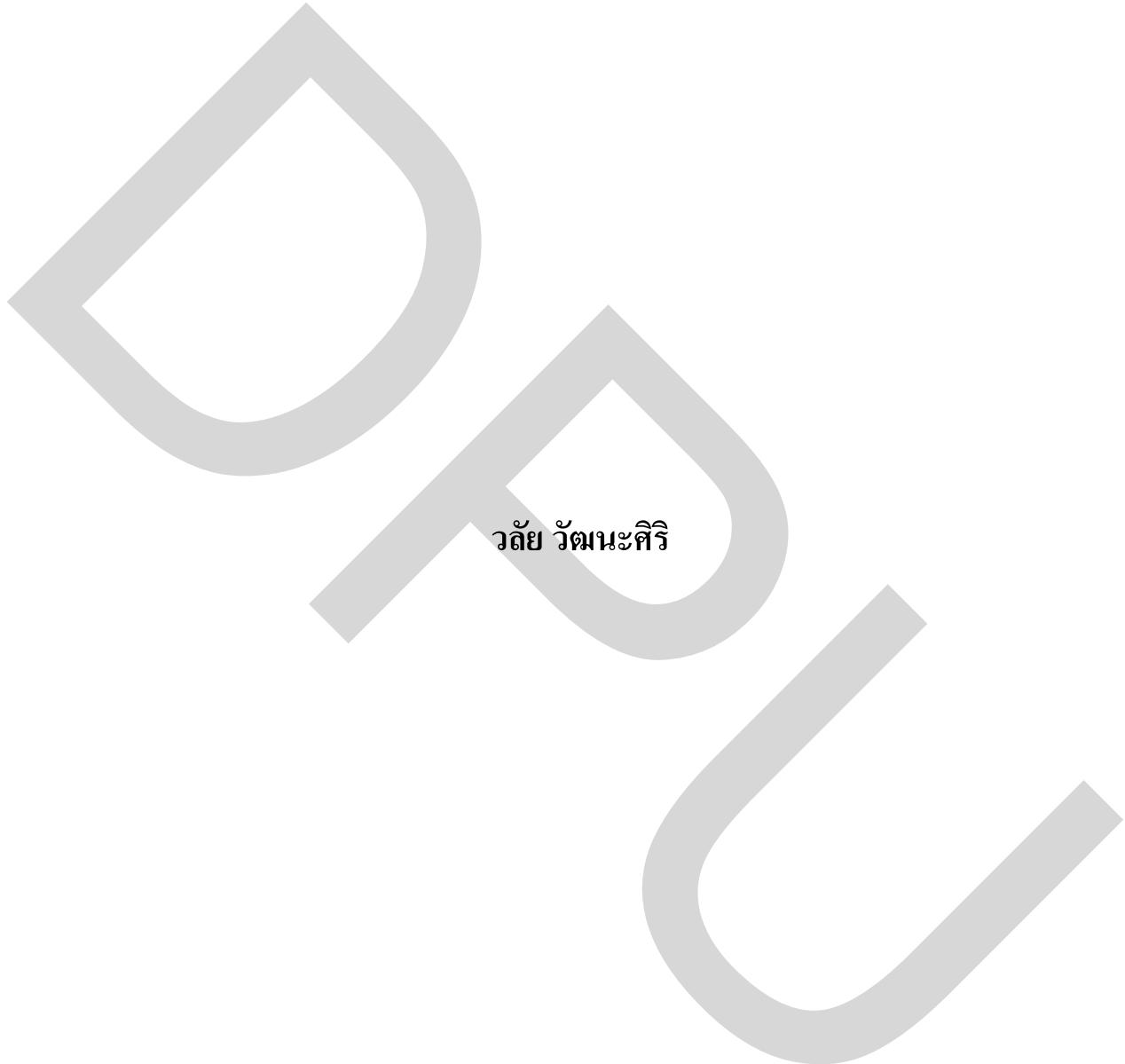


การถือสิ่งที่สำคัญที่สุดในชีวิต  
และการตัดสินใจแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตของไทย

ในประเทศไทย

วัลย์ วัฒนาศิริ



วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรนิเทศศาสตรดุษฎีบัณฑิต<sup>๑</sup>  
สาขานิเทศศาสตร์ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต<sup>๒</sup>

พ.ศ. 2553

**INTEGRATED MARKETING COMMUNICATIONS IN  
PROMOTING THAI INTERNATIONAL HIGHER  
EDUCATION IN THE GREATER MEKHONG**

**SUB-REGION**

**WALAI WATTANASIRI**

**A Dissertation Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements**

**For the Degree of Doctor of Philosophy in Communication Arts**

**Department of Communication Arts**

**Graduate School, Dhurakij Pundit University**

**2010**

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ปริญญาดุษฎีบัณฑิตเล่มนี้ เป็นผลรวมแห่งความรัก ความตั้งใจ ความมุ่งมั่น และการเดียสละของผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้วิจัยหลายคน นับเป็นความยากลำบากครึ่งหนึ่งในชีวิตของ ผู้วิจัยที่ต้องรวมรวบสติ ความรู้ ความสามารถที่มีในการฝ่าฟันกับอุปสรรคต่างๆ มาจนถึงวันนี้ ผู้วิจัยขอขอบพระคุณผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. อัศวิน เนตร โพธิ์แก้ว ที่ยอมรับเป็นอาจารย์ ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ปริญญาดุษฎีบัณฑิตเล่มแรกของสาขาวิชานิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัย ธุรกิจบัณฑิตย์ และรองศาสตราจารย์ ดร. สรารุษ อนันตชาติ ที่ปรึกษาร่วมวิทยานิพนธ์ที่ไม่เพียงแต่ ชี้แนะ ตรวจแก้ไข เสียสละเวลาอ่านบททวนหลักทรัพย์เพื่อให้วิทยานิพนธ์เล่มนี้ใกล้เคียง กับมาตรฐานวิทยานิพนธ์ที่ดีเท่านั้น แต่ยังสอนให้ผู้วิจัยได้เรียนรู้วิธีคิด วิธีการ ให้คำปรึกษา ที่ทำให้ลูกศิษย์เกิดการเรียนรู้และสร้างแรงบันดาลใจในเวลาเดียวกัน ผู้วิจัยจะถือเป็นแบบอย่าง ในการทำงานที่การเป็นที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ หากผู้วิจัยมีโอกาสได้ทำงานที่ดังกล่าวและ จะนำมาใช้ในชีวิตของความเป็นครูต่อไปรวมทั้งขอบพระคุณ รองศาสตราจารย์ ดร. สมบูรณ์วัลย์ สัตยารักษ์วิทย์ รองศาสตราจารย์ ดร. พรจิต สมบัติพานิช ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ม.ล. วิญญาธาร จรประวัติ ที่ให้ความกรุณาธิคุณเป็นกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ รองศาสตราจารย์ ดร. พนา ทองมีอาคม ที่ช่วยพิจารณาวิทยานิพนธ์เล่มนี้ในช่วงต้น

นอกจากนี้ผู้วิจัยขอขอบคุณบุคคลสำคัญที่ทำให้ผู้วิจัยมีความมุ่งมั่นในการทำ วิทยานิพนธ์เล่มนี้อันได้แก่ ผู้บังคับบัญชาทั้งสองท่าน รองศาสตราจารย์ ดร. อนุมงคล ศิริเวทิน และ ม.ร.ว.รอม尼ษัตร แก้วกิริยา รวมทั้งผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ภูเบศร์ สมุทรจักร และลูกน้องอันเป็นที่ รักในฝ่ายบริหารสื่อสารการตลาด หนีอสิ่งอื่นใดคือครอบครัวเล็กๆ ของผู้วิจัยที่มอบความรักความ อบอุ่นให้เสมอ อยู่เคียงข้างและแบ่งเบาภารกิจอื่นๆ จนทำให้ผู้วิจัยสามารถทำงานในหน้าที่ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสื่อสารการตลาดพร้อมๆกับการทำวิทยานิพนธ์เล่มนี้ได้อย่างเต็มเวลา ขอบพระคุณผู้ให้ข้อมูลทุกคน ผู้ประสานงานรวมทั้งผู้ทรงคุณวุฒิที่ให้เกียรติسلامเวลาให้คำแนะนำ จนวิทยานิพนธ์เล่มนี้เสร็จสมบูรณ์ในที่สุด

วลัย วัฒนาศิริ

## สารบัญ

	หน้า
<b>บทคัดย่อภาษาไทย.....</b>	<b>๘</b>
<b>บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....</b>	<b>๙</b>
<b>กิตติกรรมประกาศ.....</b>	<b>๗</b>
<b>สารบัญตาราง.....</b>	<b>ภูมิ</b>
<b>สารบัญภาพ.....</b>	<b>ด</b>
<b>บทที่</b>	
<b>1. บทนำ.....</b>	<b>1</b>
1.1 ที่มาและความสำคัญของปัญหา.....	1
1.2 ปัญหาวิจัย.....	11
1.3 วัตถุประสงค์ในการวิจัย.....	11
1.4 สมมุติฐานในการวิจัย.....	11
1.5 ขอบเขตของการวิจัย.....	12
1.6 นิยามศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย.....	13
1.7 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	15
<b>2. แนวคิดทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....</b>	<b>16</b>
2.1 แนวคิดการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ.....	16
2.2 แนวคิดการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในระดับข้ามชาติ.....	58
2.3 แนวคิดและทฤษฎีการเลือกสรรและแสวงหาข่าวสาร และทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ.....	85
2.4 แนวคิดธุรกิจบริการด้านการศึกษา.....	90
2.5 การตลาดสถาบันอุดมศึกษานานาชาติ.....	98
2.6 แนวคิดเกี่ยวกับหลักสูตรอุดมศึกษานานาชาติ.....	107
2.7 โลกาภิวัตน์กับอุดมศึกษานานาชาติ.....	112
2.8 การเปิดเสรีทางการศึกษาตามความตกลงทว่าไป ว่าด้วยการค้าบริการ (GATS).....	124
2.9 การส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของประเทศไทย.....	136

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
2.10 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	144
3. ระเบียบวิธีวิจัย.....	155
3.1 กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	158
3.2 ระเบียบวิธีวิจัย.....	159
3.3 ขั้นตอนการวิจัยทั้งหมด.....	173
3.4 การนำเสนอผลการวิจัย.....	177
4. ผลการวิจัย.....	178
4.1 นโยบายและแผนการสื่อสารการตลาดของภาครัฐ เพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทย ในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง.....	179
4.2 กลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการของสถาบันอุดมศึกษา ไทยเพื่อการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติ ในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง.....	202
4.3 ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานการสื่อสารเพื่อส่งเสริม อุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง และข้อเสนอแนะของผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษา.....	223
4.4 ผลการสัมภาษณ์เชิงลึกนักศึกษาที่มาจากการลุ่ม ประเทศไทย.....	225
5. ผลการวิจัยเชิงสำรวจ.....	230
5.1 ข้อมูลทั่วไปของตัวอย่าง.....	231
5.2 การรับรู้และการแสวงหาความรู้เกี่ยวกับการศึกษาต่อ <sup>๑</sup> ในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย.....	244
5.3 พฤติกรรมการตัดสินใจเลือกศึกษาต่อ <sup>๒</sup> ในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย.....	249
5.4 ความคิดเห็นเกี่ยวกับการศึกษาระดับอุดมศึกษาในประเทศไทย.....	264
5.5 ข้อเสนอแนะในการสื่อสารเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทย ในประเทศไทย.....	268

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
6. แบบจำลองการวางแผนกลยุทธ์การสื่อสารการตลาด	
แบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทย ในประเทศไทยอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง.....	271
6.1 ข้อเสนอแนะจากการประชุมผู้ทรงคุณวุฒิ.....	271
6.2 แบบจำลองการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ เพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศ อนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง.....	275
7. สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	285
7.1 สรุปผลการวิจัย.....	285
7.2 การอภิปรายผล.....	294
7.3 ข้อจำกัดในการวิจัย.....	318
7.4 ข้อเสนอแนะจากการวิจัย.....	319
บรรณานุกรม.....	335
ภาคผนวก.....	354
<b>ภาคผนวก ก แนวคำถ้า</b>	
ชุดที่ 1 แนวคำถ้าในการสัมภาษณ์ผู้บริหารหน่วยงานภาครัฐ.....	356
ชุดที่ 2 แนวคำถ้าในการสัมภาษณ์ผู้บริหารการสื่อสารอง สถาบันอุดมศึกษา.....	357
ชุดที่ 3 แนวคำถ้าในการสัมภาษณ์นักศึกษาจากประเทศจีน เวียดนาม พม่า ลาว และกัมพูชา.....	360
ภาคผนวก ข แบบสอนถ้า.....	362
<b>ภาคผนวก ค รายงานผู้ให้สัมภาษณ์วิทยานิพนธ์จากสถาบันการศึกษา</b>	
จากหน่วยงานภาครัฐ.....	387
ภาคผนวก ง รายชื่อนักศึกษาที่ให้สัมภาษณ์วิทยานิพนธ์.....	390
ภาคผนวก จ จดหมายขอสัมภาษณ์ จดหมายขอเก็บข้อมูล จดหมายขอเชิญผู้ ทรงคุณวุฒิ กำหนดการประชุมผู้ทรงคุณวุฒิ .....	392
ภาคผนวก ฉ สารบัญนักศึกษา จีน ลาว พม่า เวียดนาม กัมพูชา.....	397

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
<b>ภาคผนวก ๗ รายชื่อผู้บริหารสถานศึกษาที่ให้สัมภาษณ์ และข้อมูลการสัมภาษณ์.....</b>	<b>417</b>
<b>ภาคผนวก ๘ บทสัมภาษณ์ ผู้อำนวยการ สพร.</b>	<b>421</b>
<b>ภาคผนวก ๙ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ.....</b>	<b>429</b>
<b>ภาคผนวก ๑๐ ตอนที่ ๔ ความคิดเห็นเกี่ยวกับการศึกษาระดับอุดมศึกษาไทย จุดเด่น จุดด้อยและอุปสรรค.....</b>	<b>446</b>
<b>ตอนที่ ๕ ข้อเสนอแนะในการสื่อสารหรือการประชาสัมพันธ์ เพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยให้เป็นที่รู้จักในประเทศไทย GMS.....</b>	<b>476</b>
<b>ประวัติผู้เขียน.....</b>	<b>485</b>

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1.1 แสดงจำนวนนักศึกษาต่างชาติในสถาบันอุดมศึกษาไทย ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2544 – 2551.....	7
2.1 แสดงจำนวนนักศึกษาต่างชาติในอสเตรเลีย.....	82
2.2 แสดงค่าใช้จ่ายส่วนตัวของนักศึกษาต่อปีในแต่ละประเทศ.....	83
2.3 แนวโน้มของจำนวนนักศึกษาต่างชาติในประเทศไทยที่มีบทบาทสำคัญ.....	131
2.4 แนวโน้มของสัดส่วนนักศึกษาต่างชาติในประเทศไทยที่มีบทบาทสำคัญ.....	132
2.5 จำนวนนักศึกษาต่างชาติในภูมิภาคต่างๆของโลก พ.ศ. 2547.....	134
2.6 เปรียบเทียบจำนวนนักศึกษาต่างชาติ ระหว่าง พ.ศ. 2547 – 2549 จำแนกตามประเภทของนักศึกษาต่างชาติที่ศึกษา <sup>ในสถาบันอุดมศึกษาไทยมากที่สุด (10 อันดับ)</sup> .....	135
3.1 แสดงจำนวนนักศึกษาต่างชาติแยกตามประเภทที่ศึกษาอยู่ใน <sup>สถาบันอุดมศึกษาไทยมากที่สุด 5 อันดับ</sup> ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547-2551.....	156
3.2 แหล่งทุนสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการศึกษาและประเทศ <sup>(เรียงตามลำดับมากที่สุด 5 อันดับ)</sup> .....	158
3.3 แสดงข้อมูลจำนวนนักศึกษาต่างชาติที่ศึกษาในสถาบันอุดมศึกษา <sup>สังกัดสำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา 20 อันดับแรก</sup> <sup>(ไม่รวมมหาวิทยาลัยราชภัฏ) ในปีการศึกษา 2551 และจำนวนนักศึกษา<sup>จากประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงที่ศึกษาอยู่ในสถาบันอุดมศึกษานั้น.....</sup></sup>	161
3.4 แสดงจำนวนและขนาดตัวอย่างนักศึกษาในกลุ่มประเทศ GMS ที่เข้ามาศึกษาใน 20 สถาบันอุดมศึกษาของประเทศไทย.....	169
4.1 แสดงมูลค่าการให้ความช่วยเหลือของไทย.....	192
4.2 แสดงการเปรียบเทียบนโยบายและการดำเนินงาน <sup>การสื่อสารการตลาดเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติระหว่าง<sup>หน่วยงานภาครัฐ 3 แห่ง.....</sup></sup>	194

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
4.3 แสดงการออกแบบสารและการใช้สื่อของสถาบันอุดมศึกษาโดยวิเคราะห์จากสื่อลิ้งพิมพ์และสื่ออินเทอร์เน็ตของสถาบัน.....	213
5.1 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามสถาบันอุดมศึกษาและประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง.....	231
5.2 ข้อมูลส่วนบุคคลของนักศึกษาในกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงที่เข้าศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย.....	233
5.3 จำนวนนักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงที่เข้าศึกษาต่อสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยจำแนกตามภูมิลำเนาเดิมและประเทศที่สำเร็จการศึกษาก่อนมาศึกษาที่ประเทศไทย.....	234
5.4 จำนวนและร้อยละประเทศที่สำเร็จการศึกษาก่อนมาศึกษาในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยกับประเทศภูมิลำเนาเดิมของนักศึกษา.....	235
5.5 จำนวนนักศึกษากลุ่มอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงที่ศึกษาต่อสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย จำแนกตามภูมิลำเนาเดิมและประเทศที่อยู่ปัจจุบันของผู้ปกครอง.....	235
5.6 จำนวนและร้อยละประเทศที่อยู่ปัจจุบันของผู้ปกครองกับประเทศภูมิลำเนาเดิมของนักศึกษาที่ศึกษาต่อสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย.....	237
5.7 ประวัติการศึกษาของนักศึกษาในกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงที่เข้าศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย.....	238
5.8 แหล่งทุนการศึกษาของนักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงที่เข้าศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย.....	240
5.9 ประเภทและลักษณะทุนการศึกษาของนักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงที่เข้าศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย.....	241

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
5.10 รายจ่ายบางประเภทของทุนบางส่วนของนักศึกษากลุ่ม ประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงที่เข้าศึกษาต่อใน สถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย.....	241
5.11 แหล่งทุนการศึกษา ของนักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ที่เข้าศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย.....	242
5.12 ข้อมูลผู้ปกครองของนักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ที่เข้าศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย.....	243
5.13 แหล่งทุนข้อมูลเกี่ยวกับการศึกษาของนักศึกษากลุ่ม ประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงที่เข้าศึกษาต่อใน สถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยและการจัดลำดับ.....	245
5.14 แหล่งข้อมูลการศึกษาของนักศึกษากลุ่มประเทศ อนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง 3 ลำดับแรกที่เข้าศึกษาต่อใน สถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยจัดตามประเทศ.....	246
5.15 แหล่งข้อมูลการศึกษา 3 ลำดับแรก ที่มีผลต่อการตัดสินใจใน สถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยของนักศึกษา กลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง.....	247
5.16 แหล่งข้อมูลการศึกษา 3 ลำดับแรก ที่มีผลต่อการตัดสินใจใน สถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยของนักศึกษา กลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงจัดตามประเทศ.....	248
5.17 บุคคลที่มีผลต่อการตัดสินใจศึกษาต่อต่างประเทศ ของนักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง จัดตามประเทศ.....	250
5.18 ลำดับความสำคัญขององค์ประกอบที่มีผลต่อการตัดสินใจ ศึกษาต่อต่างประเทศของนักศึกษากลุ่มประเทศ อนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง.....	251

## สารบัญตาราง(ต่อ)

ตารางที่	หน้า
5.19 ลำดับประเทศที่นักศึกษาถูกกลุ่มน้ำโขงเลือกที่จะศึกษาต่อ.....	252
5.20 ความคาดหวังด้านการพัฒนาตนเองของนักศึกษาถูกกลุ่มน้ำโขงเลือกที่จะศึกษาต่อในสถานบันอุดมศึกษาในประเทศไทย.....	253
5.21 เปรียบเทียบระดับความคาดหวังด้านการพัฒนาตนเองระหว่างนักศึกษาจากประเทศต่างๆ ในกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงที่เข้าศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย.....	254
5.22 ความคาดหวังด้านอาชีพของนักศึกษาถูกกลุ่มน้ำโขงที่เข้าศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย.....	255
5.23 เปรียบเทียบความคาดหวังด้านอาชีพระหว่างนักศึกษาจากประเทศต่างๆ ในกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงที่เข้าศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย.....	256
5.24 การทดสอบรายคู่เปรียบเทียบความคาดหวังด้านอาชีพระหว่างนักศึกษาจากประเทศต่างๆ ในกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงที่เข้าศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย.....	256
5.25 เหตุผลการเลือกศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยของนักศึกษาถูกกลุ่มน้ำโขงที่เข้าศึกษาต่อในด้านอาจารย์ และด้านหลักสูตร หรือสาขาวิชา.....	258
5.26 เปรียบเทียบทเหตุผลการเลือกศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยระหว่างนักศึกษาจากประเทศต่างๆ ในกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง ในด้านอาจารย์ และด้านหลักสูตรหรือสาขาวิชา.....	259

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
5.27 เหตุผลการเลือกศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย ของนักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง <sup>ในด้านค่าใช้จ่ายในการศึกษา.....</sup>	260
5.28 เปรียบเทียบทเหตุผลการเลือกศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษา <sup>ในประเทศไทยระหว่างนักศึกษาจากประเทศไทยต่างๆ ในกลุ่มประเทศ อนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง ในด้านค่าใช้จ่ายในการศึกษา.....</sup>	260
5.29 เหตุผลการเลือกศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาใน <sup>ประเทศไทยของนักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง ด้านสถานที่.....</sup>	261
5.30 เปรียบเทียบทเหตุผลการเลือกศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษา <sup>ในประเทศไทยระหว่างนักศึกษาจากประเทศไทยต่างๆ ในกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง ในด้านสถานที่.....</sup>	262
5.31 ทดสอบรายคู่เพื่อเปรียบเทียบทเหตุผลการเลือกศึกษา <sup>ต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยของนักศึกษา กลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง ด้านสถานที่.....</sup>	262
5.32 ทดสอบรายคู่เพื่อเปรียบเทียบทเหตุผลการเลือกศึกษาต่อ <sup>ในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยระหว่างนักศึกษาจาก ประเทศไทยต่างๆ ในกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง ใน ด้านสถานที่.....</sup>	263
5.33 สรุปข้อดีของอุดมศึกษานานาชาติของไทยจากแบบสอบถาม นักศึกษาต่างชาติใน GMS.....	266
5.34 สรุปข้อด้อยของอุดมศึกษานานาชาติของไทยจากแบบสอบถาม นักศึกษาต่างชาติใน GMS.....	267

## สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
2.1 แสดงลำดับขั้นตอนของการตอบสนองของผู้บริโภค.....	24
2.2 แสดงแบบจำลองแสดงกระบวนการวางแผนการสื่อสารการตลาด แบบบูรณาการเชิงกลยุทธ์ของ Percy (1997) .....	48
2.3 แสดงแบบจำลองแสดงกระบวนการวางแผนการสื่อสารการตลาด แบบผสมผสานของ Brannan (1995) .....	49
2.4 แสดงแบบจำลองแสดงกระบวนการวางแผนการสื่อสารการตลาด แบบบูรณาการของ G. Belch และ M. Belch (2004) .....	52
2.5 แสดงแบบจำลองแสดงกระบวนการวางแผนการสื่อสารการตลาด แบบบูรณาการของ Duncan (2002) .....	54
2.6 แสดงแบบจำลองแสดงกระบวนการวางแผนการสื่อสารการตลาด แบบบูรณาการของ Schultz , Tannenbaum และ Lavterborn (1993).....	57
2.7 แสดงกระบวนการเลือกสรร 3 ชั้น.....	86
2.8 แสดงการแลกเปลี่ยนระหว่างสถาบันการศึกษาและตลาดต่างๆ ของสถาบันการศึกษา (Kotler and Fox , 1995 : 7) .....	100
2.9 แสดงความเกี่ยวข้องสถาบันอุดมศึกษากับสาธารณะ.....	102
2.10 แสดงองค์ประกอบของการศึกษา.....	107
3.1 แสดงกรอบแนวคิดในการวิจัย.....	159
3.2 แสดงขั้นตอนการดำเนินการวิจัย.....	175
3.3 แสดงวัตถุประสงค์ วิธีการวิจัย และข้อมูลที่ต้องการศึกษา.....	176
6.1 แบบจำลองการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ เพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยใน ประเทศไทยนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง.....	284

## หัวข้อวิทยานิพนธ์

ชื่อผู้เขียน

อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม

สาขาวิชา

ปีการศึกษา

การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษา

นานาชาติของไทยในประเทศไทยน้ำใจ

วลัย วัฒนาศิริ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อัศวิน เนตรโพธิ์แก้ว

รองศาสตราจารย์ ดร.สราวุธ อนันตชาติ

หลักสูตรนิเทศศาสตรดุษฎีบัณฑิต

2552

## บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ในการศึกษาการดำเนินงานการวางแผนกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ และสร้างแบบจำลองการสื่อสารการตลาดเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศไทยน้ำใจโดยใช้ระเบียบวิจัย ได้แก่ การวิเคราะห์เอกสาร การสัมภาษณ์แบบเจาะลึกกับผู้บริหารหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษา และนักศึกษาต่างชาติในประเทศไทยที่มาจากประเทศไทยน้ำใจ ประกอบการวิจัยเชิงสำรวจ โดยใช้แบบสอบถามกับนักศึกษาต่างชาติในประเทศไทยที่มาจากประเทศไทยน้ำใจ การประชุมผู้ทรงคุณวุฒิ

ผลการวิจัยพบว่าหน่วยงานภาครัฐและสถาบันอุดมศึกษาไทยใช้การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติโดยคำนึงถึงเป้าหมายการเป็นศูนย์กลางทางการศึกษาในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน หน่วยงานภาครัฐมีการวางแผนอย่างไม่ครบวงจร ไม่เฉพาะเจาะจงเน้นการใช้เครื่องมือการประชาสัมพันธ์ ส่วนสถาบันอุดมศึกษามีการวางแผนและดำเนินงานการสื่อสารการตลาดแบบครบวงจร ใช้กลยุทธ์การสื่อสารทั้งแบบมาตรฐานและแบบท้องถิ่น แบ่งตลาดและกลุ่มเป้าหมายชัดเจน ออกแบบสารและเลือกใช้เครื่องมือการสื่อสารที่หลากหลายและสอดคล้องกับพฤติกรรมการแสวงหาข่าวสารของผู้รับสารเป้าหมายที่เลือกใช้สื่อออนไลน์เน็ต สื่อบุคคล สื่อสิ่งพิมพ์และกิจกรรมทางการตลาดในการรับรู้ข้อมูลทางการศึกษาของไทย แบบจำลองที่พัฒนาขึ้นเสนอให้มีการสื่อสารกับผู้ปกครองและผู้นำความคิดในประเทศไทยน้ำใจ ให้ความสำคัญกับวัฒนธรรมที่แตกต่างและพัฒนาข่าวสารเพื่อเป็นข้อความชูใจจากความต้องการ

หรือแรงจูงใจของผู้รับสารไม่ใช่ผู้ส่งสาร ได้แก่ ความต้องการด้านการพัฒนาทักษะภาษา โอกาสในการได้งาน และการนำความรู้เพื่อกลับไปพัฒนาประเทศ โอกาสในการสร้างเครือข่ายนานาชาติ และการศึกษาต่อในประเทศอื่น ประเทศไทยมีการสื่อสารที่เน้นการสร้างแบรนด์อุดมศึกษานานาชาติของไทยให้มีความแตกต่างอย่างยั่งยืน เน้นสร้างภาพลักษณ์ของประเทศ ประเทศไทยมีแนวโน้มการได้รับการยอมรับในตลาดประเทศเพื่อนบ้านสูงขึ้น เนื่องจากความสัมพันธ์ระหว่างประเทศและวัฒนธรรมที่เป็นเอกลักษณ์ของประเทศไทย โดยแบบจำลองแสดงให้เห็นความต่อเนื่องทั้งกระบวนการตั้งแต่ผู้ส่งสาร สาร ผู้รับสาร และปฏิกริยาข้อนกลับ

Dissertation Title	Integrated Marketing Communications in Promoting Thai International Higher Education in The Greater Mekhong Sub-Region
Author	Walai Wattanasiri
Dissertation Advisor	Supervisor Assistant Professor Asawin Nedpogaeo, Ph.D.
Co-Dissertation Advisor	Associate Professor Saravudh Anantachart, Ph.D.
Department	Doctor of Philosophy in Communication Arts
Academic Year	2009

## **ABSTRACT**

The purposes of this research were to investigate the planning and execution of integrated marketing communications (IMC) strategy and to develop an IMC model of Thai universities and governmental agencies in order to attract foreign students from the Greater Mekhong Sub-region (GMS). The research methodology employed in this research included documentary analysis, in-depth interview with relevant governmental agents, executives of higher education institutes and foreign students from the GMS. A questionnaire survey was also conducted to collect data from GMS students studying in Thai universities. Then, an expert meeting was organized and .

The research revealed that governmental agencies and Thai universities had used IMC to promote international higher educational activities of Thailand, with a primary goal of becoming the educational hub of the region. However, it found that governmental agencies' IMC strategy could be described as not-fully-integrated and not specific. Public relations was heavily used as the marketing communication tool. Thai universities appeared to more properly conduct the IMC strategy and utilize the IMC tools. Standardized and localized IMC strategies were found

as the occasions demanded. Market segmentation and targeting were clearly specified. IMC tools were chosen in congruence with information searching behavior of the target audience.

The IMC model developed in this research suggested that IMC strategists communicate with parents and opinion leaders of the country, take cultural differences into considerations, and develop message from potential students' desire not from the government's or institutions'. The results showed that GMS students' objectives in coming to Thailand were language proficiency development, job opportunity, knowledge to benefit their home countries, international networking and transferring to a third country for higher degrees. Thailand's IMC strategy should emphasize on brand development and country's educational image in order to differentiate itself, in terms of educational hub, from neighboring countries and to establish sustainable competitiveness in education industry. Thailand's education tended to increasingly gain trust from neighboring countries owing to stronger relationships among GMS countries and unique identity of Thailand. The model also demonstrated the continuity of the IMC's entire process, from message sender to message development and message receiver, and the feedback loop of the process.

## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1.1 ที่มาและความสำคัญของปัญหา

ความเจริญก้าวหน้าอย่างรวดเร็วในด้านต่างๆ ของโลกยุคปัจจุบันทำให้ทุกประเทศต้องเผชิญกับภาวะความท้าทายต่อการเร่งรัดพัฒนาประเทศ ให้สอดคล้องกับทิศทางความก้าวหน้าของโลก และประเทศเพื่อนบ้านที่อยู่ในภูมิภาคเดียวกัน ประเทศต่างๆ ตระหนักดีว่า การศึกษา คือรากฐานสำคัญในการพัฒนาประเทศ จึงทำการปฏิรูปการศึกษาและพยายามสร้างความร่วมมือระหว่างประเทศและส่งเสริมการศึกษานานาชาติให้มากขึ้น ตามกระแสยุคโลกาภิวัตน์ (สำนักงานเลขานุการสภาพการศึกษา, 2549)

ปัจจุบันกระแสโลกาภิวัตน์ได้เข้ามารครอบงำวิถีชีวิตของคนแทบทุกด้านในทุกสังคม จึงไม่น่าแปลกใจที่ทุกวันนี้ การศึกษาของชาติในทุกระดับ ได้รับอิทธิพลสำคัญจนเกิดปรากฏการณ์ที่เรียกว่า “โลกาภิวัตน์ทางการศึกษา” (Education in Globalization) ซึ่งส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในระดับอุดมศึกษาอย่างมากจากในอดีตที่ผ่านมา ทั้งด้านการบริหาร การวิจัย การเรียนการสอน หรือการกิจกรรม ของสถาบันอุดมศึกษา โดยเฉพาะผลกระทบจากความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และความน่าคุณ ความเปลี่ยนแปลงที่ท้าทายดังกล่าวมีแนวโน้มและทิศทางเหมือนๆ กัน ทั่วโลก รวมทั้งประเทศไทย กิจกรรมการดำเนินงานด้านนี้มีความคล่องตัวในการเคลื่อนย้ายข้ามชาติ หรือข้ามพรมแดน กระแสเคลื่อนย้ายเกิดขึ้นในหลายลักษณะ เช่น การจัดกิจกรรมการศึกษา ข้ามพรมแดน การเคลื่อนย้ายของคนอาจารย์ การมีสถาบันและโครงการศึกษาข้ามชาติเป็นจำนวนมาก ส่งผลกระทบสำคัญอย่างยิ่งต่ออุดมศึกษาไทย (ธีระ นุชเปี่ยม, 2551)

Pimpia (2003) สรุปว่าในช่วงที่ผ่านมาไม่นานเกิดการเปลี่ยนแปลงกระบวนการทัศน์ของ การจัดการอุดมศึกษาทั่วโลก และนโยบายด้านการตลาด全球化เป็นเครื่องมือที่จะทำให้ประเทศ ต่างๆ เป็นที่รู้จักในแง่การอุดมศึกษานานาชาติ ทฤษฎีและแนวคิดทางการตลาดซึ่งใช้ได้ผลในโลก ธุรกิจ ปัจจุบันได้ถูกนำมาใช้ในมหาวิทยาลัยหลายแห่ง เพื่อให้อู่รอดในยุคการแข่งขันและมีส่วนแบ่งทางการตลาดนานาชาติเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ความเป็นโลกาภิวัตน์ยังส่งผลให้อุดมศึกษา กระจายไปมากขึ้น จากการประมาณการพบว่า มากกว่า 1.6 ล้านคน เรียนอยู่ต่างประเทศ ซึ่งไม่ใช่บ้านเกิดของตนเอง และมากกว่า 547,000 คน กำลังศึกษาอยู่ที่ประเทศสหรัฐอเมริกา

ข้อมูลจาก UNESCO ระบุว่าในปี พ.ศ. 2548 มีนักศึกษาที่กำลังศึกษาในระดับอุดมศึกษา ทั่วโลก 137.9 ล้านคน เป็นนักศึกษาต่างชาติที่กำลังศึกษาในประเทศต่างๆ รวม 2.7 ล้านคน (UNESCO, 2007) จำนวนนักศึกษานานาชาติในระดับอุดมศึกษาเพิ่มขึ้นร้อยละ 66 ในรอบระยะเวลา 6 ปี ตั้งแต่ พ.ศ. 2542 จนถึง พ.ศ. 2548 และจากการพยากรณ์ของ IDP Education Australia (Banks, Melissa, Olsen, Alan, Pearce, & David, 2007) จำนวนนักศึกษาต่างชาติในระดับอุดมศึกษาทั่วโลกรวม จะเพิ่มขึ้นเป็น 3.7 ล้านคน ในอีก 20 ปี ถึงแม้ว่าการศึกษาของ The British Council and IDP Education (2004) จะเชื่อว่าประมาณการจำนวนนักศึกษานานาชาติครั้งนี้น่าจะสูงเกินไปก็ตาม อย่างไรก็ได้จำนวนนักศึกษานานาชาติส่วนใหญ่ยังคงเป็นนักศึกษาจากทวีปเอเชีย ซึ่งในปี พ.ศ. 2547 มีสัดส่วนถึงร้อยละ 39 ของนักศึกษานานาชาติทั่วโลก รองลงมาได้แก่ ยุโรป แอฟริกา และอเมริกา (Boehm, Davis, Meares, & Pearce, 2002) สำหรับประเทศไทยรองรับนักศึกษาต่างชาติในระดับ อุดมศึกษาเป็นจำนวนมากตั้งแต่ปี พ.ศ. 2542 ได้แก่ ประเทศไทยสหราชอาณาจักร ตามด้วยเยอรมนี ฝรั่งเศส ออสเตรเลีย ญี่ปุ่น และ แคนาดา เป็นต้น และจะเห็นว่าประเทศไทยเริ่มมีบทบาทสำคัญขึ้นเรื่อยๆ ทั้งญี่ปุ่น จีน สิงคโปร์ และมาเลเซีย (International Student Mobility, 2007) โดยเฉพาะกลุ่มประเทศไทยซึ่งเป็นที่มีการปฏิรูปการอุดมศึกษาอย่างชัดเจน

จากการศึกษาเบรี่ยงเที่ยบการปฏิรูปการศึกษาของประเทศไทยกับกลุ่มอาเซียน ของสำนักงานเลขานุการสภาพการศึกษา (2549) พบร่วมกับการปฏิรูปการอุดมศึกษาในอาเซียนมีแนวโน้มสอดคล้องกัน ดังนี้ 1) การกระจายโอกาสทางการศึกษา 2) การเน้นคุณภาพทางการศึกษาทั้งในแง่ของ การยกระดับคุณภาพการเรียนการสอนสู่ระดับสากล การพัฒนามหาวิทยาลัยวิจัยและการขยาย การศึกษาเฉพาะทาง 3) การเปิดเสรีทางการศึกษาตลอดจนการเพิ่มมูลค่าทางการศึกษาในการนำรายได้เข้าประเทศ และการส่วนเจนตรานในการเรียนต่อต่างประเทศ

นอกจากนี้ในด้านยุทธศาสตร์ทุกประเทศสามารถอาเซียนยังมีจุดร่วมในแนวทางดำเนินการที่เป็นจุดเด่นร่วมกัน คือ Education for ALL, Community-Based Education, e-Education /ICT การศึกษาเอกชนในการกำกับควบคุมของรัฐและการศึกษานานาชาติ ซึ่งแสดงให้เห็นชัดเจนว่า ประเทศต่าง ๆ ในอาเซียน หรือประเทศต่าง ๆ ในทวีปเอเชียต่างมีการตื่นตัวที่จะปฏิรูปการศึกษา โดยให้ความสำคัญกับการอุดมศึกษานานาชาติ

งานวิจัยของสำนักงานเลขานุการสภาพักรถยนต์ศึกษาดังกล่าว ยังได้สรุปอีกว่า การยกระดับคุณภาพทางการศึกษาในระดับอุดมศึกษาเป็นจุดเน้นของประเทศไทย สิงคโปร์ มาเลเซีย และเวียดนามซึ่งมีแนวโน้มการมุ่งพัฒนาระดับนักศึกษาและบุคลากรของสถาบันอุดมศึกษา

สู่มาตรฐานสากล ด้วยความสามารถเชิงวิชาการเทียบเคียงกับนานาชาติ มีความพยายามในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงในโลกไร้พรมแดนและกระแสการเปิดเสรีทางการศึกษาอีกด้วย

สอดคล้องกับงานวิจัยของวรวิเศษ จันทร์ศร (2545) ระบุว่าเมื่อพิจารณาด้านความพร้อมของประเทศไทยเห็นว่าไทยมีศักยภาพที่จะพัฒนาเป็นศูนย์กลางการศึกษาในภูมิภาคนี้ได้ไม่ยาก ประเทศไทยนับว่ามีความพร้อมที่จะแข่งขันในเวทีการศึกษาระดับหนึ่ง

เมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2551 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบในหลักการของกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551– 2565) ซึ่งได้กำหนดคุณธรรมศตวรรษของการอุดมศึกษาโดยคำนึงถึงองค์รวมของแผนพัฒนาอุดมศึกษาเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านประชากร พลังงาน สิ่งแวดล้อม และตลาดแรงงาน ซึ่งจะมีผลกระทบต่อโลก ต่อประเทศและต่อระบบอุดมศึกษา นอกจากนี้ยังเน้นบทบาทของมหาวิทยาลัยในการพัฒนาปัจจุบันในการแข่งขันของประเทศ และการสร้างเครือข่ายอุดมศึกษามีเป้าหมายให้อุดมศึกษาพัฒนาศักยภาพในการสร้างความรู้และนวัตกรรม เพื่อสนับสนุนการพัฒนาท้องถิ่นไทยและการพัฒนาที่ยั่งยืนในสภาวะโลกาภิวัตน์ (เกษตร ชินเมธิพิทักษ์, 2551)

รัฐบาลไทยมีนโยบายที่มุ่งเน้นการส่งเสริมให้ประเทศไทย เป็นศูนย์กลางการศึกษาในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน ตั้งแต่แผนพัฒนาการศึกษาระยะยาาว 15 ปี (พ.ศ. 2533 – 2548) แผนพัฒนาการศึกษานบบที่ 7 และฉบับที่ 8 เรื่อยมา ซึ่งได้มีการกำหนดเป็นมาตรการในเรื่องความเป็นศูนย์กลางการศึกษานานาชาติ ตลอดจนถึงแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษานบบที่ 9 (พ.ศ. 2545 – 2549) ก็ยังคงให้ความสำคัญในเรื่องดังกล่าว ดังนั้นสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาในฐานะหน่วยงานภาครัฐที่มีหน้าที่รับผิดชอบด้านการส่งเสริมการศึกษานานาชาติโดยตรง จึงได้กำหนดมาตรการในการส่งเสริมการศึกษานานาชาติในประเทศไทยโดยส่งเสริมให้สถาบันอุดมศึกษาไทย มีบทบาทในเวทภูมิภาค และนานาชาติ อันที่ การส่งเสริมการเปิดสอนหลักสูตรนานาชาติที่มีคุณภาพ สนับสนุนให้สถาบันอุดมศึกษาต่างประเทศมาจัดการการศึกษาในประเทศไทยสนับสนุนให้สถาบันอุดมศึกษาไทยเป็นศูนย์กลางในการแลกเปลี่ยนอาจารย์ นักศึกษา และบุคลากรรวมทั้งเป็นเจ้าภาพจัดประชุมสัมมนานานาชาติ และเป็นศูนย์กลางการวิจัยและพัฒนาระหว่างประเทศในภูมิภาคเอเชีย

การที่รัฐบาลไทยให้ความสำคัญในเรื่องของการศึกษานานาชาติตามลօดคนนี้ส่วนหนึ่ง เป็นการตอบสนองต่อนโยบายการเปิดเสรีการค้า (Free Trade Agreement: FTA) การบริการด้านการศึกษาตามข้อตกลงว่าด้วยการค้าบริการ (General Agreement on Trade in Services: GATS) ขององค์การการค้าโลก (World Trade Organization: WTO) ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2546 ประเทศไทยเข้าสู่ส่วนใหญ่ต่างเรียกร้องให้การอุดมศึกษาเป็นสินค้าชุดแรกที่จะเปิดตลาดเสรีในปี พ.ศ. 2549 ซึ่งทำให้เกิด

การแบ่งขั้นด้านธุรกิจการศึกษานานาชาติอย่างรุนแรง เนื่องจากการศึกษานานาชาติสามารถนำรายได้เข้าประเทศอีกทางหนึ่ง

นอกจากการสนับสนุนนโยบายการเปิดเสรีการค้าขององค์การการค้าโลกแล้วประเทศไทยยังมุ่งมั่นพัฒนาการศึกษานานาชาติตามข้อตกลงความร่วมมือของประเทศไทยในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้หรือกลุ่มอาเซียนในฐานประชานอาเซียน ซึ่งไทยได้เป็นเจ้าภาพจัดการประชุมสภารัฐมนตรีศึกษาอาเซียน ครั้งที่ 44 และ การประชุมรัฐมนตรีศึกษาอาเซียนครั้งที่ 4 ที่จังหวัดภูเก็ต เมื่อวันที่ 5-8 เมษายน พ.ศ. 2552 ซึ่งเป็นการประชุมครู่ขานาน มีการแยกจับครู่เจรจาความร่วมมือทางการศึกษา และพบว่าทุกประเทศมีความตื่นตัวในวงกว้างของกระบวนการพัฒนาการศึกษาภายใต้การสนับสนุนขององค์การศึกษาวิทยาศาสตร์และวัฒนธรรมแห่งสหประชาชาติ (UNESCO) และผู้นำด้านการศึกษาแต่ละประเทศต่างเห็นตรงกันว่า การศึกษา คือ การพัฒนาสังคมอย่างแท้จริง การศึกษา เป็นเครื่องมือไปสู่การพัฒนาทางเศรษฐกิจชีวิตความเป็นอยู่ของคนและสังคม การศึกษา คือ เครื่องมือทำให้มนุษย์พ้นจากความยากจนทำให้มนุษย์ในโลกปัจจุบันคิดได้ว่าความสุขทางเศรษฐกิจในจังหวะและปริมาณที่พอเหมาะสมสมควรและพอเพียงนั้น พึงหาได้โดยการพัฒนาการศึกษาของตนเอง

ข้อมูลของกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ (2548) ระบุว่า ธุรกิจการบริการการศึกษานานาชาตินับเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพสูงของประเทศไทย ซึ่งควรให้การสนับสนุน เพราะมีถูกทางที่จะนำรายได้เข้าประเทศเป็นจำนวนมาก จากข้อมูลของสำนักบริการส่งออก กรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ (2549) ระบุข้อมูลสถิติของนักเรียน นักศึกษาต่างชาติ มีจำนวนเพิ่มขึ้นทุกปี ในปี พ.ศ. 2543 มีจำนวนนักเรียนนักศึกษาร่วม 12,494 คน เพิ่มเป็นจำนวน 14,030 คน ในปี พ.ศ. 2544 เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.3 และ 17.5 ตามลำดับ ในปี พ.ศ. 2546 มีจำนวนนักศึกษาต่างชาติ 17,827 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.17 ในปี พ.ศ. 2545 ส่วนในปี พ.ศ. 2547 มีจำนวนเพิ่มขึ้นถึง 18,498 คนหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.76 และในปี พ.ศ. 2548 มีจำนวนนักเรียนนักศึกษาต่างชาติเพิ่มขึ้นถึง 20,000 คน โดยเฉพาะในระดับอุดมศึกษามีจำนวนรวมทั้งสิ้น 8,534 คน ในปี พ.ศ. 2549 จากสถาบันอุดมศึกษา 90 แห่ง (สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา, 2549) และในปี พ.ศ. 2552 ประเทศไทยมีนักศึกษาต่างชาติที่ศึกษาอยู่ในสถาบันอุดมศึกษา รวมทั้งสิ้น 19,413 คน จากสถาบันอุดมศึกษา 96 แห่ง (สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา, 2552)

รายได้ที่ได้รับจากการเข้ามาเรียนในประเทศไทยของนักเรียนนักศึกษาซึ่งประมาณการต่อคนจำนวน 500,000 บาท ต่อปี ดังนี้จึงประมาณการว่ามีรายได้เข้าประเทศในปี พ.ศ. 2545 มูลค่า 8,240.5 ล้านบาท ปี พ.ศ. 2546 มีรายได้เข้าประเทศประมาณ 8,913.5 ล้านบาท และในปี พ.ศ. 2548 รายได้เพิ่มขึ้นถึง 10,000 ล้านบาท นอกจากนั้นหากคนไทยให้ความสำคัญกับการศึกษา

นานาชาติของไทยและนิยมศึกษาต่อในประเทศแทนการเดินทางไปศึกษาในต่างประเทศมากขึ้น ประเทศก็จะสามารถส่งงานเจนตราต่างประเทศไว้ได้ประมาณปีละ 0.6 – 1 ล้านบาท ต่อคน (กรมส่งเสริมการส่งออกกระทรวงพาณิชย์, 2548)

จากผลวิจัยของธเนศ จิตสุทธิภากර (2547) เรื่องการพัฒนากลยุทธ์การจัดการโปรแกรมนานาชาติของสถาบันอุดมศึกษาไทยพบว่าในภาพรวมของประเทศไทยมีโอกาสหรือข้อได้เปรียบในการดำเนินการด้านโปรแกรมนานาชาติ 7 ประดิ่น ได้แก่ ด้านความหลากหลายทางวัฒนธรรม และความเอื้ออำนวยของคนไทย ค่าครองชีพและค่าใช้จ่ายในการเรียนอยู่ในระดับต่ำกว่าประเทศอื่น แต่มีความสะดวกสบายในแง่สิ่งอำนวยความสะดวกทั่วถึงด้านไอที และระบบอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง มีนโยบายของรัฐบาลที่ส่งเสริมการศึกษานานาชาติอย่างชัดเจน รวมทั้งทำเลที่ตั้งของประเทศไทยถือเป็นจุดได้เปรียบนেื่องจากเป็นจุดเชื่อมที่สะดวกสบาย

อย่างไรก็ดีที่ผ่านมาประเทศไทยยังไม่ประสบความสำเร็จในด้านการส่งเสริมการศึกษานานาชาติเท่าที่ควร จากการวิเคราะห์บริบทของการศึกษานานาชาติในประเทศไทยของ กนิษฐา นารารัตน์ (2549) โดยทำการวิจัยเรื่อง การพัฒนารูปแบบและกลยุทธ์การส่งเสริมความเป็นศูนย์กลางการศึกษานานาชาติของประเทศไทยในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ พบว่าประเทศไทยมีจุดอ่อนในด้านหลักสูตรนานาชาติที่ยังไม่ได้มาตรฐาน ขาดความร่วมมือระหว่างสถาบันอุดมศึกษา และภาครัฐส่วนราชการ การจัดการศึกษานานาชาติขาดทิศทางและเอกภาพ เนื่องจากขาดการประสานงานระหว่างสถาบันการศึกษาและหน่วยงานของรัฐ โดยเฉพาะขาดหน่วยงานที่ส่งเสริมด้านการตลาดเชิงรุก และพบปัญหาที่สำคัญอีกประการหนึ่ง คือ การที่สถาบันอุดมศึกษาของรัฐและเอกชนมีการแบ่งขันกันเอง โดยเฉพาะด้านราคา รวมทั้งมีการดำเนินงานด้านการประชาสัมพันธ์ ในลักษณะต่างคนต่างทำ หน่วยงานของรัฐที่ดูแล รับผิดชอบด้านการส่งเสริมการศึกษานานาชาติ ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาและกรมส่งเสริมการส่งออกขาดการประสานงานอย่างจริงจัง และขาดแผนกลยุทธ์ในเชิงรุกที่เหมาะสม นอกจากนี้ รายงานผลสำรวจและการวิเคราะห์ข้อมูลของนักศึกษาต่างชาติที่ศึกษาในสถาบันอุดมศึกษาของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ปี พ.ศ. 2551 ยังมีข้อเสนอแนะว่าสถาบันอุดมศึกษาควรมีการวางแผนการประชาสัมพันธ์เชิงรุก ให้ด้วยประเทศไทยจัดสถาบันอุดมศึกษาไทยเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน เป็นต้น

ด้วยเหตุนี้หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการจัดการส่งเสริมการศึกษานานาชาติของไทย อาทิ กรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ สำนักยุทธศาสตร์ต่างประเทศ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ สำนักพัฒนาความร่วมมือระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ และสถาบันอุดมศึกษาไทย ทั้งของรัฐและเอกชน จำเป็นต้อง

เข้าใจลักษณะการจัดการส่งเสริมการศึกษานานาชาติของไทย ให้เป็นอุตสาหกรรมบริการส่งออก ที่สามารถสร้างรายได้ให้แก่ประเทศอย่างแท้จริง รวมทั้งทำให้การศึกษาเป็นบันไดเชื่อมโยง ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ ทั้งนี้ ต้องมีการบริหารจัดการที่เป็นระบบ เข้าใจธรรมชาติของการศึกษา นานาชาติ มีการจัดการการเรียนการสอนที่มีคุณภาพ การเปิดสอนในหลักสูตรที่เป็นที่ต้องการของ กลุ่มเป้าหมาย และการใช้การสื่อสารมาเป็นเครื่องมือในการให้ข้อมูลข่าวสาร เพื่อให้เกิดการรับรู้ และยอมรับในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน สร้างความน่าสนใจให้กับกลุ่มเป้าหมายเกิดความต้องการ ให้มีน้ำใจและเชิญชวนให้เกิดการตัดสินใจมาศึกษาที่สถาบันอุดมศึกษาของประเทศไทยมากกว่า ประเทศอื่น

จากการสำรวจข้อมูลนักศึกษาต่างชาติที่ศึกษาอยู่ในสถาบันอุดมศึกษาไทย สังกัด สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ ในช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือน กรกฎาคม พ.ศ. 2550 - เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2551 พบว่า มีนักศึกษาต่างชาติที่ศึกษาในสถาบัน อุดมศึกษาไทยทั้งหมด จำนวน 16,361 คน จากสถาบันอุดมศึกษาที่มีนักศึกษาต่างชาติศึกษาอยู่ จำนวน 96 แห่ง ส่วนใหญ่เป็นนักศึกษามาจากประเทศไทยในทวีปเอเชีย จำนวน 14,221 คน คิดเป็น ร้อยละ 86.9 ของนักศึกษาต่างชาติทั้งหมด รองลงมา ได้แก่ ทวีปยุโรป ทวีปแอฟริกา ทวีป օอสเตรเลีย และทวีปอเมริกาใต้ ตามลำดับ ทั้งนี้ นักศึกษาจากประเทศไทยในทวีปเอเชียที่เข้ามาศึกษา ในสถาบันอุดมศึกษาไทยมากที่สุด ได้แก่ ประเทศไทย รองลงมา ได้แก่ ลาว พม่า กัมพูชา และ เวียดนาม ตามลำดับ

นอกจากนี้การสำรวจในปี พ.ศ. 2551 ยังพบว่านักศึกษาต่างชาติที่เข้าศึกษาในสถาบัน อุดมศึกษาไทยจำนวน 96 แห่ง เป็นสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ จำนวน 62 แห่ง และสถาบัน อุดมศึกษาเอกชน จำนวน 34 แห่ง เลือกศึกษาในระดับปริญญาตรีสูงที่สุดถึง 10,663 คน คิดเป็นร้อย ละ 65.2 ของนักศึกษาทั้งหมด สำหรับสาขาวิชาที่เป็นที่นิยมของนักศึกษาต่างชาติ ได้แก่ ภาษาไทย บริหารธุรกิจ ภาษาอังกฤษ ธุรกิจระหว่างประเทศ และการตลาด ตามลำดับ โดยนักศึกษาส่วนใหญ่ เลือกศึกษาในมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล มหาวิทยาลัยบูรพา มหาวิทยาลัยรังสิต และวิทยาลัยมิชชัน (สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา, 2551)

จากตารางที่ 1.1 แสดงจำนวนนักศึกษาต่างชาติที่ศึกษาต่อในประเทศไทยตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2544-พ.ศ. 2551 จะพบว่ามีจำนวนเพิ่มขึ้นทุกปี และยังมีแนวโน้มจะเพิ่มขึ้นหากมีการแก้ปัญหาการ ดำเนินการต่างๆ และมีการวางแผนกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดที่เหมาะสม

ตารางที่ 1.1 แสดงจำนวนนักศึกษาต่างชาติในสถาบันอุดมศึกษาไทยตั้งแต่ปี พ.ศ. 2544-2551

ปีสำรวจ (พ.ศ.)	จำนวนนักศึกษาต่างชาติในสถาบันอุดมศึกษาไทย (คน)
2544	2,500
2545	4,343
2546	4,170
2547	4,334
2548	5,601
2549	8,534
2550	11,021
2551	16,361

ที่มา: สำนักยุทธศาสตร์อุดมศึกษาต่างประเทศ ปี พ.ศ. 2544-2551

ในปี ก.ศ. 1975 Kotler เขียนเกี่ยวกับการตลาดอุดมศึกษาว่า นับแต่น่องค์กรไม่แสวงผลกำไรควรจะยอมรับในการนำแนวคิดการตลาดมาใช้ และเชื่อว่าองค์กรควรประยุกต์ใช้พื้นฐานการตลาดอย่างเป็นกลางเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้โดยผลกระทบีศึกษาของ MIT สถาบันอุดมศึกษาซึ่งประสบปัญหาจำนวนนักศึกษาลดลงร้อยละ 20 ในต้นปี ก.ศ. 1970 Kotler กล่าวว่า สถาบันแก้ปัญหาได้ด้วยการใช้เทคนิคด้านการตลาดมาช่วย นอกจากนี้ Morris (2003) ทำการวิจัยเรื่อง การตลาดบูรณาการ กระบวนการและแนวทางปฏิบัติในมหาวิทยาลัย 3 แห่ง พบว่า กลางทศวรรษที่ 1990 การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ (Integrated Marketing Communications: IMC) กลายเป็นที่ยอมรับในระดับอุดมศึกษา

การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ (IMC) ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางขึ้นในเวดวงธุรกิจทั่วไป เพราะเป็นระบบการสื่อสารที่ทำให้องค์กรมีการจัดการภาพลักษณ์ของตราสินค้าได้ดี (Kitchen, Schultz & Kim, 2004) โดยทฤษฎีและในทางปฏิบัติ กลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการจะมีจุดมุ่งหมายในการผสมผสานองค์ประกอบทางการตลาดต่างๆ ขององค์กร และเครื่องมือในการสื่อสารเข้าด้วยกัน อาทิ การโฆษณา การประชาสัมพันธ์ การส่งเสริมการขาย

เพื่อสร้างความสมดุล ความชัดเจน เข้าใจง่าย และทำให้การสื่อสารการตลาดเป็นเครื่องมือในการสร้างตราสินค้า หรือ แบรนด์ (Brand) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในสภาวะการณ์ที่มีการแข่งขันสูงขึ้นในโลกของการทำธุรกิจในปัจจุบัน สินค้าและบริการต่างๆ ได้ให้ความสำคัญกับการสร้างภาพลักษณ์ตราสินค้า (Brand Image) อย่างมาก เพราะผู้บริโภค มีสิทธิในการเลือกมากกว่าในอดีต รวมทั้งมีสินค้าและบริการให้เลือกมากขึ้น ซึ่งแต่ละชนิดแทนไม่มีความแตกต่างกัน ดังนั้น การสร้างภาพลักษณ์ให้ตราสินค้ามีลักษณะเด่นต่างในแบบที่ผู้บริโภคต้องการ เป็นที่ชื่นชอบและมีภาพลักษณ์ที่ดีอยู่ในใจของผู้บริโภค ได้ ก็จะสามารถนำไปสู่การเกิดเป็นคุณค่าตราสินค้า (Brand Equity) ซึ่งจะส่งผลให้ตราสินค้ามีโอกาสสูงเลือกได้สูง ดังนั้น การสร้างภาพลักษณ์ให้การศึกษานานาชาติของไทยเป็นที่ต้องการ ยอมรับ และถูกเลือกจากนักศึกษาประเทศอื่นๆ นั้น ผู้รับผิดชอบด้านการจัดการการศึกษาทั้งภาครัฐ และสถาบันอุดมศึกษา ต้องให้ความสำคัญกับการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ

การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ จึงเป็นการวางแผนกิจกรรมทางการตลาดที่ตระหนักถึงมูลค่าเพิ่มของแผนงาน เพื่อสร้างความเข้าใจ ช่วยในการประเมินผลและใช้วิธีการสื่อสารหลากหลาย รูปแบบ เช่น การโฆษณา การตลาดทางตรง การส่งเสริมการขาย การประชาสัมพันธ์ การจัดกิจกรรมเชิงการตลาด และการขายโดยบุคคล โดยผสมผสานเครื่องมือการสื่อสารการตลาดต่างๆ เข้าไว้ด้วยกัน เพื่อให้เกิดผลกระทบทางการสื่อสารสูงสุด ชัดเจนและคงเส้นคงวา (Schultz, 1993b)

หัวใจสำคัญของการสื่อสารการตลาด คือ การวางแผนกำหนดกลยุทธ์การสื่อสารอย่างเป็นระบบ โดยใช้ข้อมูลจากการวิจัยประกอบการตัดสินใจในทุกขั้นตอน เป็นการวางแผนที่เริ่มจาก การศึกษาข้อมูลความต้องการของกลุ่มเป้าหมายเป็นสำคัญ และนำข้อมูลมาปรับปรุงสินค้า บริการที่ ตรงตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย (Outside in) ไม่ใช่เริ่มต้นที่องค์กรภายใน (Inside out) กล่าวคือ เป็นการกำหนดกลยุทธ์การสื่อสาร ที่ให้ความสำคัญกับกลุ่มเป้าหมายเป็นหลัก ไม่ใช่ องค์กรเหมือนเช่นที่ผ่านมา นอกจากนี้ยังเป็นไปเพื่อมุ่งหวังให้กลุ่มเป้าหมายเกิดพฤติกรรมตามที่ กำหนด โดยการผสมผสานเครื่องมือการสื่อสารที่หลากหลายในจังหวะเวลาที่เหมาะสมเพื่อส่งสารไปยังผู้รับสารอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเป็นแผนการสื่อสารที่สามารถวัดและประเมินผลได้อย่างเป็นรูปธรรม (Singh, 2002)

สำหรับประเทศไทยยังไม่มีการศึกษา เรื่องการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อ ส่งเสริมอุดมศึกษาในระดับนานาชาติในภาพรวมของประเทศไทยเนื่องจากที่ผ่านมาสถาบันการศึกษาใช้การประชาสัมพันธ์เป็นเครื่องมือหลักในการสื่อสาร เพื่อสร้างความเข้าใจและศรัทธาในสถาบันเท่านั้น แต่เมื่อตลาดมีการแข่งขันมากขึ้น มีการเปิดมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้นและ

พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนไป ทำให้สถาบันการศึกษาหลายแห่งต้องการเครื่องมือการสื่อสารที่สามารถวัดผลเชิงการตลาดได้ การสื่อสารการตลาดจึงเริ่มเข้ามามีบทบาท แต่ยังไม่มีการพัฒนาถาวรน้ำมากนัก เนื่องจากผู้บริหารบางส่วนยังเห็นว่า สถาบันการศึกษาเป็นองค์กรไม่แสวงผลกำไร (Non Profit Organization) ดังนั้น การสื่อสารการตลาดอาจยังไม่มีบทบาทสำคัญ จากการศึกษาของ คุณพิพิธ ศาสตรารัฐ (2548) พบว่า มีเพียงมหาวิทยาลัยเอกชนไม่กี่แห่งที่ใช้การสื่อสารการตลาดเป็นเครื่องมือในการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ เพราะยังมีผู้ที่เข้าใจและสามารถใช้การสื่อสารการตลาดเป็นเครื่องมือในการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพไม่นักพอ รวมทั้งมีความเข้าใจผิดในหลักการดำเนินงานการสื่อสารการตลาดอย่างคร่าวงจร

ปัญหาในการสื่อสารการตลาดการศึกษาในระดับข้ามชาติอาจจะมีมากกว่าการสื่อสารภายในประเทศ เพราะมีองค์ประกอบอื่นๆ เข้ามาเกี่ยวข้องมากขึ้น ในแง่ของบริบทสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้านวัฒนธรรมที่แตกต่าง รวมถึงระบบเทคโนโลยีในการสื่อสารที่แตกต่างกัน อาทิ กลุ่มเป้าหมายอาจได้รับข้อมูลไม่ทั่วถึง การไม่สามารถแสวงหาหรือเข้าถึงข้อมูลได้ดีพอ ปัญหาด้านนโยบายไม่เอื้อต่อการดำเนินงานหรือไม่ได้รับการส่งเสริมสนับสนุนจากภาครัฐอย่างเต็มที่ ไม่มีการวางแผนการ สื่อสารเพื่อวางแผนการศึกษาไทยในใจผู้บริโภคต่างชาติอย่างชัดเจน ปัญหาด้านค่าใช้จ่ายที่สูง รวมทั้งปัญหาด้านการสื่อสารต่างวัฒนธรรม ซึ่งต้องการวางแผนกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในระดับข้ามชาติ ทั้งหลายเหล่านี้เกี่ยวข้องกับวางแผนกลยุทธ์ การสื่อสารการตลาดทั้งสิ้น หากประเทศไทยหรือสถาบันอุดมศึกษาไทยมีการวางแผนกลยุทธ์ การสื่อสารการตลาด ในระดับข้ามชาติที่มีประสิทธิภาพจะส่งผลให้เกิดการยอมรับในตลาดต่างประเทศมากขึ้น โดยเฉพาะประเทศจีน เวียดนาม ลาว พม่าและกัมพูชา ที่มีฐานความนิยมอยู่แล้ว

ดังนั้นการศึกษาเกี่ยวกับการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติ ของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง (GMS) ครั้งนี้จึงมุ่งที่จะศึกษานโยบายและแผนการสื่อสารการตลาดเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในกลุ่มประเทศ GMS ทั้งในอดีตและปัจจุบัน ซึ่งดำเนินการโดยหน่วยงานภาครัฐที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงรวมทั้งศึกษา กลยุทธ์การใช้การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการของสถาบันอุดมศึกษาไทยซึ่งต้องทำงานสอดคล้องและส่งเสริมซึ่งกันและกันกับหน่วยงานภาครัฐดังกล่าวในการส่งเสริมการศึกษานานาชาติ ในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงซึ่งเป็นตลาดที่มีนักศึกษาเลือกมาศึกษาต่อที่ประเทศไทยสูงที่สุดในท้าันดับแรก และสูงกว่าประเทศอื่นๆ ต่อเนื่องกันหลายปีจนถึงปัจจุบัน

นอกจากนี้ประเทศไทยดังกล่าวยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับไทย รวมทั้งมีนโยบายส่งเสริมการศึกษานานาชาติอย่างจริงจัง เห็นได้จากแผนปฏิรูปการศึกษาของประเทศไทยในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

ต่างเชื่อมั่นในระบบการศึกษาที่ดี และต้องการให้ประชาชนในประเทศมีการศึกษาที่ดีและทั่วถึง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศไทยและเวียดนามถือเป็นตลาดใหญ่ด้านการศึกษาหากพิจารณาใน แบ่งของจำนวนประชากรและความต้องการทางการตลาด ผลการวิจัยเรื่องแนวทางการพัฒนา การศึกษา : ประเทศไทยและเวียดนามของไพบูลย์ สินลารัตน์ (2551) สรุปว่าจีนและเวียดนามเป็น ประเทศที่มีความสำคัญและทวีความสำคัญมากขึ้นๆ ในระดับโลก ทั้งจีนและเวียดนามเป็น ตัวอย่างของการพัฒนาที่ต่อเนื่องมาโดยตลอด มีการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็วและ ก้าวกระโดด องค์การระหว่างประเทศต่างชี้ตรงกันว่าจีนจะเป็นประเทศที่มีบทบาทสำคัญของโลก ในอนาคตและก้าวสู่การเป็นผู้นำของโลก ในขณะที่เวียดนามกำลังถูกมองว่าจะก้าวขึ้นสู่ความเป็น ผู้นำของเอเชีย ดังนั้นการศึกษาแผนการสื่อสารการตลาดเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทย โดยสถาบันอุดมศึกษาและหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องจะเป็นการศึกษาในบริบทของผู้ส่งสาร

แต่เนื่องจากแนวคิดการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการนั้นเป็นแนวคิดที่ให้ ความสำคัญกับผู้รับสารซึ่งอาจเป็นลูกค้าและลูกค้าเป้าหมาย ดังนั้นการวิจัยครั้งนี้จึงจำเป็นต้อง ศึกษาถึงการรับรู้การแสวงหาข้อมูลและพฤติกรรมการตัดสินใจเลือกศึกษาต่อในประเทศไทย ของนักศึกษา ที่มาจากการศึกษาในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ข้อมูลดังกล่าวจะนำไปสู่ การสรุป แบบจำลองการออกแบบและวางแผนกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริม อุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงได้อย่างมีประสิทธิภาพ กล่าวโดยสรุป เป็นการศึกษาผู้รับสารนั่นเอง

การวิจัยครั้งนี้จึงมุ่งศึกษาระบวนการสื่อสารทั้งผู้ส่งสาร สาร สื่อ ผู้รับสารและเครือข่าย รวมทั้งศึกษาระบบทั้งหมดและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง คำนึงถึงหลักการการสื่อสารต่างวัฒนธรรม และลักษณะเฉพาะของธุรกิจการบริการด้านการศึกษา โดยใช้กรอบแนวคิดการวางแผนกลยุทธ์ การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในระดับขั้นชาติ เพื่อให้ได้แบบจำลองในการออกแบบ และวางแผนกลยุทธ์ การสื่อสารการตลาดเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยอย่างมี ประสิทธิภาพ และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้จริง อันจะเกิดประโยชน์ต่ออุตสาหกรรมการ ส่งออกด้านการศึกษาของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง เป็นข้อมูลที่จะช่วยส่งเสริมให้ประเทศ ไทยสามารถบรรลุเป้าหมายของการเป็นศูนย์กลางทางการศึกษาในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน รวมทั้งเป็น พื้นฐานในการวางแผนกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดการศึกษานานาชาติในพื้นที่ประเทศไทยเป้าหมาย อีกที่มีศักยภาพในการขยายตลาดการศึกษาของไทยต่อไป

## 1.2 ปัญหาการวิจัย

1.2.1 รัฐบาลไทยมีนโยบายและแผนงานในการสื่อสารการตลาดเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงอย่างไร รวมทั้งมีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และความมีแนวทางการแก้ไขอย่างไร

1.2.2 สถาบันอุดมศึกษาไทยใช้กลยุทธ์ในการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงอย่างไร

1.2.3 นักศึกษาจากประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ทั้งจีน เวียดนาม ลาว พม่า และกัมพูชา มีการรับรู้ และกระบวนการแสวงหาข้อมูล รวมทั้งพฤติกรรมการตัดสินใจเลือกศึกษาต่อที่ประเทศไทยอย่างไร

1.2.4 แบบจำลองการออกแบบและวางแผนกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ (Designing and Planning Model for Integrated Marketing Communications Strategy) เพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ที่มีประสิทธิภาพควรเป็นอย่างไร

## 1.3 วัตถุประสงค์ในการวิจัย

1.3.1 เพื่อศึกษานโยบาย และแผนการสื่อสารการตลาดเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ปัญหาและอุปสรรค ของหน่วยงานภาครัฐที่มีหน้าที่รับผิดชอบ โดยตรง และแนวทางแก้ไข

1.3.2 เพื่อศึกษากลยุทธ์การใช้การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการของสถาบันอุดมศึกษาไทยในการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

1.3.3 เพื่อศึกษาการรับรู้ การแสวงหาข้อมูล รวมทั้งพฤติกรรมการตัดสินใจเลือกในการศึกษาต่อในประเทศไทยของนักศึกษาจากประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

1.3.4 เพื่อสร้างแบบจำลองการออกแบบและวางแผนกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ (Designing and Planning Model for Integrated Marketing Communications Strategy) ในการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

## 1.4 สมมุติฐานในการวิจัย

1.4.1 นักศึกษาจากประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงมีการรับรู้และแสวงหาข้อมูลเกี่ยวกับอุดมศึกษาไทยแตกต่างกัน

1.4.2 นักศึกษาจากประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงมีพฤติกรรมการตัดสินใจเลือกศึกษาต่ออุดมศึกษานานาชาติของไทยแตกต่างกัน

## 1.5 ขอบเขตของการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ใช้ระเบียบวิธีวิจัยทั้งการวิเคราะห์เอกสาร (Documentary Analysis) การวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) โดยใช้การสัมภาษณ์เชิงลึก การประชุมผู้ทรงคุณวุฒิ และการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) โดยเป็นการสำรวจใช้แบบสอบถามในการเก็บข้อมูล ผู้วิจัยเลือกกลุ่มเป้าหมาย เนื้อหาในการศึกษา และขอบเขตพื้นที่การวิจัย ดังนี้

### 1.5.1 กลุ่มเป้าหมายในการศึกษา แบ่งออกเป็น 4 กลุ่ม ได้แก่

1.5.1.1 กลุ่มผู้บริหารหน่วยงานภาครัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมการศึกษานานาชาติของไทย โดยเลือกผู้บริหารสูงสุดขององค์กรและผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรง ได้แก่ เลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา จำนวน 1 คน และผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมธุรกิจบริการ กรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์จำนวน 1 คน และผู้อำนวยการ สำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ จำนวน 2 คน รวมทั้งสิ้น จำนวน 4 คน

1.5.1.2 กลุ่มผู้บริหารสูงสุดด้านการสื่อสารการตลาด การประชาสัมพันธ์ วิเทศสัมพันธ์ หรือผู้บริหารการศึกษานานาชาติของสถาบันอุดมศึกษาไทยที่เปิดสอนหลักสูตรนานาชาติ และมีจำนวนนักศึกษาต่างชาติสูงที่สุดเป็น 20 อันดับแรก ในปี พ.ศ. 2551 และมีนักศึกษามาจากประเทศไทย อนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงครบถ้วนทุกประเทศหรือไม่น้อยกว่า 3 ประเทศ ซึ่งปรากฏว่าสถาบันที่มีคุณสมบัติครบถ้วนของข้อ และยินดีเข้าร่วมในการศึกษาระดับนี้ มีจำนวน 10 แห่ง คือ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ มหาวิทยาลัยมหิดล มหาวิทยาลัยนานาชาติเอเชีย-แปซิฟิก มหาวิทยาลัยขอนแก่น มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยสยาม มหาวิทยาลัยกรุงเทพ มหาวิทยาลัยบูรพา และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย โดยสัมภาษณ์จำนวนรวมทั้งสิ้น 11 คน

1.5.1.3 กลุ่มนักศึกษาที่มาจากประเทศไทย เวียดนาม พม่า ลาว และกัมพูชา ที่กำลังศึกษาในมหาวิทยาลัยในประเทศไทย โดยเลือกสัมภาษณ์เชิงลึกนักศึกษาจาก 10 สถาบันตามข้อ 1.5.1.2 สถาบันหนึ่ง ไม่น้อยกว่า 3 คน และไม่น้อยกว่า 3 ประเทศในกลุ่มประเทศไทยอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง รวมทั้งสิ้นจำนวน 25 คน จากนั้นทำการสำรวจโดยใช้แบบสอบถามกับนักศึกษาที่มาจากประเทศไทย ดังกล่าวและกำลังศึกษาอยู่ในประเทศไทยใน 11 สถาบันจำนวน 269 ชุด

1.5.1.4 กลุ่มผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งเป็นนักวิชาการด้านการอุดมศึกษานานาชาติของไทย จำนวน 2 คน ผู้เชี่ยวชาญด้านการสื่อสารการตลาดอุดมศึกษานานาชาติจำนวน 2 คน นักวิชาการ ด้านการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการจำนวน 2 คน และผู้เชี่ยวชาญจากตัวแทนองค์กรที่

ให้บริการด้านการจัดการการศึกษานานาชาติ (IDP Education และ Ednet) จำนวน 2 คน รวมทั้งสิ้นจำนวน 8 คน

1.5.2 เนื้อหาที่มุ่งศึกษาเป็นข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษานานาชาติในระดับอุดมศึกษา ทั้งระดับปริญญาตรี โท และเอก ของสถาบันการศึกษาที่สังกัดทั้งของรัฐและเอกชน โดยศึกษาเอกสารเกี่ยวกับกรอบนโยบาย ระเบียบ กฎหมายที่ของภาครัฐ รูปแบบการสื่อสารที่เกี่ยวข้องกับการนำเสนอการศึกษานานาชาติของไทย และการสื่อสารเพื่อการรับสมัครนักศึกษาจากต่างประเทศในอดีตเริ่มตั้งแต่ปีแรกที่มีการเปิดมหาวิทยาลัยนานาชาติแห่งแรกของไทยในปี พ.ศ. 2533 จนถึงปี พ.ศ. 2551 สำหรับการศึกษากลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการของสถาบันอุดมศึกษาไทย จะเน้นเฉพาะข้อมูลในปัจจุบัน ช่วงปี พ.ศ. 2550-2551

1.5.3 ในด้านขอบเขตพื้นที่การวิจัย ผู้วิจัยเลือกศึกษาประเทศในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ได้แก่ ประเทศไทย เวียดนาม พม่า ลาว และกัมพูชา โดยประเทศไทยเป็นประเทศที่มีความหลากหลายทางวัฒนธรรม ดังนั้น กรอบการพิจารณากลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการนานาชาติจะพิจารณาในกรอบของประเทศไทยที่กำหนดไว้ท่านนี้

1.5.4 สถาบันอุดมศึกษาที่เลือกศึกษา ผู้วิจัยเลือกเฉพาะสถาบันอุดมศึกษาที่มีลักษณะคล้ายกัน กล่าวคือ เป็นสถาบันอุดมศึกษาที่มีหลักสูตรนานาชาติและมีนักศึกษามาจากหลากหลายประเทศใช้ภาษาอังกฤษเป็นลักษณะของการสอนโดยผู้วิจัยไม่เลือกศึกษากลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏเนื่องจากนักศึกษาต่างชาติส่วนใหญ่ที่มาศึกษาในมหาวิทยาลัยราชภัฏ มักมาจากประเทศไทยเพียงประเทศไทยเดียวและส่วนใหญ่เป็นหลักสูตรที่สอนเป็นภาษาไทย รวมทั้งมหาวิทยาลัยมหा�จุฬาลงกรณ์ราชวิทยาลัยซึ่งมีหลักสูตรเปิดสอนแยกต่างหากมหาวิทยาลัยอื่น

## 1.6 นิยามศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย

**การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ** หมายถึง การวางแผนกิจกรรมทางการสื่อสารและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ทางการตลาดที่ตระหนักรู้ถึงมูลค่าเพิ่มของแผนงานเพื่อสร้างความเข้าใจช่วยในการประเมินผลและใช้วิธีการสื่อสารหลากหลายรูปแบบ เช่น การโฆษณา การตลาดทางตรง การส่งเสริมการขาย การประชาสัมพันธ์ และการขายโดยบุคคล โดยผสมผสานเครื่องมือการสื่อสาร การตลาดต่างๆ เข้าไว้ด้วยกัน เพื่อให้เกิดผลกระทบทางการสื่อสารสูงสุดชัดเจนและคงเส้นคงวา (Schultz, 1993b) ใน การวิจัยครั้งนี้หมายถึงการศึกษาแผนการสื่อสารการตลาดนานาชาติและนโยบายและการดำเนินงานส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ของหน่วยงานภาครัฐและสถาบันอุดมศึกษาไทยที่มุ่งใช้เครื่องมือการสื่อสารการตลาดเพื่อสร้าง

การรับรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการศึกษาคุณภาพของไทยเพื่อกระตุ้นให้นักศึกษาจากประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง เกิดการตัดสินใจเลือกศึกษาต่อในประเทศไทย

**การออกแบบและวางแผนกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดนานาชาติ หมายถึง การตัดสินใจกำหนดองค์ประกอบสำคัญของแผนการสื่อสารการตลาดเพื่อสื่อสารกับบุคคลที่มีวัฒนธรรมที่แตกต่างกับผู้ส่งสาร โดยอาศัยข้อมูลการทำวิจัยประเมินผลมาประกอบการตัดสินใจอย่างเป็นขั้นตอน ทั้งการวิเคราะห์สถานการณ์ การกำหนดวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การสื่อสารการตลาด การกำหนดกลุ่มเป้าหมาย การกำหนดงบประมาณของแผน การออกแบบสารหรือข้อความที่จะสื่อ (Message Design) การกำหนดสื่อที่จะใช้การกำหนดกลยุทธ์แบบมาตรฐานหรือแบบท้องถิ่น (Standardization Strategy or Localization Strategy) การกำหนดแผนปฏิบัติงาน การกำหนดการควบคุม และประเมินผล โดยเป็นการออกแบบและวางแผนกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษาไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง เน้นการให้ความสำคัญกับผู้บริโภคหรือลูกค้าและลูกค้าที่คาดหมายเป็นสำคัญ นำข้อมูลภายนอกองค์การมาวิเคราะห์ประกอบการวางแผนตามหลักการของการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ**

**สถาบันอุดมศึกษาไทย หมายถึง มหาวิทยาลัยและวิทยาลัยในประเทศไทยที่เปิดสอนหลักสูตรนานาชาติ จำนวน 96 แห่ง สังกัดทั้งของรัฐบาลและเอกชนซึ่งมีชื่อปรากฏตามหนังสือคู่มือการศึกษาต่อในประเทศไทย ประจำปี พ.ศ. 2550-2551 ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ ในครั้งนี้ศึกษาสถาบันอุดมศึกษาโดยใช้การสัมภาษณ์เชิงลึก 10 แห่ง และการสำรวจ 11 แห่ง**

**ห่วงงานภาครัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับการสื่อสารการศึกษานานาชาติ หมายถึง องค์กรของรัฐบาลที่มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการศึกษา ระหว่างประเทศ ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ กรมการส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ และสำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ**

**อุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง หมายถึง การเปิดการเรียนการสอนหลักสูตรนานาชาติทั้งระดับปริญญาตรี โท และเอกของสถาบันอุดมศึกษาไทยโดยผู้เรียนมาจากประเทศซึ่งเป็นสมาชิกกลุ่มอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ได้แก่ ประเทศไทย เวียดนาม พม่า ลาว และกัมพูชา ซึ่งเข้ามาศึกษาต่อและอาศัยในประเทศไทยระหว่างการศึกษา**

**นักศึกษานานาชาติ หมายถึง นักศึกษาที่มาจากต่างประเทศได้แก่ จีน เวียดนาม ลาว กัมพูชาและพม่า ซึ่งเข้ามาศึกษา และอาศัยอยู่ในประเทศไทยระหว่างการศึกษา โดยเข้ามาศึกษาในหลักสูตรนานาชาติหรือหลักสูตรภาษาอังกฤษ**

**ประเทศไทยในภูมิภาคสู่น้ำโขง (Greater Mekong Sub-region: GMS)** หมายถึง ประเทศไทยที่มีข้อผูกพันในสัญญาความร่วมมือที่จะพัฒนาร่วมกัน ของ 6 ประเทศ คือ ไทย พม่า ลาว กัมพูชา เวียดนาม และจีน ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2535 (ค.ศ. 1992) เป็นจุดศูนย์กลางในการเชื่อมโยงติดต่อระหว่างภูมิภาคเอเชียใต้ เอเชียตะวันออก และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

**แบบจำลองการออกแบบการวางแผนการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ** หมายถึง การแสดงกระบวนการในการวางแผนและใช้การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการตั้งแต่เริ่มต้นจนจบ

**กลยุทธ์แบบมาตรฐาน (Standardization Strategy)** และ **กลยุทธ์แบบท้องถิ่น (Localization Strategy)** กลยุทธ์แบบมาตรฐาน หมายถึง การกำหนดแผนชุดใหญ่ที่สามารถนำไปใช้ในทุกประเทศได้ โดยไม่ส่งผลกระทบด้านความแตกต่างทางวัฒนธรรมหรือค่านิยมท้องถิ่น นั่นหมายความว่าเนื้อหาสาระคงความเป็นมาตรฐานเดียวกัน ส่วนกลยุทธ์แบบท้องถิ่น หมายถึง การปรับเปลี่ยนแผนใหม่ เพื่อให้เกิดความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมของท้องถิ่น ด้วยสาเหตุอันเนื่องมาจากการลักษณะพิเศษของประเทศไทยหรือชุมชนนั้นๆ ทำให้จำเป็นต้องใช้กลยุทธ์เฉพาะด้าน

## 1.7 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

### 1.7.1 ประโยชน์ด้านวิชาการ

ผลการวิจัยจะเป็นประโยชน์ต่อการศึกษาและพัฒนากลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในธุรกิจการศึกษานานาชาติ สามารถสร้างองค์ความรู้เกี่ยวกับการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการด้านธุรกิจบริการ ประเทศไทยการศึกษานานาชาติดิจิทัลลักษณะเฉพาะที่แตกต่างจากธุรกิจบริการประเภทอื่นรวมทั้งเป็นกรอบแนวคิดพื้นฐานในการศึกษากลุ่มประเทศไทยอื่นๆ ที่มีศักยภาพในการขยายตลาดการศึกษาของไทยในตลาดโลก

### 1.7.2 ประโยชน์ด้านวิชาชีพ

ผลของการวิจัยครั้งนี้จะเป็นประโยชน์ต่อสถาบันการอุดมศึกษาไทยและหน่วยงานภาครัฐ ในการนำแบบจำลองไปประยุกต์ใช้ได้จริง และทำให้ผู้บริหารหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการการศึกษานานาชาติ เข้าใจถึงปัญหาและอุปสรรคในการสื่อสารเพื่อส่งเสริมการศึกษาของไทยในระดับสากล ได้ดียิ่งขึ้น ทราบถึง ข้อดี ข้อด้อยของการศึกษานานาชาติของไทยในมุมมองของลูกค้า ทำให้สามารถนำไปปรับปรุง แก้ไขได้จริง หากต้องการก้าวสู่ความเป็นนานาชาตินอกจากนี้ ยังเป็นการแสวงหาแนวทาง ในการช่วยสนับสนุนให้การศึกษาของไทยได้รับการยอมรับในตลาดนานาชาติ อันจะเป็นปัจจัยหนึ่งในการส่งเสริมให้บรรลุเป้าหมาย การเป็นศูนย์กลางการศึกษาในภูมิภาค

## บทที่ 2

### แนวคิดทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการวิจัยเรื่อง การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศไทยลุ่มน้ำโขงครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษาแนวคิดนโยบาย และทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ การอุดมศึกษานานาชาติและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องโดยนำเสนอในประเด็นสำคัญ ดังนี้

#### 2.1 แนวคิดการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ

แนวคิดการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ หรือ Integrated Marketing Communications (IMC) เกิดขึ้นในช่วงทศวรรษที่ 1990 ก่อนที่ IMC จะเข้ามายึด主导 ที่นี่ การสื่อสารการตลาดแบบดั้งเดิมได้เติบโตมาพร้อมๆ กับยุคแนวคิดที่มุ่งเน้นทางการตลาด (The Marketing Concept) ซึ่งยุคดังกล่าวเกิดขึ้นหลังจากผ่านพ้น 3 ยุคก่อนหน้า ได้แก่ ยุคการผลิต (The Production Concept) ยุคที่เน้นตัวผลิตภัณฑ์ (The Product Concept) และยุคการขาย (The Selling Concept or Sales Concept) เมื่อมุ่งมองของที่สนใจเป็นไปจากแนวคิดที่มุ่งการขายมาเป็นแนวคิดที่มุ่งสร้างความสัมพันธ์ของลูกค้าในระยะยาว (Long-term Relationship) ทัศนะของการสื่อสารถือเป็นการสื่อสารการตลาดที่ได้มุ่งมองที่เปลี่ยนไป เช่นกัน จากการสื่อสารการตลาดแบบดั้งเดิม (Traditional View of Marketing Communication) ที่ Schultz, Tannenbaum และ Lauterborn (1993) กล่าวว่า โฆษณาเป็นเครื่องมือสำคัญในการสื่อสารกับลูกค้าหรือผู้บริโภค โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างการตระหนักรู้ (Awareness) และการเปลี่ยนแปลงทัศนคติเพื่อสร้างพฤติกรรมการซื้อซึ่งมีลักษณะของการสื่อสารแบบทางเดียว (One-Way Communication) โดยมุ่งหวังที่จะเปลี่ยนแปลงทัศนคติเพื่อให้เกิดพฤติกรรมการซื้อเท่านั้น

แนวคิดดังกล่าวได้มีการเปลี่ยนแปลงโดย Schumann, Dyer, และ Petkus (1996) กล่าวว่า การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ มีความแตกต่างจากการสื่อสารการตลาดในทัศนะดั้งเดิมตรงที่ การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ จะมีการบูรณาการ การสื่อสารในหลายรูปแบบหรือ การสื่อสารที่หลากหลายด้วยตัวการโฆษณา การส่งเสริมการขาย การประชาสัมพันธ์ ภาพลักษณ์ขององค์กร การขายโดยพนักงาน เป็นต้น ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ Schultz (1993) นอกจากนี้ การตลาดต้องมีความเกี่ยวข้องกับหน้าที่อื่นๆ ในทุกส่วนที่เกี่ยวข้องในองค์กรและยังต้องมีปฏิกริยาตอบสนอง (Interactivity) ที่ต้องมีการรับฟังความคิดเห็นของผู้บริโภค (Customer Driven)

ที่รวมถึงแรงจูงใจในการซื้อสินค้าตลอดจนสร้างความพอใจต่อสินค้าเพื่อนำมาปรับปรุงการสื่อสารการตลาดต่อไป

### 2.1.1 ความหมายของการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ

Schultz, Tannenbaum, และ Lauterborn (1993) กล่าวถึงความหมายของการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ ไว้ว่า เป็นกระบวนการในการบริหารแหล่งข้อมูลข่าวสารทั้งหมดที่เกี่ยวกับสินค้าหรือบริการที่จะถูกส่งไปยังกลุ่มเป้าหมายหรือกลุ่มเป้าหมายที่คาดหวัง เพื่อที่จะทำให้เกิดการเปลี่ยนพฤติกรรมมาสู่การซื้อสินค้าหรือบริการ และเกิดความภักดีต่อตราสินค้าในที่สุด หรือการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ ยังอาจหมายถึง แนวคิดในการที่จะเพิ่มมูลค่าของผลจากการบูรณาการเครื่องมือทางการสื่อสารการตลาดหลายๆ อย่างเข้าด้วยกัน เช่น การโฆษณา การตลาดทางตรง การส่งเสริมการขาย การขายโดยบุคคล และการประชาสัมพันธ์ รวมเข้าด้วยกันเพื่อที่จะสร้างความชัดเจนและความเกี่ยวเนื่องกันของสารที่ต้องการจะส่งไปยังกลุ่มเป้าหมายเพื่อก่อให้เกิดผลทางการสื่อสารสูงสุด ( Sirgy, 1998 )

นอกจากนี้ Duncan (2002) ได้กล่าวถึงความหมายของการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการว่าเป็นกระบวนการที่บูรณาการการสื่อสารหลากหลายประเภทที่มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างและรักษาความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร โดยการควบคุมและมีอิทธิพลต่อข้อความที่เกี่ยวกับตราสินค้าทั้งหมด รวมถึงการส่งเสริมให้ใช้การสื่อสารอย่างมีเป้าหมาย โดยจะเน้นที่การใช้ฐานข้อมูลของกลุ่มผู้บริโภคเป้าหมาย

G.Belch และ M.Belch (2004) กล่าวถึง การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการว่าเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้กลยุทธ์การตลาด (Marketing Strategy) ของบริษัทประสบความสำเร็จโดยที่นักการตลาดจะให้ความสำคัญกับการบูรณาการหรือผสมผสานองค์ประกอบต่างๆ ของส่วนผสมทางการตลาด (Marketing Mix) รวมเข้าเป็นกลยุทธ์ทางการตลาดหลังจากนั้นจึงใช้การสื่อสารการตลาด ในลักษณะของความพยายามในการขายสินค้าและติดต่อสื่อสารกับผู้บริโภคด้วยการสื่อสารการตลาดหลากหลายรูปแบบ

ส่วน Shimp (2000) นั้นได้ให้คำนิยามของการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการว่า เป็นกระบวนการของการพัฒนา และการนำเสนอรูปแบบต่างๆ ของการสื่อสารการตลาดมาใช้กับผู้บริโภคหรือกลุ่มเป้าหมายอย่างต่อเนื่องโดยเริ่มที่การศึกษาความต้องการของกลุ่มเป้าหมายและนำผลที่ได้กลับมาพัฒนาเพื่อกำหนดรูปแบบและวิธีการของการสื่อสารให้สามารถจูงใจกลุ่มผู้บริโภคเป้าหมายได้ นอกจากนี้ Cooper (2000, อ้างถึงใน กิ่งกาญจน์ กัทรธรรมมาศ, 2547) ยังได้ให้ความหมายของการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการว่าเป็นการบูรณาการสื่อทางการสื่อสาร

การตลาดที่หลากหลายและแตกต่างกัน โดยเน้นการเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับตลาดเป้าหมายและใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

นอกจากนี้ Medill School of Journalism ที่ Northwestern University (n.d.) ได้ให้คำนิยามของการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการว่าต้องเน้นที่ผู้บริโภค (Customer-centric) โดยต้องเริ่มจากการเข้าใจผู้บริโภคโดยรวมถึงลักษณะทางประชากร (Demographic) ที่ครอบคลุมถึงการแบ่งกลุ่มทางการตลาดและแรงจูงใจของผู้บริโภคที่ส่งผลต่อการตัดสินใจเลือกซื้อสินค้า การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการต้องมีการศึกษาข้อมูลทางการตลาดรวมถึงข้อมูลของผู้บริโภค (Data - driven) อาทิ ข้อมูลเกี่ยวกับพฤติกรรมและความชื่นชอบของลูกค้าซึ่งการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการจะต้องอาศัยข้อมูลต่างๆ เพื่อวางแผนการสื่อสารต่อไป นอกจากนี้ยังต้องมีการบูรณาการหรือผสมผสาน (Integration) การสื่อสารต่อผู้บริโภคและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร นักลงทุน สื่อมวลชน และพนักงาน เป็นต้น การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการไม่ใช่เพียงแค่การบูรณาการเครื่องมือการสื่อสารที่มีเพียงการโฆษณา การส่งเสริมการขาย การประชาสัมพันธ์เท่านั้นแต่จะรวมถึงกระบวนการทั้งหมดของธุรกิจตั้งแต่การพัฒนาผลิตภัณฑ์จนถึงการบริการลูกค้า และการสร้างแบรนด์ที่มีประสิทธิภาพ (Effective Branding) ที่สามารถสร้างเสริมความเชื่อแกร่งของตราสินค้าที่ส่งผลถึงความภักดีต่อสินค้าหรือบริการ

อาจสรุปได้ว่าการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ (Integrated Marketing Communications) เป็นกลยุทธ์ในการวางแผนเพื่อสื่อสารกับลูกค้าและลูกค้าเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการใช้เครื่องมือในการสื่อสารการตลาดในรูปแบบต่างๆ ที่หลากหลายในจังหวะเวลาที่เหมาะสมโดยการให้ความสำคัญในการศึกษาข้อมูลของลูกค้าและลูกค้าเป้าหมายเพื่อนำมาวางแผนอย่างเป็นขั้นตอนส่งผลให้องค์กรและตราสินค้านั้นๆ สามารถบรรลุถึงวัตถุประสงค์ทางการตลาดตามที่ตั้งไว้

นอกจากนี้ การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการที่มีประสิทธิภาพนั้น นักสื่อสารการตลาดต้องรู้จักเลือกใช้เครื่องมือการสื่อสารการตลาดที่เหมาะสมโดยคำนึงถึง ผู้บริโภค ซึ่งเป็นผู้รับและตอบสนองต่อข้อมูลข่าวสารต่างๆ เป็นสำคัญ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดผลที่ดีในเรื่องของการสร้างความสัมพันธ์กับผู้บริโภคด้วย การส่งข้อมูลข่าวสารผ่านเครื่องมือการสื่อสารการตลาดใดๆ ควรทำให้ผู้บริโภคผูกพันกับตราสินค้าไม่ใช่หวังผลกำไรขายสินค้าเพียงอย่างเดียว ซึ่ง Schultz, Peltier และ Schibrowsky (2003) กล่าวถึงการสื่อสารกับลูกค้าทุกๆ ครั้งว่าไม่ใช่แค่โอกาสที่จะได้พูดคุยกับ

ลูกค้าเท่านั้น แต่ต้องมองว่าเป็นโอกาสที่จะได้รู้จักลูกค้ามากยิ่งขึ้นด้วย ดังนั้นองค์การควรมีเป้าหมายที่จะเก็บข้อมูลลูกค้าระดับรายบุคคลให้ได้มากที่สุดจากทุกๆ จุดติดต่อสื่อสารกับลูกค้า

จึงกล่าวได้ว่ามุมมองของการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในปัจจุบันจะเป็นการบูรณาการหรือผสมผสาน (Integration) รูปแบบของการสื่อสารการตลาดที่หลากหลาย และมีคุณลักษณะของการสื่อสารแบบสองทาง (Two - way Communications) หรือรับฟังปฏิกริยาตอบสนอง (Interactivity) ของลูกค้าที่ถือว่าเป็นการวางแผนจากภายนอก (Outside-in Planning) โดยต้องมีความเข้าใจผู้บริโภคเก็บข้อมูลลุ่มเป้าหมายเพื่อนำมาปรับปรุงสื่อสารการตลาดของสินค้าหรือบริการนั้นๆ ต่อไป

Shimp (2000) กล่าวถึงลักษณะ 5 ประการของการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ ไว้ว่า (1) การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการทำให้เกิดพฤติกรรม (Affect Behavior) ไม่เพียงแต่จะทำให้กลุ่มเป้าหมายเกิดการรับรู้หรือเปลี่ยนทัศนคติเกี่ยวกับตราสินค้าเท่านั้นแต่การสื่อสารที่มีประสิทธิผลจะต้องทำให้เกิดการตอบสนองทางพฤติกรรมให้ตรงกับวัตถุประสงค์ทางการตลาด ด้วยคือการใช้การตัดสินใจซื้อ (2) การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการจะใช้การสื่อสารการตลาดในหลายรูปแบบ (Use All Forms of Contacts) ที่สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย และสามารถสื่อถึงตราสินค้าในสิ่งที่ต้องการ ได้อย่างมีประสิทธิผล ซึ่งรูปแบบการสื่อสารการตลาดนี้จะไม่ถูกจำกัดแค่เพียงการโฆษณาแต่ยังรวมถึงการสื่อสารในรูปแบบของการตลาดทางตรง การจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย การสนับสนุนรายการ การสื่อสาร ณ จุดขาย หรือจากตัวสินค้าเอง เช่น วัสดุ ส่งเสริมการขายต่างๆ ซึ่งและสัญลักษณ์ตราสินค้า บรรจุภัณฑ์ เป็นต้น และยังรวมถึงการสื่อสารแบบมีปฏิสัมพันธ์ (Interactive Communications) หรือการสื่อสาร 2 ทาง (Two-way Communications) (3) การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเริ่มต้นที่ลูกค้าหรือกลุ่มเป้าหมาย (Start with the Customer or Prospect) เพื่อศึกษาสิ่งที่ลูกค้าหรือกลุ่มเป้าหมายต้องการแล้วนำกลับไปพัฒนาเป็นแนวทางที่เหมาะสม เพื่อให้เกิดประสิทธิผลในการสื่อสารเชิงลุյง ใจต่อตราสินค้าให้มากที่สุด ซึ่งก็คือ การสนับสนุนการวางแผนจากภายนอก (Outside - in Planning) นั่นเอง (4) การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการต้องมีการรวมเป็นหนึ่งเดียวกัน (Achieve Synergy) กล่าวคือเมื่อมีการใช้รูปแบบของเครื่องมือการสื่อสารบูรณาการเข้าด้วยกันและจะต้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน (Single Voice) รวมทั้งต้องตอบข้อความแข็งแกร่งและเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของภาพลักษณ์ตราสินค้าขององค์กร และลักษณะที่ (5) การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการจะต้องสร้างสรรค์ความสัมพันธ์อันดี (Build Relationship) ระหว่างตราสินค้ากับลูกค้าหรือกลุ่มเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง

ซึ่งไม่เพียงพอแต่จะทำให้เกิดการซื้อ การซื้อขาย และความภักดีต่อตราสินค้า แต่จะรวมถึงการรักษาลูกค้าเก่าไว้ พอย กับการสร้างฐานลูกค้าใหม่

ดังนั้นการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการจึงเป็นการบริหารการสื่อสารทั้งองค์กรเพื่อสร้างความสัมพันธ์ในเชิงบวก (Positive Relationship) ต่อผู้บริโภคและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร รวมถึงต้องเข้าใจความต้องการ (Need) และจุใจ (Motivations) ทัศนคติ (Attitudes) และพฤติกรรมของผู้บริโภคด้วย และ Hutton (1996) ยังกล่าวเสริมว่าการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการจะต้องสร้างความสัมพันธ์ (Build Relationship) ระหว่างตราสินค้ากับผู้บริโภคหรือกลุ่มเป้าหมายอย่างต่อเนื่องซึ่งจะส่งผลต่อการสร้างคุณค่าของตราสินค้า (Brand Equity) ซึ่งการสร้างคุณค่าของตราสินค้านั้นเป็นวัตถุประสงค์หลักของการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการนั่นเอง

การตลาดในยุคปัจจุบัน ที่ผู้บริโภคเป็นผู้ที่องค์กรต้องรับฟังเพื่อนำมาปรับปรุงสินค้า หรือบริการรวมถึงการวางแผนการสื่อสารขององค์การ เมื่อการสื่อสารเข้ามายึดบทบาทอย่างมากในการสร้างความสัมพันธ์ต่อผู้บริโภค Duncan และ Moriarty (1998) ได้แสดงแนวคิดและแบบจำลองการสื่อสารเพื่อสร้างความสัมพันธ์ (Communication-Based Marketing Model for Managing Relationship) การสื่อสารตราสินค้า (Brand Communications) จะเป็นมากกว่าการสื่อสารการตลาด (Marketing Communications) การสื่อสารตราสินค้ามีทั้งการสื่อสารทางเดียว (One-Way Communications) และการสื่อสารสองทาง (Two - Way Communications) จะเริ่มตั้งแต่การสื่อสารระดับองค์การ (Corporate Level) ที่สื่อสารในแง่มุมของธุรกิจและปัชญาการดำเนินงานในมิติของการสื่อสาร ตั้งแต่ภารกิจขององค์การ (Mission) วิสัยทัศน์ขององค์การ (Vision) ที่ส่งผลต่อการทำงานของทุกฝ่ายในองค์การที่เรียกว่า Cross-Functional Team หรือการทำงานระหว่างกัน โดยที่การสื่อสารระดับองค์การสามารถส่งผลต่อกลไนแกร่งในความสัมพันธ์ต่อตราสินค้านั้นๆ จากการสื่อสารองค์การไปสู่การสื่อสาร ระดับการตลาด เช่น คุณลักษณะของสินค้า การออกแบบ ราคา หรือช่องทางการจัดจำหน่ายซึ่งต้องมีการผสมผสานกันมีการทำงานร่วมกันและต้องมีความสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันและระดับสุดท้ายระดับการสื่อสารการตลาด (Marketing Communication Level) คือการสื่อสารโดยการใช้การสื่อสารการตลาดหลายรูปแบบตั้งแต่การโฆษณา การประชาสัมพันธ์ การตลาดทางตรง การขายโดยบุคคล การส่งเสริมการขาย การบรรจุภัณฑ์ หรือกิจกรรมทางการตลาด ที่ต้องการสื่อสารไปสู่กลุ่มเป้าหมาย

แบบจำลองการสื่อสารเพื่อสร้างความสัมพันธ์ตามแนวคิดของ Duncan และ Moriarty (1998) กล่าวว่า การสื่อสารต้องมีความต่อเนื่องจากภายในองค์การ (Internal Source) ตั้งแต่ระดับองค์การ ระดับการตลาด และระดับการสื่อสารการตลาดโดยภายในองค์การต้องมีการทำงานร่วมกันตาม

หลักการของ Cross-Functional Team เพื่อทำให้การสื่อสารทั้งหมดออกไปในทิศทางเดียวกันในทุกๆ บุคคลต่อที่ผู้บริโภคได้รับการสื่อสารเกี่ยวกับตราสินค้าและ Duncan และ Moriarty ยังกล่าวว่า การสื่อสารเพื่อสร้างความสัมพันธ์ต้องคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดขององค์กรที่ไม่ใช่แค่เพียงลูกค้าเท่านั้นแต่รวมถึงพนักงานในองค์การ คุ้มค่า สื่อมวลชน รัฐบาล และชุมชน เป็นต้น และอีกหนึ่งประการที่สำคัญคือ การสื่อสารตราสินค้าระหว่างองค์กรกับกลุ่มผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การ ต้องเป็นการสื่อสารสองทางและมีปฏิกริยาตอบสนอง (Interactivity)

แนวคิดของ Duncan และ Moriarty (1998) ยังเสนอว่าทุกๆ สิ่งที่องค์กรได้กระทำสามารถสื่อสารเกี่ยวกับสินค้าได้ ดังนั้นการสื่อสารทั้งหมดเพื่อสื่อสารตราสินค้าหรือองค์กรต้องมีความต่อเนื่อง เชิงกลยุทธ์ (Strategic Consistency) ที่ไม่ได้หมายความว่าการสื่อสารตราสินค้าต้องเหมือนกันในทุกข้อความ แต่ความต่อเนื่องเชิงกลยุทธ์นั้นหมายถึง ข้อความที่สื่อสารต้องมีความเหมาะสมต่อกลุ่มผู้รับสารในแต่ละระดับ ตั้งแต่การแสดงออกขององค์กร การสื่อสารตราสินค้า และการแสดงตำแหน่งทางการตลาดที่ชัดเจนถ้าการสื่อสารนั้นไม่มีความต่อเนื่องแล้วนั้นจะส่งผลต่อการรับรู้ในทางลบของผู้บริโภคและสร้างผลเสียต่อกลุ่มผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของตราสินค้า (Brand Relationship) ได้

แนวคิดต่างๆ ของการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการของนักวิชาการหลายคน สามารถสรุปได้ว่า การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเน้นการสนับสนุนวัตถุประสงค์ของการสื่อสารตราสินค้าเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางการตลาด โดยต้องมีการบูรณาการเครื่องมือการสื่อสาร เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ ตำแหน่งทางการตลาด ออกแบบเนื้อหาสารผ่านเครื่องมือการสื่อสารการตลาด ที่หลากหลายไปในทิศทางเดียวกัน เรียกว่า การสื่อสารการตลาดในทิศทางเดียวกัน (Nowak & Phelps, 1994; Phelps & Plumley, 1994, cited in Anantachart, 2001) และเพื่อประสิทธิภาพของการวางแผนการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการขององค์กรนั้น Haytko (1996, cited in Anantachart, 2001) กล่าวว่า นักวิชาการจะใช้เครื่องมือการสื่อสารการตลาดที่หลากหลาย บูรณาการเข้าด้วยกันแล้วยังต้องมีการวางแผนอย่างต่อเนื่องทั้งภายในองค์กร และภายนอกองค์กร ด้วย

ตามแนวคิดของ Schultz (1994) ที่กล่าวว่า การสื่อสารแบบบูรณาการเป็นการสื่อสารขั้นต่ำของการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ และในปี ค.ศ. 1997-1998 Schultz ยังได้เสริมแนวคิดและให้คำนิยามของการสื่อสารแบบบูรณาการว่า คือการบูรณาการหรือผสมผสานระหว่างการสื่อสาร หลากหลายแบบ ที่มีความสอดคล้องกัน (Consistency) มีการผสมผสาน (Integration) และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน (One Sight, One Sound) เพื่อสื่อสารตราสินค้าหรือการสื่อสารองค์กร

รวมทั้งแนวการบริหารการสื่อสารทั้งภายในองค์การและภายนอกองค์การและต้องมีการวัดผลของการสื่อสาร (Return on Communications Investment) และ Schultz (1997-1998) ยังให้ความสำคัญต่อเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่เป็นเครื่องมือสำคัญของการสื่อสารและเป็นช่องทางใหม่ในการสื่อสาร โดยสามารถสรุปแนวคิดของการสื่อสารแบบผสมผสานตามแนวคิดของ Schultz ได้ดังนี้

1. เป็นการวางแผนการสื่อสารที่เน้นทุกมิติของการสื่อสารและทุกช่องทางของการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์การ ซึ่งเป็นผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียที่หลากหลายขององค์การ

2. การสื่อสารแบบบูรณาการต้องมีปฏิกริยาตอบสนอง (Interactivity) เพราะการตลาดในศตวรรษที่ 21 ไม่ได้ลูกค้าบุคคลโดยนักการตลาดหรือนักการสื่อสารแต่ลูกค้า (Customer) ดังนั้นลูกค้าในปัจจุบันต้องเป็นบุคคลที่เราต้องรับฟังซึ่งเป็นแนวคิดหลักของการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ (Integrated Marketing Communications) และการสื่อสารแบบบูรณาการ (Integrated Communications) ตามแนวคิดที่เรียกว่า Customer-Centric ที่ต้องเริ่มต้นจากการเข้าใจลูกค้าหรือบุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องขององค์กร

3. ต้องมีการวัดประสิทธิผลของการลงทุนด้านการสื่อสาร (Measurement of Communication Investment)

#### 2.1.2 ขั้นตอนการพัฒนาการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ

เพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายของการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ นักสื่อสารการตลาดต้องทำความเข้าใจขั้นตอนการพัฒนาการสื่อสาร ซึ่ง Duncan (2005), Kotler (2003) กล่าวว่ามีอยู่ด้วยกัน 8 ขั้นตอน ดังนี้

1. การกำหนดกลุ่มเป้าหมาย (Identify the Target Audience) ซึ่งเป็นขั้นตอนแรกที่สำคัญของการสื่อสาร ที่จะต้องมีกลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจนอาจแบ่งแยกได้เป็นผู้ที่มีโอกาสที่จะเป็นลูกค้าในอนาคต ลูกค้าปัจจุบัน ผู้ที่กำลังตัดสินใจหรือผู้ที่มีอิทธิพลต่อการซื้อสินค้า หรืออาจแบ่งแยกเป็นลูกค้ารายบุคคล ลูกค้าที่เป็นกลุ่มหรือลูกค้าทั่วไป รวมทั้งสามารถแบ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักกลุ่มเป้าหมายรองและกลุ่มอิทธิพลซึ่งมีผลต่อการตัดสินใจของกลุ่มเป้าหมาย หลัก กลุ่มเป้าหมายของการสื่อสารที่ถูกกำหนดขึ้นนี้จะมีผลเป็นอย่างมากต่อการตัดสินใจของผู้สื่อสารว่าจะสื่อสารอะไร อย่างไร เมื่อใด ที่ไหน และสื่อสารไปยังใคร การกำหนดกลุ่มเป้าหมายอาจทำได้โดยการวิเคราะห์ภาพลักษณ์ (Image Analysis) เพื่อดูว่ากลุ่มเป้าหมายมองภาพลักษณ์ปัจจุบันขององค์กร สินค้าและคู่แข่งขันในลักษณะใดบ้าง โดยภาพลักษณ์ดังกล่าว หมายถึง กลุ่มของความเชื่อ แนวคิด และความประทับใจที่บุคคลมีต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่งซึ่งเป็นตัวกำหนดทัศนคติและการกระทำการของบุคคลต่อสิ่งนั้นๆ (Duncan, 2005)

การวิเคราะห์ภาพลักษณ์สามารถทำได้ใน 2 มิติ คือ วัดความรู้สึกกับตัวสินค้าหรือองค์กร โดยใช้มาตราวัดความคุ้นเคย (Familiarity Scale) 5 ระดับ ได้แก่ ไม่เคยรู้จักมาก่อน เคยได้ยินรู้จักเพียงเล็กน้อย รู้จักพอสมควรและรู้จักเป็นอย่างดีอีกมิติหนึ่ง คือ วัดความรู้สึกที่มีต่องค์กร โดยใช้มาตราวัดความเป็นที่ชื่นชอบ (Favorability Scale) 5 ระดับ ได้แก่ ไม่ชอบอย่างมาก ไม่ค่อยชอบโดยๆ ก่อนข้างชอบ และชอบมาก (Kotler, 2003)

2. การกำหนดวัตถุประสงค์การสื่อสาร (Determine the Communication Objectives) เพื่อให้ทราบว่า สารที่ถูกสื่อออกไป จะได้รับการตอบสนองแบบใดจากกลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ การตอบสนองทางความคิด (Cognitive Response) การตอบสนองทางความรู้สึก (Affective Response) หรือการตอบสนองทางพฤติกรรม (Behavioral Response) ซึ่งหากจะอธิบายโดยใช้ทฤษฎีลำดับขั้นของการตอบสนอง (Hierarchy-of-Effects Model) การตอบสนองของผู้บริโภคจะมีทั้งหมด 6 ลำดับขั้นตามภาพที่ 2.1 คือ (Lavidge & Steiner, 1961)

- ขั้นตระหนักรู้ (Awareness) หากกลุ่มเป้าหมายยังไม่รู้จักสินค้ามาก่อน การสื่อสารจะต้องเป็นไปเพื่อสร้างการตระหนักรู้ว่ามีสินค้าดังกล่าวอยู่ในตลาด ดังนั้น สารที่สื่อออกไป จึงต้องเรียบง่ายและชัดเจน เช่น การตอกย้ำข้อสินค้าเพื่อให้กลุ่มเป้าหมายจดจำได้โดยง่าย เป็นต้น

- ขั้นความรู้ (Knowledge) หลังจากที่กลุ่มเป้าหมายมีความตระหนักรู้ในสินค้าแล้ว ขั้นตอนต่อไปคือ การให้ข้อมูลด้านต่างๆ เกี่ยวกับตัวสินค้า เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายจดจำได้โดยง่าย เป็นต้น

- ขั้นความชอบ (Liking) เมื่อกลุ่มเป้าหมายมีความรู้เกี่ยวกับตัวสินค้าแล้ว การสื่อสารจะทำหน้าที่ในการสร้างความชื่นชอบในตัวสินค้าให้เกิดขึ้นเพื่อให้กลุ่มเป้าหมายได้ก้าวสู่การตอบสนองในขั้นต่อไป

- ขั้นความชอบมากกว่า (Preference) ในขั้นตอนนี้ การสื่อสารจะต้องพยายามให้ข้อมูลในด้านคุณภาพ คุณค่า ประสิทธิภาพ และคุณสมบัติเด่นต่างๆ ของสินค้า เพื่อกระตุ้นให้กลุ่มเป้าหมายชอบสินค้ามากกว่าสินค้าอื่นๆ เช่น

- ขั้นตัดสินใจ (Conviction) เมื่อกลุ่มเป้าหมายเกิดความชื่นชอบและอยากได้สินค้า ดังกล่าว การสื่อสารต้องเร่งเร้าให้กลุ่มเป้าหมายชอบสินค้ามากกว่าสินค้าอื่นๆ เช่น

- ขั้นการซื้อ (Purchase) ถือเป็นลำดับของการตอบสนองของผู้บริโภคในขั้นสุดท้าย ซึ่งการสื่อสารต้องทำหน้าที่สร้างความเชื่อมั่นให้กลุ่มเป้าหมายแสดงพฤติกรรมโดยไม่ลังเล แทนที่จะหยุดรอข้อมูลอื่นๆ เพิ่มเติม หรือเลื่อนการซื้อออกไปเป็นครั้งหน้า โดยการให้ข้อมูลเกี่ยวกับการลดราคา ของแถม หรือการทดลองใช้



ภาพที่ 2.1 แสดงลำดับขั้นของการตอบสนองของผู้บริโภค

ที่มา: Lavidge, R. J., & Steiner, G. A. (1961). A model for predictive measurements of advertising effectiveness. *Journal of Marketing*, 25(6), p. 61.

ในขั้นที่ 2 ของ Duncan (2005) เสนอเพิ่มเติมในเรื่องการวิเคราะห์จุดเด่น จุดด้อย โอกาส และอุปสรรค (SWOTs) ของการดำเนินธุรกิจเพื่อกำหนดวัตถุประสงค์ในการสื่อสาร การตลาด ได้อย่างถูกต้องตรงกับสถานการณ์

3. การออกแบบสาร (Design the Message) โดยนักสื่อสารการตลาดต้องพิจารณาใน 4 ด้าน คือ (Kotler, 2003)

- จะสื่อสารอะไรเพื่อกำหนดเนื้อหาของสาร (Message Content) ว่าจะใช้จุดแข็งใจ (Appeal) ประเภทใดไม่ว่าจะเป็นจุดแข็งใจด้านเหตุผล (Rational Appeal) ที่มุ่งนำเสนอคุณประโยชน์ ในด้านต่างๆ ของสินค้า ทั้งคุณภาพ ความประทัย คุณค่า หรือประสิทธิภาพหรือจะใช้จุดแข็งใจด้าน อารมณ์ (Emotional Appeal) ทั้งอารมณ์ในเชิงบวก (Positive Emotion) เช่น ความสนุกสนาน ความ ตกลงบน ความรัก ฯลฯ หรืออารมณ์ในเชิงลบ (Negative Emotion) เช่น ความหวาดกลัว ความ ละอาย ฯลฯ เพื่อกำชูนให้กลุ่มเป้าหมายแสดงพฤติกรรมอย่างใดอย่างหนึ่ง เช่น กลัวความเจ็บไข้ ได้ป่วย จึงต้องไปตรวจสุขภาพหรือหลีกเลี่ยงที่จะแสดงพฤติกรรมอย่างใดอย่างหนึ่ง เช่น งดสูบ

บุหรี่เพรากลัวเป็นมะเร็ง เป็นต้น จุดจุงใจประเกทสุดท้ายคือ จุดจุงใจด้านศีลธรรม (Moral Appeal) ที่มุ่งสื่อสารไปยังความมีเหตุผลของกลุ่มเป้าหมายแสดงให้เห็นว่าสิ่งใดถูกต้องและเหมาะสมที่จะกระทำ

- จะสื่อสารอย่างไรให้สมเหตุสมผล เพื่อกำหนดโครงสร้างของสาร (Message Structure) โดยโครงสร้างของสารมีผลต่อประสิทธิภาพในการสื่อสารเป็นอย่างมาก ทั้งในเรื่องของลำดับขั้นของการนำเสนอสารในงานโฆษณาที่อาจแสดงข้อสรุปไว้อย่างชัดเจนหรือทิ้งเป็นปริศนาให้กับกลุ่มเป้าหมายได้ค้นหาคำตอบด้วยตนเอง นอกจากนั้นนักสื่อสารการตลาดอาจเลือกที่จะนำเสนอจุดเดียวของสินค้าแต่เพียงด้านเดียว (One-sided Arguments) ซึ่งมีข้อดีตรงที่สามารถสื่อสารคุณประโยชน์ได้อย่างชัดเจนแม้กับกลุ่มเป้าหมายจะไม่ได้ให้ความสนใจกับทุกรายละเอียดของสารก็ยังสามารถเข้าใจในคุณสมบัติข้อดีของสินค้า หรือนักสื่อสารอาจเลือกที่จะนำเสนอทั้งจุดเดียวและจุดด้อยของสินค้า (Two-sided Arguments) เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือให้กับสารโดยเฉพาะในกรณีที่กลุ่มเป้าหมายเป็นผู้ที่มีการศึกษาสูง หรือมีความไม่เห็นด้วยกับคุณสมบัติของสินค้า

- จะสื่อสารอย่างไรในแบบสัญลักษณ์ เพื่อกำหนดรูปแบบของสาร (Message Format) เนื่องจากทุกองค์ประกอบของสารที่ถูกสื่อออกไปล้วนมีความสำคัญต่อกลุ่มเป้าหมาย เช่น ในโฆษณาลิ้งพิมพ์ต้องมีการออกแบบภาพ สีสัน และคำโฆษณาที่เหมาะสมขณะที่โฆษณาทางวิทยุต้องคำนึงถึงเสียงโฆษณา คุณภาพการบันทึกเสียง สำหรับโฆษณาทางโทรทัศน์ก็ต้องพิจารณาเลือกผู้แสดงแบบที่ดึงดูดใจมีการแต่งกายที่เหมาะสมสวยงาม

- ใครจะเป็นผู้ส่งสารออกไป เพื่อกำหนดแหล่งสาร (Message Source) หากผู้ส่งสารมีความดึงดูดใจหรือเป็นบุคคลมีชื่อเสียง (Celebrity) สารนั้นก็จะน่าสนใจและง่ายต่อการระลึกนอกรากความดึงดูดใจแล้วความน่าเชื่อถือ (Credibility) ของแหล่งสารก็เป็นสิ่งสำคัญซึ่งความน่าเชื่อถือดังกล่าวมีองค์ประกอบ 3 ส่วนคือ 1) ความเป็นผู้เชี่ยวชาญของแหล่งสาร (Expertise) ได้แก่ การมีความรู้ ความชำนาญเป็นพิเศษเฉพาะทาง 2) ความไว้วางใจได้ของแหล่งสาร (Trust worthiness) แหล่งสารบางประเภทจะได้รับการยอมรับมากกว่า เช่น ผู้ซื้อย้อมเชื่อเพื่อนของตนเองมากกว่าพนักงานขาย และ 3) ความน่าเชื่อชอบของแหล่งสาร (Likability) ซึ่งได้แก่ความน่าดึงดูดใจ ความเป็นที่ชื่นชม เช่น นักแสดงคนโปรด ซึ่งหากแหล่งสารมีองค์ประกอบทุกประการที่กล่าวมา ก็จะช่วยกระตุ้นความน่าเชื่อถือของแหล่งสารได้เป็นอย่างดี

4. การเลือกช่องทางการสื่อสาร (Select the Communication Channels) นักสื่อสารการตลาดต้องเลือกช่องทางที่จะส่งสารออกไปสู่กลุ่มเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ โดยอาจแบ่งช่องทางการสื่อสารออกเป็น 2 ประเภท คือ (Kotler, 2003)

- ช่องทางการสื่อสารที่เป็นบุคคล (Personal Communication Channels) ได้แก่ การสื่อสารระหว่างบุคคลสู่บุคคล (Face-to-Face) หรือการสื่อสารจากบุคคลไปยังกลุ่มคน (Person-to-Audience) รวมถึงการบอกต่อ (Word-of-Mouth)

- ช่องทางการสื่อสารที่ไม่ใช่บุคคล (Non-Personal Communication Channels) ซึ่ง มี 3 องค์ประกอบคือ 1) สื่อ (Media) ได้แก่ สื่อประเภทต่างๆ เช่น สื่อสิ่งพิมพ์ สื่อวิทยุโทรทัศน์ สื่อเครื่อข่าย สื่อเอกสารแจ้ง ฯลฯ 2) บรรยากาศ (Atmospheres) ได้แก่ องค์ประกอบแวดล้อมทุกชนิดที่สามารถสร้างหรือสนับสนุนให้เกิดการซื้อสินค้า และ 3) เหตุการณ์ (Events) คือ กิจกรรมต่างๆ ที่ช่วยส่งสารที่มีลักษณะเฉพาะไปยังกลุ่มเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน เช่น การจัดงานแถลงข่าว การเปิดตัวสินค้า

#### 5. การกำหนดงบประมาณ (Establish the Total Marketing Communications Budget) โดยทั่วไปแล้วมีด้วยกัน 4 วิธี ได้แก่ (Kotler, 2003)

- กำหนดงบประมาณจากสัดส่วนของยอดขาย (Percentage-of-Sales Method) หรือ จากยอดขายสินค้า ซึ่งเป็นวิธีที่องค์การส่วนมากนิยมใช้ เพราะเป็นวิธีที่สมเหตุผลและทำให้ฝ่ายบริหารขององค์การสามารถบริหารความสัมพันธ์ระหว่างค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการตลาด ราคาขาย และกำไรต่อหน่วยแต่ข้อเสียคือทำให้ยอดขายเป็นตัวกำหนดครูปแบบการส่งเสริมการตลาดและงบประมาณขึ้นอยู่กับเงินทุนมากกว่าโอกาสทางการตลาด

- กำหนดงบประมาณตามคู่แข่ง (Competitive-Parity Method) เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด (Market Share) อย่างไรก็ตาม วิธีการนี้อาจไม่ค่อยสมเหตุสมผลในทางปฏิบัติมากนัก เพราะแต่ละองค์การย่อมมีเงินทุน แหล่งทรัพยากร โอกาสทางธุรกิจ และวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานที่แตกต่างกัน

- กำหนดงบประมาณตามวัตถุประสงค์และการกิจ (Objective-and-Task Method) ในแบบนี้ นักการตลาดจึงต้องมีวัตถุประสงค์ที่แน่นอนก่อนในเบื้องต้นรวมถึงมีการกำหนดการกิจที่ชัดเจนเพื่อตอบสนองวัตถุประสงค์นั้น ท้ายสุดจึงค่อยพิจารณาว่าจะใช้จ่ายงบประมาณเท่าไรในการปฏิบัติการกิจนั้น

- กำหนดงบประมาณเท่าที่สามารถจะใช้ได้ (Affordable Method) โดยไม่ได้มองว่า การส่งเสริมการตลาด (Promotion) เป็นการลงทุน (Investment) รูปแบบหนึ่งที่ช่วยเพิ่มยอดขาย (Sales Volume) ซึ่งการกำหนดงบประมาณด้วยวิธีนี้จะทำให้การบริหารงบประมาณรายปีขององค์การเป็นสิ่งที่ไม่แน่นอนและควบคุมได้ยาก

6. การพิจารณาในเรื่องส่วนผสมทางการสื่อสาร (Decide on the Communications mix) โดยมีปัจจัยในการพิจารณารวมทั้งสิ้น 3 ประการ (Kotler, 2003) คือ 1) ลักษณะของตลาด (Type of product Market) เช่น ถ้าเป็นสินค้าในตลาดผู้บริโภค (Consumer Market) ส่วนผสมของเครื่องมือในการสื่อสารการตลาดที่ควรพิจารณาตามลำดับอาจได้แก่ การส่งเสริมการขาย การโฆษณา และการขายโดยบุคคล ในขณะที่ถ้าเป็นสินค้าในตลาดธุรกิจ (Business Market) จะให้ความสำคัญกับพนักงานขาย การส่งเสริมการขาย และการโฆษณา ตามลำดับ 2) ระดับความพร้อมของผู้ซื้อ (Buyer-Readiness Stage) โดยเครื่องมือการสื่อสารแต่ละชนิดจะมีบทบาทสำคัญในหน้าที่ที่แตกต่างกันไป เช่น หากต้องการสร้างการตระหนักรู้ในสินค้าก็ควรใช้การโฆษณาและการประชาสัมพันธ์แต่ถ้าหากต้องการจูงใจให้เกิดการตัดสินใจก็ต้องเลือกใช้การขายโดยบุคคลหรือพนักงานขายเป็นเครื่องมือหลัก และ 3) วงจรชีวิตผลิตภัณฑ์ (Product Life-Cycle Stage) การเลือกใช้เครื่องมือการสื่อสารต้องพิจารณาว่าสินค้านั้นๆ อยู่ในช่วงใดของวงจร เช่นถ้าเป็นช่วงของการแนะนำสินค้าสู่ตลาดควรเริ่มด้วยการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้หลังจากนั้นใช้พนักงานขายเพื่อเพิ่มการกระจายสินค้าเข้าสู่ตลาด และตามด้วยการส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นการทดลองใช้สินค้า เป็นต้น

7. การประเมินผล (Measure the Communications Results) หลังจากที่ได้ดำเนินแผนการสื่อสารการตลาดแล้ว นักสื่อสารต้องประเมินถึงผลกระทบที่เกิดขึ้นกับกลุ่มเป้าหมายว่า กลุ่มเป้าหมายสามารถจำจำหรือระลึกถึงสารที่ถูกสื่อออกไปได้หรือไม่ รู้สึกอย่างไรต่อสารตั้งกล่าว เกิดการเปลี่ยนแปลงทางทัศนคติต่อสินค้าหรือองค์กรหรือไม่ อ่างไร มีการตอบสนองต่อสินค้าอย่างไร ชื่อสินค้าหรือไม่ ชอบสินค้าหรือไม่ หรืออนุตต่อไปยังผู้อื่นหรือไม่ (Kotler, 2003)

8. การบริหารจัดการการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ (Manage the Integrated Marketing Communications Process) จากการที่ผู้บริโภคได้มีการแบ่งกลุ่มตลาดออกเป็นกลุ่มย่อย ซึ่งมีลักษณะเฉพาะ และต้องการการสื่อสารที่แตกต่างกันเพื่อเข้าถึง รวมทั้งการที่มีสื่อใหม่ๆ เกิดขึ้น มากมาย ทำให้องค์กรไม่สามารถบีดติดอยู่กับเครื่องมือการสื่อสารเดียวไม่กี่ประเภทแต่ต้องใช้การสื่อสารการตลาดรูปแบบต่างๆ ในลักษณะที่บูรณาการหรือผสมผสานเพื่อเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย โดยจะทำหน้าที่ในการส่งสารที่มีเอกภาพเพื่อสร้างผลกระทบด้านยอดขายสร้างความชัดเจนในด้านภาพลักษณ์ตราสินค้า ผ่านกิจกรรมทางการตลาดแต่ละประเภทขององค์กร (Kotler, 2003)

นอกจากนั้นหากจะอธิบายอย่างชี้แจงลงไปถึงกระบวนการวางแผนการของวางแผนการตลาดแบบบูรณาการ Duncan (2005) กล่าวว่า การวางแผนดังกล่าวมีขั้นเพื่อกำหนดปัญหาด้านการสื่อสาร พร้อมทั้งหาแนวทางในการแก้ไข โดยใช้เครื่องมือการสื่อสารการตลาดอีกทั้งยังเป็นการสร้างการ

ประสานงานทั้งภายในและภายนอกองค์การเพื่อให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทราบถึงบทบาทของตนและทำงานไปในทิศทางเดียวกันและสุดท้ายเป็นการกำหนดมาตรฐานในการวัดประสิทธิผลของการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการซึ่งวิธีที่เป็นที่ยอมรับของนักสื่อสารการตลาดวิธีหนึ่ง คือ การวางแผนแบบฐานศูนย์ (Zero-based Campaign Planning) หมายถึง การวางแผนงานโดยมิได้อ้างอิงจากข้อมูลเดิมแต่เป็นการนำสถานการณ์ปัจจุบันมากำหนดแผนงาน และสามารถปรับใช้ได้กับองค์การทั้งแบบธุรกิจต่อธุรกิจและธุรกิจกับผู้บริโภค โดยมีขั้นตอนในการวางแผน 6 ขั้นตอน ดังนี้

1. การกำหนดกลุ่มเป้าหมาย (Identifying Target Audiences) ประกอบด้วยการจัดกลุ่มลูกค้า (Segmenting หรือ Grouping) ตามบุคลิกลักษณะ ความจำเป็น ความต้องการ และความปรารถนาที่แตกต่างกัน และการกำหนดกลุ่ม (Targeting) หมายถึง การวิเคราะห์ ประเมินผล จัดลำดับความสำคัญกลุ่มตลาดเพื่อประโยชน์สูงสุด โดยแบ่งเป็นกลุ่มลูกค้าปัจจุบัน ลูกค้าที่ได้รับการคาดหวังหรือต้องการการดูแลเป็นพิเศษ และผู้ที่มีแนวโน้มจะเป็นลูกค้าในอนาคต (Duncan, 2005)

2. การวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (Analyzing SWOTs) ได้แก่ การประเมินอย่างมีหลักการต่อจุดแข็ง (Strengths) และจุดอ่อน (Weakness) ที่เป็นปัจจัยภายใน และองค์การสามารถควบคุมได้ สำหรับจุดแข็งและจุดอ่อน หมายรวมถึงสิ่งที่ผู้บริโภครับรู้เกี่ยวกับตราสินค้า ไม่ว่าจะเป็นการมีนวัตกรรมใหม่ ความสะอาดสวยงามในการซื้อสินค้า การกำหนดราคา สินค้า ภาพลักษณ์ตราสินค้า ตำแหน่งตราสินค้า วัฒนธรรมองค์กรฯ ฯ โดยองค์การสามารถหาจุดแข็งและจุดอ่อนได้โดยการทำวิจัยเกี่ยวกับทัศนคติที่ลูกค้ามีต่อตราสินค้าเพื่อให้ทราบโครงสร้างของความสัมพันธ์ที่มีต่อตราสินค้า (Relationship Constructs) ในส่วนของอุปสรรค ก็อีกสภาพแวดล้อม ทางการตลาดที่อาจลดคุณค่าและความน่าสนใจของสินค้าลงซึ่งทำให้องค์การมีค่าใช้จ่ายสูงขึ้นเพื่อปรับปรุงแก้ไขแม้อุปสรรคจะเป็นสิ่งแวดล้อมภายนอกที่ไม่อาจควบคุมได้แต่องค์การก็สามารถเรียนรู้ได้ สุดท้ายคือ โอกาสหมายถึงสภาพทางสังคมและเศรษฐกิจรวมทั้งสถานการณ์ตลาดซึ่งช่วยในการเพิ่มทัศนคติและพฤติกรรมเชิงบวกของผู้บริโภคที่มีต่อสินค้า

หลังจากที่ได้วิเคราะห์ปัจจัยเกี่ยวข้องทั้ง 4 ด้านแล้วก็จะต้องนำมาจัดลำดับความสำคัญ โดยเริ่มจาก 1) ปัจจัยที่สร้างความเสียหายอย่างแท้จริง (Realistic Damage) มาจากจุดอ่อนหรืออุปสรรค 2) ปัจจัยที่สร้างผลประโยชน์อย่างแท้จริง (Realistic Benefit) ซึ่งมาจากจุดแข็งหรือโอกาส 3) ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น (Cost) กับปัจจัยแต่ละประการ และ 4) เวลาที่ต้องใช้ (The Time Frame) ซึ่งปัจจัยแต่ละประการต้องพิจารณาประกอบกับกลุ่มเป้าหมายขององค์การด้วย (Duncan, 2005)

3. การกำหนดวัตถุประสงค์ในการสื่อสาร (Determining Marketing Communication Objectives) หมายถึง เป้าหมายที่นักสื่อสารการตลาดต้องการจะบรรลุด้วยการทำการสื่อสาร การตลาด โดยเป้าหมายนั้นต้องสามารถวัดผลได้ การกำหนดวัตถุประสงค์ที่ดีต้องประกอบไปด้วย 4 ลักษณะคือ 1) เป็นเป้าหมายที่มีความชัดเจน (Specific) 2) เป็นเป้าหมายที่สามารถวัดผลได้ (Measurable) 3) เป็นเป้าหมายที่สามารถบรรลุได้ (Achievable) 4) เป็นเป้าหมายที่มีความท้าทาย (Challenging) ซึ่งการกำหนดวัตถุประสงค์ทางการสื่อสารจะมุ่งเน้นไปในเรื่องของทัศนคติ (Attitude) โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างการตระหนักรู้ (Awareness) และความชอบมากกว่า (Preference) ต่างจากการกำหนดเป้าหมายทางการตลาดที่มุ่งเน้นในเรื่องของพฤติกรรม (Behavior) โดยมีเป้าหมายเพื่อให้ผู้บริโภคเกิดการซื้อสินค้าหรือซื้อขาย

4. การพัฒนากลยุทธ์และกลวิธี (Developing Strategies and Tactics) โดยกลยุทธ์ (Strategy) หมายถึง วิธีการที่ใช้ในการตอบสนองวัตถุประสงค์ ส่วนกลวิธี (Tactics) ก็อรูปแบบในการนำเสนอกลยุทธ์ให้เกิดขึ้น โดยขั้นตอนในการพัฒนากลยุทธ์และกลวิธีมีด้วยกัน 3 ขั้นตอน คือ 1) ผสมผสานเครื่องมือสื่อสารการตลาดและสื่อ (Selecting the Marketing Communication and Media Mixes) เพื่อตอบสนองวัตถุประสงค์ทางการสื่อสาร เครื่องมือที่เลือกใช้จะถูกนำไปส่วนหนึ่งของกิจกรรมการตลาดในส่วนของสื่อก็ต้องมีการใช้สื่อหลากหลายในช่วงเวลาที่เหมาะสมเพื่อสื่อสารตราสินค้าไปยังกลุ่มเป้าหมาย 2) กำหนดแนวคิดสร้างสรรค์ (Selecting the Creative Idea) โดยแนวคิดที่นำมาใช้ต้องเหมาะสมและมีแนวคิดหลักที่ดี (The Big Creative Idea) และ 3) การนำเสนอกลยุทธ์ด้วยเหตุผลสนับสนุนที่แข็งแกร่ง (Selling the Strategy with a Strong Rationale) เพื่อสร้างความมั่นใจว่ากลยุทธ์แนวคิดสร้างสรรค์ที่นำเสนอสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง การพัฒนากลยุทธ์และกลวิธียังต้องคำนึงถึงเรื่องของเวลาและกำหนดการ เพราะแต่ละสินค้ามีช่วงเวลาและฤดูกาลขายที่ต่างกัน นอกจากนั้นในแต่ละของการใช้สื่อก็ต้องมีการกำหนดตารางเวลาที่เหมาะสม ทำให้เกิดการประสานงานกันของฝ่ายการตลาด ฝ่ายผลิต และฝ่ายขายด้วย (Duncan, 2005)

5. การกำหนดงบประมาณ (Setting the Budget) คือ การพิจารณาถึงค่าใช้จ่ายที่ต้องเกิดขึ้นในช่วงเวลาที่ดำเนินแผนการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ ซึ่งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นนี้ในเบื้องต้นของการตลาดถือเป็นการลงทุนรูปแบบหนึ่ง จึงต้องพิจารณาว่าผลที่ได้รับจากการลงทุน (Return on Investment) มีความคุ้มค่าหรือไม่ วิธีกำหนดงบประมาณมีทั้งสิ้น 4 รูปแบบ คือ 1) กำหนดงบประมาณจากสัดส่วนของยอดขาย (Percent-of-Sales Budgeting) โดยพิจารณาจากประมาณการยอดขายที่คาดว่าจะได้และกำหนดงบประมาณเป็นเปอร์เซ็นต์จากยอดขายนั้น วิธีนี้ทำให้การกำหนดงบประมาณขึ้นอยู่กับกลยุทธ์การขายขององค์การเป็นหลัก 2) กำหนดงบประมาณจากผลที่

ได้รับจากการลงทุน (ROI Budgeting) เป็นวิธีที่ได้รับความนิยม เพราะแสดงผลขั้คเจนว่าองค์การจะได้รับอะไรจากเงินที่ลงทุนไป ทั้งยังทำให้เห็นว่าองค์การต้องจำหน่ายสินค้ามากเท่าใดจึงสามารถสร้าง จุดคุ้มทุน (Break-Even Point) หรือจุดที่รายจ่ายเท่ากับกำไรเพื่อตัดสินว่าต้องทำการสื่อสาร การตลาดอย่างไรจะมีประสิทธิภาพมากที่สุด 3) กำหนดคงประมาณตามวัตถุประสงค์และการกิจ (Objective-and-Task Budgeting) โดยใช้วิธีวางแผนแบบฐานศูนย์ (Zero-Based Planning) แล้วดูว่า จะใช้งบประมาณในการบรรลุเป้าหมายตามแผนงานที่วางไว้ และ 4) กำหนดคงประมาณโดยพิจารณาจากสัดส่วนการลงทุนของตราสินค้าเมื่อเทียบกับตราสินค้าอื่นในกลุ่มสินค้าเดียวกัน (Share-of-Voice Budgeting) (Duncan, 2005)

6. การประเมินประสิทธิภาพของการสื่อสาร (Evaluating Effectiveness) ซึ่งทำได้หลายวิธี อาทิ 1) การทดสอบตลาด (Market Testing) เพื่อดูว่าการสื่อสารรูปแบบใดที่จะก่อให้เกิดผลสำเร็จท่ามก่างการวางแผนที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอรวมถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการลงสื่อโฆษณา เพื่อรู้ถึงวิธีการในการรักษาส่วนแบ่งตลาดด้วยค่าใช้จ่ายที่ต่ำ 2) การประเมินประสิทธิผลของแผนรณรงค์ (Campaign Effectiveness) เพื่อดูว่าสิ่งที่ดำเนินการไปนั้นตอบสนองวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยกำหนดระยะเวลาที่ชัดเจนในการประเมินผล และ 3) การดูการตอบสนอง (Feedback) ข้อมูลการตอบสนองของลูกค้าเป็นสิ่งที่มีความสำคัญในการพัฒนาประสิทธิภาพของงาน โดยการรับฟังความคิดเห็นจากลูกค้าจะทำให้องค์การก้าวสู่การเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) (Duncan, 2005)

สรุปได้ว่าขั้นตอนที่สำคัญที่สุดขั้นตอนหนึ่งของการวางแผนการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ คือการบูรณาการเครื่องมือทางการสื่อสารหลายประเภทเข้าด้วยกันซึ่ง Keller (2003) กล่าวว่า นักสื่อสารการตลาดควรบูรณาการหรือผสมผสานเครื่องมือการสื่อสารโดยพิจารณาในทุกเครื่องมือที่สามารถติดต่อ (Contact) กับผู้บริโภคได้ ในเบื้องต้น โอกาสในการนำเสนอความคิดสร้างสรรค์ การให้ข้อมูล วิธีการ วัสดุประสิทธิผล และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการบูรณาการหรือผสมผสานเครื่องมือการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ต้องพิจารณาในเชิงการเงินเพื่อการตัดสินใจว่า ต้องใช้เครื่องมือการสื่อสารชนิดใด และมากเท่าไร ผลกระทบที่เกิดขึ้นคุ้มค่ากับค่าใช้จ่ายที่ลงทุนไปหรือไม่ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ตลาดและกลุ่มเป้าหมายเป็นสำคัญ

### 2.1.3 เครื่องมือการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ

หลังจากที่ได้เข้าใจความหมาย ความสำคัญ ขั้นตอนในการวางแผน การสื่อสาร การตลาดแบบบูรณาการแล้ว นักสื่อสารการตลาดต้องเข้าใจถึงลักษณะของเครื่องมือการสื่อสารประเภทต่างๆ ซึ่งมีหลายรูปแบบ เช่น การโฆษณา การประชาสัมพันธ์ การตลาดทางตรง ฯลฯ โดย

ในการศึกษาครั้งนี้จะทำการหยับยกเฉพาะบางเครื่องมือที่สำคัญมาอธิบายในรายละเอียด ดังต่อไปนี้

#### 2.1.3.1 การโฆษณา (Advertising)

การโฆษณา (Advertising) คือ การสื่อสารแบบไม่ใช่บุคคลและต้องเสียค่าใช้จ่ายโดย ผู้สนับสนุนที่ระบุชัดเจน โฆษณาหมายในการเข้าถึงคนหมู่มาก ช่วยสร้างความตระหนักรู้และ สร้างความแตกต่างจากคู่แข่ง รวมทั้งช่วยสร้างภาพลักษณ์ให้กับตราสินค้าด้วย (Duncan, 2005)

Wells, Burmett และ Moriarty (2003) ได้แบ่งประเภทของโฆษณาออกเป็น 1) โฆษณาตราสินค้า (Brand advertising) ที่มุ่งเน้นการพัฒนาภาพลักษณ์ตราสินค้าและเอกลักษณ์ ตราสินค้าในระยะยาว 2) โฆษณาท้องถิ่น หรือโฆษณาเพื่อขาย (Retail or Local Advertising) ที่มุ่ง โฆษณาเพื่อสนับสนุนร้านค้าหรือการขายสินค้าในพื้นที่เฉพาะเจาะจงเป็นการบวกคุณสมบัติใน สินค้าและแจ้งให้ทราบว่าสินค้ามีจำหน่ายแล้วในตลาด 3) โฆษณาทางการเมือง (Political Advertising) มีวัตถุประสงค์เพื่อเชิญชวนประชาชนให้ออกเสียงหรือสนับสนุนแนวคิดทางการเมือง 4) โฆษณาสารานุกรม (Directory Advertising) เพื่อลงประกาศให้คนทั่วไปทราบถึงแหล่งที่ซื้อ สินค้าหรือบริการ เช่น สมุดหน้าเหลือง 5) โฆษณาเพื่อการตอบสนองทางตรง (Direct-response Advertising) โดยทำการโฆษณาผ่านลือของการตลาดทางตรงหรือ Direct Mail เพื่อวัตถุประสงค์ ทางการขายตรง โดยผู้บริโภคสามารถตอบรับทางโทรศัพท์หรือทางไปรษณีย์ 6) โฆษณาระหว่าง ธุรกิจไปยังธุรกิจ (Business – to – Business Advertising) คือ การทำโฆษณาเพื่อส่งสารไปยังร้านค้า ปลีก ผู้ค้าส่ง และผู้จัดจำหน่าย เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ 7) โฆษณาองค์กร (Institutional Advertising) หรือ เรียกอีกชื่อหนึ่งว่า Corporate Advertising เพื่อการสร้างเอกลักษณ์ขององค์กร ต่อสาธารณะ 8) โฆษณาบริการสาธารณะ (Public Service Advertising – PSAs) เพื่อวัตถุประสงค์ ในการประชาสัมพันธ์แผนรณรงค์ส่งเสริมสังคมต่างๆ เช่น เม้าไม้ข้าว เป็นต้น และ 8) โฆษณาบน อินเทอร์เน็ต (Interactive Advertising) คือการโฆษณาเพื่อส่งสารไปยังบุคคลเฉพาะเจาะจงผ่านลือ บนอินเทอร์เน็ต (Online Media) เช่น Web pages, Banner ads

ขณะที่ Keller (2003) ได้ให้定义การโฆษณาว่าหมายถึง การนำเสนอแบบ ไม่ใช่บุคคลซึ่งต้องเสียค่าใช้จ่ายโดยเจ้าของสินค้าและบริการนั้นๆ ถือเป็นเครื่องมือลือสาร การตลาดที่มีประสิทธิภาพในการสร้างคุณค่าตราสินค้าเพื่อความสามารถสร้างอารมณ์ร่วมให้เกิด ขึ้นกับผู้รับชม ได้โดยผ่านทางภาพและเสียงที่นำเสนอออกไป นอกจากนั้นยังมีบทบาทในการเพิ่ม ยอดขายสินค้า ได้ การโฆษณาจะต้องกระทำผ่านลือ (Media) ต่างๆ โดย Duncan (2005) กล่าวเสริม ว่า ลือ คือ เครื่องมือลือสารที่ทำหน้าที่ส่งสารไปยังผู้บริโภค แบ่งออกได้เป็น 4 ประเภทคือ

สื่อสิ่งพิมพ์ (Print) สื่อกระจายเสียง (Broadcast) สื่อกลางแจ้ง (Out-of-Home) และสื่อเชิงปฏิสัมพันธ์ (Interactive) โดยสื่อแต่ละประเภทสามารถแยกย่อยออกไปตามชนิดของสื่อ (Media) ที่เฉพาะเจาะจง เช่น สื่อสิ่งพิมพ์ จำแนกเป็นสื่อหนังสือพิมพ์และสื่อনิตยสาร เป็นต้น และในแต่ละชนิดของสื่อที่เฉพาะเจาะจงก็จะประกอบด้วยพาหนะ (Vehicle) ซึ่งหมายถึง ผู้ผลิตสื่อแต่ละบริษัท อาทิ สื่อหนังสือพิมพ์ ประกอบไปด้วย หนังสือพิมพ์ไทยรัฐ หนังสือพิมพ์ป่าวสุด เป็นต้น สื่อโฆษณา แบ่งได้เป็นประเภทต่างๆ ดังนี้

1. สื่อกระจายเสียง (Broadcast Media) ประกอบด้วย สื่อวิทยุ และสื่อโทรทัศน์ โดยสื่อวิทยุถือเป็นสื่อที่ใช้ฟังประกอบ (Background Medium) คือ สามารถเปิดฟังพร้อมทำอย่างอื่นไปด้วย ในขณะเดียวกัน ได้คลื่นวิทยุทำให้นักการตลาดสามารถทราบถึงบุคลิกของผู้ฟัง ทำให้ง่ายต่อการสื่อสารตราสินค้าไปยังกลุ่มเป้าหมายที่มีลักษณะเฉพาะ อย่างไรก็ตาม สื่อวิทยุถือเป็นสื่อที่มีการรับความสูง และคนฟังอาจไม่ได้ตั้งใจฟังสาระจริงๆ นอกจากฟังเพื่อความบันเทิงเท่านั้น ส่วนสื่อโทรทัศน์ เป็นสื่อที่สามารถเข้าถึงมวลชนได้กว้างขวาง มือทัชพลดและความน่าสนใจเพิ่มสู่สารได้ทั้งภาพ และเสียงจึงสามารถลงโฆษณาในลักษณะของการสาธิตการใช้สินค้าได้ นอกจากนั้นเทคโนโลยีอันทันสมัยทำให้มีโทรทัศน์เชิงปฏิสัมพันธ์ (Interactive TV) ซึ่งผู้ชมสามารถตอบสนองต่อรายการในโทรทัศน์ด้วยเครื่องควบคุม (Remote Control) ได้มากขึ้น เช่น การถังขอสินค้าผ่านหน้าจอ (Duncan, 2005)

โดย Keller (2003) กล่าวเสริมว่าสื่อโทรทัศน์ (Television) นับเป็นสื่อที่มีบทบาทยิ่ง เพราะสามารถสื่อสารได้ทั้งภาพ เสียง และความเคลื่อนไหว โดยสื่อสารไปยังคนจำนวนมากได้ในเวลาเดียวกัน จึงเป็นสื่อที่นิยมใช้ในการสาธิตคุณสมบัติของสินค้า และนำเสนอภาพลักษณ์ของสินค้าได้อย่างน่าสนใจ ข้อด้อยของสื่อโทรทัศน์ได้แก่ ผู้ชมอาจให้ความสนใจต่อภาพและเสียงจนมองข้ามสาระสำคัญของงานโฆษณาไป รวมถึงสื่อโทรทัศน์ในปัจจุบันมีการกระจุกตัวของสื่อ (Clutter) สูงทำให้ผู้ชมเกิดความสับสนได้ง่าย รวมทั้งยังเป็นสื่อที่มีค่าใช้จ่ายสูงอีกด้วย ดังนั้น การสร้างสรรค์สื่อโฆษณาทางโทรทัศน์ให้มีความโดยเด่นและสามารถจดจำได้ง่ายจึงเป็นสิ่งสำคัญ ผู้สร้างสรรค์ควรใช้กลวิธีในการดึงดูดความสนใจ เช่น การใช้จุดจูงใจ (Appeal) แบบต่างๆ เป็นต้น ส่วนสื่อวิทยุ (Radio) เป็นอีกสื่อหนึ่งที่ได้รับความนิยมแพร่หลายมีความยืดหยุ่นสูง ละมีสถานีวิทยุที่กำหนดกลุ่มเป้าหมายของผู้ฟังชัดเจนมากขึ้น ข้อดีของสื่อวิทยุคือค่าใช้จ่ายในการผลิตชั้นงานโฆษณาและค่าสื่อจะค่อนข้างต่ำ แต่ข้อเสียคือเป็นสื่อที่สามารถสื่อสารได้ทางเสียงแต่เพียงอย่างเดียวไม่เห็นภาพจึงยากต่อการใช้สื่อวิทยุในการสร้างคุณค่าตราสินค้า ดังนั้นในการผลิตชั้นงานโฆษณาทางวิทยุจึงควรกล่าวถึงตราสินค้าตั้งแต่ตอนแรก กล่าวช้าให้บ่อยๆ อธิบายถึงประโยชน์ที่

ผู้บริโภคจะได้รับและพูดช้าแล้วช้าอีก เรายาสามารถเพิ่มความน่าสนใจให้สื่อโฆษณาได้โดยการใช้ลูกเล่นของเสียงดนตรีเพิ่มความคิดสร้างสรรค์เพื่อสร้างจินตนาการของผู้ฟัง

2. สื่อโฆษณาทางสิ่งพิมพ์ (Print) นับเป็นสื่อโฆษณาที่ให้รายละเอียดข้อมูลสินค้าได้มาก แต่เนื่องจากภาพที่ปรากฏอยู่ในโฆษณาสิ่งพิมพ์จะเป็นภาพนิ่ง จึงไม่สามารถใช้สื่อโฆษณาชนิดนี้ เพื่อสร้างการนำเสนอในรูปแบบเคลื่อนไหว (Dynamic) และ ไม่สามารถใช้ในการสาธิตสินค้าได้ นอกจากนี้จากการยะเยือกคุณสมบัติของสินค้า โฆษณาสิ่งพิมพ์สามารถใช้ในการสร้างภาพลักษณ์สินค้าได้ หากงานโฆษณา มีความชัดเจนตรงไปตรงมา มีเอกภาพในสารที่นำเสนอทั้งภาพและข้อความรวมถึงมีการระบุตราสินค้าอย่างเด่นชัด ข้อด้อยของสื่อโฆษณาชนิดนี้ คือ คุณภาพการพิมพ์ของสื่อ ที่อาจลดตอนภาพลักษณ์ของตราสินค้าที่ลงโฆษณาได้ (Keller, 2003)

โดย Duncan (2005) กล่าวเสริมว่า สื่อสิ่งพิมพ์ (Print Media) ได้แก่ สื่อที่สามารถพิมพ์ลงบนกระดาษหรือวัสดุอื่น อาทิ สื่อหนังสือพิมพ์ นิตยสาร ไปรษณีย์ แผ่นพับ บรรจุภัณฑ์ เป็นสื่อที่สามารถถ่ายทอดความคิดเห็นและอ่านหรือคุชช้ออิกเมื่อไรก็ได้สามารถจำแนกได้หลายประเภท อาทิ 1) สื่อหนังสือพิมพ์ (Newspaper) เช่น โฆษณาแบบ Classified Ads เป็นโฆษณาขนาดเล็กมีแต่ตัวอักษรโฆษณาอยู่ในส่วนโฆษณาล้วนๆ ไม่มีบทความใดแทรกอยู่ในหน้าจะแบ่งตามหมวดสินค้าเพื่อให้ง่ายต่อการหา Display Ads เป็นโฆษณาทั่วไปที่มีทั้งภาพและตัวอักษร Supplement Inserts คือ ในแทรกที่เข้าของสินค้าพิมพ์ขึ้นมาแล้วนำมาแทรกในสื่อหนังสือพิมพ์ ฯลฯ จุดแข็งของสื่อหนังสือพิมพ์ คือเป็นสื่อที่มีความแพร่หลาย เข้าถึงคนกลุ่มใหญ่สามารถปรับเปลี่ยนโฆษณาได้เร็ว จุดอ่อนคือ เป็นสื่อที่มีอยุการใช้งานสั้น คุณภาพการผลิตไม่ดี และมีการกระจายตัวของสื่อมาก 2) สื่อนิตยสาร (Magazine) มีทั้งแบบรายสัปดาห์ รายปักษ์ รายเดือน แบ่งตามกลุ่มผู้อ่าน โฆษณาที่ลงในนิตยสารมีหลายแบบ เช่น Gatefolds คือ ตำแหน่งหน้าที่ยื่นออกมาจากปก Preprinted ads (tips in) เป็นหน้าโฆษณาที่มีความหนาและแทรกอยู่ในนิตยสารทำให้เกิดความสะคุคตาวาเวลาเปิดอ่าน Pop – up Ads คือ โฆษณา 3 มิติ Scent Strips เช่น พวยแผ่นตัวอย่างน้ำหอมในนิตยสารข้อดีของสื่อนิตยสาร คือ คุณภาพการผลิตที่ดีกว่าสื่อหนังสือพิมพ์ การกำหนดกลุ่มเป้าหมายได้ค่อนข้างชัดเจน ข้อเสีย คือ ค่าลงโฆษณาแพงกว่าและได้ความถี่น้อยกว่าหนังสือพิมพ์ และมีการเปิดรับโฆษณาล่วงหน้านานกว่าจึงไม่ยืดหยุ่นต่อการปรับเปลี่ยนแบบโฆษณา 3) ทำเนียบนาม (Directories) เป็นสื่อที่ได้รับความนิยมในกลุ่มนธุรกิจต่อธุรกิจหรือผู้ค้าปลีก เช่น สมุดหน้าเหลือง แต่สื่อชนิดนี้มีข้อเสียคือ ความถี่ของการตีพิมพ์มีแค่ครั้งธุรกิจใหม่ที่เกิดระหว่างปีจึงไม่สามารถใช้สื่อชนิดนี้ได้

3. สื่อโฆษณาเพื่อการตอบสนองโดยตรง (Direct Response Media) คือ สื่อโฆษณาที่กระทำผ่านอีเมล์ โทรศัพท์หรือเครื่องมือสื่อสารอื่นที่ไม่ใช่บุคคลเพื่อสื่อสารหรือสร้างการตอบสนองจากลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่มีการระบุอย่างชัดเจนปัจจุบัน สื่อโฆษณาเพื่อการตอบสนองโดยตรงช่วยเพิ่มความสะดวกสบายและทำให้นักการตลาดไม่ต้องเสียเวลาภักดูกลุ่มลูกค้าที่ไม่ใช่กลุ่มเป้าหมายโดยตรง สื่อโฆษณาเพื่อการตอบสนองโดยตรงยังช่วยสร้างความสัมพันธ์ทางการตลาดโดยนักการตลาดสามารถเรียนรู้ถึงความต้องการที่แท้จริงของผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายได้ทั้งนี้จากการตอบสนองพัฒนาข้อมูลของลูกค้าปัจจุบันและผู้ที่มีแนวโน้มจะเป็นลูกค้าในอนาคตให้ทันสมัยอยู่เสมอ นำเสนอสิ่งที่ลูกค้าต้องการและคงติดตามประสิทธิผลในการทำงานอยู่เสมอ นอกจากนี้นักการตลาดสามารถบริหารจัดการฐานข้อมูลของผู้บริโภคได้ดี ก็จะช่วยในการเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้สื่อโฆษณาเพื่อการตอบสนองโดยตรงมากยิ่งขึ้น (Keller, 2003)

4. สื่อโฆษณาบนอินเทอร์เน็ต (Online) ซึ่งนับเป็นสื่อที่มีการเดิบโตอย่างมากในช่วงปลายครตวรรษที่ 20 เป็นต้นมา โดยสื่อประเภทนี้สามารถจำแนกได้เป็น 2 รูปแบบ คือ เว็บไซต์ (Website) และโฆษณาเชิงปฏิสัมพันธ์ (Interactive Ads) โดยในส่วนของเว็บไซต์เป็นการให้รายละเอียดของตราสินค้ามีผลต่อการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้บริโภค โดยผู้บริหารเว็บไซต์ต้องหมั่นปรับข้อมูลให้มีความทันสมัยอยู่ตลอดเวลา นอกจากนี้นักการตลาดยังสามารถใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลลูกค้าที่รวบรวมได้จากผู้ที่เข้าชมเว็บไซต์ ด้วยการสร้างแบบสอบถามบนอินเทอร์เน็ต (Online) ดังนั้นเพื่อดึงดูดความสนใจของผู้เข้าชมเว็บไซต์จึงต้องมีการออกแบบให้น่าสนใจ ใช้เทคโนโลยีภาพและเสียงมาช่วยสร้างความบันเทิงพร้อมๆ กับการนำเสนอข้อมูลที่ครบถ้วน และทันสมัย ในส่วนของโฆษณาเชิงปฏิสัมพันธ์นั้น คือการทำโฆษณาบนเว็บไซต์ เช่น การทำ Banner ads, Skyscraper ads, Rectangle ads เพื่อดึงความสนใจให้ผู้เข้าชมเว็บไซต์คลิกเข้าไปคุยกับรายละเอียด และสามารถใช้สื่อสารตราสินค้าได้ (Keller, 2003)

5. สื่อโฆษณาตามสถานที่ต่างๆ (Place Advertising) ได้แก่ สื่อโฆษณาที่นอกเหนือไปจากสื่อเดิม (Traditional Media) หรืออาจเรียกได้อีกชื่อหนึ่งว่าสื่อโฆษณาออกบ้าน (Out – of Home advertising) สื่อโฆษณาชนิดนี้หมายรวมถึงป้ายโฆษณา (Billboard) โฆษณาในโรงพยาบาล โทรทัศน์ สื่อโฆษณาของสายการบิน สื่อโฆษณาใน Lounges ต่างๆ รวมไปถึงการนำสินค้าเข้าไปประกอบฉากในภาพยนตร์หรือละครโทรทัศน์ (Product Placement) ซึ่งต้องอาศัยความกลมกลืนไปกับเรื่องราว ทำให้ผู้บริโภคไม่เกิดความรู้สึกว่าลูกบังคับให้ชมและการโฆษณา จุดซื้อ (Point of Purchase) หรือการโฆษณาในร้าน (In – Store ads) เช่น โฆษณาบนรถเข็นสินค้า ทางเดิน ชั้นวาง

สินค้า การแจกตัวอย่างสินค้า การจัดวิทย์ในร้านค้าฯลฯ ซึ่งมีผลต่อการตัดสินใจซื้อครั้งสุดท้าย ณ จุดซื้อของผู้บริโภคเป็นอย่างมาก สื่อโฆษณาตามสถานที่ต่างๆ ที่กล่าวมานี้มีข้อดีคือถือเป็นทางเลือกที่นักการตลาดจะสามารถหลีกหนีจากสื่อดังเดิมที่นับวันจะได้รับความนิยมน้อยลงมาสู่สื่อใหม่ๆ ที่เข้าถึงผู้บริโภคมากขึ้นในลิستแวดล้อมที่ผู้บริโภคต้องพบเจอ (Keller, 2003)

Duncan (2005) กล่าวเสริมว่า สื่อโฆษณาอกสถานที่ประกอบไปด้วย 1) โฆษณากลางแจ้ง (Outdoor ads) เช่น ป้าย Billboards ต่างๆ 2) ป้ายสัญลักษณ์และแผ่นโฆษณา (Signs and Posters) เช่น ป้ายบนรถไฟตัดคืน แท็กซี่ ป้ายจดหมายรวมถึงในห้างสรรพสินค้า ห้องสมุด คลับ ข้อดีของสื่อชนิดนี้คือ มีความยืดหยุ่นทางภูมิศาสตร์ของกลุ่มเป้าหมายสูง และสามารถทำโฆษณาแบบตอนต่อเนื่อง (Teaser ads) ได้ ข้อเสียคือ คนมักดูป้ายแต่เพียงผ่านๆ เช่น การขับรถผ่านป้ายด้วยความเร็วสูงสารที่อยู่ในป้ายจึงต้องเรียบง่าย ชัดเจน และต้องเปลี่ยนแบบบ่อยๆ เพื่อดึงความสนใจของคนดูไว้ตลอดเวลา นอกจากนั้นยังมีสื่อนอกสถานที่ชนิดอื่นๆ เช่น สื่อโฆษณาในโรงภาพยนตร์ (Cinema and Video) อาทิ Trailers คือ โฆษณาที่ฉายก่อนภาพยนตร์ ซึ่งมีข้อดีคือ ผู้ชมถูกจำกัดให้ต้องรับชมอย่างเดียวไม่ได้ และมีการกระจุกตัวของสื่อน้อย นอกจากนั้นยังมีโฆษณาบนถุงข้าวโพดคั่ว ป้ายบริเวณ Lobby Kiosk โฆษณาใน VDO หรือ VCD ส่วนการนำสินค้าหรือร้านค้าเข้าไปอยู่ในรายการบันเทิง (Product Placement) เช่น ภาพยนตร์ ละคร โทรทัศน์ ถือเป็นการโฆษณาในอีกรูปแบบหนึ่งและสุดท้ายคือสื่อพิเศษต่างๆ (Non Traditional Media) เช่น บล็อกลุน แก้วน้ำ โฆษณาในห้องน้ำ ตู้ ATM ฯลฯ สื่อเหล่านี้มักใช้เพื่อสร้างกระแสในการทำการตลาดแบบบุกต่อ (Buzz Marketing)

#### 2.1.3.2 การประชาสัมพันธ์ (Public Relations)

การประชาสัมพันธ์ (Public Relations) หมายถึง กระบวนการสื่อสารที่ต้องมีการวางแผนเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง โดยใช้ประชาสัมพันธ์เป็นพื้นฐาน การประชาสัมพันธ์ การประชาสัมพันธ์เป็นกิจกรรมที่ช่วยเสริมสร้างหรือปกป้องภาพลักษณ์ขององค์กร และสินค้าสามารถทำได้หลายวิธี อาทิ การเผยแพร่ข่าวสาร โดยไม่ผ่านสื่อบุคคล เช่น ข่าว ประชาสัมพันธ์ การสัมภาษณ์ผ่านสื่อ การแถลงข่าว การสั่งภาพข่าวหรือจดหมายข่าว และหมายรวมถึงการทำรายงานประจำปี การจัดการกิจกรรมพิเศษ ฯลฯ นอกจากนั้น การทำการตลาดแบบบุกต่อ (Buzz Marketing) ยังเป็นการประชาสัมพันธ์ในอีกรูปแบบหนึ่งซึ่งหมายถึงการทำการตลาดโดยกลวิธีที่หลากหลายเพื่อสร้างกระแสการบุกต่อ (Keller, 2003) โดย Duncan (2005) จำแนกรูปแบบของการประชาสัมพันธ์ออกเป็นหลายแบบ ดังนี้

1. การประชาสัมพันธ์ (Public Relations) หมายถึง เครื่องมือสื่อสารประเภทหนึ่งที่ถูกใช้เพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างองค์การและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายด้วยการทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางข้อมูลเกี่ยวกับองค์การ และเป็นช่องทางการสื่อสารสู่สาธารณะ เพื่อสร้างความเข้าใจในเรื่องของการบริหารงานขององค์การ และสร้างความสัมพันธ์ระหว่างองค์การ สาธารณะ และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายผ่านกิจกรรมต่างๆ

2. การเผยแพร่ข่าวสารตราสินค้า (Brand Publicity) หมายถึง การส่งข่าวสารผ่านสื่อโดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย เพื่อส่งข่าวสารตราสินค้าที่มีอิทธิพลต่อลูกค้าปัจจุบันและอนาคต นอกจากนั้น ข่าวสารที่ถูกส่งออกไปยังช่วยสร้างการตระหนักรู้เกี่ยวกับตราสินค้า ให้ข้อมูลสินค้า เพื่อสร้างหรือเปลี่ยนแปลงทัศนคติ สร้างกระแสเกี่ยวกับตราสินค้าบาน柝ต่อ และสร้างความเกี่ยวพันกับตราสินค้า

3. การสร้างความสัมพันธ์กับสื่อมวลชน (Media Relations) คือ การส่วนรักษาความสัมพันธ์ในเชิงบวกกับกลุ่มสื่อมวลชน ที่ทำหน้าที่เสนอข้อมูล (Gatekeepers) หมายถึง บรรณาธิการข่าวหรือผู้สื่อข่าวที่เป็นผู้เลือกเรื่องราวข่าวสารที่คิดว่าสนับสนุนให้รับผู้อ่านลงตีพิมพ์ผ่านสื่อ

4. การสื่อสารระดับองค์การ (Corporate Communication) หมายถึง การประชาสัมพันธ์ข่าวสารที่ถูกกระทำโดยผู้บริหารอาวุโสขององค์การ ผู้ซึ่งให้คำแนะนำกับผู้บริหารระดับสูงขององค์การเกี่ยวกับการวางแผนขององค์การต่อสาธารณะ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ระดับองค์การ (Corporate Relations) ในกลุ่มของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

5. พนักงานสัมพันธ์ (Employee Relations) หมายถึง การทำประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างและรักษาระบบการสื่อสารระหว่างพนักงานในองค์การ เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ดีต่องค์การ ส่งผลให้เกิดความร่วมมือในการทำงาน และพร้อมจะเป็นกระบวนการเดียวกันในการดำเนินการ

6. ความสัมพันธ์ทางการเงิน (Financial Relations) หมายถึง การประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการสื่อสารไปยังผู้ร่วมลงทุน นักวิเคราะห์ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย และสื่อมวลชนทางการเงิน

7. การบริหารสภาวะวิกฤต (Crisis Management) หมายถึง แผนในการบริหารจัดการที่องค์การใช้ในการตอบสนองต่อวิกฤตการณ์ต่างๆ เช่น การนัดหยุดงาน

Wells et al. (2003) กล่าวถึง การประชาสัมพันธ์เชิงการตลาด (Marketing Public Relations--MPR) ว่า เป็นการประชาสัมพันธ์ที่มุ่งสนับสนุนการขายและการตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า มากกว่าการสื่อสารภาพลักษณ์ขององค์กรซึ่งส่งเสริมการทำตลาดและการขายโดยการเพิ่มความน่าเชื่อถือของตราสินค้าในมุมมองของผู้บริโภค

เครื่องมือของการประชาสัมพันธ์ สามารถดำเนินการผ่านสื่อ 2 ประเภท คือ สื่อที่ควบคุมได้ (Controlled Media) และสื่อที่ควบคุมไม่ได้ (Uncontrolled Media) โดยสามารถอธิบายในรายละเอียดดังนี้ (Wells et al., 2003) การประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อที่ควบคุมได้ จะประกอบไปด้วย 1) การโฆษณาที่กระทำโดยองค์การ (House ads) เช่น การที่ฝ่ายประชาสัมพันธ์ขององค์การตีพิมพ์โฆษณาเอง 2) โฆษณาส่งเสริมสังคม (Public Service Announcements) ทั้งจากบริษัทเจ้าของสินค้า หรือองค์การที่ไม่มุ่งหวังกำไร 3) โฆษณาองค์กร (Corporate Advertising) มีวัตถุประสงค์เพื่อประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์หรือวิสัยทัศน์ขององค์กรมากกว่าการมุ่งขายสินค้าหรือบริการ ทำให้สาธารณะเกิดการรับรู้ในเอกลักษณ์ขององค์กร ซึ่งองค์การ และลักษณะการดำเนินธุรกิจ 4) สิ่งพิมพ์ขององค์การ (In-House Publications) เช่น รายงานประจำปี (Annual Reports), จดหมายข่าว (Newsletter), Pamphlets, booklets, Bulletins 5) เครื่องมือในการนำเสนอต่างๆ (Visual Presentations) เช่นภาพ (Photos) หรือภาพเคลื่อนไหว (Films) ที่ช่วยประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารขององค์การและสินค้าขององค์การ

ส่วนการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อที่ควบคุมไม่ได้ ประกอบด้วย 1) ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Releases) คือ การส่งข่าวสารไปยังสาธารณะผ่านสื่อต่างๆ โดยแม้องค์การจะเป็นผู้กำหนดเนื้อหาที่จะส่งไปยังสื่อ แต่สื่อต่างๆ จะทำการพิจารณาเลือกว่าจะนำเสนออะไรและอย่างไรด้วยตนเอง 2) การจัดงานแถลงข่าว (Press Conferences) คือ การที่ตัวแทนของบริษัทได้แถลงข่าวสารบางอย่างต่อสื่อมวลชน ซึ่งในบางครั้งสื่ออาจไม่ได้มองเนื้อหาที่ถูกแถลงว่าเป็น “ข่าว” จริง ผู้แถลงจึงต้องให้ข้อมูลที่ชัดเจนครบถ้วน และสามารถตอบคำถามของนักข่าวได้ รวมถึงมีการจัดเตรียม Press kit เพื่อให้ข้อมูลกับนักข่าวประกอบการแถลงด้วย 3) การจัดท่องเที่ยวให้สื่อมวลชน (Media Tours) โดยอาจมีการจัดแถลงข่าวระหว่างการท่องเที่ยวด้วย

ข้อดีของการประชาสัมพันธ์คือเป็นเครื่องมือที่ช่วยสร้างการยอมรับเชิงบวกของผู้บริโภคต่อองค์การและสินค้าขององค์การ และเป็นเครื่องมือที่มีความน่าเชื่อถือ (Credibility) มากกว่าการโฆษณา เพราะข่าวสารที่เผยแพร่ออกไปมาจากสื่อมวลชน นอกจากนั้นยังเป็นสื่อลดการกระฉุกตัวของโฆษณา เพราะข่าวสารคือการส่งสารในอีกแนวทางหนึ่งที่น่าสนใจทั้งยังเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคที่ไม่ยอมรับสารที่มาจากการโฆษณา ข้อดีประการสุดท้ายคือเป็นเครื่องมือที่ประหยัดงบประมาณเนื่องจากไม่ต้องจ่ายค่าสื่อเพื่อลงข่าว ข้อเสียของการประชาสัมพันธ์คือองค์การไม่สามารถควบคุมแนวทางของข่าว ปริมาณความถี่ของข่าวที่จะลงได้ รวมถึงยากที่วัดผลในด้านการสร้างภาพลักษณ์ (Wells et al., 2003)

การประเมินประสิทธิผลของการประชาสัมพันธ์ทำได้โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ได้มีการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์อะไรบ้าง และได้มีการแจกจ่ายสื่อเหล่านั้นไปยังสื่อมวลชนแขนงต่างๆ ได้มากน้อยเพียงใด สื่อมวลชนได้มีการลงเผยแพร่ข่าว (Coverage) ให้หรือไม่ อายุของรวมถึงต้องวิเคราะห์เนื้อข่าว (Systematic Content Analysis) ว่าลงได้ครบถ้วนในประเด็นที่ต้องการเผยแพร่ หรือมีการเขียนถึงในเชิงบวกหรือไม่ (Wells et al., 2003)

#### 2.1.3.3 การตลาดทางตรง (Direct Marketing)

การตลาดทางตรง (Direct Marketing) เป็นการสื่อสารแบบปฏิสัมพันธ์โดยอาศัยประโยชน์จากฐานข้อมูลลูกค้า เพื่อสร้างการตอบสนองจากลูกค้าปัจจุบันและผู้ที่มีแนวโน้มจะเป็นลูกค้าในอนาคต โดยการทำการตลาดทางตรงให้ประสบความสำเร็จของค้าต้องมีการบริการลูกค้า (Customer Service) ที่ดี และมีการจัดการฐานข้อมูลลูกค้า (Customer Database) ที่มีประสิทธิภาพ เพราะฐานข้อมูลลูกค้า เป็นประโยชน์ต่อองค์การในแง่การแข่งขันในตลาด เพราะทำให้ทราบถึงลักษณะลูกค้าที่มีอยู่ได้อย่างชัดเจน ความสำเร็จจากการสร้างฐานข้อมูลลูกค้าที่มีประสิทธิภาพคือ การเก็บรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างถูกต้อง สามารถนำข้อมูลมาใช้ให้เป็นประโยชน์ในการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริโภคกับตราสินค้า (Duncan, 2005) องค์การสามารถทำการตลาดระบบฐานข้อมูล (Database Marketing) โดยอาศัยประโยชน์จากฐานข้อมูลลูกค้าที่เป็นระบบร่วมกับการทำงานของเครื่องมือสื่อสารการตลาด โดยการทำตลาดลักษณะนี้เรียกอีกชื่อหนึ่ง ได้ว่าการสื่อสารที่ใช้ข้อมูลขับเคลื่อน (Data-Driven Communication) ซึ่งจะช่วยให้นักการตลาดสามารถทำความเข้าใจลักษณะของลูกค้า และสามารถวางแผนการตลาดที่เข้าถึงลูกค้าแต่ละกลุ่มได้

Walls et al. (2003) กล่าวว่า การตลาดทางตรงเกิดขึ้นเมื่อผู้ขายและลูกค้าทำการติดต่อกันโดยตรงโดยไม่ผ่านตัวกลางอื่นๆ เช่น ร้านค้าปลีก หรือผู้ค้าส่ง โดยมีขั้นตอนดังต่อไปนี้ 1) กำหนดวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ทางการตลาดและการสื่อสาร โดยใช้สารที่เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายผ่านสื่อที่เหมาะสม 2) ทำการสื่อสารจากผู้ขาย 3) ลูกค้าตอบสนองด้วยการสั่งซื้อสินค้า 4) ผู้ขายทำการจัดส่งสินค้า หรือรับเปลี่ยนสินค้าคืน และ 5) รักษาความสัมพันธ์กับลูกค้า ฐานข้อมูลลูกค้าด้วยการให้บริการหลังการขาย

#### เครื่องมือของการทำการตลาดทางตรง ประกอบด้วย

1. จดหมายทางตรง (Direct Mail) คือ การโฆษณาสินค้าและบริการโดยใช้สื่อสิ่งพิมพ์ที่ถูกส่งทางไปรษณีย์ถึงมือลูกค้า ซึ่งอาจอยู่ในรูปแบบของใบปลิว (Leaflet) แผ่นพับ (Brochure) จดหมาย (Letter) จดหมายทางตรงสามารถออกเล่าข้อมูลได้มากดึงดูดความสนใจของ

ลูกค้าและส่งสารที่เฉพาะเจาะจงไปยังลูกค้า รวมถึงสร้างการตอบสนองได้ง่ายแต่อาจเสียค่าใช้จ่ายในการพิมพ์และส่งไปรษณีย์มาก รวมถึงอาจสร้างระดับการตอบเสนอจากผู้บริโภคได้ไม่มากเท่าที่ต้องการ (Wells et al., 2003)

2. แคตตาล็อก (Catalog) มีลักษณะเป็นสิ่งพิมพ์เหมือนจดหมายทางตรงแต่มีจำนวนหลายหน้าและมีการแสดงรายชื่อร้านค้า รูปแบบของแคตตาล็อกอาจทำขึ้นเพื่อให้ข้อมูลสินค้ากับคนทั่วไป เช่น แคตตาล็อกของสินค้าแฟชั่นต่างๆ หรือทำขึ้นเพื่อสินค้าและผู้บริโภคเฉพาะกลุ่ม เช่น แคตตาล็อกเครื่องประดับเพชร แคตตาล็อกการได้รับการออกแบบเพื่อความสะดวกสบายในการสั่งซื้อสินค้าของลูกค้าโดยให้ข้อมูลสินค้าและบริการที่ครบถ้วนสมบูรณ์ (Wells et al., 2003)

3. การตลาดทางโทรศัพท์ (Telemarketing) คือ การเสนอขายสินค้าและบริการทางโทรศัพท์ซึ่งเป็นวิธีที่สะดวกสบายและรวดเร็ว มีค่าใช้จ่ายต่ำเมื่อเทียบกับผลที่ได้จากการลงทุน การตลาดทางโทรศัพท์แบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ Inbound หรือการที่ลูกค้าเป็นฝ่ายโทรศัพท์เข้ามาเพื่อสั่งซื้อสินค้าตามที่ได้เห็นประกาศในโฆษณาหรือแผ่นพับ และ Outbound หรือการที่บริษัทเป็นฝ่ายโทรศัพท์ไปติดต่อเสนอขายสินค้ากับลูกค้าซึ่งเสี่ยงต่อการถูกลูกค้าปฏิเสธมากกว่า ข้อเสียของการตลาดทางโทรศัพท์คือ ผู้บริโภคอาจรู้สึกไม่ปลดปล่อยในกรณีที่ต้องมีการชำระเงินล่วงหน้าหรือใช้บัตรเครดิต (Wells et al., 2003)

4. โฆษณาเพื่อการตอบสนองทางตรง (Direct-Response Advertising) คือ การทำการโฆษณาเพื่อวัตถุประสงค์ในการได้รับการตอบสนองบางประการจากลูกค้า เช่น การระบุความต้องการการเยี่ยมชมศูนย์แสดงสินค้า การตอบแบบสอบถาม และการสั่งซื้อสินค้าซึ่งเป็นวิธีการที่ค่อนข้างแพงเมื่อวัดประสิทธิผล ในเชิงการขายมากกว่าการจดจำตราสินค้า หรือการเปลี่ยนแปลงทัศนคติต่อตราสินค้า (Wells et al., 2003)

จุดแข็งของการตลาดทางตรงคือ เป็นการตลาดที่สามารถช่วยเก็บข้อมูลของลูกค้าเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ได้ช่วยเพิ่มคุณค่าให้กับสินค้าด้วยความสะดวกรวดเร็วในการติดต่อซื้อขายและการสั่งสินค้า นักการตลาดสามารถทำหน้าที่ควบคุมสินค้าได้โดยตรงจนจบขั้นตอนการสั่งสินค้าโดยไม่ต้องผ่านตัวกลาง และเป็นการทำตลาดที่มีความยืดหยุ่นในเรื่องเวลาและรูปแบบ ส่วนข้อจำกัด คือ ลูกค้ามักไม่ค่อยอยากรับสินค้าในขณะที่ยังไม่เห็นสินค้า ซึ่งปัจจุบันข้อจำกัดดังกล่าวได้รับการแก้ไขด้วยความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี เช่น การขายสินค้าทางอินเทอร์เน็ต นอกจากนั้นยังอาจสร้างความน่ารำคาญให้กับลูกค้าด้วยเอกสารแผ่นพับที่มากมาย (Wells et al., 2003)

#### 2.1.3.4 การส่งเสริมการขาย (Sales Promotion)

การส่งเสริมการขาย (Sales Promotion) หมายถึง การสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะเวลาอันสั้นเพื่อเร่งการตอบสนองแบบฉบับพลันจากผู้บริโภค (Duncan, 2005) โดย Keller (2003) เสริมว่า การส่งเสริมการขาย คือ กิจกรรมการตลาดที่ช่วยกระตุนให้ผู้บริโภคเกิดการทดลองใช้สินค้าหรือบริการ ในขณะที่ไม่ยุ่งยากบวกกับถึงเหตุผลที่ผู้บริโภคควรซื้อสินค้า แต่การส่งเสริมการขายจะเป็นการกระตุ้นให้เกิดการซื้อสินค้า เพราะเป็นเครื่องมือที่มีอิทธิพลต่อพฤติกรรมของผู้บริโภค ได้อย่างรวดเร็ว ในยุคที่ผู้บริโภคเกิดความรู้สึกต่อด้านการโฆษณาพaremิการกระจายตัวของสื่อมาก และสินค้ามีการพัฒนาจนแทบทนมงไม่เห็นความแตกต่าง การส่งเสริมการขายนับเป็นวิธีที่มีประสิทธิภาพในแง่ของแรงจูงใจในการซื้อสินค้า สำหรับร้านค้าการส่งเสริมการขายเป็นการกระตุ้นให้ร้านค้านำสินค้าไปจำหน่าย เพื่อรับความต้องการสินค้าของผู้บริโภค อย่างไรก็ตามการส่งเสริมการขายมีข้อเสียอยู่หลายประการ เช่น การส่งเสริมการขายอาจลดความก้าดีต่อตราสินค้าทำให้ผู้บริโภคเปลี่ยนการซื้อตราสินค้าต่างๆ ไปเรื่อยๆ ทึ้งยังเพิ่มระดับความอ่อนไหวต่อราคางานนี้ลูกค้าใหม่ที่ซื้อสินค้าจะซื้อสินค้าจากการส่งเสริมการขาย ที่มิได้สนใจซื้อสินค้า เพราะคุณสมบัติที่ดีของสินค้า จึงไม่เกิดการซื้อซ้ำเมื่อการส่งเสริมการขายหมดลง

การส่งเสริมการขาย อาจถูกจำแนกได้เป็น 2 แบบหลัก คือ

1. การส่งเสริมการขายกับผู้บริโภค (Consumer Promotion) ถูกออกแบบมาเพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงในทางเลือก ปริมาณ และเวลาในการซื้อ โดยสามารถแบ่งได้เป็นการส่งเสริมการขายที่ช่วยสร้างคุณค่าตราสินค้า (Customer Franchise Building Promotions) ที่มุ่งส่งเสริมให้ผู้บริโภคเกิดหัศนคติที่ดีและความก้าดีต่อตราสินค้า เช่น การแจกสินค้าตัวอย่าง การสาธิตสินค้า และการส่งเสริมการขายที่ไม่ได้ช่วยสร้างคุณค่าตราสินค้า (Non-Customer Franchise Building Promotions) ได้แก่ การลดราคา การแจกของแถม การซิงไชค เป็นต้น

Wells et al. (2003) กล่าวว่า การส่งเสริมการขายกับลูกค้า เป็นการสื่อสารโดยตรงไปยังลูกค้าเพื่อส่งเสริมการขายสินค้าหรือบริการ ทึ้งยังช่วยกระตุ้นให้ลูกค้าเดินทางมาซื้อร้านค้าเพื่อมองหาตราสินค้าที่ตนต้องการ

เครื่องมือในการทำการส่งเสริมการขายกับลูกค้า ประกอบด้วย 1) การลดราคาสินค้าทำให้หลายคนวิธี เช่น การลดราคากิจกรรม (A Cents-off Deal) การเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าปกติ (Price-Pack Deals) การทำบรรจุภัณฑ์แบบพิเศษ (Bonus Packs) และการเพิ่มจำนวนสินค้าในรายการที่ต่ำกว่าเดิม (Banded Packs) 2) คูปอง (Coupons) ใช้เป็นส่วนลดหรือแลกสินค้าพิเศษ ณ จุด

ขาย 3) การคืนสินค้าเมื่อซื้อแล้วเกิดความไม่พอใจในสินค้า (Refunds) และการชดเชยเงินค่าสินค้าบางส่วนให้กับผู้บริโภค (Rebates) 4) การแจกตัวอย่างสินค้า (Sampling) เพื่อให้ลูกค้าได้มีโอกาสทดลองใช้สินค้าหรือบริการ 5) กิจกรรมพิเศษ (Special Events) เช่น การจัดเยี่ยมชมสินค้าหรือเปิดตัวสินค้า 6) การประกวดและการแข่งโชค (Contest and Sweepstakes) การประกวดคือ การแบ่งขันทางทักษะหรือความสามารถพิเศษบางอย่างเพื่อชิงรางวัล ส่วนการแข่งโชค คือ การส่งรายชื่อเข้าร่วมลุ้นรางวัล 7) การแจกของแถม (Premiums) เมื่อลูกค้าซื้อสินค้าหรือware ซึ่งสินค้านั้น จุดขาย และ 8) การแจกของกำนัล (Specialties) คือ การแจกของที่ระลึกบางอย่างที่มีตราสินค้าปรากฏอยู่ เช่น ปากกา แก้วน้ำ ปฏิทิน ฯลฯ (Wells et al., 2003)

ผลที่ได้รับจากการส่งเสริมการขายกับลูกค้า นอกจากการขายสินค้าหรือบริการแล้ว ยังเป็นการสร้างการตระหนักรู้ให้สินค้า สร้างการทดลองใช้สินค้า รักษาส่วนแบ่งทางการตลาด และฐานใจให้ลูกค้าที่ใช้สินค้าของคู่แข่งเปลี่ยนมาใช้สินค้าของเรา รวมทั้งยังเป็นการตอบกลับฐานลูกค้า ต่อการรับรู้ของผู้บริโภคอีกด้วย

2. การส่งเสริมการขายกับร้านค้า (Trade Promotion) คือ การให้ผลตอบแทนหรือสิ่งจูงใจทางการเงิน (Financial Incentives) กับร้านค้า การให้ส่วนลด หรือจัดสรรตำแหน่งบนชั้นวางสินค้าเพื่อจัดแสดงสินค้าให้อยู่ในระดับสายตาผู้บริโภค ทำให้ผู้บริโภคเห็นสินค้าได้ชัดเจน เกิดความสะดุคติ อย่างไรก็ตาม การส่งเสริมการขายกับร้านค้านั้นต้องใช้งบประมาณค่อนข้างมาก ในการดำเนินงาน บริษัทจึงต้องมีการวางแผนที่ดีให้เกิดประสิทธิผลคุ้มค่ากับงบประมาณที่ใช้จ่าย (Keller, 2003)

Duncan (2005) กล่าวเสริมว่าการทำการตลาดกับช่องทางการจัดจำหน่าย (Channel Marketing) ในปัจจุบันเป็นกระบวนการในการสร้างความสัมพันธ์กับช่องทางการจัดจำหน่ายขององค์การเพื่อให้ได้รับการสนับสนุนด้านการขายสินค้า ซึ่งเกิดจากมุมมองทางการตลาดที่เปลี่ยนไปจากการที่ผู้ผลิตเป็นฝ่ายกำหนดค่าว่าจะต้องผลิตสินค้าอะไร จะสนับสนุนการส่งเสริมการขายอย่างไร กับผู้ขายปลีกมาสู่อำนาจทางการตลาดของผู้ขายปลีกที่เป็นฝ่ายพิจารณาว่า จะเลือกสินค้าใดมาจำหน่าย เพื่อเพิ่มยอดขายของร้าน จะจัดวางสินค้าในร้านอย่างไร จะทำการส่งเสริมการขายให้กับสินค้าตัวใดบ้าง

โดย Duncan (2005) ได้แบ่งช่องทางการจัดจำหน่ายได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้ 1) ผู้ค้าส่ง (Wholesalers) เป็นผู้จำหน่ายสินค้าจากผู้ผลิตหรือ โรงงานไปส่งยังผู้ค้าส่ง (Retailers) 2) ผู้บรรจุส่ง (Bottlers) คือ บริษัทที่ซื้อส่วนผสมหรือตัวสินค้าไปเป็นจำนวนมากเพื่อนำไปบรรจุขายเอง 3) ตัวแทนจำหน่าย (Dealers) คือ บริษัทที่ซื้อสัดส่วนประกอบต่างๆ มาประกอบขายในนาม

ของเจ้าของโรงงาน 4) ผู้ค้าปลีก (Retailers) ได้แก่ ร้านค้ารายย่อยที่จำหน่ายสินค้าไปสู่ผู้บริโภคโดยตรง

โดยในการส่งเสริมการขายกับผู้ค้าปลีก ผู้ผลิตสินค้าจะ โน้มน้าวให้ผู้ขายปลีกรับสินค้าของตนไปจำหน่ายในร้านค้าและจัดวางสินค้าในตำแหน่งที่ดี ซึ่งขึ้นแรกผู้ผลิตต้องสร้างอำนาจให้ตราสินค้าใหม่ โดยใช้การโฆษณาและประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้ตราสินค้าในตลาด และนำเสนอแผนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้กับร้านค้าปลีก โดยต้องนำเสนอแผนการตลาด การส่งเสริมการขายให้ข้อมูลผู้บริโภค ถูกแบ่ง นำเสนอผลกำไรที่ร้านค้าจะได้รับรวมถึงให้ตัวอย่างสินค้าทดลอง สินค้าใหม่ๆ จัดวางสินค้าในตำแหน่งที่ดีขึ้น และเพิ่มตำแหน่งของการวางขายสินค้าให้มีหลากหลายมากขึ้น

เครื่องมือของการส่งเสริมการขายกับผู้ค้าส่วนใหญ่จะเป็นการลดราคาสินค้าซึ่งมีหลายวิธีการ อาทิ Off-Invoice Allowances กือการลดราคางานระยะเวลาในการวางแผน Volume Discount เป็นการลดราคางานตามปริมาณสินค้าที่ซื้อถ้าซื้อจำนวนมากก็ได้ส่วนลดมาก Performance Allowances เป็นการลดราคากลุ่มร้านค้าที่ช่วยทำโฆษณาหรือพูดสนับสนุนสินค้า Display Allowances เป็นการลดราคากลุ่มร้านค้าที่จัดวางสินค้าในตำแหน่งที่ดีหรือให้พื้นที่มากเป็นพิเศษ Dealer Loaders กือการให้ส่วนลดกับกลุ่มร้านค้าที่มีความสำคัญสูง เช่น ร้านค้าที่สั่งซื้อสินค้าเป็นประจำ Buy-Back Allowances กือ การรับซื้อสินค้าเก่ากลับคืน เพื่อนำสินค้าใหม่ไปวางจำหน่ายแทน Dealer Contests เป็นการประกวดแข่งขันระหว่างร้านค้าเพื่อส่วนลดพิเศษ In-store Demonstration กือ การสาธิตวิธีการใช้สินค้าให้ผู้บริโภคในร้านค้าเพื่อช่วยเพิ่มยอดขาย Sales Training เป็นการให้การฝึกอบรมกับพนักงานขายภายในร้าน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการขาย Co-op Advertising Allowances เป็นการเข้าร่วมรายการส่งเสริมการขายอื่นๆ ภายในห้างสรรพสินค้าหรือร้านค้า Point-of-Purchase Display (POP) เป็นการใช้สื่อ ณ จุดซื้อ เพื่อช่วยกระตุ้นให้ผู้บริโภคเกิดการตัดสินใจซื้อเมื่อเข้าไปอยู่ในร้านค้า ซึ่งกลยุทธ์การส่งเสริมการขายกับผู้ค้าทั้งหมดนี้รวมเรียกว่ากลยุทธ์การผลัก (Push Strategy) หมายถึง การสื่อสารเพื่อผลักดันสินค้าไปสู่ผู้ซื้อจำหน่ายในขณะที่กลยุทธ์การดึง (Pull Strategy) หมายถึง การสร้างความต้องการให้กับผู้บริโภค เพื่อดึงสินค้า (ซื้อสินค้า) จากผู้จัดจำหน่ายหรือเป็นการส่งเสริมการขายกับผู้บริโภคที่กล่าวมาแล้วข้างต้นนั้นเอง

นอกจากนี้ความร่วมมือทางการตลาด (Co-Marketing) ระหว่างผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่าย กือ การสร้างความสมดุลในด้านราคาและภาพลักษณ์ในการส่งเสริมการขายระดับห้องคิ่นของผู้ผลิตสินค้า ทั้งยังช่วยรักษาภาพลักษณ์ตราสินค้าและความสัมพันธ์ที่ดีกับร้านค้าในแห่งของการ

ปฏิบัติ ความร่วมมือทางการตลาดช่วยดึงความสนใจให้ลูกค้าเดินมาชมหรือผ่านไปมาในจุดจำหน่ายสินค้า

#### 2.1.3.5 การตลาดเชิงกิจกรรม (Event Marketing)

Duncan (2005) กล่าวว่า การตลาดเชิงกิจกรรม (Event Marketing) คือ โอกาสในการส่งเสริมการขายที่ได้รับการออกแบบเพื่อสร้างความเกี่ยวพันและดึงดูดความสนใจจากกลุ่มเป้าหมายของตราสินค้า สามารถสร้างการสนับสนุนและการมีประสบการณ์ร่วม (Experience) กับตราสินค้าในทางอารมณ์รวมทั้งสามารถเข้าถึงกลุ่มของผู้บริโภคที่ยากต่อการเข้าถึงด้วยสื่อแบบดั้งเดิม กิจกรรมต่างๆ สามารถสร้างผลกระทบต่อผู้บริโภคได้ เพราะมันได้สร้างความเกี่ยวพัน (Involvement) ให้เกิดขึ้นซึ่งทำให้เกิดความประทับใจและน่าจะกับผู้บริโภคมากกว่าการส่งสารตราสินค้าแบบดั้งเดิม นอกจากนั้นนักการตลาดยังสามารถเลือกกิจกรรมที่เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคกลุ่มเดียวกับกลุ่มเป้าหมายของตราสินค้า โดยคุณภาพลักษณะของกิจกรรมนั้นๆ ได้ และที่สำคัญ การประชาสัมพันธ์กิจกรรมให้เป็นที่รู้จักยังช่วยสร้างการตระหนักรู้ในตราสินค้าที่ให้การสนับสนุนกิจกรรมนั้นไปด้วย

ขณะที่การสนับสนุนกิจกรรม (Sponsorships) คือ การให้การสนับสนุนทางการเงินแก่องค์กร บุคคล กิจกรรมเพื่อแลกเปลี่ยนกับการสร้างการรับรู้และความเชื่อมโยงกับตราสินค้าช่วยสร้างความแตกต่างและมุ่งค่าเพิ่มให้กับตราสินค้า ความท้าทายคือการที่ตราสินค้าสามารถสร้างความเชื่อมโยงที่ช่วยเสริมแรงภาพลักษณ์ตราสินค้าในแบบที่ต้องการ ซึ่งควรเป็นการเชื่อมโยงที่เป็นเอกภาพกับเครื่องมือสื่อสารประเภทอื่นๆ หลักเกณฑ์ในการพิจารณาให้การสนับสนุนกิจกรรมขององค์การ คือ 1) กลุ่มเป้าหมายของกิจกรรมควรเหมือนกับกลุ่มเป้าหมายของตราสินค้า 2) กิจกรรมต้องช่วยเสริมแรงที่มีเอกภาพกับภาพลักษณ์และตำแหน่งตราสินค้า 3) การให้สนับสนุนกิจกรรมต้องช่วยประชาสัมพันธ์ตราสินค้า โดยการขยายการรับรู้เกี่ยวกับตราสินค้าผ่านการประชาสัมพันธ์กิจกรรม 4) กิจกรรมดังกล่าวต้องสร้างความเกี่ยวพันในเชิงบวกกับตราสินค้า เช่น การให้สิทธิพิเศษกับลูกค้าของตราสินค้าในการเข้าร่วมกิจกรรม 5) การสนับสนุนกิจกรรมดังกล่าวต้องมีความคุ้มค่าในเชิงงบประมาณเมื่อเทียบกับการลงทุนในเครื่องมือสื่อสารประเภทอื่นๆ และประสิทธิภาพ 6) องค์การควรได้สิทธิในการสนับสนุนกิจกรรมดังกล่าวแต่เพียงผู้เดียวในกลุ่มสินค้านั้นๆ (Duncan, 2005)

Keller (2003) เสริมว่า การตลาดเชิงกิจกรรมและการสนับสนุนกิจกรรม (Event Marketing and Sponsorship) หมายถึง การที่สินค้าให้การสนับสนุนด้านการกีฬา ศิลปะ บันเทิง หรือสังคม นับเป็นรูปแบบในการสื่อสารการตลาดที่เข้าถึงรูปแบบการดำเนินชีวิต และความสนใจ

ที่แท้จริงของผู้บริโภค เป็นการเชื่อมโยงตราสินค้าเข้ากับกิจกรรมที่ผู้บริโภคนิยมชมชอบ นอกจากนั้น ยังเป็นการสร้างการตระหนักรู้ให้กับองค์การหรือตราสินค้า ทำให้ผู้บริโภคจำตราสินค้าได้ การตลาดเชิงกิจกรรมยังเป็นอีกกลยุทธ์หนึ่งในการสร้างการตลาดเชิงประสบการณ์ (Experiential Marketing Program) ช่วยสร้างการมีส่วนร่วมของตราสินค้าให้เกิดขึ้นในใจของผู้บริโภค โดยการทำการตลาดเชิงกิจกรรมที่ดีจะต้องพิจารณาลึกลุ่มเป้าหมายของกิจกรรม และกลุ่มเป้าหมายของตราสินค้า เพราะควรเป็นกลุ่มเป้าหมายเดียวกัน จึงจะเกิดประสิทธิผล

จุดแข็งของการทำการตลาดเชิงกิจกรรม คือ กิจกรรมสามารถดึงความสนใจเด่นขององค์การและตราสินค้าโดยการสร้างความเชื่อมโยงกับกิจกรรมทั้งยังเป็นเครื่องมือในการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างองค์การ ลูกค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ส่วนข้อจำกัดของการทำการตลาดเชิงกิจกรรม คือ ขอบเขตของกิจกรรม ที่มักมุ่งสื่อสารเฉพาะคนบางกลุ่มซึ่งอาจเป็นสัดส่วนที่น้อยมากเมื่อเทียบกับกลุ่มเป้าหมายทั้งหมดของตราสินค้า ทำให้มีระดับผลตอบแทนจากการลงทุน (ROI) ที่ค่อนข้างต่ำ นอกจากนั้นองค์การยังไม่สามารถควบคุมการจัดกิจกรรมที่ให้การสนับสนุนได้ทั้งหมด เพราะไม่ใช่ผู้จัดกิจกรรมโดยตรง (Duncan, 2005)

#### 2.1.3.6 การขายโดยบุคคล (Personal Selling)

การขายโดยบุคคล (Personal selling) หมายถึง การปฏิสัมพันธ์แบบ面對面 (Face-to-Face) ระหว่างพนักงานขายกับผู้ซื้อเพื่อหวังผลทางการขายซึ่งมีข้อดี คือ พนักงานขายสามารถให้ข้อมูลกับลูกค้าได้อย่างละเอียดและตรงความต้องการ ทั้งยังสามารถรับการตอบสนองจากลูกค้าได้โดยตรงเพื่อทำการปิดการขายได้ง่ายขึ้น นอกจากนั้นพนักงานขายยังสามารถให้บริการหลังการขายกับลูกค้า เพื่อสร้างความพึงพอใจในระดับที่สูงขึ้น ข้อเสียของการใช้พนักงานขายคือค่าใช้จ่ายที่ค่อนข้างสูง สำหรับปัจจัยที่จะช่วยให้การใช้พนักงานขายมีประสิทธิภาพสูง คือการฝึกทักษะของพนักงานขายให้มีความรอบรู้ในเรื่องของธุรกิจ ศินค้าสามารถนำเสนอวิธีแก้ปัญหาเพื่อเชื่อมโยงสู่โอกาสทางการขาย นอกจากนั้นพนักงานควรเปิดโอกาสให้ลูกค้าเป็นส่วนหนึ่งของการสนทนากับผู้บริหารระดับสูงควรสร้างแรงบันดาลใจในการทำงาน ให้กับพนักงานขายทำให้เขารู้สึกมั่นคงในอาชีพมีการเพิ่มแรงจูงใจในการทำงาน ด้วยผลตอบแทนที่มากจากยอดขายบริษัทฯ ใช้เทคโนโลยีทางคอมพิวเตอร์มาช่วยในการส่งสินค้าให้กับลูกค้าได้ตรงเวลา และสุดท้ายคือเพื่อแสดงถึงการเอาใจใส่คุ้มครอง (Keller, 2003)

ขณะที่ Duncan (2005) กล่าวเสริมว่าการขายโดยบุคคล หมายถึง การสื่อสารแบบปฏิสัมพันธ์ระหว่างบุคคลต่อบุคคล เพื่อวัตถุประสงค์ในการจูงใจเชิญชวน ซึ่งเป็นเครื่องมือสื่อสารที่มีความสำคัญต่อธุรกิจทั้งแบบ Business to Business และ Business to Customer ในขณะที่

เครื่องมือสื่อสารอื่นๆ เช่น การโฆษณา การประชาสัมพันธ์จะทำหน้าที่สร้างการตระหนักรู้และให้ข้อมูลเกี่ยวกับตราสินค้า การขายโดยบุคคลหรือพนักงานขาย จะเป็นวิธีที่ช่วยในการส่งสารตราสินค้าในรูปแบบใดรูปแบบหนึ่ง ไปยังลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเฉพาะเจาะจง โดยพนักงานขายจะทำหน้าที่ในการอธิบายถึงคุณสมบัติและคุณประโยชน์ของสินค้า และจะใจให้ลูกค้าเห็นว่า สินค้าดังกล่าวจะตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างไร หากมีจุดใดที่ลูกค้าไม่เข้าใจหรือเข้าใจผิด พนักงานขายจะสามารถแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้ทันที การใช้การขายโดยบุคคลจึงเป็นเครื่องมือทางการสื่อสาร แบบสองทาง (Two-Way Communication) ที่ทรงพลังช่วยสร้างลูกค้าใหม่ให้องค์การและช่วยรักษาลูกค้าปัจจุบันที่องค์กรอาจไม่ได้ให้ความสำคัญเท่าที่ควรโดยการเติมเต็มความคาดหวังของลูกค้า ทั้งในแง่ของคุณภาพสินค้าและการให้บริการที่ดี เช่น การส่งสินค้าดึงมือลูกค้า การอธิบายวิธีการใช้กลยุทธ์ในการใช้การขายโดยบุคคล มีหลักการสำคัญ คือ การช่วยเหลือลูกค้าแก้ไขปัญหาที่กำลังเผชิญ หรือสร้างผลประโยชน์จากโอกาสที่มีให้กับลูกค้านอกเหนือไปจากการอธิบายคุณสมบัติของสินค้าตามปกติ พนักงานขายต้องเข้าไปมีส่วนร่วมกับผลิตภัณฑ์ทางธุรกิจของลูกค้า เพื่อช่วยในการสร้างโอกาสทางธุรกิจ กลยุทธ์ดังกล่าวเรียกว่าการขายแบบนำเสนอทางออก (Solution Selling) หรือการขายแบบเสียงโขค (Enterprise Selling) นอกจากนั้น พนักงานขายควรถามไถ่ลูกค้าเกี่ยวกับความเมื่นไปของธุรกิจของลูกค้าหรือเรียนเทคนิคนี้ว่าการประเมินความต้องการ (Needs Assessment) ซึ่งทำให้ลูกค้ามีภาพลักษณ์ขององค์กรในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจ (Business Partners) นอกจากนั้น การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าขององค์กร (Customer Relationship Management) ยังมีบทบาทต่อพนักงานขายโดยพนักงานขายสามารถสร้างระบบการคุ้มครองลูกค้าด้วยตนเอง เพื่อสร้างโอกาสทางการขาย พัฒนารูปแบบการนำเสนอเพื่อการขายจัดการขั้นตอนในการสั่งสินค้ารวมถึงสามารถสร้างฐานข้อมูลลูกค้าที่เป็นประโยชน์ทั้งต่อฝ่ายขายและฝ่ายอื่นๆ (Duncan, 2005)

ขั้นตอนในการใช้การขายโดยบุคคล ได้แก่ 1) สร้างโอกาสทางการขายกับกลุ่มลูกค้าในอนาคต (Generating and Qualifying Leads) ซึ่งเป็นบุคคลที่มีแนวโน้มจะซื้อสินค้า เพราะมีข้อมูลบางอย่างเกี่ยวกับสินค้าอยู่แล้ว และเป็นบุคคลที่มีความต้องการซึ่งตรวจสอบได้ในการตอบสนองให้ได้ และมีศักยภาพเพียงพอที่จะซื้อสินค้าหรือบริการ 2) เปิดการขาย (Making the Sales Call) คือ การที่พนักงานขายหาโอกาสในการนำเสนอการขาย อาจเป็นที่บ้าน ที่ทำงาน หรือระหว่างการประชุมซึ่งพนักงานขายควรมีอุปกรณ์ช่วยสนับสนุนการขาย (Sales Literature) เช่น Sales Kit, Video Presentation, Demonstration Materials เป็นต้น 3) จัดการกับการปฏิเสธของลูกค้า (Handling Objections) โดยพนักงานขายต้องพยายามเข้าถึงเหตุผลที่แท้จริงที่ลูกค้าไม่สนใจคำเชิญชวน

หรือปฏิเสธ การซื้อสินค้า และหาหนทางที่จะสนองตอบต่อการปฏิเสธนั้น เพื่อความเข้าใจในตัวลูกค้าและแก่ปัญหาได้ตรงจุดในการเสนอขายครั้งต่อไป 4) ปิดการขายและติดตามการขาย (Closing and Following up the Sale) การปิดการขาย คือ การจบกระบวนการในการติดต่อค้าขายด้วยข้อตกลงที่เป็นที่ยอมรับของทั้งสองฝ่าย ตามด้วยขั้นตอนของการออกใบสั่งซื้อ เช่นสัญญา และดำเนินการตามที่ได้ตกลงกับลูกค้าไว้ (Duncan, 2005)

อาจกล่าวได้ว่าเครื่องมือการสื่อสารการตลาดแต่ละประเภทจะทำหน้าที่หลัก เพื่อตอบสนองวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายในการสื่อสารการตลาดที่แตกต่างกัน เช่น การโฆษณา จะทำหน้าที่สร้างการรับรู้ (Awareness) หรือการตระหนักรู้ให้แก่ผู้บริโภคเป็นสำคัญ ขณะที่การประชาสัมพันธ์จะทำหน้าที่ให้ข้อมูลข่าวสาร สร้างความเชื่อมั่น ศรัทธาและความเข้าใจที่ดีให้แก่องค์การ ส่วนการส่งเสริมการขายก็จะทำหน้าที่กระตุนให้เกิดพฤติกรรมการตัดสินใจทำให้ผู้บริโภคสนใจในผลิตภัณฑ์หรือบริการมากขึ้น การตลาดทางตรงจะเข้าถึงผู้บริโภคแบบเฉพาะเจาะจงยิ่งขึ้นโดยใช้ข้อมูลพื้นฐาน (Data Based) ของผู้บริโภคมาวิเคราะห์และนำเสนอสิ่งที่ผู้บริโภคคาดหวังให้ใกล้เคียงกับความต้องการให้มาก และนำเสนอสิทธิพิเศษให้ผู้บริโภคเกิดความสนใจและต้องการสินค้าหรือบริการนั้นๆ นอกจากนี้การจัดกิจกรรมเชิงการตลาด ก็เป็นเครื่องมือที่ดีในแง่งของการได้พบกับผู้บริโภคหรือลูกค้าโดยตรง มีประสบการณ์หรือสร้างประสบการณ์ที่ดีร่วมกับผู้บริโภคให้เกิดความประทับใจได้ดี ทำให้เกิดความใกล้ชิดและเป็นโอกาสที่องค์การจะได้รู้จักผู้บริโภคมากขึ้น มีโอกาสนำเสนอสินค้าหรือบริการมากขึ้น และได้รับฟังข้อมูลขอนกลับจากลูกค้าได้ด้วย

อย่างไรก็ดี นักสื่อสารการตลาดต้องเลือกใช้ทั้งเครื่องมือและสื่อที่เหมาะสมในแนวคิดการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการนั้น แนะนำให้องค์การคำนึงถึงพฤติกรรมผู้บริโภคเป็นสำคัญ โดยศึกษาข้อมูลการเปิดรับสื่อและพฤติกรรมการตอบสนองต่อสื่อ การใช้เวลา กับสื่อต่างๆ ของกลุ่มเป้าหมาย ทั้งที่เป็นสื่อเก่าหรือ สื่อดิจิทัลและสื่อใหม่ (New Media)

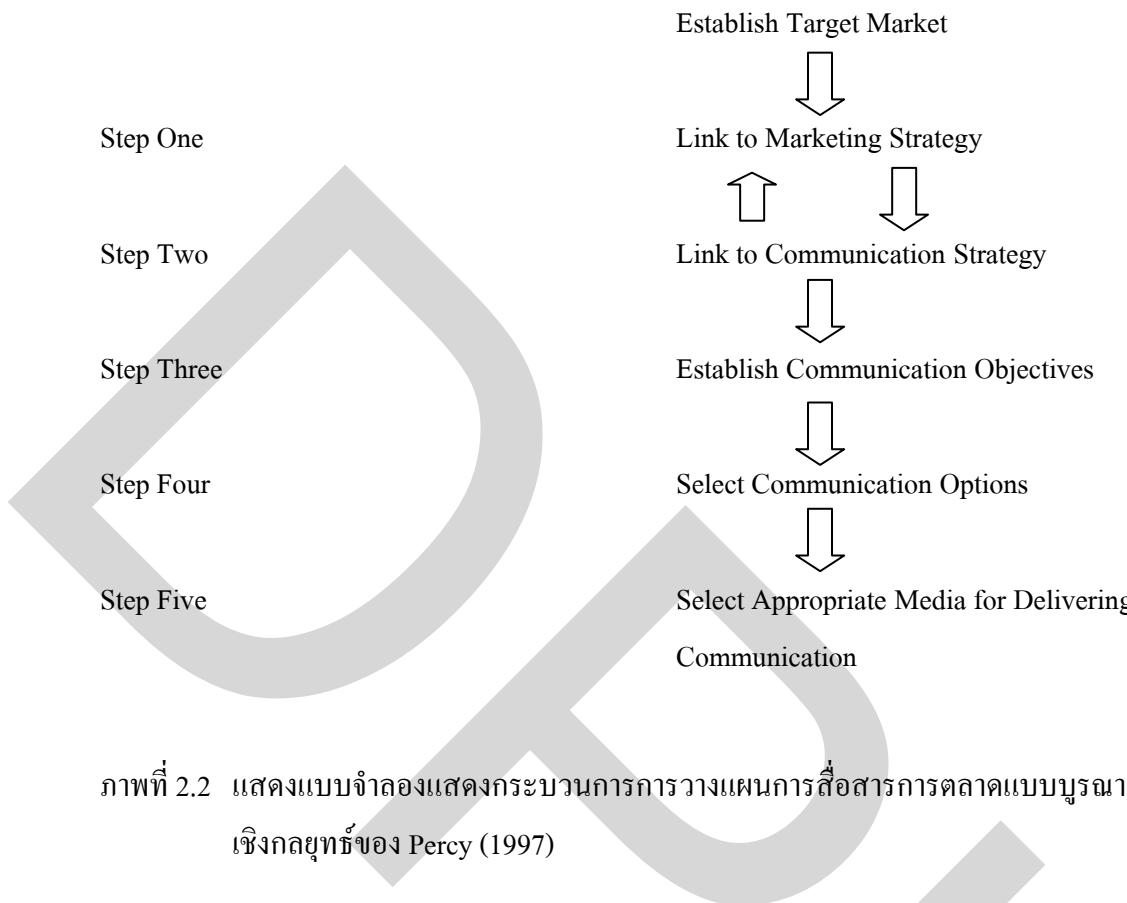
สื่อเก่าหรือดั้งเดิม หมายถึง สื่อที่นักสื่อสารใช้ในการสื่อสารในยุคก่อนได้แก่ สื่อโทรทัศน์ วิทยุ หนังสือพิมพ์หรือสื่อสิ่งพิมพ์ อื่นๆ แต่ในปัจจุบันได้เกิดสื่อรูปแบบใหม่ขึ้น เรียกว่าสื่อใหม่ อันได้แก่ สื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Media) ได้ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในการวางแผนการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ แม้สื่ออิเล็กทรอนิกส์แบบใหม่จะเกิดขึ้นมากแต่ที่มีการกล่าวถึงบ่อยที่สุด คือ เว็บไซต์ อีเมล์ โทรทัศน์ระบบอินเตอร์แอคทีฟเครื่องมือสื่อสาร ไร้สาย แบบมือถือ และระบบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องสัมพันธ์กันหลากหลายนี้ สื่ออิเล็กทรอนิกส์จะสามารถช่วยสร้างระบบลูกค้าสัมพันธ์แบบอินเตอร์แอคทีฟขึ้นมาได้ เป็นการเก็บรวบรวมฐานข้อมูลลูกค้า

อย่างต่อเนื่องยาวนานหัวใจสำคัญของการสื่อสารการตลาดอีกประการ ก็คือ การนำสื่อเก่าหรือสื่อดั้งเดิมมาพسانกับสื่อใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 2.1.4 แบบจำลองแสดงกระบวนการในการวางแผนการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ

แบบจำลองแสดงกระบวนการในการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในที่นี้ หมายถึง แบบจำลองที่แสดงกระบวนการในการวางแผนและใช้การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ ตึ้งแต่ เริ่มต้นจนจบ เช่น แบบจำลองแสดงกระบวนการวางแผนการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเชิง กลยุทธ์ (IMC Strategic Planning Process) ของ Percy (1997) ตามแผนภาพที่ 2 ที่เริ่มต้นจากการ พิจารณาตลาดเป้าหมาย (Target Market) เพราะผู้บริโภคเป็นหัวใจในการวางแผนการสื่อสาร ดังนั้น ขั้นแรกของกระบวนการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ จึงเริ่มต้นจากการเชื่อมโยงกลุ่มผู้รับสาร เป้าหมาย (Target Audience) กับกลยุทธ์ทางการตลาด (Marketing Strategy)

จากนั้นจึงเริ่มวางแผนกลยุทธ์การสื่อสาร (Communication Strategy) แล้วจึงมาคิดเรื่อง วัตถุประสงค์ของการสื่อสาร (Communication Objectives) โดยพัฒนาวัตถุประสงค์ดังกล่าวจาก ข้อมูลที่ได้รับมาทั้งหมด และวัตถุประสงค์ดังกล่าวจะต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางการตลาด จากนั้นจึงคำนึงถึงวิธีการที่ดีที่สุดในการที่จะบรรลุถึงวัตถุประสงค์ ซึ่งเป็นการกำหนดวิธีการและ สถานที่ที่จะใช้การสื่อสารการตลาดอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อที่จะก่อให้เกิดตัดสินใจซื้อสินค้าของ ผู้บริโภคต่อไป ทั้งนี้นักสื่อสารการตลาดจะต้องเปรียบเทียบผลิตผลเสียของแต่ละเครื่องมือการ สื่อสาร จากนั้นจึงพัฒนาเป็นบทสรุปสำหรับนักสร้างสรรค์โฆษณา (Creative Brief) ส่วนใน ขั้นตอนสุดท้ายนี้ เป็นการเลือกสื่อต่างๆ ที่จะใช้สำหรับสื่อสารการตลาด โดยนักสื่อสารการตลาด จะต้องระมัดระวังในการเลือกสื่อที่เหมาะสมที่สามารถตอบสนองและเข้ากับวัตถุประสงค์ทางการ สื่อสารที่ได้ตั้งไว้ และจะต้องทำให้มั่นใจว่ามีการผสมผสานเครื่องมือการสื่อสารการตลาดต่างๆ เข้า ด้วยกัน เพื่อให้บรรลุถึงวัตถุประสงค์ในการสื่อสาร

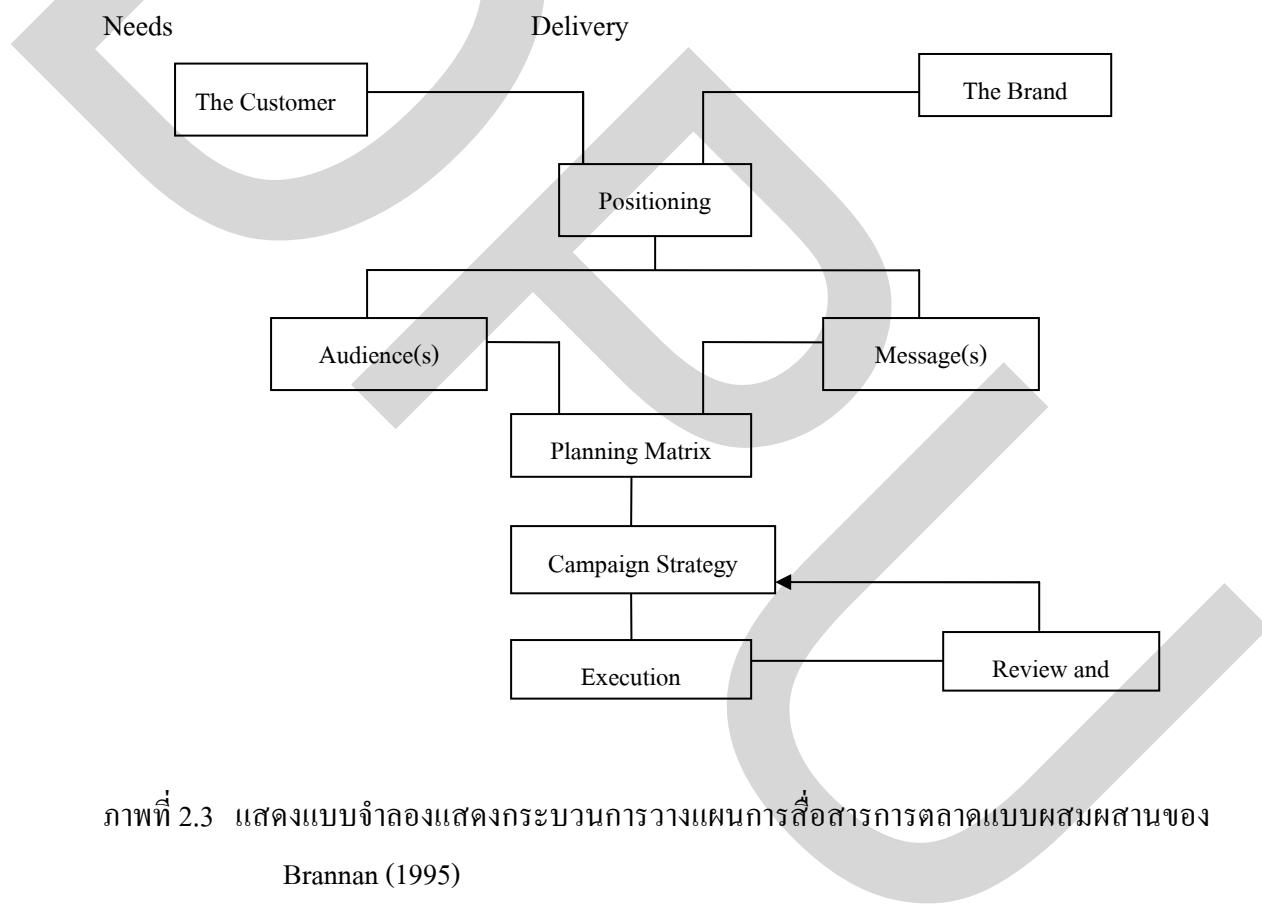


ที่มา: Percy, L. (1997). **Strategies for Implementing Integrated Marketing Communications.** Lincolnwood, IL: NTC Business Books, p. 11.

ส่วนแบบจำลองแสดงการวางแผนการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ (Planning for Integration) ของ Brannan (1995) ตามภาพที่ 2.2 นั้น มีจุดเริ่มต้นเหมือนกับแบบจำลองของ Percy (1997) คือจะเริ่มต้นที่กลุ่มผู้บริโภคเป้าหมายแต่จะแตกต่างกันตรงที่ว่า แบบจำลองของ Brannan (1995) นั้นจะมีจุดสุดท้ายของแนวคิดอยู่ที่ผู้บริโภคเช่นกัน ในขณะที่ขั้นตอนสุดท้ายในแบบจำลองของ Percy (1997) จะสิ้นสุดที่การเลือกเครื่องมือการสื่อสารการตลาดที่จะใช้สำหรับการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ

Brannan (1995) นั้นเห็นว่า การวางแผนการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการจะเริ่มต้นจากการที่นักสื่อสารการตลาดจะต้องมีความเข้าใจในความต้องการของลูกค้า เพื่อที่จะนำข้อมูลที่ได้ดังกล่าวมากำหนดจุดยืน (Positioning) นอกจากนี้ก็ควรที่จะมีการจัดประเภทของกลุ่มผู้รับสาร (Audience) ทั้งหมด เพื่อที่นักสื่อสารการตลาดจะได้แบ่งแยกสารที่จะส่งไปยังกลุ่มผู้รับสารแต่ละ

กลุ่มได้ซึ่งทั้งหมดนี้จะช่วยให้นักสื่อสารการตลาดสร้างเมทริกของการวางแผน (Planning Matrix) ได้ เมื่อนักสื่อสารการตลาดสามารถที่จะนิยามงานที่จะต้องทำได้อย่างชัดเจนได้แล้วก็จะสามารถพัฒนากลยุทธ์ที่จะส่งสารได้อย่างมีประสิทธิภาพจากกลยุทธ์นี้ นักสื่อสารการตลาดก็สามารถที่จะนิยามและปฏิบัติกิจกรรมต่างๆได้ ในขั้นตอนสุดท้ายของกระบวนการจะเป็นการประเมินผลว่า นักสื่อสารการตลาดสามารถที่จะสื่อสารกับผู้บริโภคได้ดีเพียงใดจากมุมมองของผู้บริโภค จากนั้น นักสื่อสารการตลาดก็จะใช้ปฏิกริยาถ่องกลับ (Feedback) ที่ได้นั้นในการพัฒนาการสื่อสารในครั้งนั้นต่อๆไปให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



ภาพที่ 2.3 แสดงแบบจำลองแสดงกระบวนการวางแผนการสื่อสารการตลาดแบบผสมผสานของ

Brannan (1995)

ที่มา: Brannan, T. (1995). **A Practical Guide to Integrated Marketing Communications.**

London: Kogan Page, p. 22.

ในขณะที่แบบจำลองแสดงกระบวนการในการวางแผนการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ ( Integrated Marketing Communications Planning Model) ของ G. Belch และ M. Belch (2004) ตามภาพที่ 2.3 นั้น แสดงรายละเอียดของกระบวนการทำการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการมากกว่าแบบจำลองอื่นๆ ที่ได้กล่าวไปแล้วในข้างต้น โดยจะเริ่มขั้นตอนแรกของกระบวนการทำการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการด้วยการทบทวนแผนการตลาดและวัตถุประสงค์ทางการตลาด โดยก่อนที่จะพัฒนาแผนงานส่งเสริมทางการตลาดขึ้นนั้น นักการตลาดจะต้องเข้าใจถึงสภาพแวดล้อมของบริษัทและตราสินค้าไม่ว่าจะเป็นเรื่องของจุดเด่นในตลาด เป้าหมายที่จะไปให้ถึง ตลอดจนวิธีการที่จะไปให้ถึงเป้าหมาย ข้อมูลทั้งหมดดังกล่าวจะนี้จะอยู่ในแผนงานทางการตลาด (Marketing Plan) หลังจากที่ทบทวนแผนงานทางการตลาดแล้ว ขั้นตอนต่อไปคือการวิเคราะห์สถานการณ์ โดยจะมุ่งเน้นเฉพาะปัจจัยที่มีอิทธิพลหรือเกี่ยวข้องกับการพัฒนากลยุทธ์ในการส่งเสริมการตลาด (Promotional Strategy) โดยจะวิเคราะห์กระบวนการสื่อสาร (Analysis of Communications) โดยจะวิเคราะห์กระบวนการตอบรับของผู้รับสาร วิเคราะห์แหล่งสารและช่องทางการสื่อสาร อีกทั้งยังมีการตั้งเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในการสื่อสาร

ขั้นตอนต่อไปคือการกำหนดงบประมาณ (Budget Determination) โดยจะมีการตั้งงบประมาณสำหรับการสื่อสารการตลาดมากขึ้นมาอย่างคร่าวๆ และทำการจัดสรรงบประมาณ ดังกล่าว จากนั้นจึงเข้าสู่ขั้นตอนในการพัฒนาแผนงานการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ (Develop Integrated Marketing Communications Program)

แบบจำลองของ G. Belch และ M. Belch (2004) นี้ได้กล่าวถึงรายละเอียดของการพัฒนาแผนงานในแต่ละเครื่องมือการสื่อสารอันได้แก่

1. การโฆษณา ประกอบด้วยการตั้งวัตถุประสงค์ในการโฆษณา การกำหนดงบประมาณโฆษณา การพัฒนาข้อความในการโฆษณา และการพัฒนากลยุทธ์สื่อในการโฆษณา
2. การตลาดทางตรง ประกอบด้วยการตั้งวัตถุประสงค์ในการทำการตลาดทางตรง การกำหนดงบประมาณในการทำการตลาดทางตรง การพัฒนาข้อความสำหรับการตลาดทางตรงและการพัฒนากลยุทธ์สื่อในการทำการตลาดทางตรง
3. การตลาดเชิงปฏิสัมพันธ์หรืออินเทอร์เน็ต (Interactive/Internet Marketing) ซึ่งประกอบด้วย การตั้งวัตถุประสงค์ในการทำการตลาดเชิงปฏิสัมพันธ์หรืออินเทอร์เน็ต การกำหนดงบประมาณในการทำการตลาดเชิงปฏิสัมพันธ์หรืออินเทอร์เน็ต การพัฒนาข้อความสำหรับ

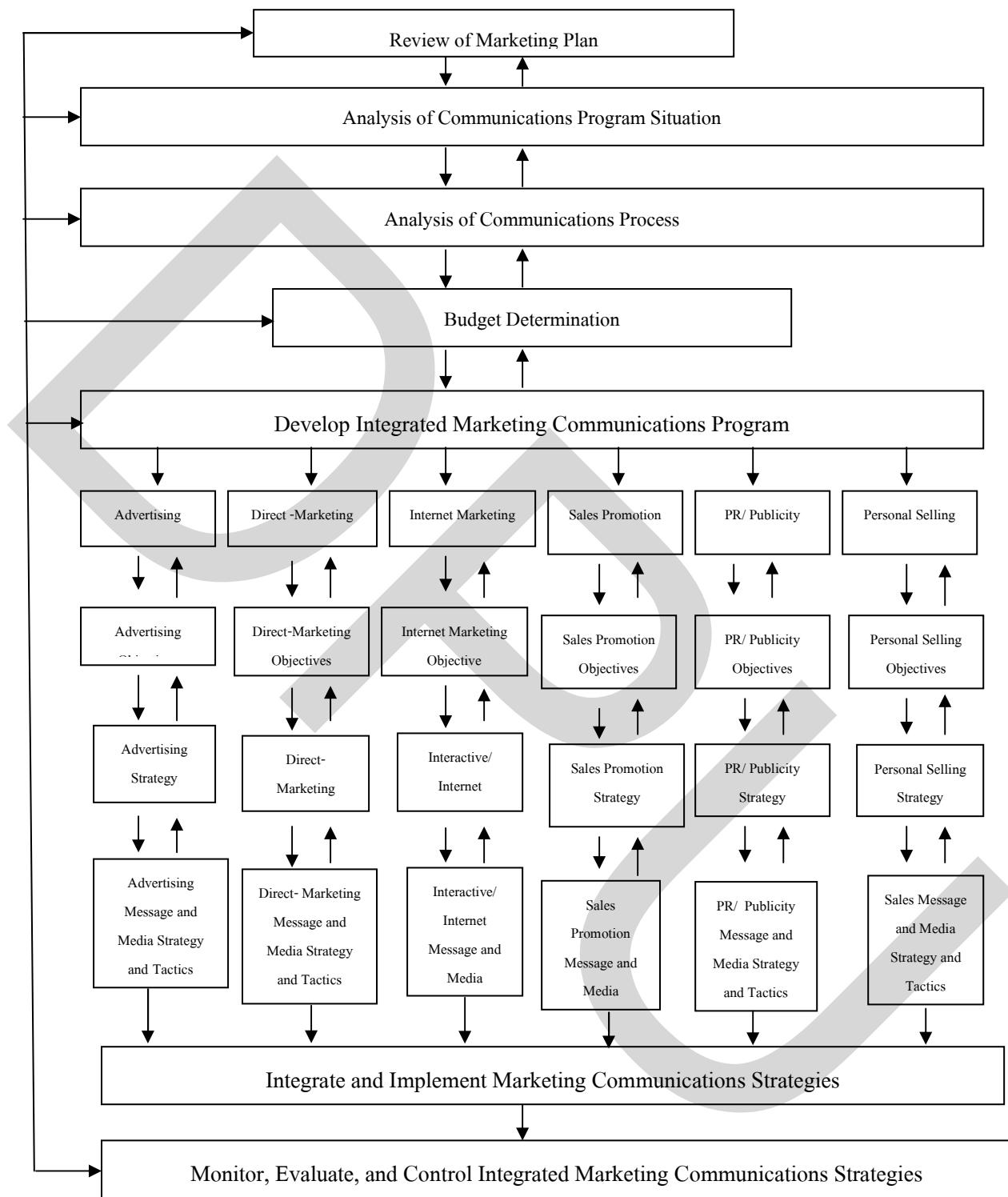
การตลาดเชิงปฎิสัมพันธ์หรืออินเทอร์เน็ตและการพัฒนากลยุทธ์สื่อในการทำการตลาดเชิงปฎิสัมพันธ์หรืออินเทอร์เน็ต

4. การส่งเสริมการขาย ซึ่งประกอบไปด้วยการตั้งวัตถุประสงค์ในการทำการส่งเสริมการขาย การกำหนดงบประมาณในการทำการส่งเสริมการขาย การพัฒนาข้อความสำหรับการส่งเสริมการขาย และการพัฒนากลยุทธ์สื่อในการส่งเสริมการขาย

5. การประชาสัมพันธ์และการให้ข่าว (Public Relations/Publicity) ซึ่งประกอบไปด้วยการตั้งวัตถุประสงค์ในการประชาสัมพันธ์และการให้ข่าว การกำหนดงบประมาณในการทำการประชาสัมพันธ์และการให้ข่าว การพัฒนาข้อความสำหรับการประชาสัมพันธ์และการให้ข่าวและการพัฒนากลยุทธ์สื่อในการประชาสัมพันธ์และการให้ข่าว

6. การขายโดยพนักงานขาย (Personal Selling) ซึ่งประกอบด้วยการตั้งวัตถุประสงค์สำหรับพนักงานขาย และวัตถุประสงค์ในการขาย การตั้งงบประมาณสำหรับพนักงานขายและการขาย การพัฒนาข้อความในการขาย และการพัฒนาบทบาท และความรับผิดชอบในการขาย

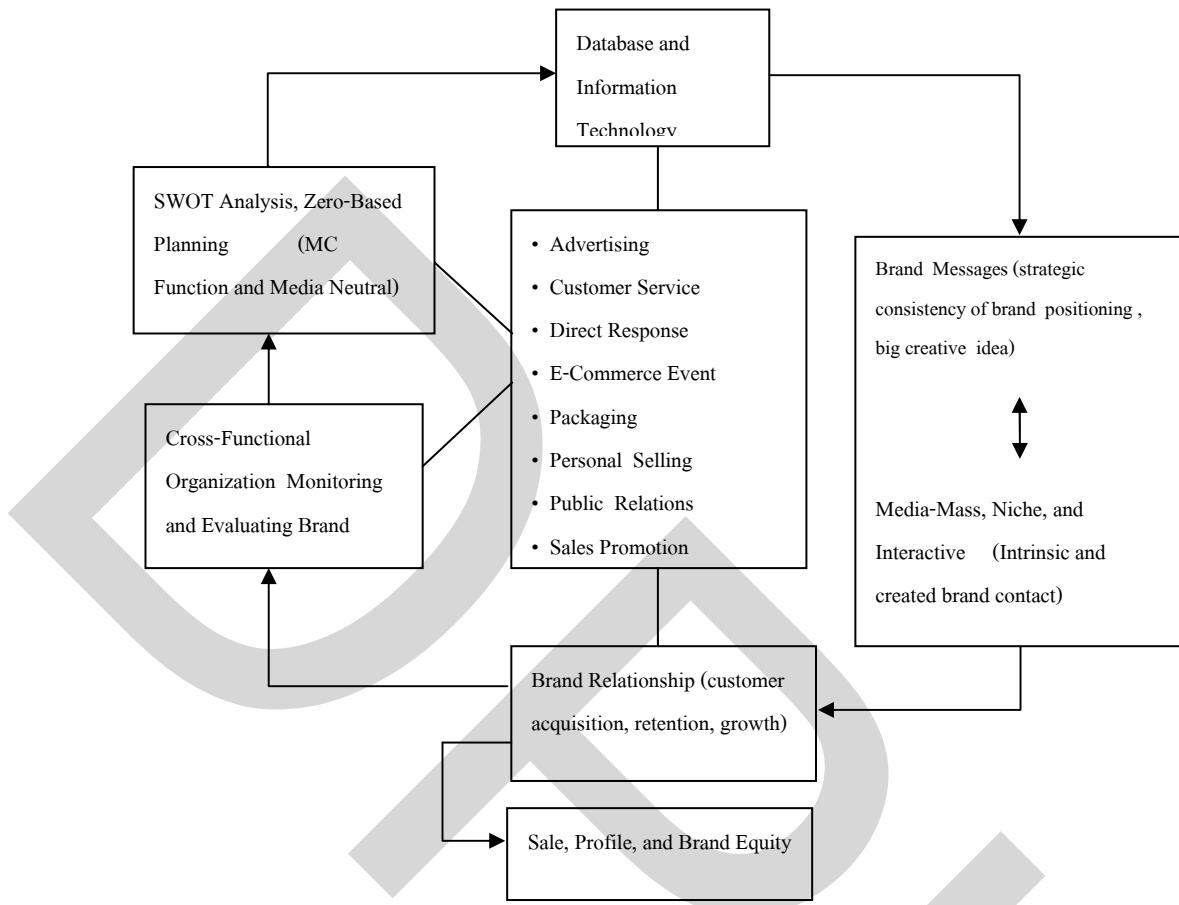
หลังจากที่พัฒนาแผนงานการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการแล้ว นักสื่อสารการตลาดจะทำการบูรณาการและนำกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดไปใช้ (Integrate and Implement Marketing Communications Strategies) อันได้แก่ การบูรณาการหรือผสมผสานกลยุทธ์ของส่วนผสมทางการตลาด (Integrate Promotional Mix Strategies) การสร้างสรรค์และการผลิตผลงานโฆษณา การซื้อเวลาและพื้นที่สื่อ การออกแบบแผนงานการตลาดทางตรงแล้วนำเข้าไปใช้ การออกแบบวัสดุสำหรับการทำการส่งเสริมการขายและนำเข้าไปใช้ การออกแบบแผนงานประชาสัมพันธ์และการให้ข่าวแล้วนำเข้าไปใช้ การออกแบบแผนงานการตลาดเชิงปฎิสัมพันธ์หรืออินเทอร์เน็ตแล้วนำเข้าไปใช้ จากนั้นจึงเข้าสู่ขั้นตอนสุดท้ายที่จะเป็นการควบคุมและการวัดผลของแผนงานการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ (Monitor, Evaluate, and Control Integrated Marketing Communication Program) ซึ่งจะเป็นการประเมินผลและประสิทธิภาพของแผนงาน และเป็นการมาตราการในการควบคุมและการปรับปรุงกลยุทธ์ในการส่งเสริมทางการตลาด



ภาพที่ 2.4 แสดงแบบจำลองแสดงกระบวนการวางแผนการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการของ G. Belch และ M. Belch (2004).

ที่มา: Belch, G.E.& Belch, M.A. (2004). Advertising and Promotion: an Integrated Marketing Communications Perspective (6th ed.). Boston: McGrawHill, p. 26.

ส่วนแบบจำลองแสดงกระบวนการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ (IMC Process Model) ของ Duncan (2002) ตามภาพที่ 2.4 นั้นแสดงให้เห็นว่าการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเป็นกระบวนการที่ต้องเนื่องที่ไม่มีจุดเริ่มต้นและจุดสุดท้ายเหมือนกับแบบจำลองอื่น ที่ได้นำเสนอมาแล้วในข้างต้น โดยกระบวนการการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการนี้ จะช่วยให้เกิดยอดขาย กำไรและคุณค่าตราสินค้า (Brand Equity) การสื่อสารการตลาดแบบผสมผสานนี้เป็นการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationships) ที่ช่วยผลักดันให้เกิดมูลค่าตราสินค้า (Brand Value) และเป็นกระบวนการการทำงานข้ามฝ่าย (Cross-functional Process) เพื่อสร้างและรักษาความสัมพันธ์กับผู้บริโภคและกลุ่มผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร (Stakeholders) โดยจะช่วยควบคุมและมีอิทธิพลต่อทุกข้อความที่ส่งไปยังกลุ่มเป้าหมาย และส่งเสริมให้เกิดการใช้ข้อมูล (Data-Driven) และสื่อสารอย่างมีวัตถุประสงค์กับกลุ่มเป้าหมาย



ภาพที่ 2.5 แสดงแบบจำลองแสดงกระบวนการทำการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการของ

Duncan (2002)

ที่มา: Duncan, T.R. (2002). **IMC : Using Advertising & Promotion to Build Brands.**

Boston, MA: Irwin-McGraw Hill, p. 9.

ในขณะที่แบบจำลองแสดงการวางแผนการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ (Integrated Marketing Communications Planning Model) ของ Schultz, Tannenbaum และ Lauterborn (1993) ตามภาพที่ 2.5 นี้เป็นแบบจำลองในอุดมคติโดยจะเริ่มต้นด้วยฐานข้อมูลของทั้งลูกค้า (Customer) และกลุ่มผู้คาดว่าจะเป็นลูกค้า (Prospects) ซึ่งข้อมูลที่ได้นี้ก็จะเป็นข้อมูลที่สมบูรณ์แบบ โดยอย่างน้อยจะต้องมีข้อมูลทางประชากร (Demographics) ข้อมูลด้านจิตวิทยา (Psychographics) และประวัติการซื้อ (Purchase History) นอกจากนี้แล้ว ก็จะจะมีข้อมูลทางด้านทัศนคติของผู้บริโภคที่มีต่อสินค้า

ความแตกต่างหลักๆ ระหว่างการวางแผนการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ กับการวางแผนการสื่อสารการตลาดแบบดั้งเดิมตามแนวคิดของ Schultz และคณะ (1993) นั้น ก็คือการวางแผนการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการจะมุ่งเน้นไปที่ผู้บริโภค (Consumer) ลูกค้าและกลุ่มที่คาดว่าจะเป็นลูกค้า ไม่ใช่นั่นที่เป้าหมายทางการขายหรือผลกำไร ซึ่งก็ตรงกับแนวคิดของ Percy (1997) และ Brannan (1995) ที่มีจุดเริ่มต้นของการวางแผนการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการที่กลุ่มผู้บริโภคเป้าหมาย

ส่วนการแบ่งประเภทของกลุ่มเป้าหมาย (Segmentation หรือ Classification) นั้น Schultz และคณะ (1993) จะแบ่งกลุ่มเป้าหมายออกเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความภักดี (Loyal Users) ต่อการใช้ตราสินค้า กลุ่มที่ภักดีต่อตราสินค้าอื่น และกลุ่มที่ชอบเปลี่ยนจากตราสินค้าหนึ่งไปยังอีกราชสินค้าหนึ่ง ทั้งนี้ก็กลุ่มเป้าหมายแต่ละประเภทจะมีความแตกต่างกันในแง่ของเครื่องข่ายตราสินค้า ดังกล่าววนนี้ จะทำความเข้าใจได้จากการใช้ข้อมูลทางด้านพฤติกรรมซึ่งอาจจะได้มาจากการวิจัยผู้บริโภค

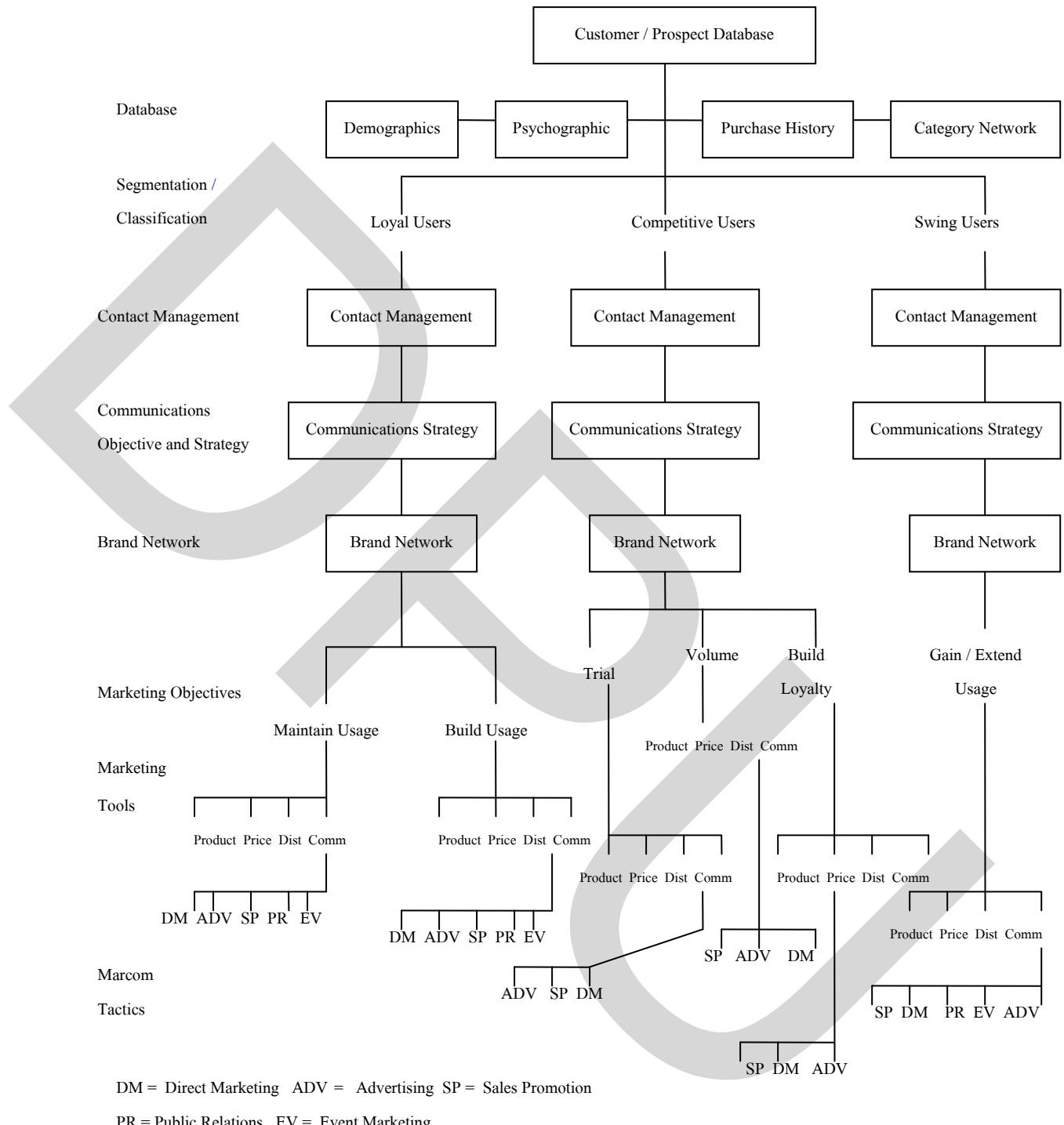
ขั้นตอนต่อไปนั้นเรียกว่า การจัดการจุดติดต่อสื่อสาร (Contact Management) โดยนักสื่อสารการตลาดจะต้องศึกษาเวลา สถานที่ และสถานการณ์ที่จะสามารถสื่อสารกับลูกค้าหรือกลุ่มที่คาดว่าจะเป็นลูกค้า จากนั้นจึงพัฒนากลยุทธ์การสื่อสาร (Communication Strategy) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการจัดการเรื่องสาร (Messages) ที่จะต้องส่งไปยังลูกค้าโดยในช่วงที่นักสื่อสารการตลาดทำการจัดการจุดติดต่อสื่อสาร จะเป็นช่วงที่ระบุวัตถุประสงค์ของการสื่อสารการตลาด ที่จะพยายามที่จะเชื่อมโยงวัตถุประสงค์ในการสื่อสารให้เข้ากับประเภทพฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมาย

จากนั้นนักสื่อสารการตลาดจะตั้งวัตถุประสงค์ทางการตลาด (Marketing Objectives) สำหรับแผนการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ ซึ่งก็คือจะเป็นวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนและสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ วัตถุประสงค์ทางการตลาดนี้จะแตกต่างกันไปตามประเภทของกลุ่มเป้าหมาย เช่น สำหรับกลุ่มผู้ใช้สินค้าของคู่แข่ง (Competitive User) วัตถุประสงค์ทางการตลาด อาจได้แก่ 1) เพื่อก่อให้เกิดการทดลองใช้ผลิตภัณฑ์ 2) เพื่อสร้างยอดขายหลังจากที่มีการทดลองใช้แล้ว 3) เพื่อสร้างความภักดีต่อตราสินค้าและดึงกลุ่มเป้าหมายนี้ออกจากสินค้าของคู่แข่ง

ต่อจากนั้นจึงพิจารณาว่าจะใช้เครื่องมือทางการตลาด (Marketing Tools) ใดที่จะช่วยให้บรรลุถึงวัตถุประสงค์ทางการตลาดดังกล่าว โดยส่วนใหญ่แล้วจะพิจารณาการสื่อสารเรื่องผลิตภัณฑ์ (Product) ราคา (Price) และการกระจายสินค้า (Distribution) กับลูกค้าหรือกลุ่มที่คาดว่าจะเป็นลูกค้า ส่วนในขั้นตอนสุดท้ายจะเป็นการเลือกกลวิธีการสื่อสารการตลาด (Marketing Communications Tactics) ที่จะช่วยให้บรรลุเป้าหมายทางการสื่อสาร กลวิธีการสื่อสารการตลาด

ในระดับพื้นฐานนั้นได้แก่ การโฆษณา การส่งเสริมการขาย การตลาดทางตรง การประชาสัมพันธ์ และการตลาดเชิงกิจกรรม นอกเหนือไปแล้วก็ยังมีเทคนิคอื่นๆ อันได้แก่ กิจกรรมในร้านค้า (In-Store Activities) การจัดแสดงสินค้า (Trade Shows) และบรรจุภัณฑ์

บางครั้งแบบจำลองการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการอาจจะเน้นที่กระบวนการย่อที่เกิดขึ้น ในกระบวนการการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการทั้งหมดอีกด้วยได้ เช่น แบบจำลองแสดงกระบวนการสร้างสรรค์งานสำหรับการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ (Managing IMC Creative Executions) ของ Percy (1997) ที่แสดงให้เห็นว่า นักสื่อสารการตลาดก็ควรที่จะแบ่งแยกการเขียนบทสรุป สำหรับนักสร้างสรรค์งานโฆษณาเพื่อการสื่อสารที่เป็นส่วนเสริม หรือการสื่อสารรอง (Secondary Communication) ออกจาก การสื่อสารหลัก (Primary Communication) ซึ่งเป็นการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการที่จะต้องประกอบไปด้วยสื่อหลักและสื่อรองที่เสริมเข้ามาหนึ่งสื่อ หรือมากกว่านั้น เช่น การส่งเสริมการขาย และการตลาดทางตรงเป็นต้น



ภาพที่ 2.6 แสดงแบบจำลองแสดงการวางแผนการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการของ Schultz, Tannenbaum และ Lauterborn (1993)

ที่มา: Schultz, D. E., Tannenbaum, S. I., & Lauterborn, R. F. (1993). The New Marketing Paradigm: Integrated Marketing Communications. Lincolnwood, IL: NTC Business Books,

## 2.2 แนวคิดการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในระดับข้ามชาติ

การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในระดับข้ามชาติ (Globally Integrated Marketing Communications หรือ GIMC) นั้น ถือเป็นระบบการจัดการของการส่งเสริมการตลาดซึ่งเป็นการใช้การสื่อสารข้ามชาติกับกันทั้งการส่งเสริมการตลาดของแต่ละประเทศ Grein และ Gould (1996) เป็นผู้นำเสนอแนวคิดเกี่ยวกับการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในระดับข้ามชาติโดยชี้ให้เห็นว่า แนวคิดนี้ถือเป็นการต่อจากแนวคิดการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการซึ่งเพิ่มมิติความเป็นนานาชาติและการประสานงานของสำนักงานของแต่ละประเทศ การประสานงานของการจัดการข้ามชาติดังกล่าวที่เพื่อที่จะได้รับผลประโยชน์สูงสุด การบริหารเช่นนี้จะเน้นการตัดสินใจเกี่ยวกับการส่งเสริมการตลาดเชิงกลยุทธ์โดยผ่านการผสมผสานแนวคิด การเปรียบเทียบการร่วมมือกันระหว่างการสื่อสารการตลาดของแต่ละหน่วยงานและสำนักงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อที่จะทำให้เกิดการเรียนรู้แต่ละองค์กรและจัดสรรทรัพยากรอย่างสูงสุด

มุ่งมองในการให้คำนิยามของการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในระดับข้ามชาตินั้น แตกต่างจากคำนิยามของการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการโดยทั่วไป เพราะการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในระดับข้ามชาติ จะมีทั้งมิติในแนวตั้ง (Vertical) และมิติในแนวนอน (Horizontal) เช่นมาเกียร์ช่อง (Tortorici, 1991 ข้างล่างใน กิ่งกาญจน์ ภัทรธรรมมาศ, 2547) มิติในแนวตั้งนี้มีพื้นฐานมาจาก การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการที่เกี่ยวข้องกับกันทั้งหมดของส่วนผสมของการส่งเสริมการตลาด ที่ประกอบด้วยการโฆษณา การประชาสัมพันธ์ และการส่งเสริมการขาย ตลอดจนกิจกรรมเชิงการตลาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ส่วนมิติในแนวนอนนี้หมายถึงการร่วมมือกันข้ามผ่านตลาดของแต่ละประเทศ โดยจะเป็นการร่วมมือกันระหว่างสำนักงานในแต่ละประเทศ (Gould, Lerman, & Grein, 1999) ดังนั้n Grein และ Gould (1996) จึงได้ให้คำนิยามของการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในระดับข้ามชาติ ว่าเป็นระบบการจัดการของการส่งเสริมการตลาดที่มีการร่วมมือกันเชิงกลยุทธ์ในการใช้การสื่อสารข้ามชาติโดยมีการใช้ทั้งในมิติของแนวนอนคือการข้ามระหว่างประเทศและองค์การ กับมิติในแนวตั้งที่มีการบูรณาการกันทั้งการส่งเสริมการตลาด

ในขณะเดียวกัน Schultz และ Kitchen (2000) ได้แสดงความเห็นเพิ่มเติมเกี่ยวกับการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในระดับข้ามชาติโดยใช้ชื่อว่า “Integrated Global Marketing Communications” โดย Schultz และ Kitchen เห็นว่า ในการทำการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในระดับข้ามชาตินั้น นักสื่อสารการตลาดจำเป็นที่จะต้องคำนึงถึงปัจจัยที่จำเป็น ในการที่จะทำให้การวางแผนหรือการออกแบบการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในระดับข้ามชาติให้ประสบความสำเร็จ อันได้แก่

- 1) การสร้างมาตรฐานและกระบวนการข้ามชาติ (Create Global Processes and Standardization) โดยที่บริษัทลูกค้าจะต้องมีการสร้างระบบที่ทำให้สามารถปฏิบัติงานและสื่อสารข้ามพรมแดนและข้ามวัฒนธรรมได้
- 2) การเริ่มต้นที่กลุ่มลูกค้าไม่ใช่เริ่มต้นที่ผลิตภัณฑ์หรือพื้นที่ (Start with Customers, not Products or Geographies) โดยจะต้องตอบคำถามให้ได้ว่ากลุ่มผู้บริโภคเป้าหมายคือใคร พวกเขากำลังทำอะไรและสนใจเรื่องอะไรบ้าง จากนั้นจึงค่อยวางแผนการสื่อสาร
- 3) การระบุและให้คุณค่ากลุ่มลูกค้าหรือกลุ่มที่คาดว่าจะเป็นลูกค้า (Identify and Value Customers and Prospects) โดยดูจากปริมาณการใช้เงินของลูกค้าในการซื้อสินค้าในอดีต และแนวโน้มของการใช้เงินในอนาคตซึ่งนักสื่อสารการตลาดจะต้องให้ความสำคัญกับกลุ่มผู้บริโภคที่มีปริมาณการใช้เงินสูงสุด
- 4) การระบุจุดสัมผัสด้วยลูกค้าสินค้าสำหรับกลุ่มลูกค้าหรือกลุ่มที่คาดว่าจะเป็นลูกค้า (Identification of Customer and Prospect Contact Points) โดยการทำความเข้าใจว่ากลุ่มลูกค้าหรือกลุ่มที่คาดว่าจะเป็นลูกค้านั้นสามารถเข้าถึงได้อย่างไร ที่ไหนและด้วยวิธีการใด
- 5) การจัดให้บริษัทมีศักยภาพในการตอบสนองอย่างมีปฏิสัมพันธ์ (Align the Organization's Interactive Response Capabilities) โดยบริษัทลูกค้าจะต้องจัดให้มีการสื่อสารเชิงปฏิสัมพันธ์ (Interactive Communication) กับกลุ่มผู้บริโภคเป้าหมาย
- 6) การจัดการระบบที่ซับซ้อน (Manage Multiple Systems) นักสื่อสารการตลาดจะต้องศรัทธาในความสามารถของผู้บริโภคเป้าหมาย ช่องทางการกระจายสินค้า และสื่อต่างกันที่มีความซับซ้อน ดังนั้นนักสื่อสารการตลาดจึงควรที่จะระบุถึงสภาพแวดล้อม และความต้องการของผู้บริโภคเป้าหมายให้ชัดเจนก่อนที่จะวางแผนการใช้การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในระดับข้ามชาติ
- 7) การสร้างมูลค่าให้กับตราสินค้า (Value The Brand) มูลค่าของตราสินค้าจะเกิดขึ้นในช่วงระหว่างการสร้างตราสินค้า (Brand Creation) ช่วงที่สินค้าเติบโต (Growth) และช่วงที่รักษาสภาพการขายให้คงที่ (Maintenance) ดังนั้นผู้บริหารของบริษัทลูกค้าจึงควรที่จะให้ความสนใจต่อการสร้างตราสินค้าและการสื่อสารตราสินค้า (Brand Communication) ในช่วงเวลาดังกล่าว
- 8) การเน้นการวัดผลทางการเงิน (Focus on Financial Measures) โดยจะต้องเริ่มต้นจากการมีวัตถุประสงค์ที่สามารถวัดได้ทางการเงิน ซึ่งนักสื่อสารการตลาดนั้นจะต้องนำค่าใช้จ่ายจากการลงทุนมาเปรียบเทียบกับผลตอบรับที่ได้ทางการเงิน (Return on Investment)
- 9) การสร้างโครงสร้างขององค์กรในแนวราบ (Create Horizontal Organizational Structures) การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในระดับข้ามชาตินั้นหมายความว่าโครงสร้างของ

องค์การในระดับแนวร่วมที่ทำให้สามารถทำงานข้ามหน่วยงานธุรกิจข้ามพรมแดน และข้ามวัฒนธรรมได้

นอกจากนี้ Schultz และ Kitchen (2000) ยังได้กล่าวถึงขั้นตอนของกระบวนการวางแผนการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในระดับข้ามชาติ 8 ขั้นตอน (The Eight-step Integrated Global Marketing Communications Planning Process) อันได้แก่

1) การสร้างฐานข้อมูลสำหรับกลุ่มลูกค้าและกลุ่มที่คาดว่าจะเป็นลูกค้าทั่วโลก (Global Customer/ Prospect Databases) ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลหลักๆ เช่น ระดับความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับกลุ่มผู้บริโภคเป้าหมายที่สะท้อนออกมายากขึ้น ข้อมูลด้านการซื้อ การถ่ายเก็บสินค้าและผลตอบรับที่ได้จากการทำการสำรวจเสริ่มการขายในอดีต เพื่อที่จะนำไปใช้คาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต

2) การสร้างมูลค่าให้กับกลุ่มลูกค้าและกลุ่มที่คาดว่าจะเป็นลูกค้า (Customer/ Prospect Valuation) ซึ่งวิธีการที่ดีที่สุดในการสร้างมูลค่าทางการเงินให้กับกลุ่มลูกค้าและกลุ่มที่คาดว่าจะเป็นลูกค้า้นก็คือการตัดสินจากจำนวนเงินที่ใช้ในการซื้อสินค้าเพื่อใช้เป็นฐานในการตัดสินใจลงทุนกับกลุ่มลูกค้าแต่ละกลุ่มตามความเหมาะสมอีกด้วย

3) จุดสัมผัสราสินค้าและความชอบของกลุ่มลูกค้า (Contact points and Preferences) นักสื่อสารการตลาดจะต้องตอบสนองต่อความชอบของกลุ่มผู้บริโภคเป้าหมาย การเข้าใจจุดสัมผัสราสินค้าและการเข้าใจถึงความชอบของกลุ่มผู้บริโภคเป้าหมายซึ่งเป็นสิ่งที่สำคัญในกระบวนการวางแผนการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในระดับข้ามชาติ

4) การสร้างความสัมพันธ์ของตราสินค้าหรือองค์กร (Brand or Organization Relationships) นักสื่อสารการตลาดควรที่จะสร้างความสัมพันธ์ที่แตกต่างกันกับกลุ่มผู้บริโภคเป้าหมายที่มีลักษณะแตกต่างกัน นอกจากนี้นักสื่อสารการตลาด ยังควรที่จะต้องทำความเข้าใจถึงรูปแบบของความสัมพันธ์ที่กลุ่มผู้บริโภคเป้าหมายคิดต่อธุรกิจอย่างด้วย

5) การพัฒนาและการส่งข้อความและแรงจูงใจ (Message and Incentive Development and Delivery) โดยจะต้องทำความเข้าใจกลุ่มผู้บริโภคเป้าหมายก่อนที่จะพัฒนาหรือส่งข้อความและแรงจูงใจใดๆ ไปยังผู้บริโภค

6) การคาดประมาณผลตอบรับที่ได้จากการลงทุนไปยังกลุ่มลูกค้า (Estimate of Return on Customer Investment) นักสื่อสารการตลาด ควรที่จะคาดประมาณถึงผลตอบรับที่จะได้จากการ

ลงทุนไปยังกลุ่มผู้บริโภคเป้าหมายที่มีอยู่หลากหลายกลุ่ม เพราะยิ่งถ้าหากสื่อสารการตลาดสามารถที่จะเลือกกลุ่มทุนไปกับกลุ่มเป้าหมายที่มีความเหมาะสมมากเพียงไร ก็ยิ่งจะทำให้เกิดผลตอบรับที่ดีมากขึ้นเท่านั้น

7) การลงทุนและการจัดสรรเงินทุน (Investment and Allocation) โดยนักสื่อสารการตลาดจะต้องทำการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายของเครื่องมือการสื่อสารการตลาดแต่ละประเภทกับผลตอบรับที่ได้จากการลงทุน

8) การประเมินผลที่ได้รับจากการตลาด (Marketplace Measurement) โดยนักสื่อสารการตลาดจะนำผลที่ได้จากการทำการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในระดับข้ามชาติทั่วโลกมาใช้เป็นฐานข้อมูลสำหรับการวางแผนการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในระดับข้ามชาติในครั้งต่อๆ ไป

## 2.2.1 แนวคิดที่เกี่ยวกับวัฒนธรรม

### 2.2.1.1 ความหมายของวัฒนธรรม

วัฒนธรรมคือ สิ่งที่มนุษย์เปลี่ยนแปลงปรับปรุงหรือสร้างขึ้นเพื่อความเจริญของงานในวิถีชีวิตแห่งส่วนรวม วัฒนธรรมคือวิถีชีวิตของมนุษย์ในส่วนรวมที่ถ่ายทอดกันได้ เรียนได้ เอาอย่างกันได้ (พระยาอนุมาณราชชน, ม.ป.ป. : 2)

วัฒนธรรมหมายถึง สิ่งที่ทำให้เจริญของงานแก่หมู่คณะวิถีชีวิตของหมู่คณะ (พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน, 2525: 746)

วัฒนธรรมคือ ลักษณะที่แสดงถึงความเจริญของงาน ความเป็นระเบียบเรียบร้อย กลมเกลียวทั่วทั้งชาติและศีลธรรมอันดีของประชาชน (พ.ร.บ.วัฒนธรรมแห่งชาติ, 2485 : 1)

นอกจากนี้นักสังคมวิทยาให้ความหมายของวัฒนธรรมว่า วัฒนธรรม คือ ความรู้ ความเชื่อ เครื่องมือ อุปกรณ์ และวิถีในการกระทำทุกสิ่งทุกอย่างซึ่งมนุษย์ได้มีส่วนร่วมในฐานะสมาชิกของสังคมและ ได้มีการถ่ายทอดจากคนรุ่นหนึ่งไปยังอีกรุ่นหนึ่งวิถีการกระทำนั้นเป็นต้นว่า การทำงาน การกินอยู่หลักนอน (ณรงค์ เสิงประชา, 2539: 5)

### 2.2.1.2 ลักษณะของวัฒนธรรม

ทุกสังคมทุกประเทศในโลกนี้ สิ่งหนึ่งที่ต้องมีคือวัฒนธรรม วัฒนธรรมของแต่ละแห่งย่อมไม่เหมือนกัน แตกต่างกันไปตามการนับถือศาสนา ลักษณะต่างๆ ความเชื่อที่มีมาแต่โบราณ ลักษณะวัฒนธรรม แบ่งออกได้ ดังนี้

- 1) วัฒนธรรมคือผลรวมของหลายสิ่งหลายอย่าง เช่น ความรู้ ความเชื่อ การนับถือ ศาสนา การดำเนินชีวิต รวมทั้งสิ่งของเครื่องใช้
- 2) วัฒนธรรมคือสิ่งที่มนุษย์สร้างขึ้น เพื่อใช้เป็นสิ่งที่ช่วยในการดำเนินชีวิต ทุกสิ่งทุกอย่างที่มนุษย์สร้างขึ้นเป็นวัฒนธรรมทั้งสิ้น
- 3) วัฒนธรรมเป็นวิถีชีวิตหรือการดำเนินชีวิตของมนุษย์
- 4) วัฒนธรรมมีลักษณะเป็นมรดกทางสังคม วัฒนธรรมเป็นผลของการถ่ายทอด การเรียนรู้ เครื่องมือซึ่งในกระบวนการตั้งกล่าวต่อต้องอาศัยการสื่อสาร โดยใช้สัญลักษณ์ เช่น การถ่ายทอดวัฒนธรรมจากรุ่นก่อนๆ ดำเนินสืบต่อเนื่องกันมาจนถึงปัจจุบันโดยไม่ขาดหายไป
- 5) วัฒนธรรมเป็นผลมาจากการช่วยกันสร้างสรรค์ของมนุษย์และได้มีการปรับปรุง ดัดแปลงสิ่งใดที่ไม่ดีหรือล้าสมัยก็ไม่ใช้อีกต่อไป สิ่งใดดีก็คงใช้อยู่ต่อไป เช่น การทำงาน สมัยก่อน ต้องอาศัยความแตร์ปัจจุบันมีเทคโนโลยีเข้ามาใหม่การใช้ความทำงานจึงค่อยๆ เลิกไป
- 6) วัฒนธรรมเป็นของส่วนรวม ไม่ใช่ของ个人คนใดคนหนึ่งหรือไม่ใช่ของที่个人คนหนึ่งจะบอกให้มีหรือยกเลิกไป คนในส่วนรวมเท่านั้นที่จะกำหนดกฎเกณฑ์ว่ามีหรือไม่มี โดยมี ข้อสนับสนุนในสิ่งที่ทำลงไปนั้นถูกต้อง ดังนั้น เกิดประโยชน์ เป็นด้าน

#### 2.2.1.3 ประเภทของวัฒนธรรม

วัฒนธรรมแบ่งออกเป็นประเภทใหญ่ๆ ได้ 2 ประเภท คือ

- 1) วัฒนธรรมที่เป็นวัตถุ (Material Culture) หรือรูปธรรม ซึ่งได้แก่ สิ่งก่อสร้าง ที่อยู่อาศัย เครื่องใช้ต่างๆ เครื่องอุปโภคบริโภค อาหารการกิน ยานพาหนะ เครื่องแต่งกาย ฯลฯ
- 2) วัฒนธรรมที่ไม่ใช้วัตถุ (Non- Material Culture) หรือนามธรรม ได้แก่ ความคิด ความเชื่อ ลักษณะพิเศษ ค่านิยม ฯลฯ ที่มีผลต่อการดำรงชีวิตของมนุษย์

#### 2.2.1.4 ความสำคัญของวัฒนธรรม

วัฒนธรรมเป็นเครื่องวัดและเครื่องกำหนดความเจริญหรือความเสื่อมของสังคม ขณะเดียวกันวัฒนธรรมยังกำหนดชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนในสังคม ดังนั้นวัฒนธรรมจึงมี อิทธิพลต่อความเป็นอยู่ของประชาชนและต่อความเจริญก้าวหน้าของประเทศชาติ หากสังคมใดมี วัฒนธรรมที่ดีงามที่เหมาะสมแล้วสังคมนั้นย่อมเจริญก้าวหน้าได้อย่างรวดเร็ว ตรงกันข้ามหาก สังคมใดมีวัฒนธรรมที่ล้าหลังมีแบบพฤติกรรมที่ไม่ดี มีค่านิยมที่ไม่เหมาะสมสังคมนั้นก็อาจจะ เจริญก้าวหน้าและในที่สุดก็อาจสูญสิ้นความเป็นชาติได้ เพราะถูกกราบทางวัฒนธรรม

### 2.2.1.5 ทุนวัฒนธรรมและการฝังตัวของวัฒนธรรม

รังสรรค์ ชนะพรพันธุ์ (2546) ได้ให้แนวคิดว่า สินค้าวัฒนธรรม คือสินค้าหรือบริการที่มีนัยทางวัฒนธรรมฝังตัวอยู่ ดังนั้นเราจึงต้องให้ความสำคัญกับการศึกษาถึงการฝังตัวของวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดสินค้าทางวัฒนธรรมและทุนวัฒนธรรม นอกจากนี้ยังอันนัต สมุทรมิช (2540: 16) ยังได้นำแนวคิดของ รังสรรค์ ชนะพรพันธุ์ มาสรุปเป็นความหมายของทุนวัฒนธรรมให้ชัดเจนยิ่งขึ้นว่า “ทุนวัฒนธรรม เกี่ยวโยงกับการเติบโตของอุตสาหกรรมที่ผลิตสินค้าและบริการที่มีมิติทางวัฒนธรรมทั้งนี้เพื่อรายสินค้าและบริการเหล่านี้มีการฝังตัวของวัฒนธรรม”

เมื่อผู้บริโภคซื้อสินค้ามาบริโภคสิ่งที่ได้มามิได้มีเฉพาะตัวสินค้าที่สนองความสุขความพอยในกระบวนการบริโภคเท่านั้น หากยังได้ “วัฒนธรรม” ที่ฝังอยู่ในตัวสินค้านั้นด้วยสินค้าหรือบริการ แต่ละประเภทมีนัยเกี่ยวพันกับวัฒนธรรมแต่นัยเกี่ยวกับวัฒนธรรมมีระดับความเข้มข้นไม่เท่ากัน สินค้าหรือบริการบางประเภทอาจมีนัยเกี่ยวกับวัฒนธรรมไม่ชัดเจนแต่บางประเภทมีความชัดเจนยิ่ง

วัฒนธรรมเป็นเรื่องของการดำเนินชีวิตตามปกติของมนุษย์ในการดำเนินชีวิตของมนุษย์ในสังคมหนึ่งๆ แต่ละสังคมมีจารีต ขนบธรรมเนียม ประเพณีของตนเองรวมตลอดจนระบบความเชื่อและศรัทธา ระบบคุณค่า บรรทัดฐานทางจริยธรรม สันดานของสังคม การละเล่นและกีฬา การแต่งกาย วรรณกรรมและศิลปะ พื้นฐานวัฒนธรรมเหล่านี้มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา หากแต่ค่อยเป็นค่อยไป ในบางกรณีการเปลี่ยนแปลงทางวัฒนธรรมเกิดจากการประทับรัตนธรรม ต่างชาติ และในบางกรณีเกิดจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของสังคมเศรษฐกิจ แต่การเติบโตของทุนวัฒนธรรมในประเทศไทยอำนาจสามารถส่งผลกระทบต่อพื้นฐานทางวัฒนธรรมในประเทศอื่นๆ ได้ เพราะวัฒนธรรมที่แฝงอยู่ในตัวสินค้า วัฒนธรรมการเติบโตของสินค้า วัฒนธรรมในประเทศหนึ่งจะกระทบต่อพื้นฐานทางวัฒนธรรมประเทศอื่น โดยผ่านกลไกการค้าระหว่างประเทศ แต่การค้าระหว่างประเทศ มิใช่กลไกเดียวที่ผ่านวัฒนธรรมในบุคคลสังคมสารสนเทศระหว่างประเทศ ดังเช่น อินเทอร์เน็ต อีกคำว่า (รังสรรค์ ชนะพรพันธุ์, 2546: 12)

### 2.2.1.6 กระบวนการแปรวัฒนธรรมเป็นสินค้า (Commodification or Commoditization of Culture)

กระบวนการแปรสรรพลิ่งเป็นสินค้า นับเป็นเหตุปัจจัยปัจจุบันที่เกื้อ大局การก่อเกิดและการเติบโตของทุนวัฒนธรรม หากวัฒนธรรมมิได้แปรสภาพเป็นสินค้า อุตสาหกรรมสินค้าวัฒนธรรมย่อมมิอาจก่อเกิด และทุนวัฒนธรรมย่อมยากที่จะองค์งามได้ แต่เป็นเพียงวัฒนธรรมกล้ายเป็นสินค้า จึงมีอุตสาหกรรมสินค้าวัฒนธรรม และทุนวัฒนธรรมค่อยๆ เติบโต

สิ่งที่เป็นสินค้าจะต้องมีราคา วัฒนธรรมกล้ายเป็นสินค้าด้วยเหตุที่ว่าวัฒนธรรมจะมีราคา ก็ต่อเมื่อมีความต้องการซื้อ เมื่อความต้องการซื้อมีมากจนคุ้มที่จะมีการผลิตอุตสาหกรรม สินค้าวัฒนธรรมย่อมเกิดขึ้น แต่ความต้องการซื้อมิใช่ปัจจัยเดียวที่ให้วัฒนธรรมกล้ายเป็นสินค้า การเดินทางของพลังเศรษฐกิจทุนนิยมมีบทบาทในการผลักดันให้กล้ายเป็นสินค้า เมื่อวัฒนธรรมเข้าสู่ตลาด พลังตลาดเป็นปัจจัยที่กำหนดราคาของวัฒนธรรมในระบบเศรษฐกิจทุนนิยมสินค้าวัฒนธรรมที่ไม่มีความต้องการในตลาด ราคาย่อมตกต่ำสินค้าวัฒนธรรมได้ที่มีความต้องการมาก ราคาย่อมถูกตัวสูงขึ้น นักคิดสำนักแฟรงค์เฟรต (กาญจนา แก้วเทพ, 2548) ได้สรุปลักษณะของอุตสาหกรรมวัฒนธรรมมีลักษณะดังนี้

- 1) วัฒนธรรมถูกปรับรูปให้เป็นสินค้าในตลาด ซึ่งไม่เพียงแต่ขายมูลค่าใช้สอยเท่านั้น หากแต่ยังขายมูลค่าเชิงลักษณ์อีกด้วย โดยอาจบ่งบอกถึงสถานภาพของผู้บริโภค
- 2) อุตสาหกรรมวัฒนธรรม เป็นกระบวนการที่ทำให้เป็นมาตรฐานเดียวกันโดยระบบการผลิตทำให้ผลงานออกมามาเหมือนกัน แต่ทำให้ผู้บริโภครู้สึกเหมือนว่ามีเอกลักษณ์เฉพาะตนได้
- 3) อุตสาหกรรมวัฒนธรรมมีความแบบ一律ในการหลอกล่อให้ผู้บริโภคเกิด “จิตสำนึกปลอม” และตกเป็นเหยื่อของระบบจนผู้บริโภคไม่สามารถทราบถึงความต้องการที่แท้จริงของตน
- 4) ผู้บริโภคสินค้าวัฒนธรรมมีลักษณะถูกกระทำให้เนื่องจากสภาพสังคมมวลชนที่ปัจเจกบุคคลต่างคนต่างอยู่ ทำให้ขาดความมั่นใจและไร้สายสัมพันธ์ทางสังคมในการยืดเหยียวยา

แม้ว่าரากฐานทางวัฒนธรรมในสังคมหนึ่งสังคมใดจะมีรากฐานทางประวัติศาสตร์ในสังคมนั้นแต่วัฒนธรรมก็ต้องปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง เมื่อประชาชนมีฐานะทางเศรษฐกิจดีขึ้น แบบแผนการดำรงชีวิต แบบแผนการบริโภค แบบแผนการพักผ่อนหย่อนใจรวมตลอดจนแบบแผนการแต่งกายย่อมแปรเปลี่ยนไปด้วย ความต้องการสินค้าวัฒนธรรมประเภทใหม่เกิดขึ้นมาทดแทนสินค้าวัฒนธรรมแบบดั้งเดิม นอกจากนี้หากยุทธศาสตร์การพัฒนามีพื้นฐานมาจากระบบทุนนิยมและนโยบายเสรีนิยมเศรษฐกิจ พื้นฐานทางวัฒนธรรมของระบบทุนนิยม (Capitalistic Culture) ย่อมกระทบต่อวัฒนธรรมที่มีในสังคมนั้นการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเนี้ยไม่เพียงกระทบต่อแบบแผนความต้องการสินค้าวัฒนธรรมเท่านั้น หากยังมีผลกระทบอันลึกซึ้งๆ อีกด้วย ซึ่งเป็นไปได้ทั้งในแง่บวกและแง่ลบ ในแง่บวกการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์จากการจะแฝงไปด้วยทุนวัฒนธรรมที่เน้นการพัฒนาชุมชนทางด้านเศรษฐกิจ ยังได้ช่วยในแง่ของการอนุรักษ์และการพัฒนาวัฒนธรรมท่องเที่ยวให้แข็งแรง ในส่วนของแง่ลบทุนวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดเศรษฐกิจที่เพื่องฟูงานนำมารังสรรค์การนิยมบริโภควัตถุหรือที่เรียกว่า “Consumerism”

วัฒนธรรมมีบทบาทสำคัญในการถ่ายทอดักษณ์ของประเทศให้นานาชาติ ดังนั้นจึงมีประโยชน์ที่ทางการตลาดโดยเฉพาะอย่างยิ่งต่อตลาดการท่องเที่ยว หลายประเทศจึงส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ทั้งทางด้านการอนุรักษ์และการพัฒนาสถานที่ๆ จะดึงดูดความสนใจจากนักท่องเที่ยว ประเทศที่กำลังพัฒนาจำนวนไม่น้อยจึงอาศัยมรดกทางศิลปวัฒนธรรมเป็นเครื่องมือสำคัญในการนำรายได้เข้าสู่ประเทศ ในขณะที่ระบบเศรษฐกิจยังไม่สามารถหาเงินตราต่างประเทศได้

#### 2.2.1.7 วัฒนธรรมลุ่มน้ำโขง

จักรพงษ์ คำนูณุเรือง (2552) อธิบายเกี่ยวกับอารยธรรมลุ่มน้ำโขงว่าดินแดนแห่งลุ่มน้ำโขงเป็นที่กำเนิดของอาณาจกรใหญ่น้อย มีนครรัฐมากมายมีความหลากหลายทางนิเวศวิทยา ด้วยความสัมพันธ์หลายรูปแบบทั้งความกลมกลืนทางด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี การปักครอง และภูมิปัญญา ดินแดนแห่งนี้จึงเป็นแหล่งอารยธรรมที่สำคัญแห่งหนึ่งของโลก โดยเฉพาะช่วงระหว่างประเทศไทย ประเทศไทยพม่า ประเทศไทยและรัฐบาลชาชีปัตย์ ประชาชนลาว และประเทศไทยและรัฐบาลชาชีปัตย์ มีความเกี่ยวเนื่องสัมพันธ์กันในเชิงสังคม วัฒนธรรมมีมาตั้งแต่อดีตกาล

ขอบเขตศิลปวัฒนธรรมลุ่มน้ำโขง มีอาณาเขตกว้างขวาง ทั้งนี้ได้รวมพื้นที่ราบลุ่มแม่น้ำปิง (แอ่งเชียงใหม่-ลำพูน) พื้นที่ราบลุ่มแม่น้ำกอก (แอ่งเชียงราย) พื้นที่ราบลุ่มแม่น้ำอ่อง (พะเยา) และพื้นที่ราบลุ่มน้ำบิน (เชียงตุง) โดยใช้แม่น้ำโขงเป็นแกนหลักและศึกษาการรับวัฒนธรรมรวมทั้ง การแพร่กระจายวัฒนธรรมในกลุ่มเมืองและอาณาจักรต่างๆ ภูมิปัญญาต่างๆ ในแถบอนุภูมิภาคแห่งนี้ ได้มีการพัฒนาการทางด้านภาษาและวัฒนธรรมที่ต่อเนื่องชัดเจน การพัฒนาดังกล่าวมีความ เหมือนและแตกต่างกันไปตามเหตุปัจจัย สิ่งแวดล้อมทางประวัติศาสตร์ การเมือง การปกครอง แต่ยังคงความมีอัตลักษณ์ (Identity) ความเป็นตัวตน (Self) ความเป็นชนชาติ (Ethnicity) ที่ เหนี่ยวแน่นด้วยคุณธรรมความเชื่อถือเดิมรวมกับการรับเอาพุทธศาสนาในเวลาต่อมาสิ่งเหล่านี้ ส่งผลถึงวิถีชีวิตทั่วไป มีระเบียบของชีวิตที่ชัดเจนและมีการสร้างสรรค์ศิลปวัฒนธรรมที่สืบทอด ความเชื่อและค่านิยมดังกล่าว ภูมิปัญญาและศิลปวัฒนธรรมทั้งหลายได้ผ่านกระบวนการ วิพัฒนาการจนกลายมาเป็นแหล่งอารยธรรมลุ่มน้ำโขงที่ทรงคุณค่า อารยธรรมลุ่มน้ำโขงมี พัฒนาการทางประวัติศาสตร์มากกว่า 1,000 ปี ก่อตั้งโดยศิลปวัฒนธรรมที่ทรงคุณค่าและสูนทรียภาพ ที่มีอัตลักษณ์

ท่ามกลางกระแสความผันแปรทางสังคม เศรษฐกิจ การเมืองระหว่างรัฐต่อรัฐ เมืองต่อเมือง ชุมชนต่อชุมชน บนความสัมพันธ์ระหว่างชาติพันธ์และเครือญาติที่ผสมผสานอย่างกลมกลืน

เป็นเอกสารบันความหลากหลายในดินแดนที่เป็นแหล่งอารยธรรมที่เรียกว่า “ลุ่มน้ำโขง” วิวัฒนาการของศิลปวัฒนธรรมก่อให้เกิดอารยธรรมที่หลากหลายก็ เพราะเหล่าชาติพันธุ์ต่างๆ ในดินแดนลุ่มน้ำโขงที่ประกอบด้วย อาณาจักรล้านนา อาณาจักรล้านช้าง อาณาจักรขอมและระดับรัฐน้อยใหญ่อีกมาก กลุ่มชาติพันธุ์เหล่านี้เป็นผู้สร้างสรรค์ศิลปะและวัฒนธรรมต่างๆ อย่างสืบเนื่องยาวนาน กลุ่มคนเหล่านี้ประกอบด้วยกลุ่มคนมอญ เบมร จีนและชนเผ่าต่างๆ กลุ่มชาติพันธุ์ไทยเหล่านี้ก็สามารถแยกแยะได้ด้วยภาษาและวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน แม้จะไม่ชัดเจนนักแต่จะมีเอกลักษณ์แตกต่างกันกลุ่ม มอญ เบมร จีนและชนเผ่าต่างๆ อย่างชัดเจน แต่ถึงอย่างไรก็ตามความสัมพันธ์ระหว่างชาติพันธุ์ทั้งหลายยังคงสืบเนื่องมาจนถึงทุกวันนี้

การประชุมระดับผู้นำครั้งที่สามว่าด้วยความร่วมมือทางเศรษฐกิจอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงที่นครเวียงจันทน์ประเทศลาวเมื่อวันที่ 30-31 มีนาคม พ.ศ. 2552 ผู้นำของ 6 ประเทศได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นในหัวข้อหลักว่าด้วย “เสริมสร้างความสัมพันธ์ ยกระดับพลังแข่งขัน” ซึ่งมีสาระสำคัญเกี่ยวกับความร่วมมือด้านการเสริมสร้างโครงสร้างพื้นฐานร่วมกัน การอำนวยความสะดวกต่อการขนส่งเชิงการค้า การสร้างความสัมพันธ์สนับสนุนส่วน และส่งเสริมเศรษฐกิจการค้าการลงทุน การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และเสริมทวีพลังแข่งขัน การบริหารจัดการสภาพแวดล้อมอย่างยั่งยืน ความร่วมมือในอนุภูมิภาคและพัฒนาความสัมพันธ์สนับสนุนส่วนรวม

ที่ผ่านมาประเทศไทยต่างๆ ในอนุภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขงให้ความเคารพซึ่งกันและกันมีความจริงใจแก่กัน ซึ่งได้รักษาเสถียรภาพของภูมิภาคและส่งเสริมความเจริญรุ่งเรืองทางสังคมโลกในปัจจุบันนี้พร้อมๆ กับการที่โลกภัยวัฒน์ทางเศรษฐกิจและบูรณาการทางเศรษฐกิจแห่งอนุภูมิภาคที่ลึกซึ้งขึ้น ความร่วมมือทางเศรษฐกิจที่เอื้อประโยชน์แก่กันกับทั้งการพัฒนาเศรษฐกิจและกันระหว่างประเทศไทยต่างๆ ก็ลึกซึ้งขึ้นเรื่อยๆ ซึ่งเป็นการเรียกร้องให้ประเทศไทยต่างๆ เสาหราพาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศไทยต่อประเทศแบบใหม่บนพื้นฐานให้หลักประกันต่อผลประโยชน์ร่วมกัน

ถึงแม้ว่าความแตกต่างด้านสภาพปัจจัยทางธรรมชาติประวัติศาสตร์และสังคมได้ก่อให้เกิดความหลากหลายทางวัฒนธรรมแห่งอนุภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง แต่ว่าภูมิประเทศระหว่างประเทศไทยต่างๆ มีภูเขาลำน้ำเขื่อนต่อกัน เชื่อสายระหว่างชนชาติต่างๆ ในอนุภูมิภาคมีเลือดเนื้อเชื่อมโยงพันกัน มีความสัมพันธ์ทางวัฒนธรรมและการไปมาหาสู่ด้านการค้าอย่างใกล้ชิดตั้งแต่ช่วงประวัติศาสตร์ในอดีตที่ผ่านมา ไม่กี่ปีมานี้ ประเทศไทยต่างๆ ในอนุภูมิภาคได้ดำเนินความร่วมมือแห่งภูมิภาคที่เข้าร่วมอย่างเสมอภาคดำเนินตามสภาพความเป็นจริงอย่างแข็งขันมีรูปแบบหลากหลาย

และเนื้อหาที่เปิดกว้างอันเป็นการเพิ่มพูนความเชื่อถือทางการเมืองซึ่งกันและกัน ขับขยายผลประโยชน์ร่วมกันซึ่งไม่เพียงแต่ประกอบเป็นกลไกความร่วมมือทางอนุภูมิภาคอันสมบูรณ์ครบวงจร หากแต่ยังเป็นการปลูกฝังจิตสำนึกที่สามัคคีสमานฉันท์มุ่งมั่นพัฒนาสมรรถนะให้ดีเยี่ยมต่อไป

### 2.2.2 การสื่อสารต่างวัฒนธรรม

การสื่อสารการตลาดในระดับข้ามชาติ ควรต้องคำนึงถึงองค์ประกอบของประเทศต่างๆ ที่เปลี่ยนไปโดยเฉพาะปัจจัยด้านวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน อัศวิน เนตรโพธิ์แก้ว (2549) กล่าวว่า ในอดีตที่ผ่านมา กิจกรรมด้านการค้ากันนานาชาติมักต้องประสบกับปัญหารือว่างการกำหนดอัตราภาษี และมาตรการด้านการลงทุนซึ่งบางครั้งช่วยอุดหนุนทำกำไรให้แก่นักธุรกิจและกลุ่มผู้ประกอบการแต่ในหลายสถานการณ์อาจถูกมองว่าเป็นภาระหรือก่อให้เกิดปัญหานี้สินตามมาได้ เช่นกัน โดยเฉพาะหากเกิดสภาวะความผันผวนของเศรษฐกิจ รวมทั้งปัจจัยเรื่องความแตกต่างทางด้านวัฒนธรรม

อย่างไรก็ได้การเรียนรู้ทำความเข้าใจกับวัฒนธรรมใหม่ๆ อาจช่วยทำให้การเปิดตลาดเพื่อค้าขายกับโลกภายนอกมีโอกาสประสบความสำเร็จ โดยเบื้องต้นควรเริ่มจากการทำความเข้าใจกับปัจจัยหลักบางประการ ดังต่อไปนี้

1. การสื่อสารแบบวัจนาภาษา (Verbal Communication) คือการใช้ “ภาษาพูด” หรือ “ภาษาเขียน” เพื่อสื่อหรือถ่ายทอดความหมายของฝ่ายผู้ส่งสารซึ่งต้องการส่งต่อไปยังบุคคลอื่น โดยอาศัยความเข้าใจเบื้องต้นที่มีอยู่ร่วมกันระหว่างทั้งสองฝ่ายในหลายเหตุการณ์ แม้แต่การสื่อสารแบบวัจนาภาษาของผู้คนชาติเดียวกันยังอาจสร้างปัญหาขึ้นมาได้ เนื่องจาก การลีนในหลักภาษาในแต่ละบุคคลทำให้เกิดความเข้าใจผิดระหว่างบุคคลซึ่งมีความแตกต่างกันระหว่างวัย เพศ ฐานะ และระดับการศึกษา ฯลฯ หากบุคคลใดสามารถถ่ายทอดและเข้าใจภาษาอย่างหลากหลายย่อมมีความได้เปรียบเหนือกว่าผู้อื่นอย่างแน่นอน แต่ยังน้อยกว่าการแก้ปัญหาด้วยวิธีจัดทำผู้เชี่ยวชาญด้านภาษาอย่างมีประสิทธิภาพ ที่เป็น “ล่าม” ถือเป็นความพยายามอีกด้านหนึ่งของการเพิ่มศักยภาพการสื่อสารทั้งด้านภาษาพูดและภาษาเขียน

2. การสื่อสารแบบอวัจนาภาษา (Non-Verbal Communication) คือ การส่งความหมายโดยใช้สัญลักษณ์ เสียง หรือรูปภาพ รวมทั้งการแสดงออกับปฏิริยาและสีหน้าท่าทาง ฯลฯ ให้ผู้อื่นได้เข้าใจ โดยที่ไม่มีการใช้ภาษาพูดหรือเขียนเลย สัญลักษณ์การสื่อสารดังกล่าวที่มีความแม่นยำถูกต้องทางด้านข้อมูลสูงมากโดยเฉพะ “ภาษากาย” ซึ่งแสดงอารมณ์ของมนุษย์ แต่ข้อจำกัดอาจมีอยู่บ้างในกรณีของการใช้รูปภาพและสัญลักษณ์เนื่องจากการตีความของแต่ละคน ไม่จำเป็นต้องเหมือนหรือคล้ายคลึง

กันเสมอไป ดังนั้น ความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนจึงอาจเกิดขึ้นบ้างเหมือนกันในบางครั้ง วัจนาภาษา เป็นทางเลือกขั้นพื้นฐาน สำหรับการติดต่อสื่อสารกับชาวต่างชาติและต่างดูแลธรรม

3. วัฒนธรรมท้องถิ่น (Local Culture) ในแต่ละประเทศอาณาเขตของรัฐชาติย่อมมีบริโภคของเขตพื้นที่กรอบคลุม “ชุมชน” อันกวางขวางหลากรายชื่อความคล้ายหรือความแตกต่างกันทางวัฒนธรรมถือเป็นเรื่องธรรมชาติปกติ ถึงแม้ว่าค่านิยมแบบมาตรฐานและการยอมรับวัฒนธรรมแห่งชาติ อาจเป็นสิ่งที่ยึดถือปฏิบัติกันอยู่ทั่วไปภายในสังคม แต่การอนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่นย่อมถือเป็นสิ่งน่าชื่นชมเช่นกัน เมืองไทยเองประกอบด้วยภูมิภาคต่างๆ ซึ่งในแต่ละพื้นที่ล้วนแล้วแต่มีสิ่งน่าสนใจ และ “จุดแข็ง” แตกต่างกันไปตามสภาพแวดล้อมทางภูมิศาสตร์ ขีดความสามารถด้านการแบ่งขันอยู่ที่ว่า ทรัพยากรทั้งหลากรส่วนนี้ได้รับการผลักดันส่งเสริมและสนับสนุนเพิ่มที่หรือไม่ ขณะเดียวกันการเปิดตลาดออกไปยังต่างประเทศย่อมจำเป็นต้องอาศัยความเข้าใจในวัฒนธรรมท้องถิ่นของประเทศนั้นๆ ประกอบด้วยในระดับหนึ่งซึ่งสิ่งเหล่านี้ถือว่ามีความสำคัญอยู่ไม่น้อย เพราะสามารถช่วยป้องกันการเข้าใจผิดระหว่างเจรจาการค้าได้

4. กฎระเบียบ (Rules and Regulation) ความยุ่งยากอย่างหนึ่งของการดำเนินกิจการในต่างประเทศคือ การปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับ ซึ่งมีความแตกต่างไปจากแนวทางที่เคยปฏิบัติกันมาจนเคยชิน การเรียนรู้กฎข้อบังคับของประเทศที่กำลังทำการค้าอยู่ด้วยสามารถช่วยให้เกิดความเข้าใจในสิ่งที่พึงปฏิบัติ หรือละเว้น โดยเฉพาะประเด็นที่มีความเสี่ยงทางกฎหมายของประเทศนั้นๆ การเปิดตลาดการค้าโดยมิได้ศึกษาระเบียบข้อบังคับให้ถี่ถ้วน อาจมีส่วนทำให้เกิดข้อผิดพลาดหรือความเสี่ยงทางธุรกิจตามมาในภายหลัง

5. โครงสร้างสื่อ (Media Structure) กิจกรรมทางการตลาดย่อมต้องอาศัย “สื่อ” เพื่อโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ส่งข้อมูลของสินค้าและบริการไปสู่ผู้บริโภคโดยทั่วๆ ไป การสื่อสารมวลชน เช่น หนังสือพิมพ์ โทรทัศน์ วิทยุ ฯลฯ นับเป็นวิธีหนึ่งซึ่งยอมรับกันดีว่า มีประสิทธิภาพและได้ผลอยู่มาก อย่างไรก็ตาม ความท้าทายของการสื่อสารการตลาดในต่างประเทศคือ สภาพโครงสร้างของสื่อที่เปลกใหม่ออกไป ทึ้งในการดำเนินการเป็นเจ้าขององค์กร ซึ่งอาจเป็นได้ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน หรือภาคสาธารณชน ฯลฯ นอกจากนั้น ยังมีเรื่องของการเลือกใช้สื่อแต่ละชนิด เพื่อให้เหมาะสมกับลักษณะทางสังคมวัฒนธรรมของ “ผู้รับสาร” หรือ “ผู้บริโภค” ในแต่ละประเทศด้วย

ดังนั้นการกำหนดกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในระดับข้ามชาติ ควรมีการตัดสินใจวางแผนและดำเนินกลยุทธ์การสื่อสารการตลาด เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงของพื้นที่เป้าหมาย ซึ่งกำหนดได้ดังนี้

ประการแรก กลยุทธ์แบบมาตรฐาน (Standardization Strategy) หมายถึง การกำหนดแผนชุดใหญ่ที่สามารถนำไปใช้ในทุกประเทศได้ โดยไม่ส่งผลกระทบด้านความแตกต่างทางวัฒนธรรมหรือค่านิยมท้องถิ่น นั่นหมายความว่าเนื้อหาสาระคงความเป็นมาตรฐานเดียวกัน

ประการที่สอง กลยุทธ์แบบท้องถิ่น (Localization Strategy) หมายถึง การปรับเปลี่ยนแผนใหม่ เพื่อให้เกิดความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมของท้องถิ่น ด้วยสาเหตุอันเนื่องมาจากภัยนะพิเศษของประเทศหรือชุมชนนั้นๆ ทำให้จำเป็นต้องใช้กลยุทธ์เฉพาะด้าน

ผู้ออกแบบและวางแผนการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ ในระดับข้ามชาติ จำเป็นต้องเข้าใจเรื่องความแตกต่างทางวัฒนธรรม หรือ เข้าใจแนวคิดการสื่อสารต่างวัฒนธรรมในเรื่องนี้ เมตตา วิวัฒนานุญาต (2548) กล่าวสรุปความหมายของ “การสื่อสารต่างวัฒนธรรม” หรือ “การสื่อสารระหว่างวัฒนธรรม” เน้นการสื่อสารระหว่างบุคคลที่มีวัฒนธรรมแตกต่างกันโดยอาจเป็นความแตกต่างแกร่งดับวัฒนธรรมอย่าง เช่น อาชีพ ฐานะทางเศรษฐกิจ เพศ ฯลฯ ไปจนถึงความต่างระหว่างเชิงโลกตะวันตกและตะวันออก ในการเข้าใจถึงองค์ประกอบต่างๆ ของกระบวนการสื่อสาร และองค์ประกอบภายนอก อื่น ๆ อย่างเป็นองค์รวม จากตัวอย่างแนวทางพัฒนาการสื่อสารต่างวัฒนธรรมที่หลากหลายจากนักวิชาการสามารถสรุปประเด็นที่เห็นร่วมกันและตั้งข้อสังเกตได้ บางประการ คือ ประสิทธิภาพและความสามารถของการสื่อสารต่างวัฒนธรรมสัมพันธ์กับความสามารถในการปรับตัว แม้ว่าในยามของความสามารถในการปรับตัวอาจมีจุดเน้นแตกต่างกัน บ้าง ประสิทธิภาพของการสื่อสารต่างวัฒนธรรมต้องอาศัยการวิเคราะห์และดำเนินถึงองค์ประกอบทุกด้านในกระบวนการสื่อสาร ได้แก่

1. ตัวเราเองในฐานะผู้สื่อสาร ไม่ว่าจะเป็นการตระหนัก และวิเคราะห์ตัวตนของเราในระดับวัฒนธรรม ระดับสังคมหรือระดับบุคคล หรืออีกนัยหนึ่งคือการคำนึงถึงอิทธิพลของกลุ่มสังคมที่เราเป็นสมาชิกอยู่ รวมถึงความแตกต่างระหว่างบุคคลตลอดจนองค์ประกอบทั้งสามด้านในตัวเรา คือ ความรู้ ความเข้าใจ อารมณ์ และความรู้สึก และการประพฤติปฏิบัติซึ่งมีผลต่อการสื่อสารกับบุคคลต่างวัฒนธรรม

2. บุคคลต่างวัฒนธรรมในฐานะคู่สื่อสาร ซึ่งต้องตระหนักและวิเคราะห์ตัวตนของเขาในระดับต่างๆ รวมถึงองค์ประกอบทั้งสามด้าน เช่นเดียวกับที่เรา viเคราะห์ตัวเราเอง

3. สารทั้งที่เป็นวัจนะและอวัจนะภาษา โดยคำนึงถึงระบบอันซับซ้อนของภาษา โดยเฉพาะความแตกต่างของการเข้ารหัสและอัคราฟภาษาต่างๆ หรืออีกนัยหนึ่งความแตกต่างในการให้ความหมายและตีความต่างๆ ทั้งนี้ ต้องคำนึงถึงว่า ความหมายของสารไม่ได้อยู่ที่ตัวสารหรือภาษาโดยตัวมันเอง แต่อยู่ที่การตีความของผู้ส่งและผู้รับสาร ความหมายของสารจึงขึ้นกับบุคคล

เวลา และสถานที่ว่าไครสื่อสารกับใคร เมื่อไหร่ และที่ไหนภายในตัวตนธรรมชาติ ทั้งนี้ความเข้าใจผิด หรือการตีความสารพัดความมักเกิดจากสาเหตุหลัก 3 ประการคือ

- ไม่แยกความแตกต่างระหว่างวัฒนธรรมของตนเองและของผู้อื่น
- ไม่แยกความแตกต่างระหว่างวัฒนธรรมใหญ่หรือวัฒนธรรมหลักและวัฒนธรรมย่อยหรือเฉพาะกลุ่ม
- ไม่แยกความหมายนัยตรง และความหมายแฝง

4. ปรินทและสภาพแวดล้อม ปรินทและสภาพแวดล้อม ครอบคลุมสื่อต่างๆ มากมาย ตั้งแต่ เวลา สถานที่ บรรยายกาศ สภาพสังคม เศรษฐกิจ การเมือง ศาสนา กฏหมาย บรรทัดฐานและบทบาทของสื่อมวลชน ซึ่งรวมถึงระดับความแตกต่างในด้านต่างๆ ทั้งนี้ปรินทและสภาพแวดล้อมต่างๆ มีความสัมพันธ์กับวัฒนธรรมในลักษณะมีอิทธิพลต่อกันและกันกล่าวคือวัฒนธรรมกำหนดสภาพแวดล้อมและปรินทการสื่อสาร เช่น การใช้พื้นที่และระยะห่างถูกกำหนดโดยวัฒนธรรม ปรินทแต่ละปรินทด้วยคำนึงถึงกฎในการสื่อสารต่างกัน ระดับการผ่อนปรนทางกฎหมายและสังคม มีผลต่อการปรับตัวของบุคคล ฯลฯ ขณะเดียวกัน สภาพแวดล้อมก็เป็นตัวกำหนดหรือเปลี่ยนแปลงวัฒนธรรม เช่น การเปลี่ยนแปลงระบบเศรษฐกิจจากเกษตรกรรมมาเป็นอุตสาหกรรม ย่อมเปลี่ยนวิถีชีวิตและวิธีคิดของคนในสังคม เป็นต้น นอกจากนี้ปรินทและสภาพแวดล้อมในที่นี้ยังครอบคลุมถึงการวิเคราะห์ “สถานการณ์” ซึ่งเป็นความพยายามมองหาว่า คนในสังคมวัฒนธรรมหนึ่ง มีทางเลือกอย่างไร ในสถานการณ์หนึ่งๆ เขายสามารถตีความหรือแปลความหมายของกฎระเบียบ และบรรทัดฐานทางสังคม ได้อย่างไรบ้าง อะไรเป็นปัจจัยสำคัญช่วยในการตัดสินใจ เป็นต้น ความสามารถและประสิทธิภาพของการสื่อสารต่างวัฒนธรรมจึงขึ้นกับความเข้าใจและตระหนักรู้ องค์ประกอบแต่ละตัวในกระบวนการสื่อสารกับบุคคลต่างวัฒนธรรม

5. ทักษะและความสามารถในการสื่อสาร ต้องอาศัยความสามารถทั้ง 3 ด้าน คือ ความสามารถทางด้านความรู้และความคิด (Cognitive Competence) เช่น รู้ภาษา รู้วัฒนธรรม ไม่มีการคิดแบบเหมารวม ฯลฯ ความสามารถทางด้านอารมณ์และความรู้สึก (Affective Competence) เช่น ไม่มีอคติ ความดี翎 ไม่ยึดวัฒนธรรมตนเองเป็นศูนย์กลาง ฯลฯ และความสามารถทางด้านพฤติกรรมและการปฏิบัติ (Behavioral/Operational Competence) เช่นทักษะในการใช้คำและสื่อความหมาย ความสามารถในการจัดปฏิสัมพันธ์ให้เหมาะสมและลูกจั่งหวะ ฯลฯ ทั้งนี้ พอสรุปได้ว่านักวิชาการต่างๆ แบ่งความสามารถของผู้สื่อสารต่างวัฒนธรรมจาก “ลักษณะภายในตัวผู้สื่อสาร” และจาก “ลักษณะการติดต่อและสัมพันธ์กับผู้อื่น”

2.2.3 การออกแบบและวางแผนกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในระดับข้ามชาติจากการประมวลแนวคิดการออกแบบและวางแผนกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ ในระดับข้ามชาติของ Schultz และ Kitchen (2000b), Keller (2003), Kotler (2003), Duncan (2005) และ Stravens (2005) ระบุว่าการวางแผนกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดในระดับข้ามชาติหมายถึง การตัดสินใจกำหนดองค์ประกอบสำคัญของแผนการสื่อสารการตลาดเพื่อสื่อสารกับบุคคลที่มีวัฒนธรรมที่แตกต่างกับผู้ส่งสาร โดยอาศัยข้อมูลการทำวิจัย ประเมินผลมาประกอบการตัดสินใจอย่างเป็นขั้นตอน สรุปได้ดังนี้

ขั้นที่ 1. การวิเคราะห์สถานการณ์ (Assessment of the Situation) ผู้วางแผนต้องทำความเข้าใจเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- 1.1 วิสัยทัศน์ เป้าหมายและนโยบายหลักขององค์การ
- 1.2 ภาพลักษณ์ของสินค้าและบริการขององค์การ
- 1.3 โครงสร้างการทำงานขององค์การ เป็นแบบรวมศูนย์หรือกระจายอำนาจ (Centralized vs. Decentralized)

1.4 โครงสร้างของตราสินค้า (Structure of the Brand Portfolio) เป็นแบรนด์เดียว หรือเน้นที่การสร้างแบรนด์ใหม่

1.5 โครงสร้างภายในองค์การ (Internal Structure) โครงสร้างที่ควบคุม แก้ไขปัญหา และมีอำนาจดำเนินการในภาวะนักเนินรวมทั้งการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์

1.6 โครงสร้างการตลาด (Structure of the Market) ผู้วางแผนจำเป็นต้องเข้าใจ วัฒนธรรมและคุณค่าทางการตลาดที่มีหลากหลายและแตกต่างกันของแต่ละประเทศและต้องทราบ แนวโน้มการตลาดขนาดของตลาดที่คุ้มค่า

1.7 สถานการณ์ทางการตลาด (Market Situation) ภาวะคู่แข่งหลัก ผู้นำทาง การตลาด

1.8 ศักยภาพตลาดและกำหนดกลุ่มลูกค้าที่ต้องการ เป็นกลุ่มเฉพาะ (Niche Market) หรือกลุ่มใหญ่ (Mass Market)

1.9 ตำแหน่งของตราสินค้า (Brand's Positioning)

1.10 การสื่อสารขององค์การ

ขั้นที่ 2. การกำหนดวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การสื่อสารการตลาด (Marketing Communication Objectives and Strategy) พิจารณาความสำคัญของตราสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ข้อดี

ของการก้าวสู่ตลาดนานาชาติและกำหนดวัตถุประสงค์ทั้งในด้านการสื่อสารและการตลาด และระยะเวลาของแผน เป็นแผนระยะสั้น 1 ปี หรือแผนระยะยาว 3 ปี

### ขั้นที่ 3. การกำหนดกลุ่มเป้าหมาย (Target Groups) แบ่งเป็น 3 กลุ่ม

- 3.1 กลุ่มเป้าหมายหลัก คือ กลุ่มที่มีผลกระทบโดยตรงต่อโครงการ (Primary)
- 3.2 กลุ่มเป้าหมายรอง คือ กลุ่มที่มีผลกระทบทางอ้อม (Secondary)
- 3.3 กลุ่มผู้เกี่ยวข้องสนับสนุน หรือ กลุ่มที่มีอิทธิพลต่อสถานการณ์ (Tertiary)

นักสื่อสารการตลาดต้องวิเคราะห์และกำหนดกลุ่มเป้าหมายให้ชัดเจนที่สุดระบุกลุ่มใด ควรเป็นกลุ่มหลักและกลุ่มใดควรจะเป็นกลุ่มรองและกลุ่มสนับสนุนการตัดสินใจก็ไม่ควรมองข้าม ต้องศึกษา�性ะของกลุ่มเป้าหมายทั้งด้านภาษาภาพและจิตวิทยาเพื่อประโยชน์ในการออกแบบสาร และต้องเข้าใจพฤติกรรมการเปิดรับสารของกลุ่มเป้าหมายเพื่อเลือกใช้สื่อที่เหมาะสม

ขั้นที่ 4. การออกแบบสารหรือข้อความที่จะสื่อ (Message Design) การกำหนดว่า องค์การต้องการสื่อสารอะไรแก่ผู้รับสารหรือข้อความที่จะเป็นการวางแผนต่อไปนั้น ที่จะเหมาะสมซึ่งต้องเป็นการออกแบบสารที่สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมายมีการใช้ ภาษาทั้งแบบวันภาษาและอวันภาษาที่เหมาะสมคำนึงถึงการตีความต่างวัฒนธรรมการออกแบบ ข้อความหลักหรือลีอต่างๆ ความมีแนวคิดที่ชัดเจนเป็นรูปแบบในแนวทางเดียวกันเพื่อป้องกันการ สับสนในยุคข้อมูลทั่วสาร นอกจากนี้ความมีการทดสอบข้อความ สัญลักษณ์ต่างๆ ก่อนนำไปใช้จริง

ขั้นที่ 5. การกำหนดสื่อที่จะใช้ (The Media) การวางแผนการใช้สื่ออย่างสมมพسان ความมีการกำหนดวัตถุประสงค์ว่าต้องการให้สื่อทำหน้าที่อะไร เพราะสื่อแต่ละประเภทมีข้อ ได้เปรียบและข้อจำกัดที่แตกต่างกันอาจเป็นสื่อใหม่สื่อเก่าที่มีอยู่หรือการสร้างสรรค์สื่อขึ้นมา เกาะพะจุดเช่น การบรรจุหีบห่อ (Packaging) โดยคำนึงถึงจุดติดต่อ (Contact Point) เป็นสำคัญ

ขั้นที่ 6. การกำหนดกลยุทธ์แบบมาตรฐานหรือแบบท้องถิ่น (Standardization Strategy or Localization Strategy) เป็นการกำหนดว่าองค์กรจะใช้กลยุทธ์แบบมาตรฐานคือเป็นแผนชุดใหญ่ ที่สามารถนำไปใช้ในทุกประเทศได้โดยไม่ส่งผลกระทบด้านความแตกต่างทางวัฒนธรรมหรือ ค่านิยมท้องถิ่น เนื้อหาสาระคงเป็นมาตรฐานเดียวกัน หรือจะเลือกใช้กลยุทธ์แบบท้องถิ่นหมายถึง การปรับเปลี่ยนแผนใหม่เพื่อให้เกิดความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมของท้องถิ่น ด้วยสาเหตุอันเนื่องมาจากลักษณะพิเศษของประเทศหรือชุมชนนั้นๆ ทำให้จำเป็นต้องใช้กลยุทธ์ เกาะพะด้าน

**ขั้นที่ 7. การกำหนดแผนปฏิบัติงาน (Implementation)** พิจารณาการใช้เครื่องมือทั้งการโฆษณา การประชาสัมพันธ์ การตลาดทางตรง การส่งเสริมการขาย หรือ การขายโดยบุคคล การจัดกิจกรรมพิเศษต่างๆ อย่างไร เมื่อไร หรือจะใช้ในรูปแบบใดเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

**ขั้นที่ 8. การกำหนดงบประมาณรวมของแผน (Total Budget)** การกำหนดงบประมาณ ควรรวมถึงงบประมาณด้านกำลังคน หรือบุคลากร ด้านเทคนิค ด้านสื่อและการดำเนินโครงการ ต่างๆ ตลอดทั้งโครงการ ตามระยะเวลาที่กำหนด อาจจะเป็น 1 ปี หรือ 3 ปี แล้วขึ้นอยู่กับระยะเวลาของแผนระยะสั้นหรือระยะยาวและการกระจายงบประมาณไปยังเครื่องมือการสื่อสารการตลาดในแต่ละประเทศ

**ขั้นที่ 9. การกำหนดการควบคุมและประเมินผล (Control and Evaluation)** การระบุอย่างชัดเจนว่าจะประเมินผลของแผนอย่างไร ด้วยวิธีไหน และจะควบคุมอย่างไร

**2.2.4 การสร้างแบรนด์มหาวิทยาลัยในตลาดเอเชียและกลยุทธ์การส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติ ในประเทศอื่นๆ**

การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเป็นเครื่องมือในการสร้างแบรนด์หรือตราสินค้า ซึ่งเกี่ยวข้องกับทุกองค์ประกอบขององค์กรและสินค้าโดยเฉพาะสินค้าหรือบริการที่จะเสนอขาย ในตลาดนานาชาติจำเป็นต้องสร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จักโดยพิจารณารายละเอียดของโครงสร้างทางสังคม ความแตกต่างด้านวัฒนธรรมที่มีผลต่อการรับรู้และยอมรับในตราสินค้าเมื่อไม่นานมานี้ มีงานเขียนเกี่ยวกับเรื่อง อิทธิพลของคุณค่าวัฒนธรรมข้ามชาติ (Cross Cultural Values) ต่อการวางแผนขายหรือกำหนดตำแหน่งตราสินค้าของอุดมศึกษานานาชาติ เนื่องจากสภาพการณ์แข่งขันที่สูงขึ้น ผลกระทบด้านวัฒนธรรมของการตลาดนานาชาติยังคงมีเป็นประเด็นที่น่าสนใจ รวมทั้งเรื่อง โลกาภิวัตน์และกลยุทธ์มาตรฐาน (Globalization and Standardization) ของการสร้างแบรนด์ (Medina & Duffy, 1998)

การศึกษาเรื่องการสร้างแบรนด์มหาวิทยาลัยในตลาดเอเชียของ Gray, Kim และ Llanes (2003) ได้ศึกษานักศึกษา 3 ประเทศในเอเชียได้แก่ มาเลเซีย สิงคโปร์ และอ่องกงเพื่อหาคำตอบเกี่ยวกับสื่อที่กลุ่มเป้าหมายใช้ในการหาข้อมูลเกี่ยวกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ และการให้ความสำคัญกับข้อความที่จะวางตำแหน่งตราสินค้า (Positioning Statement) โดยใช้ผลงานของ Medina และ Duffy (1998) ที่เสนอ 4 ระดับ ของกลยุทธ์การสร้างแบรนด์นานาชาติ บนพื้นฐานของระดับของกลยุทธ์มาตรฐานและการปรับประยุกต์สินค้าและบริการในแต่ละประเทศ

- Standardized Brand หมายถึง องค์ประกอบหลักของสินค้าและบริการของภูมิภาคแต่มีความเป็นสากล (Global Appeal)

- Adapted Brand หมายถึง องค์ประกอบหลักที่ได้มาตรฐานแต่มีการประยุกต์บางองค์ประกอบให้เข้ากับกฎหมายของท้องถิ่นและเงื่อนไขทางการตลาดท้องถิ่นนั้นๆ

- Customized Brand หมายถึง องค์ประกอบหลักของสินค้าและบริการที่นำเสนอให้กลุ่มเป้าหมายตลาดนานาชาติ

- Globalized Brand หมายถึง พันธะสัญญาของแบรนด์ที่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับความหลากหลายและมาตรฐานหลักที่เข้ากับเอกลักษณ์ของประเทศและข้อจำกัดของภูมิภาคและความคาดหวัง

ผลการวิจัยเสนอว่าเพื่อเพิ่มปัจจัยความสามารถในการตลาดสากล องค์กรจำเป็นต้องมีความเชื่อมโยงระหว่างกลยุทธ์หลักและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ให้กับผู้บริโภคแต่ละกลุ่ม (White & Griffith, 1997) คุณค่าของลูกค้าและความเชื่อมโยงกับสินค้า (Alreck & Settle, 1999) ควรคำนึงถึงองค์ประกอบที่หลากหลายของกลยุทธ์หลักและกลยุทธ์ทางการตลาดซึ่งขึ้นอยู่กับลูกค้าแต่ละกลุ่ม นอกจากนี้ ยังเสนอให้สถาบันอุดมศึกษาคำนึงถึงข้อความหรือพันธะที่จะเสนอเป็นจุดขายของตราสินค้าหรือวาร์ต้าแห่งตราสินค้าอย่างรอบคอบ (Brand Positioning Statement)

ผลการวิจัยเรื่องการสร้างแบรนด์มหาวิทยาลัยในตลาดเอเชีย (Gray, Kim & Llanes, 2003) แนะนำให้ใช้การสื่อแบบบูรณาการที่เป็นมาตรฐาน (Standardized Media Mix) เพื่อส่งเสริมมหาวิทยาลัยต่างประเทศในมาเลเซีย สิงคโปร์และ อ่องกง เว็บไซต์และสื่อสิ่งพิมพ์ที่มากับโทรศัพท์มือถือและกิจกรรมประชาสัมพันธ์ เช่น การจัดนิทรรศการ และ การเปิดบ้านแนะนำนักเรียน ควรจัดขึ้น แต่สื่อเบ็ดเตล็ดอื่นๆ เช่น ที่ค้นหนังสือ สติกเกอร์ บอร์ชาร์ โปสเตอร์ มีความสำคัญน้อยต่อการหาข้อมูลข่าวสารของนักเรียนทั้ง 3 ประเทศ

การเข้าถึงเว็บไซต์ได้สะดวกและรวดเร็วรวมทั้งความสามารถของสื่อสิ่งพิมพ์ที่จะให้ข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับสินค้าและบริการ และข้อความกระตุ้นอารมณ์เมื่อตอนจะเป็นเหตุผลให้นักเรียนเอเชียใช้ประโยชน์ของแหล่งข้อมูลดังกล่าว นอกจากนี้ โฆษณาหนังสือพิมพ์และโทรศัพท์มือถือสามารถช่วยสร้างการรับรู้ให้เว็บไซต์ของมหาวิทยาลัยได้อีกด้วยเนื่องจากทั้ง 3 ประเทศ ไม่ค่อยมีความแตกต่างด้านวัฒนธรรม ปัจจัยด้านวัฒนธรรมจึงมีผลน้อย นอกจากนี้ การศึกษาเป็นบริการอย่างหนึ่งที่ไม่เกี่ยวข้องกับวัฒนธรรมโดยตรงเหมือนสินค้าและบริการอื่น การศึกษาในอนาคตควรก้าวหน้าคาดหวังว่าประเทศไทย ในเอเชีย เช่น ญี่ปุ่น เกาหลี ไทย และจีน ให้ความสำคัญกับความเป็นมาตรฐานเดียวกันของแบรนด์ หรือต้องปรับกลยุทธ์ของการสร้างแบรนด์ให้เหมาะสมกับประเทศท้องถิ่นนั้นๆ (Adapted Branding Strategies) ข้อความและการใช้สื่อเพื่อส่งเสริมการศึกษาในแต่ละประเทศอาจมีความหลากหลายด้านวัฒนธรรม

นอกจากนี้การวิจัยดังกล่าวยังพบว่าทั้งสามประเทศในเอเชียให้ความสำคัญกับสื่อเว็บไซต์ และสื่อสิ่งพิมพ์ (Print Media) อย่างมาก มีความสำคัญมากในการเป็นแหล่งข้อมูลของมหาวิทยาลัย ดังนั้น การวางแผนสื่อควรจะสร้างเว็บไซต์ให้น่าสนใจและแนะนำเว็บไซต์ในโฆษณาหนังสือพิมพ์ และโทรศัพท์ การทำ Tradeshows และ Open Days สามารถใช้เป็นสื่อในการให้ข้อมูลส่วนตัวมากขึ้น ซึ่งทางการสื่อสารควรเกี่ยวข้องและใกล้เคียงกับทั้ง 3 ประเทศ หากไม่มี Campus ในประเทศนั้นๆ การทำ open days สามารถทำได้ในเว็บไซต์ในรูปแบบของ virtual tours หรือทำ Video Presentation ให้นักศึกษา

สำหรับผู้มีอำนาจตัดสินใจ นักศึกษาคิดว่าตนเองเป็นผู้ตัดสินใจหลักในการเลือกสถานที่เรียน ดังนั้นมหาวิทยาลัยควรให้ข้อมูลตรงไปที่นักเรียนมากกว่ากลุ่มอิทธิพลอื่น อย่างไรก็ได้ การวิจัยในอนาคตควรศึกษาด้านสื่อและการสร้างแบรนด์ให้กับผู้ปกครองเนื่องจากพบว่าผู้ปกครองมีส่วนสำคัญเป็นกลุ่มที่ 2 ในการตัดสินใจ

การศึกษาเชิงคุณภาพของมหาวิทยาลัยในอosten เตรียมส่งออกยุทธ์การณรงค์รับสมัครนักศึกษาต่างชาติ (Gatfield et al., 1999) ว่า สิ่งที่เป็นจุดเด่นที่น่าสนใจที่สุด ได้แก่ ความมีชื่อเสียง คุณภาพของผู้สอน และแหล่งเรียนรู้ สถานที่ของมหาวิทยาลัย รวมทั้งการเข้าถึงบริการต่างๆ ของสถานศึกษา ดังนั้นการกำหนดกลยุทธ์จุดขายที่มีประสิทธิภาพควรคำนึงถึงภาพลักษณ์ของแบรนด์ หรือตราสินค้า การใช้สื่อในการนำเสนอ ซึ่งทางการสื่อสารที่สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้ดีที่สุด

#### 2.2.4.1 กลยุทธ์การส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติในประเทศไทยอาณาจักร

นลินี ทวีสิน (2551) ระบุในบทความเรื่อง ยุทธศาสตร์บูรณาด้นักศึกษาต่างชาติของประเทศไทยอาณาจักรว่า สาธารณรัฐอาณาจักรเป็นประเทศที่หัวใจโลกต่างยอมรับด้านคุณภาพการศึกษาดังเห็นได้จากการสำรวจและผลการศึกษาที่พบว่า สาธารณรัฐอาณาจักรเป็นตัวเลือกแรกของนักเรียนนักศึกษาต่างชาติที่ต้องการศึกษาต่อในต่างประเทศ

ผลการศึกษาของ UK Higher Education International Unit พบว่า สาธารณรัฐอาณาจักรและสหราชอาณาจักร เป็นประเทศที่มีอัตราการเรียนต่อระดับปริญญาโท-เอก ได้มากที่สุด รองลงมาคือเยอรมัน ฝรั่งเศส และอosten เตรียมส่งออก อย่างไรก็ตาม สาธารณรัฐอาณาจักรมีส่วนแบ่งทางการตลาดของนักศึกษาต่างชาติที่กำลังศึกษาต่อในระดับปริญญาโทและปริญญาเอก มากกว่า 50,000 คน ส่วนใหญ่มาจากประเทศไทย สาธารณรัฐอาณาจักร กรีซ และอินเดีย กิตเป็นร้อยละ 42 ของนักศึกษา

ระดับปริญญาโท-เอกทั้งหมดในสหราชอาณาจักร ขณะที่สหรัฐอเมริกา อยู่ที่ร้อยละ 33 โดยปัจจัยที่ดึงดูดนักศึกษามากที่สุดคือชื่อเสียงด้านการวิจัยและการเรียนการสอน

ผลการสำรวจขององค์กร International Graduate Insight Group (i-graduate) ซึ่งเป็นองค์กรวิจัยอิสระที่สนับสนุนการวิจัยและคำปรึกษาแก่มหาวิทยาลัยกว่า 140 แห่งทั่วโลก ได้เผยแพร่สำรวจความคิดเห็นเรื่อง “ปัจจัยใดที่มีอิทธิพลต่อการเลือกศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยในต่างประเทศของนักศึกษาต่างชาติมากที่สุด” (ค.ศ. 2008) จากนักศึกษา 11,000 คน ใน 143 ประเทศพบว่า นักศึกษา ร้อยละ 95 ต้องการเข้ามาศึกษาในสหราชอาณาจักรด้วยเหตุผลเรื่องความปลอดภัยในประเทศ ขณะที่สหรัฐอเมริกา คิดเป็นร้อยละ 93

นอกจากการดึงดูดนักศึกษาต่างชาติเข้ามาศึกษาต่อในสหราชอาณาจักรมหาวิทยาลัย ในสหราชอาณาจักรหลายแห่งยังได้รุกข้ามไปเปิดหลักสูตรการศึกษาในต่างประเทศ เมื่อเดือนกรกฎาคม ก.ศ. 2008 แผนกนวัตกรรม มหาวิทยาลัยและทักษะ (Department for Innovation, Universities and Skills: DIUS) ได้รายงานผลการศึกษาเรื่องการขยายตัวของการศึกษาข้ามชาติ โดยมีมหาวิทยาลัยในสหราชอาณาจักรจำนวน 135 แห่ง เข้าร่วมการศึกษาครั้งนี้ (คิดเป็นร้อยละ 82 ของมหาวิทยาลัยทั้งหมด) ผลการศึกษาพบว่ามีมหาวิทยาลัยในสหราชอาณาจักรกว่าร้อยละ 65 จัดการศึกษาข้ามชาติ ใน 80 ประเทศทั่วโลก มีหลักสูตรทั้งหมด 1,536 หลักสูตร และมีนักศึกษา ต่างชาติทั้งหมด 276,000 คน โดยสาขาวิชาที่เปิดสอนมากที่สุดคือ สาขาวิหารธุรกิจและการบัญชี ซึ่งมีหลักสูตรมากกว่า 1 ใน 3 ของหลักสูตรทั้งหมด ส่วนสาขาวิชานี้ ได้แก่ คณิตศาสตร์ คอมพิวเตอร์ ศิลปะเชิงสร้างสรรค์และการออกแบบ วิศวกรรมศาสตร์ และแพทยศาสตร์ โดยประเทศในแถบยุโรป เปิดสอนหลักสูตรปริญญาโท-เอกเป็นส่วนใหญ่ ขณะที่ประเทศไทยในแถบแอฟริกาและเอเชีย ส่วนใหญ่จะเปิดสอนหลักสูตรระดับปริญญาตรี

อย่างไรก็ตามแผนกนวัตกรรม มหาวิทยาลัยและทักษะ (DIUS) ไม่ได้วางใจในความสำเร็จดังกล่าวเนื่องจากยังมีปัจจัยบางประการที่อาจส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งทางการตลาด ของธุรกิจการศึกษาข้ามชาติ ออาทิ การดึงนักศึกษาต่างชาติเข้ามาเรียนในประเทศยังมีคู่แข่งที่น่ากลัว อีกมาก เพราะมีมหาวิทยาลัยชื่อดังเพียงไม่กี่แห่งในประเทศอังกฤษที่สามารถดึงดูดนักศึกษา ต่างชาติเข้ามาเรียนปริญญาโทและปริญญาเอก จึงถือว่าบังเสี่ยงต่อการแข่งขันทั้งบังมีหลายประเทศ ที่เป็นคู่แข่งสำคัญ คือ สหรัฐอเมริกา เยอรมัน ฝรั่งเศส ออสเตรเลีย ซึ่งมีศักยภาพดึงดูดนักศึกษา ต่างชาติเข้าไปเรียนปริญญาโทและปริญญาเอกเข่นกัน นอกจากนี้สิงคโปร์ มาเลเซีย จีน ลูกค้าสำคัญ ของมหาวิทยาลัยในสหราชอาณาจักรหันมาเพิ่มศักยภาพการศึกษาระดับอุดมศึกษาภายในประเทศ ซึ่งอาจส่งผลให้สหราชอาณาจักรสูญเสียส่วนแบ่งการตลาดเร็วขึ้นในอนาคต รวมทั้งอุปสรรคสำคัญ

ของการเข้ามาศึกษาต่อในสหราชอาณาจักรยังเกี่ยวข้องในประเด็นค่าครองชีพ ค่าธรรมเนียมการศึกษา และค่าธรรมเนียมการเดินทางเข้าประเทศที่อยู่ในอัตราสูง

ผลการศึกษาของ UK Higher Education International Unit มีข้อเสนอแนะเกี่ยวกับ  
ยุทธศาสตร์การแบ่งขั้นของมหาวิทยาลัยในสหราชอาณาจักร ไว้ว่า มหาวิทยาลัยควรสนับสนุนด้าน<sup>1</sup>  
การเงินแก่นักศึกษาต่างชาติ เนื่องจากพบว่าทุนการศึกษาและการไม่ต้องเสียค่าธรรมเนียมการศึกษา<sup>2</sup>  
เป็นปัจจัยที่ดึงดูดนักศึกษาต่างชาติ มหาวิทยาลัยควรหันไปดึงนักศึกษาระดับปริญญาตรีต่างชาติ  
 เพราะเมื่อนักศึกษาเหล่านี้เรียนจบระดับปริญญาตรีมีแนวโน้มจะสนใจศึกษาต่อระดับปริญญาโท<sup>3</sup>  
 และปริญญาเอก และมหาวิทยาลัยควรให้ข้อมูลการศึกษาอย่างครบถ้วนผ่านเว็บไซต์และการส่ง<sup>4</sup>  
 เจ้าหน้าที่ไปต่างประเทศเพื่อเผยแพร่ข้อมูลมหาวิทยาลัย

นอกจากนี้ยังมีปัญหาเรื่องการขยายฐานการศึกษาไปต่างประเทศยังมีอุปสรรคที่ต้องระวัง ผลการวิจัยของ DIUS วิเคราะห์สัญญาณความอิ่มตัวของการเปิดหลักสูตรในต่างประเทศ เนื่องจาก มีบางสาขาวิชาที่ไม่เปิดในต่างประเทศไม่ประสบความสำเร็จและบางหลักสูตรได้ปิดตัวลง ดังนั้น มหาวิทยาลัยในสหราชอาณาจักรที่มีแผนเปิดหลักสูตรในต่างประเทศ ควรคำนึงถึงความเสี่ยงดังกล่าวด้วยปัญหาดังกล่าวได้เกิดขึ้นกับมหาวิทยาลัยในสหราชอาณาจักรและยุโรป ที่ต่างผิดหวัง กับการเปิดสอนสาขาธุรกิจร่วมกับมหาวิทยาลัยในประเทศไทยช่วง 2 ปีที่ผ่านมา หลายหลักสูตรได้หยุดการเรียนการสอนและหยุดความร่วมมือกับประเทศไทย อาทิ โรงเรียนการจัดการ มหาวิทยาลัยแห่งเมืองบัฟฟาโล (University at Buffalo, School of Management) ที่เปิดหลักสูตร MBA ร่วมกับมหาวิทยาลัยเหรินหมิน (Renmin University) ตั้งแต่ปี ค.ศ. 1998 แต่ได้ยุติความร่วมมือดังกล่าวในปี ค.ศ. 2004 แม้แต่โรงเรียนธุรกิจระหว่างประเทศจีน-ยุโรป (China Europe International Business School: CEIBS) ที่ก่อตั้งมากกว่า 10 ปี โดยเกิดจากความร่วมมือระหว่าง ยูโคนิฟิค้านการพัฒนาการจัดการและการรับรองมาตรฐานแห่งยุโรป (European Foundation for Management Development: EFMD) และมหาวิทยาลัยเชียงไหสเซียง (Shanghai Jiaotong University) โดยการควบคุมของรัฐบาล ได้หยุดการเรียนการสอนไว้ชั่วคราว เช่นเดียวกับ โรงเรียนธุรกิจโรเบิร์ต เอช สmith (Robert H. Smith School of Business) ของมหาวิทยาลัยแมรีแลนด์ (University of Maryland) ที่ไม่เปิดสาขาในกรุงปักกิ่งมากกว่า 5 ปี

บทความในนิตยสารการศึกษาอัพเกรด (2551) วิเคราะห์ว่าสาเหตุที่สหราชอาณาจักรให้ความสำคัญกับการศึกษาระดับอุดมศึกษานั้น เป็นเพราะการศึกษาระดับนี้เป็นหนึ่งในรายได้หลักของสหราชอาณาจักร ดังจะเห็นได้ว่าในแต่ละปี DIUS มหาวิทยาลัยและหน่วยงานอื่นๆ ที่มีบทบาทเกี่ยวข้องกับการอุดมศึกษาในสหราชอาณาจักรต่างคิดยุทธศาสตร์พัฒนาความสามารถใน

การแข่งขันการศึกษาระดับอุดมศึกษาตามบทบาทที่รับผิดชอบ ซึ่งไม่เป็นเพียงการแข่งขันภายในประเทศ แต่เป็นมหาวิทยาลัยในสหราชอาณาจักรยังได้ขยายฐานการลงทุนไปยังประเทศต่างๆทั่วโลก ในลักษณะเดียวกับสินค้าและบริการประเภทอื่นๆ

#### 2.2.4.2 กลยุทธ์การส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของประเทศไทยฯ

ประเทศไทยฯในอดีตเป็นเมืองขึ้นของประเทศองค์กรถูกนักศึกษามาเลเซียจึงมักจะนิยมไปศึกษาต่อในประเทศตะวันตก ในช่วงก่อนวิกฤตทางเศรษฐกิจในเอเชีย ก.ศ. 1997 มีจำนวนถึงเกือบ 100,000 คน แต่หลังจากเกิดปัญหาทางเศรษฐกิจแล้วรัฐบาลมาเลเซียผลักดันนโยบายการศึกษานานาชาติในประเทศของตนในวิสัยทัศน์ของอดีตนายกรัฐมนตรี นายมหาราช โน้มัมมัด ที่เรียกว่า “Vision 2000” หนึ่งในเป้าหมายได้แก่ การเป็นศูนย์กลางการศึกษาในภูมิภาคโดยการศึกษาได้รับงบประมาณสนับสนุนจากรัฐบาลมากที่สุด ทั้งนี้เพื่อรักษาไม่ให้เงินตราร่วงไหลไปสู่ต่างประเทศ และในขณะเดียวกันก็คงนักศึกษาต่างชาติเข้ามาศึกษาในมาเลเซียเพิ่มมากขึ้น ในปี ก.ศ. 2005 จำนวนนักศึกษาต่างชาติที่ศึกษาในมาเลเซียมีถึง 53,000 คน จาก 161 ประเทศ (Ali, 2005) โดยส่วนใหญ่เรียนในสถาบันอุดมศึกษาเอกชน และรัฐบาลตั้งเป้าหมายถึง 100,000 คนในอีก 5 ปี ข้างหน้า นักศึกษาส่วนใหญ่มาจากประเทศไทยและรัฐประชานจีน สาขาวิชามีอยู่ 10 สาขาวิชา ที่เป็นต้นแบบ ที่มีความสำคัญต่อประเทศไทยฯ ทั้งนี้เพื่อรักษาไม่ให้เงินตราร่วงไหลไปสู่ต่างประเทศ และในปี ก.ศ. 2002 มีนักศึกษาจากตะวันออกกลางเพียง 901 คน และตัวเลขขึ้นมาเป็นเกือบ 3,000 คน ในปี ก.ศ. 2006 เนื่องจากเป็นประเทศไทยฯส่วนตัวที่ทำให้การปรับตัวด้านความเป็นอยู่โดยเฉพาะด้านสังคมและศาสนาไม่เป็นอุปสรรค

ทั้งนี้รัฐบาลได้เปลี่ยนยุทธศาสตร์สำคัญในด้านการศึกษานานาชาติโดยมหาวิทยาลัยต่างชาติได้รับอนุญาตให้เข้ามาเปิดสาขาในประเทศไทยฯ สำหรับสาเหตุที่ประเทศไทยฯสามารถดึงดูดนักศึกษาต่างชาติได้ (Ali, 2005) เนื่องจาก

1. มีโปรแกรมนานาชาติที่หลากหลาย โดยเฉพาะจากมหาวิทยาลัยต่างชาติที่มีมาตรฐานสากล
2. ราคาไม่แพงทั้งสำหรับนักศึกษามาเลเซียและต่างชาติ
3. มีสภาพการเมืองที่สงบและมั่นคง
4. มีสังคมและวัฒนธรรมที่ดี และลักษณะใกล้เคียงกับประเทศไทยฯ อย่างมาก ที่สำคัญต้องมีความต้องการแรงงานที่สูง

นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาศักยภาพในการแข่งขันด้านการศึกษาในด้านต่างๆ ดังนี้

1. มหาวิทยาลัยในมาเลเซียได้พัฒนาเครือข่ายและความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยในประเทศตะวันตก โดยนักศึกษาสามารถได้ปริญญาต่างประเทศโดยไม่ต้องเดินทางไปต่างประเทศ เช่น

1.1 โครงการเรียนทางไกล (External Degree) กับมหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ นักศึกษามาแล่เซียลงทะเบียนเป็น “นักศึกษาภายนอก” และเรียนในประเทศมาเลเซียโดยใช้หลักสูตรและข้อสอบของมหาวิทยาลัยลอนดอน และรับปริญญาจากอังกฤษ

1.2 โครงการเที่ยวนอนหน่วยกิต (Credit Transfer) ซึ่งเริ่มโดยสถาบันเทคโนโลยี MARA ในประเทศมาเลเซีย และมหาวิทยาลัยโอไฮโอ ประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งสามารถเที่ยวนอนหน่วยกิตกับมหาวิทยาลัยในสหรัฐอเมริกาโดยเรียนที่ประเทศมาเลเซีย 2 ปีและประเทศสหรัฐอเมริกา 2 ปี

1.3 โครงการ Twinning Program ซึ่งได้รับความนิยมมากตั้งแต่ปี ค.ศ. 1997 หลังจากวิกฤตทางเศรษฐกิจในเอเชียโดยนักศึกษาเรียนในประเทศมาเลเซีย 1-2 ปี ก่อนที่จะไปเรียนในสถาบันการศึกษาต่างประเทศที่เป็นพันธมิตร 1-2 ปี โดยได้รับปริญญาร่วมจากทั้ง 2 มหาวิทยาลัย

1.4 โครงการ Franchise 3+0 ซึ่งเริ่มในปี ค.ศ. 1998 เป็นการต่อรอง Twinning Program ข้างต้น โดยเรียนในประเทศทั้ง 3 ปี แต่ได้รับปริญญาต่างประเทศเด่นมหาวิทยาลัยมาเลเซีย ต้องเสียค่าธรรมเนียม (royalty) ให้สถาบันต่างชาติขณะนี้มีมหาวิทยาลัยในมาเลเซียถึง 38 สถาบัน โดยมากทำโครงการร่วมกับมหาวิทยาลัยในประเทศออสเตรเลียและประเทศอังกฤษ

1.5 การให้มหาวิทยาลัยต่างชาติเปิดสาขาในประเทศมาเลเซีย โดยให้หลักสูตรและมาตรฐานเดียวกันในประเทศต้นสังกัด รัฐบาลได้ใช้นโยบายนี้ตั้งแต่ปลายปี ค.ศ. 1999 ขณะนี้มี 4 มหาวิทยาลัยด้วยกันคือ มหาวิทยาลัยนอร์ทติงแฮม (Nottingham) ประเทศอังกฤษ มหาวิทยาลัยโมนาช (Monash) ประเทศออสเตรเลีย มหาวิทยาลัยสวินบูร์น (Swinburne) ประเทศออสเตรเลีย มหาวิทยาลัยครูติน (Curtin) ประเทศออสเตรเลีย

2. สถาบันการศึกษามาเลเซียมีกลยุทธ์ด้านราคาก่าเด้าเรียนเพื่อดึงดูดนักศึกษาต่างประเทศชูจุดแข็งด้าน “ราคา” ทำให้นักศึกษาต่างประเทศเข้าไปศึกษาต่อในมาเลเซียซึ่งมีค่าใช้จ่ายต่ำกว่า 50% เมื่อเทียบกับการเรียนต่อในสหรัฐอเมริกาและยุโรปโดยนักศึกษา yang ได้รับปริญญาที่ได้รับการรับรองมาตรฐานโลก และยังสามารถเรียนต่อระดับปริญญาโทในต่างประเทศ เช่นเดียวกัน

นอกจากมหาวิทยาลัยและวิทยาลัยต่างๆ ทำการตลาดเองแล้วในการรับสมัครนักศึกษาต่างชาติ รัฐบาลมาเลเซียได้ให้การสนับสนุนด้านนี้เป็นอย่างมากโดยทบทวนมหาวิทยาลัย (MOHE) ซึ่งเริ่มตั้งขึ้นในวันที่ 27 มีนาคม ค.ศ. 2004 ทำหน้าที่คุ้มครองมหาวิทยาลัยของรัฐ 17 แห่ง และมหาวิทยาลัยและวิทยาลัยเอกชน 359 แห่ง ภายในปี ค.ศ. 2020 รัฐบาลตั้งเป้าจะรับสมัครนักศึกษาต่างชาติ 100,000 คน (MOHE, 2005) ทบทวนมหาวิทยาลัยจึงได้ตั้งศูนย์ส่งเสริมการศึกษามาเลเซีย (Malaysia Education Promotion Center, MEPC) เมื่อวันที่ 11 เมษายน ค.ศ. 2005 ในประเทศกลุ่มเป้าหมายหลัก 4 ประเทศ ได้แก่ จีน ณ กรุงปักกิ่ง เวียดนาม ณ กรุงโซจิมินห์ อินโดนีเซีย ณ กรุงจาการ์ตา และสหรัฐอาหรับอิมิเรต ณ กรุงดูไบ

#### 2.2.4.3 กลยุทธ์การส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติในประเทศไทย

ในปี ค.ศ. 1986 คณะกรรมการเศรษฐกิจของประเทศไทยสิงคโปร์ภายใต้การนำของรัฐมนตรีพานิชย์ Lee Hsien Loong ได้ระบุว่า การศึกษาเป็นหนึ่งในบริการที่สำคัญที่รัฐบาลควรให้การสนับสนุน (Du Kamel, 2004) ต่อมาในปี ค.ศ. 1998 คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจ (EDB) ได้เริ่มวางแผนในการยกระดับการศึกษานานาชาติในสิงคโปร์ โดยดึงมหาวิทยาลัยระดับชั้นนำในโลกเข้ามาทำการเปิดหลักสูตรหรือสาขาในประเทศไทยได้แก่ มหาวิทยาลัย Harvard สถาบันเทคโนโลยี MIT สถาบันธุรกิจระดับบัณฑิตศึกษาของ Chicago มหาวิทยาลัย Cornell และสถาบัน INSEAD จากประเทศฝรั่งเศส เป็นต้น (Sanderson, 2002) และในปี ค.ศ. 1999 ภายใต้การนำของนายกรัฐมนตรี Goh Chok Tong ได้กำหนดนโยบาย “วิสัยทัศน์สิงคโปร์ 21” (Singapore 21 Vision) ซึ่งหนึ่งในนโยบายได้แก่ การเป็นศูนย์กลางการศึกษาระดับโลก (Global Schoolhouse) ภายในปี ค.ศ. 2010

ในปี พ.ศ. 2549 การศึกษาสามารถสร้างรายได้ให้กับประเทศไทยสิงคโปร์เป็นจำนวน 3.6% ของรายได้รวมประชาชาติ (Gross Domestic Product, GDP) และรัฐบาลหวังว่าจะสามารถเพิ่มได้เป็น 5% ในอีก 10 ปีข้างหน้าในปี พ.ศ. 2548 มีนักศึกษาต่างชาติประมาณ 51,000 คน รัฐบาลสิงคโปร์พยายามจะเพิ่มจำนวนเท่าตัวภายในปี พ.ศ. 2553 จำนวนนักศึกษาจะมีอัตราเติบโตประมาณ 6% ต่อปี และปี พ.ศ. 2549 เติบโตถึง 10% (Dukamel, 2004) และสาเหตุที่ประเทศไทยสิงคโปร์สามารถขยายตลาดการศึกษานานาชาติได้ (Duhamel, 2004) เนื่องจาก

1. มีที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ที่เหมาะสม กทางทวีปเอเชีย และใกล้ประเทศที่มีนักศึกษาต่างชาติมาก เช่น สาธารณรัฐประชาชนจีนและอินเดีย
2. มีโครงสร้างระบบการขนส่งและระบบการสื่อสารที่ดีเยี่ยม (Infrastructure)
3. เป็นประเทศที่ใช้ภาษาอังกฤษเป็นภาษากลาง

4. มีชื่อเสียงที่โด่งดังด้านวิชาการของมหาวิทยาลัยของตนเอง เช่น National University of Singapore, (NUS) ที่ติดอันดับ 18 ของโลก (Times Higher UK 2004) และได้รับฉายาว่า Harvard แห่งเอเชีย และมหาวิทยาลัยนานาชาติ Nanyang ซึ่งมีชื่อเสียงระดับภูมิภาคเอเชียด้านสาขาเทคโนโลยีได้รับฉายาว่าเป็น MIT แห่งเอเชีย

5. เป็นศูนย์กลางทางด้านการเงินและธนาคารและเป็นศูนย์รวมของบริษัทชั้นนำที่มีชื่อเสียง

6. มีเศรษฐกิจที่พัฒนา และสังคมปลอดภัยและเป็นสังคมที่พอสมพลา往โลกตะวันตก และตะวันออก

7. มีรัฐบาลที่เข้มแข็งและให้การสนับสนุนการศึกษา

8. มีระบบการเรียน E-learning ที่พัฒนา

นอกจากนี้ บทบาทของรัฐในการส่งเสริมการศึกษานานาชาติในสิงคโปร์ยังมีความสำคัญ หนึ่งในวิสัยทัศน์ของรัฐบาลสิงคโปร์ สำหรับศตวรรษที่ 21 (Vision in the 21<sup>st</sup> Century) ได้แก่ การเป็นศูนย์กลางการศึกษาในภูมิภาค (Global Schoolhouse) โดยมุ่งหวังจะได้ส่วนแบ่งการตลาดของธุรกิจการศึกษาทั่วโลกซึ่งมีมูลค่า 2.2 ล้านล้าน US หรือประมาณ 9 หมื่นล้านล้านบาท (กระทรวงพาณิชย์และอุตสาหกรรมสิงคโปร์, 2005) ภายในปี ค.ศ. 2010 สิงคโปร์พยายามจะดึงดูดนักศึกษาต่างชาติ 100,000 คน รวมทั้งผู้บริหารบริษัทหรือองค์กรนานาชาติ 100,000 คนเข้ามาเรียน หลักสูตรอบรมระยะสั้น ด้วยเหตุนี้รัฐบาลสิงคโปร์จึงได้จัดตั้งหน่วยงานใหม่เพื่อส่งเสริมการศึกษานานาชาติในเดือนตุลาคม ค.ศ. 2005 (Education Service Center) เป็นหน่วยงานซึ่งอยู่ภายใต้ องค์กรท่องเที่ยวสิงคโปร์ (Singapore Tourism Board, STB) โดยมีวัตถุประสงค์หลัก ได้แก่ การให้บริการครบวงจรแก่นักศึกษาต่างชาติ (One-Stop-Center for Students) ได้แก่ การให้คำปรึกษาด้านการศึกษามีข้อมูลครบถ้วนด้านการศึกษาของทุกสถาบันทั้งของรัฐและเอกชน ให้คำแนะนำการลงทะเบียนเรียน ให้คำปรึกษาด้านความเป็นอยู่ โดยการจัดวันปฐมนิเทศจัดกิจกรรมทางสังคมและวัฒนธรรม เพื่อให้นักศึกษามีความเป็นอยู่ที่ดีและอบอุ่น และการจัดงานให้นักศึกษาเมื่อสำเร็จการศึกษา

โดยสรุปประเทศไทยมีทำเลที่ดีและมีสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยมีสังคมที่เป็นนานาชาติ นอกจากนี้ใช้ภาษาอังกฤษเป็นภาษากลาง และรัฐบาลสิงคโปร์มีความมุ่งมั่นและให้การสนับสนุนการศึกษานานาชาติ ทั้งภาครัฐและเอกชนมีส่วนผลักดันการยกระดับคุณภาพการศึกษานานาชาติในสิงคโปร์ และสามารถดึงนักศึกษาต่างชาติเข้ามาเป็นจำนวนมาก

2.2.4.4 กลยุทธ์ในการส่งเสริมการศึกษานานาชาติของประเทศไทย

ในปี ก.ศ. 2000 UNESCO ได้ประมาณการว่าจะมีนักศึกษามากกว่า 1.7 ล้านคนที่เดินทางออกประกอบอาชีวศึกษาเพื่อไปศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษา และรายงานจาก IDP Education Australia ในปี ก.ศ. 2025 จะมีนักศึกษาถึง 8 ล้านคนที่เดินทางไปศึกษาต่อในต่างประเทศ ประเทศไทยเป็นประเทศซึ่งสามารถดึงดูดนักศึกษาต่างชาติให้เข้าไปศึกษาต่อโดยเป็นประเทศที่ติดอันดับสามของโลก (10%) รองจากสหราชอาณาจักร (58%) และสหราชอาณาจักร (24%)

ในปี ก.ศ. 2004 (IDP, 2004) สามารถสร้างรายได้ให้กับประเทศออสเตรเลียในช่วง ก.ศ. 2003-2004 ถึง 5.9 พันล้านдолลาร์ออสเตรเลีย หรือประมาณ 177,000 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้น 13% จากช่วงปี ก.ศ. 2002-2003 ปัจจุบันถือว่าการศึกษาเป็นการส่งออกค้านธุรกิจบริการติดอันดับที่ 4 ของออสเตรเลีย (กระทรวงต่างประเทศและการค้าออสเตรเลีย 2005) โดยนักศึกษามากกว่า 80% มาจากทวีปเอเชีย

ตารางที่ 2.1 แสดงจำนวนนักศึกษาต่างชาติในออสเตรเลีย

ประเทศ	จำนวนนักศึกษาปี ก.ศ. 2006
1. สาธารณรัฐประชาชนจีน	45,722
2. อินเดีย	24,210
3. มาเลเซีย	14,883
4. ช่องกง	9,900
5. อินโดนีเซีย	8,717
6. สิงคโปร์	7,850
7. เกาหลีใต้	5,558

ที่มา: สถาบันการบดีของมหาวิทยาลัยในออสเตรเลีย 2006

แต่ในช่วงปี ก.ศ. 2003 จำนวนนักศึกษาต่างชาติมีอัตราลด 8% ทั้งนี้เนื่องจาก (Follari, IDP 2004) ค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้นในด้าน ค่าเล่าเรียน ค่าประกันสุขภาพ ค่าใช้จ่ายส่วนตัว เช่น อาหาร หอพักและ ระยะเวลาของหลักสูตร เมื่อเทียบกับในอังกฤษ ซึ่งใช้เวลาเรียนปริญญาโทเพียง 1 ปี แต่ในออสเตรเลียใช้เวลาเรียน 18-24 เดือน ด้วยเหตุนี้ประเทศไทยเป็นหนึ่งในประเทศที่เปิดหลักสูตรนานาชาติ เช่น ยังกุย สหราชอาณาจักร เยอรมัน ฝรั่งเศส อินเดีย สิงคโปร์ และมาเลเซียเป็นคู่แข่งใหม่ที่ดึงนักศึกษาต่างชาติเข้าไปเรียนเพราะมีค่าใช้จ่ายที่ต่ำกว่า (หนังสือพิมพ์ Guardian ตุลาคม 2004)

ตารางที่ 2.2 แสดงค่าใช้จ่ายส่วนตัวของนักศึกษาต่อปีในแต่ละประเทศ

ประเทศ	จำนวนเงิน (บาท) / ปี
อังกฤษ	446,080
ออสเตรเลีย	380,760
สหรัฐอเมริกา, แคนาดา	360,000
นิวซีแลนด์	347,440
ช่องกง	283,240
มาเลเซีย	106,000
อินเดีย	60,600

ที่มา: IDP, 2004

แต่อย่างไรก็ตามประเทศไทยօสเตรเลียถือว่าเป็นประเทศที่มีระบบโครงสร้างการรับสมัครนักศึกษาต่างชาติ (Recruitment) ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากที่สุดในบรรดาประเทศอื่นๆ ที่ดำเนินธุรกิจด้านนี้เป็นระบบที่ได้รับการพัฒนาด้านการตลาดเป็นเวลาหลายทศวรรษด้วยแรงสนับสนุนอย่างจริงจังของรัฐบาลทุกสมัยของօสเตรเลีย

หน่วยงานของรัฐซึ่งช่วยส่งเสริมการศึกษานานาชาติได้แก่ หน่วยงาน Australia Education International (AEI) ซึ่งอยู่ภายใต้กระทรวงศึกษาธิการ (Department of Education Science and Training, DEST) กรุงแคนเบอร์ร่า เมืองหลวงของประเทศไทยօสเตรเลีย AEI ตั้งขึ้นในปี ก.ศ. 1998 โดยมีวัตถุประสงค์ในการส่งเสริมการศึกษาของօสเตรเลียและการอบรมในต่างประเทศรวมทั้งสนับสนุนสินค้าส่งออกของօสเตรเลียได้แก่ ธุรกิจการศึกษาโดยเป็นตัวกลางในการประสานงานระหว่างหน่วยงานของรัฐบาลโดยเฉพาะสถานทูตօสเตรเลียในประเทศต่างๆ และสถาบันการศึกษาของօสเตรเลีย

อิกกลุยทธ์หนึ่งซึ่งรัฐบาลօสเตรเลียใช้ในการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีและความแข็งแกร่งด้านการศึกษานานาชาติ ได้แก่ ในปี ก.ศ. 2003 มีการทุ่มงบประมาณของรัฐเป็นจำนวนเงินประมาณ 35.5 ล้านдолลาร์օสเตรเลีย (ประมาณหนึ่งพันกว่าล้านบาท) เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการตั้งศูนย์ความเป็นเลิศนานาชาติ 5 ศูนย์ด้วยกัน (Center of Excellence) ซึ่งแต่ละศูนย์จะท่อนให้เห็นศักยภาพของ

อสเตรเลียในการเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการศึกษา มีความเป็นเลิศด้านงานวิจัยและพัฒนาทรัพยากรมุนich ด้วยการร่วมมือกับองค์การทั้งในประเทศและต่างประเทศและเป็นที่แสดงผลงานของประเทศอสเตรเลียในด้านการศึกษา วิทยาศาสตร์และการบริหารระดับเวทีสากลและมีการตั้งหน่วยงานของภาคเอกชนที่ส่งเสริมการศึกษานานาชาติอสเตรเลียโดยเฉพาะ

หน่วยงานภาคเอกชนที่ส่งเสริมการศึกษานานาชาติ โดยเฉพาะการรับสมัครนักศึกษาต่างชาติเข้ามาเรียนในอสเตรเลีย ได้แก่ องค์การ IDP Education Australia จำกัด (IDP) ตั้งอยู่ในนคร Sydney ซึ่งเป็นองค์การอิสระที่ไม่แสวงหากำไร มีมหาวิทยาลัยชั้นนำของอสเตรเลีย 38 สถาบันเป็นผู้ถือหุ้นเท่ากัน ตั้งขึ้นในเดือนกันยายน ค.ศ. 1969 ปัจจุบันมีสาขา 71 สาขาใน 54 ประเทศ โดยให้บริการด้านข้อมูลสถาบันการศึกษามากกว่า 1,000 สถาบันในอสเตรเลีย ในระดับอุดมศึกษา อาชีวศึกษา สถาบันฝึกอบรม วิทยาลัยต่างๆ และโรงเรียนสอนภาษาอังกฤษในประเทศไทย IDP Education มี 4 สาขา ได้แก่ กรุงเทพฯ เชียงใหม่ ขอนแก่น และ หาดใหญ่

ในปี 2001 IDP ได้มีการขยายเครือข่ายต่อเนื่องด้วยการตั้งเป้าเชิงกลยุทธ์วิธีการที่ IDP ใช้เพื่อให้คำแนะนำและให้ความช่วยเหลือนักศึกษาต่างชาติที่สนใจไปได้ทำให้กลายเป็นองค์กรผู้นำระดับโลกในด้านการรับสมัครนักศึกษา IDP ได้กลายเป็นต้นแบบให้ประเทศอื่นเอาร่าย เช่น แคนาดา และนิวซีแลนด์ ซึ่งกำลังแสวงหาวิธีการส่งเสริมระบบการศึกษาของตนเอง (IDP, Thailand 2005) โดยให้บริการแบบไม่คิดค่าใช้จ่ายดังต่อไปนี้

1. ให้คำปรึกษาด้านการเรียนของนักศึกษา
2. กระบวนการสมัคร รวมทั้งสมัครผ่านระบบอินเตอร์เน็ต ติดตามผลสมัคร
3. การสมัครวีซ่า จัดหาที่พัก
4. การตีพิมพ์วารสารการศึกษาในหลายภาษา และการให้บริการทางเว็บไซต์
5. จัดนิทรรศการส่งเสริมการศึกษา และการสัมมนา
6. การบริหารจัดการงานทุนการศึกษา

งานอื่นของ IDP ได้แก่ การทำโครงการร่วมกับสถาบันการศึกษา บริษัทและหน่วยงานของรัฐบาล เช่น ธนาคารโลก และกระทรวงศึกษาธิการ

ในปี ค.ศ. 2006 จำนวนนักศึกษาต่างชาติในสถาบันการศึกษาของอสเตรเลียทุกระดับ มีจำนวน 369,637 คน โดย IDP เป็นผู้รับสมัคร 23% ของนักศึกษาดังกล่าว (IDP, 2006) ที่อยู่เป็นผลงานที่ดี ด้านการนำรายได้ในเข้าประเทศ

ในปี ค.ศ. 2004 IDP มีรายได้ประมาณเกือบ 2 พันล้านบาทและในปี ค.ศ. 2005 IDP ได้ปรับกลยุทธ์การตลาดในเชิงบูรณาการในด้านการทำการส่งเสริมการตลาดในแต่ละประเทศ การ

ตีพิมพ์วารสารและการทำโครงการวิจัยการตลาดนอกรากานี้ได้เปิดบริษัทใหม่ที่มุ่งผลกำไรโดย IDP เป็นผู้ถือหุ้นแต่ผู้เดียวและทำการขยายธุรกิจ 2 ด้าน ได้แก่ ด้านการรับสมัครนักศึกษาต่างชาติและการทดสอบภาษาอังกฤษ สำหรับการบริหารจัดหาสถานศึกษาในอสเตรเลีย IDP ไม่คิดค่าใช้จ่ายกับนักศึกษาต่างชาติซึ่งถือว่าเป็นกลยุทธ์การตลาดที่ประสบความสำเร็จ

กลยุทธ์ใหม่ที่ IDP ใช้ในด้านการรับสมัครนักศึกษาต่างชาติ ได้แก่ การให้บริการแบบ “One-Stop Shop” คือการให้บริการวงจร ดังนี้

1. การรับสมัคร
2. การติดตามผล
3. การขอวีซ่า
4. การหาที่พัก
5. การจัดการด้านการเดินทาง
6. การประกันสุขภาพ
7. การจัดหาอุปกรณ์ดำรงชีพ
8. การทดสอบภาษาก่อนการเดินทาง

รวมทั้ง IDP มีความสัมพันธ์ที่ยาวนานกับลูกค้าด้วยการบริการหลังการขาย (after-sales service) เช่น ข่าวจัดหารงานให้หรือแนะนำวิชาชีพ เป็นต้นซึ่งนับว่าเป็นกลยุทธ์ที่แพร่หลายและน่าสนใจ นอกจากรากานี้ IDP ได้ขยายสาขาไปประเทศต่างๆอย่างต่อเนื่อง และมีแผนในการส่งเสริมการตลาดตลอดทั้งปีในประเทศนั้นๆ จึงถือว่า IDP เป็นองค์กรที่มีรูปแบบที่น่าศึกษาและมีกลยุทธ์ที่ประสบความสำเร็จในการส่งเสริมการศึกษานานาชาติในอสเตรเลียในภาคเอกชน

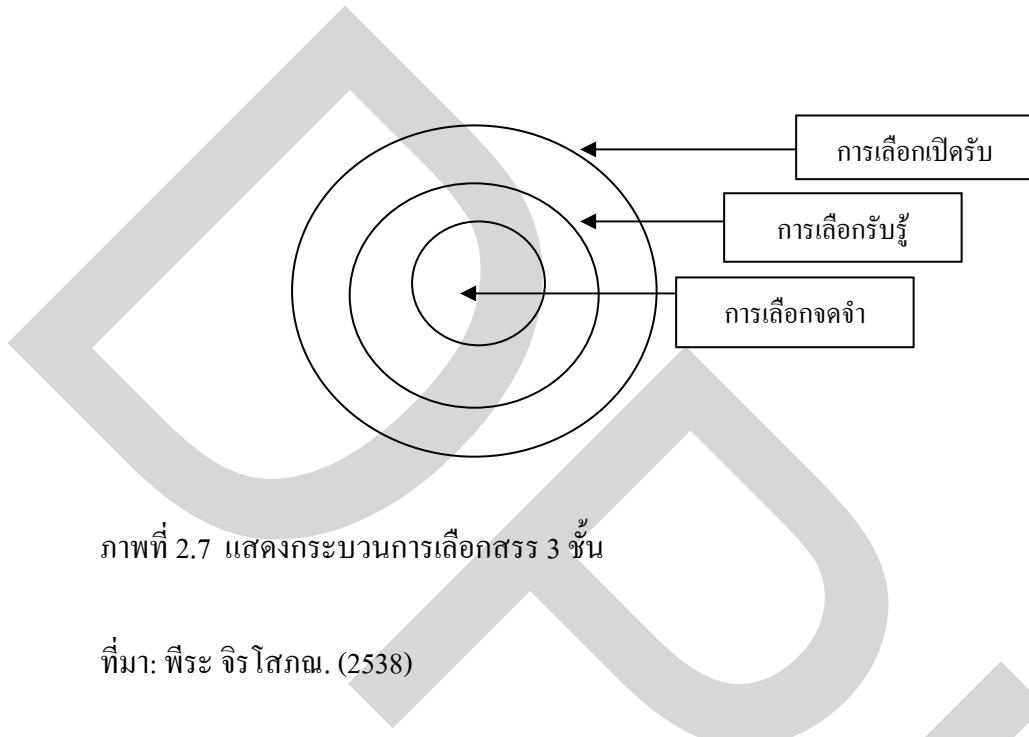
## **2.3 แนวคิดและทฤษฎีการเลือกสรรและแสวงหาข่าวสาร และทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ**

### **2.3.1 แนวคิดและทฤษฎีการเลือกสรรและแสวงหาข่าวสาร (Selective Exposure Theory)**

ข่าวสารเป็นปัจจัยสำคัญที่ใช้ในการประกอบการตัดสินใจในกิจกรรมต่างๆ ของมนุษย์ ความต้องการข่าวสารจะเพิ่มมากขึ้น เมื่อบุคคลนั้นต้องการข้อมูลในการตัดสินใจหรือความไม่แน่ใจในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง ซึ่งพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เป็นกลุ่มเป้าหมายจะมีการเลือกสรรข่าวสาร (Selective Process) เกี่ยวกับการสร้างแบรนด์ขององค์กรและการแสวงหาข่าวสาร (Information Seeking) เหล่านั้นผ่านช่องทางหรือสื่อต่างๆ โดยที่พฤติกรรมของบุคคลในการเลือกสรรและแสวงหาข่าวสารจะขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ ตามสภาพแวดล้อม ความต้องการหรือความสนใจของแต่ละบุคคล

#### **2.3.1.1 กระบวนการหรือพฤติกรรมในการเลือกสรรข่าวสาร (Selective process)**

พีระ จิรารักษณ์ (2538) กล่าวว่าพฤษติกรรมการเลือกสรรข่าวสารเป็นตัวกำหนดความสำเร็จหรือความล้มเหลวของการส่งสารไปยังผู้รับสาร เปรียบเสมือนเครื่องกรองข่าวสารในการรับรู้ของมนุษย์ ซึ่งประกอบด้วยการกลั่นกรอง 3 ชั้น ตามภาพที่ 2.7 ดังนี้



### 1. การเลือกเปิดรับหรือสนใจ (Selective Exposure or Selective Attention)

หมายถึงแนวโน้มที่ผู้รับสารจะเลือกสนใจหรือเปิดรับข่าวสารจากแหล่งใดแหล่งหนึ่ง ผ่านปัจจัยสามด้านทั้ง 5 ของผู้รับสาร (หู ตา จมูก ลิ้น กาย) อย่างใดอย่างหนึ่งหรือใช้หลายอย่างในการรับรู้ต่อสิ่งเร้าหรือข่าวสารนั้น เช่น การเลือกซื้ออ่านหนังสือพิมพ์ฉบับใดฉบับหนึ่งเลือกเปิดวิทยุสถานีใดสถานีหนึ่ง โทรศัพท์ช่องใดช่องหนึ่ง หรือการเปิดรับข้อมูล ข่าวสารผ่านทางอินเทอร์เน็ต การอ่านจากเอกสาร โฆษณาประชาสัมพันธ์ เช่น ในปัจวันหรือแผ่นพับต่างๆ

การเลือกเปิดรับข่าวสารมีความสัมพันธ์กับปัจจัยที่เกี่ยวข้องหลายประการ อาทิ เช่น ทัศนคติเดิมของตัวผู้รับสารซึ่งบุคคลมักจะแสวงหาข่าวสารเพื่อสนับสนุนทัศนคติและความคิดเดิม ของตนซึ่งเมื่อบุคคลได้ตัดสินใจในเรื่องใดเรื่องหนึ่งที่มีความได้เปรียบเสียเปรียบก้าวกระโจนบุคคลยิ่งจะมีแนวโน้มที่จะแสวงหาข่าวสารที่สนับสนุนการตัดสินใจนั้นๆ มากกว่าที่จะแสวงหาข่าวสารนอกจากทัศนคติเดิมที่เป็นตัวกำหนดในการเลือกเปิดรับข่าวสารแล้วยังมีปัจจัยด้านสังคม จิตใจ และลักษณะล้วนบุคคลอีกmany ประการ ได้แก่ สถานภาพทางสังคมและเศรษฐกิจ ความเชื่อ อุดมการณ์ ลักษณะนิยม ศาสนา ประเพณีวัฒนธรรม หรือประสบการณ์

## 2. การเลือกรับรู้และตีความ (Selective Perception or Selective Interpretation)

การเลือกรับรู้และตีความเป็นกระบวนการการกลั่นกรองชั้นต่ำมาเมื่อนักคลปีดรับข่าวสารจากแหล่งใดแหล่งหนึ่งมาแล้วนั่นนิใช่ข่าวสารชิ้นเดียวกันที่ส่งผ่านสื่อต่างๆ ไม่ตรงกับความหมายของข่าวสารที่ส่งจึงมิได้อยู่ที่อักษร รูปภาพหรือคำพูดเท่านั้นแต่อยู่ที่ผู้รับสารจะเลือกรับรู้ เลือกตีความหมาย ตามความเชื่อไว้ หรือทัศนคติ ประสบการณ์ ความเชื่อ ความคาดหวัง แรงจูงใจ ตลอดจนตามสภาพทางร่างกายหรือสภาพทางอารมณ์

## 3. กระบวนการเลือกจดจำ (Selective Retention or Selective Recall)

กระบวนการเลือกจดจำเป็นแนวโน้มในการเลือกจดจำข่าวสารเฉพาะส่วนที่ตนสนใจ และสอดคล้องกับความสนใจ ความต้องการ ค่านิยม ประสบการณ์ ทัศนคติของตนเองและมักจะลืมหรือมองข้ามในส่วนที่ตนเองไม่สนใจหรือไม่เห็นด้วย ได้ยังกว่าการเลือกจดจำเป็นเสมอเมื่อเครื่องกรองชั้นสุดท้ายที่มีผลต่อการส่องออกไปยังผู้รับสารในบางครั้งข่าวสารอาจจะถูกปฏิเสธตั้งแต่ชั้นแรก โดยการไม่เลือกอ่าน พิงหรือชี้เนื้อหาของสารที่ผ่านสื่อแต่ละประเภทและในกรณีที่ผู้รับสารหลีกเลี่ยงไม่ได้ผู้รับสารอาจพยายามตีความข่าวสารที่ได้รับตามความเชื่อไว้หรือตามความต้องการของตนแต่หากว่าข่าวสารนั้นไม่เปิดโอกาสให้ตีความหมายแตกต่างกันออกไปผู้รับสารก็ยังมีโอกาสปฏิเสธข่าวสารนั้น ได้อีกเป็นชั้นสุดท้ายกล่าวคือ เลือกจดจำเฉพาะบางส่วนที่ตนเองสนใจหรือต้องการเท่านั้น

การเปิดรับข่าวสารจัดเป็นทฤษฎีที่สะท้อนถึงกระบวนการสื่อสารขั้นพื้นฐานของมนุษย์เนื่องจากข่าวสารจัดเป็นทฤษฎีที่สะท้อนถึงกระบวนการสื่อสารขั้นพื้นฐานของมนุษย์เนื่องจากข่าวสารเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับมนุษย์โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสังคมปัจจุบันที่ต้องใช้ข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจโดยเฉพาะในสถานการณ์ที่คุณล้มเหลว ความต้องการข่าวสารยิ่งเพิ่มมากขึ้นทำให้มนุษย์มีการเปิดรับข่าวสารเพิ่มขึ้น

### 2.3.1.2 ปัจจัยในการเลือกเปิดรับข่าวสาร

มีหลายปัจจัยที่เกี่ยวข้องทั้งปัจจัยด้านบุคคลิกภาพและจิตวิทยาส่วนบุคคลแต่ละคนจะมีความแตกต่างเฉพาะตัวบุคคลอย่างมากในด้านโครงสร้างจิตวิทยาส่วนบุคคลเป็นผลลัพธ์เนื่องมาจากลักษณะการอบรมเลี้ยงดู การดำเนินชีวิตในสภาพแวดล้อมทางสังคมที่แตกต่างกันและส่งผลกระทบถึงระดับสติปัญญา ความคิด ทัศนคติ ตลอดจนกระบวนการรับรู้ การเรียนรู้ และการจูงใจรวมทั้งปัจจัยด้านสภาพความสัมพันธ์ทางสังคม เนื่องจากคนเรามักมีดีดกับกลุ่มสังคมที่ตนสังกัดอยู่ เป็นกลุ่มอ้างอิง (Reference Group) ในการตัดสินใจที่จะแสดงออกซึ่งพฤติกรรมใดๆ ตาม มักจะคล้อยตามกลุ่มในเรื่องความคิด ทัศนคติ และพฤติกรรมเพื่อให้เป็นที่ยอมรับของกลุ่ม

สุดท้ายคือปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมของการบูรณาการสื่อสารปัจจัยที่เป็นตัวกำหนดความแตกต่างในการเลือกรับข่าวสารของบุคคลนั้น คือ ลักษณะทางประชากรศาสตร์ ซึ่งได้แก่ เพศ อายุ อาชีพ รายได้ การศึกษา และสถานะเป็นปัจจัยที่ทำให้บุคคลเลือกรับสารแตกต่างกัน พฤติกรรมการสื่อสารของบุคคลมีกระบวนการเลือกรับที่แตกต่างกันเพื่อใช้ในการตัดสินใจเลือก (ประพารณ์ ลิ่มนสุขศิริ, 2543)

อย่างไรก็ตาม กล่าวว่า กระบวนการเลือกรับข่าวสารนี้ยังมีกระบวนการสุดท้ายที่เรียกว่า การเลือกมีปฏิกริยา (Selective Action) กล่าวคือ ทุกคนย่อมมีปฏิกริยา หรือพฤติกรรมตอบสนองต่อข่าวสารนั้นๆ และพฤติกรรมการตอบสนองของแต่ละบุคคลก็ไม่ได้เป็นแบบเดียวกัน แม้จะได้รับข่าวสารซึ่งเดียวกันก็ตามซึ่งเกิดจากความแตกต่างระหว่างบุคคลนั่นเอง โดยปฏิกริยาหรือพฤติกรรมการตอบสนองนี้เป็นผลเนื่องมาจากการเปิดรับการให้ความสนใจ การรับรู้และการจดจำซึ่งกล่าวอีกนัยหนึ่งก็คือ ในแต่ละขั้นตอนของการบูรณาการเลือกรับข่าวสาร จะมีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกันดังนั้นอาจกล่าวได้ว่าการเปิดรับสารมีความเชื่อมโยงหรือมีความสัมพันธ์เชื่อมโยงหรือมีความสัมพันธ์กับพฤติกรรมการตอบสนองต่อข่าวสาร

#### 2.3.1.3 การแสวงหาข่าวสาร (Information seeking)

การแสวงหาข้อมูลข่าวสารเป็นแนวคิดที่มุ่งศึกษาถึงปัจจัยส่วนบุคคลต่างๆ ที่มีผลต่อการเลือกบริโภคหรือแสวงหาข้อมูลข่าวสารจากสื่อสารมวลชน โดยเน้นในเรื่องพฤติกรรมการเปิดรับข่าวสารและเหตุผลที่บุคคลหลีกเลี่ยงการรับข่าวสาร ซึ่ง查尔斯์ แอตติน (Atkin) ได้กล่าวว่า บุคคลจะเลือกรับข่าวสารได้จากสื่อมวลชนขึ้นอยู่กับการคาดคะเนเบริยบเที่ยบระหว่างผลรางวัลตอบแทนกับการลงทุนลงแรงและพันธะที่จะผูกพันตามมา

นอกจากนี้ยังมีปัจจัยทางจิตวิทยาการในแสวงหาข่าวสารจากสื่อมวลชน (พิติยา โพธิพิทักษณ์, 2549) คือ 1) ต้องการรู้เหตุการณ์ (Surveillance) โดยการสังเกตการณ์และติดตามความเคลื่อนไหวต่างๆ จากสื่อมวลชนเพื่อให้รู้เท่าทันต่อเหตุการณ์ให้ทันสมัยและรู้ว่าอะไรที่มีความสำคัญพอที่จะเรียนรู้ 2) ต้องการการสื่อสารเพื่อช่วยในการตัดสินใจ (Decision) โดยเฉพาะการตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับชีวิตประจำวัน โดยที่ว่าการรับสื่อมวลชนทำให้บุคคลสามารถกำหนดความเห็นของตนต่อสภาวะหรือเหตุการณ์รอบๆ ตัว 3) ต้องการข้อมูลเพื่อการประกอบการสนทนาพูดคุยกับผู้อื่น 4) ต้องการมีส่วนร่วม (Participating) ในเหตุการณ์และความเป็นไปต่างๆ ที่เกิดขึ้นรอบๆ ตัว 5) ต้องการสื่อสารเพื่อเสริมสร้างความคิดเห็นหรือสนับสนุนการตัดสินใจที่ได้กระทำไป

แล้ว (Reinforcement) และ 6) ต้องการความบันเทิง (Relaxing and Entertainment) เพื่อความเพลิดเพลินและผ่อนคลายอารมณ์

จากกระบวนการในการเลือกสารข่าวสาร (Selective Process) ที่เกี่ยวข้องกับการสร้างแบรนด์ ขององค์กรที่ผู้ส่งสารหรือสถาบันอุดมศึกษาออกแบบได้ดำเนินการผ่านกลยุทธ์ในการสื่อสารโดยอาศัยช่องทางหรือเครื่องมือต่อสารต่างๆ ซึ่งจะมีผลต่อพฤติกรรมในการแสวงหาข่าวสาร (Information seeking) เหล่านี้เพื่อที่จะตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้บริโภคเอง ทั้งนี้ ในกระบวนการต่างๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งสิ่งที่กลุ่มเป้าหมายต้องการนั้น จะมีปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อการเลือกเปิดรับข่าวสารและการแสวงหาข่าวสาร ดังนั้นในการศึกษางานวิจัยครั้งนี้จึงเป็นสิ่งจำเป็นที่จะต้องศึกษาพฤติกรรมในการเลือกเปิดรับข่าวสาร ช่องทางและรูปแบบของกิจกรรมที่สถาบันอุดมศึกษาออกแบบเลือกใช้ในการสื่อสารเพื่อการสร้างแบรนด์ที่มีผลต่อกลุ่มผู้บริโภคที่เป็นกลุ่มเป้าหมายเพื่อที่จะให้การสื่อสารนั้นเกิดประสิทธิภาพและตรงกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมายให้มากที่สุด

### 2.3.2 ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ (Decision Making Theory)

เจอร์เล็ท (1983, อ้างถึงใน ทิพย์มาศ ทองมณี, 2530) ได้กล่าวถึงทฤษฎีการตัดสินใจว่า เป็นทฤษฎีที่แสดงถึงวงจรกระบวนการตัดสินใจ โดยเริ่มจากจุดหมายหรือวัตถุประสงค์และบุคคลที่มีความประสงค์ที่ต้องการตัดสินใจบุคคลนั้นก็ประสงค์จะได้รับข้อมูลหรือสารสนเทศ โดยบุคคลจะรวบรวมข้อมูลให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการตัดสินใจของตนต่อจากนั้นจะพิจารณาข้อมูลที่ได้รับและพยายามนำมาประยุกต์ให้สอดคล้องกับการเลือกพิจารณาความเป็นไปได้ของทางเลือกสำหรับการทำนายผลอาจจะเกิดขึ้นกับความลำเอียงของประสบการณ์ในอดีตและความประณญาของบุคคลนั้นซึ่งการทำนายผลมีประสิทธิภาพหรือไม่เพียงใดขึ้นอยู่กับข้อมูลที่รวบรวมได้นั้น มีน้ำหนักในการคาดคะเนอย่างเหมาะสมหรือไม่เหมาะสม

สำหรับขั้นตอนที่ 4 เป็นระบบค่านิยมในขั้นนี้ระบบจะพิจารณาถึงผลที่พึงประสงค์ นุ่มนวลจะเปรียบเทียบกับผลที่ได้รับจากการตัดสินใจนั้นของค่านิยม เช่น ถ้าเลือกวิชาชีพนี้เพื่อต้องการเงินมากหรือคาดได้ว่าถ้าเรียนจบในสาขาวิชานี้จะมีโอกาสศึกษาต่อบุคคลจะตั้งคำถามว่าค่านิยมสูงสุดของคืออะไร ทั้งนี้เพื่อให้การตัดสินใจเลือกเหมาะสมสมบูรณ์

ส่วนขั้นสุดท้ายเป็นการประเมินผลและเลือกตัดสินใจซึ่งจะเป็นผลจากการตัดสินใจครั้งนี้ซึ่งผลที่ได้รับเหมาะสมสมกับจุดมุ่งหมายข้อมูลหรือการตัดสินใจที่จะสำรวจต่อไปโดยวางแผนสำรวจเพื่อให้ได้ข้อมูลใหม่เพื่อการตัดสินใจครั้งต่อไป

วงจรกระบวนการตัดสินใจของ เจอร์เล็ท (Gerlett) ประกอบด้วยสาระที่สำคัญ ดังนี้

1. จุดมุ่งหมาย บุคคลต้องการตัดสินใจเมื่อมีทางเลือกอย่างน้อย 2 ทาง
2. ข้อสนับสนุน บุคคลต้องการค้นหาข้อมูลที่เกี่ยวกับทางเลือกนั้นๆ
3. ความเป็นไปได้ โดยจะต้องค้นหาความเป็นไปได้ทั้งหมดของกิจกรรม
4. ความเป็นไปได้ของผลที่ได้รับ โดยจะต้องตรวจสอบตามลำดับในแต่ละทางเลือก
5. ความน่าจะเป็นของผลที่ได้รับ โดยการทำนายความน่าจะเป็นของแต่ละลำดับ
6. ค่านิยม โดยการประเมินความเหมาะสมและการเลือกตัดสินใจ
7. การประเมินผล โดยการประเมินความเหมาะสมและการเลือกตัดสินใจ
8. การตัดสินใจ มีการตัดสินใจซึ่งอาจเป็น
9. การตัดสินใจสิ้นสุด
10. การค้นหาข้อมูลสารสนเทศใหม่

จากแนวคิดการตัดสินใจในข้างต้นจะเห็นได้ว่าการตัดสินใจจะเข้าศึกษาต่อของผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายมีกระบวนการในการตัดสินใจซึ่งเกี่ยวข้องกับการเลือกสรรและวางแผนทำข้อมูลข่าวสารที่มีต่อการตัดสินใจในการลงทุนทางการศึกษา ดังนั้นสถาบันอุดมศึกษาจำเป็นจะต้องนำข้อมูลข่าวสารที่ถูกกลุ่มผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายเลือกเปิดรับ รับรู้ และจดจำข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับ แนวรัฐในทุกองค์ประกอบซึ่งจะมีผลต่อการตัดสินใจโดยจะเลือกใช้กลยุทธ์การสื่อสารผ่านเครื่องมือต่างๆ เพื่อให้ผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายได้รับข้อมูลข่าวสารและเกิดความรู้สึกที่ดีต่อแบรนด์ของสถาบัน ทั้งนี้ ผลการตัดสินใจของกลุ่มเป้าหมายในการสร้างแบรนด์จะเป็นไปตามเป้าหมายของการสร้างแบรนด์ที่แต่ละสถาบันได้กำหนดเพื่อให้สถาบันอุดมศึกษาของตนได้มีโอกาสเป็นหนึ่งในสถาบันที่ถูกกลุ่มเป้าหมายจะตัดสินใจลงทุนในการศึกษาต่อไป

## 2.4 แนวคิดธุรกิจบริการด้านการศึกษา

### 2.4.1 ความหมายธุรกิจบริการ

บริการ (Services) คือการกระทำ พฤติกรรม หรือการปฏิบัติการที่ฝ่ายหนึ่งเสนอให้กับฝ่ายหนึ่ง โดยกระบวนการที่เกิดขึ้นนั้นอาจมีตัวสินค้าเข้ามาเกี่ยวข้องแต่โดยเนื้อแท้ของสิ่งที่เสนอให้กับนั้นเป็นการกระทำ พฤติกรรม หรือการปฏิบัติการ ซึ่งไม่สามารถนำไปเป็นเจ้าของได้ สามารถสรุปความหมายของบริการได้ดังนี้

1. บริการมีลักษณะเป็นการกระทำและพฤติกรรม “ไม่เหมือนกับสินค้าที่เป็นวัตถุที่จับต้องได้”
2. การซื้อบริการ ผู้ซื้อจะ “ไม่เกิดความเป็นเจ้าของเหมือนซื้อสินค้า” การซื้อบริการเป็นการซื้อประสบการณ์ (Experience) ผู้ซื้อได้รับประสบการณ์จากการใช้บริการ เช่น ซื้อความสนุกจาก

โรงภาคพนตร์ ซึ่งความอิม ความอร่อยจากภัตตาคารหรือร้านอาหารซึ่งความรู้จากโรงเรียนและมหาวิทยาลัย ซึ่ง “ความสนุก” “ความอิม” “ความอร่อย” และ “ความรู้” ล้วนแต่เป็นประสบการณ์ที่จับต้องไม่ได้แต่ทำให้เราได้รับความพึงพอใจได้เหมือนกับการเป็นเจ้าของสินค้า (วีระรัตน์ กิจเลิศไฟโรมาน์, 2549)

#### 2.4.2 ลักษณะของธุรกิจบริการ

ธุรกิจบริการมีลักษณะที่แตกต่างกับสินค้าหรือผลิตภัณฑ์อย่างชัดเจน Rust, Zahorik และ Keiningham (1996) ระบุว่ามี 4 คุณลักษณะที่โดดเด่นของการบริการที่แตกต่างจากสินค้า ทั่วไปคือ จับต้องไม่ได้ไม่สามารถแยกออกจากกัน ได้มีความสามารถหลากหลายและสามารถถ่ายทอดได้ นอกเหนือไป Lovelock (1996), Lovelock และ Wright (2002), Kotler (2003) ที่ได้ระบุในประเด็นที่สอดคล้องกันคือเป็นการกระทำที่จับต้องไม่ได้ ผู้บริโภคจะเกี่ยวพันกับกระบวนการผลิต เป็นธุรกิจที่มีความหลากหลาย นอกเหนือไปนี้ยังไม่ได้เพิ่มเติมในลักษณะของความยากในการประเมิน สำหรับผู้บริโภคไม่สามารถจัดเก็บเป็นรายการสินค้าได้ การมีปัจจัยในเรื่องของเวลาไม่เกี่ยวข้อง และแตกต่างกับสินค้าตรงที่ข้องทางจำหน่าย ซึ่งผู้วิจัยได้สรุปคุณลักษณะตามที่นักวิชาการดังกล่าว ได้กำหนดไว้ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้

การบริการเป็นสิ่งที่จับต้องไม่ได้ (Intangible) Rust et al. (1996) ได้กล่าวถึงคุณสมบัตินี้ ว่า การบริการนั้นไม่สามารถมองเห็นหรือสัมผัสได้ เป็นเพียงแค่การกระทำที่เกิดขึ้นอย่างไม่ถาวร เป็นประสบการณ์ที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาสั่งมอบสินค้าบริการนั้น นอกเหนือไป Lovelock และ Wright (2002) ยังอธิบายเพิ่มเติมว่าแม้ว่าการบริการส่วนใหญ่จะเกี่ยวข้องกับสิ่งที่จับต้องได้ เช่น ที่นั่งในลักษณะนิ่ง อาหาร ในร้านอาหาร หรือการให้บริการซ่อมอุปกรณ์ต่างๆ แต่ตัวตนจริงๆ ของการบริการนั้นคือการกระทำที่จับต้องไม่ได้ ดังนั้นคุณประโยชน์ของการบริการจะออกมาจากการกระทำซึ่งต่างจากคุณประโยชน์ของสินค้าที่ออกแบบมาจากการถ่ายทอดของตัวสินค้า

นอกจากนี้ Rust et al. (1996) ได้อธิบายเพิ่มเติมถึงคุณลักษณะที่จับต้องไม่ได้นี้ว่าเป็นคุณสมบัติที่โดดเด่นที่สุดของสินค้าประเภทบริการ โดยเฉพาะบริการการศึกษา เป็นสิ่งที่ทำให้เกิดความยากแก่นักสื่อสารการตลาดในการเสนอขาย เพราะ

- 1) ไม่สามารถทำการผลิตล่วงหน้าเพื่อตรวจสอบ คุณภาพได้
- 2) ยากที่จะกำหนดราคา เพราะการบริการคือการกระทำที่จับต้องไม่ได้ ดังนั้นการกำหนดต้นทุนในการผลิตจึงเป็นเรื่องที่ยากกว่าสินค้าที่จับต้องได้
- 3) ไม่สามารถที่จะทำการจัดแสดงสินค้าได้

4) ยากในการทำการสื่อสารเพื่อให้ผู้บริโภครับรู้และเห็นภาพได้เหมือนกับสินค้าที่จับต้องได้ ดังนั้นสินค้าประเภทบริการจึงมีความเสี่ยงสำหรับผู้บริโภคมากกว่าสินค้าที่จับต้องได้ เช่น การผ่าตัด คนไข้นั้นไม่สามารถเห็นผลของการผ่าตัดล่วงหน้าก่อนการผ่าตัด ได้แม้ว่าคนไข้อาจสอบถามจากผู้ที่เคยผ่าตัดมาแล้ว แต่การผ่าตัดแต่ละครั้งแม้ว่าจะเป็นโรคเดียวกันและหมอนคนเดียวกันผลที่ออกมาก็จะไม่เหมือนกันทั้งหมด ดังนั้นหน้าที่สำหรับนักการตลาดคือการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้บริโภคเพื่อให้สามารถมองเห็นคุณลักษณะของการบริการนั้น โดยวิธีดังๆ เช่น

1) นำเสนอในสิ่งที่มองเห็นและจับต้องได้ที่เกี่ยวพันกับกระบวนการให้บริการนั้น เช่น เครื่องมือและ อุปกรณ์ต่างๆ

2) การสร้างตราสินค้า (Brand) ให้เป็นที่รู้จักและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว (Uniqueness) เช่น ในกรณีของบริษัทประกันชีวิตต่างๆ ล้วนแต่ประสบปัญหาในเรื่องของการจับต้องไม่ได้ของ ประกันชีวิต เนื่องจากผู้บริโภคไม่สามารถที่จะมองเห็นหรือสัมผัสกับสิ่งที่ได้ซื้อหรือผลลัพธ์ที่ เกิด ดังนั้นบริษัทประกันชีวิตต่างๆ จึงได้พยายามสร้างภาพลักษณ์ของบริษัทให้แข็งแกร่งและอยู่ เหนือคู่แข่งเพื่อให้ผู้บริโภค มีความสนใจในการบริการของบริษัทด้วยความกว่าคุ้มแข่งขันและ

3) การทำให้ผู้บริโภคได้รับรู้ถึงความชำนาญหรือความเป็นมืออาชีพของบริษัทหรือ บุคคลที่ให้บริการนั้น

ดังนี้จะเห็นว่าการสร้างภาพลักษณ์ในองค์กร (Corporate Image) หรือตราสินค้า (Brand Image) จึงเป็นสิ่งจำเป็นของธุรกิจการบริการ นอกเหนือ Kotler (2003) ได้อธิบายถึงหน้าที่ ของนักการตลาดในธุรกิจบริการเกี่ยวกับคุณสมบัติที่จับต้องไม่ได้นี้เพื่อเป็นการลดความไม่แน่ใจ ในการบริการ วิธีหนึ่งที่ผู้บริโภคจะมองหาคุณภาพของการบริการคือการมองไปที่องค์ประกอบที่ จับต้องได้ เช่น สถานที่ (Place) พนักงาน (Employee) เครื่องมือ (Equipment) การสื่อสาร (Communication) สัญลักษณ์ (Symbol) และราคา (Price) ดังนั้นความท้าทายของนักการตลาดคือ การหาวิธีการที่ทำให้ผู้บริโภครู้สึกเห็นหรือรับรู้ถึงที่จับต้องไม่ได้ซึ่งตรงกับข้ามกับสินค้าที่จับต้อง ได้ที่ต้องพยายามสร้างจินตนาการที่จับต้องไม่ได้เพื่อให้ผู้บริโภคเชื่อมโยงกับภาพลักษณ์ในตรา สินค้า (Brand Image)

#### 2.4.3 ธุรกิจบริการด้านการศึกษา

วัลลภา เทพหัสดิน ณ อยุธยา (2551) กล่าวว่าธุรกิจด้านการศึกษาเป็นธุรกิจที่ซับซ้อน เป้าหมายธุรกิจการศึกษาจะต้องแตกต่างจากเป้าหมายทางธุรกิจอื่น นั่นคือโดยประ瑜ญาแล้วสถาบัน การศึกษาจะต้องเป็นสถาบันการศึกษาที่ไม่มุ่งหวังกำไร (Non Profitable Organization) ผู้ทำธุรกิจ อาจแย้งอุ้ยว่าทำธุรกิจไม่หวังกำไรจะทำไปทำไม ที่จริงคำว่ากำไรอาจจะไม่ได้มีหน่วยเป็น “เงิน”

เสมอไปในธุรกิจการศึกษาอาจหมายถึงกำไรที่ได้พัฒนาคนที่มีความรู้และมีคุณภาพให้แก่สังคมมากขึ้น แต่แน่นอนการจัดการธุรกิจการศึกษาจะต้องมีการจัดการให้สามารถพึงพาตนเองได้มีรายได้พอที่จะใช้จ่ายและดำเนินธุรกิจให้ก้าวต่อไปอย่างต่อเนื่อง

การลงธุรกิจการศึกษานั้นมุ่งเน้นไปสู่เป้าหมายคือผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพสามารถปฏิบัติงานได้เมื่อสำเร็จการศึกษาเป็นมุนย์ที่ดี ฉะนั้นการลงทุนในธุรกิจการศึกษาจึงเป็นการลงทุนระยะยาว ในหลักสูตรปริญญาตรีใช้เวลา 4 ปี ในการสร้างคนจึงต้องมีการลงทุนด้านการจ้างอาจารย์ผู้สอนซึ่งโดยหลักการจัดการศึกษา ผู้สอนที่ดีย่อมมีผลกระทบต่อการสร้างบัณฑิตอย่างยิ่ง สถาบันใดมีผู้สอนที่มีฝีมือถ่ายทอดเก่ง ความรู้ดี มีคุณธรรมเป็นแบบอย่างที่ดีย่อมทำให้สร้างบัณฑิตได้ดี และเมื่อบัณฑิตดีย่อมนำชื่อเสียงมาสู่สถาบัน ด้วยเหตุนี้ธุรกิจการศึกษาจำเป็นต้องลงทุนเพื่อสร้างอาจารย์ที่มีคุณภาพมารับผิดชอบรายวิชาต่างๆ ตามหลักสูตร

นอกจากอาจารย์แล้วธุรกิจการศึกษาจะลงทุนด้านองค์ประกอบที่จะช่วยพัฒนาความรู้ คืออาคาร ห้องเรียน ห้องปฏิบัติการ ห้องสมุด ห้องคอมพิวเตอร์ เครื่องข่ายอินเตอร์เน็ต อุปกรณ์การสอนต่างๆ เครื่องถ่ายภาพ เพื่อให้ผู้เรียนพัฒนาความรู้ สดับญญา เหตุผล ไฟฟ้าความรู้ ประสบการณ์ ที่จะนำไปใช้ได้ในอนาคต

ส่วนที่ธุรกิจการศึกษาส่วนใหญ่ในปัจจุบันดำเนินธุรกิจอยู่ใน คือ การลงทุนด้านการพัฒนาคนนั้นก็คือการลงทุนที่จะสร้างกระบวนการให้เกิดการพัฒนาคนให้สมบูรณ์ได้ สถาบันในสหรัฐอเมริกาได้สร้างศูนย์การศึกษาและอาศัย (Living and Learning Center) เพื่อเป็นแหล่งพัฒนาคนโดยการจำลองการอยู่อาศัยไม่ใช่การสร้างหอพัก แต่เป็นการสร้างสถานที่บุคลรับผิดชอบที่จะจัดกิจกรรมและลิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาคนที่อยู่ในศูนย์ศึกษาและอาศัย เช่นมีการพัฒนาทักษะทางสังคมที่นักศึกษามาจากต่างภูมิภาคจะมีกิจกรรมที่ทำให้นักศึกษาได้เรียนรู้ชีวิตในสังคมเรียนรู้ การปรับตัวที่จะอยู่ร่วมกับคนอื่น

รูปแบบของธุรกิจการศึกษาอาจจะจัดในรูปของหลักสูตรระยะสั้น ระยะยาว เป็นทางการ กึ่งทางการ โดยมีวัตถุประสงค์ให้ผู้เข้ารับการศึกษาได้เพิ่มพูนความรู้ ประสบการณ์ ทักษะ กระบวนการคิด และความชำนาญในศาสตร์ใดก็ได้ ดังนั้นจึงมีตั้งแต่โรงเรียนกว่าวิชา ซึ่งอาจจะไม่มีสถานที่ของตนเองเป็นการเช่าสถานที่ห้องเรียนเพียงห้องสองห้องไปจนกระทั่งเป็นสถาบันการศึกษาที่มีเนื้อที่หลายร้อยไร่ มีผู้เรียนนับหมื่นคน

การจัดการการศึกษาไม่ว่ารูปแบบใดจะต้องมีการขออนุญาตมีหน่วยงานที่ควบคุมมาตรฐาน หลักสูตร กระบวนการ หรือมีใบอนุญาตให้จัดตั้ง

ผู้ที่อยู่ในกระบวนการการศึกษานางครั้งอาจตั้งสถานศึกษาขึ้นด้วยคิดว่าเป็นธุรกิจที่มั่นคง เพราะ คนเราต้องพัฒนาตนเองอยู่ตลอดเวลาอยู่แล้ว นอกจานี<sup>๔</sup>การศึกษาเป็นส่วนหนึ่งของชีวิต และมีคนในประเทศอีกมากmany ที่ต้องการรับการศึกษา ดังนั้นถ้าทำธุรกิจทางการศึกษา ก็จะได้ กำไรมากกว่าขาดทุนหรือล้มละลาย

ความแตกต่างระหว่างธุรกิจอื่นกับธุรกิจการศึกษาคือเป้าหมายทางธุรกิจอื่นมักจะมุ่ง ไปสู่การพัฒนาองค์กรให้สามารถมีวัตถุคุณที่ดีมีกระบวนการที่มีประสิทธิภาพ ลงทุนน้อยได้ ผลผลิตสูง มีตลาดรองรับและสามารถทำผลประโยชน์สูงสุดแต่เป้าหมายทางธุรกิจการศึกษามี ความแตกต่างอย่างมาก เพราะวัตถุคุณนั้นเป็นมนุษย์ไม่ใช่วัตถุที่สามารถจะเลือกให้เหมือนกันได้ หมวด ความแตกต่างหลักหลายของปัจจัยนำเข้าระหว่างธุรกิจกับธุรกิจการศึกษา จึงแตกต่างกัน สิ่นเชิง ปัจจัยนำเข้าของธุรกิจการศึกษาคือลูกค้าของสถาบันการศึกษาซึ่งต้องเสียเงินเข้ามา\_rับคำรับ ในสังคมอย่างมีเกียรติ มีความสุข เทื่อนคุณค่าของชีวิตของตนและของผู้อื่น ดังนั้นการลงทุนใน ส่วนพัฒนาคนเป็นการลงทุนที่ไม่เห็นรายได้กลับคืนมาเป็นเม็ดเงินและบางครั้งอาจมองไม่เห็น การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้เรียนที่ได้รับการพัฒนาจากการจัดกิจกรรมหรือสิ่งแวดล้อมอัน เป็นหลักสูตรไม่เป็นทางการ หรือหลักสูตรซ่อนเร้น(Hidden Curriculum)

นอกจากนี้ Shanks, Walker, และ Hayes (1993 as cited in Canterbury, 1999) ยังกล่าว ว่า อุดมศึกษามีคุณสมบัติทั้งหมดของอุตสาหกรรมบริการ เพราะบริการด้านการศึกษานั้นไม่มี ตัวตน มีความหลากหลาย แบ่งแยกไม่ได้จากบุคคลที่ทำการส่งมอบบริการ มีความผันแปรเสื่อม ลายได้และลูกค้า (นักศึกษา) มีส่วนร่วมในกระบวนการบริการ Canterbury (1999) กล่าวว่าความ ท้าทายอย่างยิ่งต่อตลาดอุดมศึกษา คือ การกำหนดมาตรฐานอุดมศึกษาและคุณสมบัติที่แตกต่างจาก ตลาดและบริการอื่นเพื่อปรับวิธีการตลาดของสถาบันอุดมศึกษา การศึกษาจึงถือเป็นธุรกิจบริการ ประเภทหนึ่ง ซึ่งมีลักษณะพิเศษที่แตกต่างจากธุรกิจบริการทั่วไป การเข้าใจธรรมชาติของธุรกิจ การศึกษาจะช่วยให้นักการตลาดเข้าใจการดำเนินงานและช่วยในการกำหนดกลยุทธ์ได้เหมาะสม เนื่องจากปัจจุบันธุรกิจบริการการศึกษานั้นเป็นธุรกิจบริการที่มีขนาดใหญ่มากขึ้นและมีความสำคัญ ต่อระบบเศรษฐกิจและธุรกิจบริการทั่วไป โดยของการตลาดการศึกษานานาชาติถูกวัดด้วยจำนวน ของนักศึกษาที่สมัครเข้าเรียนหรือลงทะเบียนเรียนในสถาบันการศึกษาที่อยู่นอกประเทศ

UNESCO (1996) ได้เก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับความเคลื่อนไหวนักศึกษานานาชาติจาก หลายประเทศพบว่ามีนักศึกษาต่างชาติ 1.3 ล้านคนกำลังเรียนอยู่ระดับอุดมศึกษาใน 50 ประเทศใน ปี 1993 และเป็นเพียง 95% ของจำนวนรวมทั้งหมดเท่านั้นคาดว่าจะมีจำนวนนักศึกษาต่างชาติ ประมาณ 1.5 ล้านคน ที่กำลังเรียนอยู่ในระดับอุดมศึกษาทั่วโลกในเวลาเดียวกัน นอกจากนี้ยังมี

นักศึกษาอีกจำนวนหนึ่งที่กำลังศึกษาอยู่ในสถาบันที่ไม่ใช่มหาวิทยาลัยซึ่งยากแก่การประเมินการด้วยเหตุนี้ธุรกิจบริการด้านการศึกษานานาชาติจึงมีความสำคัญเพิ่มขึ้นทุกขณะ

Lovelock (1983) ได้เสนอกรอบแนวคิดพื้นฐานที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานธุรกิจ การศึกษาซึ่งเป็นการตลาดบริการอันประกอบด้วย 5 ปัจจัย สามารถใช้เป็นกรอบแนวคิดในการอธิบายการตลาดธุรกิจการศึกษาในลักษณะต่างๆ ดังนี้

1. ธรรมชาติของบริการการศึกษาเป็นธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องโดยตรงต่อบุคคลในลักษณะด้านจิตใจมากกว่าร่างกายเป็นเรื่องที่เกี่ยวกับพื้นฐานของคน (People Based) มากกว่าพื้นฐานของเครื่องมือ (Equipment Based) (Thomas, 1978) และเกี่ยวข้องกับการกระทำที่ไม่มีตัวตนหรือขับต้องไม่ได้หลายอย่าง (Shostack, 1977)

2. ความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า การศึกษาจะเกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์อย่างเป็นทางการกับลูกค้าและเป็นบริการที่จัดส่งให้อย่างต่อเนื่องนักศึกษาจะมีความสัมพันธ์กับผู้ให้บริการเหมือนเป็นสมาชิกทำให้ผู้ให้บริการมีโอกาสพัฒนาความสัมพันธ์และกลายเป็นลูกค้าในอนาคตต่อไปได้ด้วย

3. ระดับการแบ่งกลุ่มลูกค้าในการส่งมอบบริการ (The Level of Customization and Judgement in Service Delivery) ธุรกิจบริการบางประเภทต้องการการแบ่งแยกกลุ่มลูกค้าอย่างมาก ผู้ให้บริการด้านการศึกษา ควรแบ่งแยกกลุ่มลูกค้าอย่างชัดเจน กลุ่มห้องเรียนเล็กหรือการให้คำปรึกษารายบุคคลมีความจำเป็นอย่างมากต่อการแบ่งกลุ่มลูกค้าเพื่อให้สอดคล้องตามความต้องการรายบุคคลของผู้เรียน ซึ่งมีผลโดยตรงในทางปฏิบัติต่อการสอนและปัจจุหาด้านคุณภาพ ซึ่งเป็นผลกระทบโดยตรงต่อการจัดส่งบริการนั่นเอง (Nicholls, 1987)

4. ธรรมชาติของความต้องการของผู้บริโภคเกี่ยวข้องกับความต้องการขาย (The Nature of Demand Relative to Supply) การบริการเกี่ยวข้องกับความต้องการที่หลากหลายและความต้องการที่แปรเปลี่ยนในเวลาเดียวกัน ความสามารถในการให้บริการเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วเพื่อสนองความต้องการในหลากหลายด้านแต่ความต้องการในด้านการศึกษานางครั้งไม่สามารถสนองตอบได้ทุกครั้ง เนื่องจากข้อจำกัดด้านสถานที่ บุคลากรและหลักสูตร

5. เครื่องมือในการจัดส่งบริการ การจัดส่งบริการสามารถแบ่งออกได้ทั้งการสนองตอบแบบเดียวและหลายๆ จุด ธรรมชาติของลูกค้าจะมีปฏิสัมพันธ์กับบริการ ดังนั้นลูกค้าอาจจะเข้ามาหาผู้ให้บริการหรือผู้ให้บริการเข้ามาไปหาลูกค้า บริการด้านการศึกษานานาชาติในแบบเดิมจะเกี่ยวข้องกับนักเรียนมาศึกษาที่สถาบันและจบหลักสูตรแต่ปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงทำให้เกิดการสอนหลักสูตรต่างพื้นที่และการศึกษาแบบทางไกล (Soutar และ Mazzarol, 1995)

เกก โน่ โลยีสมัยใหม่จึงเป็นตัวเปลี่ยนการจัดส่งการบริการ (Hamer, 1993) ที่สำคัญในธุรกิจการศึกษาในปัจจุบัน

ตามที่ได้กล่าวมาข้างต้นธุรกิจบริการมีลักษณะที่แตกต่างจากสินค้าทั่วไปหลายประการและหากนำลักษณะเฉพาะของธุรกิจบริการมาอธิบายกับธุรกิจบริการด้านการศึกษาสามารถอธิบายได้ดังนี้

1. ความไม่มีตัวตน ความไม่มีตัวตนเป็นความแตกต่างสำคัญของธุรกิจบริการซึ่งหมายถึงการศึกษาด้วยธรรมชาติที่มีลักษณะเฉพาะของธุรกิจบริการ เช่นนี้ทำให้ยากต่อการดำเนินการสื่อสาร ความไม่มีตัวตนยังยากต่อการปกป้องสิทธิบัตรหรือเปิดเผยแพร่ (Judd, 1964) ซึ่งเป็นปัญหาสำคัญของการตลาดนานาชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเอเชีย (LEK, 1994) ความไม่มีตัวตนยังทำให้ยากต่อการศึกษานานาชาติของอสเตรเลีย นอกจากนี้ความไม่มีตัวตนยังทำให้ยากต่อการกำหนดราคากองธุรกิจบริการหลายอย่าง (Thomas, 1978) จึงไม่เป็นที่แปลกใจว่าการกำหนดค่าใช้จ่ายในการศึกษานานาชาติยังคงเป็นประเด็นที่ต้องถกเถียงกัน (Harris และ Jarrett, 1990) อย่างต่อเนื่อง

2. การไม่สามารถแบ่งแยกการให้บริการหรือการแยกแยะไม่ได้ระหว่างการผลิตและการบริโภค ความยากในการแยกการผลิตออกจากบริโภคในกระบวนการของธุรกิจบริการยังเป็นปัญหานั่นในพื้นฐานของผลผลิต คือ ความต้องการให้ลูกค้ามีส่วนร่วมในกระบวนการผลิต (Booms และ Nyquist, 1981) โดยเฉพาะในกรณีของการศึกษาการมีส่วนร่วมของนักศึกษาในกระบวนการเรียนรู้ของตนเองเป็นปัจจัยสำคัญในความสำเร็จและดูเหมือนว่ากระบวนการเรียนรู้หรือกระบวนการผลิตนี้จะต้องการผู้บริโภคมากกว่า 1 คน เพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในกระบวนการผลิตเดียวกันการศึกษามีลักษณะเป็นการให้ความสำคัญกับกลุ่มเป็นกระบวนการของการส่งผ่านวัฒนธรรมที่สำคัญ (Singleton, 1974) สถาบันการศึกษาส่วนใหญ่จึงเป็นองค์กรขัดแย้งในลักษณะการบรรยายกลุ่มหรือห้องเรียนขนาดใหญ่โดยใช้หลักสูตรหลักมาตรฐานทั่วไป อย่างไรก็ได้ระดับของจำนวนนักศึกษาและอาจารย์เพื่อพัฒนาคุณภาพของการเรียนรู้นั้นเป็นลักษณะเฉพาะของบุคคลที่แตกต่างกันระหว่างพฤติกรรมการเรียนรู้ของคน

3. ความต่างชนิดกันและไม่สามารถเก็บไว้ได้ ความต่างชนิดกันของบริการมีนัยสำคัญต่อปัญหาการควบคุมคุณภาพ (Berry, 1980) การจัดการคุณภาพจึงกลาย เป็นจุดเน้นสำคัญของการจัดการการศึกษาในแต่ละประเทศ เช่น ออสเตรเลีย ฝรั่งเศส อังกฤษและสหราชอาณาจักร (Baldwin, 1991) ความสูญเสียบางอย่างของธุรกิจบริการ หมายถึง สิ่งของบางอย่างไม่สามารถ

แทนกันได้ จึงทำให้เกิดปัญหาการจัดหาที่ต่ำและสูงเกินไป (Sasser, 1976) และนี่คือความจริง เกี่ยวกับการศึกษา แม้แต่ลักษณะของเทคโนโลยีที่ทันสมัย ก็ไม่อาจลดการสูญเสียได้

4. โครงสร้างของอุตสาหกรรม Porter (1990) กล่าวว่าองค์ประกอบภายนอกของการดำเนินธุรกิจ มี 4 ประการ ซึ่งเป็นอุปสรรคในการเข้าถึง คือ (1) อำนาจของผู้จัดหา (2) อำนาจของผู้ซื้อ (3) อุปสรรคของความยั่งยืน (4) ธุรกิจที่มีประสิทธิภาพการศึกษานานาชาตินี้ จำนวนของอุปสรรคในการทำการตลาดมีมากกว่าธุรกิจอื่น เช่น เงื่อนไขสัญญา ระดับของเศรษฐกิจ นโยบายของรัฐบาล บุคลากรของตราสินค้าและการมีคุณสมบัติตรงตามเงื่อนไขส่วนกลางของรัฐ

ในประเด็นของอำนาจของผู้จัดหาและผู้ซื้อนั้นธุรกิจการศึกษานานาชาติเดิบโตรและเพิ่มขึ้นตามจำนวนของนักศึกษานานาชาติตั้งแต่ปี 1970 การเพิ่มขึ้นของนักศึกษานานาชาติ ลูกขบเคี้ยวโดยกลไกทางการตลาดมากกว่านโยบายของรัฐบาล (Scott, 1994) ทำให้สถาบันการศึกษาให้ความสำคัญกับลูกค้ามากขึ้นและตอบรับการแข่งขันมากขึ้นผลัดกันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงจากการให้ความสำคัญสถาบันเป็นการให้ความสำคัญกับลูกค้าในประเด็นของอุปสรรคของความยั่งยืนนั้นการเดิบโตรของธุรกิจการศึกษาพัฒนาและการเดิบโตรไปกับการพัฒนาเทคโนโลยี เกิดการพัฒนาหลักสูตรอย่างรวดเร็วและมีโอกาสของการให้บริการทางการศึกษาผ่านสื่อมัลติมีเดีย แต่ก็ยังเป็นอุปสรรคในด้านความสามารถในการเข้าถึงเทคโนโลยีที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศ นอกจากนี้ยังมีการถูกเฉียงกันในเรื่องประสิทธิภาพของการศึกษาที่มีคุณภาพซึ่งยากต่อการจัดอันดับเบริชบเทียบและตัดสิน

5. โครงสร้างการตลาดต่างประเทศ การดำเนินธุรกิจต่างประเทศต้องคำนึงถึง โครงสร้างของการตลาดในประเทศนั้นๆ ปัญหาของธุรกิจบริการที่พบในตลาดนานาชาติ คือ ความสัมพันธ์ที่ใกล้ชิดของวัฒนธรรมระหว่างสังคมและบริการที่นำเสนอในสังคม (Dahringer, 1991, p. 7) ที่ซึ่งสามารถมีผลต่อความหลากหลายของบริการที่เป็นอุปสรรคของการไม่เสียตราช้า ภัยศุลกากร ซึ่งไม่ใช่ข้อกำหนดทั่วไปของสินค้าการพัฒนาผลิตภัณฑ์ต้องคำนึงถึงอุปสรรคต่างๆ ซึ่งมีความสำคัญและทำให้ได้เปรียบในการแข่งขันโดยเฉพาะธุรกิจการศึกษาที่มีลักษณะผูกพันกับบุคคลเป็นการยกเว้นด้วยคุณภาพชีวิตคนในสังคมการดำเนินธุรกิจต้องคำนึงถึงบทบาททางสังคม และการมีภาพลักษณ์เป็นองค์การไม่แสวงผลกำไร

#### 2.4.4 จราจารณของผู้ประกอบการธุรกิจการศึกษา

วัลลภา เทพหัสดิน ณ อุฐยา (2551) เสนอแนะว่าผู้ประกอบการธุรกิจการศึกษาจะต้องมีวิสัยทัศน์ที่แตกต่างไปจากการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป นั่นคือ ต้องมีอุดมการณ์ทางการศึกษา

มองเห็นการศึกษาเป็นกระบวนการที่จะพัฒนาคนให้ประเภทชาติ การประกอบธุรกิจจึงมีลักษณะ เป็น “เมตตาสาขาวรณะ” คือมีจิตที่มุ่งทำประโยชน์แก่สังคมมากกว่าการจะหาประโยชน์จากสังคม

จรรยาบรรณที่สำคัญของผู้ประกอบธุรกิจการศึกษาคือความเป็นธรรมและความมี อุดมการณ์ ในการจัดความรู้ ความสามารถให้ผู้เรียนเต็มตามศักยภาพของผู้เรียน โดยไม่เน้นผลกำไร เหมือนการดำเนินธุรกิจทั่วไป ผู้ประกอบการจะต้องมีเมตตาธรรม มีจิตกุศลที่มุ่งทำประโยชน์ใน การสร้างคนให้แก่สังคม จิตตระหนักรอיקประการหนึ่งที่สำคัญคือผู้ประกอบการต้องคำนึงว่า ผลผลิตขององค์กรคือคน ที่มีชีวิตจิตใจและมีผลสำคัญในอนาคตว่าผลผลิตที่มีขึ้นก่อพร่องด้าน ความรู้หรือคุณธรรมก็คงจะเป็นปัญหาต่อสังคมในอนาคตอย่างมาก

สรุปได้ว่าธุรกิจการศึกษาเป็นธุรกิจที่สำคัญสำหรับสังคมที่จำเป็นต้องมีการบริหาร จัดการที่แตกต่างจากการบริหารธุรกิจโดยทั่วไป โดยมุ่งการสร้างสรรค์พลังทรัพยากรมนุษย์ที่มี คุณภาพไม่มุ่งหวังกำไรและขั้รังเกียรติ ศักดิ์ศรี ของมนุษยชาติ

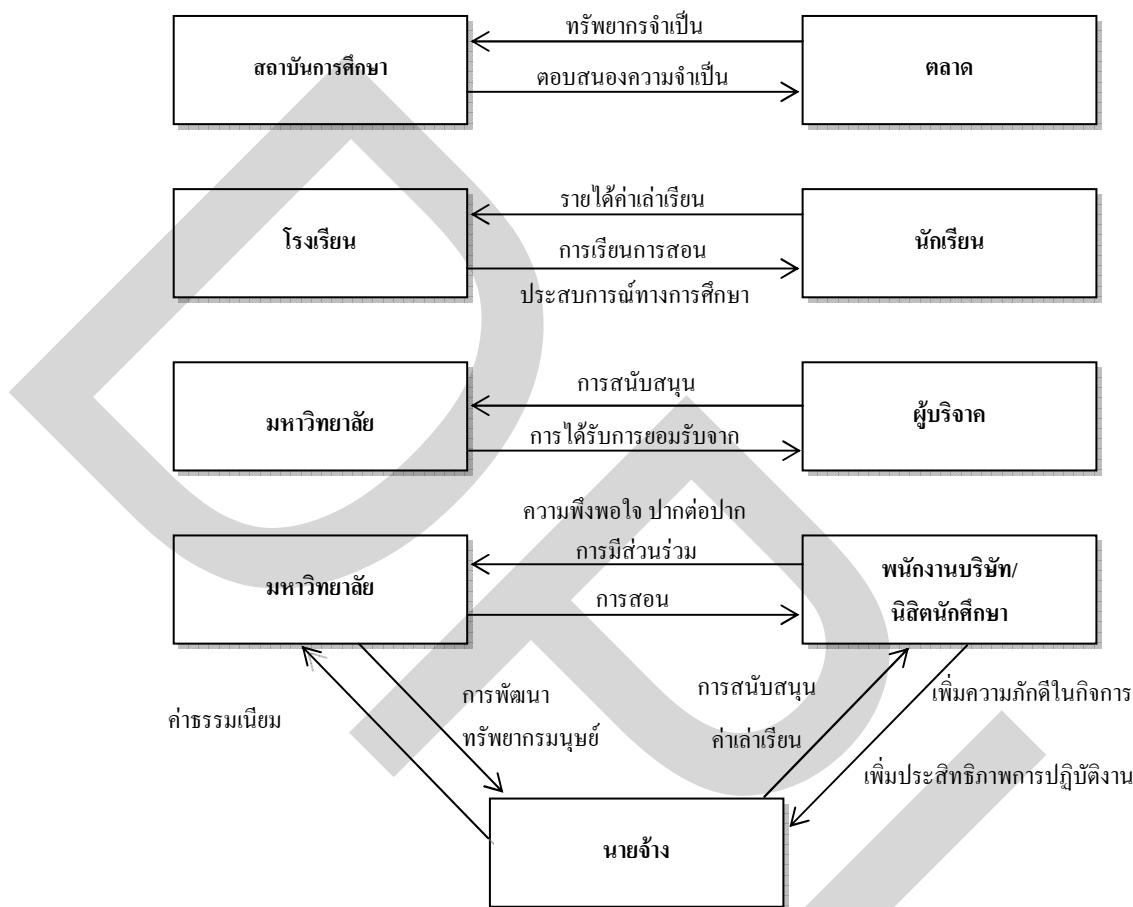
## 2.5 การตลาดสถาบันอุดมศึกษา

การตลาดสถาบันอุดมศึกษา คือ การวิเคราะห์ การวางแผน การนำแผนปฏิบัติและการ ควบคุมโปรแกรมหรือหลักสูตรที่ออกแบบขึ้นมาเพื่อนำไปสู่การแลกเปลี่ยนมูลค่ากับตลาด เป้าหมายเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของสถาบัน การตลาดจึงเกี่ยวข้องกับการออกแบบสิ่งนำเสนอ ของสถาบันเพื่อตอบสนองความจำเป็นและความต้องการของตลาดเป้าหมายรวมถึงการใช้ การกำหนดราคา การสื่อสารและการกระจายผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพเพื่อแจ้งกระแสตุนและ ให้บริการตลาดเหล่านี้ (Kotler & Fox, 1995)

Kotler และ Fox (1995) เสนอว่าการตลาดเป็นกิจกรรมศูนย์กลางของสถาบันการศึกษา สมัยใหม่ เป็นกิจกรรมที่ต้องมีการค้นหาเพื่อให้บริการต่อขอบเขตบางอย่างของความจำเป็นของ มนุษย์ เพื่อการอยู่รอดและความสำเร็จ สถาบันการศึกษาต้องรู้จักตลาดของสถาบัน ดึงดูดทรัพยากร ได้เพียงพอ เปลี่ยนแปลงทรัพยากรเหล่านี้ให้เป็นหลักสูตร โปรแกรม บริการ และความคิด ที่เหมาะสม รวมทั้งกระจายสิ่งเหล่านี้อย่างมีประสิทธิภาพไปยังตลาดและประชากรผู้มีส่วนร่วม ในงานเหล่านี้ โดยทำอย่างสมัครใจ เพราะกลุ่มประชากรดังกล่าวจะคาดหวังต่อผลประโยชน์ ส่วนตัวและ/หรือเพื่อกระจายความเป็นอยู่ที่ดีให้กับสังคมส่วนรวมด้วยสถาบันการศึกษาสมัยใหม่ จะมีจุดมุ่งหมายในการบรรจุเป้าหมายของสถาบันส่วนใหญ่โดยการนำเสนอและการแลกเปลี่ยนมูลค่ากับตลาดและประชาคมต่างๆ ซึ่งจะเป็นลักษณะการแลกเปลี่ยนระหว่างสถาบันและ

องค์การ กลุ่มประชาชนที่เกี่ยวข้องทั้ง การตลาด โรงเรียน ผู้บริจาก พนักงานบริษัท นายจ้าง  
นักเรียน มหาวิทยาลัย

สถาบันการศึกษาและการตลาดจะสัมพันธ์กับข้อที่ ก็คือ สถาบันการศึกษาจะมุ่งตอบสนองต่อ  
ความจำเป็นทางการตลาดและเดียวกันการตลาดจะช่วยทำให้สถาบันการศึกษาได้พัฒนาทรัพยากรที่จำเป็น  
ส่วนความที่ข้อของโรงเรียนกับนักเรียนนั้น นักเรียนเป็นผู้นำรายได้มาให้โรงเรียนหรือจ่ายค่าแลรือเงินให้แก่  
โรงเรียน ส่วนโรงเรียนก็ทำหน้าที่ให้ความรู้ผ่านการเรียนการสอนถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ให้แก่  
นักเรียน มหาวิทยาลัยข้างต้นกับผู้บริจากซึ่งเป็นผู้ให้การสนับสนุนและต้องสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดการ  
ยอมรับขณะเดียวกันมหาวิทยาลัยจำเป็นต้องสร้างความพึงพอใจให้แก่นักศึกษา พนักงานบริษัทที่มาสมัคร  
เป็นนักศึกษาในสถาบันโดยการจัดการเรียนการสอนที่ดีเพื่อให้เกิดการบอกรอต่อและการมีส่วนร่วม การศึกษาที่ดี  
นั้นจะทำให้พนักงานบริษัทหรือนักศึกษาสามารถพัฒนาตนเอง สร้างงานและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน  
ยิ่งขึ้นส่งผลให้อาชญากรรมหรือบริษัทได้พัฒนาศักยภาพของบุคลากรหรือพร้อมเข้าทำงานหรือสนับสนุนทุนการศึกษา  
ซึ่งหมายถึงรายได้ของสถาบันการศึกษานั่นเองการแยกเป็นรายหัวงสถาบันการศึกษาและตลาดต่างๆ ตามภาพที่  
28 ต่อไปนี้



ภาพที่ 2.8 แสดงการแลกเปลี่ยนระหว่างสถาบันการศึกษาและตลาดต่างๆ ของสถาบันการศึกษา (Kotler and Fox, 1995:7)

Kotler และ Fox (1995) กล่าวว่า การวิวัฒนาการของการตลาดสถาบันการศึกษานั้นมีการพัฒนาตามการให้ความสำคัญในแต่ละขั้นตอน ดังต่อไปนี้

ขุกที่ 1 การตลาดเป็นสิ่งไม่จำเป็น ในยุคนี้สถาบันการศึกษาจำนวนมากมีสมมุติฐานว่า คุณค่าของการศึกษาเป็นสิ่งที่สังเกตเห็นได้ชัดเจนนักเรียนนักศึกษาสมควรเข้าเรียน เพราะเราต้องการสิ่งที่สถาบันการศึกษานำเสนออย่างแท้จริง หรือ เพราะพอกขาไม่มีทางเลือก ดังนั้น การตลาดจึงไม่เป็นสิ่งจำเป็น

ยุคที่ 2 การตลาดคือการส่งเสริมการตลาด ในยุคนี้เมื่อสถาบันการศึกษาพบว่าจำนวนนักเรียนนักศึกษาที่สอบเรียนมีจำนวนไม่มากพอ ดังนั้นสถาบันจึงต้องมีฝ่ายขายทำหน้าที่พนักงานขาย เพื่อเยี่ยมลูกค้า และส่งคู่มือการศึกษา แผ่นพับ และโปสเตอร์ให้กับลูกค้าเป้าหมาย

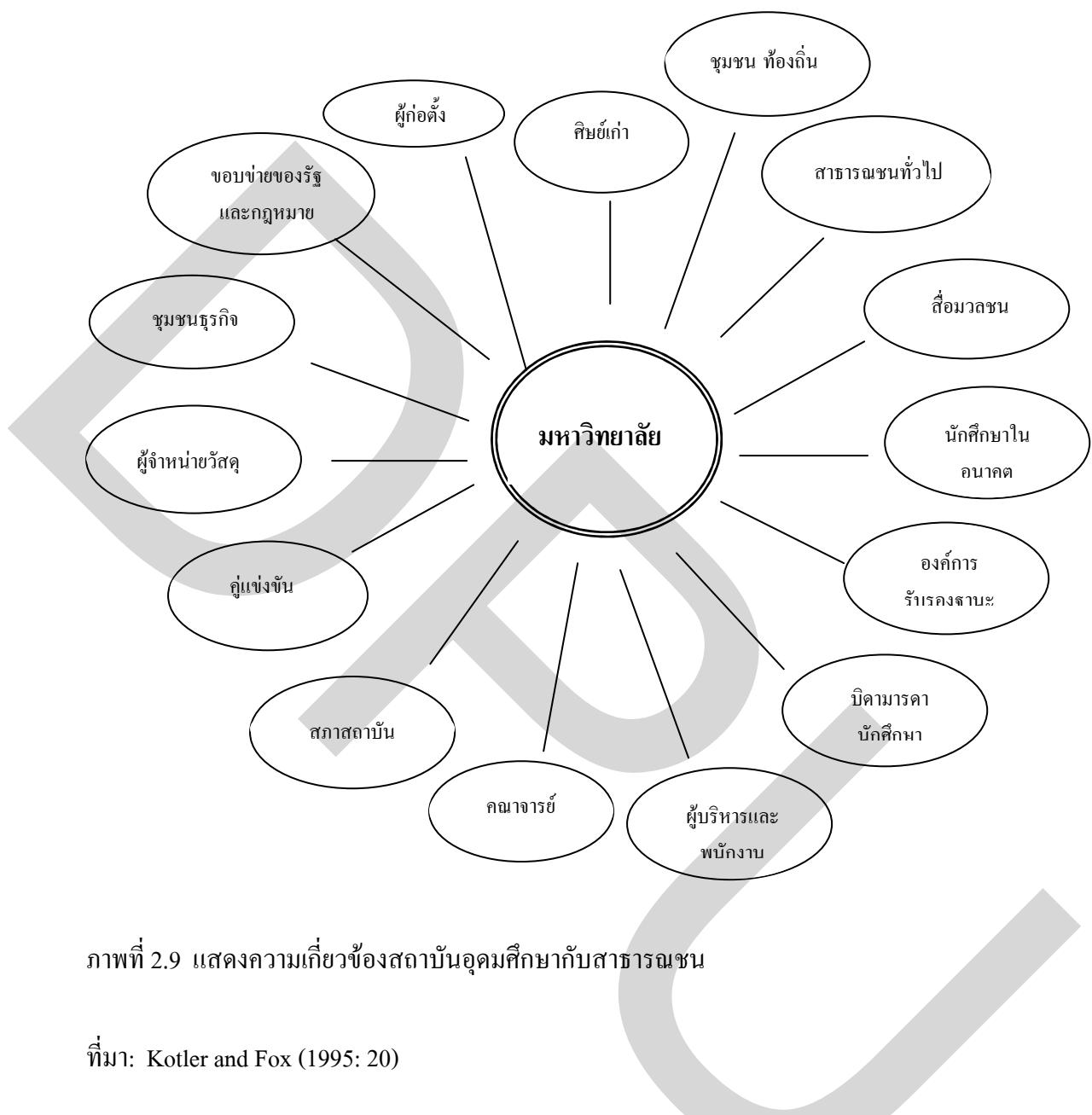
ยุคที่ 3 การตลาดคือการแบ่งส่วนตลาดและการวิจัยตลาด ในยุคนี้สถาบันมีการแบ่งตลาดออกเป็นส่วนย่อยแล้วตัดสินใจว่าจะเข้าตลาดส่วนใดและการมีวิจัยตลาดเพื่อหาสารสนเทศเหมาะสมและทันกับเวลา

ยุคที่ 4 การตลาดคือการกำหนดตำแหน่งตลาด ในยุคนี้สถาบันการศึกษามีการกำหนดตำแหน่งการตลาด (Positioning) ตามภาพลักษณ์ที่สถาบันต้องการสร้างขึ้นมาการกำหนดตำแหน่งตลาดเป็นความพยายามที่จะทำให้สถาบันมีความโดดเด่นจากคู่แข่งขันจึงต้องทำให้สอดคล้องกับความต้องการของนักศึกษามากที่สุด

ยุคที่ 5 การตลาดคือการวางแผนเชิงกลยุทธ์ ในยุคนี้สถาบันการศึกษาพิจารณาสภาพแวดล้อมทั้งหมดที่อยู่รอบเหนือการควบคุมของสถาบัน ดังนั้นสถาบันจึงต้องเพิ่มขยายความพยายามการวางแผนเพื่อระบุแนวโน้มหลักที่สำคัญและเพื่อประเมินว่าตัวสถาบันจะสามารถตอบสนองแนวโน้มเป็นอย่างไร มีการทบทวนหลักสูตรระเบียบต่างๆ และกิจกรรมอื่นๆ เพื่อปรับความพยายามให้เหมาะสมกับแนวโน้มเหล่านี้

ยุคที่ 6 การตลาดคือการจัดการการลงทะเบียน ในขั้นนี้จะมองถึงความสัมพันธ์กับนักศึกษาแต่ละคนที่สมัครใจเข้าศึกษาตั้งแต่เริ่มลงทะเบียนจนถึงสำเร็จการศึกษาร่วมทั้งขยายความพึงพอใจไปยังศิษย์เก่าและผู้บริจากหรือผู้สนับสนุนสถาบัน การจัดการการลงทะเบียนเกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงวิธีปิดของภาคคิด โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะตอบสนองความจำเป็นของนักเรียน นักศึกษา เช่น อาจารย์มองตนเองว่าเป็นส่วนหนึ่งของการจัดการการลงทะเบียน โดยช่วยเหลือให้นักศึกษาต่อสู้กับความยากทางวิชาการเพื่อให้นักศึกษาเชื่อมั่นว่าเขาได้รับความช่วยเหลือให้ยังคงศึกษาต่อไปได้

Kotler และ Fox (1995) แนะนำว่าสถาบันการศึกษาทุกแห่งต้องเพชิญหน้ากับสาธารณะจำนวนมาก ดังนั้นสถาบันทุกแห่งควรพยายามตอบสนองความสัมพันธ์กับสาธารณะ ส่วนมากหรือทั้งหมด สาธารณะ (Public) หมายถึง บุคคลหรือกลุ่มนบุคคลที่มีผลประโยชน์จริง หรือผลประโยชน์อนาคตต่อสถาบันหรือผลกระทบต่อสถาบัน Kotler และ Fox ได้ระบุสาธารณะที่มีผลประโยชน์จริงหรือมีผลกระทบต่อมหาวิทยาลัยไว้ 16 กลุ่ม ตามภาพที่ 2.8



ภาพที่ 2.9 แสดงความเกี่ยวข้องสถาบันอุดมศึกษากับสารานุกรม

ที่มา: Kotler and Fox (1995: 20)

มหาวิทยาลัยจำเป็นต้องคำนึงถึงความสัมพันธ์หรือความเกี่ยวข้องกันระหว่างกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้ง 16 กลุ่ม เพราะจะมีผลหรืออิทธิพลต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยทั้งสิ้น โดยสามารถแบ่งเป็น 4 กลุ่มใหญ่ๆ ดังนี้

1) กลุ่มเป้าหมายภายใน ได้แก่ คณาจารย์ ผู้บริหารและพนักงาน สถาบันมหาวิทยาลัย ผู้ก่อตั้ง กลุ่มนี้จะเป็นส่วนสัมพันธ์ใกล้ชิดต้องให้ข้อมูลข่าวสารและทำความเข้าใจในนโยบาย ความ

เคลื่อนไหวของมหาวิทยาลัยอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดความร่วมมือที่ดี การทำงานเป็นทีม การมุ่งประโภชน์ส่วนรวมเป็นสำคัญและการกำหนดนโยบายการบริหารมหาวิทยาลัยที่มีประสิทธิภาพ

2) กลุ่มอิทธิพล ได้แก่ บิความารานักศึกษา สื่อมวลชน องค์กรรับรองฐานะ ศิษย์เก่า ชุมชนท้องถิ่น เนื่องจากกลุ่มประชาชนเหล่านี้เป็นกลุ่มที่ได้รับการยอมรับจากกลุ่มเป้าหมายหลัก ของมหาวิทยาลัยมีอิทธิพลในด้านการโน้มน้าวใจและการให้ข้อมูลที่น่าเชื่อถือเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย หลักได้ง่าย มหาวิทยาลัยจึงต้องมีการสื่อสารที่ดีกับกลุ่มอิทธิพลนี้ เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วม ยอมรับ และเป็นระบบบอกเลี้ยงที่ดีในการบอกต่อให้แก่มหาวิทยาลัย

3) กลุ่มเป้าหมายหลักกลุ่มนี้อาจเรียกว่าเป็นลูกค้าของมหาวิทยาลัยได้แก่ นักศึกษาในอนาคตซึ่งอาจเป็นนักเรียน พนักงานบริษัท มหาวิทยาลัยต้องคำนึงถึงความต้องการของกลุ่มนี้เป็นสำคัญ ต้องมีการศึกษาถักยละเอียดในการดำเนินชีวิต การใช้สื่อ ความต้องการและความคาดหวังในด้านการศึกษาเพื่อนำข้อมูลมาประกอบการตัดสินใจกำหนดแผนการบริหารงานของมหาวิทยาลัย และจัดการเรียนการสอนให้เหมาะสม

4) กลุ่มอื่น ๆ ได้แก่ ชุมชนธุรกิจ สาธารณชนทั่วไป ขอบข่ายของรัฐและกฎหมายผู้จำหน่ายวัสดุ คู่แข่งขัน ล้วนเป็นกลุ่มสำคัญที่มีมหาวิทยาลัยต้องคำนึงถึงเนื่องจากเป็นสิ่งแวดล้อมภายนอกที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย หากมหาวิทยาลัยไม่สนใจศึกษาคู่แข่งขันก็จะไม่เกิดการรู้เข้าใจเรา การติดตามความเคลื่อนไหวของคู่แข่งอยู่เสมอจะช่วยให้การกำหนดแผนงานไม่ชำรุด เสื่อมเสีย แต่ต้องมีการตัดสินใจที่ดี ต้านทานชุมชนธุรกิจที่มีความต้องการที่จะเข้ามามีส่วนร่วมในมหาวิทยาลัยอย่างแนบแน่นเพื่อให้ นักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาจากสถาบันสามารถทำงานได้ประยุกต์ใช้ความรู้ได้และเป็นที่ต้องการของตลาดแรงงาน นอกเหนือนี้มหาวิทยาลัยต้องให้ความสำคัญกับผู้จำหน่ายวัสดุต่างๆ เพื่อให้เกิดการจัดซื้อ จัดหาที่เหมาะสมกับงบประมาณ ทันสมัยอยู่เสมอและเนื่องจากมหาวิทยาลัยต้องดำเนินการตามขอบข่ายของรัฐหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องการจัดการการศึกษาต่างๆ มหาวิทยาลัยต้องมีระบบจัดการควบคุม ติดตาม ตรวจสอบการทำงานที่สอดคล้องกับข้อบังคับของรัฐหรือกฎหมายต่างๆ อายุการวิเคราะห์

#### 2.5.2 องค์ประกอบที่เกี่ยวกับการสื่อสารการตลาดสถาบันอุดมศึกษา

การจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัย ถือเป็นบริหารจัดการด้านธุรกิจบริการทางการศึกษา (Education Business) ซึ่งจำเป็นต้องห่วงผลกำไรแต่ขณะเดียวกันก็ต้องทำหน้าที่พัฒนาสังคมและให้ประชาชนเกิดความสนใจและมีส่วนร่วมในการสนับสนุนกิจกรรมผลงานต่างๆ ซึ่งเป็นแนวคิด

เดียวกับการดำเนินงานขององค์การธุรกิจและองค์การไม่แสวงผลกำไร แนวคิดนี้สามารถนำมาประยุกต์ใช้กับสื่อสารสถาบันอุดมศึกษาโดยมีองค์ประกอบที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. หลักสูตรการศึกษาของมหาวิทยาลัยที่เปิดสอนในมหาวิทยาลัยนั้นมีความหลากหลายหรือเฉพาะทางตามความจำเป็นความต้องการและความสนใจของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก

2. ค่าธรรมเนียมการศึกษาที่มหาวิทยาลัยเรียกเก็บ มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันที่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย (นักศึกษา) ยินยอมที่จะปฏิบัติตามซึ่งอาจมีวิธีเรียกเก็บหลายๆ วิธี ตามความเหมาะสม

3. สถานที่ตั้งทำเลที่เหมาะสมของมหาวิทยาลัยต้องดูถูกใจระบบการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัย เช่น มีระบบการเรียนการสอนทางไกล ระบบการเรียนการสอนตามอัชญาศัยหรือระบบการสอนปกติ และสถานที่ตั้งของมหาวิทยาลัยไม่ไกลจากชุมชนนิพัทธ์ที่มากเพียงพอและสวยงาม เป็นต้น

4. กระบวนการถ่ายทอดความรู้ต้องมีหลากหลายวิธีการสอดคล้องกับเนื้อหาสาระกับวิกฤตของสังคมที่เกิดขึ้นเพื่อมุ่งเน้นการตอบสนองต่อสังคม ชุมชน และตลาดแรงงานที่สนใจ

5. ต้องมีความตระหนักรู้ถึงความต้องการของลูกค้า เช่น อาคารเรียน ห้องเรียน ห้องสมุด อุปกรณ์ต่างๆ ที่จำเป็นทันสมัยและเพียงพอต่อความต้องการ

6. บุคลากรของมหาวิทยาลัยได้แก่ บุคคลทุกระดับที่อยู่ในมหาวิทยาลัยโดยมุ่งให้ทุกระดับมีส่วนร่วมคิด ร่วมปฏิบัติ ซึ่งจะเกิดผลดีกับมหาวิทยาลัย

Mazzarol (1998) ได้สำรวจสถานศึกษา 315 แห่ง ในออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ แคนาดา อังกฤษ และสหราชอาณาจักร พบว่า 2 ปัจจัยสำคัญที่ทำให้การตลาดการศึกษาประสบความสำเร็จ ได้แก่ Image and resource และ Coalition and forward integration ซึ่งประกอบด้วย

1. Image and Resource หมายถึง ชื่อเสียง การขาดจำ จุดแข็งทางด้านแหล่งเงินทุน ชื่อเสียงของคุณภาพ ขนาดของกลุ่มศิษย์เก่าและจำนวนหลักสูตรหรือโปรแกรมที่เปิดสอน

2. Coalition and Forward Integration หมายถึง พันธมิตรทางกลุ่มน้ำชาติและหลักสูตรที่เปิดสอนนอกประเทศ

งานวิจัยชิ้นนี้ เสนอว่า นักศึกษามีความชอบสื่อที่แตกต่างกันอาจเป็นเพราะมีวัฒนธรรมที่แตกต่างกันและระดับของสิ่งอำนวยความสะดวกในการสื่อสารในประเทศไทยนั้นๆ แตกต่างกันและเหตุผลที่ทำให้นักศึกษาสนใจศึกษาในต่างประเทศ คือ การได้รับปริญญาตรีและการได้งานที่ดีเมื่อกลับไปที่ประเทศของตน

Wood และ Robertson (2000) อธิบาย 6 ตัวแปรของ การตัดสินใจ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อ การตัดสินใจส่งออกและประเมินการตลาดนานาชาติ 6 ตัวแปรนั้นได้แก่ การเมือง เศรษฐกิจ การตลาด วัฒนธรรม โครงสร้างของสาธารณะปUBLIC และกฎหมาย ตัวแปรแต่ละตัวเป็นปัจจัยสำคัญ ในการพิจารณาเมื่อต้องการเลือกประเทศที่จะเป็นตลาดเป้าหมายและพัฒนากลยุทธ์ทางการตลาด โอกาสวัดนักความสำเร็จของการศึกษาจึงขึ้นอยู่กับความเข้าใจและนำไปปฏิบัติอย่างดีของการตลาด และการประชาสัมพันธ์ (Galbraith, Sisco, & Guglielmino, 1997)

### 2.5.3 แนวคิดการตลาดเพื่อส่งเสริมสถาบันอุดมศึกษา

เอกสารของธนาคารโลก (World Bank) ในหัวข้อ “The Financing and Management of Higher Education : A Status Report on Worldwide Reforms” ซึ่งนำเสนอ กับที่ประชุม UNESCO ในปี พ.ศ. 2543 ระบุว่า ในทศวรรษ 90 และครอบคลุมถึงศตวรรษหน้าอุดมศึกษาถูกมองว่าอยู่ใน สถานการณ์ของการตลาด ดังนั้นอุดมศึกษาควรเน้นไปที่การตลาดมากกว่าการเป็นเจ้าของโดยรัฐ โดยรวมไปถึงการวางแผนและการควบคุมโดยรัฐบาล หลักการสำคัญที่สนับสนุนการเน้นด้าน การตลาดของอุดมศึกษาคือระบบทุนนิยมและระบบเศรษฐกิจเสรี ได้ปรากฏขึ้นเกือบทั่วโลก จึงทำให้อุดมศึกษามีคุณสมบัติมากรายตามลักษณะของสินค้าเอกชน (Private Goods) ที่จะต้องเป็นไป ตามแรงกดดันของตลาด

คำว่า “สินค้าเอกชน” นั้นหมายถึง ผลประโยชน์ของการศึกษาจะเพิ่มขึ้นที่ตัวบุคคล มากกว่าสังคมโดยรวม ดังนั้นต้นทุนการศึกษานั้นควร ไปอยู่กับตัวบุคคลที่คนหาสิ่งตี่สุดจาก ตลาดอุดมศึกษาไม่ใช่ภาระนั้นจะต้องไปตกอยู่กับประชาชนผู้เสียภาษีรวมทั้งในขณะเดียวกัน มหาวิทยาลัยจะต้องมีความเป็นอิสระมากขึ้น ในการแสดงบทบาทของการเป็นสถาบันผู้นำด้าน การตลาด สำหรับรัฐบาลจะต้องลดบทบาทลง โดยให้เหลือเป็นเพียงผู้ที่ดูแลในลักษณะที่ตลาด ไม่สามารถทำได้ เช่นความเสมอภาคทางการศึกษา (Equity) ถ้าจะทำตามดังที่กล่าวมาแล้วผลลัพธ์ ที่ตามมาคือ มหาวิทยาลัยและระบบอุดมศึกษา จะให้ความสนใจในเชิงพัฒนาการมากขึ้นกับหลาย สิ่งที่เป็นประโยชน์กับนักศึกษา (ลูกค้า) ตัวสถาบัน สังคม และบุคคลที่เกี่ยวข้อง เช่น การปฏิบัติเชิง บุคคลที่ดี กระแสเงิน ตำแหน่งทางการตลาด ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และความรับผิดชอบที่ ตรวจสอบได้ เพราะสิ่งเหล่านี้จะทำให้สถาบันอุดมศึกษาที่รัฐเป็นเจ้าของมองคุ้มแล้วเหมือนเป็น “เอกชน” มากกว่า ดังนั้นสาระสำคัญของเอกสารฉบับนี้ สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิด ขึ้นกับสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย โดยเฉพาะสถาบันอุดมศึกษาที่รัฐเป็นเจ้าของ เพราะจะต้อง ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การบริหารงานมหาวิทยาลัย โดยยอมรับแนวคิดด้านการตลาดเป็นส่วนหนึ่งของ นโยบายในการบริหารสถาบัน

Kotler (1994) นักวิชาการด้านการตลาดแสดงความคิดเห็นว่าการตลาดเป็นสิ่งที่ดึงดูดใจให้เก่องค์การไม่แสวงผลกำไรเพิ่มมากขึ้น เช่น มหาวิทยาลัย โรงพยาบาล โบสถ์ (ศาสนาคริสต์) และกลุ่มศิลปินนักแสดงสำหรับมหาวิทยาลัยนั้น Kotler ได้แสดงเหตุผลถึงความจำเป็นที่จะต้องใช้การตลาดว่า “การเผยแพร่หน้ากับการลดลงของจำนวนนักศึกษาที่ลงทะเบียนและการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการจัดการศึกษาจึงเป็นสาเหตุทำให้มหาวิทยาลัยเอกชนจำนวนมากกำลังใช้การตลาดเพื่อเพิ่มจำนวนนักศึกษาและเงินทุนเพื่อการตลาดจะทำให้มหาวิทยาลัยเหล่านี้สามารถกำหนดตลาดเป้าหมายของตนเองได้ดียิ่งขึ้น ช่วยให้มีการปรับปรุงด้านการสื่อสาร การส่งเสริมการตลาด การตอบสนองความจำเป็นและความต้องการของนักศึกษาได้เหมาะสมและดีขึ้น”

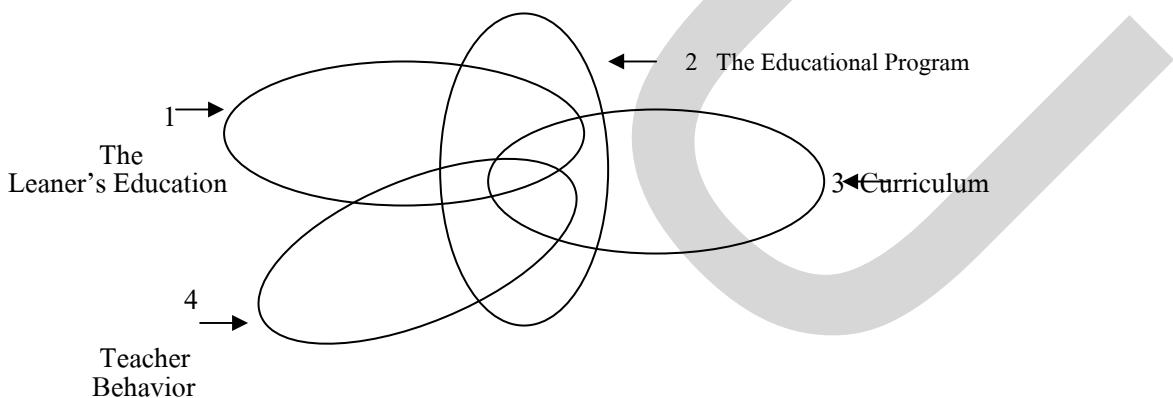
Fine (1990) กล่าวว่า “เมื่อกับนักการตลาดผลิตภัณฑ์ใดๆ บุคคลที่กำลังทำการตลาดมหาวิทยาลัย ต้องพิจารณาด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์ลูกค้าที่เป็นไปได้ ราคาที่ต้องจ่าย วิธีการถ่ายทอดสารสนเทศผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า วิธีการส่งมอบ และประเภทของสารสนเทศที่ต้องการเกี่ยวกับลูกค้าและอุปสงค์ สิ่งเหล่านี้เป็นเครื่องมือของวิธีการตลาดซึ่งจะช่วยมหาวิทยาลัยหรือองค์การประเภทเดียวกันในการวางแผนกลยุทธ์เพื่อการแก้ปัญหาและบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจเพื่อการวางแผนกลยุทธ์การตลาดของมหาวิทยาลัยและองค์กร ไม่แสวงผลกำไร” Fine แนะนำว่า ส่วนประสมการตลาดพื้นฐาน 4Ps คือ ผลิตภัณฑ์ (Product) ราคา (Price) สถานที่ (Place) และการส่งเสริมการตลาด (Promotion) ควรเพิ่มเข้าอีก 3Ps คือ ผู้ผลิต (Producer) ผู้ซื้อ (Purchasers) การหยั่งตลาด (Probing) ในการวางแผนการตลาดมหาวิทยาลัยและองค์กร ไม่แสวงผลกำไรตามตัวแบบ 7Ps ของ Fine ควรตั้งคำถามต่อไปนี้

1. ผู้ผลิต (Producer) กือคร ซึ่งเป็นแหล่งของข่าวสารการส่งเสริมการตลาด
2. ผู้ซื้อ (Purchasers) ที่เป็นไปได้กือครในตลาดที่กำหนดและจะไรเป็นความจำเป็นและความต้องการของคนเหล่านี้
3. ผลิตภัณฑ์ (Product) อะไรที่นักการตลาดสามารถออกแบบเพื่อช่วยตอบสนองความจำเป็นเหล่านี้อย่างเฉพาะค้าน
4. ราคา (Price) อะไรที่ผู้ซื้อยินดีจ่ายเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์นี้
5. การส่งเสริมการตลาด (Promotion) หรือการสื่อสารอย่างไรกับตลาดที่กำหนดที่นักการตลาดสามารถทำได้
6. กลุ่ม (สถานที่) ไหนซึ่งมีส่วนร่วมในการทำให้ผลิตภัณฑ์นั้นสามารถหาได้ในสถานที่ (place) และเวลาที่เหมาะสม (เหมาะสมที่สุดกับผู้ซื้อ)

7. การหยั่งตลาด (Probing) อะไรที่จำเป็นเพื่อประเมินการณรงค์การตลาดของนักการตลาด เพื่อให้ได้ข้อมูลป้อนกลับจากผู้ซื้อ

## 2.6 แนวคิดเกี่ยวกับหลักสูตรอุดมศึกษานานาชาติ

การศึกษา (Education) เป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการพัฒนาประเทศให้มีความเจริญก้าวหน้าสามารถปรับตัวได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ การเมืองและสังคม อีกทั้งยังเป็นเครื่องมือในการสร้างบุคลากรของประเทศให้มีคุณภาพ ดังนั้นบุคลากรจะมีคุณภาพเพียงใดย่อมขึ้นอยู่กับประสิทธิภาพในการจัดการศึกษาเป็นสำคัญ นอกจากนี้ การศึกษายังเป็นกระบวนการพัฒนานุชัญญ์ และก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้เรียนอีกด้วย โดย Hosford (1973) กล่าวถึงองค์ประกอบของการศึกษาว่า องค์ประกอบที่สำคัญของการศึกษานั้น มีอยู่ 4 องค์ประกอบด้วยกัน (ดูภาพที่ 2.10) องค์ประกอบแรก ได้แก่ การศึกษาของผู้เรียน (Leaner's Education) คือ ปัจจัยทั้งหมดที่ทำให้ผู้เรียนเกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมไม่ว่าจะมีผลมาจากการเรียนการสอนโดยตรงหรือจากการเรียนรู้เองก็ตาม องค์ประกอบที่สอง ได้แก่ โปรแกรมทางการศึกษาทั้งหมด (Education Program) ที่สถาบันการศึกษาจัดขึ้นมาสำหรับผู้เรียน องค์ประกอบที่สาม ได้แก่ พฤติกรรมการสอนของผู้สอน (Teacher Behavior) และองค์ประกอบสุดท้าย ได้แก่ หลักสูตร (Curriculum) ซึ่งเป็นองค์ประกอบที่มีความสำคัญมาก เพราะหลักสูตรจะถูกนำมาใช้เป็นแนวทางในการจัดการศึกษาเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย และสามารถกำหนดเป็นเกณฑ์มาตรฐานสำหรับควบคุมการศึกษาในแต่ละระดับหลักสูตร ได้อีกด้วย



ภาพที่ 2.10 แสดงองค์ประกอบของการศึกษา

ที่มา: Hosford, P.L. (1973). **An Instructional Theory : A beginning.** Englewood Cliffs, NJ: Prentice, p. 27

### 2.6.1 หลักสูตรอุดมศึกษา

อุดมศึกษา (Higher Education) คือ การจัดการการศึกษาระดับสูงซึ่งไทยนำมาจากตะวันตกเมื่อมีการปฏิรูปการศึกษาในแผ่นดินพระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว อุดมศึกษาในความหมายของตะวันตกโดยเฉพาะในลักษณะของการจัดการการศึกษาสมัยใหม่ (Modern Education) ที่มีการจัดการเรียนการสอนในหลากหลายสาขาวิชาและมีการให้ปริญญาระดับต่างๆ คือ การศึกษาระดับมหาวิทยาลัย (University Education) ซึ่งมีที่มาจากการประดิษฐ์ค่ายเหตุนี้ด้านกำเนิดของอุดมศึกษาจึงมักสืบสานไปที่ยุโรปและมหาวิทยาลัยที่ถือว่าเก่าแก่ที่สุดในโลกก็เป็นมหาวิทยาลัยในยุโรปทั้งสิ้น (ธีระ นุชเปี่ยม, 2549)

ระบบการศึกษาของประเทศไทยตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ได้กำหนดไว้เป็นสองระดับ (มาตรา 26) คือการศึกษาขั้นพื้นฐานและการศึกษาระดับอุดมศึกษา การศึกษาขั้นพื้นฐานเป็นการศึกษาที่ต้องจัดไม่น้อยกว่าระดับสิบสองปีก่อนระดับอุดมศึกษาสำหรับการศึกษาระดับอุดมศึกษาแบ่งออกเป็นสองระดับคือ ระดับที่ต่ำกว่าปริญญาและระดับปริญญาและกำหนดให้มหาวิทยาลัย สถาบัน วิทยาลัย หรือหน่วยงานที่เรียกชื่ออื่นอีกเป็นผู้จัดการศึกษาในระดับอุดมศึกษา (มาตรา 19) การศึกษาในระดับอุดมศึกษาจึงมีความสำคัญต่อการพัฒนาของประเทศชาติ เพราะเมื่อผู้เรียนจบการศึกษาในระดับอุดมศึกษาแล้วสามารถนำความรู้ที่ได้รับจาก การศึกษาไปใช้ในการประกอบอาชีพและดำรงชีวิตอยู่ในสังคมได้

วิจตร ศรีส้าน (2518) ให้ความหมายของอุดมศึกษา (Higher Education) ว่าเป็นการศึกษาระดับที่สาม (Tertiary Education) เพราะเป็นระดับที่จัดหลังจากมัธยมศึกษา (Postsecondary) จุดมุ่งหมายของการอุดมศึกษาตามหลักสากล ไฟруร์ ลินลาร์ตัน (2524) ได้เสนอไว้สามประการคือ 1) การสอน 2) การวิจัย 3) การบริการชุมชน และเมื่อมีการแพร่กระจายของวัฒนธรรมจากต่างชาติทำให้เกิดอีกหนึ่งที่หนึ่งสำหรับในเรื่องเดียวกันนี้ วิจตร ศรีส้าน (2518) ได้ประมวลจุดมุ่งหมายของมหาวิทยาลัยที่มีลักษณะสากลไว้สามประการคือ 1) มุ่งนุกเบิก สร้างหานำรุงรักษา และถ่ายทอดความรู้เพื่อสร้างสรรค์จรรโลงใจความก้าวหน้าและความเป็นเลิศทางวิชาการ 2) ใช้ความรู้ให้เป็นประโยชน์ต่อสังคม โดยถือว่ามหาวิทยาลัยเป็นแหล่งวิทยาการชั้นสูงที่เอื้ออำนวยประโยชน์ต่อความเจริญของมนุษยชาติ 3) ทะนุบำรุง ส่งเสริม ศิลปวัฒนธรรม ภาษาในขอบเขตของจุดมุ่งหมายดังกล่าว ทบทวนมหาวิทยาลัย (2541) ระบุว่ามหาวิทยาลัยจะทำหน้าที่หลัก 4 ประการคือ 1) การสอนวิชาการและวิชาชีพเพื่อสนับสนุนความต้องการกำลังคนของสังคม 2) การวิจัยค้นคว้าเพื่อความก้าวหน้าทางวิชาการ 3) บริการทางวิชาการแก่สังคม 4) ถ่ายทอดวัฒนธรรมและปลูกฝังความเป็นพลเมืองดี

อาจกล่าวสรุปได้ว่า การอุดมศึกษา เป็นการศึกษาที่จัดให้แก่ผู้ที่สำเร็จการศึกษาในระดับมัธยมศึกษาตอนปลายมาแล้วเพื่อให้ได้รับการศึกษาต่อเกี่ยวกับทางด้านวิทยาการชั้นสูง หรือวิชาชีพชั้นสูง โดยมีวัตถุประสงค์คือ หลังจากที่ผู้เรียนสำเร็จการศึกษาไปแล้วจะกลายเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและทำประโยชน์ให้แก่สังคม นอกจากนั้นยังเป็นผู้ที่มีมารยาท มีศีลธรรม จรรยาและสามารถอยู่ในสังคมได้อย่างสงบสุข ดังนั้นการศึกษาในระดับอุดมศึกษา จึงหมายถึง การจัดการศึกษาด้วยแต่ระดับประกาศนียบัตรชั้นสูง อนุปริญญา ปริญญาตรี จนถึงระดับปริญญาเอก (วัสดุภาพ เทพหัสดิน พ. อ.ยุธยา, 2544) ส่วน Hutchins (1972) ได้ให้คำจำกัดความของการอุดมศึกษา ว่า การอุดมศึกษาเป็นการศึกษาชั้นสูงที่จะสามารถพัฒนาบุคคลให้เจริญก้าวหน้ามากยิ่งขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งผลิตบัณฑิตที่คิดเป็นและใช้สติสัมปชัญญะในการคิด

จรัส สุวรรณเวลา (2540) ได้แบ่งระดับของการอุดมศึกษาไว้หลายระดับ ได้แก่ ระดับปริญญาตรี ระดับปริญญาโท และระดับปริญญาเอก หรืออาจเรียกได้ว่า ปริญญาบัณฑิต มหาบัณฑิต และดุษฎีบัณฑิต โดยการศึกษานั้นจะมีเป้าหมายหลักที่แตกต่างกันออกไป

ส่วนสถาบันที่ทำหน้าที่คูแลและรับผิดชอบเกี่ยวกับการศึกษาในระดับอุดมศึกษานั้น คือ สถาบันอุดมศึกษา หรือมหาวิทยาลัย ซึ่งมีหน้าที่หลัก 3 อย่าง ได้แก่ การศึกษา การวิจัย และการให้บริการทางด้านวิชาการ (จรัส สุวรรณเวลา, 2540) นอกจากนั้น วัสดุภาพ เทพหัสดิน พ. อ.ยุธยา (2544) ยังกล่าวอีกว่า การผลิตทรัพยากรมนุษย์หรือการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพก็เป็นหน้าที่สำคัญของมหาวิทยาลัยด้วย ซึ่งการผลิตทรัพยากรมนุษย์หรือบัณฑิตในระดับอุดมศึกษานั้นเป็นการลงทุนที่สูงทั้งฝ่ายผู้จัดการศึกษาและฝ่ายผู้รับการศึกษา ดังนั้นฝ่ายผู้จัดการศึกษาจึงจำเป็นต้องพิจารณาในการคัดเลือกหลักสูตร จัดประสบการณ์สิ่งแวดล้อมและคัดเลือกบุคลากรทั้งฝ่ายบริหารและฝ่ายวิชาการ เพื่อให้สามารถดำเนินภารกิจของการอุดมศึกษาอันประกอบไปด้วยการสอน การวิจัย การให้บริการวิชาการแก่ชุมชน และการดำเนินการร่วมกับชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

Molen (1996, อ้างถึงใน กรกช อนันตสมบูรณ์, 2543) กล่าวว่า การศึกษาในระดับอุดมศึกษานั้น จะต้องประกอบไปด้วยองค์ความรู้ที่มาจากความสัมพันธ์ของ 3 ส่วน ได้แก่

- 1) การถ่ายทอด (Transfer) ของอาจารย์ผู้สอน หนังสือ และเอกสารประกอบการเรียนการสอน
- 2) การประยุกต์ใช้ (Application) ความรู้ตามหลักทฤษฎีที่จะทำให้เกิดองค์ความรู้ใหม่ และ

3) การสร้างสรรค์ (Creation) เช่น การศึกษาวิจัย ซึ่งในแต่ละส่วนต่างก็มีความสัมพันธ์กัน และต้องก่อให้เกิดองค์ความรู้ที่ผู้เรียนนำไปใช้ในการทำงานหลังจากสำเร็จการศึกษาได้

#### 2.6.2 หลักสูตรอุดมศึกษานานาชาติ

สถาบันอุดมศึกษาที่เปิดสอนหลักสูตรนานาชาติได้ให้คำจำกัดความของหลักสูตรนานาชาติ ดังนี้ หลักสูตรนานาชาติ (จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2547) หมายถึง หลักสูตรที่ต้องมีนักศึกษาชาวต่างประเทศเข้าร่วมศึกษาด้วย เพื่อมุ่งหวังให้มีการแลกเปลี่ยนทัศนคติและวัฒนธรรมร่วมกันระหว่างนิสิตชาวไทยและนักศึกษาต่างประเทศ ทั้งนี้หลักสูตรนานาชาติต้องใช้ภาษาสากล เป็นสื่อในการสอน เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้หลักสูตร เพราะภาษาอังกฤษเป็นภาษาสากลที่สามารถอื้อประโภชน์ต่อการเรียนการสอนในหลักสูตรที่มีความร่วมมือ และแลกเปลี่ยนทางวิชาการระหว่างจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ สำหรับหลักสูตรที่ใช้ภาษาอังกฤษเป็นสื่อถูกจัดในการสอนแต่ไม่มีแผนการรับนักศึกษาต่างประเทศเข้าร่วมศึกษาในหลักสูตรจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยไม่ถือว่าเป็นหลักสูตรนานาชาติ ในขณะที่มหาวิทยาลัยอนแก่น ซึ่งเปิดสอนทั้งหลักสูตรนานาชาติ (International Program) และหลักสูตรที่ศึกษาเป็นภาษาอังกฤษ (English Program) ให้ความหมายว่าหลักสูตรนานาชาติ หมายถึง หลักสูตรที่มีองค์ความรู้และเนื้อหาสาระที่มีความเป็นสากล รับนักศึกษาต่างประเทศเรียนร่วมกับนักศึกษาไทย และใช้ภาษาต่างประเทศ เป็นสื่อในการเรียนการสอน ส่วนหลักสูตรที่ศึกษาเป็นภาษาอังกฤษนั้นหมายถึง หลักสูตรที่ใช้ภาษาอังกฤษเป็นสื่อหลักในการเรียนการสอนทั้งหลักสูตรไม่ว่าผู้เรียนจะมาจากประเทศใด

จุดมุ่งหมายสำคัญของสถาบันอุดมศึกษาในการจัดหลักสูตรนานาชาติ คือ การผลิตบัณฑิตที่สามารถทำงานในหน่วยงานของประเทศไทยที่ลักษณะงานเกี่ยวข้องกับต่างประเทศ การพัฒนาคณาจารย์ของสถาบันก การเตรียมคนไทยให้มีบทบาทในเวทีโลกเพื่อผลิตบัณฑิตที่สามารถทำงานในหน่วยงานต่างประเทศ เพื่อเพิ่มความเข้าใจเกี่ยวกับประเทศไทยและก่อตุ้นประเทศไทยที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจและการเมืองต่อประเทศไทย และเพื่อให้ชาวต่างชาติมีความรู้เกี่ยวกับประเทศไทย และมีโอกาสเรียนรู้วิถีชีวิตของไทยมากขึ้น (ทองอินทร์ วงศ์โสธร และคณะ, 2540) นอกจากนี้การจัดโปรแกรมนานาชาติมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ผู้เรียนสามารถปรับเปลี่ยนตัวเองให้ทันกับเทคโนโลยีในยุคโลกาภิวัตน์ ไม่ใช่รู้แต่เรื่องตัวเองเท่านั้น แต่ต้องรู้ความเป็นไปต่างๆ ของนานาชาติด้วย เพื่อให้เกิดการแบ่งขันกับนานาชาติ ซึ่งเป็นทางหนึ่งที่จะเปิดสู่ความเป็นสากล และเพื่อให้บริการผู้ที่มีทุนทรัพย์ไม่พอที่จะไปศึกษาต่างประเทศ (วิภาวดี จาโรอิyanan, 2542)

นอกจากนี้คำว่าโปรแกรมนานาชาติ (International Programs) หรือมักเรียกกันว่า หลักสูตรนานาชาติเป็นคำที่มีความหมายใกล้เคียงกับคำว่าการศึกษานานาชาติ (International Education) หรืออีกหลายคำที่มีอยู่ในขอบข่ายของการศึกษาเกี่ยวกับนานาชาติ เช่น โปรแกรม การศึกษานานาชาติ (International Education Programs หรือ International Studies) การศึกษา เปรียบเทียบ (Comparative Education) เป็นต้น แต่ไม่ว่าจะเรียกอย่างไรก็ถือว่าอยู่ในขอบข่าย เดียวกันคือ เป็นโปรแกรมที่ศึกษาเกี่ยวข้องกับประเทศต่างๆ ในโลกไม่ว่าจะเป็นเรื่องเศรษฐกิจ สังคม การเมือง สังคม ภาษา วัฒนธรรม อาณาจักรบริเวณศึกษา (Area Studies) การศึกษา สิ่งแวดล้อม หรือสันติศึกษา ส่วนความหมายของโปรแกรมนานาชาติของไทยกับต่างประเทศ อาจจะเห็นความแตกต่างกันในเรื่องภาษาและสื่อในการเรียนการสอน ซึ่งของไทยได้ระบุไว้ชัดเจน ว่าในสื่อการเรียนการสอนต้องเป็นภาษาสามัญ และผู้เรียนผู้สอนมาจากนานาชาติ ส่วนต่างประเทศ นั้นบอกแต่เพียงว่าเป็นการศึกษาเรื่องต่างๆ ของนานาชาติอาจเป็นเพราะว่าในสถาบัน อุดมศึกษาต่างประเทศใช้ภาษาสามัญในการเรียนการสอนโดยเฉพาะใช้ภาษาอังกฤษอยู่แล้ว และ นักศึกษาจากชาติต่างๆ ที่เลือกเรียนในสถาบันนั้นๆ ก็ต้องใช้ภาษาอังกฤษ หรือภาษาอื่นๆ แต่จุดเน้น ของโปรแกรมนานาชาติของสถาบันอุดมศึกษาต่างประเทศ อยู่ที่เนื้อหาของโปรแกรมที่สอดแทรก ความเป็นนานาชาติเอาไว้ซึ่งจุดเน้นนี้จะเป็นข้อแตกต่างจากจุดเน้นของการจัดโปรแกรมนานาชาติในสถาบันอุดมศึกษาไทย ที่เห็นได้ชัด เพราะสถาบันอุดมศึกษาไทยมักให้ความสำคัญ ในเรื่องการใช้ภาษาสามัญในการสอนโดยเฉพาะภาษาอังกฤษ จะนั้นโปรแกรมนานาชาติใน ความหมายของคนไทยจึงอาจจะแตกต่างจากโปรแกรมนานาชาติของสถาบันอุดมศึกษา ต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศไทย เช่น อเมริกา และยุโรป (ชเนก จิตสุทธิภารก, 2547)

องค์ประกอบของหลักสูตรนานาชาติประกอบด้วยเนื้อหาของหลักสูตร การให้ทุนแก่ นักศึกษาในการฝึกอบรมและการวิจัยและการจัดระบบการศึกษาที่ผูกพันกับความช่วยเหลือและ ความร่วมมือทางวิชาการ (Knowles, 1977) สำหรับ Lin (1993 อ้างถึงในทองอินทร์ วงศ์ไสชร และ คณะ, 2540) มีแนวคิดเกี่ยวกับองค์ประกอบของโปรแกรมนานาชาติว่าควรมี 4 ลักษณะสำคัญ คือ 1) คณาจารย์จากต่างประเทศที่มีประสบการณ์ในการสอนและการวิจัยในต่างประเทศและมีโอกาส เพิ่มพูนประสบการณ์ในต่างประเทศ 2) นักศึกษา ควรมีนักศึกษาต่างชาติและมีปฏิสัมพันธ์ระหว่าง นักศึกษาต่างวัฒนธรรมในการเรียนการสอน 3) รายวิชา ควรยึดปัญหาเป็นศูนย์กลางมีการเรียนเป็น ภาษาต่างประเทศ และบางหลักสูตรเป็นโครงการร่วมที่ผู้เรียนสามารถเรียนเพื่อรับปริญญาเกี่ยวข้อง สัมพันธ์ได้อีกปริญญานหนึ่ง และ 4) โครงการเพิ่มพูนประสบการณ์ทางวัฒนธรรมความมีกิจกรรม

ภายใน เช่น เศษวิทยากรจากต่างประเทศมาบรรยายตลอดจนโครงการภายนอก เช่น สั่งนักศึกษาไปฝึกงานในต่างประเทศ

นอกจากนี้องค์ประกอบสำคัญของโปรแกรมนานาชาติ คือ นักศึกษาและอาจารย์ที่มาระดับนานาชาติเนื้อหาหลักสูตรต้องมีมาตรฐานสากลเทียบเคียงได้กับนานาชาติที่มีให้เลือกหลายรูปแบบ ภาษาที่ใช้เป็นสื่อในการเรียนการสอนเป็นภาษาสากล ที่ได้รับการยอมรับจากนานาชาติ โดยมีแนวโน้มใช้ภาษาอังกฤษมากเป็นอันดับแรก รองลงมาคือ ภาษาจีนและญี่ปุ่น การจัดการเรียนการสอนมีทางเลือกที่หลากหลาย สามารถเลือกเรียนได้ตามเวลาที่ผู้เรียนและผู้สอนจัดร่วมกันได้มีกิจกรรมการเรียนการสอนเกี่ยวกับนานาชาติโดยแทรกมิติของความเป็นนานาชาติลงในกิจกรรมต่าง ๆ เช่นปฏิสัมพันธ์กับวัฒนธรรมของชาติต่าง ๆ สำหรับอุปสรรคที่สำคัญของการจัดโปรแกรมนานาชาติ คือ งบประมาณ (วิลาวัลย์ จาเรวาริyanan, 2542)

## 2.7 โลกาภิวัตน์กับอุดมศึกษา

แม้จะมีข้อถกเถียงกันในระดับนานาชาติว่าโลกาภิวัตน์เกิดขึ้นในช่วงเวลาใด (Curri, 1998) แต่สำหรับประเทศไทยต้องถือว่าปี 2537 เป็นจุดเริ่มต้นที่สำคัญของโลกาภิวัตน์ เพราะราชบัณฑิตยสถานได้มีการบัญญัติพัทธ์ภาษาไทย โลกาภิวัตน์ ขึ้นใช้กับคำว่า Globalization ซึ่งหมายความว่า การแพร่ถึงกันทั่วโลก การเข้าถึงโลก การอาชันโลก (ราชบัณฑิตยสถาน, 2537) หลังจากนั้นก็ได้มีการจัดกิจกรรมที่เกี่ยวกับโลกาภิวัตน์อย่างกว้างขวางและหลากหลายยิ่งขึ้น

ในปีต่อๆ มา ก็ได้มีกิจกรรมวิชาการเกี่ยวกับการศึกษากับโลกาภิวัตน์ต่อเนื่องมาจนถึงปี 2542 ได้มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติการศึกษาของชาติขึ้นนับเป็นผลผลิตที่เป็นรูปธรรมชัดเจนของโลกาภิวัตน์ในประเทศไทย (ไฟฟูร์ย์ สินลารัตน์, 2549)

เมื่อแนวคิดและกิจกรรมของโลกาภิวัตน์ทางการศึกษา เกิดขึ้นอย่างกว้างขวาง การอุดมศึกษาไทยก็ดำเนินการในแนวทางของการศึกษาในยุคโลกาภิวัตน์อย่างจริงจังตามไปด้วยโดยดำเนินการใน 4 เรื่องหลัก คือ การทำให้บัณฑิตไทยเป็นคนทันสมัย การทำให้ระบบอุดมศึกษาเป็นการทันสมัย การทำให้อุดมศึกษาจัดการได้ และการทำให้อุดมศึกษาไทยเป็นนานาชาติ

อุดมศึกษากับโลกาภิวัตน์อาจไม่ใช่เรื่องใหม่แต่อย่างใด ปรากฏการณ์โลกาภิวัตน์ทางการอุดมศึกษาในยุคสมัยนี้มีความซับซ้อนขึ้นและครอบคลุมกว้างขวางมากกว่ากิจกรรมการถ่ายทอดความรู้ความคิด หรือรูปแบบการเรียนการสอนข้ามพรมแดนอย่างที่เคยเป็นมาในอดีต

ปรากฏการณ์สำคัญประการหนึ่งของโลกาภิวัตน์คือการอุดมศึกษา คือ มีการขยายกิจกรรมและการดำเนินงานที่มีลักษณะข้ามชาติในรูปแบบต่างๆ มากขึ้น มีผู้ให้บริการค้าน

อุดมศึกษาหลายชั้น ไม่ใช่เฉพาะมหาวิทยาลัยในรูปแบบดั้งเดิมเท่านั้นและการให้บริการก็มีทั้งที่เป็นหลักสูตรการเรียนการสอนตามปกติและหลักสูตรทางไกลประเภทออนไลน์ โลกาภิวัตน์ทางการศึกษาจึงเป็นโอกาสสำหรับมหาวิทยาลัยจำนวนมากไม่แต่เฉพาะประเทศในตะวันตกที่จะขยายฐานการรับนักศึกษาของตนให้ข้ามพรมแดนออกไป

การขยายฐานการรับสมัครนักศึกษาทำได้หลายรูปแบบ เช่น การตั้งสาขาในประเทศอื่นซึ่งมักจะได้แก่เมืองมหาวิทยาลัยจากประเทศตะวันตกและการเปิดหลักสูตรที่เรียกว่าโครงการนานาชาติ (International Program) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นหลักสูตรที่ใช้ภาษาอังกฤษเป็นสื่อการสอนนั่นเอง

อาจกล่าวได้ว่า โลกาภิวัตน์ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงกระบวนการทัศน์ของการจัดการอุดมศึกษาทั่วโลก ตลอดหลายสิบปีที่ผ่านมา มหาวิทยาลัยถูกแรงกดดันจากสังคมและการเมืองให้เน้นเรื่องห้องคุ้น รัฐ และประเทศ นับตั้งแต่สิ่งแวดล้อมทางด้านการเมืองและสังคมแพร่ขยายมากขึ้น กลายเป็นความต้องการของการแก้ปัญหาระดับไฮเพرمแคน การศึกษาในอนาคตต้องถูกเตรียมพร้อมที่จะແຄเปลี่ยนแปลงปั้นกับนานาชาติในยุคโลกริมโลก ไฮเพرمแคน และนโยบายด้านการตลาดอย่างเป็นเครื่องมือที่จะทำให้ประเทศต่างๆ เป็นที่รู้จักในแง่การอุดมศึกษานานาชาติ ทุณภูมิและแนวคิดทางการตลาดซึ่งใช้ได้ผลในโลกธุรกิจ ปัจจุบัน ได้ถูกนำมาในมหาวิทยาลัยหลายๆแห่งเพื่อให้อยู่รอดในยุคการแข่งขัน และมีส่วนแบ่งทางการตลาดนานาชาติเพิ่มขึ้น ความเป็นโลกาภิวัตน์ยังทำให้อุดมศึกษาระยะไปมากขึ้น จากการประมาณการพบว่ามากกว่า 1.6 ล้านคน เรียนอยู่ต่างประเทศซึ่งไม่ใช่บ้านเกิดของตนเอง และมากกว่า 547,000 คน กำลังศึกษาอยู่ที่ประเทศไทย (Pimpa, 2003)

แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2545-2549) ระบุว่า สภาการณ์ที่โลก ไฮเพرمแคน ไม่ว่าจะเป็นการวิเคราะห์เชิงเศรษฐกิจ สังคม หรือการเข้าถึงองค์ความรู้ ได้ถูกกำหนดให้เป็นกติกาของสังคมโลกปัจจุบัน และกำลังทวีความรุนแรงยิ่งขึ้นในอนาคต ดังนั้นทุกประเทศจึงถูกกำหนดบทบาทให้มีการแข่งขันในตลาดโลก ทั้งๆ ที่มีศักยภาพแตกต่างกัน เกิดผลกระทบทั้งด้านบวกและด้านลบ

ลักษณะสำคัญอีกประการหนึ่งที่เกิดขึ้นในด้านของการศึกษามีอีกกระแส โลกาภิวัตน์ นั่นคือการทำให้เกิดการเปิดการค้าเสรี การศึกษาถูกกำหนดให้เป็นประเภทหนึ่งของอุตสาหกรรมบริการ ดังนั้นประเทศต่างๆ จะต้องเปิดเสรีทางการศึกษา ซึ่งหมายความว่าสถาบันการศึกษาของประเทศนั่งสามารถขายบริการในอีกประเทศหนึ่งได้โดยไม่มีการกีดกัน นอกจากนี้ยังทำให้มีการพัฒนาศักยภาพการสื่อสาร โทรคมนาคม ให้มีการขยายตัวมากขึ้น ราคาถูกลงทำให้ระยอง

ไม่ใช่ปัญหาในการติดต่อสื่อสารอีกต่อไป เทคโนโลยีสารสนเทศจึงเป็นการปฏิวัติการเรียนรู้ของมนุษย์ ยุคปัจจุบันและอนาคต ทำให้เกิดการศึกษาไร้พรอมแคน

มหาวิทยาลัยหลายแห่งในอเมริกาพัฒนาหลักสูตรนานาชาติ (Davies, 1992) ตลอดสิบปีที่ผ่านมา กระแสนานาชาติถูกพัฒนาขึ้นเพื่อการศึกษาระดับอุดมศึกษา (Knight, 2002) ในศตวรรษที่ 21 การพัฒนาของระบบเศรษฐกิจและเทคโนโลยีในการศึกษาระดับอุดมศึกษา มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องจากนานาชาติสู่โลกของความเป็นสากล

ลักษณะของความเป็นโลกกวิภาคีต่างจากความเป็นนานาชาติ คือเมื่อความเป็นนานาชาติจะเป็นส่วนหนึ่งของโลกกวิภาคีโดยเฉพาะเรื่องของการศึกษาโลก โลกกวิภาคีมีผลทำให้การศึกษาระดับอุดมศึกษาริ่งได้รับการยอมรับเป็นเหมือนธุรกิจขายสินค้า จำเป็นต้องใช้การตลาดและถูกนำเสนอสู่แนวคิดการแข่งขันทางการตลาดซึ่งเป็นเรื่องจำเป็นต่อการศึกษา อันจะทำให้การศึกษาโลกกวิภาคีมีความเท่าเทียมและสามารถเข้าถึงได้ การตลาดการศึกษาในยุคโลกกวิภาคีมีบทบาทสำคัญเพิ่มขึ้นกับสถาบันการศึกษาทั่วโลก เพราะการศึกษาโลกกวิภาคีจะเพิ่มการเข้าถึงการศึกษาและลดช่องว่างของความรู้ระหว่างประเทศที่พัฒนาแล้วกับประเทศที่กำลังพัฒนา อย่างไรก็ได้การศึกษาโลกกวิภาคีอาจเป็นการคุกคามมหาวิทยาลัยในประเทศไทยที่กำลังพัฒนาไป (Mohamedbhai, 2002)

Ford Foundation (2000) ได้ทำการวิจัยเรื่อง “ผลกระทบระดับโลกของการแข่งขันและโลกกวิภาคีในอุดมศึกษา” เพื่อศึกษาการเปลี่ยนแปลงในวงการอุดมศึกษาด้านนโยบายและผลกระทบที่เกิดจากยุคโลกกวิภาคีและความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในประเทศต่างๆ โดยเฉพาะในประเทศที่กำลังพัฒนา ผู้วิจัยได้ข้อสรุปที่น่าสนใจว่าทุกประเทศกำลังเพิ่มความท้าทายในการศึกษา โดยเฉพาะการแข่งขันที่สูงขึ้นการศึกษาถือเป็นธุรกิจหรือสินค้าประเภทหนึ่ง นักศึกษาถูกมองว่าเป็น “ลูกค้า” เช่น Phoenix University ในประเทศไทยและอเมริกา เป็นบริษัทมหาชน หรือ Universities 21 ในสิงคโปร์ เป็นการรวมทำธุรกิจระหว่างมหาวิทยาลัยชั้นนำ 17 แห่ง จาก 9 ประเทศ และบริษัท IT ชั้นนำของสหรัฐอเมริกา Thomas Learning University, Universities 21 ตั้งขึ้นในปี ค.ศ. 2001 และเป็นมหาวิทยาลัย On-Line นอกจากนี้มหาวิทยาลัยได้ขยายตลาดการศึกษาโดยเปิดสาขาในต่างประเทศ เช่น R.M.I.T. University ของออสเตรเลียเปิดสาขาในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และ Monash University ซึ่งเป็นมหาวิทยาลัยที่ใหญ่ที่สุดในออสเตรเลียเปิดสาขาในมาเลเซียและอัฟริกาใต้ รวมทั้งเปิดหลักสูตรทางไกล 108 หลักสูตรด้วยกันแก่นักศึกษาจาก 80 ประเทศ

จากการที่เศรษฐกิจเปลี่ยนเป็นเศรษฐกิจฐานความรู้ (Knowledge-based economy) รายงานวิจัยได้สรุปผลกระทบต่างๆ ที่มีต่ออุดมศึกษาทั่วโลก ดังต่อไปนี้

1. ความรู้ถือเป็นส่วนสำคัญ ความรู้เปรียบเสมือนต้นทุนและแหล่งของความมั่งคั่ง ในปัจจุบัน และอนาคต ทำให้การศึกษาระดับอุดมศึกษามีความสำคัญและความจำเป็นมาก (World Bank, 2000) โดยเฉพาะในประเทศที่กำลังพัฒนาซึ่งถือเป็นโอกาสที่ดี เพราะเศรษฐกิจฐานความรู้ใช้เวลาพัฒนาน้อยกว่า ใช้ต้นทุนต่ำกว่าและโครงสร้างทางคณานิตและระบบสื่อสารต่างๆ ที่น้อยกว่า

2. ใน 4 ทศวรรษที่ผ่านมา มีนักศึกษาเข้าเรียนระดับอุดมศึกษามากขึ้นโดยเฉพาะในประเทศคือพัฒนาไม่มีสถาบันการศึกษารองรับเพียงพอ กับความต้องการที่สูง

3. เนื่องจากความต้องการดังกล่าว มีการตั้งสถาบันการศึกษาใหม่ๆ เกิดขึ้นในแต่ละประเทศซึ่งมองหาคำว่าจากนักศึกษาโดยเฉพาะสร้างความกดดันให้กับสถาบันที่มีอายุเก่าแก่กว่าขนาดใหญ่กว่าและมักจะเป็นมหาวิทยาลัยของรัฐ เสียส่วนใหญ่ สถาบันการศึกษาอุปกรณ์ใหม่ มีการดึงคนอาจารย์และบุคลากรภาครัฐไปทำงาน นอกจากนี้สถาบันเอกชนมีอิสระในการบริหารมากขึ้น ทำให้คุณภาพของการเรียนการสอนอาจจะไม่ได้คุณภาพพระราชนิเวศน์ไม่มีบุคลากรเพียงพอ และในขณะเดียวกัน ไม่มีงบประมาณเปิดมหาวิทยาลัยของรัฐแห่งใหม่เพื่อรับรองรับการขยายตัวของนักศึกษา เช่น ในประเทศไทยมาเลเซีย รัฐบาลเห็นการขยายตัวของสถาบันการศึกษาเป็นข้อได้เปรียบในการสร้างรายได้ให้กับประเทศชาติ โดยการออกนโยบายใหม่รัฐบาลเพียงแต่ควบคุมให้สถาบันเอกชนบรรลุเนื้อหาเกี่ยวกับวัฒนธรรมมาเลเซียในหลักสูตร ควบคุมความเสมอภาคในการรับสมัคร และการรับรองมาตรฐานแต่ไม่ควบคุมด้านราคา

4. การพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีทำให้ลักษณะการเรียนการสอนในอุดมศึกษาเปลี่ยนไปทำให้เกิดมหาวิทยาลัยเสมือน (Virtual University) มาขึ้น เช่น ในประเทศไทยสหราชอาณาจักร มีมหาวิทยาลัยมากกว่า 1,000 แห่ง ที่เปิดหลักสูตร On-Line นอกจากนี้การศึกษาทางไกล (Web-Based Distance Education) ก็เป็นปรากฏการณ์ใหม่ทำให้การแบ่งขันในอุดมศึกษามีความรุนแรงยิ่งขึ้น อีกประเด็นที่นักวิจัยสรุป ได้แก่ การที่ประเทศกำลังพัฒนาต่างๆพยายามให้มหาวิทยาลัยมีความเป็นสากลมากขึ้น (Internationalization) หรือเป็นหลักสูตรนานาชาติมากขึ้น เพราะต้องการให้มีความหลากหลายด้านหลักสูตร นักศึกษา และคณาจารย์ และสร้างรายได้มากขึ้น

ไม่ว่าจะพิจารณาเหตุผลของเศรษฐกิจ การเมืองและสังคมหรือกระแสโลกภัยวัตน์ การศึกษา ระดับอุดมศึกษานานาชาติ ก็เป็นกุญแจสำคัญในการเพิ่มมาตรฐานระดับปัจจุบัน ทั้งในแง่การค้ำประกันชีวิตและคุณภาพชีวิตโดยรวม สำหรับหลายประเทศที่ยังไม่พัฒนาขึ้น มีความต้องการโอกาสทางการศึกษาอย่างมากจากสถาบันการศึกษาในประเทศที่พัฒนาแล้วในการให้บริการ การศึกษานานาชาติ ผู้นำด้านการศึกษาระดับอุดมศึกษาจำเป็นต้องมีวิสัยทัศน์ด้านบริการระดับ

นานาชาติและจำเป็นต้องผสมผสานกับความเป็นนานาชาติ และความเป็นวัฒนธรรมในแนวทางของ การสอน วิจัยและให้บริการด้วย (Bloom, 2002)

### 2.7.1 แนวคิดการศึกษานานาชาติ

การศึกษานานาชาติ (International Education) หมายถึง ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ ต่างๆ ในโลกเกี่ยวกับการเรียนรู้ซึ่งกันและกัน ด้านการศึกษา การเมือง เศรษฐกิจ สังคม และ วัฒนธรรมเพื่อก่อให้เกิดความเข้าใจอันดีระหว่างชาติต่างๆ ก่อให้เกิดความร่วมมือกัน โดยอาศัยการ ติดต่อสื่อสารที่ทันสมัย การแลกเปลี่ยนเจ้าหน้าที่ บุคลากร อาจารย์ นักศึกษา ตลอดจนเทคโนโลยี ต่างๆ โดยมีภาษากลางเป็นสื่อ (ทบวงมหาวิทยาลัย, 2534) และ International Education (1988) ได้ ให้ความหมาย การศึกษานานาชาติว่า เป็นความสัมพันธ์ระหว่างประเทศในด้านการศึกษาและ วัฒนธรรมระหว่างประเทศ ในช่วงก่อนสงครามโลกครั้งที่ 2 จะมีลักษณะเป็นโครงการแลกเปลี่ยน นักศึกษาระหว่างประเทศที่เป็นทางการ แต่หลังสงครามโลกครั้งที่ 2 การศึกษานานาชาติ หมายรวมถึง การให้ความช่วยเหลือทางด้านการศึกษาแก่ประเทศกำลังพัฒนา การติดต่อสื่อสาร ระหว่างนักศึกษานักวิชาการในประเทศต่างๆ โดยเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างประเทศ

ความเป็นนานาชาติของ Knight และ Wit (1997) มีแนวคิดว่าคือ กระบวนการ ผสมผสาน (Integrate) มิติของความเป็นนานาชาติ (International) และนานาวัฒนธรรม (Intercultural) เข้าไปสู่การสอน การวิจัย และการบริการแก่สังคมของสถาบัน นอกจากนี้ยัง หมายถึง ระบบการปฏิบัติของสถาบันอุดมศึกษาซึ่งการผสมผสานมิติความเป็นนานาชาติและนานา วัฒนธรรม ใน การจัดหลักสูตรและการสอนที่มีเนื้อหาสาระที่ถ่ายทอดกันໄด้ทั่วโลก โดยเน้นความรู้ ภาษาต่างประเทศเพื่อเตรียมบัณฑิตสำหรับสังคมอนาคตที่มีโลกทัศน์กว้าง การเปิดระดับ อุดมศึกษาไปสู่ประชาคมโลก โดยมีการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร การวิจัย และเทคโนโลยี ตลอดจนการบริการวิชาการแก่สังคมของสถาบัน (พรชุลี อาชวอราธุ, 2540)

ส่วนจรัส สุวรรณเวลา (2545) มีแนวคิดเกี่ยวกับความเป็นนานาชาติ ว่าเป็นกระแสทั้งที่ พึงประสงค์และไม่พึงประสงค์ แต่มีความจำเป็นต้องมีความเป็นสากลเพื่อให้สามารถก้าวทันโลก ใช้ความรู้ เทคโนโลยี ค่านิยมและวัฒนธรรมที่เกิดขึ้นในต่างแดนให้เป็นประโยชน์ต่อตนเองໄด้ สามารถอยู่ร่วมกันและแข่งขันในสังคมโลกໄด้ ขณะเดียวกันความเป็นสากลจะมาเบียดบัง เอกลักษณ์ความเป็นไทยทำให้ความเป็นตัวของตนเองด้อยไป จึงต้องมีสมดุลที่พอเหมาะสมระหว่าง สากลสากาพซึ่งมีความเหมือนเป็นฐานกับเอกลักษณ์ซึ่งมีความแตกต่างหากหลายเป็นหลัก สำหรับ อุดมศึกษา สำหรับ สถาลสภานั้นประกอบด้วย 1) ขอบเขตและความคิดการจัดการการศึกษาที่ ต้องสร้างคนให้เกิดแนวความคิดที่ขอบเขตกว้าง ใกล้ชิด เพื่อที่จะทำให้สามารถอยู่ในโลกอนาคต

ได้สังคม มีความสุขและความมั่นคงยิ่งขึ้น 2) สถาบันอุดมศึกษาไทยเป็นสมาชิกและเป็นส่วนหนึ่งของสถาบันอุดมศึกษาของโลกซึ่งจะต้องมีความสัมพันธ์ การแลกเปลี่ยน การให้ และการรับ 3) ความสามารถในการแบ่งขันของสถาบันอุดมศึกษาไทยในสังคมโลก ในด้านคุณภาพ การบริหารจัดการ รวมถึงการตลาดและการประชาสัมพันธ์เป็นสิ่งที่สถาบันอุดมศึกษาไทยต้องคำนึงถึง

Diane (2000) ศึกษาเรื่อง “การก้าวสู่นานาชาติของวิทยาลัยอนثارิโอลในกรุงเทพฯ” นักศึกษา นานาชาติและการส่งออกด้านการศึกษา” จากมหาวิทยาลัยโตรอนโต ประเทศแคนาดา พบว่า วิทยาลัยกำลังเผชิญกับปัญหาหลายด้านซึ่งเป็นประเด็นที่มีผลกระทบต่อภาระกรรมการส่งเสริมการศึกษานานาชาติ ได้แก่ ความต้องการมีกลยุทธ์การตลาดที่ดี ขาดเงินทุนในการส่งเสริมธุรกิจระหว่างประเทศ ทำให้เกิดการไม่เป็นที่รู้จักในระดับนานาชาติ งานวิจัยชิ้นนี้เสนอว่า ประเด็นปัญหาต่างๆ เหล่านี้ไม่สามารถแก้ไขโดยสถาบันใดสถาบันหนึ่งแต่ต้องเป็นการประสานกันระหว่างสถาบันการศึกษาทุกแห่งในประเทศไทย นอกจากนี้รัฐบาลต้องเพิ่มการสนับสนุนและพัฒนากลยุทธ์การตลาดนานาชาติ ในภาพรวมของประเทศไทย

Schneider (2000) ได้ศึกษารูปแบบและกลยุทธ์ของประเทศผู้นำตะวันตกด้านการดึงดูดนักศึกษาต่างชาติ ได้แก่ อังกฤษ ออสเตรเลีย และแคนาดา โดยเปรียบเทียบกับสหรัฐอเมริกา Schneider พบว่าประเทศทั้งสาม ได้ปรับนโยบายด้านการค้า การศึกษา และการต่างประเทศ เพื่อขยายธุรกิจการศึกษาในประเทศเป้าหมายโดยเฉพาะอังกฤษ รัฐบาลภายใต้นายกรัฐมนตรี Tony Blair ได้ประกาศนโยบายด้านการขยายตลาดการศึกษาในต่างประเทศ และพัฒนากลยุทธ์ร่วมกับภาคเอกชนในการดึงดูดนักศึกษาต่างชาติ โดยมีเป้าหมายที่ชัดเจนและทำการวิเคราะห์ตลาดศักยภาพของประเทศไทยและผลประโยชน์ที่จะได้รับ ในขณะที่ออสเตรเลียได้ใช้ในระบบสารสนเทศในการประชาสัมพันธ์การศึกษานานาชาติด้วยการสร้าง “การซื้อครบวงจร” (One-Stop-Shopping) บน Website ให้ความสะดวกแก่นักศึกษาต่างชาติด้านข้อมูลการเรียน การขอวีซ่า และมีการเชื่อม (Link) กับหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง เช่น กระทรวงการต่างประเทศและกองตรวจคนเข้าเมือง นอกจากนี้ ประเทศไทยและแคนาดา ออสเตรเลีย และประเทศไทย ได้ทุ่มงบประมาณของรัฐในการให้ความช่วยเหลือด้านการศึกษาในประเทศไทยเป้าหมายโดยเฉพาะอังกฤษ ในช่วงปี ค.ศ. 2000-2003 รัฐบาลได้จัดสรรงบประมาณจำนวน 400 ล้านบาท นอกจากนี้รายงานวิจัยได้สรุปกลยุทธ์ให้แก่ รัฐบาลสหรัฐอเมริกาในการปรับปรุงการขยายตลาดการศึกษาในต่างประเทศ

Marginson (2004) ได้ศึกษาเรื่อง “การตลาดในอุดมศึกษา การแบ่งขันในระดับชาติและระดับโลก” ในออสเตรเลียและประเทศไทย ซึ่ง การศึกษาถือเป็นสินค้าอย่างหนึ่ง บางประเทศเป็นที่สู่ส่งออกและผู้นำเข้าในเวลาเดียวกัน เช่น ญี่ปุ่น ถึงแม้สหรัฐอเมริกาเป็นผู้นำด้านการศึกษา

นานาชาติ แต่ประเทศอังกฤษ ออสเตรเลีย และนิวซีแลนด์ ใช้หลักการการค้า (Entrepreneurship) มากกว่าสหราชอาณาจักร เช่นเดียวกัน และญี่ปุ่นซึ่งรัฐบาลให้เงินสนับสนุนเป็นส่วนใหญ่ Marginson ได้สรุป ปัจจัยสำคัญที่ทำให้ประเทศออสเตรเลียประสบความสำเร็จในกลยุทธ์การตลาดและประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยของตนผ่านศูนย์การศึกษาประจำสถานทูตออสเตรเลียในเมืองหลวงต่างๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทำให้ภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยดีและมีคุณภาพ การอกรางวัลให้นักศึกษาต่างชาติให้มีความหลากหลายยิ่งขึ้น ทำให้ประเทศออสเตรเลียได้รับการยอมรับในระดับสากล ทำให้ประเทศออสเตรเลียเป็นประเทศที่นักศึกษาต่างชาติชื่นชมและสนใจมากที่สุดในโลก

Gasser (2004) ได้ทำงานวิจัยด้าน “การส่งเสริมตลาดการศึกษาของอสเตรเลียสู่เวทีโลก” โดยศึกษาจำนวนนักศึกษาต่างชาติช่วงปี ก.ศ. 2001-2003 พบว่าในช่วงดังกล่าวเพียง 3 ปี จำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้นมาถึง 2 เท่า คือ ปี 2001 มีนักศึกษาต่างชาติ 112,324 คน ปี 2002 จำนวน 185,058 คน และปี 2003 จำนวน 210,397 คน การที่มีนักศึกษาต่างชาติเข้ามา มีผลดีต่อประเทศในด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

- ธุรกิจการศึกษาทำให้เศรษฐกิจอสเตรเลียเติบโตโดยเป็นสินค้าส่งออก อันดับที่ 4 มีมูลค่า 5 หมื่นล้านบาท และทำให้ธุรกิจอื่นๆ ของอสเตรเลียเจริญไปด้วย เช่น การท่องเที่ยว การใช้เชื้ออุ่นอาศัย เป็นต้น
  - ทำให้คุณภาพการศึกษาของอสเตรเลียสูงขึ้น เพราะทุกมหาวิทยาลัยแห่งกัน ปรับปรุงหลักสูตรการเรียนการสอน งานวิจัย การบริหาร ให้มีความเป็นสาขากลและประสิทธิภาพมากขึ้น
  - ทำให้สังคมและวัฒนธรรมโดยเฉพาะในมหาวิทยาลัยเปลี่ยนแปลง มีความหลากหลายทางวัฒนธรรม และมีการแลกเปลี่ยนวัฒนธรรมกัน
  - ทำให้ความสำคัญของประเทศอสเตรเลียดีขึ้น

Haung (2003) ได้วิจัยเรื่องอุดมศึกษาข้ามชาติ (Transnational Higher Education) ในประเทศไทยสารัณรัฐประชาชนเงินพนประกูลการณ์ที่คล้ายคลึงกันกับในประเทศไทยสิงคโปร์ มาเลเซีย และไทย โดยรัฐบาลสารัณรัฐประชาชนเงินได้ออกกฎหมายปฏิรูปการส่งเสริมการศึกษาเอกชน ในปี ค.ศ. 2002 อนุญาตให้สถาบันเอกชนทุกระดับร่วมกันดำเนินการ ได้รวมทั้งอนุญาตให้ทำความร่วมมือกับสถาบันต่างชาติในการขยายเปิดหลักสูตรปริญญาและสถาบันต่างชาติก็สามารถเปิดสาขาเองได้ นอกจากนี้ผู้วิจัยได้สำรวจพบว่า ในปี ค.ศ. 1997 นักศึกษาสารัณรัฐประชาชนเงินรวมทั้งสถาบันการศึกษาสารัณรัฐประชาชนเงินได้หันความสนใจจากประเทศไทย

อเมริกามาขึ้นประทีศօστεραλειγαις οργαις 2 ประทησην<sup>๒</sup> จึงครองส่วนการแบ่งตลาดการศึกษาได้มากที่สุด

### 2.7.2 ความเป็นสากลของสถาบันอุดมศึกษา

สารานุกรมเกี่ยวกับอุดมศึกษา International Encyclopedia of Higher Education (Knowles, 1977) ได้ให้ความหมายว่าการนำแนวคิดเกี่ยวกับเรื่องการศึกษานานาชาติ (International Education) หมายถึง การแลกเปลี่ยนระหว่างประเทศทางด้านการศึกษาและโครงการร่วมมือทางด้านวิชาการไปปฏิบัติโดยวิทยาลัย มหาวิทยาลัย สถาบันการศึกษา รัฐบาล นักวิชาการ และนักศึกษา สำหรับสากลศึกษา ส่วน ทองอินทร์ วงศ์โสธร ไพบูลย์ สินลารัตน์ และวรรณภา โพธิ์น้อย (2540) ได้ให้แนวคิดเกี่ยวกับความเป็นสากลของการอุดมศึกษาว่าคือ ความพยายามของสถาบันอุดมศึกษาในการร่วมมือกับหน่วยงานหรือสถาบันอุดมศึกษาในต่างประเทศในการดำเนินการด้านการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒธรรมในฐานที่สถาบันอุดมศึกษาเป็นส่วนหนึ่งของประชาคมโลกสำหรับ Alfonso (1990) ได้ศึกษามิติความเป็นสากลของการอุดมศึกษา และได้พัฒนาดังนี้เพื่อวัดความเป็นนานาชาติของสถาบันอุดมศึกษาซึ่งมีองค์ประกอบดังนี้คือ หลักสูตรภาษาต่างประเทศหลักสูตรนานาชาติ การศึกษาและคุณงานในต่างประเทศจำนวนนักศึกษาจากต่างประเทศ จำนวนคณาจารย์ในโครงการแลกเปลี่ยนระหว่างประเทศ จำนวนเงินอุดหนุนที่ได้รับเพื่อดำเนินกิจกรรมนานาชาติและความร่วมมือในการวิจัยและการฝึกอบรมนานาชาติ นอกจากนี้ Ellingboe (2001, อ้างถึงในพรพิพพย์ กาญจนนิย特, 2547) ได้กล่าวถึงองค์ประกอบสำคัญของความเป็นสากลของการอุดมศึกษามี 6 ประการ คือ

- 1) ภาวะผู้นำและการบริหารจัดการความเป็นสากลทั่วทั้งสถาบัน
  - 2) ความเป็นสากลของหลักสูตร
  - 3) การมีคณาจารย์ที่มีประสบการณ์ด้านการสอนและวิจัยในเวทีนานาชาติ
  - 4) จำนวนของผู้เรียนในการศึกษาและวิจัยในต่างประเทศ
  - 5) การประสานประสาน คณาจารย์และนักศึกษานานาชาติเป็นส่วนหนึ่งของชีวิตในสถาบันอุดมศึกษา และ
  - 6) การพัฒนาหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมนักศึกษาให้มีความเป็นนานาชาติ
- ความสำคัญของความเป็นสากลของการอุดมศึกษามีบทบาทมากในปัจจุบันเนื่องจาก การเปลี่ยนแปลงตามกระแสโลกกวิัตัน ทำให้ไม่มีข้อจำกัดในเรื่องของพร้อมแคนระหว่างประเทศ และไม่ได้หมายถึงเฉพาะการศึกษาวิชาการเท่านั้น แต่ยังหมายรวมถึงการเข้าใจวัฒนธรรมและการใช้ชีวิตในสังคมที่แตกต่างเพื่อความพากศุกของประชาชนในสังคม ดังนั้นสถาบันอุดมศึกษาจัดว่า

เป็นแหล่งผลิตผู้มีความรู้เพื่อตอบสนองต่อสังคมที่เริ่มให้ความสำคัญต่อบทบาทของความเป็นนنانานาชาติมากขึ้น โดยผ่านทางโปรแกรมนานาชาติเพื่อที่จะผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและสอดคล้องต่อสภาพของสังคมในยุคโลกาภิวัตน์ (ธเนศ จิตสุทธิภักร, 2547)

สำหรับแนวทางการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนการพัฒนาความเป็นนنانานาชาติ จำเป็นจะต้องมีการบริหารและการจัดการ ต้องมีหน่วยงานรับผิดชอบด้านต่างๆ หลักสูตรการเรียนการสอนต้องมีเนื้อหาสาระที่ของรายวิชาที่เป็นสากลภาษาที่ใช้ในการเรียนต้องเป็นภาษาที่เป็นสากล เช่น ภาษาอังกฤษ และอาจารย์ผู้สอนต้องพัฒนาให้มีศักยภาพเหมาะสมกับการเรียนการสอนหลักสูตรนานาชาติส่วนการสร้างความเป็นเลิศทางวิชาการในภูมิภาคเพื่อมุ่งสู่ความเป็นสากล ประกอบด้วย

- 1) คุณภาพและความมาตรฐานการเรียนการสอนควรได้รับความสนใจอย่างแท้จริง
- 2) เน้นการศึกษาตลอดชีวิต เพิ่มพูนความไฟรู้ความเข้าใจแต่ละบุคคลที่มีความแตกต่างทางวัฒนธรรมของแต่ละประเทศ
- 3) การสร้างความเป็นสากลต้องเริ่มจาก การสร้างความรู้ความเข้าใจและความตระหนักให้แก่นักวิชาการ ผู้บริหาร อาจารย์ ตลอดจนนักศึกษา ถึงความสำคัญของการพัฒนาสู่ความเป็นสากลเพื่อนำไปสู่การดำเนินงานที่แท้จริง
- 4) เน้นการฝึกอบรมอาจารย์ประจำ ตลอดจนจัดให้มีการประเมินผลการเรียนการสอน และหลักสูตรเพื่อเพิ่มคุณภาพการเรียนการสอนและการยกระดับมาตรฐานทางวิชาการให้สูงขึ้น
- 5) จัดกิจกรรมต่างๆ ที่สนับสนุนความเป็นสากล เช่น โครงการแลกเปลี่ยนอาจารย์หรือนักศึกษาระหว่างประเทศ การร่วมประชุมนานาชาติ เป็นต้น
- 6) หัวใจของความเป็นสากลของการอุดมศึกษาต้องมีความสามารถในการแปร่ขัน การสร้างองค์ความรู้ใหม่ๆ การสร้างเครือข่ายการเรียนรู้
- 7) ต้องคำนึงถึงความหลากหลายในพื้นฐานทางวัฒนธรรมและเชื้อชาติของผู้เรียน โดยใช้กลไกการจัดการที่เหมาะสม
- 8) มีการเปลี่ยนแปลงแนวโน้มนโยบาย กฎหมาย และข้อบังคับให้สอดคล้องกับความเป็นสากลที่นานาชาติได้ดำเนินการและเป็นผลสำเร็จ
- 9) ต้องพัฒนาความสามารถในการใช้ภาษา คอมพิวเตอร์ และคำนึงถึงความหลากหลายของหลักสูตร เพื่อรับความสนใจของผู้เรียน
- 10) ต้องทราบขีดความสามารถและข้อจำกัดต่างๆ ของสถาบันอุดมศึกษา

11) ตั้งเครือข่ายทางวิชาการทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ 12) ตั้งสถาบันไทยคดีศึกษาหรือศูนย์วัฒนธรรมไทยในสถาบันอุดมศึกษาต่างประเทศ 13) มีการผสมผสานวิทยากรจากแหล่งภายนอกเพื่อให้เข้ากับภูมิปัญญาไทยได้อย่างกลมกลืน (ประจำวัน ไชยสาส์น, 2541)

ส่วนความเป็นนานาชาติของมหาวิทยาลัยในทศนະใหม่ของโลกปัจจุบันและโลกยุคต่อไปนั้น ไฟฟาร์ย์ สินลารัตน์ (2534) ได้ให้แนวคิดและทิศทางที่สำคัญคือ เป้าหมายของความเป็นนานาชาติของมหาวิทยาลัย ควรตั้งอยู่บนพื้นฐานของเป้าหมายทางการศึกษาที่สอดคล้องกับความต้องการทางเศรษฐกิจและการเมืองระหว่างประเทศ ความเป็นนานาชาติจะต้องเป็นการรู้จักคนอื่น เพื่อรู้จักตัวเองให้ดีขึ้นควบคู่กับกระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกันมากกว่าเป็นการส่งผ่านด้านเดียว และจะต้องสร้างขึ้นในวงกว้างให้ครอบคลุมทุกคนทุกกลุ่มและทุกวิถีทาง กิจกรรมและประภากृการณ์ที่จะเกิดขึ้นเพื่อให้ความเป็นนานาชาติเป็นไปอย่างกว้างขวาง นอกจากนี้ความเป็นนานาชาติจะต้องมีการศึกษาทำความเข้าใจอย่างต่อเนื่องยาวนานและมีลักษณะการและยาวนาน ด้วยการสร้างกลุ่มที่สนใจเฉพาะขั้นmargin ข่ายเหลือ และคุ้มครองกันไป การส่งเสริมจะต้องมีอย่างจริงจังและต่อเนื่องไปโดยตลอดเพื่อไม่ให้หยุดๆ เกิดๆ ตามความต้องการของกลุ่มการเมืองและเศรษฐกิจเท่านั้น

ความเป็นนานาชาติเป็นเครื่องมือที่จะช่วยให้อุดมศึกษาไทยไปสู่คุณภาพที่พึงประสงค์ โดยการ 1) สร้างคน/นักวิชาการที่มีบทบาทที่กว้างในระดับโลก มีโลกทัศน์ที่กว้าง มีความอดทน ยอมรับความแตกต่าง ในเรื่องสีผิว เพศ ศาสนา ความเชื่อ ประเพณีและวัฒนธรรมแตกต่างกันได้มีความเชื่อมั่นในตนเองมีศักดิ์ศรีของตนเองและเคารพคนอื่น 2) การคึงสติ ปัญญาของทั้งโลกมาใช้ประโยชน์อย่าง恰สมควร โดยผ่านกระบวนการบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management) เช่น การถ่ายทอดเทคโนโลยี การแลกเปลี่ยนร่วมมือทางวิชาการ อาจารย์ นักศึกษา ภาคการผลิต เป็นต้น 3) อุดมศึกษาไทยสามารถพึ่งพาตนเอง (Self-Reliance) สามารถสร้างอาจารย์ได้เอง โดยผลิตคนขึ้นใช้เองภายในอุดมศึกษาสามารถร่วมมือและแลกเปลี่ยนกับสถาบันอุดมศึกษาต่างประเทศ ได้อย่างเท่าเทียมสามารถสร้างความรู้/การวิจัย และนวัตกรรม ได้เองตลอดจนความสามารถที่จะเป็นกลไกขับเคลื่อนการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจ อย่างมีศักดิ์ศรีในฐานะเป็นส่วนหนึ่งของโลก และ 4) ความเป็นนานาชาติจะช่วยทำให้อุดมศึกษาไทยเป็นเครื่องมือสร้างสรรค์ปัญญาของคนกล่าวคือ แนวความคิดในการพัฒนาประเทศไทยที่ผ่านมาเป็นแบบการสั่งสมปัจจัย (เช่น ทรัพยากร แรงงาน เป็นต้น) และแล้วนำเอาปัจจัยที่สั่งสมในอดีตมาใช้ในปัจจุบันซึ่งวิธีการดังกล่าวล้ำสมัยไม่สามารถแบ่งขั้นได้ในโลกสมัยปัจจุบันและอนาคต แต่วิธีคิดที่ดีกว่านั้นคือ การนำความรู้ ความคิดที่สามารถสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้ในการสร้างรายได้และสร้างความเจริญให้แก่สังคมได้ซึ่งประเทศ

สิงคโปร์ สู่ปั่น เกาหลี เป็นตัวอย่างที่ดีและอุดมศึกษาของไทยก็มีโอกาสมากที่จะใช้ความเป็นนานาชาติเป็นเครื่องมือที่จะทำให้อุดมศึกษามีความเข้มแข็งเป็นกลไกในการสร้างนวัตกรรมสร้างความรู้และสร้างนวัตกรรมให้แก่สังคมและเป็นตัวขับเคลื่อนทางเศรษฐกิจได้อย่างแท้จริง อีกทั้งทำให้เกิดจุดเปรียบเทียบความต่าง ณ ระดับที่กำหนด (Benchmarking) ทำให้รู้ว่าอุดมศึกษาของไทยอยู่ระดับไหนโดยไม่จำเป็นต้องไปเทียบกับมหาวิทยาลัยชาวරดแต่เป็นการเปรียบเทียบกันในระดับท้องถิ่นซึ่งเป็นเป้าหมายใหญ่ของความเป็นนานาชาติของอุดมศึกษา (วิจารณ์ พานิช, 2544)

นอกจากนี้ความเป็นนานาชาติของอุดมศึกษาสามารถใช้เป็นกลไกสำคัญสำหรับการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจและการค้าระหว่างประเทศให้กับทางมหาวิทยาลัยมากกว่าการส่งเป็นสินค้าออก ประสบการณ์นี้สามารถพูดได้ในหลายประเทศในอดีต เป็นต้นว่า การใช้มาตรการความเป็นนานาชาติของมหาวิทยาลัยในการสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจระหว่างประเทศในภูมิภาค เพราะความเป็นนานาชาตินั้นเป็นมากกว่าการเปิดสอนหลักสูตรนานาชาติ ดังจะเห็นได้จากประเทศญี่ปุ่น เป็นกรณีตัวอย่าง ที่สำคัญแม้จะยังยึดหัวใจการใช้ภาษาญี่ปุ่นเป็นหลักในการเรียนการสอนในมหาวิทยาลัยญี่ปุ่น แต่รัฐบาลญี่ปุ่นได้ใช้วิสัยทัศน์ระยะยาว ให้ทุนการศึกษาเป็นจำนวนมากแก่ชาวเอเชียเป็นเวลาต่อเนื่องกันหลายสิบปี ผู้สำเร็จการศึกษาจากมหาวิทยาลัยในญี่ปุ่นได้กลับไปประเทศของตนและทำงานจนถึงระดับบริหารประเทศเป็นจำนวนมาก อิทธิพลของแนวความคิดทางวิชาการตลอดจนนวัตกรรมและวิถีปฏิบัติหลายๆ ประการ ได้ซึมซับในบุคคลเหล่านี้ไม่น้อย ประเทศจีนกำลังดำเนินการทำองเดียวกัน ประเทศสหราชอาณาจักรเป็นตัวอย่างหนึ่ง เช่น กัน หรือผู้นำทางความคิดในการปฏิรูปเศรษฐกิจในหลายๆ ประเทศทั่วโลก ในครั้งหนึ่งนั้นมักเป็นผู้ที่สำเร็จการศึกษาจากมหาวิทยาลัยในฝรั่งเศส เป็นต้น นอกจากนี้อุดมศึกษาเป็นสินค้าออกที่สำคัญและสามารถสร้างรายได้ให้ประเทศ ตัวอย่างเช่น ประเทศอสเตรเลียเป็นต้นแบบในเรื่องนี้โดยสัดส่วนของรายได้จากการส่งอุดมศึกษาเป็นสินค้าออกเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วในผลิตภัณฑ์ประชาชาติ อีกทั้งอุดมศึกษาที่ส่งออกนั้นมีทั้งการผลิตบัณฑิต การวิจัยและบริการทางวิชาการซึ่งสามารถสร้างกลยุทธ์การตลาดได้อย่างกว้างขวางมาก ทั้งในแง่ของการจูงใจให้คนต่างชาติเข้ามาศึกษาและในแง่ของการขยายฐานการผลิตไปต่างประเทศโดยการตั้งวิทยาเขต การทำสัญญาร่วมผลิต (Joint Venture) กับสถาบันในประเทศนั้นๆ หรือการเรียนการสอนทางไกลและบริการทางวิชาการในรูปของ Consulting Services หรือการจัดประชุมสัมมนาทางวิชาการระดับนานาชาติ (เทียนฉาย กีรนันทน์, 2544)

อย่างไรก็ตามการที่ประเทศไทยจะชูบทบาทการเป็นผู้นำและศูนย์กลางทางการศึกษาในภูมิภาคอาเซียนและประเทศไทย จำเป็นที่จะต้องจัดการศึกษาให้มีความหลากหลายใน

สาขาวิชาและปริมาณของหลักสูตรนานาชาติให้มีมากเพียงพอ ที่จะรองรับนักศึกษาชาติต่างๆ ที่มีจำนวนมาก โดยเน้นในด้านคุณภาพ มาตรฐานของหลักสูตร ความเป็นสากลและความเป็นนานาชาติทั้งระบบการจัดการ ความหลากหลายทางเชื้อชาติและวัฒนธรรมของคณาจารย์และนักศึกษา สื่อการเรียนการสอน ถึงจำนวนความสะดวกและระบบการบริการที่ได้มาตรฐานสากล ตลอดจนความร่วมมือระดับภูมิภาคระหว่างสถาบันอุดมศึกษาเป็นหนึ่งในกลุ่มที่สำคัญในการพัฒนาความเป็นสากลของอุดมศึกษาไทยเพื่อเป็นการส่งเสริมและประชาสัมพันธ์หลักสูตรนานาชาติโดยใช้ความร่วมมือในรูปแบบต่างๆ เช่น โครงการแลกเปลี่ยนคณาจารย์และนักศึกษา โครงการวิจัยร่วมกับสถาบันอุดมศึกษาต่างประเทศ การพัฒนาหลักสูตรร่วมกันและความร่วมมือในโครงการสหกิจศึกษา เป็นต้น (จิตดา เตชะวัฒ, 2004)

โดยสรุปประเทศไทยในปัจจุบันจำเป็นต้องปรับตัวเข้าสู่ยุคของการแข่งขันภายใต้กติกาใหม่ของการค้าโลก จึงมีความจำเป็นที่จะต้องนำความเป็นนานาชาติของอุดมศึกษามาใช้เป็นเครื่องมือสำคัญในการผลักดันให้ระบบเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองของประเทศไทยมีเสถียรภาพสามารถอยู่รอดภายใต้การแข่งขันเนื่องจากการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยมีศูนย์กลางอยู่ที่มนุษย์เพื่อการนุழຍ์เป็นผู้ที่ก่อให้เกิดกิจกรรมในด้านต่างๆ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องได้รับการศึกษา เพราะจะทำให้สามารถเรียนรู้และเข้าใจ และสามารถพัฒนากระบวนการต่างๆ ในระบบเศรษฐกิจและสังคมให้เป็นไปได้อย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะทรัพยากรมนุษย์ที่มีการศึกษาสูงจะมีความได้เปรียบต่อการเปลี่ยนแปลงตั้งกล่าว จึงเป็นผลให้การศึกษาเข้ามายึดบทบาทสำคัญในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และเชื่อมโยงไปสู่การพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การเมือง ความเจริญก้าวหน้าทางวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และในด้านอื่นๆ ของประเทศที่สำคัญความเป็นนานาชาติของสถาบันอุดมศึกษาไทยเป็นสิ่งที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ในยุคปัจจุบันหากประสงค์จะเป็นสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำสามารถที่จะแข่งขันได้และยืนหยัดอยู่ได้ในแวดวงสถาบันอุดมศึกษาของโลก รวมทั้งสร้างประโยชน์ให้แก่ประเทศชาติสถาบันอุดมศึกษาจำเป็นจะต้องรู้จัก เข้าใจ ยอมรับ สามารถสื่อสารและทำงานร่วมกันระหว่างคนทั่วโลก ได้ เพื่อศึกษาเบรียบเทียบระหว่างประเทศ ตนเองกับประเทศอื่นๆ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร การเรียนรู้ซึ่งกันและกันเพื่อจะได้รู้จักตนเองและผู้อื่น ได้ดียิ่งขึ้นอีกทั้งความเป็นนานาชาติต้องเป็นการศึกษาที่เป็นวงศ์วิชา ครอบคลุมทุกกลุ่มและทุกวงการเป็นการศึกษาที่มีความต่อเนื่องยาวนานและถาวร และมีการจัดหลักสูตรนานาชาติ เพราะหลักสูตรเป็นหัวใจสำคัญและเป็นพื้นฐานในการสร้างความเป็นสากล และความเป็นนานาชาติของสถาบันอุดมศึกษาในแห่งของกระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกัน โดยเฉพาะการศึกษาที่เกี่ยวข้องกับประเทศต่างๆ ในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง ภาษา

และวัฒนธรรมเพื่อนำไปสู่การพึงพาอาศัยซึ่งกันและกัน การอยู่ร่วมกันอย่างสันติสุขหากสถาบันอุดมศึกษาสามารถดูแลหลักสูตรให้มีความเหมาะสมกับความสามารถพิเศษที่มีบทบาททางสังคมและต่อโลกอย่างเหมาะสม

## 2.8 การเปิดเสรีทางการศึกษา ตามความตกลงทั่วไปว่าด้วยการค้าบริการ (GATS)

ความตกลงทั่วไปว่าด้วยการค้าบริการ (General Agreement on Trade in Service: GATS) เป็นกฎหมายที่ใช้ในการกำกับดูแลการค้าบริการระหว่างประเทศสมาชิกองค์กรการค้าโลก (World Trade Organization: WTO) ซึ่งเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2548 มีวัตถุประสงค์เพื่อให้การค้าระหว่างประเทศมีการขยายตัวภายใต้เงื่อนไขของความโปร่งใส (Transparency) การเปิดเสรีแบบก้าวหน้าเป็นลำดับ (Progressive Liberalization) การจัดอุปสรรคที่เป็นข้อกฎหมายหรือระเบียบภายในของแต่ละประเทศเพื่อส่งเสริมความเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศสมาชิกและการพัฒนาของประเทศกำลังพัฒนาทั่วโลก (อุทิยาวรรณ โชคบุณยสิทธิ์ และกุสุมา นวพันธ์พิมล, 2547)

สำหรับความเป็นมาของ GATS เริ่มจากในช่วง 1980-1985 สหรัฐอเมริกาเป็นประเทศลูกหนี้ที่ใหญ่ที่สุดในโลก สหรัฐอเมริกาจึงแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจของประเทศโดยการใช้กฎหมายการค้ามาตรฐาน 301 เป็นเครื่องมือกดดันให้ประเทศคู่手ที่เกินดุลการค้ากับตนต้องเปิดตลาดภายในประเทศให้แก่สินค้าและบริการของสหรัฐอเมริกาขึ้นและกดดันให้ประเทศคู่ค้าต้องแก้ไขกฎหมายคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาและบังคับใช้อย่างเข้มงวดมากขึ้นนี้เองจากในมุมมองทางเศรษฐศาสตร์การค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นประเทศที่มีความสามารถสูงในการประดิษฐ์คิดค้นและความสามารถในการแข่งขันสูงมาก โดยเฉพาะในการค้าบริการหลายประเภท เช่น กิจการโทรศัพท์มือถือ การเงิน อุตสาหกรรมภาพยนตร์ บริการวิชาชีพ (เช่น กฎหมาย บัญชี) พลังงาน สิ่งแวดล้อม และบริการ เป็นต้น ดังนั้นการส่งออกการค้าบริการมากขึ้นจึงเป็นผลประโยชน์ที่สำคัญที่สหรัฐอเมริกาต้องผลักดัน ผ่านเวทีการเจรจาการค้าระหว่างประเทศ เพราะเป็นการเจรจาในเวทีเดียวที่มีผลเป็นการเปิดตลาด (Market Access) ต่อลดของประเทศสมาชิกทั่วโลกตามหลักการปฏิบัติใหม่อนชาติที่ได้รับความอนุเคราะห์ (Most-Favored-Nation Treatment: MFN) เนื่องจากสหรัฐอเมริกาเป็นตลาดนำเข้าสินค้าที่สำคัญที่สุดในโลกทำให้มีอำนาจต่อรองที่สูงในการเจรจาการค้าพหุภาคีทำให้ประเทศอื่นๆ โดยเฉพาะประเทศกำลังพัฒนาจำเป็นต้องยอมรับพระระบบการค้าพหุภาคีของโลก จะขาดประเทศสหรัฐอเมริกาไม่ได้แต่ราชอาณาจักรและอินเดียได้ใช้ความพยายามในการเจรจาต่อรองเพื่อรักษาประโยชน์ของประเทศกำลังพัฒนาผลของการตกลงในการสร้างวินัยในการค้าบริการระหว่างประเทศจึงออกมามีเป็นความตกลงทั่วไปว่าด้วยการค้าบริการ (GATS) ซึ่งเป็นความตกลง

พหุภาคีที่มีความยืดหยุ่นพอสมควร โดยมีหลักการที่ว่าจะเป็นการเปิดเสรีอย่างค่อยเป็นค่อยไป (Progressive Liberalization) และจะต้องทบทวนให้มีการเจรจาเพื่อให้มีการเปิดเสรีมากขึ้นอีกภายใน 5 ปี หลังจากที่ความตกลงมีผลใช้บังคับ (ศักดา ชนิตกุล, 2548)

#### 2.8.1 จุดเริ่มต้นของการเจรจาเปิดเสรีทางการค้า

การเจรจาการค้าพหุภาคีรอบอุรุกวัย (1986-1993) และการเจรจาการค้าพหุภาคีรอบโคลา (พฤษจิกายน 2001) ยังคงเน้นการเปิดเสรีการค้าสินค้าอุตสาหกรรม และเกย์ตติรรม สำหรับการเปิดเสรีทางด้านบริการ (รวมถึงการค้าบริการทางการศึกษา) มิได้อยู่ในการจัดลำดับ ความสำคัญของการเจรจา (ศิริชัย กาญจนวารี, 2548) อย่างไรก็ตาม การศึกษาเป็นธุรกิจที่ทำรายได้ ให้กับประเทศสหรัฐอเมริกา อังกฤษ และออสเตรเลีย และจากกระแสโลกาภิวัตน์ การค้าบริการ ด้านอุดมศึกษาได้ขยายตัวสู่ตลาดอย่างรวดเร็วและก้าวขึ้นตามลำดับ การศึกษาในปี ก.ศ. 1999 มี นักเรียนมากถึง 30 พันล้านคนในสหรัฐอเมริกา ประจำตัวสู่ตลาดอย่างรวดเร็วและก้าวขึ้นตามลำดับ การศึกษาในปี ก.ศ. 1997 นับเป็นรายได้อันดับที่ 5 ในประเทศการค้า บริการส่งออก ทำให้ในปี ก.ศ. 2000 สหรัฐอเมริกาครองความเป็นเจ้าแห่งการให้บริการด้าน อุดมศึกษา ตามด้วยอังกฤษ และออสเตรเลีย (สุชาติ ตันธนเดชา, 2548) ซึ่งได้เสนอให้เพิ่มการ เจรจาการค้าบริการด้านการศึกษาระดับพหุภาคีของประเทศไทย ดังนั้นในปี ก.ศ. 2004 การเจรจา การค้ารอบโคลา มีการเจรจาการค้าครบทั้ง 3 ด้าน คือ การค้าสินค้า การค้าบริการ และการลงทุน การเปิดเสรีการค้าบริการทางการศึกษาเป็นสาขานหนึ่งของการค้าบริการ จึงเป็นหัวข้อของการเจรจา เป็นครั้งแรก ซึ่งการเปิดเสรีการค้าบริการด้านการศึกษามายถึง การลด ผ่อนคลาย และยกเลิก กฎระเบียบและมาตรการที่เป็นอุปสรรคต่อการค้าบริการทางการศึกษาให้แก่ประเทศคู่สัญญาอย่าง เป็นลำดับจนกระทั่งมีการให้สิทธิ์กันในประเทศ และคนจากต่างประเทศในการเป็นผู้ให้บริการ ทางการศึกษาอย่างเท่าเทียมกัน และ โปร่งใส (ศิริชัย กาญจนวารี, 2548)

#### 2.8.2 ประเภทการค้าบริการด้านการศึกษา

องค์การการค้าโลก (WTO) ได้จำแนกประเภทการค้าบริการด้านการศึกษาจำนวน 5 สาขา คือ

- 1) บริการการศึกษาระดับประถม ประกอบด้วยบริการการศึกษาระดับเตรียมประถม และ การบริการการศึกษาระดับประถมอื่นๆ
- 2) บริการการศึกษาระดับมัธยมศึกษาประถม ประกอบด้วยบริการศึกษาระดับมัธยมศึกษาทั่วไป ระดับมัธยมศึกษาระดับสูง บริการการศึกษาเทคนิคและวิชาชีพและการศึกษาเทคนิคและวิชาชีพ สำหรับคนพิการ

3) บริการการศึกษาระดับอุดมศึกษา ประกอบด้วย บริการการศึกษาเทคนิคและวิชาชีพ ชั้นสูงซึ่งหมายถึงการศึกษาในระดับอนุปริญญา และบริการศึกษาระดับอุดมศึกษาอื่นๆ ซึ่งหมายถึง การศึกษาในระดับปริญญาหรือเทียบเท่า 4) บริการการศึกษาผู้ใหญ่ และ 5) บริการศึกษาอื่นๆ ครอบคลุมบริการด้านการศึกษาอื่นๆ ทั้งหมด

#### 2.8.3 รูปแบบของการค้าเสริมบริการด้านการศึกษา

การค้าบริการด้านการศึกษาตามข้อตกลงของ GATS ได้กำหนดไว้ 4 รูปแบบ คือ 1) การให้บริการข้ามพรมแดน (Cross-Border Supply) เช่น การศึกษาเครือข่ายทางไกล 2) การเดินทางไปรับบริการที่ต่างประเทศ (Consumption Abroad) เช่น การเดินทางไปศึกษาต่อต่างประเทศ (Commercial Presence) 3) การเคลื่อนย้ายมหาวิทยาลัยข้ามชาติ และ 4) การเคลื่อนย้ายตัวบุคคล (Movement of Natural Persons) เช่น อาจารย์เดินทางไปสอนข้ามชาติ เป็นต้น (สุชาติ ตันธนะเดชา, 2548)

#### 2.8.4 ข้อผูกพันของประเทศไทยด้านการศึกษา

ข้อผูกพันของประเทศไทยที่ได้เสนอต่อองค์การค้าโลก (WTO) ในการเปิดเสรีด้านการศึกษา ในการเจรจารอบอุรุกวัยคือ บริการการศึกษาระดับประถม ระดับมัธยม การศึกษาเทคนิค และวิชาชีพ หลักสูตรระยะสั้นและหลักสูตรวิชาชีพ โดยมีเงื่อนไขคือ

1) ไทยไม่ได้ผูกพันการเปิดเสรีในรูปแบบการให้บริการด้านพรมแดน ยกเว้นการศึกษา เทคนิคและวิชาชีพ

2) อนุญาตให้คนไทยไปศึกษาต่อต่างประเทศได้โดยไม่มีข้อจำกัด

3) อนุญาตให้ต่างชาติเข้ามาจัดตั้งสถาบันการศึกษา ในประเทศไทยได้แต่ต้องกระทำในรูปแบบบริษัทจำกัดถือหุ้นร่วมกับคนไทยโดยต่างชาติมีสิทธิ์ถือหุ้นได้ไม่เกิน 49% และจำนวนของผู้ถือหุ้นต่างชาติไม่เกินกึ่งหนึ่ง

4) ไม่ได้ผูกพันการเข้ามาประกอบอาชีพของบุคลากรด้านการศึกษาที่เป็นคนต่างชาติ (ไม่มีข้อจำกัดในการให้บริการของต่างชาติ แต่ในอนาคตไทยอาจจะออกกฎหมายใดๆ ที่เป็นการเข้มงวดมากขึ้นกว่าเดิมได้) (อุทัยวรรณ โชคบุณยสิทธิ์ และกุสmania นวพันธ์พิมล, 2547)

ส่วนข้อเสนอของไทยในบริการด้านการศึกษาประกอบด้วยข้อเสนอผูกพันภายใต้ ครอบองค์การการค้าโลก (WTO) และภายใต้กรอบทวิภาคี (Free Trade Agreement: FTA) มีรายละเอียดดังนี้

- ภายใต้กรอบองค์การการค้าโลก (WTO) องค์การการค้าโลก (WTO) ได้กำหนดให้ประเทศไทยสมาชิกยื่นข้อเสนอผูกพัน (Initial Offers) ด้านการค้าบริการภายในวันที่ 31 มีนาคม

2546 และการเจรจาเบตการค้าเสรีระหว่างไทยกับประเทศต่างๆ อยู่ในขั้นตอนการเจรจาการเปิดเสรีการค้าบริการสาขาต่างๆ รวมถึงสาขา การศึกษา กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศจึงได้จัดประชุมเพื่อหารือกับกระทรวงศึกษาธิการ ทบวง มหาวิทยาลัย (ปัจจุบันคือสำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา) ตลอดจนสมาคมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดทำตารางข้อเสนอผูกพันของไทยในการค้าบริการศึกษาเพื่อยื่นต่อประเทศสมาชิกองค์การค้าโลกและประเทศคู่เจรจาภายใต้กรอบทวิภาคี ซึ่งประเทศไทยได้ยื่นข้อผูกพันต่อองค์การค้าโลก (WTO) เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2546 โดยได้เพิ่มเติมข้อผูกพันในส่วนของการบริการด้านการศึกษาดังนี้

1. ระดับอุดมศึกษา เสนอผูกพันให้นักศึกษาไทยเดินทางไปศึกษาต่อในต่างประเทศได้ และผูกพันให้ครู อาจารย์ต่างชาติเข้ามาสอนในไทยได้ในกรณีที่ได้รับเชิญหรือว่าจ้างจากสถาบันการศึกษาในไทย และมีคุณวุฒิ ประสบการณ์ ลอดจนคุณสมบัติอื่นๆ ตามกฎหมายของกระทรวงศึกษาธิการ

2. การศึกษาอื่นๆ เสนอผูกพันเฉพาะ โรงเรียนสอนภาษาต่างชาติ โดยให้นักเรียนไทยเดินทางไปศึกษาต่อต่างประเทศได้ ให้ชาวต่างชาติเข้ามาตั้ง โรงเรียนสอนภาษาในไทยได้โดยถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 49 และให้ครู อาจารย์ต่างชาติเข้ามาสอนในไทยได้ในกรณีที่ได้รับเชิญหรือว่าจ้างจากสถาบันการศึกษาในไทยและมีคุณวุฒิ ประสบการณ์ลอดจนคุณสมบัติอื่นๆ ตามกฎหมายของกระทรวงศึกษาธิการ

3. นอกจากนี้ยังได้เพิ่มเติมข้อเสนอผูกพันในการศึกษาระดับต่างๆ ให้ครู อาจารย์ต่างชาติเข้ามาสอนในไทยได้ในกรณีที่ได้รับเชิญหรือว่าจ้างจากสถาบันการศึกษาในไทยและมีคุณวุฒิ ประสบการณ์ลอดจนคุณสมบัติอื่นๆ ตามกฎหมายของกระทรวงศึกษาธิการ ทั้งนี้ข้อเสนอผูกพันของไทยในสาขาวิชาศึกษาได้รับความเห็นชอบแล้วจากกระทรวงศึกษาธิการและทบวงมหาวิทยาลัย (สกอ.)

- ภายใต้กรอบทวิภาคี (FTA) ประเทศไทยได้มีการเจรจาจัดทำเบตการค้าเสรีกับ 8 ประเทศ และ 1 กลุ่มประเทศ ในด้านการบริการ ซึ่งมีความคืบหน้าต่างกัน สำหรับความตกลง FTA ไทย-ออสเตรเลีย (Thailand-Australia Free Agreement-TAFTA) ได้มีการลงนามและมีความตกลงร่วมกันแล้วในการบริการด้านการศึกษาซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2548 โดยอสเตรเลียสนใจที่จะมาปิดมหาวิทยาลัยในประเทศไทย ไทยจึงได้สัญญาให้อสเตรเลียเข้ามาจัดตั้งมหาวิทยาลัยได้โดยถือหุ้นมากกว่า 50% ร้อยละ 60 แต่จะต้องเป็นสถาบันที่สอนในด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 3 สาขาวิชาได้แก่ วิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Sciences) เทคโนโลยีชีวภาพ (Bio-Technology) และนาโนเทคโนโลยี (Nano-Technology) โดยสถานศึกษาต้องตั้งอยู่ในจังหวัดใหญ่

นอกกรุงเทพฯ และไทยได้กำหนดให้สมาชิกของสภามหาวิทยาลัย (University Council) กิ่งหนึ่ง ต้องมีสัญชาติไทยนอกจากนี้ไทยอยู่ในระหว่างการเจรจา FTA กับจีน นาห์เรน และญี่ปุ่น (ภายใต้ กรอบอาเซียน-จีน) โดยกับจีนนั้นยังไม่ได้ลงในรายละเอียดว่าจะมีการหารือในสาขาวิศึกษาหรือไม่ ส่วนนาห์เรนไม่แสดงความสนใจในธุรกิจการศึกษา สำหรับญี่ปุ่น ไทยได้ขอให้ญี่ปุ่นเปิดตลาดด้าน โรงเรียนสอน ทำอาหารไทย คนครีไทย รำไทย นวยไทย ศิลปะและธรรมไทยอื่นๆ ส่วนญี่ปุ่น ต้องการให้ไทยเปิดตลาดทั้งหมดเน้นบริการด้านการศึกษาระดับอุดมศึกษา การศึกษาผู้ใหญ่และการศึกษาอื่นๆ ดังเช่นที่ได้เรียกร้องใน WTO สำหรับการเจรจา FTA ด้านบริการระหว่างไทยกับ อินเดีย สหรัฐอเมริกา เปรู และนิวซีแลนด์ ยังคงหารือในรายละเอียดของแต่ละสาขาวิชา

นอกจากข้อผูกพันภายใต้องค์การการค้าโลกแล้วยังมีข้อผูกพันบริการการศึกษา ระดับอุดมศึกษาภายใต้ความตกลงการค้าเสรีระหว่างไทยกับต่างประเทศ ปัจจุบันความตกลงที่มีผล ผูกพันแล้วคือความตกลงกับประเทศไทย (มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2548) ซึ่งมีความ ผูกพันใน 2 รูปแบบ ได้แก่ การจัดตั้งธุรกิจเพื่อให้บริการและการเข้ามาทำงานของคนต่างด้าว นอกจากนั้น ในปัจจุบันยังมีประเทศไทยอื่นๆ ยื่นข้อเรียกร้องให้ไทยเปิดตลาดบริการด้านการศึกษาอีก 5 ประเทศ ได้แก่ ญี่ปุ่น สาธารณรัฐเกาหลี สาธารณรัฐประชาชนจีน นิวซีแลนด์ และสหราชอาณาจักร

รัฐบาลไทยโดยสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาได้ดำเนินมาตรการเพื่อสร้าง ความเข้มแข็งให้แก่สถาบันอุดมศึกษาไทยเพื่อเตรียมรับการเปิดบริการค้าบริการด้านการ ศึกษาระดับอุดมศึกษามาตั้งแต่ พ.ศ. 2546 มาตรการเหล่านี้ครอบคลุมตั้งแต่การพัฒนา ความสามารถทางวิชาการ การพัฒนาระบบ E-Learning การปรับปรุงเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร ของสถาบันอุดมศึกษาไทยและเกณฑ์การเรียกชื่อปริญญาให้อื้อต่อการทำหลักสูตรร่วมกับ สถาบันอุดมศึกษาต่างประเทศไปจนถึงการพัฒนากลไกคุ้มครองผู้นักศึกษา โภคบริการการศึกษา ระดับอุดมศึกษาและการปรับปรุงกฎระเบียบการตรวจคุณเข้าเมือง

สถาบันอุดมศึกษาไทยเตรียมการและดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องนี้โดยมุ่งไปที่การ เปิด “หลักสูตรโครงการศึกษานานาชาติ” (International Programmer) และการขยายเครือข่ายการ ติดต่อและร่วมมือกับสถาบัน/หน่วยงานต่างประเทศเป็นสำคัญ ปัจจุบันเกือบจะไม่มี สถาบันอุดมศึกษาใดที่ไม่มีหลักสูตร/โครงการประเภท “นานาชาติ” และข้อตกลงร่วมมือกับ สถาบัน/หน่วยงานต่างประเทศในเรื่องต่างๆ ตั้งแต่การแลกเปลี่ยนนักศึกษา-คณาจารย์ ไปจนถึง การจัดทำหลักสูตรหรือโครงการวิจัยร่วม

เนื่องจากบริการเป็นสิ่งที่จับต้องไม่ได้ ดังนั้นอุปสรรคของการซื้อขายบริการคือ กฎระเบียบ ข้อบังคับและมาตรการต่างๆ ของรัฐบาลที่เป็นการจำกัดการเข้ามาค้าขายบริการของ

ต่างชาติ การเจรจาปิดตลาดคือการเจรจาเพื่อให้ประเทศนั้นลดหรือยกเลิกกฎหมายที่เป็นอุปสรรคต่อการค้าบริการในทุกรูปแบบของการให้บริการ คือ

- การจำกัดไม่ให้มีการซื้อขายบริการผ่านสื่อต่างๆ เช่น ทางสื่อไปรษณีย์ สื่ออิเล็กทรอนิกส์

- การจำกัดสิทธิ์คนในชาติเดินทางออกไปชื้อบริการนอกประเทศ
- การจำกัดการเข้ามาลงทุนประกอบธุรกิจของต่างชาติ โดยการห้ามไม่ให้ต่างชาติถือหุ้นข้างมากหรือเป็นเจ้าของธุรกิจในประเทศไทย
- การจำกัดการเข้ามาทำงานของคนต่างชาติ

#### 2.8.5 แนวโน้มการศึกษานานาชาติ

จากการศึกษาข้อมูลของ เกยร ชินเมธิพิทักษ์ (2551) สถาบันวิจัยนโยบายและแผนอุดมศึกษา มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ได้รวมรวบข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทของอุดมศึกษาไทยสู่นานาชาติ ระบุว่า ในพ.ศ. 2548 มีนักศึกษาที่กำลังศึกษาในระดับอุดมศึกษาทั่วโลกรวม 137.9 ล้านคน เป็นนักศึกษาต่างชาติที่กำลังศึกษาในประเทศไทยต่างๆ รวม 2.7 ล้านคน (UNESCO, 2007) จำนวนนักศึกษานานาชาติในระดับอุดมศึกษาเพิ่มขึ้นร้อยละ 66 ในรอบระยะเวลา 6 ปี ตั้งแต่ พ.ศ. 2542 จนถึง พ.ศ. 2548 และจากการพยากรณ์ของ IDP Education Australia (Banks et al., 2007) จำนวนนักศึกษาต่างชาติในระดับอุดมศึกษาทั่วโลกจะเพิ่มขึ้นเป็น 3.7 ล้านคน ในอีก 20 ปี

ประเทศไทยรองรับนักศึกษาต่างชาติในระดับอุดมศึกษาเป็นจำนวนมากตั้งแต่พ.ศ. 2542 ได้แก่ ประเทศไทยสหราชอาณาจักร ตามด้วย เยอรมัน ฝรั่งเศส ออสเตรเลีย ญี่ปุ่น และแคนาดา เป็นต้น แต่จะเห็นได้ว่าประเทศไทยเริ่มจะมีบทบาทสำคัญขึ้นเรื่อยๆ รวมทั้งญี่ปุ่น จีน สิงคโปร์ และมาเลเซีย(ตารางที่ 4)

ในปัจจุบันนักศึกษาต่างชาติในญี่ปุ่นกว่าร้อยละ 60 เป็นนักศึกษาจากจีนแต่ญี่ปุ่นเริ่มให้ความสำคัญกับนักศึกษาต่างชาติเพื่อทดแทนจำนวนนักศึกษาในประเทศไทยที่เริ่มลดลงตามโครงสร้างของประชากรในประเทศไทยและเป็นประเทศที่นำเสน�이ว่าจะมีบทบาทสำคัญขึ้นเรื่อยๆ อีกประเทศไทยนั่น

ในประเทศไทยจำนวนนักศึกษาต่างชาติเพิ่มขึ้นกว่าเท่าตัวจาก 77,000 คน ในพ.ศ. 2546 เป็น 167,200 คน ในพ.ศ. 2549 แต่นักศึกษาจีนที่ออกไปศึกษาต่างประเทศยังมีจำนวนสูงกว่า ในพ.ศ. 2549 มีจำนวนรวม 343,100 คน และจีนมีความมุ่งมั่นที่จะขยายบทบาทและพัฒนาอุดมศึกษาศึกษาในประเทศไทยให้มีมาตรฐานทัดเทียมกับมหาวิทยาลัยชั้นนำของโลกเช่นเดียวกับสิงคโปร์

ประเทศสิงคโปร์ได้ตกลงร่วมมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำของโลก เช่น มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ (Cambridge) ในประเทศไทย มหาวิทยาลัยจอห์นฮ็อปกินส์ (John Hopkins University) มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด (Stanford University) และมหาวิทยาลัยคอร์เนลล์ (Cornell University) ในประเทศไทยและสหรัฐอเมริกา เป็นต้น เพื่อพัฒนาการศึกษานานาชาติของประเทศไทยให้มีศักยภาพในการแบ่งขั้นระดับโลก The Association of Consultants for International Students จัดตั้งขึ้นในพ.ศ. 2547 ประมาณว่าในพ.ศ. 2549 สิงคโปร์มีนักศึกษาต่างชาติที่กำลังศึกษาอยู่ในประเทศไทยกว่า 70,000 ถึง 100,000 คน รวมทั้งในอีก 4 ปีข้างหน้า สิงคโปร์จะมีนักศึกษาต่างชาติรวมถึง 150,000 คน ส่วนใหญ่เป็นนักศึกษาจาก จีน เวียดนาม พม่า และเกาหลี

Sanderson (2002) ได้ศึกษาพัฒนาการของการศึกษานานาชาติในประเทศสิงคโปร์และพบว่าสิงคโปร์มีแรงจูงใจให้นักศึกษาต่างชาติเข้าไปศึกษาต่อในประเทศสิงคโปร์ได้ค่าเล่าเรียนที่มีอัตราเหมาะสม นักศึกษาต่างชาติเสียเพียงกว่านักศึกษาสิงคโปร์เพียง 10% และรัฐบาลสิงคโปร์ให้เงินอุดหนุนการศึกษาของนักศึกษาต่างชาติถึงปีละ \$ 130 ถ้วน หรือประมาณ 5,200 ถ้วนบาทต่อปี นอกจากนี้ ข้อมูลนี้แสดงให้เห็นว่า การให้นักศึกษาทุนเหล่านี้สามารถทำงานใช้ทุนได้เป็นเวลา 3 ปี โดยสามารถทำงานสาขาอื่นที่ไม่จบก็ได้นับว่าเป็นการลงทุนระยะยาวของรัฐบาลเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจยุคโลกาภิวัตน์ เพราะนอกจากจะได้แรงงานที่มีคุณภาพแล้วยังได้สร้างเครือข่ายในด้านธุรกิจกับบ้านพัก ต่างชาติเหล่านี้ด้วย นอกจากนี้รัฐบาลยังผลักดันให้มหาวิทยาลัยชั้นนำของสิงคโปร์เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของโลก (World Class University) ด้วยการให้ทุนอุดหนุนการศึกษานานาชาติและการจ้างทีมงานผู้เชี่ยวชาญต่างประเทศ ในปีค.ศ. 1997 ซึ่งได้แนะนำให้ดึงดูดนักศึกษาต่างชาติที่เด่นเป็นจำนวนอย่างน้อย 20% ของนักศึกษาทั้งหมดเพื่อยกระดับของมหาวิทยาลัยในสิงคโปร์ทำให้สิงคโปร์เป็นคู่แข่งรายใหม่ที่สำคัญสำหรับประเทศไทยอสเตรเลีย นิวซีแลนด์ สหรัฐอเมริกา แคนาดา และอังกฤษใน 10 ปีข้างหน้า นอกจากนี้ได้มีการสรุปปุจจุดแจ้งของประเทศสิงคโปร์ในการเป็นศูนย์กลางการศึกษา 14 ประการด้วยกันได้แก่ การมีมหาวิทยาลัยที่มีคุณภาพสูง มีการวิจัยร่วมกับมหาวิทยาลัยชั้นนำในตะวันตกและอุตสาหกรรมวิทยาศาสตร์ แห่งชาติ การใช้ภาษาอังกฤษเป็นภาษาหลัก มีการเมืองเศรษฐกิจที่มั่นคงและสังคมที่ปลอดภัย โอกาสได้งานหลังจบการศึกษา เป็นต้น

ตารางที่ 2.3 แนวโน้มของจำนวนนักศึกษาต่างชาติในประเทศไทยที่มีบทบาทสำคัญ

จำนวนนักศึกษา	2542	2543	2544	2545	2546	2547	2548	2549
ต่างชาติ(พันคน)	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
ทั่วโลก	1,680.	1,705.	1,821.	2,647.	2,328.	2,452.	2,728.	N/YA
สหรัฐอเมริกา	490.9	514.7	547.9	583.0	586.3	572.5	565.0	564.8
สหราช	219.3	224.7	230.9	242.8	275.3	300.1	318.4	330.1
ออสเตรเลีย	120.0	138.4	168.9	193.6	218.7	236.1	255.9	281.6
เยอรมัน	166.0	175.1	187.0	206.1	227.0	246.1	246.3	248.4
ฝรั่งเศส	152.0	160.5	174.6	196.7	221.5	244.3	255.6	265.0
จีน	44.7	52.2	61.9	85.8	77.7	110.8	141.1	162.7
ญี่ปุ่น	55.8	64.0	78.8	95.6	109.5	117.3	121.8	117.9
แคนาดา	37.7	44.3	52.5	49.7	46.4	41.3	42.6	39.0
นิวซีแลนด์+	11.9	16.8	26.6	41.5	47.1	50.5	47.4	N/YA
สิงคโปร์++	N/A	N/A	5.0	5.0	5.0	N/A	72.0	N/YA
มาเลเซีย	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	27.7	66.0	N/YA

ที่มา: International Student Mobility: Patterns and Trends. The Observatory on Borderless Higher Education. 2007.

หมายเหตุ: เนพะนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยที่ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล  
'++ ตัวเลขโดยประมาณ

ในพ.ศ. 2550 Datuk Mustapa Mohamed รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุดมศึกษาของมาเลเซีย (Ministry of Higher Education) ได้จัดตั้งฝ่ายนักศึกษานานาชาติ (International Students Division) เพื่อดูแลนักศึกษาต่างชาติในมาเลเซียที่คาดว่าจะมีจำนวนถึง 100,000 คน ภายในพ.ศ. 2553 (Malaysian National News Agency or BERNAMA, 2007)

เมื่อศึกษาแนวโน้มจากข้อมูลของนักศึกษาต่างชาติตั้งแต่พ.ศ. 2540-2549 (Verbik and Lasanowski, 2007) ประเทศสหรัฐอเมริกาและอังกฤษจะยังคงเป็นประเทศที่ดึงดูดนักศึกษาต่างชาติ นำประเทศอื่นๆ (ตารางที่ 2.4)

ตารางที่ 2.4 แนวโน้มของสัดส่วนนักศึกษาต่างชาติในประเทศที่มีบทบาทสำคัญ

สัดส่วนนักศึกษา	2542	2543	2544	2545	2546	2547	2548
ต่างชาติ (%)	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
สหรัฐอเมริกา	29.2	30.2	30.1	22.0	25.2	23.3	20.7
สหราช	13.1	13.2	12.7	9.2	11.8	12.2	11.7
ออสเตรเลีย	7.1	8.1	9.3	7.3	9.4	9.6	9.4
เยอรมัน	9.9	10.3	10.3	7.8	9.7	10.0	9.0
ฝรั่งเศส	9.0	9.4	9.6	7.4	9.5	10.0	9.4
จีน	2.7	3.1	3.4	3.2	3.3	4.5	5.2
ญี่ปุ่น	3.3	3.8	4.3	3.6	4.7	4.8	4.5
แคนาดา	2.2	2.6	2.9	1.9	2.0	1.7	1.6
นิวซีแลนด์+	0.7	1.0	1.5	1.6	2.0	2.1	1.7
สิงคโปร์++	N/A	N/A	0.3	0.2	0.2	N/A	2.6
มาเลเซีย	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1.1	2.4

ที่มา: International Student Mobility: Patterns and Trends. The Observatory on Borderless Higher Education. 2007.

หมายเหตุ: + เนพาณักศึกษาจากมหาวิทยาลัยที่ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล  
++ ตัวเลขโดยประมาณ

ในพ.ศ. 2548 สหรัฐอเมริกามีสัดส่วนนักศึกษาต่างชาติ ร้อยละ 21 และสหราชอาณาจักรมีสัดส่วนนักศึกษาต่างชาติ ร้อยละ 12 ของจำนวนนักศึกษานานาชาติทั่วโลก ประเทศสหรัฐอเมริกามีรายได้ที่ได้รับจากค่าเล่าเรียนและค่าใช้จ่ายของนักศึกษาต่างชาติและครอบครัวรวมกันถึง 13,491 ล้านเหรียญสหรัฐต่อปี ส่วนสหราชอาณาจักรสร้างรายได้จากการศึกษานานาชาติรวม 12,500 ล้านปอนด์ต่อปี เนพาณักศึกษานานาชาติในระดับอุดมศึกษาโดยไม่รวมรายได้

จากหลักสูตรที่ไปเปิดสอนในต่างประเทศ (Transnational Education) คิดเป็นจำนวนเงินรวม 5,600 ล้านปอนด์ต่อปี อังกฤษ ได้เริ่มวางแผนในระดับประเทศ โดยใช้ข้อมูลจากการวิจัยในการพัฒนาหลักสูตรการศึกษานานาชาติอย่างเป็นระบบตามโครงการ The Prime Minister's Initiative (PMI) for International Student Recruitment ตั้งแต่พ.ศ. 2542 ค่าเล่าเรียนในสหราชอาณาจักรในหลักสูตรเดียว ก็จะแตกต่างกันหลายระดับนักศึกษาชาวอังกฤษจะเสียค่าเล่าเรียนในอัตราสูงตามอัตราที่ได้รับการอุดหนุนจากรัฐบาล นักศึกษาจากสหภาพยูโรปจะเสียค่าเล่าเรียนในอัตราที่สูงขึ้นและนักศึกษาจากภูมิภาคอื่นๆ จะเสียค่าเล่าเรียนในอัตราที่ไม่ได้รับการอุดหนุนหรือต่ำราคามาตามจำนวนเงินค่าใช้จ่ายของสถาบันอุดมศึกษา (Full-Fee)

อสเตรเลียสามารถได้รายได้จากการนำศึกษาต่างชาติเพื่อใช้จ่ายในการจัดการศึกษาของประเทศในประเทศไทย ในพ.ศ. 2550 รายได้ส่วนของการศึกษาของอสเตรเลียเป็นจำนวนเงินสูงกว่ารายได้จากการส่งออกในภาคบริการอื่นๆ ของอสเตรเลียทั้งหมดคือรายรับรวม 12,500 ล้านเหรียญออสเตรเลียต่อปีซึ่งเป็นรายได้ที่สูงกว่ารายได้จากการท่องเที่ยวที่สร้างรายรับให้กับประเทศไทย 11,500 ล้านเหรียญต่อปี (IDP Education, 2008)

ประเทศที่ยังเป็นที่นิยมของนักศึกษานานาชาติในระดับรองลงมา ได้แก่ ประเทศไทย ออสเตรเลีย เยอรมัน และฝรั่งเศสซึ่งมีสัดส่วนนักศึกษาต่างชาติใกล้เคียงกันประมาณ ร้อยละ 9 ของจำนวนนักศึกษานานาชาติทั่วโลก

ส่วนประเทศไทยในอดีตที่เริ่มนิยมความสำคัญมากขึ้นเรื่อยๆ ได้แก่ จีนซึ่งในพ.ศ. 2548 มีสัดส่วนนักศึกษาต่างชาติ ร้อยละ 5.2 และเริ่มนิยมประเทศญี่ปุ่นซึ่งมีสัดส่วนนักศึกษาต่างชาติ ร้อยละ 4.5 เนื่องจากจีนเป็นประเทศไทยใหญ่ ส่วนสิงคโปร์และมาเลเซียมีสัดส่วนนักศึกษาต่างชาติ ร้อยละ 2.6 และ 2.4 ตามลำดับ

จากข้อมูลแนวโน้มที่ The British Council ได้ศึกษาไว้จำนวนนักศึกษานานาชาติในระดับอุดมศึกษาในประเทศไทยที่มีจำนวนนักศึกษานานาชาติสูงสุด 5 ประเทศ จะเพิ่มขึ้นโดยเฉลี่ยร้อยละ 6 ต่อปี จากจำนวนนักศึกษา 1 ล้านคน ในพ.ศ. 2548 เป็นจำนวนนักศึกษา 2.6 ล้านคนในพ.ศ. 2563 ในจำนวนนี้จะเป็นนักศึกษาจากเอเชีย 1.9 ล้านคน คิดเป็นอัตราเพิ่มโดยเฉลี่ยร้อยละ 7.8 ต่อปี ซึ่งสูงกว่าภูมิภาคอื่นๆ ของโลก (Kemp, 2007)

อย่างไรก็ดี ข้อมูลการศึกษาของ IDP Education Australia (Bohm et al., 2002) ระบุว่า การศึกษาของ The British Council and IDP Education (2004) เชื่อว่าประมาณการจำนวนนักศึกษานานาชาติทั่วโลกจะเพิ่มสูงนั้นอาจมากเกินไป แต่เห็นด้วยที่ระบุว่าจำนวนนักศึกษานานาชาติส่วนใหญ่ยังคงเป็นนักศึกษาจากเอเชีย ซึ่งในพ.ศ. 2547 มีสัดส่วนถึงร้อยละ 39 ของนักศึกษานานาชาติ

ทั่วโลก รองลงมาได้แก่ ยุโรป และฟริกา และอเมริกา ตามลำดับ น่าสังเกตว่าทวีปօอสเตรเลีย รองรับนักศึกษานานาชาติได้ถึงร้อยละ 8 สัดส่วนใกล้เคียงกับทวีปเอเชีย (ร้อยละ 9) แต่มีนักศึกษาที่ออกไปศึกษาต่อต่างประเทศเพียงร้อยละ 1 ของนักศึกษานานาชาติทั่วโลก (ตารางที่ 2.5)

ตารางที่ 2.5 จำนวนนักศึกษาต่างชาติในภูมิภาคต่างๆ ของโลก พ.ศ. 2547

ภูมิภาค	นักศึกษานานาชาติ ในภูมิภาค		นักศึกษาจากภูมิภาค ในต่างประเทศ	
	พันคน	%	พันคน	%
ทั่วโลก (World)	2,454	100	2,454	100
เอเชีย (Asia)	231	9	964	39
ออสเตรเลีย (Australia Oceania)	193	8	13	1
แอฟริกา (African & Arabian)	121	5	371	15
อเมริกาใต้ (S/America)	37	2	146	6
อเมริกาเหนือ (N/America)	612	25	80	3
ยุโรป (Europe)	1,260	51	734	30
ไมระบุ (Unspecified)			146	6

ที่มา: **Global Student Mobility Trends: Where is Europe?** By Dr. Christian Bode.

2004. Bonn , Germany : Academic Exchange Service.

ความสนใจในการพัฒนาการศึกษานานาชาติในภูมิภาคเอเชียเป็นประ โยชน์ต่อการพัฒนาอุดมศึกษาไทย ตั้งแต่พ.ศ. 2546 ได้มีมติในที่ประชุมคณะกรรมการรัฐมนตรีให้กระทรวงศึกษาธิการพิจารณาส่งเสริมให้นักศึกษาต่างชาติเข้ามาศึกษาต่อในสถาบันการศึกษาของไทยให้มากยิ่งขึ้น และได้มีนโยบายเพื่อให้ไทยเป็นศูนย์กลางการศึกษาในภูมิภาค ซึ่งจะเป็นแหล่งรายได้ของประเทศได้ต่อไป จำนวนนักศึกษานานาชาติในประเทศไทยได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่พ.ศ. 2547 (ตารางที่ 7) ส่วนใหญ่เป็นนักศึกษาจากเอเชียได้แก่ จีน พม่า เวียดนาม ลาว อินเดีย ญี่ปุ่น กัมพูชา ไต้หวัน เกาหลี เป็นต้น

เป็นที่น่าสังเกตว่าประเทศในเชิงโลกตะวันตก เช่น สหรัฐอเมริกาเริ่มให้ความสนใจที่จะมาศึกษาในประเทศไทยมากขึ้น อันเป็นผลต่อเนื่องมาจากกระแสโลก化的วัฒนธรรมที่สร้างความสนใจ

ในวัฒนธรรมต่างๆ กันทั่วโลกจึงควรได้มีการศึกษาแนวทางในการพัฒนาอุดมศึกษาไทยให้สอดคล้องกับกระแสการเปลี่ยนแปลงทั่วโลกที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว

นอกจากนี้ประเทศไทยมีแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่คล้ายคลึงกับประชากรโลก และจะเป็นสังคมผู้สูงอายุมากขึ้นในอนาคต เมื่อจำนวนของประชากรวัยเรียนในประเทศลดลง มหาวิทยาลัยต้องปรับบทบาทในการจัดการการศึกษา อย่างไรก็ต้องมีบุคลากรที่สำคัญในการพัฒนาผู้เรียนให้พร้อมในการดำเนินชีวิต ก้าวหน้าในงานอาชีพ และก้าวทันกับความเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่มีผลต่อระบบเศรษฐกิจและสังคมทั่วโลก อุดมศึกษาในอนาคตจะต้องมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนการเรียนรู้ตลอดชีวิต

ตารางที่ 2.6 เปรียบเทียบนักศึกษาต่างชาติ ระหว่างพ.ศ. 2547-2549 จำแนกตามประเทศของนักศึกษาต่างชาติที่ศึกษาในสถาบันอุดมศึกษาไทยมากที่สุด (10 อันดับ)

ลำดับ ที่	ปี 2547			ปี 2548		ปี 2549	
	Year 2004			Year 2005		Year 2006	
	ประเทศ	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
1	จีน	1189	27.43	1615	28.83	2698	31.61
2	พม่า	346	7.98	489	8.73	631	7.39
3	สหรัฐอเมริกา	331	7.64	436	7.78	599	7.02
4	เวียดนาม	308	7.11	409	7.30	521	6.10
5	ลาว	229	5.28	307	5.48	493	5.78
6	อินเดีย	227	5.24	290	5.18	449	5.26
7	ญี่ปุ่น	219	5.05	246	4.39	401	4.70
8	กัมพูชา	158	3.65	180	3.21	364	4.27
9	ไตรหัวัน	155	3.58	166	2.96	213	2.50
10	เกาหลี	120	2.77	164	2.93	209	2.45
	อื่นๆ	1052	24.27	1299	23.19	1956	22.92
รวม		4334	100.00	5601	100.00	8534	100.00

ที่มา: นักศึกษาต่างชาติที่ศึกษาในสถาบันอุดมศึกษาสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ปีการศึกษา 2549. สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา. 2550.

นอกจากนี้ ยังมีรายงานของ Bohm, Davis, Meares , และ Pearce (2002) ระบุว่าในปี 2002 มีนักเรียนนานาชาติ 1.8 ล้านคน ในสถาบันอุดมศึกษารอบโลก มากกว่า 5 แสนคน กำลังศึกษาอยู่ที่อเมริกา และประมาณ 2 แสนคนศึกษาที่อสเตรเลียนักเรียนเหล่านี้ทำรายได้ต่อปีมากกว่า 11 พันล้านเหรียญสหรัฐ ให้แก่เศรษฐกิจแก่อเมริกาและมากกว่า 4.2 พันล้านเหรียญ ออสเตรเลียแก่เศรษฐกิจของอสเตรเลีย ความต้องการของการศึกษานานาชาติถูกคาดหมายว่าจะเพิ่มขึ้นจาก 1.8 ล้านในปี 2000 เป็น 7.2 พันล้าน ในปี 2025

สถาบันหรือผู้ให้การศึกษาระหว่างประเทศจะมีส่วนช่วยให้การเข้าเรียนในระดับอุดมศึกษานานาชาติเพิ่มขึ้นเป็นการเรียนตลอดชีวิตและพัฒนานักวิชาการผู้เชี่ยวชาญอย่างต่อเนื่องในประเทศกำลังพัฒนา Bohm et al. (2002) ท่านายว่า เอเชียจะถูกครอบงำความต้องการการศึกษาอุดมศึกษานานาชาติ ในปี 2025 และเอเชียจะเป็นตัวแทนของความต้องการทั้งหมดร้อยละ 70 ในประเทศจีนและอินเดีย จะเป็นตัวแทนของประเทศที่ต้องการศึกษานานาชาติระดับอุดมศึกษาสูงที่สุดในปี 2025 แนวโน้มความต้องการการศึกษานานาชาติจะสร้างการตลาดการศึกษาแบบใหม่ ซึ่งแตกต่างจากการตลาดการศึกษาในท้องถิ่นที่มหาวิทยาลัยทำแบบเดิมๆ การแข่งขันจะเปลี่ยนไปและความร่วมมือกับสถาบันต่างๆ เพื่อสนับสนุนความต้องการของตลาดนักศึกษาใหม่ในประเทศจีนและอินเดีย ความร่วมมือของผู้นำการศึกษาเป็นสิ่งจำเป็นที่จะช่วยให้เกิดการตัดสินใจที่ดีที่สุดเพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการศึกษานานาชาติที่สมบูรณ์ (Mazzarol, Soytar, & Seng, 2003) รวมทั้ง Blight และ West (2000) ประมาณการว่าในประเทศที่กำลังพัฒนาตน ประเทศจีนจะมีความต้องการด้านการศึกษาอุดมศึกษาสูงที่สุด

## 2.9 การส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของประเทศไทย

ความคิดในการพัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นนานาชาติหรือความเป็นสากลได้เกิดขึ้นมาตั้งแต่แผนพัฒนาอุดมศึกษากับที่ 7 และชัดเจนมากขึ้นในแผนฯ ฉบับที่ 8 (จรัส สุวรรณเวลา, 2545) ประกอบกับการบริการด้านการศึกษาเป็นธุรกิจบริการหนึ่งที่ประเทศไทยได้ทำความตกลงเปิดเสรีทางการค้าตามความตกลงทั่วไปว่าด้วยการค้าบริการของ WTO (GATS) ทั้งนี้การศึกษาเป็นธุรกิจที่ทำรายได้ให้กับหลาย ๆ ประเทศไม่เฉพาะแต่เพียงประเทศไทยเท่านั้นแต่สหราชอาณาจักร อังกฤษและอสเตรเลียซึ่งเป็นผู้นำตลาดส่งออกบริการการศึกษาต่างก็มีรายได้จากการศึกษาเป็นจำนวนมาก และให้ความสำคัญที่จะให้ชาวต่างชาติเข้าไปศึกษาต่อในประเทศของตนมากขึ้น (พิมพ์ ชนก วนอุชน, 2547) สำหรับการส่งเสริมการศึกษานานาชาติในระดับอุดมศึกษาของประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาและรัฐบาลได้ให้การส่งเสริมดังนี้

#### 2.9.1 การส่งเสริมการศึกษานานาชาติโดยสำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา

ความเป็นสากลในระดับอุดมศึกษาของประเทศไทย ได้ปรากฏชัดเจนในแผน  
อุดมศึกษาระยะยาวฉบับที่ 1 ของประเทศไทย (พ.ศ.2533-2547) โดยได้กำหนดลักษณะความเป็น  
สากลไว้ว่า

- 1) การผลิตบัณฑิตให้มีโลกทัศน์กว้าง ไกล (Global Perspective) จะต้องมีความเป็นพลเมืองโลกที่เข้าใจตนเองและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป
  - 2) การผลิตบัณฑิตให้มีทักษะทางด้านภาษา อ่านเขียนจะต้องพูดได้ 2 ภาษา (Bilingual) คือ ภาษาสากลและภาษาไทย
  - 3) เปิดสอนสาขาที่จำเป็นต่อการก้าวสู่ประชาคม เช่น กฎหมายระหว่างประเทศ (International Law) วิชาธุรกิจระหว่างประเทศ (International Business) และอาชันบริเวณศึกษา (Area Studies)
  - 4) มหาวิทยาลัยต้องมีความเป็นสากลมากขึ้น มีการแลกเปลี่ยนด้านวิชาการ อาจารย์นักศึกษา และนักวิจัยมีเครือข่ายความร่วมมือ (Networking) กับสถาบันวิชาการต่างประเทศและในประเทศ เพื่อให้มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ร่วมกันและ
  - 5) การทำงานบ่ารุ่งศิลปวัฒนธรรม ได้กำหนดแนวทางให้ส่งเสริมการสงวนความแตกต่างทางวัฒนธรรมเพื่อร่วมกับประชาคมโลกอย่างมีศักดิ์ศรีและสันติสุข (ทบทวนมหาวิทยาลัย, 2533)

สำหรับแผนอุดมศึกษาระยะยาวย 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2543-2557) ก็ยังคงมุ่งเน้นความเป็นสากล โดยการยกระดับการอุดมศึกษาให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล และยึดหลักการพัฒนาองค์ความรู้มีปัญญาท่องถิ่นและพัฒนาระบบการบริหารจัดการอุดมศึกษา โดยคำนึงถึงผลสัมฤทธิ์และคุณภาพที่ดีขึ้น นอกจากนี้ในช่วงแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 7 (พ.ศ.2535-2539) ฉบับที่ 8 (พ.ศ. 2540-2544) และฉบับที่ 9 (พ.ศ.2545-2549) ก็ยังคงให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมและสนับสนุนการอุดมศึกษาสู่ความเป็นสากล โดยมีการกำหนดนโยบายเพื่อسانต่อความเป็นสากลของอุดมศึกษาไทย โดยมีการส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการศึกษาในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งมีการกำหนดนโยบายด้านการพัฒนาความเป็นสากลของอุดมศึกษาไทยและเปิดสู่ภูมิภาค (Internationalization-Regionalization) (ทบทวนมหาวิทยาลัย, 2533, 2546 ก)

แนวทางการดำเนินการส่งเสริมการศึกษานานาชาติในระดับอุดมศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาได้กำหนดมาตรการในการส่งเสริมให้สถาบันอุดมศึกษาไทยมีบทบาทในเวทีภูมิภาคและนานาชาติส่งเสริมการเปิดสอนหลักสูตรนานาชาติที่มีคุณภาพด้วย การส่งเสริมสนับสนุนให้สถาบันอุดมศึกษาต่างประเทศที่มีคุณภาพมาจัดการศึกษาใน

ประเทศไทยให้สถาบันอุดมศึกษาไทยเป็นศูนย์กลางในการแลกเปลี่ยนอาจารย์ นักศึกษา และบุคลากรในระดับอุดมศึกษาให้สถาบันอุดมศึกษาไทยเป็นเจ้าภาพในการจัดประชุม สัมมนา/ฝึกอบรมนานาชาติต่อเนื่องให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการฝึกอบรมและวิจัยด้านการค้าและการพัฒนาระหว่างประเทศในภูมิภาคเอเชีย (สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา, 2546) นอกจากมาตรการที่กล่าวมาสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาขึ้นเมื่อต้นปี 2546 ที่ส่งเสริมการศึกษานานาชาติในระดับอุดมศึกษา คือ การเพิ่มมาตรฐานการศึกษาและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยโดยเน้นการพัฒนามาตรฐานการศึกษาให้ทัดเทียมกับประเทศไทยที่พัฒนาแล้ว ด้วยมาตรฐานที่หลากหลาย เช่น การสร้างความร่วมมือกับต่างประเทศในการผลิตกำลังคนเพื่อตอบสนองตลาดเฉพาะ (Niche Market) การแลกเปลี่ยนทางวิชาการกับสถาบันการศึกษาต่างประเทศ และการส่งเสริมหลักสูตรนานาชาติ เป็นต้น

ความร่วมมือระดับภูมิภาคระหว่างสถาบันอุดมศึกษาเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่สำคัญในการพัฒนาความเป็นสากลของอุดมศึกษาไทย เพื่อเป็นการส่งเสริมและประชาสัมพันธ์หลักสูตรนานาชาติโดยใช้ความร่วมมือในรูปแบบต่าง ๆ เช่น โครงการแลกเปลี่ยนคณาจารย์และนักศึกษา โครงการวิจัยร่วมกับสถาบันอุดมศึกษาต่างประเทศ การพัฒนาหลักสูตรร่วมกันและความร่วมมือในโครงการสหกิจศึกษา สำหรับกลุ่มที่มีส่วนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในระดับภูมิภาค ประกอบด้วย นโยบายของรัฐและข้อตกลงระดับภูมิภาคในการเปิดเสริมการค้าสินค้าบริการ ตลอดจนการที่ประเทศไทยเป็นที่ตั้งของศูนย์/สำนักเครือข่ายของความร่วมมือด้านการศึกษาระดับภูมิภาคต่าง ๆ อาทิ สำนักเลขานุการเครือข่ายมหาวิทยาลัยอาเซียน (AUNS) สมาคมสถาบันการอุดมศึกษาแห่งภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ประจำประเทศไทย (ASAIHL-Thailand) ศูนย์ภูมิภาคขององค์การ รัฐมนตรีศึกษาแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (SEAMEO) สถาบันระหว่างประเทศเพื่อการค้าและการพัฒนา (ITD) และสมาคมมหาวิทยาลัยแปซิฟิก (AUAP) เป็นต้น รวมทั้งการที่ประเทศไทยเข้าร่วมโครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษาและบุคลากรในภูมิภาคเอเชียและแปซิฟิกภายใต้โครงการ UMAP โครงการ นำร่องด้านการถ่ายโอนหน่วยกิตของ UCTS และความร่วมมือระหว่างสถาบันอุดมศึกษากับภาครัฐและเอกชนในโครงการสหกิจศึกษา (จินดา เตชะวนิช, 2004; สำนักงานยุทธศาสตร์อุดมศึกษาต่างประเทศ, 2548)

## 2. การส่งเสริมการศึกษานานาชาติโดยรัฐบาล

จากนโยบายของรัฐบาลที่เล็งเห็นความสำคัญของการศึกษานานาชาติ กรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ได้มีการกำหนดนโยบายส่งเสริมธุรกิจบริการด้านการศึกษา

นานาชาติของไทยไว้เป็นส่วนหนึ่งในแผนงานของกรมส่งเสริมการส่งออก เพื่อสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในการส่งเสริมด้านการตลาด โดยใช้ชื่อ โยบาย มีดังนี้

1) ส่งเสริมให้การศึกษานานาชาติของไทยเป็นที่รู้จักและยอมรับสำหรับชาวต่างชาติทั้งในประเทศและต่างประเทศ

2) ส่งเสริมให้คนไทยให้ความสำคัญกับการศึกษานานาชาติของไทย และนิยมศึกษาต่อหลักสูตรนานาชาติในประเทศแทนการเรียนในต่างประเทศ และ

3) กำหนดตลาดเป้าหมายในการส่งเสริมการตลาดคือ จีน เวียดนาม พม่า ลาว กัมพูชา และอื่น ๆ ในภูมิภาคเอเชียซึ่งมีวัฒนธรรมสังคมเพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่ประเทศไทยจากการรับนักเรียนนักศึกษาต่างชาติ และส่วนเงินตราต่างประเทศไว้ในประเทศแทนการส่งให้บุตรหลานไปเรียนต่างประเทศ

นอกจากนี้ยังมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดต่างประเทศธุรกิจการศึกษานานาชาติตั้งแต่ปี พ.ศ.2541-2546 คือ 1) การเข้าร่วมงานแสดงสินค้าในต่างประเทศที่ประเทศไทย เช่น จีนและเวียดนาม 4 ครั้ง 2) การจัดนิทรรศการการศึกษานานาชาติของไทยในต่างประเทศ เช่น จีนและเวียดนาม 4 ครั้ง 3) การเข้าร่วม World MBA Tour ที่ประเทศไทย อินเดีย อ่องกง สิงคโปร์ ออสเตรเลีย และไต้หวัน 4) เข้าร่วมงาน Thailand Exhibition ที่รวมส่งเสริมการส่งออกจัดในประเทศต่าง ๆ 30 ครั้ง 5) การจัดสัมมนา/เสวนาและนิทรรศการการศึกษานานาชาติในประเทศไทย 6 ครั้ง 6) การประชาสัมพันธ์การศึกษานานาชาติของไทยโดยการจัดทำ Thailand Education Directory พร้อมผ่าน CD-Rom เอกสารแผ่นพับ ประชาสัมพันธ์ในนิตยสารต่างประเทศ 7) การประชาสัมพันธ์การศึกษานานาชาติหลักสูตรระยะสั้นและฝึกงานในประเทศไทยร่วมกับสถาบันคีนันแห่งเอเชีย และ 8) การมอบรางวัลประกาศเกียรติคุณผู้ส่งออกไทยดีเด่น (Prime Minister's Export Award) ประเภทธุรกิจบริการสาขาธุรกิจการศึกษานานาชาติมาตั้งแต่ปี พ.ศ.2544 (กรมส่งเสริมการส่งออก, 2547)

รัชดา จันทร์ (2546) เลขานุการคณะกรรมการการอุดมศึกษาได้กล่าวในเรื่องการส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการศึกษาในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้านว่า สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาได้มุ่งเน้นความสำคัญของความเป็นสาขางของการอุดมศึกษา จึงได้กำหนดนโยบายด้านการพัฒนาความเป็นสาขากล่องอุดมศึกษาไทยและเปิดสู่ภูมิภาค (Internationalization – Regionalization ) โดยมุ่งยกระดับมาตรฐานและสมรรถนะของสถาบันอุดมศึกษาให้มีมาตรฐานสากลทั้งในเชิงวิชาการและการบริหาร รวมทั้งสนับสนุนการสร้างสัมพันธ์ให้อุดมศึกษา

เข้าไปมีบทบาททางวิชาการในเวทีนานาชาติตลอดจนสามารถจัดการเรียนการสอนหลักสูตรที่เป็นมาตรฐานสากลอป่ายังมีคุณภาพให้กับนักศึกษาจากต่างประเทศได้

นอกจากนี้ บัญชา แสงหริรัตน์ (2547) ได้ศึกษาการวางแผนยุทธศาสตร์ในการทำความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาต่างชาติ โดยวิเคราะห์สาเหตุต่างๆ ที่สถาบันอุดมศึกษาไทยมีความจำเป็นต้องการหาพันธมิตรกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ เช่น ยุคโลกาภิวัตน์ การเปิดเสรีการค้า การปฏิรูปการศึกษาในเศรษฐกิจฐานความรู้ และความเจริญก้าวหน้าของเทคโนโลยี และบทบาทของการมีพันธมิตรในระดับอุดมศึกษา ได้แก่ การสร้างเครือข่ายนานาชาติโดยความร่วมมือทางวิชาการและเทคโนโลยี ด้านหลักสูตรการแลกเปลี่ยนคณาจารย์ และนักศึกษา และข้อดีของการมีพันธมิตรร่วมกันคือ การลดความเสี่ยง แบ่งปันค่าใช้จ่าย

ธเนศ จิตสุทธิภาร (2547) ได้ทำงานวิจัยเรื่อง การพัฒนากลยุทธ์การจัดการโปรแกรมนานาชาติของสถาบันอุดมศึกษาไทย เพื่อศึกษาวิเคราะห์สภาพปัจจุบันและปัญหาปัจจัยความสำเร็จ และรูปแบบการจัดการ โปรแกรมนานาชาติของสถาบันการศึกษาของสังคมไทย และได้นำเสนอ กลยุทธ์ในการจัดการ จากการวิจัยพบว่าองค์ประกอบของโปรแกรมนานาชาติสู่ความเป็นสากล มีองค์ประกอบด้วยกัน 6 ด้าน ได้แก่

- 1) นักศึกษา
- 2) คณาจารย์
- 3) กิจกรรมนานาชาติ
- 4) ทรัพยากรสนับสนุนในการเรียน คืนค่าว่าหาข้อมูล
- 5) การบริหารจัดการ และ
- 6) หลักสูตรนานาชาติ ส่วนปัจจัยแห่งความสำเร็จของการจัดการ โปรแกรมนานาชาติ ประกอบด้วย 13 ปัจจัย คือ 1) วิสัยทัศน์ 2) ภาวะความเป็นผู้นำ 3) ความคล่องตัวในการบริหาร 4) คุณภาพอาจารย์ 5) หลักสูตรทันสมัย 6) เรื่องไซต์ที่ทันสมัย 7) การสื่อสารที่ดี 8) ประชาสัมพันธ์เชิงรุก 9) ใช้ทรัพยากร่วมกันให้เกิดประโยชน์สูงสุด 10) มีแหล่งเงินทุนสนับสนุนจากภายนอก 11) ความมีชื่อเสียงของสถาบัน 12) ความสนใจร่วมกัน 13) การบอกรือของคิมย์เก่า และกลยุทธ์ในการจัด ผู้วิจัยพบว่าประกอบด้วย 2 ส่วน คือ 1) กลยุทธ์ในการรับรู้ความเป็นนานาชาติซึ่งหมายถึงการเพิ่มความหลากหลายของนักศึกษาและคณาจารย์ กิจกรรมนานาชาติ การจัดสรรทรัพยากรที่เอื้ออำนวยความสะดวกต่อผู้เรียนในการค้นคว้าหาข้อมูลการพัฒนาหลักสูตรให้มีความเป็นสากล 2) การบริหารจัดการกลยุทธ์การเพิ่มศักยภาพของการแบ่งปัน กลยุทธ์ในการสร้างความร่วมมือและการสร้างเอกลักษณ์ของเนื้อหาหลักสูตร นอกจากนี้ผู้วิจัยได้เสนอแนะในด้านการส่งเสริม

## การศึกษานานาชาติในไทย โดยรัฐบาลตั้งแหล่งรวมข้อมูล(Clearinghouse) และการบริการ “ได้แก่ โปรแกรมนานาชาติ (Service Center)

กนิษฐา นารารัตน์ (2549) ศึกษาการพัฒนารูปแบบและกลยุทธ์การส่งเสริมความเป็นศูนย์กลางการศึกษานานาชาติของประเทศไทยในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ผลการวิจัยพบว่า รูปแบบที่เหมาะสมในการส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการศึกษานานาชาติในภูมิภาค เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ประกอบด้วยวิถีทัศน์ “ได้แก่ การเป็นศูนย์กลางการศึกษานานาชาติในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ในประเทศอนุภูมิภาครุ่มแม่น้ำโขง(GMS) ภายใน 5 ปี พันธกิจที่สำคัญ “ได้แก่ การสร้างหลักสูตรนานาชาติให้ได้มาตรฐานสากล การสร้างผลงานวิจัยและนวัตกรรมในภูมิภาค การสร้างความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ และส่งเสริมการแลกเปลี่ยนวัฒนธรรมระหว่างชาติ โดยเป้าหมายหลัก “ได้แก่ การพัฒนาคุณภาพบัณฑิตให้มีสมรรถภาพสากล และการพัฒนาหลักสูตรนานาชาติ องค์ประกอบของรูปแบบและกลยุทธ์การส่งเสริมความเป็นศูนย์กลางการศึกษานานาชาติ “ได้แก่ นโยบาย ระบบสารสนเทศ ผู้มีบทบาทหลัก กฎหมาย และระเบียบ การจัดสรรงบประมาณและทรัพยากร โดยแบ่งกลยุทธ์เป็น 4 ระดับ “ได้แก่ ระดับองค์กร แผน โครงการและกลยุทธ์เพื่อนำไปปฏิบัติ

สำหรับกลยุทธ์เพื่อนำไปปฏิบัติ มี 3 ระดับ “ได้แก่ 1) ระดับรัฐบาลและกระทรวงศึกษาธิการ ซึ่งควรปรับนโยบายและทิศทางให้ชัดเจน และให้การสนับสนุนมหาวิทยาลัยไทยทั้งความตกลงร่วมมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำในต่างประเทศ 2) ระดับสถาบันอุดมศึกษา การรวมตัวกันสร้างความร่วมมือของสถาบันอุดมศึกษาที่มีหลักสูตรนานาชาติในประเทศไทยเพื่อผลักดันกิจกรรมวิชาการต่างๆ 3) หน่วยงานส่งเสริมการศึกษานานาชาติซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ ให้บริการนักศึกษาต่างชาติอย่างครบวงจร และประสานงานการดำเนินการและกิจกรรมของกลุ่มความร่วมมือ สถาบันอุดมศึกษา ตลอดจนการทำประชาสัมพันธ์และการตลาดเชิงรุกทั้งในและต่างประเทศ

### 2.9.1 แนวทางการดำเนินการส่งเสริมการศึกษานานาชาติของประเทศไทย

สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา “ได้กำหนดมาตรการในการส่งเสริมการศึกษานานาชาติในประเทศไทย โดยส่งเสริมให้สถาบันอุดมศึกษาไทยมีบทบาทในเวทีภูมิภาคและนานาชาติดังนี้

1. ส่งเสริมการเปิดสอนหลักสูตรนานาชาติที่มีคุณภาพ
2. ส่งเสริมสนับสนุนให้สถาบันอุดมศึกษาต่างประเทศที่มีคุณภาพมาจัดการศึกษาในประเทศไทย

3. ส่งเสริมให้สถาบันอุดมศึกษาไทยเป็นศูนย์กลางในการแลกเปลี่ยนอาจารย์ นักศึกษา และ บุคลากรในระดับอุดมศึกษา
4. สนับสนุนให้สถาบันอุดมศึกษาไทย เป็นเจ้าภาพในการจัดประชุม สัมมนา และ ฝึกอบรมนานาชาติ
5. สนับสนุนให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการฝึกอบรมและวิจัยด้านการค้าและ การพัฒนาระหว่างประเทศในภูมิภาคเอเชีย

#### 2.9.2 นโยบายความเป็นนานาชาติในช่วงแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษานานาชาติ 8-9

ในช่วงของการพัฒนาการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาของชาติที่อาศัยแนวทางจาก แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษานานาชาติ 8 (2540-2544) ของทบวงมหาวิทยาลัยนี้เป็นช่วง เดียวกับการที่มีการระดมความคิดเพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ระยะยาว เรื่อง ความเป็นสากลของอุดมศึกษา ไทย และแนวทางการพัฒนาเพื่อความเป็นสากลเช่นกัน ซึ่งได้ข้อสรุปดังนี้ (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ สำนักนายกรัฐมนตรี, 2541:370)

1. จำนวนนักศึกษาในสถาบันอุดมศึกษาของไทย ทั้งของรัฐและเอกชนทั้งในสังกัด ทบวงมหาวิทยาลัย กระทรวงศึกษาธิการ และกระทรวงอื่นๆ จะมีนักศึกษาทั้งหมดประมาณร้อยละ 40 ของประชากร วัยเรียนระดับอุดม ศึกษาจำนวนนักศึกษานานาชาติในสถาบันอุดมศึกษาทุก ประเภทรวมทั้งสถาบันอุดมศึกษาของสงฆ์ประมาณ 10,000 คนต่อปี
2. นิสิตนักศึกษาไทยมีโลกทัศน์กว้าง ไกลเข้าใจและเห็นคุณค่าของความ หลากหลายทางวัฒนธรรม โดยเฉพาะศิลปวัฒนธรรมของประเทศไทยเพื่อนบ้าน มีความเคารพในสิทธิ เสิร์ฟภาพ เอกราช และประชาธิปไตยของประเทศไทยอีก
3. บัณฑิตไทยมีบทบาทสำคัญทั้ง ในฐานะผู้นำและผู้ตามในการอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม สิ่งแวดล้อม การพัฒนา ความเข้าใจอันดึงดราม ความมั่นคง และความมั่นคง และสันติภาพ ในภูมิภาคและโลก
4. บัณฑิตไทยมีสมรรถภาพสากล (Global Competence) มีความคิดสร้างสรรค์ มีความรับผิดชอบ มีความสามารถในการปรับตัว มีทักษะการใช้คอมพิวเตอร์และภาษาต่างประเทศ บัณฑิตสามารถพูดภาษาต่างประเทศได้อย่าง流利สองภาษา คือ ภาษาระหว่างประเทศ เช่น ภาษาอังกฤษ จีน ฝรั่งเศส และภาษาในภูมิภาค เช่น ภาษาเวียดนาม ลาว เบมร มาเลเซีย
5. มหาวิทยาลัยเปิดของไทยมีนักศึกษาจากประเทศไทยเพื่อนบ้านเข้าเรียนมากยิ่งขึ้น มหาวิทยาลัยเปิดเป็นแหล่งให้การศึกษาตลอดชีวิตที่สำคัญ แก่เจ้าหน้าที่และแรงงานของไทยใน ต่างประเทศ

6. คณาจารย์ในสถาบันอุดมศึกษาของไทย มีความสนใจ ไฟร์และติดตาม ความก้าวหน้าทางวิชาการ ในระดับนานาชาติสามารถใช้เครื่องมือสื่อสารที่ทันสมัย เช่น อินเทอร์เน็ต ในการติดต่อสื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร และผลการค้นคว้าวิจัยกับนักวิชาการ ในต่างประเทศ คณาจารย์ไทยเข้าร่วมประชุมสัมมนาวิชาการ ในแขนงวิชาของตน ในระดับชาติปีละ ครั้ง ในระดับภูมิภาคสองปีต่อครั้ง และระดับนานาชาติ สามปีต่อครั้งเป็นอย่างน้อย

7. คณาจารย์ในสถาบันอุดมศึกษาของไทยมีบทบาทสำคัญในการสร้างผลงานทาง วิชาการจากภูมิปัญญาท้องถิ่นและภูมิภาค มีบทบาทสำคัญในการจัดตั้งสมาคมเครือข่ายและชุมชน วิชาการและวิชาชีพในภูมิภาค

8. คณาจารย์สถาบันอุดมศึกษาของไทยมีผลงานทางวิชาการตีพิมพ์เผยแพร่ใน วารสารต่างประเทศ คณาจารย์ของไทยได้รับการยกย่องในวงการวิชาการระดับนานาชาติ

9. บัณฑิตศึกษาของไทยมีความเป็นเลิศทางวิชาการ มีขีดความสามารถสูงใน การศึกษาค้นคว้าวิจัยและการผลิตกำลังคนระดับสูง เพื่อตอบสนองความต้องการของประเทศและ ภูมิภาค บัณฑิตของไทยมีศักยภาพในการเรียนรู้ด้านภาษาต่างประเทศเพื่อน บ้าน

10. สถาบันอุดมศึกษาไทยเปิดสอนหลักสูตรภูมิภาคการศึกษาและจัดตั้งศูนย์ศึกษา เกี่ยวกับประเทศไทยเพื่อนบ้าน เช่น ศูนย์พม่าศึกษา เวียดนามศึกษา มีการแบ่งงานและร่วมงานกันเพื่อ สร้างเอกลักษณ์และศักยภาพในการพัฒนาความชำนาญการเฉพาะทาง มีการเชิญนักวิชาการที่มี ความรู้ความชำนาญจากการต่างประเทศและประเทศไทยเพื่อนบ้านมาประจำเป็นระยะ มีการ แลกเปลี่ยนนักศึกษาระหว่างไทยและประเทศเพื่อนบ้าน

11. สถาบันอุดมศึกษาไทยร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษาต่างประเทศ ใน การจัดตั้ง ศูนย์ไทยศึกษาหรือศูนย์การสอนภาษาไทยในต่างประเทศ มีการแลกเปลี่ยนนักวิชาการนักศึกษา ระหว่างไทยและสถาบันที่ร่วมมือ อาจารย์สอนภาษาและศิลปวัฒธรรมไทยมีโอกาสเผยแพร่ ความรู้ทางศิลปวัฒธรรมมากขึ้น

12. ประเทศไทยเป็นศูนย์การศึกษาและฝึกอบรมในภูมิภาค ความต้องการในการ พัฒนาเศรษฐกิจสังคมและเทคโนโลยี ทำให้ประเทศไทยเพื่อนบ้านต้องการมีพัฒนาอย่างเร็วโดยให้ การศึกษาและฝึกอบรม ประเทศไทยต้องอยู่ในจุดศูนย์กลางของประเทศเพื่อนบ้านสถาบันอุดมศึกษา ไทยมีศักยภาพสูงในการบริหารการศึกษา การฝึกอบรม การคุณภาพและความมีการเปิดสอนและ สภาพนิทรรศการเชื่อมทางหนึ่อกับจีน ทางตะวันตกกับพม่า ทางตะวันออกกับลาว กัมพูชา และ

เวียดนาม ปัจจัยเหล่านี้อีกหนึ่งที่สำคัญต่อการเป็นศูนย์กลางการฝึกอบรม และศูนย์การประชุมสัมมนาในระดับภูมิภาค

13. ไทยเป็นศูนย์ข้อมูลทางด้านการอุดมศึกษาในภูมิภาค ประเทศต่างๆ ทั่วโลกสามารถที่จะหาข้อมูลเกี่ยวกับอุดมศึกษาในภูมิภาคนี้ โดยการค้นคว้าจากประเทศไทยผ่านเครือข่ายคอมพิวเตอร์

## 2.10 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

### 2.10.1 งานวิจัยที่เกี่ยวข้องในประเทศไทย

บัญชา แสงธิรัษ (2547) ได้ศึกษาการวางแผนยุทธศาสตร์ในการทำความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาต่างชาติโดยวิเคราะห์สาเหตุต่างๆ ที่สถาบันอุดมศึกษาไทยมีความจำเป็นในการต้องหาพันธมิตรกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ เช่น ยุคโลกาภิวัตน์ การเปิดเสรีการค้า การปฏิรูปการศึกษาในเศรษฐกิจฐานความรู้และความเจริญก้าวหน้าของเทคโนโลยีและบทบาทของการมีพันธมิตรในระดับอุดมศึกษาได้แก่ การสร้างเครือข่ายนานาชาติโดยความร่วมมือทางวิชาการและเทคโนโลยี ด้านหลักสูตรการแลกเปลี่ยนคณาจารย์ และนักศึกษาและข้อดีของการมีพันธมิตรร่วมกันคือ การลดความเสี่ยง แบ่งปันค่าใช้จ่าย

วรรณ อกิจชัย (2535) ศึกษาความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์เกี่ยวกับสภาพปัจจุบันและปัญหาของการจัดหลักสูตรนานาชาติในสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ 4 แห่ง ได้แก่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และมหาวิทยาลัยมหิดล ผลการวิจัยพบว่า มีการจัดหลักสูตรนานาชาติในสถาบันอุดมศึกษา รวมทั้งสิ้นจำนวน 19 หลักสูตร เป็นระดับปริญญาตรีจำนวน 7 หลักสูตร ปริญญาโทจำนวน 11 หลักสูตรและระดับปริญญาเอกจำนวน 1 หลักสูตร ความคิดเห็นของอาจารย์ผู้สอนเกี่ยวกับสภาพการจัดหลักสูตรนานาชาติเห็นว่า หลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนมีความเหมาะสมระดับมาก ส่วนความคิดเห็นด้านปัญหา ได้แก่ ผู้สอนและผู้เรียนขาดความสามารถในการใช้ภาษาต่างประเทศ จำนวนต่ำรายและเอกสารประกอบการสอนไม่เพียงพอ และผู้เรียนมีพื้นฐานความรู้ต่างกัน นอกจากนี้ยังได้ข้อสรุปเกี่ยวกับแนวโน้มการจัดหลักสูตรนานาชาติในอนาคต 10 ปี ข้างหน้าว่ามีองค์ประกอบของหลักสูตรนานาชาติในอนาคตคือ การใช้ภาษาสากล ผู้เรียนและผู้สอนมาจากชาติต่างๆ และเนื้อหาสาระของหลักสูตร มีมาตรฐานระดับโลก การมีการเน้นการใช้ภาษาต่างประเทศ สาขาวิชาที่ควรขยาย ได้แก่ มนุษยศาสตร์ ศาสนาและเทววิทยา สังคมศาสตร์และพุทธกรรมศาสตร์ การเปิดระดับปริญญาโทขึ้นไป ควรเน้นภาษาอังกฤษเป็นอันดับหนึ่ง และควรตั้งเป็นหน่วยงานการจัดการการศึกษานานาชาติโดยเฉพาะในมหาวิทยาลัย

อาจารน์ แก่นวงศ์ (2535) ได้วิจัยเรื่องการศึกษาความร่วมมือทางวิชาการระหว่างสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ ในสังกัดทบทวนมหาวิทยาลัยกับสถาบันอุดมศึกษาต่างประเทศ จากการวิจัยพบว่า 1) สถาบันอุดมศึกษาของรัฐ สังกัดทบทวนมหาวิทยาลัยเกือบทุกแห่ง มีปัญหาเรื่องเงินทุนไม่เพียงพอ สำหรับการดำเนินกิจกรรมร่วมมือตามข้อตกลง 2) สถาบันอุดมศึกษายังขาดข้อมูลในการตรวจสอบ สำหรับการดำเนินการร่วมมือทางวิชาการ กับสถาบันอุดมศึกษาต่างประเทศ 3) สถาบันอุดมศึกษาของไทย ไม่ค่อยมีการประเมินผล โครงการร่วมมือทางวิชาการ กับต่างประเทศ 4) กฎระเบียบ เอื้ออำนวย ในการ สำหรับการดำเนินการร่วมมือทางวิชาการ กับสถาบันอุดมศึกษาต่างประเทศ 5) ปัญหาเรื่องวัฒนธรรม นำไปสู่ปัญหา ส่วนบุคคล เป็นผลเสียต่อ โครงการ 6) สถาบันอุดมศึกษาไทย ยัง มีความเหลื่อมล้ำ ใน การที่จะสร้างความร่วมมือ กับสถาบันต่างประเทศ 7) การปรับเปลี่ยนนโยบายของผู้บริหาร ไม่ต่อเนื่อง 8) การจัดการเรียนการสอน มุ่งเน้นไปที่นักศึกษาไทย และ ความต้องการของสังคมไทย เป็นหลัก 9) การบริหารความร่วมมือ ให้ประสบความสำเร็จ จะต้องมีการวางแผนระยะยาว

ทองอินทร์ วงศ์ไสธาร และ คณะ (2540) ได้วิจัยเรื่อง ความเป็นสากลของการอุดมศึกษาไทย พนบว่ามีการจัดหลักสูตรนานาชาติ จำนวนมาก ทั้ง ในสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ และ เอกชน หลักสูตรที่ เปิดสอน จำนวนมาก เป็นระดับปริญญาตรี และ ปริญญาโท ในระดับปริญญาตรี นักศึกษา ส่วนใหญ่ เป็นนักศึกษาไทย ส่วน ในระดับบัณฑิตศึกษา มีนักศึกษาต่างชาติ ในสัดส่วนที่สูง หลักสูตรนานาชาติ ส่วนใหญ่ เป็นหลักสูตร เชิงวิชาชีพ วัตถุประสงค์ ใน การจัดหลักสูตรนานาชาติ ของสถาบัน อุดมศึกษาของรัฐ อันดับแรก เพื่อ ผลิตบัณฑิต ที่สามารถทำงาน ในหน่วยงาน ของประเทศไทย ที่มี ลักษณะ เกี่ยวข้อง กับ ต่างประเทศ แตกต่าง จาก สถาบันอุดมศึกษา ของ เอกชน ซึ่ง มี วัตถุประสงค์ เพื่อ ผลิตบัณฑิต ที่สามารถ ทำงาน ในหน่วยงาน ต่างประเทศ ส่วน ด้าน ปัญหา และ อุปสรรค สถาบัน อุดมศึกษา ของรัฐ และ เอกชน มี ความเห็น แตกต่าง โดย สถาบันอุดมศึกษา ของรัฐ เห็นว่า ปัญหา สำคัญ อันดับแรก ได้แก่ การขาดเงินสนับสนุน นักศึกษา ต่างชาติ รองลงมา คือ ขาดแคลน งบประมาณ ลำดับ ถัดไปคือ การขาดแคลน ผู้สอน ชาวต่างประเทศ และ ชาวไทย สำหรับ สถาบันอุดมศึกษา เอกชน ปัญหา อันดับแรก คือ ความรู้ภาษา ต่างประเทศ ของ นักศึกษา ยังไม่ได้มาตรฐาน รองลงมา คือ การขาด แคลน ผู้สอน ชาวต่างประเทศ และ ปัญหา ลำดับที่สาม คือ การขาด แคลน ผู้สอน ชาวไทย

จรัส สุวรรณเวดา (2544) ได้ทำการวิจัยเรื่อง แนวโน้มธุรกิจ อุดมศึกษาไทย และ สรุปว่า แนวโน้มธุรกิจ อุดมศึกษา จะ มี การปรับเปลี่ยน ขนาดใหญ่ อันเนื่อง มาจาก กระแสโลกาภิวัตน์ ที่ เป็น โลกไร้พรมแดน มี การค้าเสรี กิจการ ต่างประเทศ เข้ามา ตั้ง ในประเทศไทย ได้ ดังนั้น สาขาวิชา ของ สถาบันการศึกษา ใน ต่างประเทศ ก็ สามารถ มา ตั้ง ได้ ประเทศไทย ได้ ให้ สัดยานั้น ต่อ สนธิสัญญา ข้อตกลง การค้า บริการ (GATS) ซึ่ง รวม บริการ การศึกษา ไปด้วย

ธีรพล ภูรัต (2548) ได้ศึกษาวิจัย เรื่อง “ การสร้างตราอาชีyan : กลยุทธ์การสื่อสาร ระหว่างประเทศไทยเพื่อสร้างเอกลักษณ์และภาพลักษณ์ของอาชีyanในกลุ่มผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมของไทย” เพื่อศึกษาประสิทธิภาพของการสื่อสารองค์การแบบบูรณาการเพื่อสร้างตราสินค้าอาชีyanในกลุ่มผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมของไทยโดยใช้การสัมภาษณ์เชิงลึกและแบบสอบถามในการเก็บข้อมูล พบว่าการสื่อสารองค์การแบบบูรณาการเพื่อการสร้างอาชีyanขึ้นอยู่กับ 2 กลุ่มปัจจัยคือ

1. ช่องทางการสื่อสาร ได้แก่ การใช้สื่อสัญใหม่ กิจกรรมทางวัฒนธรรมและกีฬา
2. การกำหนดแก่นเรื่องของข่าวสารที่นักจากจะแสดงความหมายแล้วยังต้องมีความเป็นสากล แล้วยังต้องประกอบด้วยความจริงใจ ความพร้อมในการเดินเคียงคู่กับความสำเร็จในการเข้าไปแก้ปัญหาต่างๆ ให้กับผู้ประกอบการ รวมทั้งการสร้างสรรค์ความคิดที่หลากหลายและไม่หยุดนิ่ง ความสะ敦แหนบายนการติดต่อ และวัฒนธรรมในชาติอาชีyan

#### 2.10.2 งานวิจัยที่เกี่ยวข้องในต่างประเทศ

งานวิจัยของ Coutourier (2003) เป็นการยืนยันว่าในยุคโลกาภิวัตน์ทำให้สถาบันการศึกษาเอกชนมุ่งแสวงหากำไรมากขึ้น รวมทั้งมหาวิทยาลัยของรัฐทั้งในประเทศไทยที่พัฒนาแล้ว และกำลังพัฒนาในรูปแบบต่างๆ เช่นการเปิดสาขาในต่างประเทศ การเป็นพันธมิตรกับมหาวิทยาลัยต่างชาติ และบริษัทข้ามชาติ การแฟรนไชส์มหาวิทยาลัย การรับสมัครนักศึกษาต่างชาติ การแลกเปลี่ยนคณาจารย์ และการรวมตัวของมหาวิทยาลัย เพื่อเปิดหลักสูตร On-Line เพราะขณะนี้มีนักศึกษา 88 ล้านคนทั่วโลก เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 300% เมื่อเทียบกับ 30 ปีที่แล้ว นักลงทุนได้คาดการณ์ไว้ว่า ภายใน ค.ศ. 2025 จะมีนักศึกษาในระดับอุดมศึกษา 160 ล้านคนและมีแนวโน้มว่าจะมี 45 ล้านคนเรียนระบบ On-Line อันจะส่งผลให้ธุรกิจการศึกษาเจริญเติบโตรวดเร็วขึ้นทั่วโลก โดยเฉพาะในแถบเอเชีย ในปี ค.ศ. 2002 มีนักศึกษา 17 ล้านคน และคาดว่าจะมีถึงจำนวน 87 ล้านในเอเชียภายในปี ค.ศ. 2025 ทำให้มีการตั้งสถาบันการศึกษาเอกชนมากขึ้น เช่น ในมาเลเซีย ใน ค.ศ. 1992 มีเพียง 156 แห่ง แต่ภายในปี ค.ศ. 1999 มีถึง 564 แห่ง มีนักศึกษาเรียน 15,000 คน ในปี ค.ศ. 1985 แต่ปี ค.ศ. 1995 มีถึง 127,594 คน เพราะรัฐบาลมาเดเชียพยายามลดงบประมาณในการเปิดมหาวิทยาลัยของรัฐเอง pragmatism การผันผวนที่มีทั่วโลก เช่นในชิลี อุรuguay อินเดีย สาธารณรัฐประชาชนจีน สิงคโปร์ อ่องกง รัฐบาลสิงคโปร์มีนโยบายให้มีมหาวิทยาลัยของรัฐเพียง 3 แห่งคงเดิม แต่ส่งเสริมให้เอกชนเปิดมหาวิทยาลัยมากขึ้น โดยเฉพาะมหาวิทยาลัยต่างชาติ ในประเทศมาเดเชียรัฐบาลได้เปลี่ยนนโยบายการศึกษาให้มีมหาวิทยาลัยต่างชาติเปิดสาขาในประเทศโดยจำกัดจำนวนเพื่อ “เปิดตลาดเสรีในการศึกษาภาคเอกชน”

Schneider (2000) ได้ศึกษารูปแบบและกลยุทธ์ของประเทศผู้นำตะวันตก ด้านการดึงดูดนักศึกษาต่างชาติ ได้แก่ อังกฤษ ออสเตรเลีย และแคนาดา โดยเปรียบเทียบกับสหรัฐอเมริกา Schneider พบว่าประเทศทั้งสาม ได้ปรับนโยบายด้านการค้า การศึกษา และการค่าแรงเพื่อขยายธุรกิจการศึกษาในประเทศเป้าหมายโดยเฉพาะอังกฤษ รัฐบาลภายใต้นายกรัฐมนตรี Tony Blair ได้ประกาศนโยบายด้านการขยายตลาดการศึกษาในต่างประเทศ และพัฒนากลยุทธ์ร่วมกับภาคเอกชนในการดึงดูดนักศึกษาต่างชาติโดยมีเป้าหมายที่ชัดเจน และทำการวิเคราะห์ตลาดศักยภาพของประเทศ และผลประโยชน์ที่จะได้รับ ในขณะที่ออสเตรเลียได้ใช้ระบบสารสนเทศในการประชาสัมพันธ์การศึกษานานาชาติด้วยการสร้าง “การซื้อครบทั้งหมด” (One-Stop-Shopping) บน Website ให้ความสะดวกแก่นักศึกษาต่างชาติด้านข้อมูลการเรียน การขอวีซ่า และมีการเชื่อม(Link) กับหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง เช่น กระทรวงการต่างประเทศและกองตรวจคนเข้าเมือง นอกจากนี้ ประเทศไทย แคนาดา ออสเตรเลีย และประเทศอังกฤษ ได้ทุ่มงบประมาณของรัฐในการให้ความช่วยเหลือด้านการศึกษาในประเทศเป้าหมายโดยเฉพาะอังกฤษในช่วง ปี ค.ศ. 2000-2003 รัฐบาลได้จัดสรรงบประมาณจำนวน 400 ล้านบาท

Marginson (2004) ได้ศึกษาเรื่อง “การตลาดในอุดมศึกษา การแบ่งขันในระดับชาติ และระดับโลก” ในออสเตรเลียและประเทศอื่นๆ ซึ่งการศึกษาถือเป็นสินค้าอย่างหนึ่ง บางประเทศเป็นทั้งผู้ส่งออกและผู้นำเข้าในเวลาเดียวกัน เช่น ญี่ปุ่น ถึงแม้สหรัฐอเมริกาเป็นผู้นำด้านการศึกษานานาชาติ แต่ประเทศอังกฤษ ออสเตรเลีย และนิวซีแลนด์ ใช้หลักการการค้า (Entrepreneurship) มากกว่าสหรัฐอเมริกา เยอร์มัน และญี่ปุ่น ซึ่งรัฐบาลให้เงินสนับสนุนเป็นส่วนใหญ่ Marginson ได้สรุป ปัจจัยสำคัญที่ทำให้ประเทศออสเตรเลียประสบความสำเร็จในกลยุทธ์การตลาดและประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยของตน ผ่านศูนย์การศึกษาประจำสถานทูตออสเตรเลียในเมืองหลวงของประเทศต่างๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทำให้ภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยดีและมีคุณภาพ การอุปกรณ์ที่ทันสมัย ทำให้ประเทศออสเตรเลียเป็นประเทศที่ดีที่สุดในโลก ไม่แพ้ประเทศใดๆ ที่มีชื่อเสียง เช่น สหรัฐอเมริกา ประเทศเยอรมัน และประเทศอังกฤษ ทำให้ประเทศออสเตรเลียเป็นประเทศที่ดีที่สุดในโลก

Gasser (2004) ได้ทำงานวิจัยด้าน “การส่งเสริมตลาดการศึกษาของออสเตรเลียสู่เวทีโลก” โดยศึกษาจำนวนนักศึกษาต่างชาติช่วงปี ค.ศ. 2001-2003 พบว่าในช่วงดังกล่าวเพียง 3 ปี จำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้นมาถึง 2 เท่า คือ ปี 2001 มีนักศึกษาต่างชาติ 112,324 คน ปี 2002 จำนวน 185,058 คน และปี 2003 จำนวน 210,397 คน การที่มีนักศึกษาต่างชาติเข้ามา มีผลดีต่อประเทศในด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ธุรกิจการศึกษาทำให้เศรษฐกิจอสเตรเลียเติบโต โดยเป็นสินค้าส่งออก อันดับที่ 4 มีมูลค่า 5 หมื่นล้านบาท และทำให้ธุรกิจอื่นๆ ของอสเตรเลียเจริญไปด้วย เช่น การท่องเที่ยว การให้เช่าที่อยู่อาศัย เป็นต้น

2. ทำให้คุณภาพการศึกษาของอสเตรเลียสูงขึ้น เพราะทุกมหาวิทยาลัยแข่งกัน ปรับปรุงหลักสูตรการเรียนการสอน งานวิจัย การบริหาร ให้มีความเป็นมาตรฐานและประสิทธิภาพมากขึ้น

3. ทำให้สังคมและวัฒนธรรม โดยเฉพาะในมหาวิทยาลัย เปิดมีมนต์เสน่ห์ มีความหลากหลายทางวัฒนธรรม และมีการแลกเปลี่ยนวัฒนธรรมกัน

4. ทำให้ความสำคัญของประเทศこそอสเตรเลียมีมากขึ้น

Haung (2003) ได้วิจัยอุดมศึกษาข้ามชาติ (Transnational Higher Education) ในประเทศไทย สารานุรักษ์ประชานิจีน ได้พบปรากฏการณ์ที่คล้ายคลึงกันกับในประเทศไทยสิงคโปร์ มาเลเซียและไทย โดยรัฐบาลสารานุรักษ์ประชานิจีนได้ออกกฎหมายปฏิรูปการส่งเสริมการศึกษาเอกชนในปี พ.ศ. 2002 อนุญาตให้สถาบันเอกชนทุกระดับร่วมกันดำเนินการได้ รวมทั้งอนุญาตให้ทำความร่วมมือกับสถาบันต่างชาติในการขยายเปิดหลักสูตรปริญญา และสถาบันต่างชาติก็สามารถเปิดสาขาเองได้ นอกจากนี้ผู้วิจัยได้สำรวจพบว่า ในปี พ.ศ. 1997 นักศึกษาสารานุรักษ์ประชานิจีน รวมทั้งสถาบันการศึกษาสารานุรักษ์ประชานิจีน ได้ให้ความสนใจจากประเทศไทยหัวรัฐอเมริกามายังประเทศไทยอสเตรเลียและช่องกง และ 2 ประเทศนี้จะคงส่วนการแบ่งตลาดการศึกษาได้มากที่สุด

งานวิจัยของธนาคารโลก โดย Lenn (2004) เรื่อง การประกันคุณภาพและการรับรองมาตรฐานอุดมศึกษาในเอเชียตะวันออกและแปซิฟิก พบว่ารัฐบาลประเทศไทยมาเลเซีย และสิงคโปร์ ต้องการขยายการศึกษานานาชาติในประเทศของตน และได้มีการแก้ไขกฎหมายเพื่อให้ภาคเอกชน และสถาบันต่างประเทศเข้ามาร่วมทุนในอุดมศึกษา เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว การรับรอง มาตรฐานและการประกันคุณภาพการศึกษาในประเทศไทย และระดับภูมิภาคเป็นสิ่งที่จำเป็นมาก เพราะการศึกษาที่มีคุณภาพสูง และเศรษฐกิจในประเทศไทยที่รุ่งเรืองเป็นสิ่งที่มีความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิด การดึงดูดนักศึกษาและนักวิชาการเข้าประเทศไทยให้ได้มากขึ้น หากสถาบันการศึกษาปรับปรุงคุณภาพการเรียนการสอน

Sanderson (2002) ได้ศึกษาพัฒนาการของการศึกษานานาชาติในประเทศไทยสิงคโปร์และพบว่า สิงคโปร์มีแรงจูงใจให้นักศึกษาต่างชาติ เข้าไปศึกษาต่อในประเทศไทยสิงคโปร์ ได้ค่าเล่าเรียนที่มีอัตราหมายสม นักศึกษาต่างชาติเสียแพงกว่านักศึกษาสิงคโปร์เพียง 10% และรัฐบาลสิงคโปร์ให้เงินอุดหนุนการศึกษาของนักศึกษาต่างชาติถึงปีละ \$ 130 ล้าน หรือประมาณ 5,200 ล้านบาท

ต่อปี นอกจากนี้ ข้อมูลใจพิเศษอีกประการหนึ่งได้แก่ การให้นักศึกษาทุนเหล่านี้สามารถทำงานใช้ทุนได้เป็นเวลา 3 ปี โดยสามารถทำงานสาขาวิชานึงที่ไม่จบก็ได้ นับว่าเป็นการลงทุนระยะยาวของรัฐบาลเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจยุคโลกาภิวัตน์ เพราะนอกจากจะได้แรงงานที่มีคุณภาพแล้วยังได้สร้างเครือข่ายในด้านธุรกิจกับบัณฑิตต่างชาติเหล่านี้ด้วย นอกจากนี้รัฐบาลยังผลักดันให้มหาวิทยาลัยชั้นนำของสิงคโปร์เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของโลก (World Class University) ด้วยการให้ทุนอุดหนุนการศึกษานานาชาติและการจ้างทีมงานผู้เชี่ยวชาญต่างประเทศ ในปีค.ศ. 1997 ซึ่งได้แนะนำให้คุณนักศึกษาต่างชาติที่ดีเด่น (Top Talent) เป็นจำนวนอย่างน้อย 20% ของนักศึกษาทั้งหมด เพื่อยกระดับของมหาวิทยาลัยในสิงคโปร์จะทำให้สิงคโปร์เป็นคู่แข่งรายใหม่ที่สำคัญสำหรับประเทศอสเตรเลีย นิวซีแลนด์ สหรัฐอเมริกา แคนาดา และอังกฤษใน 10 ปีข้างหน้า นอกจากนี้ ได้มีการสรุปจุดแข็งของประเทศไทยในสิงคโปร์ ในการเป็นศูนย์กลางการศึกษา 14 ประการด้วยกัน ได้แก่ การมีมหาวิทยาลัยที่มีคุณภาพสูง มีการวิจัยร่วมกับมหาวิทยาลัยชั้นนำในตะวันตกและอุทกานวิทยาศาสตร์แห่งชาติ การใช้ภาษาอังกฤษเป็นภาษากลาง มีการเมืองเศรษฐกิจที่มั่นคง และสังคมที่ปลอดภัย โอกาสได้งานหลังจบการศึกษา เป็นต้น

Hosie และ Mazzarol (1999) ได้สำรวจสถาบันการศึกษา 315 แห่งใน 5 ประเทศ ซึ่งส่องออกการธุรกิจการศึกษา ได้แก่ ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ แคนาดา อังกฤษ และสหรัฐอเมริกา พบว่า 2 ปัจจัยสำคัญที่ทำให้การตลาดการศึกษาประสบความสำเร็จได้แก่ Image and Resource และ Coalition and Forward Integration ซึ่งประกอบด้วย

1. Image and Resource หมายถึง ชื่อเสียง การขาดจำ จุดแข็งทางด้านแหล่งเงินทุน ชื่อเสียงของคุณภาพ ขนาดของกลุ่มศิษย์เก่า และลำดับของหลักสูตรหรือโปรแกรมที่เปิดสอน

2. Coalition and Forward Integration หมายถึง พันธมิตรทางกลุ่มที่นานาชาติและ Offshore Teaching Programs งานวิจัยชิ้นนี้ เสนอว่า นักเรียนมีความชอบสื่อที่แตกต่างกันอาจเป็นเพราะมีวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน และระดับของลิ่งอำนวยความสะดวกในการสื่อสารในประเทศนั้นๆ แตกต่างกัน ส่วนเหตุผลที่สนใจศึกษาในต่างประเทศ นักเรียนส่วนใหญ่ตอบว่า เพราะต้องการให้ได้ปริญญาตรีหลังจากที่เรียนจบมัธยมศึกษาในประเทศไทย เพื่อให้ได้งานที่ดีเมื่อกลับไปที่ประเทศของตน

นอกจากนี้ยังพบว่า การใช้ระบบไอทีที่ดีส่งเสริมให้ธุรกิจการบริหารและการเรียนการสอนสามารถขยายตลาดการศึกษาในต่างประเทศได้อย่างดีเยี่ยม โดยเฉพาะในการสอนด้านบริหารธุรกิจระดับปริญญาโทเป็นมหาวิทยาลัยเสมือน (Virtual Business University) ต้องลงทุนด้านอุปกรณ์และซอฟแวร์ เพื่อรับรองความต้องการด้านการสื่อสารของลูกค้าอย่างเต็มที่

Mazzarol (1988) วิจัยเรื่อง ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จของการตลาดการศึกษานานาชาติ (Critical Success Factors for International Education Marketing) พบว่าการพัฒนากลยุทธ์เพื่อแข่งขันกับการตลาดการศึกษานานาชาติกับกลยุทธ์การตลาดเป็นประเด็นสำคัญและซับซ้อน เนื่องจาก การศึกษาเป็นสินค้าที่ไม่มีตัวตนและมีลักษณะพิเศษซึ่งสร้างปัญหาทางด้านการตลาดมาก many โดยสรุปว่าปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของการตลาดการศึกษานานาชาติมี 4 ประการ ได้แก่ ความเชื่อมโยงด้านภาพลักษณ์ แหล่งศักดิ์ศรี พันธมิตรนานาชาติ และการพัฒนาสิ่งต่างๆ อายุคงตัว รวมทั้งชื่อเสียงของสถาบัน จุดแข็งของแหล่งเงินทุน ชื่อเสียงด้านคุณภาพ ขนาดของกลุ่มอิทธิพล เช่น ศิษย์เก่าและจำนวนหรือลำดับหลักสูตรที่เปิดสอนและกลยุทธ์พันธมิตรนานาชาติและหลักสูตรที่เปิดสอนต่างประเทศ (Offshore Teaching Programs)

Mazzarol (1999) ได้ทำการวิจัยและสรุปเสนอแบบจำลองของข้อได้เปรียบของการแข่งขันที่ยั่งยืนสำหรับสถาบันการศึกษา (Sustainable Competitive Advantage for Educational Institutions: a Suggested Model) งานวิจัยชิ้นนี้พุดถึงแบบจำลองของปัจจัยที่ควรคำนึงถึงในการเริ่มต้นและรักษาข้อได้เปรียบของการศึกษาที่ยั่งยืนในธุรกิจการศึกษาการตลาดนานาชาติโดยนำสองทฤษฎีด้านความได้เปรียบในการแข่งขันในระบบเศรษฐกิจอุตสาหกรรม และทฤษฎีการจัดการอุตสาหกรรมโดยรวมรวมข้อมูลเกี่ยวกับการตลาดบริการ อธิบายทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการได้เปรียบในการแข่งขันที่ยั่งยืนสำหรับธุรกิจส่วนออก อธิบายแนวคิดของกระบวนการที่จะประสบความสำเร็จ และกลยุทธ์การตัดสินใจในสิ่งแวดล้อมที่จะจัดการกับการศึกษาส่วนออก

นอกจากนี้ยังพบว่าโลกของการตลาดการศึกษานานาชาติถูกวัดด้วยจำนวนของนักศึกษาที่สมัครเข้าเรียนหรือลงทะเบียนเรียนในสถาบันที่อยู่นอกประเทศซึ่ง UNESCO ได้เก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับความเคลื่อนไหวนักศึกษานานาชาติจากหลายประเทศ พบว่า มีนักศึกษาต่างชาติ 1.3 ล้านคนกำลังเรียนอยู่ระดับอุดมศึกษาใน 50 ประเทศในปีค.ศ. 1993 (UNESCO, 1996) และเป็นเพียง 95% ของจำนวนรวมทั้งหมดเท่านั้น คาดว่าจะมีจำนวนนักศึกษาต่างชาติประมาณ 1.5 ล้านคนที่กำลังเรียนอยู่ในระดับอุดมศึกษาทั่วโลกในเวลาเดียวกัน นอกจากนี้ยังมีจำนวนนักศึกษาที่กำลังเรียนอยู่สถาบันที่ไม่ใช่มหาวิทยาลัยอีกจำนวนหนึ่งซึ่งยากแก่การประมาณการ อย่างไรก็ได้จำนวนนักศึกษาต่างชาติตั้งกล่าวมีนัยสำคัญต่อจำนวนรวมที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ธุรกิจการศึกษานานาชาติเป็นธุรกิจที่มีขนาดใหญ่มากขึ้น ความสำคัญของธุรกิจบริการ เช่น การศึกษาต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศไทยมีความสำคัญของธุรกิจบริการด้านการศึกษา ดังนี้

1. ความไม่มีตัวตน ความไม่มีตัวตนเป็นความแตกต่างสำคัญของธุรกิจบริการซึ่งหมายถึงการศึกษาด้วย ธรรมชาติที่มีลักษณะเฉพาะของธุรกิจบริการ เช่นนี้ ทำให้ยากต่อการอธิบาย ความไม่มีตัวตนยังยากต่อการปกป้องสิทธิบัตรหรือเปิดเผยแพร่ (Judd, 1964) ซึ่งเป็นปัญหาสำคัญของ การตลาดนานาชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเอเชีย (LEK, 1994) ความไม่มีตัวตนยังทำให้ยากต่อการ สื่อสารให้ลูกค้าเข้าใจ (Rathmell, 1996) นี่เป็นปัญหาของการส่งเสริมการศึกษานานาชาติของ ออสเตรเลีย นอกจากนี้ความไม่มีตัวตนยังทำให้ยากต่อการกำหนดราคาของธุรกิจบริการหลาย อย่าง (Thomas, 1978) จึงไม่เป็นที่แปลกใจว่าการกำหนดการศึกษานานาชาติยังคงเป็นประเด็นที่ ต้องถกเถียงกัน (Harris and Jarrett, 1990) อย่างต่อเนื่อง

2. ไม่สามารถแบ่งแยกการให้บริการ หรือการแยกแยะไม่ได้ว่าห่วงการผลิตและ การบริโภค ความยากในการแยกการผลิตออกจาก การบริโภคในกระบวนการของธุรกิจบริการยัง เป็นปัญหา หนึ่งในพื้นฐานของผลผลิต คือ ความต้องการให้ลูกค้ามีส่วนร่วมในกระบวนการผลิต (Booms and Nyquist, 1981) โดยเฉพาะในกรณีของการศึกษาการมีส่วนร่วมของนักศึกษาใน กระบวนการเรียนรู้ของเขามีปัจจัยสำคัญในความสำเร็จและดูเหมือนว่าจะต้องการผู้บริโภค มากกว่า 1 คนเพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในกระบวนการผลิตเดียวกัน การศึกษามีลักษณะเป็นการให้ ความสำคัญกับกลุ่มเป็นกระบวนการของการส่งผ่านวัฒนธรรมที่สำคัญ (Singleton, 1974) สถาบันการศึกษาส่วนใหญ่จึงเป็นองค์กรขั้นกลางสังคมออกแบบกระบวนการเพื่อคนกลุ่มใหญ่ให้ ความสำคัญกับนักเรียนในลักษณะการบรรยายกลุ่มหรือห้องเรียนขนาดใหญ่โดยใช้หลักสูตรหลัก มาตรฐานทั่วไป อย่างไรก็ได้ระดับของจำนวนนักศึกษาและอาจารย์เพื่อพัฒนาคุณภาพของการเรียนรู้ นั้นเป็นลักษณะของบุคคลที่แตกต่างกันระหว่างพฤติกรรมการเรียนรู้ของคน

3. ความต่างชนิดกันและไม่สามารถเก็บไว้ได้ ความต่างชนิดกันของบริการมีนัยสำคัญ ต่อปัญหาการควบคุมคุณภาพ (Berry, 1980) จึงไม่ต้องแบ่งกันให้กับการจัดการคุณภาพโดยเป็น จุดเน้นสำคัญของการจัดการการศึกษาในแต่ละประเทศ เช่น ออสเตรเลีย ฝรั่งเศส อังกฤษ และ สหรัฐอเมริกา (Baldwin, 1991) ความสูญเสียของอย่างของธุรกิจบริการ หมายถึง สิ่งของบางอย่าง ไม่สามารถแทนกันได้ จึงทำให้เกิดปัญหาการจัดหาที่ต่ำและสูงเกินไป (Sasser, 1976) และนี่คือ ความจริงเกี่ยวกับการศึกษาแม้แต่ลักษณะของเทคโนโลยีที่ทันสมัยก็อาจลดการสูญเสียได้

4. โครงสร้างของอุตสาหกรรม Porter (1990) กล่าวว่าองค์ประกอบภายในองค์การ ดำเนินธุรกิจ มี 4 ประการ ที่ซึ่งเป็นอุปสรรคในการเข้าถึง คือ 1. อำนาจของผู้จัดหา 2. อำนาจของ ผู้ซื้อ 3. อุปสรรคของความยั่งยืน 4. ธุรกิจที่มีประสิทธิภาพ

การศึกษานานาชาตินี้นั้นจำนวนของอุปสรรคในการทำการตลาดมีมากกว่า เช่น เงื่อนไขสัญญา ระดับของเศรษฐกิจ นโยบายของรัฐบาล มูลค่าของตราสินค้าและการมีคุณสมบัติตามเงื่อนไขส่วนกลาง

ในประเด็นของอำนาจของผู้จัดหาและผู้ซื้อนั้น ธุรกิจการศึกษานานาชาติเติบโตและเพิ่มขึ้นตามจำนวนของนักศึกษานานาชาติ ตั้งแต่ปี 1970 การเพิ่มขึ้นของนักศึกษานานาชาติถูกขับเคลื่อนโดยกลไกทางการตลาดมากกว่านโยบายของรัฐบาล (Scott, 1994) ทำให้สถาบันการศึกษาให้ความสำคัญกับลูกค้ามากขึ้นและตอบรับการแข่งขันมากขึ้นผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงจากการให้ความสำคัญสถาบันเป็นการให้ความสำคัญกับลูกค้า

ในประเด็นของอุปสรรคของตัวแทนการเติบโตของหลักสูตรภายนอกและโอกาสของ การให้บริการทางการศึกษาผ่านสื่อมัลติมีเดีย

โครงสร้างของอุดสาหกรรมจะมีผลกระทบต่อการประเมินกลยุทธ์ของสถาบัน การศึกษา ซึ่งควรจะเป็นแบบนานาชาติ

5. โครงสร้างการตลาดต่างประเทศ การดำเนินธุรกิจต่างประเทศต้องคำนึงถึง โครงสร้างของการตลาดในประเทศนั้นๆ ปัจจุบันของธุรกิจบริการที่พับในตลาดนานาชาติ คือ ความสัมพันธ์ที่ใกล้ชิดของวัฒนธรรมระหว่างสังคมและบริการที่นำเสนอในสังคม (Dahringen, 1991, p. 7) ที่ซึ่งสามารถมีผลต่อความหลากหลายของบริการที่เป็นอุปสรรคของการไม่เสียตราช่วยคุลาก ซึ่งไม่ใช่ข้อกำหนดที่สำคัญ การพัฒนากลยุทธ์ต้องคำนึงถึงอุปสรรคต่างๆ ซึ่ง มีความสำคัญและทำให้ได้เปรียบในการแข่งขัน

Hemsley-Brown และ Oplatka (2006) ได้ทบทวนโดยการรวมรวมเอกสารและวิเคราะห์เอกสารอย่างเป็นระบบเกี่ยวกับการวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางตลาดด้านการศึกษานานาชาติ (University in a Competitive Global Marketplace A Systematic Review of the Literature on Higher Education Marketing.) พบว่าความสำคัญของอุดมศึกษาในยุคโลกาภิวัตน์ คือ ทำให้เกิดความหลากหลาย กว้างขวางมากขึ้นและการตลาดอุดมศึกษาปัจจุบันถูกกำหนดให้เป็นปรากฏการณ์ของโลกไร้พรมแดน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศไทยที่ใช้ภาษาอังกฤษเป็นภาษาประจำชาติ เช่น แคนาดา อเมริกา และอังกฤษ ทำให้เกิดการแข่งขันทั้งในประเทศและการดึงนักศึกษาจากต่างประเทศ สถาบันการศึกษาส่วนใหญ่ยอมรับว่าสถาบันต้องมีการทำการตลาดเพื่อให้เกิดการยอมรับในการแข่งขันนานาชาติ แต่ยังคงมีหลายปัจจัยที่ยังเป็นข้อดีเดียวเกี่ยวกับการตลาดด้านการศึกษา เช่น ครรลองมือในการตลาด ในตลาดนานาชาติ และสรุปว่างานวิจัยด้านการตลาดอุดมศึกษาในบริบท

นานาชาตินี้มีการศึกษาใน 2 ประเด็นสำคัญคือการวิจัยเพื่อรับปัญหาของการตลาดทางการศึกษานานาชาติและการวิจัยเพื่อแสวงหาคำตอบหรือการแก้ปัญหา

Gray, Kim และ Llanes (2003) วิจัยเรื่อง นวัตกรรมข้ามชาติและการกำหนดจุดขายของการศึกษานานาชาติ (Cross Cultural Values and the Positioning of International Education Brands) สรุปว่า มหาวิทยาลัยต่างๆ มองเห็นพัฒนาการของความเชื่อมโยงการศึกษานานาชาติ โดยเฉพาะ การสร้างความน่าสนใจให้แก่นักศึกษาต่างชาติ กลายเป็นจุดสำคัญและเป็นตัวกำหนดนโยบายอย่างหนึ่ง ไม่ใช่แค่นักศึกษาต่างชาติสามารถสร้างรายได้เพิ่มให้แก่ประเทศเท่านั้น แต่นักศึกษาต่างชาติยังทำให้เกิดผลประโยชน์ด้านวัฒนธรรม สังคม การค้า และการเมือง กว้างขวางขึ้น เอเชียเป็นตลาดที่สำคัญของมหาวิทยาลัยทางประเทศตะวันออกมายาวนาน สิ่งที่สิ่งแรกที่ทำให้นักเรียนและผู้ที่คาดหวังจะเป็นนักเรียนสนใจ คือ ปริญญาจากการเลือกเรียนในมหาวิทยาลัยนั้นๆ สามารถมีโอกาสได้งานง่าย ในทางปฏิบัติการ ได้รับปริญญาจากมหาวิทยาลัยในประเทศตะวันตกทำให้ผู้สำเร็จการศึกษามีโอกาสในการได้งานที่ประเทศนั้นๆ มากพอกับการกลับมาทำงานที่บ้านเกิดของตน นั่นหมายความว่า�ักศึกษาคิดว่าการได้ปริญญาจากมหาวิทยาลัยต่างประเทศจะได้รับการยอมรับและมีคุณภาพดีกว่าการได้รับปริญญาของมหาวิทยาลัยในประเทศนับว่าเป็นประเด็นที่ขาดเจนเกี่ยวกับประสบการณ์การแลกเปลี่ยนทางวัฒนธรรม สังคม และภายน้ำ ความสำคัญนี้อยู่กว่าปริญญาที่ทำให้นักศึกษาสามารถทำงานทำได้ง่ายเมื่อกลับมาประเทศของตน นอกจากนี้ยังมีหลายประเด็นที่น่าสนใจดังนี้

ประเด็นที่ 1 นักศึกษานานาชาติเลือกที่จะไปศึกษาต่อต่างประเทศ เพราะความสนใจของตนเองเป็นหลัก มหาวิทยาลัยต่างๆ ใช้หลายๆ วิธีที่จะสร้างความสนใจให้กับนักศึกษาต่างชาติ งานวิจัยชิ้นนี้พบว่าเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพในการสร้างความสนใจให้แก่นักศึกษาต่างชาติ คือ ภาพลักษณ์ของประเทศที่มีผลต่อการรับรู้เกี่ยวกับมหาวิทยาลัยของนักเรียน เป็นเรื่องยากที่จะแยกมหาวิทยาลัยออกจากภาพลักษณ์โดยรวมของประเทศ ดังนั้นองค์กรที่จัดการการอุดมศึกษานานาชาติจึงควรมีการสร้างภาพลักษณ์หรือรณรงค์เกี่ยวกับการศึกษาในประเทศในภาพรวม หรือให้เป็นส่วนหนึ่งของการส่งเสริมการศึกษาของแต่ละมหาวิทยาลัย

ประเด็นที่ 2 การเลือกเรียนหลักสูตรของมหาวิทยาลัยต่างประเทศเป็นการตัดสินใจที่ยิ่งใหญ่ของนักเรียนแต่ละคน นอกจากนักเรียนจะแสวงหาข้อมูลและเลือกอย่างระมัดระวังแล้ว เขายังคำนึงถึงความปลอดภัยในเมืองหลักสูตรของมหาวิทยาลัยและประเทศ

ประเด็นที่ 3 มหาวิทยาลัยต่างๆ จำเป็นต้องมีหลักฐานยืนยันเกี่ยวกับคุณภาพการเรียน การสอนและวิจัยตามแนวทางที่มหาวิทยาลัยกำหนด พูดถึงข้อดีโดยเฉพาะคุณภาพของการศึกษา

ระดับอุดมศึกษาของประเทศไทย แต่หลักฐานที่แท้จริงของคุณภาพการศึกษาจำเป็นสำหรับการสนับสนุนการตัดสินใจของนักเรียนแต่ละคน

ประเด็นที่ 4 การจัดการส่งเสริมเพื่อกระตุ้นให้นักเรียนเกิดความสนใจจำเป็นต้องแสดงให้เห็นถึงโอกาสในการได้งานที่ดีหากได้รับปริญญาจากมหาวิทยาลัยแห่งนี้ ซึ่งสามารถยืนยันได้จากศิษย์เก่าที่สำเร็จการศึกษาแล้ว สามารถทำงานทำได้จริงในประเทศไทย

งานวิจัยชิ้นนี้เสนอว่าสื่อที่ใช้ในการส่งเสริมการขายได้ดีที่สุดคือสื่อสิ่งพิมพ์และเว็บไซต์ เพราะสื่อสิ่งพิมพ์จะช่วยให้เข้าถึงข้อมูลของมหาวิทยาลัยได้ดี มีรายละเอียดที่สามารถช่วยในการตัดสินใจได้

## บทที่ 3

### ระเบียบวิธีวิจัย

การวิจัยในครั้งนี้เป็นการวิจัยที่ใช้ทั้งระเบียบวิธีเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษานโยบายการสื่อสารเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทย ปัจจุบัน อุปสรรค และแนวทางแก้ไขรวมถึงแผนการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริม อุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องดังแต่ อดีตจนถึงปัจจุบัน โดยศึกษากลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการของสถาบันอุดมศึกษา ไทย เพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติในปัจจุบัน นอกจากนี้ยังศึกษาการรับรู้ กระบวนการ แสวงหาข้อมูล และพฤติกรรมการตัดสินใจของกลุ่มเป้าหมาย ทั้งนี้เพื่อออกแบบและวางแผน กลยุทธ์การสื่อสารการตลาดนานาชาติด้านการศึกษาของไทยอย่างมีประสิทธิภาพโดยใช้แนวคิดการ สื่อสารการตลาดแบบบูรณาการและการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในระดับข้ามชาติ การ ดำเนินธุรกิจบริการและอุดมศึกษานานาชาติ เป็นแนวคิดหลัก

สำหรับพื้นที่เป้าหมายในการศึกษาคือประเทศไทย ได้แก่ ประเทศไทย เวียดนาม พม่า ลาว และกัมพูชา ด้วยเหตุผลในหลายๆ ด้าน เช่น ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศไทย ที่ แนบเนี่ยนในฐานะบ้านพี่เมืองน้องหรือประเทศเพื่อนบ้าน ความคุ้มค่าทางการตลาดซึ่งมีตัวเลขชี้ชัด ว่าตลอดหลายปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ปีพ.ศ. 2547-2551 จำนวนนักศึกษาจากกลุ่มประเทศดังกล่าวเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะประเทศไทย พม่า เวียดนามและลาว นั้น ติดอันดับนักศึกษาต่างชาติที่มาศึกษาในประเทศไทยมากที่สุดใน 5 อันดับแรก แม้จะมีสถิติเพิ่มขึ้นทุกปีจึงถือเป็นประเทศเป้าหมายทางการตลาด ที่สำคัญของไทย (ตารางที่ 3.1)

ตารางที่ 3.1 แสดงจำนวนนักศึกษาต่างชาติแยกตามประเทศที่ศึกษาอยู่ในสถาบันอุดมศึกษาไทย  
มากที่สุด 5 อันดับ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547-2551

ลำดับ	ปี 2547		ปี 2548		ปี 2549		ปี 2550		ปี 2551	
	ประเทศ	จำนวน (คน)								
1	จีน	1,189	จีน	1,615	จีน	2,698	จีน	4,028	จีน	7,301
2	พม่า	346	พม่า	489	พม่า	631	เวียดนาม	751	ลาว	1,301
3	อเมริกา	331	ลาว	436	เวียดนาม	599	พม่า	741	พม่า	999
4	เวียดนาม	308	เวียดนาม	409	อเมริกา	521	ลาว	664	กัมพูชา	984
5	ลาว	229	ญี่ปุ่น	307	ลาว	493	อเมริกา	527	เวียดนาม	895

ที่มา: สำนักข้อมูลศาสตร์อุดมศึกษาต่างประเทศ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ปีการศึกษา 2548, 2550, 2551.

หากพิจารณาในแง่ประวัติศาสตร์ความเป็นมาของประเทศไทยแล้ว ประเทศไทยในกลุ่มนี้ เดิมโถมจากกระบวนการปกครองแบบรวมศูนย์ด้วยพระราชบัญชาติโดยเฉพาะจีนและเวียดนามเป็นประเทศที่มีระบบการปกครองแบบรวมศูนย์รวมอำนาจ แต่มีระบบเศรษฐกิจแบบตลาดที่มีการเปิดเสรีการค้า ก่อให้เกิดแนวคิดใหม่ของโลกที่มีการปกครองแบบรวมศูนย์แต่ระบบเศรษฐกิจ มีการตลาดเป็นตัวนำซึ่งประสบความสำเร็จอย่างชัดเจนในขณะที่ประเทศไทยเป็นประเทศที่มีระบบการปกครองแบบประชาธิปไตย จึงเป็นความแตกต่างที่น่าสนใจศึกษาว่าประเทศไทยที่พัฒนามาจากการปกครองในระบบสังคมนิยมนั้นมีค่านิยม ความคิดอย่างไรในการแสดงให้เห็นถึงความก้าวหน้าทางด้านการศึกษาในประเทศไทยที่ปกครองโดยระบบประชาธิปไตย

ที่สำคัญประเทศไทยและเวียดนามเชื่อว่าการศึกษาเป็นตัวนำมาซึ่งความเจริญเติบโตของเศรษฐกิจสมัยใหม่ และการศึกษาจะนำไปสู่ความสมบูรณ์พูนสุขของประชาชนในประเทศไทยได้อย่างดี จึงมุ่งพัฒนาการศึกษาอย่างจริงจังต่อเนื่องและพัฒนาอย่างมีคุณภาพสูงนำมาซึ่งความสำเร็จในทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างที่เห็นในปัจจุบัน( ไพบูลย์ สินลารัตน์, 2551)

หากพิจารณาในด้านการพัฒนาการศึกษาในกลุ่มประเทศไทยเพื่อนบ้านในภูมิภาค กลุ่มประเทศไทยอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง (GMS) อันประกอบด้วย 6 ประเทศ คือ ประเทศไทย พม่า ลาว เวียดนาม กัมพูชา และจีนนั้น ความพยายามพัฒนาประเทศไทยให้มีความก้าวหน้าโดยมุ่งเน้นการพัฒนาการศึกษาของชาตินี้ประเทศไทย นับเป็นประเทศที่มีแผนในการพัฒนาการศึกษาของเยาวชน

อย่างมาก ประชาชนมีความต้องการทางการศึกษาอุดมศึกษานานาชาติสูงที่สุดของประเทศในเอเชีย (Boehm et al., 2002)

ส่วนประเทศไทยนับว่าเป็นประเทศที่กำลังพัฒนา และถือเป็นคู่แข่งที่สำคัญของประเทศไทย คือ ประเทศเวียดนาม จากหลักฐานการวิจัยและงานเขียนของไฟฟาร์ย สินลารัตน์ (2551) ที่ระบุว่า เวียดนามมีความเชื่อว่า การศึกษาเปลี่ยนแปลงประเทศได้ และจากการวิจัยเปรียบเทียบการปฏิรูป การศึกษาของประเทศไทยในกลุ่มอาเซียน (2549) พบว่า เวียดนามมีจุดเด่นในการยกระดับคุณภาพทางการศึกษาในระดับอุดมศึกษาเหมือนไทย และมีแนวโน้มการมุ่งพัฒนาระดับนักศึกษาและบุคลากรของสถาบันอุดมศึกษาสู่มาตรฐานสากล มีความพยายามในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงในโลกไร้พรมแดนและกระแสการเปิดเสรีทางการศึกษา ดังนั้นการเลือกศึกษาประเทศเวียดนามในครั้งนี้ จะเป็นข้อมูลช่วยให้นักบริหารจัดการการศึกษาของประเทศไทย “รู้ขา รู้เร้า” ได้มากขึ้น

สำหรับประเทศพม่า ลาว และกัมพูชานั้นอาจถือเป็นกลุ่มประเทศที่ด้อยพัฒนาในกลุ่มสมาชิกประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง แต่หากพิจารณาในรายละเอียดจะเห็นว่า ประเทศพม่าหรือสหภาพพม่าเป็นประเทศที่มีขนาดใหญ่เมืองประชากร 47.5 ล้านคน ประชาชนของประเทศพม่า มีศักยภาพในการด้านความต้องการพัฒนาตนเองสูง ต้องการมีการศึกษาที่ดีโดยเฉพาะการที่ประเทศกำลังประสบปัญหาด้านการเมืองอย่างหนัก เยาวชนคนรุ่นใหม่ของพม่าพยายามออกนอกประเทศเพื่อแสวงหาความรู้ในโลกเสรี ส่วนลาวและกัมพูชานั้น ถึงแม้ประชากรรวมของประเทศจะไม่มากนัก แต่ก็มีศักยภาพในการแสวงหาแหล่งทุนสนับสนุนการศึกษา มีความสามารถในการจ่ายค่าใช้จ่ายด้านการศึกษาด้วยตนเองในระดับสูง จากการสำรวจข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาในปี พ.ศ. 2550 และ พ.ศ. 2551 สรุปว่า ในปี พ.ศ. 2550 แหล่งทุนสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการศึกษาของนักศึกษาพม่า ส่วนใหญ่เป็นทุนส่วนตัวเป็นอันดับสองจากนักศึกษาจากประเทศจีน ถึงแม้ในปี พ.ศ. 2551 จะเป็นลำดับที่สามรองจากประเทศไทยก็ตามแต่ยังคงอันดับหนึ่งในห้าแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการซื้อ ถือเป็นโอกาสที่ดีของประเทศไทยที่จะศึกษาเหตุผลและพฤติกรรมการตัดสินใจของนักศึกษาจากประเทศจีน เวียดนาม พม่า ลาว และกัมพูชา เพื่อนำมาออกแบบและวางแผนกลยุทธ์ที่มีประสิทธิภาพต่อไป

ตารางที่ 3.2 แหล่งทุนสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการศึกษาและประเทศ (เรียงตามลำดับมากที่สุด 5 อันดับ)

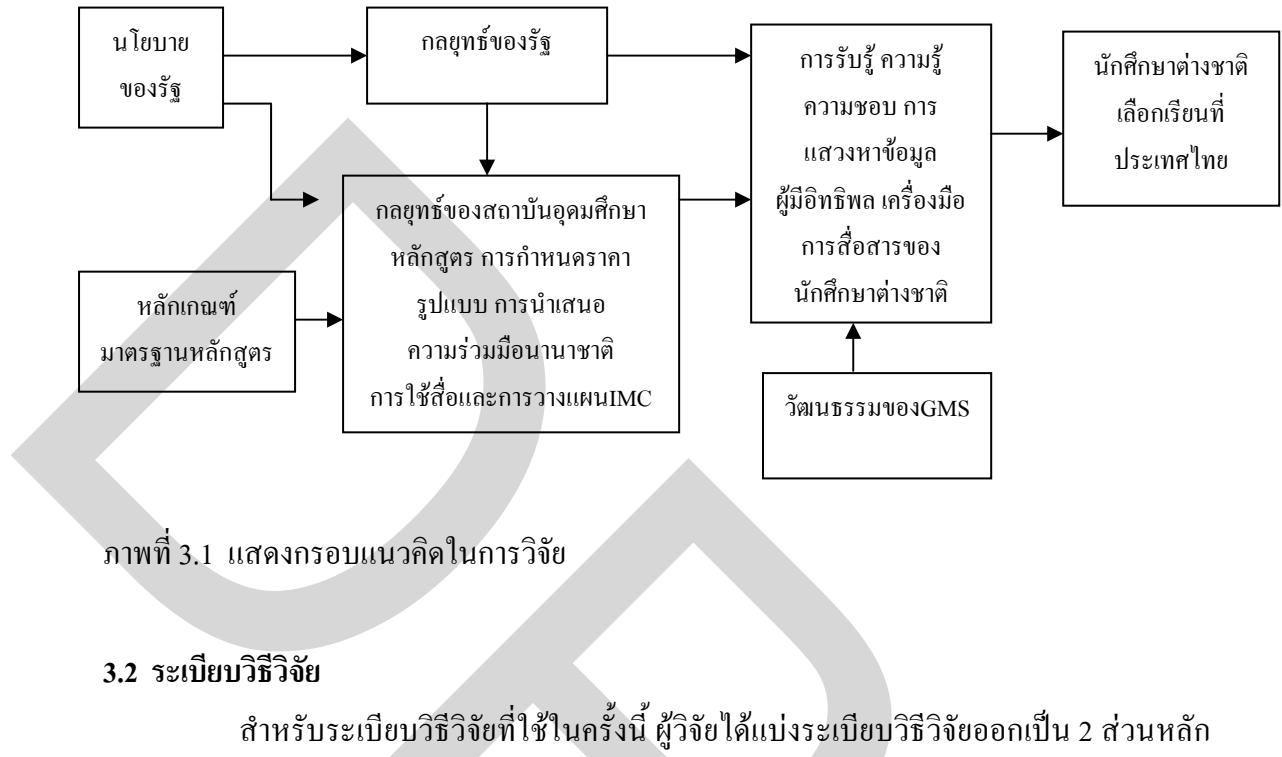
ลำดับ	ปี 2550			ปี 2551		
	ทุนส่วนตัว	ทุนไทย	ทุนต่างประเทศ	ทุนส่วนตัว	ทุนไทย	ทุนต่างประเทศ
1	จีน	ลาว	เวียดนาม	จีน	ลาว	อเมริกา
2	พม่า	จีน	ลาว	ลาว	กัมพูชา	ลาว
3	เวียดนาม	กัมพูชา	กัมพูชา	พม่า	จีน	กัมพูชา
4	อินเดีย	เวียดนาม	อเมริกา	กัมพูชา	เวียดนาม	พม่า
5	อเมริกา	พม่า	พม่า	เวียดนาม	พม่า	เวียดนาม

ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ปี 2550 และปี 2551

ด้วยเหตุผลดังที่ได้กล่าวมาข้างต้นทั้งด้านความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ ความคุ้มค่า และความต้องการทางการตลาด ประวัติศาสตร์การปกครอง และความสอดคล้องกับเป้าหมายของ แผนพัฒนาการศึกษานานาชาติของไทย ในการมุ่งมั่นที่จะเป็นศูนย์กลางการศึกษาในกลุ่มประเทศ เพื่อนบ้าน ผู้วิจัย จึงเลือกประเทศไทยอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงในการศึกษาระดับนี้

### 3.1 กรอบแนวคิดในการวิจัย

สำหรับกรอบแนวคิดในการวิจัยครั้งนี้คือ การที่นักศึกษาต่างชาติจะเลือกมาศึกษาที่ประเทศไทย นั้นเกี่ยวข้องกับหลายองค์ประกอบ โดยรวมที่นิยมมากของรัฐซึ่งมีผลต่อการกำหนด กลยุทธ์ของหน่วยงานภาครัฐและสถาบันอุดมศึกษาต้องคำนึงถึงหลักเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร ตามที่รัฐกำหนด และต้องคำนึงถึงการวางแผนการสื่อสาร การใช้สื่อ รูปแบบการสื่อสาร การนำเสนอภาพลักษณ์ ความร่วมมือกับนานาชาติ ซึ่งจะส่งผลต่อการรับรู้ การรู้จัก ความชอบ การแสดงให้ข้อมูลต่างๆของนักเรียน นักศึกษาต่างชาติและผู้มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจเลือกมาศึกษาต่อ ในประเทศไทย นอกจากนี้อาจมีปัจจัยด้านวัฒนธรรมที่แตกต่างเข้ามาเกี่ยวข้องด้วย ดังแสดงในภาพที่ 3.1



### 3.2 ระเบียบวิธีวิจัย

สำหรับระเบียบวิธีวิจัยที่ใช้ในครั้งนี้ ผู้วิจัยได้แบ่งระเบียบวิธีวิจัยออกเป็น 2 ส่วนหลัก กือ การวิจัยเชิงคุณภาพและการวิจัยเชิงปริมาณ มีรายละเอียด ดังนี้

#### 3.2.1 การวิจัยเชิงคุณภาพ

ตามวัตถุประสงค์ในการวิจัยข้อ 1 และ ข้อ 2 ผู้วิจัยต้องการศึกษานโยบายและแผนการสื่อสารการตลาดเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติดองไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ปัญหาและอุปสรรคของหน่วยงานภาครัฐที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงและแนวทางแก้ไข รวมทั้งต้องการศึกษากลยุทธ์การใช้การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการของสถาบันอุดมศึกษาไทย ในการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ผู้วิจัยจึงใช้การเก็บข้อมูลโดยการวิเคราะห์เอกสาร และการสัมภาษณ์เชิงลึกผู้บริหารหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งหน่วยงานของรัฐและสถาบันอุดมศึกษา รวมถึงนักศึกษาที่มาจากประเทศไทยในกลุ่มอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงที่กำลังศึกษาอยู่ในประเทศไทย ตามรายละเอียด ดังนี้

##### 3.2.1.1 เครื่องมือและกลุ่มผู้ให้ข้อมูล

1. การศึกษาวิเคราะห์เอกสาร (Documentary Analysis) จากเอกสาร ตำรา บทความ วรรณ งานวิจัย เว็บไซต์ หนังสือคู่มือ รายงานประจำปี เพื่อศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับนโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและจำเป็นต่อการสื่อสารการตลาดเพื่อการศึกษานานาชาติ โดยศึกษาการเปิดรับสมัครนักศึกษาจากต่างประเทศมาศึกษาในประเทศไทยตั้งแต่ในอดีต ซึ่งเริ่มมีการ

ก่อตั้งมหาวิทยาลัยนานาชาติแห่งแรกในประเทศไทยคือ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ ในปี พ.ศ. 2533 จนถึงปัจจุบันในปี พ.ศ. 2550 และศึกษาเอกสาร งานวิจัย เกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดยผู้วิจัยเลือกศึกษาจากหน่วยงาน 3 แห่งหลัก ได้แก่ สำนักยุทธศาสตร์อุดมศึกษาต่างประเทศ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ กรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์และสำนักพัฒนาความร่วมมือระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ

2. การสัมภาษณ์เชิงลึก (In-depth Interview) โดยสัมภาษณ์ผู้บริหารสูงสุดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการส่งเสริมการศึกษานานาชาติของไทยของหน่วยงานภาครัฐ และผู้บริหารสูงสุดในหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรง ซึ่งดำเนินการโดยกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ สำนักยุทธศาสตร์อุดมศึกษาต่างประเทศ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ และ สำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ รวม 4 คน โดยการติดต่อสัมภาษณ์ผู้บริหารของหน่วยงานภาครัฐอย่างไม่เป็นทางการ และส่งจดหมายขออนุญาตเข้าสัมภาษณ์พร้อมประเด็นที่ต้องการสัมภาษณ์ จำนวน 3 ผู้วิจัยดำเนินการสัมภาษณ์ตามวันเวลา และสถานที่ที่ติดต่อนัดหมาย

นอกจากนี้ยังสัมภาษณ์ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาไทยและนักศึกษาต่างชาติของสถาบันนั้นๆ โดยเลือกผู้บริหารสูงสุดที่มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการสื่อสารการตลาดนานาชาติ หรือการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของสถาบันอุดมศึกษาไทยซึ่งต้องมีประสบการณ์ในการทำงานในด้านนี้ไม่น้อยกว่า 5 ปี โดยเลือกจากสถาบันอุดมศึกษาไทยที่เปิดสอนหลักสูตรนานาชาติและมีนักศึกษาต่างชาติศึกษาอยู่มากที่สุดใน 10 อันดับแรก ในปี พ.ศ. 2551 และมีจำนวนนักศึกษาจากประเทศไทยอยู่ในอันดับต้นๆ ของโลก 3 ประเทศคือไทยอยู่ในสถาบันนั้น โดยใช้ข้อมูลจากการสำรวจของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ประจำปีการศึกษา 2551 ตามตารางที่ 10 แสดงข้อมูลนักศึกษาต่างชาติที่ศึกษาในสถาบันอุดมศึกษาไทยมากที่สุด 20 อันดับ ผลปรากฏว่ามีสถาบันการศึกษาไทยที่มีคุณสมบัติตรงตามที่กำหนดรวมทั้งสิ้น 16 แห่ง ได้แก่ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ มหาวิทยาลัยมหิดล มหาวิทยาลัยมูรพาน มหาวิทยาลัยรังสิต มหาวิทยาลัยนานาชาติเชียงใหม่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยกรุงเทพ มหาวิทยาลัยสยาม มหาวิทยาลัยมหาสารคาม มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงและมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ผู้วิจัยเลือกสัมภาษณ์ผู้บริหารในสถาบัน 10 อันดับแรกแต่เนื่องจากมหาวิทยาลัยรามคำแหงและมหาวิทยาลัยรังสิตปฏิเสธการให้สัมภาษณ์ผู้วิจัยจึงเลือกสถาบันที่อยู่ในอันดับรองลงมาและผู้บริหารตอบรับการให้ข้อมูล ผู้วิจัยสามารถสัมภาษณ์ได้ทั้งหมด 11 คนจากสถาบันอุดมศึกษา 10 แห่งดังนี้ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ มหาวิทยาลัยมหิดล มหาวิทยาลัยนูรพานมหาวิทยาลัยนานาชาติเอเชีย-แปซิฟิก มหาวิทยาลัยขอนแก่น มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยกรุงเทพ มหาวิทยาลัยสยาม มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ตารางที่ 3.3 แสดงข้อมูลจำนวนนักศึกษาต่างชาติที่ศึกษาในสถาบันอุดมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา 20 อันดับแรก (ไม่รวมมหาวิทยาลัยราชภัฏ)  
ในปีการศึกษา 2551 และจำนวนนักศึกษา จากประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงที่ศึกษาอยู่ในสถาบันอุดมศึกษานั้น

มหาวิทยาลัย	จำนวน รวมจาก ทุก ประเทศ (คน)	จำนวน นักศึกษา จีน (คน)	จำนวน นักศึกษา เวียดนาม (คน)	จำนวน นักศึกษา พม่า (คน)	จำนวน นักศึกษา ลาว (คน)	จำนวน นักศึกษา กัมพูชา (คน)
1. มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	2,558	1,145	118	283	25	38
2. มหาวิทยาลัยมหา จุฬาลงกรณราชวิทยาลัย	1,329	34	68	107	455	468
3. มหาวิทยาลัยมหิดล	1,069	63	50	119	36	23
4. มหาวิทยาลัยนูรพาน	591	465	10	0	5	21
5. มหาวิทยาลัยรังสิต	487	219	2	23	2	4
6. มหาวิทยาลัยนานาชาติ เอเชีย-แปซิฟิก	430	7	59	12	12	13
7. มหาวิทยาลัยขอนแก่น	425	24	32	11	80	16
8. มหาวิทยาลัยรามคำแหง	389	146	2	39	1	4
9. มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	380	45	21	69	49	13
10. จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย	373	34	30	27	38	18

ตารางที่ 3.3 (ต่อ)

มหาวิทยาลัย	จำนวน รวมจาก ทุก ประเทศ (คน)	จำนวน นักศึกษา จีน (คน)	จำนวน นักศึกษา เวียดนาม (คน)	จำนวน นักศึกษา พม่า (คน)	จำนวน นักศึกษา ลาว (คน)	จำนวน นักศึกษา กัมพูชา (คน)
11. มหาวิทยาลัยเว็บสเตอร์	289	3	29	22	1	-
12. มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	280	43	2	11	1	1
13. มหาวิทยาลัยสยาม	274	172	1	11	4	2
14. มหาวิทยาลัย มหาสารคาม	260	237	7	1	10	5
15. มหาวิทยาลัยหอการค้า ไทย	252	223	7	4	4	1
16. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	220	26	5	2	22	4
17. มหาวิทยาลัยพายัพ	198	42	8	45	-	1
18. มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	185	94	3	26	12	6
19. มหาวิทยาลัยสงขลา นครินทร์	171	40	6	5	1	4
20. มหาวิทยาลัยธุรกิจ บัณฑิตย์	158	150	1	-	-	5

ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ปี พ.ศ. 2551

จากนั้นผู้วิจัยขอให้แต่ละสถาบันเลือกนักศึกษาที่มาจากประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ซึ่งกำลังศึกษาอยู่ในสถาบันนั้นๆ จำนวนสถาบันละ 3 คน รวมทั้งหมด 10 สถาบัน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 30 คน เพื่อทำการสัมภาษณ์เชิงลึก ในวันนัดสัมภาษณ์มีนักศึกษาจากประเทศกัมพูชาและพม่าบาง คน ไม่สามารถเข้าร่วมได้ ทำให้ผู้วิจัยได้สัมภาษณ์นักศึกษาทั้งสิ้น 25 คน โดยสัมภาษณ์เพื่อ ตรวจสอบข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ผู้บริหารสถาบันนั้นๆ และเป็นแนวทางในการออกแบบ แบบสอบถามเพื่อทำการสำรวจอีกครั้งหนึ่ง

3. การประชุมผู้ทรงคุณวุฒิก่อนการนำเสนอแบบจำลอง ผู้วิจัยจะจัดการตรวจสอบแบบจำลอง โดยการประชุมผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งจะเชิญผู้ทรงคุณวุฒิจากแวดวงการศึกษาอุดมศึกษานานาชาติจำนวน 2 คน ตัวแทนบริษัทจัดทำการศึกษานานาชาติจำนวน 2 คน นักวิชาการด้านการสื่อสารการตลาดจำนวน 2 คน ผู้มีประสบการณ์ด้านการสื่อสารการตลาดนานาชาติของสถาบันอุดมศึกษาไทยจำนวน 2 คน รวมทั้งสิ้นจำนวน 8 คน ทั้งนี้จะเป็นการพิจารณาความเหมาะสมและผลกระทบต่างๆ ก่อนนำเสนอแบบจำลองต่อไป

#### 3.2.1.2 แหล่งข้อมูลที่ใช้ในการศึกษา แบ่งออกเป็น 2 แหล่ง ได้แก่

1) แหล่งข้อมูลประเภทเอกสาร (Secondary Data) จากเอกสารสื่อสิ่งพิมพ์หนังสือคู่มือรายงานประจำปี วิทยานิพนธ์ เอกสารทางวิชาการ ทั้งจากหน่วยงานภาครัฐ และสถาบันอุดมศึกษา

2) แหล่งข้อมูลประเภทบุคคล (Primary Data) ได้แก่ ผู้ให้ข้อมูลจากการสัมภาษณ์เชิงลึกทั้งที่เป็นผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมการศึกษานานาชาติและผู้บริหารสูงสุดในการดำเนินงานด้านการสื่อสารการตลาด หรือการส่งเสริมการศึกษานานาชาติของสถาบันอุดมศึกษาไทย และนักศึกษาที่มาจากประเทศในกลุ่มอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงที่กำลังศึกษาอยู่ในสถาบันอุดมศึกษาไทย รวมทั้งผู้ทรงคุณวุฒิในด้านที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

#### รายชื่อผู้บริหารหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมการศึกษานานาชาติของไทย

1. ดร.สุเมธ แย้มนุ่น เลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ
2. นางสาวปรัชนิตา เกิดพิกุล นักวิชาการพาณิชย์ชำนาญการพิเศษ กรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์

3. นายวรรุติ โตมอัญ ผู้อำนวยการภารกิจความร่วมมือกับต่างประเทศเพื่อการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ

4. นางสุชาดา ไทยบรรเทา ผู้อำนวยการส่วนให้ความร่วมมือกับต่างประเทศ 1 สำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ

#### รายชื่อผู้บริหารการสื่อสารการตลาดนานาชาติของสถาบันอุดมศึกษาไทย

1. Mr.Glen Chatelier, Director, Office of International Affairs มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชวนวนทอง ชนสุกาญจน์ รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยมหาวิทยาลัยมหิดล

3. ดร. ดำรงค์ สัตยาวัคสกุล ผู้ช่วยรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ มหาวิทยาลัยนานาชาติ เอเชีย-แปซิฟิก
  4. รองศาสตราจารย์ ดร. กุลธิดา ท้วมสุข รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
  5. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. พิชาญ สว่างวงศ์ รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยมูรพา
  6. รองศาสตราจารย์ ดร. เจริญ เกษมศรี ผู้อำนวยการวิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
  7. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ม.ร.ว. กัลยา ติงศักทิย์ รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย
  8. รองศาสตราจารย์ ดร. รัศมีครา หุ่นสวัสดิ์ ผู้อำนวยการวิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล
  9. Dr. Jared H. Dorn รองอธิการบดีฝ่ายวิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
  10. ดร.เอกชัย อภิศักดิ์กุล คณบดีคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
  11. ดร.อุยมีย์ เจริญพิพัฒเน็พล ผู้อำนวยการสำนักวิเทศสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยสยาม
- รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิในการประชุมผู้ทรงคุณวุฒิต้านการอุดมศึกษานานาชาติ**
1. รองศาสตราจารย์ ดร. วรารณ์ สามโภเศษ อคีตรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงศึกษาธิการ
  2. ศาสตราจารย์ ดร. ไพบูลย์ สินЛАร์ตัน รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
- ผู้ทรงคุณวุฒิต้านการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ**
3. ดร. พิรยา หาญพงศ์พันธุ์ ภาควิชาการประชาสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
  4. อาจารย์ณัฐี เต็มเจริญ คริสตานินทร์ นักวิชาการอิสระ
- ผู้เชี่ยวชาญจากตัวแทนบริษัทจัดทำการศึกษานานาชาติ**
5. นายชาญชัย เตชะพานิช ผู้จัดการฝ่ายการตลาด IDP Education ประจำประเทศไทย
  6. นางวิภา กิญโญ โซชิติวงศ์ กรรมการผู้จัดการบริษัท เอ็คโค่ชั่นเน็ตเวิร์ค แอนด์ แอดวิซอร์เซอร์วิส จำกัด
- ผู้ทรงคุณวุฒิต้านการสื่อสารการตลาดอุดมศึกษานานาชาติ**
7. อาจารย์พัชราวดี แพรตถกุล ผู้ช่วยอธิการบดี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**8. อาจารย์ชนรัสมี ชิรชนาเกียรติ ผู้อำนวยการฝ่ายรับสมัคร มหาวิทยาลัยชินวัตร**

ผู้วิจัยใช้การสัมภาษณ์เชิงลึก การประชุมผู้ทรงคุณวุฒิ โดยกำหนดกรอบคำถามเพื่อใช้ในการสัมภาษณ์ และการประชุมผู้ทรงคุณวุฒิ ล่วงหน้าแบ่งออก 5 ชุดตามกลุ่มผู้ให้ข้อมูลที่จะศึกษา ดังนี้

1. แนวคำถามที่ใช้ในการสัมภาษณ์เชิงลึก กลุ่มผู้บริหารหน่วยงานส่งเสริมการศึกษา ของรัฐบาล เป็นกรอบคำถามเพื่อให้ได้ข้อมูลเกี่ยวกับประเด็นการกำหนดกลยุทธ์การสื่อสารที่ หน่วยงานภาครัฐทั้งสามแห่งดำเนินการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษาไทยในเอเชีย การวิเคราะห์ สถานการณ์ การใช้เครื่องมือในการสื่อสารทั้งในอดีตและปัจจุบัน ปัญหาอุปสรรค และแนวทาง แก้ไข โดยการติดต่อสัมภาษณ์ผู้บริหารของหน่วยงานภาครัฐอย่างไม่เป็นทางการ และส่งจดหมายขอ อนุญาตเข้าสัมภาษณ์พร้อมประเด็นที่ต้องการสัมภาษณ์ จากนั้นผู้วิจัยดำเนินการสัมภาษณ์ตามวัน เวลา และสถานที่ที่ติดต่อนัดหมาย (ภาคผนวก ก. ชุดที่ 1)

2. แนวคำถามที่ใช้ในการสัมภาษณ์เชิงลึก กลุ่มผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาไทย ประเด็นการสัมภาษณ์ ได้แก่ การกำหนดกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดที่มีประสิทธิภาพ อาทิ การใช้ สื่อ การออกแบบสาร ลักษณะการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย การวางแผนทั้งตราสินค้า แนวทางปฏิบัติ เพื่อให้มีนักศึกษานานาชาติเพิ่มขึ้น ปัญหาและอุปสรรครวมทั้งแนวทางแก้ไขในการสื่อสารเพื่อ ส่งเสริมการอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง (ภาคผนวก ก. ชุดที่ 2)

3. แนวคำถามที่ใช้ในการสัมภาษณ์เชิงลึก กลุ่มนักศึกษาจากประเทศไทยกลุ่มน้ำ โขง เป็นการสัมภาษณ์เพื่อตรวจสอบข้อมูลจากการสัมภาษณ์ผู้บริหารด้านการสื่อสารการตลาดของ สถาบันอุดมศึกษาและเป็นแนวทางในการออกแบบแบบสอบถามที่จะใช้ในการสำรวจ ประเด็นการ สัมภาษณ์จึงมุ่งสอบถามเกี่ยวกับการเปิดรับสื่อ การแสวงหาข้อมูลและกระบวนการตัดสินใจ ความพึงพอใจ ความคาดหวัง เหตุผลการตัดสินใจเลือก และประสิทธิภาพการใช้สื่อต่างๆ ของ มหาวิทยาลัยในการสื่อสารกับนักศึกษาต่างประเทศ รวมทั้งการออกแบบข้อความต่างๆ ด้วย (ภาคผนวก ก. ชุดที่ 3)

4. แนวคำถามในการประชุมผู้ทรงคุณวุฒิ เนื่องจากเป็นลักษณะการเชิญผู้ทรงคุณวุฒิ ที่เกี่ยวข้องมาประชุมหารือเกี่ยวกับความเหมาะสม สม ผลกระทบของแบบจำลองการออกแบบและ วางแผนกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการระดับข้ามชาติเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษาไทยใน เอเชียดังนั้นแนวคำถามจึงเปิดกว้างเพื่อรับฟังความคิดเห็นทั้งนี้ผู้วิจัยได้ส่งแบบจำลองให้ ผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณา ก่อนการประชุม ดังนั้นแนวคำถามจะเป็นเรื่องการพิจารณาความเหมาะสม

ความเป็นไปได้ ข้อเสนอแนะแก้ไขหรือปรับปรุงแบบจำลองการออกแบบและวางแผนกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในเอเชียเป็นหลัก

### 3.2.1.3 การตรวจสอบข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิจัยเชิงคุณภาพผู้วิจัยจึงวางแผนตรวจสอบความเที่ยงและการวิเคราะห์ข้อมูล กล่าวคือผู้วิจัยจะตรวจสอบความเที่ยงตรงของข้อมูลจากหลายแห่งโดยการใช้ข้อมูลจากหลายแห่ง มาเปรียบเทียบกัน ตามวิธี Triangulation Data ซึ่งเป็นการตรวจสอบข้อมูลแบบสามเหลี่ยม คือ หลังจากได้ข้อมูลจากการวิเคราะห์เอกสาร การสัมภาษณ์และสนทนากลุ่มแล้วผู้วิจัยนำชุดข้อมูลที่แตกต่างกันมาตรวจสอบสามมุม โดยไม่ปักใจว่าแหล่งข้อมูลแหล่งใดแหล่งหนึ่งที่ได้มาตั้งแต่แรกเป็นแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้ เช่น ผู้วิจัยจะศึกษาวิเคราะห์เอกสารก่อนจากนั้นสัมภาษณ์ผู้บริหารหน่วยงานภาครัฐก่อนที่จะสัมภาษณ์ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษา จากนั้นตรวจสอบข้อมูลนั้นจากนักศึกษาสถาบันนั้นๆ และตรวจสอบจากผู้ทรงคุณวุฒิอิกรังหนึ่ง เป็นต้น

ดังนั้นเมื่อตรวจสอบแหล่งข้อมูลที่เพียงพอแล้วผู้วิจัยนำมาประมวลเข้าด้วยกันเพื่อให้เป็นข้อมูลเพียงสองแหล่ง คือ ข้อมูลที่เหมือนกันแน่ๆ และข้อมูลที่ตรงกันข้ามกันแน่ๆ ผู้วิจัยจะตรวจสอบข้อมูลจากแหล่งที่สามซึ่งต่างไปจากข้อมูลทั้งสองแหล่งและนำมาตรวจสอบเชิงกันเป็นสามมุม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการสังเคราะห์ข้อมูลจากการเก็บข้อมูลด้วยวิธีการวิจัยเชิงคุณภาพนี้สามารถเชื่อถือได้

นอกจากนี้ผู้วิจัยพยายามทำการสังเคราะห์ข้อมูลเมื่อมีการเริ่มเก็บข้อมูลตั้งแต่แรกโดยไม่รอการเก็บข้อมูลทั้งหมดให้แล้วเสร็จก่อนและให้มีการตรวจสอบข้อมูลโดยส่งให้ผู้ให้ข้อมูลตรวจสอบตลอดการเก็บและสังเคราะห์ข้อมูล

ในการวิเคราะห์ข้อมูลซึ่งได้จากการวิเคราะห์จากเอกสาร การสัมภาษณ์เชิงลึกนั้น ผู้วิจัยจะนำผลมาจัดหมวดหมู่เพื่อหาความสัมพันธ์และสร้างสรุปแนวคิดเชิงทฤษฎี โดยใช้วิธี Grounded Theory Method หลังจากการวิเคราะห์ข้อมูล ผู้วิจัยจะนำเสนอข้อมูลด้วยการบรรยายและสนับสนุน ด้วยตัวอย่างคำพูดที่ได้จากการสัมภาษณ์แบบเจาะลึก รวมทั้งหลักฐานข้อมูลที่ได้จากการศึกษาวิเคราะห์เอกสาร

### 3.2.2 การวิจัยเชิงปริมาณ

ตามวัตถุประสงค์ในการวิจัยข้อที่ 3 ผู้วิจัยต้องการศึกษาการรับรู้ การสำรวจหาข้อมูล และพฤติกรรมในการตัดสินใจศึกษาต่อระดับอุดมศึกษานานาชาติไทยของนักศึกษาในประเทศไทย ภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ผู้วิจัยใช้การสำรวจโดยใช้แบบสอบถามมีขั้นตอนดังนี้

#### 1. การกำหนดประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

## 2. การสร้างและการทดสอบเครื่องมือ

### 3. วิธีเก็บรวบรวมข้อมูล

#### 4. การวิเคราะห์ข้อมูล

##### 3.2.2.1 การกำหนดประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยคือ นักศึกษาในประเทศไทยลุ่มน้ำโขง (GMS) ประกอบด้วยประเทศไทย เวียดนาม พม่า ลาวและกัมพูชาที่เข้ามาศึกษาระดับอุดมศึกษานานาชาติของประเทศไทย แต่เพื่อให้ได้ข้อมูลการตัดสินใจเลือกศึกษาที่ประเทศไทยอย่างชัดเจน ขอกำหนดกรอบการเลือกตัวอย่าง (Sampling frame) เป็นนักศึกษาต่างชาติจากกลุ่มประเทศ GMS จากสถาบันอุดมศึกษาที่มีนักศึกษาในกลุ่มประเทศ GMS หลายๆ ประเทศ และมีจำนวนนักศึกษาต่างชาติสูงที่สุด จำนวน 20 สถาบัน มีนักศึกษาร่วมทั้งสิ้น 5,039 คน ในปีการสำรวจ 2551 ตามตารางที่ 3.3

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษามีการกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างโดยใช้สูตรคำนวณขนาดตัวอย่างของยามานาเคน (Taro Yamana, 1976 อ้างใน กัลยา วนิชย์บัญชา, 2546) โดยการกำหนดค่าความคลาดเคลื่อนของกลุ่มตัวอย่างร้อยละ 5 จึงได้ขนาดของกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา 370 คน มีวิธีการคำนวณ ดังนี้

$$\begin{aligned} n &= \frac{N}{1 + Ne^2} \\ &= \frac{5,039}{1 + (5,039 * (0.05)^2)} \\ &= 370 \end{aligned}$$

กำหนดให้  $n$  คือ จำนวนหน่วยวิเคราะห์ (นักศึกษา)

$N$  คือ จำนวนประชากร

$e$  คือ ค่าความคลาดเสื่อม

เมื่อได้ขนาดตัวอย่างของนักศึกษาในประเทศไทยลุ่มน้ำโขง (GMS) ที่เข้ามาศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาของประเทศไทย จำนวนนี้กำหนดโดยวิธีการสุ่มตัวอย่างด้วยการกำหนดโควตา (Quota Sampling) โดยการนำจำนวนนักศึกษาในประเทศไทยลุ่มน้ำโขง (GMS) ของแต่ละสถาบันอุดมศึกษามาเฉลี่ยตามอัตราส่วนจะได้จำนวนตัวอย่างของสถาบันอุดมศึกษานั้นๆ

และขนาดตัวอักษรของนักศึกษาแต่ละประเภทในแต่ละสถาบันอุดมศึกษาได้จากการเฉลี่ยตามอัตราส่วนของจำนวนนักศึกษาแต่ละประเภทในสถานศึกษานั้นๆ ขนาดตัวอักษรแสดงดังตารางที่ 11

จากรายชื่อสถาบันอุดมศึกษาที่มีจำนวนนักศึกษาต่างชาติสูงที่สุด 20 อันดับในปีสำรวจ 2551 ตามตารางที่ 3.3 นั้นผู้วิจัยได้ส่งจดหมายขออนุญาตเก็บข้อมูลทั้ง 20 แห่ง แต่ได้รับการตอบรับเพียง 11 แห่ง ดังนี้มหาวิทยาลัยบูรพา มหาวิทยาลัยมหा�สารคาม มหาวิทยาลัยขอนแก่น มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง มหาวิทยาลัยมหิดล มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ มหาวิทยาลัยพะเย้า มหาวิทยาลัยสยาม มหาวิทยาลัยนานาชาติเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ บัณฑิตย์ ส่วนสถาบันที่ไม่ได้รับการตอบรับจำนวน 9 แห่ง ได้แก่ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง มหาวิทยาลัยเว็บสเตอร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย และมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ตารางที่ 3.4 แสดงจำนวนและขนาดตัวอย่างนักศึกษาในกลุ่มประเทศ GMS ที่เข้ามาศึกษาใน 20 สถาบันอุดมศึกษาของประเทศไทย

ประเทศไทย		มหาวิทยาลัย																	รวม			
ประเภท	มหาวิทยาลัย	ม.บุรีรัมย์	ม.เชียงใหม่	ม.อุบลฯ	ม.ราชภัฏเชียงใหม่	ม.ขอนแก่น	ม.ราชภัฏเชียงราย	ม.ราชภัฏแม่ฟ้าหลวง	ม.ราชภัฏดงรักด	ม.ราชภัฏกำแพงเพชร	ม.อุตสาหกรรมปูนซิเมนต์	ม.เทคโนโลยีสารสนเทศ	ม.ราชภัฏเชียงราย	ม.บูรพาฯ	ม.ราชภัฏเชียงใหม่	ม.ราชภัฏเชียงราย	ม.ราชภัฏเชียงใหม่	ม.ราชภัฏเชียงราย				
รวม	รวมทั้งหมด	530	228	136	71	251	141	260	314	59	1,601	57	156	264	96	250	42	238	97	192	56	5,039
	อัตราส่วน	0.105	0.045	0.027	0.014	0.050	0.028	0.052	0.062	0.012	0.318	0.011	0.031	0.052	0.019	0.050	0.008	0.047	0.019	0.038	0.011	1.000
	จำนวนตัวอย่าง	39	17	10	5	19	10	19	23	4	118	4	12	19	7	18	3	18	7	14	4	370
จีน	รวมทั้งหมด	465	45	34	4	24	94	237	63	26	1,145	43	150	7	42	219	4	223	93	172	40	3,130
	อัตราส่วน	0.877	0.197	0.250	0.056	0.096	0.667	0.912	0.201	0.441	0.715	0.754	0.962	0.027	0.438	0.876	0.095	0.937	0.959	0.896	0.714	
	จำนวนตัวอย่าง	34	3	3	0	2	7	17	5	2	86	3	12	1	3	16	0	17	7	13	3	234
กัมพูชา	รวมทั้งหมด	36	34	19	11	8	6	5	30	4	31	1	5	127	1	4	1	0	4	2	4	333
	อัตราส่วน	0.068	0.149	0.140	0.155	0.032	0.043	0.019	0.096	0.068	0.019	0.018	0.032	0.481	0.010	0.016	0.024	0.000	0.041	0.010	0.071	
	จำนวนตัวอย่าง	3	3	1	1	1	0	0	2	0	2	0	0	9	0	0	0	0	0	0	0	22
ลาว	รวมทั้งหมด	19	59	26	28	176	12	10	52	22	24	1	0	16	0	2	1	4	0	6	1	458
	อัตราส่วน	0.036	0.259	0.191	0.394	0.701	0.085	0.038	0.166	0.373	0.015	0.000	0.000	0.061	0.000	0.008	0.024	0.017	0.000	0.031	0.018	
	จำนวนตัวอย่าง	1	4	2	2	13	1	1	4	1	2	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	32
พม่า	รวมทั้งหมด	0	69	27	23	11	26	1	119	2	283	11	0	55	45	23	18	4	0	11	5	733
	อัตราส่วน	0.000	0.303	0.199	0.324	0.044	0.184	0.004	0.379	0.034	0.177	0.193	0.000	0.208	0.469	0.092	0.429	0.017	0.000	0.057	0.089	
	จำนวนตัวอย่าง	0	5	2	2	1	2	0	9	0	21	1	0	4	3	2	1	0	0	1	0	54
เวียดนาม	รวมทั้งหมด	10	21	30	5	32	3	7	50	5	118	2	1	59	8	2	18	7	0	1	6	385
	อัตราส่วน	0.019	0.092	0.221	0.070	0.127	0.021	0.027	0.159	0.085	0.074	0.035	0.006	0.223	0.083	0.008	0.429	0.029	0.000	0.005	0.107	
	จำนวนตัวอย่าง	1	2	2	0	2	0	1	4	0	9	0	0	4	1	0	1	1	0	0	0	28

### 3.2.2.2 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเชิงปริมาณ

ผู้วิจัยใช้แบบสอบถามซึ่งประกอบด้วยคำถามปลายปิด (Close-ended Question) และคำถามปลายเปิด (Open-ended Question) แบ่งเป็น 5 ตอน ดังนี้ (ภาคผนวก ง.)

ตอนที่ 1 คำถามเกี่ยวกับข้อมูลส่วนตัวของผู้ตอบ

ตอนที่ 2 คำถามเกี่ยวกับ การแสวงหาข้อมูลและการเปิดรับสื่อ

ตอนที่ 3 คำถามเกี่ยวกับพฤติกรรมการตัดสินใจเลือกศึกษาต่อของนักศึกษาจากกลุ่มประเทศ GMS ที่ศึกษาในสถานบันอุดมศึกษาของไทย ประกอบด้วย

ก. คำถามเกี่ยวกับอิทธิพลในการตัดสินใจเลือกศึกษาต่ออุดมศึกษานานาชาติของไทย ทั้งด้านหลักสูตร บุคลากร และสถาบันการศึกษา

ข. คำถามเกี่ยวกับความคาดหวังในการเลือกศึกษาต่ออุดมศึกษานานาชาติในประเทศไทย แบ่งเป็น 2 ด้าน ประกอบด้วยความคาดหวังด้านการพัฒนาตนเองและด้านอาชีพ

ค. คำถามเกี่ยวกับความคิดเห็น ความสนใจในการเลือกศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาของไทยประกอบด้วยด้านราคา ด้านสถานที่ ด้านอาจารย์และด้านหลักสูตรสาขาวิชา ด้านการซักจุjugจากบุคคลอื่น

โดยคำถามข้อ ข. และ ค. มีลักษณะเป็นคำถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) มี 5 ระดับ โดยกำหนดความหมายของแต่ละระดับ ดังนี้

ระดับ	ความหมาย
5	มากที่สุด
4	มาก
3	ปานกลาง
2	น้อย
1	น้อยที่สุด

ผู้วิจัยใช้เกณฑ์ค่าเฉลี่ยในการแปลงผล ซึ่งผลมาจากการคำนวณโดยใช้สูตรการคำนวณความกว้างของอันตรภาคชั้น (Class Interval) ดังนี้ (มัลลิกา บุนนาค, 2537)

$$\text{ความกว้างของอันตรภาค} = \frac{\text{ข้อมูลที่มีค่าสูงสุด} - \text{ข้อมูลที่มีค่าต่ำสุด}}{\text{จำนวนชั้น}}$$

ค่าเฉลี่ย	ความหมาย
4.21 - 5.00	มากที่สุด
3.41 - 4.20	มาก
2.61 - 3.40	ปานกลาง
1.81 - 2.60	น้อย
1.00 - 1.80	น้อยที่สุด

ตอนที่ 4 คำถ้ามปลายเปิดเกี่ยวกับการรับรู้ ความคิดเห็นเกี่ยวกับการศึกษาระดับอุดมศึกษานานาชาติของไทย

ตอนที่ 5 คำาณป้ายเปิดเกี่ยวกับข้อเสนอแนะในการสื่อสารหรือการประชาสัมพันธ์  
เพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศไทยกลุ่ม GMS

### 3.2.2.3 การสร้างและการทดสอบเครื่องมือ

แบบสอบถามที่ผู้วิจัยได้สร้างขึ้นได้นำกรอบแนวคิด ทฤษฎี งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง รวบรวมและสร้างแบบสอบถามขึ้นเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการวิจัยซึ่งก่อนนำไปใช้เก็บข้อมูลจาก กลุ่มตัวอย่าง ผู้วิจัยได้ทำการทดสอบเครื่องมือวัดดังนี้

## 1. ความเที่ยงตรง (Validity)

นำแบบสอบถามที่สร้างเสร็จแล้ว เสนอต่ออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์และผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อทดสอบความเที่ยงตรงของเนื้อหา (Content Validity) และภาษา ความถูกต้องของแบบสอบถาม โดยใช้ค่าบรรชนีความสอดคล้อง (Index of Item Objective Congruence : IOC) ในการหาความเที่ยงตรงของเนื้อหาและโครงสร้างตามความเห็นของผู้เชี่ยวชาญ ค่าบรรชนีความสอดคล้องมีดังนี้

+ 1 เมื่อแน่ใจว่าข้อความนั้นวัดได้ตรงตามวัตถุประสงค์ของการวิจัย

0 เมื่อไม่แน่ใจว่าข้อคำถามนั้นตรงตามวัตถุประสงค์ของการวิจัย

- 1 เมื่อแน่ใจว่าข้อคิดเห็นนั้นวัดได้ไม่ตรงตามวัตถุประสงค์ของการวิจัย

เลือกข้อความที่มีค่าบรรณนิความสอดคล้องมากกว่าหรือเท่ากับ 0.6 ส่วนที่มีค่าน้อยกว่า .6 นำมาปรับปรุงแก้ไขตามคำแนะนำของผู้เชี่ยวชาญ ผู้เชี่ยวชาญทั้ง 3 คน ได้แก่ ดร.เลิศลักษณ์ ส.บุรุษพัฒน์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภูเบศร์ สมุทรจักร และ ม.ร.ว.รอม尼ยัตตร์ แก้วกิริยา ซึ่งได้ค่า IOC ในแต่ละข้อของแบบสอบถามอยู่ระหว่าง 0.6-1.00

หลังจากนั้นนำแบบสอบถามที่แก้ไขแล้วเสนออาจารย์ที่ปรึกษาตรวจสอบอีกครั้งหนึ่ง ก่อนนำไปทดลองใช้

## 2. ความเชื่อมั่น (Reliability)

ผู้วิจัยนำแบบสอบถามที่ได้ปรับปรุงแก้ไขแล้วไปทดลองใช้ (Tryout) กับนักศึกษากลุ่มที่ไม่ใช่ตัวอย่างแต่มีลักษณะคล้ายคลึงกับกลุ่มตัวอย่างจำนวน 40 คน แล้วนำผลที่ได้ไปวิเคราะห์หาความเชื่อมั่น (Reliability) ของแบบสอบถามทั้งฉบับด้วยการหาค่าสัมประสิทธิ์แอลfa (Alpha Coefficient) ของ Cronbach (ก้าลยา วนิชย์บัญชา, 2545: 449) ค่าแอลfaที่ได้จะแสดงถึงระดับความคลาดเคลื่อนของแบบสอบถามโดยที่ค่าสัมประสิทธิ์แอลfa มีค่ามากกว่า 0.7 จึงนำแบบสอบถามไปใช้กับกลุ่มตัวอย่างได้ค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.93 จึงนำแบบสอบถามไปใช้กับกลุ่มตัวอย่างได้

### 3.2.2.4 วิธีเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยได้นำส่งจดหมายพร้อมแบบสอบถามขออนุญาตเก็บข้อมูลไปยังสถาบันอุดมศึกษาทุกแห่งที่เป็นเป้าหมายโดยขอความร่วมมือในการเข้าไปเก็บข้อมูลด้วยตนเองแต่บางสถาบันไม่สามารถที่จะให้ผู้วิจัยเข้าพบนักศึกษาโดยตรง แต่ได้ช่วยดำเนินการเก็บข้อมูลให้โดยแยกแบบสอบถามแก่นักศึกษาเป้าหมายตามที่ผู้วิจัยกำหนดและส่งแบบสอบถามกลับมาซึ่งผู้วิจัยภายหลัง ในส่วนที่ผู้วิจัยได้เดินทางไปเก็บด้วยตนเองในมหาวิทยาลัยที่อยู่ในกรุงเทพมหานครนั้น ผู้วิจัยได้มีโอกาสเก็บข้อมูลเองแต่ก็เป็นการนัดหมายโดยผ่านอาจารย์และหน่วยงานวิเทศสัมพันธ์ของมหาวิทยาลัยเป็นผู้กำหนดนัดหมายนักศึกษาต่างชาติที่มาจากการประทศในกลุ่ม GMS

### 3.2.2.5 การวิเคราะห์ข้อมูล

#### 1. การจัดข้อมูล

1.1 การตรวจสอบข้อมูล (Editing) ผู้วิจัยตรวจสอบความสมบูรณ์ของการตอบแบบสอบถาม โดยแยกแบบสอบถามที่ไม่สมบูรณ์ออก

1.2 การลงรหัส (Coding) นำแบบสอบถามที่มีคำตอบครบถ้วนสมบูรณ์มาลงรหัสตามที่ได้กำหนดลงรหัสไว้ล่วงหน้า

1.3 การประมวลผลข้อมูล นำผลแบบสอบถามที่ลงรหัสแล้วมาบันทึกโดยใช้เครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อการประมวลผลข้อมูลซึ่งใช้โปรแกรมสถิติสำหรับรูปเพื่อการวิจัยทางสังคมศาสตร์ (Statistical Package for the Social Sciences : SPSS)

#### 2. การวิเคราะห์ข้อมูล

2.1 การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพรรณนา (Descriptive Statistics) เพื่ออธิบายข้อมูลดังนี้

- หาค่าร้อยละ (Percentage) สำหรับข้อมูลจากแบบสอบถามส่วนที่ 1 ส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3 อิทธิพลด้านบุคคลและสถานบันในการตัดสินใจศึกษาต่อสถาบันอุดมศึกษาของไทย
- หาค่าเฉลี่ย (Means) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) สำหรับข้อมูลแบบสอบถาม ส่วนที่ 3 ด้านความคาดหวัง และพฤติกรรมการตัดสินใจเลือกศึกษาต่อสถาบันอุดมศึกษาไทยของนักศึกษากลุ่มประเทศ GMS

## 2.2 การวิเคราะห์เชิงอนุมาน (Inferential Statistics) สอดคล้องกับการทดสอบสมมติฐาน ดังนี้

- สติติวิเคราะห์ไคสแควร์ ( $\chi^2$  - test) ใช้เปรียบเทียบสัดส่วนของตัวแปรนามกำหนด (Nominal Scale)
- สติติวิเคราะห์ค่าที (Independent t-test) ใช้เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยของระดับการตัดสินใจของกลุ่มตัวแปร 2 กลุ่มที่เป็นอิสระต่อกัน
- สติติวิเคราะห์ค่าเอฟ (F-test) แบบการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One-Way Analysis of Variance) ใช้เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระดับการตัดสินใจของกลุ่มตัวแปรมากกว่า 2 กลุ่ม

## 3.3 ขั้นตอนการวิจัยทั้งหมด

ผู้วิจัยได้ดำเนินการวิจัยตามลำดับขั้นตอนทั้งการวิจัยเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพโดยแบ่งออกเป็น 6 ขั้นตอน ได้แก่ (แผนภาพที่ 13 และ 14)

ขั้นตอนที่ 1 การวิเคราะห์นโยบายและแผนการสื่อสารการตลาดเพื่อส่งเสริมการศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง โดยเน้นในประเทศไทย เวียดนาม พม่า ลาว และกัมพูชา จากอัตลักษณ์ปัจจุบันซึ่งดำเนินการโดยหน่วยงานภาครัฐที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงรวมทั้งปัญหาและอุปสรรคแนวทางแก้ไข

ผู้วิจัยใช้การศึกษาวิเคราะห์เอกสาร (Documentary Analysis) จากเอกสาร ทำรายงานความวารสาร งานวิจัย เว็บไซต์ หนังสืออิเล็กทรอนิกส์ รายงานประจำปี โดยศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับนโยบาย กฏระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และจำเป็นต่อการสื่อสารการตลาดเพื่อการศึกษานานาชาติ โดยศึกษาด้วยตนเองที่เริ่มมีการก่อตั้งมหาวิทยาลัยนานาชาติแห่งแรกในประเทศไทย ในปี พ.ศ. 2533 คือ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ จนถึงปัจจุบันในปี พ.ศ. 2551 โดยหน่วยงานภาครัฐที่ผู้วิจัยเลือกศึกษามี 3 แห่งหลัก ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ กรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ และสำนักพัฒนาความร่วมมือระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ

นอกจากนี้ยังใช้การสัมภาษณ์เชิงลึก (In-depth Interview) ผู้บริหารที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการส่งเสริมการศึกษานานาชาติของไทยซึ่งดำเนินการโดยกรมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ สำนักกลยุทธศาสตร์ต่างประเทศ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวง ศึกษาธิการ และสำนักพัฒนาความร่วมมือระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ ในประเด็นการกำหนดกลยุทธ์การสื่อสารที่หน่วยงานภาครัฐทั้งสามแห่งดำเนินการ เพื่อส่งเสริมการศึกษาไทยในต่างประเทศทั้งในอดีตและปัจจุบัน รวมทั้งปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข

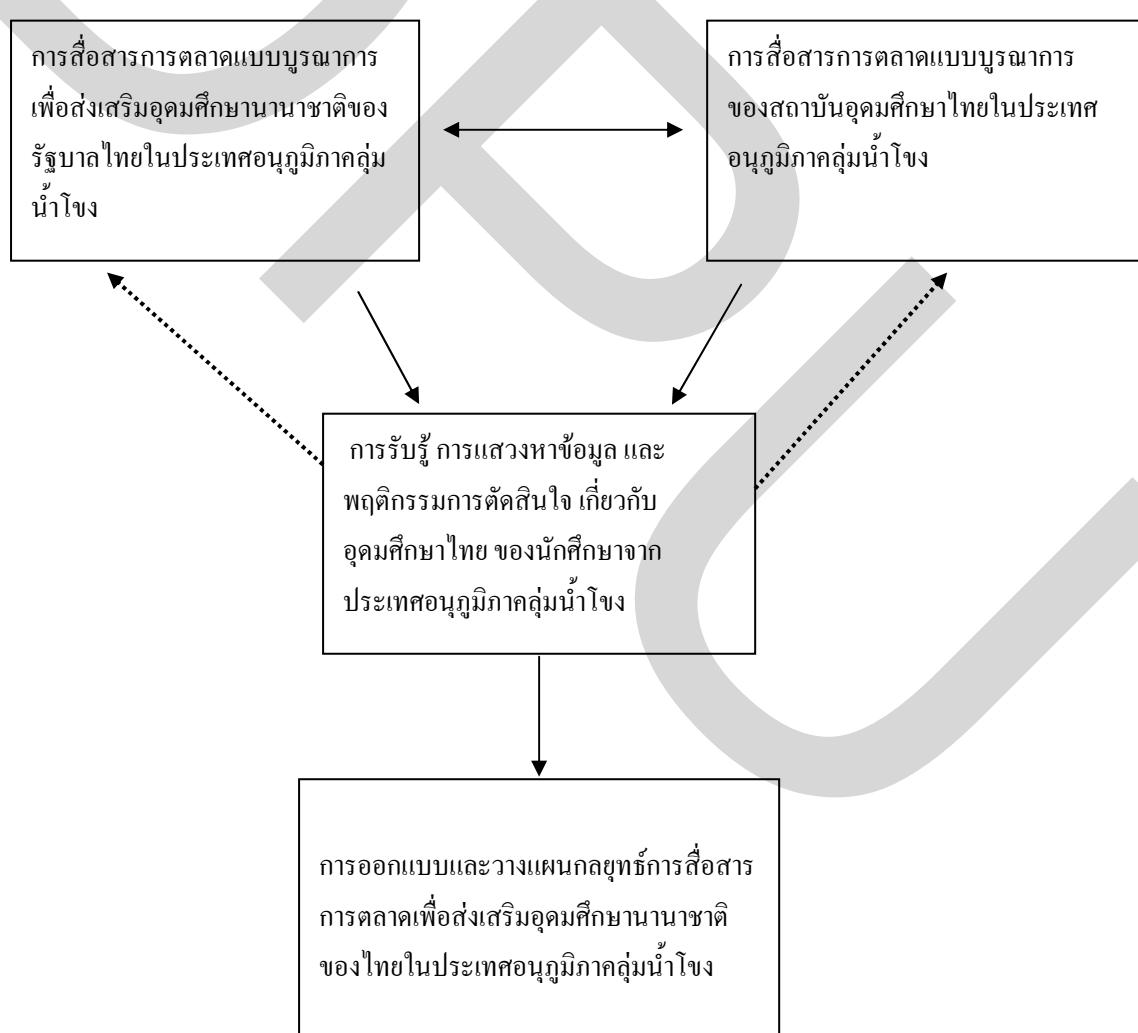
ขั้นตอนที่ 2 การวิเคราะห์กลยุทธ์การใช้การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการของสถาบันอุดมศึกษาไทยในการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงในปัจจุบันผู้วิจัยใช้การสัมภาษณ์เชิงลึกเพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลจากผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาไทยโดยเดือดจากสถาบันอุดมศึกษาไทยที่เปิดสอนหลักสูตรนานาชาติและมีนักศึกษาต่างชาติศึกษาอยู่จำนวนมากใน 20 อันดับแรก ในปีการศึกษา 2551 และมีนักศึกษาจากประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงศึกษาอยู่ในสถาบัน นอกจากนี้จะสัมภาษณ์นักศึกษาที่มาจากประเทศดังกล่าวที่กำลังศึกษาอยู่ในสถาบันนั้น

ขั้นตอนที่ 3 การวิเคราะห์การรับรู้ การแสวงหาข้อมูลที่เกี่ยวกับการศึกษา และพฤติกรรมการตัดสินใจเลือกศึกษาต่อในประเทศไทยของนักศึกษา ที่มาจากประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ผู้วิจัยใช้การสัมภาษณ์กับนักศึกษานานาชาติที่มาจากประเทศจีน เวียดนาม พม่า ลาว และกัมพูชาที่กำลังศึกษาอยู่ในประเทศไทยเพื่อให้ได้ข้อมูลเชิงลึกในเรื่องเหตุผลการตัดสินใจ ความต้องการ ความจำเป็น ปัจจัยในการเลือก ขั้นตอนการแสวงหาข้อมูลและการตัดสินใจในการเลือกศึกษาต่อในประเทศไทย ผู้ที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ การออกแบบสาร และการใช้สื่อที่เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย ประเด็นเกี่ยวกับการสื่อสารต่างวัฒนธรรม จุดเด่น จุดด้อยของการศึกษาในประเทศไทย ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการกำหนดกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดข้ามชาติ้านการศึกษา เพื่อรับสมัครนักศึกษา โดยเน้นการทำความรู้จักกลุ่มเป้าหมาย พฤติกรรมการตัดสินใจและการแสวงหาข้อมูลเป็นหลัก จากนั้นนำข้อมูลมาวิเคราะห์และออกแบบแบบสอบถามเพื่อทำการสำรวจกับกลุ่มตัวอย่างอีกรอบ

ขั้นตอนที่ 4 การสร้างแบบจำลอง การออกแบบและวางแผนแพลกกลยุทธ์การสื่อสาร การตลาด เพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ผู้วิจัยนำข้อมูลทั้งหมดที่ได้จากการสัมภาษณ์เชิงลึก การสำรวจ และการวิเคราะห์เอกสารและการสำรวจโดยใช้แบบสอบถาม มาสังเคราะห์และวิเคราะห์เป็นแบบจำลองการออกแบบและวางแผนกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดนานาชาติ ตามกรอบแนวคิดการออกแบบและวางแผนกลยุทธ์การสื่อสาร การตลาดแบบบูรณาการในระดับข้ามชาติ

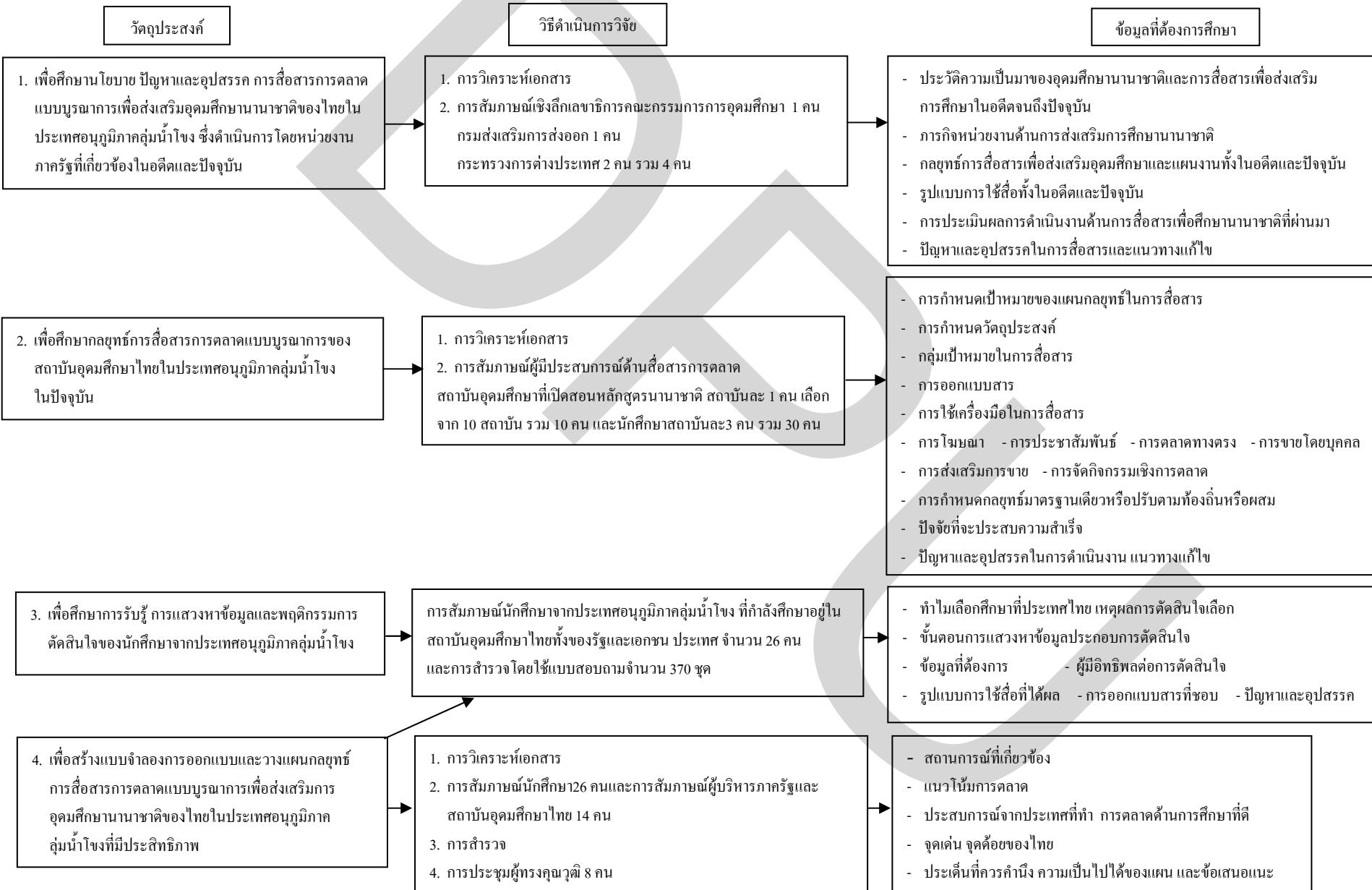
ขั้นตอนที่ 5 การประชุมเพื่อประเมินโดยผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้วิจัยได้ร่างแบบจำลอง และได้ตรวจสอบแบบจำลอง โดยการประชุมผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งเชิญผู้ทรงคุณวุฒิจากแวดวงการศึกษา อุดมศึกษานานาชาติ ตัวแทนบริษัทจัดทำการศึกษานานาชาติ นักวิชาการด้านการสื่อสารการตลาด และผู้มีประสบการณ์ด้านการสื่อสารการตลาดนานาชาติด้วยสถาบันอุดมศึกษาไทยมาประชุม เพื่อพิจารณาความเหมาะสมและผลกระทบต่างๆ ก่อนนำเสนอแบบจำลองต่อไป

ขั้นตอนที่ 6 การวิเคราะห์ผลสรุปและนำเสนอแบบจำลองการออกแบบและวางแผนกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษาไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ผู้วิจัยนำผลของการศึกษาและการสำรวจหาข้อมูลอย่างเป็นระบบทุกขั้นตอนมาวิเคราะห์ ตีความตามกรอบแนวคิดและทฤษฎีที่กำหนดไว้



ภาพที่ 3.2 แสดงขั้นตอนการดำเนินการวิจัย

### ภาพที่ 3.3 แสดงวัตถุประสงค์ วิธีการการวิจัยและข้อมูลที่ต้องการศึกษา



### 3.4 การนำเสนอผลการวิจัย

ผู้วิจัยทำการนำเสนอผลการวิจัยสำหรับการวิจัยเรื่อง “การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง” ในครั้งนี้โดยแยกผลการวิจัยตามบทต่างๆ ดังต่อไปนี้

#### บทที่ 4

- นโยบายและแผนการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงซึ่งดำเนินการโดยหน่วยงานภาครัฐ
- กลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของสถาบันอุดมศึกษาไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง
- ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติและแนวทางแก้ไข

#### บทที่ 5 การรับรู้ การแสวงหาข้อมูลและพฤติกรรมการตัดสินใจเลือกศึกษาต่อในประเทศไทยของนักศึกษาจากประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

#### บทที่ 6 แบบจำลองการออกแบบและวางแผนกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

#### บทที่ 7 สรุปผลการวิจัย อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

## บทที่ 4

### ผลการวิจัย

ผู้วิจัยได้เก็บข้อมูลโดยการสัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติ และศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง ตลอดระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2540-2550 ตามบทบาทของสำนักยุทธศาสตร์อุดมศึกษาต่างประเทศ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการและ กรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ ในฐานะองค์กรที่ดำเนินการส่งเสริมธุรกิจระหว่างประเทศ ซึ่งธุรกิจการศึกษาถือเป็นธุรกิจบริการประเภทหนึ่งที่นำรายได้เข้าประเทศไทย รวมถึงการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยเพื่อชุดมุ่งหมายในการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างประเทศ ของสำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ

การดำเนินงานส่งเสริมและสนับสนุนอุดมศึกษานานาชาติของไทยนั้นเป็นการทำงานประสานกันระหว่างหน่วยงานภาครัฐดังกล่าวมาข้างต้นกับสถาบันอุดมศึกษาของไทยที่เปิดสอนหลักสูตรนานาชาติ อันประกอบด้วยมหาวิทยาลัยและวิทยาลัยที่อยู่ในกำกับของรัฐและเอกชนซึ่งปัจจุบันมีทั้งหมด 96 แห่ง ผู้วิจัยได้ใช้การสัมภาษณ์ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาโดยเลือกสถาบันที่มีจำนวนนักศึกษาต่างชาติมากที่สุดใน 20 อันดับแรก และมีนักศึกษาจากกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงศึกษาอยู่ซึ่งมีสถาบันที่เลือกสัมภาษณ์ทั้งหมด 10 แห่ง ทั้งนี้เพื่อศึกษาการวางแผนกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดของสถาบันอุดมศึกษาโดยผลการวิจัยสรุปได้เป็น 4 ส่วน ได้แก่

ส่วนที่ 1 นโยบายและแผนการสื่อสารการตลาดของภาครัฐเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง ซึ่งสรุปจากการวิเคราะห์เอกสาร การสัมภาษณ์ผู้บริหารหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องโดยตรง 3 หน่วยงาน คือ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ กรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ สำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ โดยสรุปให้เห็นถึงพัฒนาการของอุดมศึกษานานาชาติของไทยหน่วยงานที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติ และปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 กลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการของสถาบันอุดมศึกษาไทยเพื่อการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติในประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง ผู้วิจัยได้วิเคราะห์เอกสารสิ่งพิมพ์

และการสัมภาษณ์ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาที่มีความรับผิดชอบด้านการส่งเสริมการศึกษานานาชาติรวมทั้งสิ้น 10 แห่ง

ส่วนที่ 3 ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานการสื่อสารเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง และข้อเสนอแนะของผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษา โดยผู้วิจัยสรุปข้อมูลจากการสัมภาษณ์ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาทั้ง 10 แห่ง

ส่วนที่ 4 ผลการสัมภาษณ์เชิงลึกนักศึกษาที่มาจากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ผู้วิจัยได้เลือกสัมภาษณ์นักศึกษาที่มาจากประเทศไทย จีน เวียดนาม พม่า ลาว และกัมพูชา จำนวน 25 คนซึ่งกำลังศึกษาอยู่ในสถาบันอุดมศึกษาไทยทั้ง 10 แห่ง ที่ผู้วิจัยเลือกสัมภาษณ์ผู้บริหารโดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### **4.1 นโยบายและแผนการสื่อสารการตลาดของภาครัฐเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง**

การดำเนินงานด้านการสื่อสารเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของหน่วยงานภาครัฐนั้นมีสามองค์กรหลักที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สำนักยุทธศาสตร์อุดมศึกษาต่างประเทศ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ กรมการส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ และสำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ จากการวิเคราะห์เอกสารที่เกี่ยวข้องและการสัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานดังกล่าว โดยพิจารณาพัฒนาการการดำเนินงานตามนโยบาย และการสื่อสารของแต่ละหน่วยงานในอดีตถึงปัจจุบัน ผู้วิจัยจึงได้สรุปเป็นประเด็นสำคัญเพื่อให้เห็นพัฒนาการของอุดมศึกษานานาชาติของไทย และการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องและปัญหา อุปสรรค ดังนี้

##### **4.1.1 พัฒนาการของอุดมศึกษานานาชาติของไทย**

###### **4.1.1.1 ยุคเริ่มต้นของอุดมศึกษานานาชาติ (พ.ศ. 2510-2542)**

จากการวิเคราะห์เอกสารและการสัมภาษณ์ผู้บริหารหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องสามารถสรุปได้ว่า อุดมศึกษานานาชาติของประเทศไทยเริ่มต้นเมื่อมีสถาบันการศึกษาหรือมหาวิทยาลัยของไทยเปิดสอนหลักสูตรเป็นภาษาอังกฤษ ในปี พ.ศ. 2510 โดยมีการก่อตั้งสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (Asian Institute of Technology-AIT) เป็นสถาบันอิสระนานาชาติ ที่เปิดสอนในระดับบัณฑิตศึกษาที่เน้นด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการจัดการในสาขาที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาในภูมิภาคเอเชียและนักศึกษาจากประเทศต่างๆ ทั้งในเอเชียและภูมิภาคอื่นๆ ของโลก

จากนั้น ในปี พ.ศ. 2515 มีการก่อตั้งสถาบันอุดมศึกษาเอกชนที่ดำเนินงานในลักษณะ “มหาวิทยาลัยนานาชาติ” ตั้งแต่ก่อตั้งมหาวิทยาลัย หลักสูตรการเรียนการสอนเป็นภาษาอังกฤษและ

เป็นต้นแบบของหลักสูตรนานาชาติในเมืองไทย นั่นคือ “มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ” โดยในสมัยนั้น ได้รับการสถาปนาเป็น “โรงเรียนอัสสัมชัญบริหารธุรกิจ” ในปี พ.ศ. 2515 สังกัด กระทรวงศึกษาธิการ ต่อมาในปี พ.ศ. 2518 ขับสังกัดมาอยู่ทบวงมหาวิทยาลัยโดยเปลี่ยนชื่อใหม่ เป็น “วิทยาลัยอัสสัมชัญบริหารธุรกิจ” หรือ Assumption Business Administration College ซึ่งเป็น ที่มาของชื่อเอแบค (ABAC) และเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2533 ได้รับการเลื่อนวิทยฐานะเป็น มหาวิทยาลัย และใช้ชื่อว่า "มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ" จนถึงปัจจุบัน

มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญจึงถือเป็นมหาวิทยาลัยเอกชนที่สอนเป็นภาษาอังกฤษแห่งแรก ของไทย และมีพัฒนาการมาตลอดจนถึงปัจจุบัน เป็นมหาวิทยาลัยที่มีจำนวนนักศึกษาต่างชาติสูง ที่สุดในปีการ الدراسي 2551 ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาโดยมีนักศึกษาต่างชาติทั้งสิ้น 2,558 คน คิดเป็นร้อยละ 15.63 ของจำนวนนักศึกษาต่างชาติที่กำลังศึกษาอยู่ในสถาบันอุดมศึกษา ไทยจำนวน ทั้งสิ้น 16,361 คน และเป็นสถาบันที่มีความหลากหลายเพระมีนักศึกษามาจาก 75 ประเทศทั่วโลก โดยมีนักศึกษาจีนจำนวนมากที่สุด 906 คน รองลงมาคือพม่า 287 คน อินเดีย 150 คน เวียดนาม 141 คน อย่างไรก็ตาม มหาวิทยาลัยมีเป้าหมายที่จะรับนักศึกษาต่างชาติในสัดส่วนไม่ เกินร้อยละ 25 มีการเปิดสอนระดับปริญญาตรี โท และเอก มากกว่า 100 สาขาวิชา โดยเริ่มรุกตลาด ต่างชาติเมื่อปี พ.ศ. 2544 ทำให้จำนวนนักศึกษาต่างชาติในสถาบันเติบโตอย่างต่อเนื่อง ด้วยการทำประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยทั่วทางอินเทอร์เน็ต และการร่วมงานนิทรรศการกับกรม ส่งเสริมการส่งออก ต่อมาจึงทำให้จำนวนนักศึกษาต่างชาติของมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้นทั้งจำนวน ประเทศ และจำนวนนักศึกษาในแต่ละประเทศ

ในปี พ.ศ. 2528 มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ได้เปิดดำเนินการสอนหลักสูตรนานาชาติ โดย เปิดสอนระดับปริญญาตรี หลักสูตรภาษาอังกฤษ (English Program) ต่อมาได้เปลี่ยนเป็นโครงการ นานาชาติ (International Program) และวิทยาลัยนานาชาติมหาวิทยาลัยกรุงเทพ (Bangkok University International College: BUIC) ตามลำดับ ปัจจุบันมีนักศึกษาประมาณ 2,000 คน เป็น นักศึกษาไทย จากโรงเรียนนานาชาติและโรงเรียนไทยที่มีความเข้มแข็งทางวิชาการ ร้อยละ 80 ส่วนที่เหลือเป็นนักศึกษาต่างชาติ และมาจาก 40 กว่าประเทศทั่วโลก ส่วนใหญ่เป็นประเทศ จากแอบยุโรป ในปี พ.ศ. 2536 เกิดมหาวิทยาลัยเอเชียน (Asian University - Asian U) หรือเดิมชื่อ มหาวิทยาลัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (Asian University of Science and Technology - Asian UST) ได้ก่อตั้งขึ้นที่จังหวัดชลบุรีเป็นมหาวิทยาลัยนานาชาติซึ่งจัดการเรียนการสอน ทุกหลักสูตรเป็นภาษาอังกฤษและสอนโดยคณาจารย์ชาวต่างชาติอย่างแท้จริง

สำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐที่เปิดสอนหลักสูตรนานาชาติแห่งแรกของประเทศไทย ได้แก่ วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล ก่อตั้งเมื่อ 26 มีนาคม พ.ศ. 2529 เริ่มโครงการ

การศึกษาปริญญาตรี สำหรับนักศึกษานานาชาติ (International Students Degree Program-ISDP) การเรียนการสอนเป็น Liberal Art Education เน้นให้นักศึกษาเป็นผู้รักว่าง รู้จักคิด วิเคราะห์ เข้าใจ วิวัฒนาการของสังคมไทย สังคมโลก วิทยาลัพนานาชาตินี้เที่ยบท่ากันและเป็นหน่วยงานนำร่อง บริหารงานแบบนอกรอบบริหารมีการบริหารจัดการเป็นอิสระมีนักศึกษาไทยและต่างชาติทุกสาขาวิชา ประมาณ 2,123 คน เป็นนักเรียนไทยที่สำเร็จการศึกษาในสถานศึกษาไทย ร้อยละ 30 นักเรียนจากโรงเรียนนานาชาติในประเทศไทย ร้อยละ 30 และ เป็นนักเรียนต่างชาติหรือนักศึกษาไทยที่จบการศึกษาจากต่างประเทศ ร้อยละ 40

อย่างไรก็ได้พัฒนาการของอุดมศึกษานานาชาติในประเทศไทยในช่วงแรกไม่ค่อยโดดเด่น เนื่องจากคนไทยส่วนใหญ่นิยมส่งบุตรหลานไปศึกษาต่อที่ต่างประเทศมากกว่าให้ศึกษาใน วิทยาลัพนานาชาติที่ก่อตั้งในประเทศไทย อีกทั้งสถาบันอุดมศึกษาไทยส่วนใหญ่ยังไม่พร้อมเปิด หลักสูตรนานาชาติ เนื่องจากขาดความพร้อมทั้งเรื่องหลักสูตร และอาจารย์ผู้สอนจึงมีมหาวิทยาลัย ที่เปิดสอนหลักสูตรนานาชาติไม่นัก

#### 4.1.1.2 บุคลากรขยายตัวของอุดมศึกษานานาชาติของไทย (พ.ศ. 2543-2553)

การก่อตั้งวิทยาลัพนานาชาติ หรือหลักสูตรนานาชาติในสถาบันอุดมศึกษาไทยกลับมา ได้รับความนิยมจากสถาบันอุดมศึกษาไทยอีกครั้งหนึ่ง ตั้งแต่ช่วง พ.ศ. 2543 จนกระทั่งถึงปัจจุบัน อาจกล่าวได้ว่าเป็นยุคแห่งการขยายตัวของอุดมศึกษานานาชาติในประเทศไทย เนื่องจากประเทศไทย มีข้อผูกพันบริการการศึกษาระดับอุดมศึกษา อันเป็นผลพวงมาจากการเจรจาการค้าบริการ พหุภาคีรับใหม่ภายใต้องค์การการค้าโลก (พ.ศ. 2543–2548) รัฐบาลไทย โดยสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาจึงดำเนินมาตรการเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้สถาบันอุดมศึกษาไทย เพื่อเตรียมรับการเปิดเสริมการค้าบริการด้านการศึกษาระดับอุดมศึกษา ตั้งแต่ พ.ศ. 2546 มาตรการเหล่านี้ครอบคลุมตั้งแต่การพัฒนาความสามารถทางวิชาการ การพัฒนาระบบ E-learning การปรับปรุงเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรของสถาบันอุดมศึกษาไทย และเกณฑ์การเรียกซื้อปริญญาให้เอื้อ ต่อการจัดทำหลักสูตรร่วมกับสถาบันอุดมศึกษาต่างประเทศ ไปจนถึงการพัฒนา gland ไกคุ้มครอง ผู้บริโภคบริการการศึกษาระดับอุดมศึกษา และการปรับปรุงกฎหมายเบียบการตรวจคนเข้าเมือง

นอกจากนี้แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 7 (พ.ศ. 2535–2539) ฉบับที่ 8 (พ.ศ. 2540–2544) และฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2545–2549) ได้กำหนดนโยบายเพื่อสนับสนุนต่อความเป็นสากล ของอุดมศึกษาไทย ส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการศึกษาในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้านซึ่งมี การกำหนดนโยบายด้านการพัฒนาความเป็นสากลของอุดมศึกษาไทยและเปิดประชุมสุ่มภูมิภาค (Internationalization-Regionalization) ตลอดจนเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระดับสากล นโยบายข้อหนึ่งที่ปรากฏในแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี (พ.ศ. 2533-2547) จึงเน้นบทบาทของ

สถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย มีการจัดสัมมนาระดับชาติเรื่อง “ความเป็นสากลของการอุดมศึกษาไทย” ขึ้นเป็นครั้งแรกเมื่อเดือนมกราคม 2534 เพื่อให้สถาบันอุดมศึกษาและองค์กรระหว่างประเทศด้านการศึกษาได้มีความเข้าใจในทัศน์ในเรื่องความเป็นสากลและร่วมกันหารแนวทางสนับสนุน

ในช่วงปี พ.ศ. 2534-2544 หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ช่วยกันส่งเสริมความเป็นสากลของการอุดมศึกษา ความร่วมมือด้านอุดมศึกษากับต่างประเทศเกิดการขยายตัวอย่างกว้างขวางครอบคลุมทุกภูมิภาคของโลก โดยในปี พ.ศ. 2542 สถาบันอุดมศึกษาทั้งของรัฐและเอกชนมีการจัดทำบันทึกความเข้าใจ หรือข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันอุดมศึกษาและหน่วยงานต่างประเทศจำนวน 1,189 ฉบับ และในปี พ.ศ. 2547 จำนวนบันทึกความเข้าใจ/ข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการที่สถาบันอุดมศึกษามีกับสถาบันอุดมศึกษา/หน่วยงานต่างประเทศได้เพิ่มขึ้นเป็น 1,536 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 29.18 หลักสูตรนานาชาติซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการสร้างความเป็นสากลของการอุดมศึกษาไทยได้มีพัฒนาการเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว

จากการวิจัยของ ธนาศ จิตสุทธิภาร (2547) พบว่าโปรแกรมนานาชาติที่เปิดสอนในประเทศไทยที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องนับจากปี 2544 โดยพิจารณาทั้งจากจำนวนนักศึกษาต่างชาติที่เพิ่มขึ้น จำนวนหลักสูตรที่เปิดสอนโดยมีรูปแบบในการจัดการแบ่งออกเป็น 4 รูปแบบ คือรูปแบบการจัดโปรแกรมนานาชาติที่แต่ละสถาบันจัดการเองซึ่งส่วนใหญ่เป็นรูปแบบแรกนี้ รองลงมาคือเป็นความร่วมมือกับต่างประเทศและสถาบันอุดมศึกษาไทยร่วมมือกันระหว่างสถาบันในประเทศ สุดท้ายคือรูปแบบที่สถาบันอุดมศึกษาไทยร่วมมือกับต่างประเทศจัดเป็นสถาบันนานาชาติ

สอดคล้องกับผลการวิเคราะห์เบื้องต้นของการศึกษานานาชาติในประเทศไทยของ กนิษฐา น่าวรัตน์ (2549) ที่สรุปว่าการศึกษานานาชาติในสถาบันอุดมศึกษาทั้งของรัฐและเอกชนขยายตัวอย่างรวดเร็ว จนถึงปี พ.ศ. 2549 มีการเปิดหลักสูตรนานาชาติจำนวนมากถึง 720 หลักสูตร เมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2544 มีเพียง 387 หลักสูตร คิดเป็นร้อยละ 86.05 มีมหาวิทยาลัยนานาชาติที่เป็นของคนไทยและต่างประเทศรวม 5 แห่ง ได้แก่ มหาวิทยาลัยเอเชียน มหาวิทยาลัยนานาชาติชินวัตร มหาวิทยาลัยเว็บสเตอร์ (Webster University) จากสหรัฐอเมริกา มหาวิทยาลัยแสตมฟอร์ด (Stamford University) จากมาเลเซีย และมหาวิทยาลัยสวินเบรน (Swinburne University of Technology) จากประเทศไทย

ข้อมูลจากสำนักยุทธศาสตร์อุดมศึกษาต่างประเทศ (2548) ระบุว่าในปี พ.ศ. 2548 สถาบันอุดมศึกษาไทยได้พัฒนาการเรียนการสอนหลักสูตรนานาชาติจำนวนทั้งสิ้น 727 หลักสูตร 588 สาขาวิชา โดยแยกเป็นระดับปริญญาตรี 241 หลักสูตร ปริญญาโท 292 หลักสูตร ปริญญาเอก

178 หลักสูตร และอื่นๆ 18 หลักสูตร และปี 2549-2550 สถาบันอุดมศึกษาไทยได้พัฒนาการเรียน การสอนหลักสูตรนานาชาติทั้งสิ้น 844 หลักสูตรแสดงให้เห็นว่าภายในระยะเวลา 2 ปี สถาบันอุดมศึกษาไทยพัฒนาการเรียนการสอนหลักสูตรนานาชาติเพิ่มขึ้น 117 หลักสูตร คิดเป็นร้อยละ 13.86

ในด้านจำนวนของนักศึกษาต่างชาติที่เข้ามาศึกษาในสถาบันอุดมศึกษาไทยซึ่งเป็นดังนี้ ชี้วัดสำคัญในกระบวนการพัฒนาความเป็นสากลของอุดมศึกษาไทยได้มีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก 2,500 คน ในปี พ.ศ. 2544 เป็น 8,534 คน ในปี พ.ศ. 2549 คิดเป็นร้อยละ 70.71 และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นมา ตลอด จนถึงปี พ.ศ. 2551 ประเทศไทยมีนักศึกษาต่างชาติเพิ่มสูงขึ้นเป็น 16,361 คน จาก สถาบันการศึกษาที่เปิดสอนหลักสูตรนานาชาติทั้งหมด 96 แห่ง ได้แก่ สถาบันอุดมศึกษาของรัฐ จำนวน 62 แห่ง มีนักศึกษาต่างชาติจำนวน 9,973 คน หรือร้อยละ 60.96 ของนักศึกษาต่างชาติ ทั้งหมด และสถาบันอุดมศึกษาเอกชน จำนวน 34 แห่ง มีนักศึกษาต่างชาติ จำนวน 6,388 คน หรือ ร้อยละ 39.04 ของนักศึกษาต่างชาติทั้งหมด

หากพิจารณาประเทศไทยเป้าหมายทางการตลาดของไทยในอดีตมานานถึงปัจจุบันพบว่า ประเทศไทยเป็นเป้าหมายหลักที่สำคัญเนื่องจากมีจำนวนนักศึกษามาเรียนที่ประเทศไทยเพิ่มขึ้นอย่าง ต่อเนื่องทุกปี ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547-2551 โดยปี พ.ศ. 2547 มีจำนวนนักศึกษาจีน 1,189 คน ปี พ.ศ. 2548 มีจำนวน 1,615 คน ปี พ.ศ. 2549 จำนวน 2,698 ปี พ.ศ. 2550 จำนวน 4,028 และปี พ.ศ. 2551 จำนวน 7,301 คน จากจำนวนนักศึกษาจีน 7,301 คน คิดเป็นร้อยละ 44.62 ของจำนวนนักศึกษาต่างชาติ ทั้งหมด และตัวเลขในเดือนศิกร์ยาที่มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญสูงที่สุดจำนวน 1,145 คน คิดเป็นร้อยละ 15.68 ของนักศึกษาจีนทั้งหมดที่ศึกษาในสถาบันอุดมศึกษาไทยและหากพิจารณาจากจำนวน นักศึกษาที่สนใจมาศึกษาต่อระดับอุดมศึกษาของไทยเป็นเกณฑ์ ตลาดเป้าหมายของประเทศจีน ก็อ ประเทศไทย พม่า กัมพูชาและเวียดนามซึ่งเป็นสมาชิกประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงทั้งสิ้น สำหรับตลาดรองหรือการขยายตลาดไปยังกลุ่มประเทศอื่นที่ไทยให้ความสนใจได้แก่ อเมริกา ญี่ปุ่น อินเดีย เกาหลี และบังคลาเทศซึ่งมีนักศึกษาให้ความสนใจประเทศไทย เช่นกัน โดยเฉพาะนักศึกษา จากประเทศไทยรวมทั้งอเมริกานั้นเป็นนักศึกษาจากกลุ่มที่ได้รับทุนสนับสนุนการศึกษาเป็นแหล่งทุน สนับสนุนค่าใช้จ่ายทางการศึกษาจากหน่วยงานต่างประเทศ (Foreign Scholarship) หากที่สุดอีกด้วย

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2548 – 2549 สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาได้ ดำเนินการจัดทำโครงการยุทธศาสตร์ความร่วมมือด้านอุดมศึกษากับต่างประเทศโดยเฉพาะประเทศไทย เป้าหมาย ซึ่งเน้นการจัดทำยุทธศาสตร์กับประเทศไทยที่รัฐบาลให้ความสำคัญ ได้แก่ กลุ่มประเทศเพื่อน บ้านและประเทศในภูมิภาคเอเชียเพื่อให้สอดรับกับนโยบายของรัฐบาลที่จะสนับสนุนและส่งเสริม ให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการศึกษาในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน รวมทั้งสนับสนุนต่อไปนาย

ด้านการต่างประเทศของกระทรวงการต่างประเทศ ที่มุ่งดำเนินการพื้นฟูกระชับความสัมพันธ์และความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ ทั้งกับประเทศไทยเพื่อนบ้านและประเทศในภูมิภาคเอเชีย ด้วยการสานต่อ หรือเริ่มความสัมพันธ์และความร่วมมือเพื่อการพัฒนาในทุกด้านทั้งในระดับ ทวิภาคีและพหุภาคี เพื่อนำมาซึ่งความเข้าใจอันดีระหว่างกันในการแก้ไขปัญหาและการแสวงหาผลประโยชน์ร่วมกันอย่างสร้างสรรค์ โดยปี พ.ศ. 2550 สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาได้จัดทำยุทธศาสตร์ความร่วมมือกับต่างประเทศได้แก่ ความร่วมมือทางวิชาการกับประเทศจีน เวียดนาม พม่า ลาวและกัมพูชา

**ข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับพัฒนาการของอุดมศึกษานานาชาติของไทย ดังนี้**

**สถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย ที่เปิดสอนหลักสูตรนานาชาติ ในปีพ.ศ. 2552 มีจำนวนทั้งสิ้น 96 แห่ง โดยมีมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญซึ่งเป็นมหาวิทยาลัยเอกชนมีจำนวน นักศึกษา ต่างชาติสูงสุด ในช่วงตั้งแต่ปีพ.ศ. 2544-2551 ขณะที่มีมหาวิทยาลัยมหा�จุฬาลงกรณราชวิทยาลัยและมหาวิทยาลัยหิดลซึ่งเป็นมหาวิทยาลัยรัฐได้ก้าวขึ้นมาอยู่ในอันดับสองและสามในปีพ.ศ. 2551**

นักศึกษาต่างชาติในประเทศไทย มีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จาก 2,500 คน ในปี พ.ศ. 2544 เป็น 19,413 คน ในปีพ.ศ. 2552 โดยคาดว่าในระยะเวลา 5 ปีข้างหน้า จะมีจำนวนเกินกว่า 30,000 คน ซึ่งเมื่อผนวกร่วมเข้ากับจำนวนนักศึกษานานาชาติไทยที่สนใจเข้าศึกษาต่อระดับอุดมศึกษานานาชาติที่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น ก่อให้เกิดการศึกษานานาชาติระดับอุดมศึกษาในประเทศไทย ซึ่งมีโอกาสในเชิงธุรกิจสูง โดยตลาดสำคัญอยู่ในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้านได้แก่ จีน พม่า เวียดนาม และลาว

**หลักสูตร/สาขาวิชา ที่นักศึกษาต่างชาติต่อส่วนใหญ่ให้ความสนใจศึกษาต่อได้แก่ หลักสูตรระดับปริญญาตรี ด้านสังคมศาสตร์โดยสาขาวิชาภาษาไทย และบริหารธุรกิจ ได้รับความนิยมจากนักศึกษาต่างชาติ เป็นลำดับสูงขณะที่หลักสูตรวิชาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีได้รับความสนใจมากกว่า**

**ระดับการศึกษา นักศึกษาต่างชาติที่ศึกษาในสถาบันอุดมศึกษานานาชาติที่มีจำนวน 10,663 คน หรือร้อยละ 65.17 ของนักศึกษาต่างชาติทั้งหมด ระดับปริญญาโทจำนวน 2,679 คน หรือร้อยละ 16.37 ของนักศึกษาต่างชาติทั้งหมด ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต จำนวน 66 คน หรือร้อยละ 0.40 ของนักศึกษาต่างชาติทั้งหมด ระดับปริญญาเอก 364 คน หรือร้อยละ 2.22 ของนักศึกษาต่างชาติทั้งหมด ระดับประกาศนียบัตรจำนวน 2,242 คน คิดเป็นร้อยละ 13.70 ของนักศึกษาต่างชาติทั้งหมด**

**แหล่งเงินทุน ของนักศึกษาต่างชาติในประเทศไทยช่วงปีพ.ศ. 2545-2547 พบร่วมกัน ส่วนตัว ได้เพิ่มความสำคัญมากขึ้นอย่างชัดเจน โดยที่ได้กล่าวเป็นแหล่งเงินทุนหลักของนักศึกษา**

ต่างชาติ ซึ่งมี สัดส่วนเพิ่มสูงขึ้นจาก ร้อยละ 20 ในปีพ.ศ. 2545 เป็นร้อยละ 70 ในปีพ.ศ. 2547 โดยมี ทุนแลกเปลี่ยน ทุน หน่วยงานต่างประเทศ และทุนรัฐบาลไทยมีสัดส่วนที่น้อยกว่าทุนส่วนตัวอย่างมาก โดยเฉพาะใน ปีพ.ศ. 2551 จากจำนวนนักศึกษาต่างชาติทั้งหมด 16,316 คน ใช้ทุนส่วนตัว จำนวน 13,451 คน คิดเป็นร้อยละ 82.21 ของนักศึกษาต่างชาติทั้งหมด ทุนจากหน่วยงานไทย จำนวน 1,232 ทุน ทุนจากหน่วยงานต่างประเทศจำนวน 1,234 คน และไม่ได้ระบุ จำนวน 444 คน

**มาตรฐานและคุณภาพ** ของบริการการศึกษานานาชาติระดับอุดมศึกษาโดยใช้ตัวชี้วัด โครงการสร้างพื้นฐานด้านการศึกษาซึ่งประเมินโดยสถาบันระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนาการจัดการ หรือ ไอเอ็มดี (IMD) พบว่าประเทศไทยมีความสามารถในการแข่งขันอยู่ในลำดับที่ 46 ซึ่งต่ำกว่า ออสเตรเลีย (อันดับ 12) สิงคโปร์ (อันดับ 14) และมาเลเซีย (อันดับ 37)

อย่างไรก็ได้ในภาพรวมของประเทศไทยปีพ.ศ. 2552 ไทยได้รับการปรับอันดับความสามารถ ใน การแข่งขันจาก 57 ประเทศทั่วโลกขึ้นมาอยู่ที่อันดับที่ 26 จากอันดับที่ 27 ในปีพ.ศ. 2551 เนื่องจากไทยมีสถานะดีค่อนข้างมากในด้านประสิทธิภาพของรัฐบาลขณะที่ประสิทธิภาพทางธุรกิจ อยู่ในระดับเดิมล่วงความสามารถด้านเศรษฐกิจและ โครงการสร้างพื้นฐานลดลงและเมื่อเปรียบเทียบ กับประเทศไทยเพื่อนบ้านในภูมิภาคเอเชียไทยอยู่ในอันดับรองจากสิงคโปร์ มาเลเซีย และจีนแต่ vẫnสูง กว่าอินเดีย อินโดนีเซีย พลีบปีนัส และเกาหลีได้ ขณะที่จุดแข็งของไทยอยู่ที่ความง่ายในการดำเนิน ธุรกิจ การพัฒนาอุตสาหกรรมที่มีค่าใช้จ่ายต่ำและต้นทุนในการดำเนินธุรกิจไม่สูงมาก ส่วนข้อด้อยส่วน ใหญ่เป็นเรื่องพื้นฐานด้านการศึกษาและ โครงการสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

**นโยบายและมาตรการภาครัฐ** การศึกษานานาชาติระดับอุดมศึกษาในประเทศไทย อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงศึกษาธิการ ซึ่งมี สำนักยุทธศาสตร์อุดมศึกษาต่างประเทศ ใน สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาทำหน้าที่สนับสนุนและคุ้มครองการดำเนินงานด้านการ อุดมศึกษา นานาชาติ มาเป็นระยะเวลาประมาณ 30 ปี นอกจากนี้ สำนักงานรับรองมาตรฐานและ ประเมินคุณภาพ การศึกษา (องค์การมหาชน) ยังทำหน้าที่ในการตรวจสอบคุณภาพของสถานศึกษา ในประเทศทุกแห่ง อย่างน้อยหนึ่งครั้งในทุกห้าปี

**กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการศึกษานานาชาติ** อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติการศึกษา แห่งชาติ พ.ศ. 2542 ซึ่งให้ใช้บังคับแก่สถานศึกษาทุกประเภทและพระราชบัญญัติสถาบัน อุดมศึกษาเอกชน พ.ศ. 2546 ซึ่งใช้บังคับสถาบันอุดมศึกษาเอกชน นอกจากนี้ยังมีหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขที่กำหนดขึ้นโดยกฎกระทรวงที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติทั้งสองฉบับดังกล่าว ซึ่งผู้ประกอบการเอกชนเห็นว่ามีความเข้มงวดและเป็นไปเพื่อการควบคุมมากกว่าการส่งเสริมการ ดำเนินธุรกิจให้มีความเข้มแข็ง

หน่วยงานส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทย มีองค์การที่เกี่ยวข้อง 4 องค์การ ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ กรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ และสำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศและสถาบันอุดมศึกษาทั้งของรัฐและเอกชน 96 แห่ง

#### 4.1.2 นโยบายการดำเนินงานและหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทย

จากการศึกษารังนี้พบว่า นโยบายและการดำเนินงานส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทย มีความต่อเนื่องมาตลอดช่วงหลายปีที่ผ่านมา และต้องการส่งเสริมความเป็นสากลของอุดมศึกษาให้มีมาตรฐานทัดเทียมเป็นที่ยอมรับกันนานาชาติ ดังเป้าหมายให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการศึกษาในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน โดยเน้นใช้การศึกษาเป็นเครื่องมือสร้างความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ และพัฒนาร่วมกันอย่างยั่งยืน ในขณะเดียวกันมีการบริหารจัดการอุดมศึกษานานาชาติเป็นธุรกิจบริการส่งออกที่นำรายได้เข้าประเทศ มีการวางแผนการสื่อสารเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในบริบทตามความรับผิดชอบของหน่วยงานแต่ละแห่ง ไม่มีแผนการสื่อสารหลักที่สามารถเป็นแนวทางหรือเข้มทิศให้สถาบันอุดมศึกษาจัดเป็นหลักในการนำไปประยุกต์ในแผนย่อยของสถาบันเพื่อส่งเสริมเป้าหมายของประเทศ

ในปีพ.ศ. 2550-2552 เป็นปีที่รัฐบาลยังคงให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการศึกษานานาชาติโดยเฉพาะในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน นับเป็นหนึ่งในโครงการไทยเจ้มแข็งของรัฐบาล และส่งเสริมให้สถาบันอุดมศึกษาเปิดสอนหลักสูตรนานาชาติเพิ่มขึ้นในศาสตร์หรือสาขาที่เป็นจุดแข็งของประเทศไทย เช่น วิทยาศาสตร์สุขภาพ การบริหารธุรกิจ ภาษาไทยและไทยศึกษา การจัดการการท่องเที่ยวและโรงแรม เป็นต้น ปัจจุบันประเทศไทยมีจำนวนนักศึกษาต่างชาติรวมทั้งสิ้น 19,413 คน (ข้อมูลจากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ณ วันที่ 3 พฤษภาคม พ.ศ. 2552) และมีสถาบันอุดมศึกษาที่เปิดสอนหลักสูตรนานาชาติทั้งสิ้น 96 แห่ง จำนวนหลักสูตรที่เปิดสอนรวมทั้งสิ้น 884 สาขา แบ่งเป็นระดับปริญญาตรี 296 สาขา ปริญญาโท 350 สาขาและปริญญาเอก 215 สาขา และระดับอื่นๆ 23 สาขา

ตามเป้าหมายของการพัฒนาการศึกษาของประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางการศึกษานานาชาติในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้านนั้น มีหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องเพื่อช่วยส่งเสริมให้เป้าหมายดังกล่าวบรรลุความสำเร็จ ได้แก่ กระทรวงศึกษาธิการ กระทรวงพาณิชย์ และกระทรวงการต่างประเทศ จากการพิจารณาโดยนายและนบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ทั้ง 3 กระทรวงพบว่ามีหน่วยงานย่อยซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในแต่ละกระทรวง ได้แก่ 1) สำนักยุทธศาสตร์อุดมศึกษาต่างประเทศ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ 2)

กองส่งเสริมธุรกิจบริการ กรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ และ 3) สำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ โดยพบว่าสำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการถือเป็นแกนนำที่จะประสานความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษา กรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ และกระทรวงการต่างประเทศ

#### 4.2.1.1 สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ

สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษามีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการศึกษา วิเคราะห์ วิจัยปัญหาและแนวทางการพัฒนาการอุดมศึกษาจัดทำข้อเสนอนโยบายและมาตรฐานการอุดมศึกษาจัดทำแผนพัฒนาการอุดมศึกษาให้สอดคล้องกับความต้องการตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและแผนการศึกษาแห่งชาติ รวมถึงพันธสัญญาที่เป็นไปตามข้อเสนอตกลงระหว่างประเทศ พร้อมทั้งวิเคราะห์หลักเกณฑ์และแนวทางการสนับสนุนทรัพยากร จัดสรรงบประมาณอุดหนุนสถาบันอุดมศึกษาและวิทยาลัยชุมชนตามหลักเกณฑ์และแนวทางที่กำหนด นอกจากนี้สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษาขึ้นมีหน้าที่ประสานและส่งเสริมการดำเนินงานพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และศักยภาพนักศึกษารวมทั้งผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาสในระบบอุดมศึกษา การประสาน ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่และเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศไทย รวมทั้งพัฒนาระบบและดำเนินการติดตามตรวจสอบและประเมินผลการจัดการอุดมศึกษา และการรวมข้อมูล จัดทำสารสนเทศด้านการอุดมศึกษา

ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 วิสัยทัศน์และพันธกิจของสำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษาคือจะเป็นองค์กรหลักในการเสนอแนะนโยบาย ยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาที่เสริมสร้างการพัฒนาขีดความสามารถของอุดมศึกษาไทยโดยเป็นที่ยอมรับของสถาบันอุดมศึกษา และตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของผู้เรียนภาคเศรษฐกิจ และภาคสังคม ช่าง ไชซิ่ง เอกลักษณ์ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาไทยเพื่อมุ่งสู่มาตรฐานชั้นเป็นที่ยอมรับในระดับสากล โดยมีพันธกิจ ดังนี้

1. เสนอแนะนโยบายยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาที่เสริมสร้างการพัฒนาขีดความสามารถของอุดมศึกษาไทยที่เป็นเอกภาพโดยคำนึงถึงเอกลักษณ์ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย
2. เสนอแนะมาตรฐานการอุดมศึกษาที่สอดคล้องกับมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล
3. เสนอแนะกรอบการจัดสรรทรัพยากรการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษา
4. สนับสนุน ส่งเสริมและประสานการดำเนินงานของสถาบันอุดมศึกษาในการยกระดับมาตรฐานและคุณภาพสู่ระดับชั้นเป็นที่ยอมรับของสากล

**5. จัดทำระบบติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการจัดการอุดมศึกษาโดยคำนึงถึงความเป็นเลิศทางวิชาการ**

ในพันธกิจข้อที่ 2 และ 4 กำหนดไว้ชัดเจนว่าสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาจะทำหน้าที่เสนอแนะมาตรฐานการอุดมศึกษาที่สอดคล้องกับมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล และสนับสนุนส่งเสริมและประสานการดำเนินงานของสถาบันอุดมศึกษาในการยกระดับมาตรฐาน และคุณภาพสู่ระดับซึ่งเป็นที่ยอมรับของสากลโดยมีหน่วยงานรองรับโดยตรงคือสำนักยุทธศาสตร์ อุดมศึกษาต่างประเทศ ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. จัดทำยุทธศาสตร์ด้านอุดมศึกษาต่างประเทศ และแนวทางการสร้างความร่วมมือทางวิชาการ และการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาระหว่างประเทศ
2. ดำเนินการด้านความสัมพันธ์ระดับอุดมศึกษากับต่างประเทศ
3. เสนอมาตรฐานและแนวทางการสนับสนุนส่งเสริมสถาบันอุดมศึกษาเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันตามเงื่อนไขการเปิดเส้นทางการศึกษาและพัฒนาไปสู่ความเป็นศูนย์กลางอุดมศึกษาในภูมิภาค
4. ส่งเสริม สนับสนุนให้สถาบันอุดมศึกษาใช้ประโยชน์จากทรัพยากรอุดมศึกษา ต่างประเทศเพื่อพัฒนาอุดมศึกษา
5. ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

นอกจากนี้สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาได้รับมอบหมายจากรัฐบาลให้จัดทำแผนการพัฒนาประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางการศึกษาในภูมิภาค โดยร่วมกับสำนักงานการศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานคณะกรรมการอาชีวศึกษา และสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ โดยมีวัตถุประสงค์ 3 ประการ คือ 1) ส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการศึกษา ฝึกอบรม การประชุมสัมมนาในภูมิภาค 2) เร่งรัดยกระดับคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาสู่สากล 3) สร้างผู้นำทางวิชาการและการให้คำแนะนำปรึกษาระดับนานาชาติ

ส่วนเป้าหมายของแผนดังกล่าวมุ่งเพิ่มจำนวนนักเรียน นักศึกษา นักวิจัยต่างชาติในทุกระดับดังนี้ ปีพ.ศ. 2552-2555 จากจำนวนรวมทั้งสิ้น 39,928 คน ในปีพ.ศ. 2552 เป็น 71,550 คน ในปีพ.ศ. 2555 พัฒนาศูนย์อัจฉริยภาพ (Excellent Learning Resource Center) จำนวน 14 แห่ง พัฒนาศูนย์อาชีวศึกษานานาชาติ 6 แห่ง ยกระดับคุณภาพการจัดการการศึกษาของโรงเรียนนานาชาติ 112 แห่ง และระดับอุดมศึกษาของรัฐและเอกชน 42 แห่ง ก่อน โดยจะมีการจัดตั้งองค์กร THAI EDUCATION INTERNATIONAL (TEI) เพื่อให้การบริหารโครงการมีประสิทธิภาพโดยคัดเลือก

เอกชน (Outsource) มารับดำเนินการ โครงการทั้งหมดจะใช้งบประมาณในการดำเนินการปีพ.ศ. 2553-2555 จำนวนทั้งสิ้น 3,230 ล้านบาท

จากการสัมภาษณ์เลขานุการคณะกรรมการการอุดมศึกษา (กกอ.) กล่าวว่า “ ตามที่รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการศึกษาในภูมิภาค (Education Hub) นั้น สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) จะเร่งดำเนินการใน 3 เรื่อง คือ 1) ตั้งหน่วยงานรองรับ ประชาสัมพันธ์และให้ข้อมูลเกี่ยวกับระบบการศึกษาไทย เพื่อดึงดูดให้นักศึกษาต่างชาติเดินทางเรียนในประเทศไทยมากขึ้นทั้งในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน และระดับอุดมศึกษา โดยมีเป้าหมายว่าภายในปี 2555 จะมีจำนวนนักเรียนนักศึกษาต่างชาติเพิ่มขึ้นประมาณ 70,000 คน จากที่เรียนอยู่ในปัจจุบันประมาณ 3,700 คน และเพิ่มเป็น 100,000 คน ภายในปี 2557 2) ประสานความร่วมมือทางวิชาการ โดยตั้งศูนย์ประสานความร่วมมือทางวิชาการและการฝึกอบรมภาษาไทยในประเทศต่างๆ ในภูมิภาคอาเซียน ประมาณ 10 เมือง จากที่พบว่านักศึกษาในหลายประเทศต้องการเรียนภาษาไทยมากขึ้น และ 3) สร้างความพร้อมในการบริการนักศึกษาต่างชาติให้เกิดขึ้นในมหาวิทยาลัย ตลอดจนสนับสนุนให้มีหลักสูตรนานาชาติที่สอนเป็นภาษาอังกฤษมากขึ้น โดยจะเริ่มจากมหาวิทยาลัยจำนวน 42 แห่ง ที่มีนักศึกษาต่างชาติเรียนอยู่เกิน 100 คน ให้เป็นแกนนำที่จะพัฒนาความพร้อมของตนเองก่อนการดึงดูดนักศึกษา ต่างชาติให้เข้ามาเรียนในประเทศไทยที่ผ่านมา มีปัญหามหาวิทยาลัยไทยยังไม่เปิดตัวสู่สังคมนานาชาติอย่างเต็มที่ ดังนั้นการให้มหาวิทยาลัยไปพบปะตลาดใหม่จะทำให้มีความตื่นตัวขึ้นแต่ต้องระวังเรื่องการสื่อสารด้วยเพรษถ้าสังคมไม่เข้าใจจะกลายเป็นว่าคนไทยอีกหลายคนต้องการเข้ามามหาวิทยาลัยแต่เข้าไม่ได้แล้วซึ่งจะไปอาบน้ำต่างชาติเข้ามาทั้งที่จริงๆ แล้วมหาวิทยาลัยที่รับนักศึกษาต่างชาติเข้าเรียนยังมีที่นั่งเหลือ ”

กล่าวໄว่าได้ว่าสำนักยุทธศาสตร์อุดมศึกษาต่างประเทศ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา มีหน้าที่โดยตรงในการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของประเทศไทย เป็นหน่วยงานที่มีโครงการสร้างการดำเนินงานที่ชัดเจนเพื่อการนี้หน้าที่สมมิ显เป็นแกนนำในการรณรงค์หาแนวร่วมในการดำเนินงาน การประสานงานกับผู้เกี่ยวข้อง วางแผนกลยุทธ์และดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายที่ผ่านมา สำนักยุทธศาสตร์อุดมศึกษาต่างประเทศ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาให้ความสำคัญกับการศึกษานานาชาติโดยตั้งเป้าหมายให้ไทยเป็นศูนย์กลางการศึกษาในภูมิภาคและมีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการศึกษาและวิจัยในภูมิภาค แต่ไม่มีแผนปฏิบัติการ (Action Plan) รวมทั้งขาดการเชื่อมต่อระหว่างสถาบันอุดมศึกษาซึ่งมีความหลากหลายทั้งของรัฐและเอกชน นอกจากนี้สำนักยุทธศาสตร์อุดมศึกษาต่างประเทศ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ยังมีหน้าที่รวบรวมและตรวจสอบข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับอุดมศึกษา

นานาชาติของไทย ทั้งในเรื่องจำนวนสถานบันอุดมศึกษาที่เปิดสอนหลักสูตรนานาชาติ รายงานสรุปจำนวนนักศึกษาต่างชาติที่กำลังศึกษาในประเทศไทย และหลักสูตรที่เปิดสอน เป็นดัง

#### 4.2.1.2 กรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์

สำหรับกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ ซึ่งเป็นหน่วยงานภาครัฐอีกแห่งหนึ่ง ที่มีหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนธุรกิจ สินค้าและบริการระหว่างประเทศ โดยการศึกษานานาชาติ ถือเป็นธุรกิจบริการประเภทหนึ่งที่ได้รับการส่งเสริม ที่ผ่านมากรมส่งเสริมการส่งออกได้ดำเนินการสนับสนุนนโยบายของรัฐบาล โดยกำหนดแผนงานส่งเสริมธุรกิจบริการด้านการศึกษานานาชาติ ของไทยไว้เป็นหนึ่งในแผนงานของกรมส่งเสริมการส่งออก คือ 1) ส่งเสริมให้การศึกษานานาชาติ ของไทยเป็นที่รู้จักและยอมรับสำหรับชาวต่างชาติทั่วไปในประเทศและต่างประเทศ 2) ส่งเสริมให้คนไทยให้ความสำคัญกับการศึกษานานาชาติของไทยและนิยมศึกษาต่อหลักสูตรนานาชาติในประเทศ แทนการไปเรียนในต่างประเทศซึ่งตลาดเป้าหมายในการส่งเสริมการตลาดคือ ประเทศจีน เวียดนาม พม่า ลาว กัมพูชา และประเทศไทย ในภูมิภาคเอเชีย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างรายได้ให้แก่ประเทศจากการรับนักเรียนนักศึกษาต่างชาติ และส่วนเงินตราต่างประเทศไว้ในประเทศ แทนการไปศึกษาต่ออย่างต่างประเทศ

การกิจกรรมตามกฎหมายกระทรวงว่าด้วยการแบ่งส่วนราชการ กรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ พ.ศ. 2545 คือ การส่งเสริมการส่งออก ขยายตลาดสินค้า และบริการของไทย พัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าและบริการส่งออกให้บริการข้อมูลการค้าเพิ่มศักยภาพการแบ่งขันของผู้ส่งออกไทยในตลาดโลกเพื่อเพิ่มมูลค่าและปริมาณการส่งออกของประเทศไทย

กรมส่งเสริมการส่งออกได้วางแผนกลยุทธ์การพัฒนาและส่งเสริมการส่งออกปีพ.ศ. 2552 เพื่อรับรับวิกฤตเศรษฐกิจโลกโดยหนึ่งในกลยุทธ์ดังกล่าวกำหนดไว้อย่างชัดเจนว่า จะเร่งส่งเสริมธุรกิจบริการอย่างเข้มข้นเพื่อสนับสนุนให้การส่งออกทั้งทางตรงและทางอ้อมให้เพิ่มมากยิ่งขึ้น โดยที่ธุรกิจบริการมีการจ้างงานโดยตรงประมาณ 1 ล้านคนและทางอ้อมอีกประมาณ 20 ล้านคน สามารถสร้างรายได้ให้ประเทศไทยประมาณ 500,000 ล้านบาท ซึ่งมีแผนส่งเสริมธุรกิจบริการทั้งการพัฒนาศักยภาพธุรกิจบริการที่ได้ดำเนินการอยู่แล้ว เช่น ร้านอาหารไทยจากนโยบายครัวไทยสู่โลก ธุรกิจบันเทิง/ธุรกิจภาพยนตร์/เพลง การศึกษา สถาบันและโรงพยาบาล เป็นต้น เพื่อให้เป็นที่รู้จักและยอมรับในตลาดต่างประเทศให้มากขึ้น การส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจบริการใหม่ที่มีศักยภาพและมีโอกาสในการขยายการส่งออกไปต่างประเทศได้โดยเตรียมกิจกรรมที่จะดำเนินการในปีงบประมาณ 2552 จำนวน 102 โครงการ

ในด้านการวางแผนเพื่อส่งเสริมการศึกษานานาชาติของประเทศไทยนี้ กรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ ได้มีการวางแผนโดยการทำวิจัยทางการตลาดและนำข้อมูลมาวางแผน

โดยมุ่งประเทศไทยเพื่อนบ้าน และประเทศไทยในกลุ่มเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ให้ความสนใจการศึกษานานาชาติของไทย ออาทิ จีน อินเดีย เวียดนาม พม่า และลาว เป็นต้น กรมส่งเสริมการส่อง oglazhnenie หน้าที่ส่งเสริมการศึกษานานาชาติ โดยการประชาสัมพันธ์เพื่อเชิญชวนให้นักเรียนและนักศึกษานานาชาติเข้ามาศึกษาในประเทศไทย โดยทำเป็นแผนรวมการส่งเสริมการศึกษานานาชาติทั้งหมด ไม่ได้แยกอุดมศึกษานานาชาติออกจากโรงเรียนนานาชาติ ดังนั้นกรมส่งเสริมการส่อง oglazhnenie ของสถานการณ์การศึกษานานาชาติของไทยในภาพกว้าง ในแผนจึงไม่ได้กำหนดกลุ่มเป้าหมายเฉพาะเจาะจงไปยังมหาวิทยาลัยหรือนักศึกษาที่ต้องการศึกษาต่อระดับอุดมศึกษา

#### 4.2.1.3 สำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ

ในด้านความร่วมมือระหว่างประเทศนั้น ประเทศไทยมีหน่วยงานดำเนินการคือ สำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศซึ่งจัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2547 โดยเริ่มจากสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของประเทศไทยล่าวคือประเทศไทยเปลี่ยนสถานภาพจากผู้รับความช่วยเหลือมาเป็นประเทศผู้ให้รายใหม่ นับว่าเป็นการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญของบริบทความร่วมมือของไทยอย่างมากเนื่องจากเป็นการเปลี่ยนบทบาทจากเดิมในการเป็นผู้ขอความช่วยเหลือทางวิชาการซึ่งมีลักษณะการดำเนินการในลักษณะเชิงการตั้งรับเป็นส่วนมากได้ปรับมาสู่การดำเนินการเชิงรุกในฐานะประเทศผู้ให้ที่ต้องมีความเชื่อมโยงกับนโยบายด้านการต่างประเทศและด้านความมั่นคงของประเทศไทยทั้งมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างภายในประเทศ กล่าวคือ ได้มีการยุบเลิก กรมวิเทศสหการ ตาม พ.ร.บ. การปฏิรูประบบราชการ พ.ศ. 2545 และต่อมาได้มีการจัดตั้งหน่วยงานขึ้นมาใหม่ภายใต้กระทรวงการต่างประเทศ คือ สำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ (สพร.) ในปี พ.ศ. 2547 ซึ่งดำเนินการกิจสำคัญในการบริหารงานให้ความร่วมมือทางวิชาการแก่ประเทศกำลังพัฒนาต่างๆ รวมทั้งการบริหารความร่วมมือแบบหุ้นส่วนที่ไทยร่วมมือกับแหล่งความร่วมมือหรือประเทศผู้ให้ความช่วยเหลือของไทย แต่เดิมในการให้ความช่วยเหลือแก่ประเทศที่กำลังพัฒนาอื่นๆ ทั้งในระดับทวิภาคี อนุภูมิภาค ภูมิภาค และพหุภาคี ส่วนสำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ (Thailand International Development Cooperation Agency: TICA) กระทรวงการต่างประเทศ นั้นตามพระราชบัญญัติจัดตั้งสำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ พ.ศ. 2547 สำนักงานฯ มีอำนาจหน้าที่ ในการจัดทำแผนศึกษา วิเคราะห์นโยบาย ดำเนินโครงการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ บริหารการให้ความช่วยเหลือแก่ต่างประเทศตามนโยบายการต่างประเทศของรัฐบาลร่วมมือกับต่างประเทศในการพัฒนาทั้งในกรอบทวิภาคีและพหุภาคีในภูมิภาคต่างๆ รวมทั้งดำเนินงานตามข้อผูกพันภายใต้ความตกลงความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ บริหารความร่วมมือด้านทุนกับต่างประเทศเพื่อการพัฒนา

บุคลากรจากภาครัฐ ภาคเอกชนและองค์กรต่างๆ ประสานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ ให้บริการข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับความรู้และผลงานการพัฒนาและกระทำการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของสำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ

ในภาพรวมหน่วยงานนี้จะเน้นด้านการให้ความร่วมมือเพื่อช่วยในการพัฒนา ซึ่งเป็นไปในรูปแบบการให้ความช่วยเหลือและให้การศึกษาในลักษณะที่ทำให้ประเทศต่างๆ สามารถพึ่งตนเองได้ การกิจของหน่วยงานจึงต้องร่วมมือกับองค์กรระหว่างประเทศ องค์การต่างประเทศ และหน่วยงานอาสาสมัครต่างๆ รวมทั้งความร่วมมือกับกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออก กลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ กลุ่มประเทศเอเชียใต้ และตะวันออกกลาง การดำเนินงานเกี่ยวกับทุนต่างประเทศ ทุนรัฐบาลไทยและทุนที่ร่วมกับแหล่งความร่วมมืออื่นสรุปมูลค่าการให้ความช่วยเหลือของไทยตามตารางที่ 4.1

ตารางที่ 4.1 แสดงมูลค่าการให้ความช่วยเหลือของไทย

ปี	2539	2540	2541	2542	2543	2544	2545	2546	2547	2548
ล้านบาท	329	412	288	113	113	118	125	192	170	209

ที่มา: สำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ (2549)

จากตารางที่ 4.1 แสดงให้เห็นว่าในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา (พ.ศ.2539-2548) งบประมาณการให้ความช่วยเหลือของไทยมีการปรับไปตามสภาพทางการเงินของประเทศไทยโดยเฉพาะในช่วงวิกฤตเศรษฐกิจในปีพ.ศ. 2540 ที่มีการปรับลดงบประมาณลงทำให้คูณเมื่อนว่างบประมาณการให้ความช่วยเหลือเพิ่งเริ่มต้นตามตารางมูลค่าความช่วยเหลือในทางปฏิบัติประเทศไทยให้ความช่วยเหลือประเทศอื่นๆ ซึ่งเป็นประเทศผู้รับในหลายรูปแบบ โดยมีมูลค่าความช่วยเหลือในแต่ละปีไม่ต่ำกว่า 110 ล้านบาทและมากที่สุดถึง 412 ล้านบาทในปีพ.ศ. 2540

จากการสัมภาษณ์ผู้บริหารหน่วยงานภาครัฐทั้งสามแห่ง และการวิเคราะห์เอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานหลัก ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ กรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์และสำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ ในประเด็นที่เกี่ยวกับนโยบายการดำเนินงาน ภารกิจขององค์การ และการดำเนินงานด้านการสื่อสารเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงพบว่าหน่วยงานทั้งสามมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่คล้ายกันมีความ

กับเกี่ยวในส่วนของการส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ (ตามตารางที่ 4.1) โดยใช้การศึกษาเป็นตัวเชื่อมถึงแม่จะ ไม่ใช่หน้าที่ที่ตรงกันทั้งหมด แต่ต่างก็ต้องส่งเสริมซึ่งกันและกันเพื่อให้ประเทศไทยบรรลุเป้าหมายในการส่งเสริมการศึกษานานาชาติ และมีความสัมพันธ์ที่ดีได้รับร่วมมือจากนานาประเทศยิ่งขึ้น แต่ยังไม่มีการประสานงานที่ดีพอ โดยผู้ให้ข้อมูลจากการตรวจราชการต่างประเทศกล่าวว่า

“ที่ผ่านมาแต่ละหน่วยงานก็จะรับนโยบายจากรัฐบาลจากนั้นก็กำหนดแผนกลยุทธ์ต่างๆ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายของรัฐบาลในหน้าที่ ความรับผิดชอบของหน่วยงานแต่ไม่ได้ประชุมประสานงานกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องมากนัก เช่น ด้านอุดมศึกษานานาชาติ ทางสำนักงานพัฒนาความร่วมมือระหว่างประเทศก็จะพิจารณาส่งเสริม โดยการมอบทุนการศึกษาให้ประเทศเพื่อนบ้านตามงบประมาณที่กำหนด”

สอดคล้องกับผู้ให้ข้อมูลจากการส่งเสริมการส่งออกซึ่งกล่าวว่า “การประสานงานระหว่างกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์กับสำนักยุทธศาสตร์การอุดมศึกษาต่างประเทศยังไม่ดีพอ เคยมีการประสานงานกันบ้าง แต่ไม่เป็นทางการและไม่ได้ประชุมหารือกันจริงจัง ยอมรับว่าบางครั้งก็ทำงานคล้ายกัน เช่น การจัดนิทรรศการอุดมศึกษาที่ต่างประเทศหรือไปจัด Road Show ก็ทำเหมือนกันแต่ต่างคน ต่างมีแผนของตนเองในการดำเนินงานในบีนีน่าจะมีการพูดคุยและประสานงานมากขึ้น”

งานวิจัยครั้งนี้เน้นศึกษาการวางแผนกลยุทธ์การสื่อสารเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ซึ่งดำเนินงานโดยหน่วยงานภาครัฐทั้ง 3 แห่งที่มีทักษะการทำงานที่เกี่ยวข้องและส่งเสริมซึ่งกันและกัน โดยสามารถสรุปนโยบายการดำเนินงานด้านการสื่อสาร ปัญหาและอุปสรรคได้ตามตารางที่ 4.2

ตารางที่ 4.2 แสดงการเปรียบเทียบนโยบายและการดำเนินงานการสื่อสารการตลาดเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติระหว่างหน่วยงานภาครัฐ 3 แห่ง

ประเด็น หน่วยงาน	สำนักงาน คณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)	สำนักพัฒนาความร่วมมือระหว่างประเทศ (สพร.)	กรมส่งเสริมการส่งออก (DEP)
นโยบายและพันธกิจ	<p>เป็นองค์กรหลักในการเสนอแนะนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนพัฒนาที่เสริมสร้างการพัฒนาขีดความสามารถในการอุดมศึกษาไทยโดยเป็นที่ยอมรับของสถาบัน อุดมศึกษาและตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของผู้เรียน ภาคเศรษฐกิจ และภาคสังคม รวมทั้งชี้แจง ให้เชิงเอกสารยั่งยืน วัฒนธรรม และภูมิปัญญาไทยเพื่อ มุ่งสู่มาตรฐานชั้นเยี่ยมที่ยอมรับในระดับสากล โดยมี พันธกิจ คือ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>เสนอแนะมาตรฐานการอุดมศึกษา ที่สอดคล้องกับ มาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล</li> <li>เสนอแนะกรอบการจัดสรรทรัพยากรการพัฒนา สถาบันอุดมศึกษา</li> <li>สนับสนุน ส่งเสริมและประสานการดำเนินงานของ สถาบันอุดมศึกษาในการยกระดับมาตรฐานและ คุณภาพสู่ระดับชั้นเยี่ยมที่ยอมรับของสากล</li> <li>จัดทำระบบติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการ จัดการอุดมศึกษา โดยคำนึงถึงความเป็นเลิศทาง วิชาการ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>เสริมสร้างความสัมพันธ์กับประเทศต่างๆ โดยเฉพาะ ประเทศเพื่อนบ้าน</li> <li>ผลักดันไทยเป็นศูนย์กลางทางวิชาการของภูมิภาค</li> <li>ช่วยพัฒนาและจัดความยกระดับของประเทศต่างๆ ในสาขาที่ไทยมีศักยภาพ</li> <li>ร่วมมือกับนานาชาติโดยเป็นหัวส่วนการพัฒนา</li> <li>ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคธุรกิจและประชาชน ใน การดำเนินงานความร่วมมือทางวิชาการ</li> <li>ขยายบทบาทและความร่วมมือของไทยในเวทีโลก</li> </ol>	<p>การเป็นผู้นำในการสร้างรายได้ด้านการค้าระหว่างประเทศ แบบครบวงจร เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทยให้ เจริญดีขึ้น โดยมีพันธกิจในการพัฒนาผู้ประกอบการสู่ความ เป็นสากล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการค้า ระหว่างประเทศ พัฒนาและส่งเสริมสินค้าและบริการ เพื่อเพิ่มน ुคลาดใหญ่ในระดับการค้าโลก รวมทั้งเจาะลึกและขยายตลาด สร้างเครือข่ายเชื่อมโยงธุรกิจระหว่างประเทศ นโยบายในการ ส่งเสริมธุรกิจบริการด้านการศึกษานานาชาติ คือ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมให้การศึกษานานาชาติของไทยเป็นที่รู้จักและยอมรับ สำหรับชาวต่างชาติทั่วไปในประเทศและต่างประเทศ</li> <li>ส่งเสริมให้คนไทยให้ความสำคัญกับการศึกษานานาชาติของ ไทย และนิยมศึกษาต่อหลักสูตรนานาชาติในประเทศแทน การไปเรียนในต่างประเทศ</li> </ol>

ตารางที่ 4.2 (ต่อ)

ประเด็น หน่วยงาน	สำนักงาน คณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)	สำนักพัฒนาความร่วมมือระหว่างประเทศ (สพร.)	กรมส่งเสริมการส่งออก (DEP)
ภาระหน้าที่	<p>1. จัดทำยุทธศาสตร์ด้านอุดมศึกษาต่างประเทศ และแนวทางการสร้างความร่วมมือทางวิชาการ และการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาระหว่างประเทศ</p> <p>2. ดำเนินการด้านความสัมพันธ์ระดับอุดมศึกษากับต่างประเทศ</p> <p>3. เสนอมาตรการและแนวทางการสนับสนุนส่งเสริมสถาบันอุดมศึกษาเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันตามเงื่อนไขการเปิดเสรีทางการศึกษาและพัฒนาไปสู่ความเป็นศูนย์กลางอุดมศึกษาในภูมิภาค</p> <p>4. ส่งเสริม สนับสนุนให้สถาบันอุดมศึกษาใช้ประโยชน์จากทรัพยากรอุดมศึกษาต่างประเทศ เพื่อพัฒนาอุดมศึกษา</p> <p>5. ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย</p>	<p>1. การให้ความร่วมมือทางวิชาการในสาขาวิชาระหว่างประเทศ ไทย มีความพร้อมและเป็นที่ยอมรับในแนวทางปฏิบัติที่ดี (Best Practices) เป็นกลไกสำคัญในการส่งเสริมนโยบายด้านการต่างประเทศ</p> <p>2. การให้ความรู้เพื่อการพัฒนาทรัพยากรุ่นเยาว์ โดยมุ่งเสริมสร้างสมรรถนะ (Capacity Development) ทั้งในระดับบุคคลและสถาบัน</p> <p>3. การเรียนรู้องค์ความรู้ให้กับประเทศไทยทั้งในเชิงการจัดการความรู้ (Knowledge Management) ได้อย่างมีประสิทธิภาพในอันที่จะนำไปสู่ความยั่งยืนในที่สุด</p> <p>4. ความร่วมมือเพื่อการพัฒนาเป็นกลไกและเครื่องมืออันสำคัญต่อการเป็นตัวเร่ง รวมทั้งขับเคลื่อนส่งเสริมต่อความร่วมมือด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมในระดับภูมิภาคและอนุภูมิภาค</p> <p>5. การร่วมมือแบบทุนส่วนร่วมกับแหล่งทุนให้สำรอง ในการให้ความช่วยเหลือประเทศไทยกำลังพัฒนาอื่นๆ</p>	<p>1. ส่งเสริมให้นักศึกษาในเอเชียเข้ามาศึกษาหลักสูตรนานาชาติในประเทศไทยทั้งในหลักสูตรการศึกษาระดับโรงเรียน อุดมศึกษาและ Shot Course</p> <p>2. ส่งเสริมให้มหาวิทยาลัยของไทยลงนามความร่วมมือทั้งด้านวิชาการและแลกเปลี่ยนนักศึกษา ครุศาสตร์</p> <p>3. เพิ่มศักยภาพการศึกษาไทย (Technology Transfer) โดยให้มีการ Joint Program กับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศที่พัฒนาแล้ว</p> <p>4. เพิ่มหลักสูตร Inter มากขึ้น โดยให้มีหลักสูตรการเรียนภาษาอังกฤษ ทั้งในโรงเรียนและมหาวิทยาลัย กระตุ้นให้นักเรียน/นักศึกษาไทยเรียนในประเทศ (Import Substitution)</p> <p>5. จัดงานTIEEทุกปีโดยเชิญชวนAgent การศึกษา ผู้ประกอบและนักเรียน/นักศึกษา ทั้งในและต่างประเทศมาช่วงงาน โดยมีการจัดนิทรรศการด้านการศึกษาของไทยในงาน</p> <p>6. ประสานงานกับ สกอ. และสมาคมโรงเรียนนานาชาติแห่งประเทศไทยให้พัฒนาการศึกษาให้ได้มาตรฐานสากล เพิ่มจุดขายให้ประเทศไทย</p> <p>7. ประชาสัมพันธ์การศึกษาไทยในตลาดเป้าหมาย และเข้าร่วมงานการศึกษาในประเทศไทย เวียดนาม ลาว อินเดียและประเทศไทยเพื่อนบ้าน</p>

ตารางที่ 4.2 (ต่อ)

ประเด็น หน่วยงาน	สำนักงาน คณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)	สำนักพัฒนาความร่วมมือระหว่างประเทศ (สพร.)	กรมส่งเสริมการส่งออก (DEP)
เป้าหมาย	เป็นศูนย์กลางทางการศึกษาในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน	สนองนโยบายส่งเสริมการค้าและลงทุน การเป็น Education Hub และ Center of Excellent ของไทย ให้ความช่วยเหลือเพื่อพัฒนาของไทยทุกกลุ่ม มุ่งสร้างความเชื่อมั่นที่ประเทศไทยจะมีต่อประเทศไทยในทางที่จะเอื้อต่อการกระชับความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ การเปิดโอกาสทางการค้า การลงทุน รวมทั้งการสร้างเครือข่ายทางเศรษฐกิจ	8. ประสานงานกับ สกอ. สมาคมโรงเรียนนานาชาติแห่งประเทศไทย ให้พัฒนาการศึกษาให้ได้มาตรฐานสากล เพิ่มจุดขายให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการศึกษานานาชาติในภูมิภาคเอเชีย ตะวันออกเฉียงใต้ มีนักเรียน นักศึกษาจากประเทศใน GMS มาศึกษาด้วยตัวเองเพิ่มขึ้นปีละ 10 %
ประเทศเป้าหมาย	ประเทศไทยในภูมิภาคเอเชียและประเทศเพื่อนบ้าน	ประเทศเพื่อนบ้านได้แก่ เวียดนาม ลาว พม่า กัมพูชา และประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และเอเชียกลาง	จีน อินเดีย เวียดนาม ลาว พม่า กัมพูชา
เครื่องมือการสื่อสาร การตลาด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Website - หนังสือคู่มือ Study in Thailand</li> <li>- ทุนการศึกษา - การจัดนิทรรศการ</li> <li>- การจัดRoad Show - การจัดสัมมนา</li> <li>- การประชุมวิชาการ</li> <li>- ส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือระหว่างสถาบัน ค่างประเทศในระดับพหุภาคี</li> <li>- ตั้งศูนย์ภูมิภาคศึกษา</li> <li>- ร่วมมือทางวิชาการทางอาชีว</li> <li>- การลงนามบันทึกความเข้าใจระหว่างประเทศ</li> <li>- การแลกเปลี่ยนนักศึกษาและบุคลากรของสถาบัน อุดมศึกษาไทยกับประเทศอนุภูมิภาคคู่นี้นำไปสู่</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทุนการศึกษา</li> <li>- Website</li> <li>- จดหมาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Website</li> <li>- CD</li> <li>- หนังสือ</li> <li>- การจัดนิทรรศการ</li> <li>- การจัดRoad Show</li> <li>- การเจรจาจับคู่ธุรกิจ</li> <li>- มอบทุนการศึกษา</li> <li>- ตั้งสำนักงานประจำประเทศไทยและเมืองใหญ่ เป้าๆ ทุกพื้นที่</li> </ul>

ตารางที่ 4.2 (ต่อ)

ประเด็น หน่วยงาน	สำนักงาน คณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)	สำนักพัฒนาความร่วมมือระหว่างประเทศ (สพร.)	กรมส่งเสริมการส่งออก (DEP)
สรุปการดำเนินงาน ในปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่งเสริมการดำเนินงานของเครือข่ายมหาวิทยาลัยอาชีวฯ (AUN) ซึ่งมีมหาวิทยาลัยเป็นสมาชิก 21 แห่ง โดยมหาวิทยาลัยไทยที่เป็นสมาชิกได้แก่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- สนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์ภูมิภาคแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้わりการส่งเสริมอุดมศึกษาและการพัฒนา (SEAMEO RIHED) โดยการจัดประชุมนานาชาติและสัมมนาวิชาการในระดับภูมิภาคเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการศึกษาระดับอุดมศึกษา</li> <li>- ความร่วมมือวิชาการในอาชีวฯ (ASEM) โดยการแลกเปลี่ยนนักศึกษาและอาจารย์ในเอเชียและยุโรป</li> <li>- การดำเนินงานทุนภายใต้ความร่วมมือวิชาการระหว่างไทยกับออสเตรียในปี 2551 รัฐบาลออสเตรียจัดทุนให้สถาบันอุดมศึกษาไทยจำนวน 16 ทุน</li> <li>- ความร่วมมือกับองค์การพัฒนาพลังงานใหม่และเทคโนโลยีอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยญี่ปุ่น (NEDO) ตั้งศูนย์พัฒนาทดสอบที่มีมหาวิทยาลัยเรศวร</li> <li>- ความร่วมมือกับกระทรวงการศึกษาวัฒนธรรมและวิทยาศาสตร์ ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์ (Nuffic) เพื่อแลกเปลี่ยนนักวิชาการ นักวิจัย และนักศึกษาระหว่าง 2 ประเทศ</li> </ul>	<p>การให้ความร่วมมือกับกลุ่ม GMS เป็นไปตามกรอบความร่วมมือที่ ADB ได้ริเริ่มและผลักดันขึ้นตั้งแต่ปี 1992 ไทยจึงมุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากผลของการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่ ADB ดำเนินการ และร่วมให้ความช่วยเหลือเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มอบทุนการศึกษาเน้นระดับปริญญาโทและเอกมากกว่าเบ่งเป็น 2 ประเภทคือ ทวิภาคี หรือให้ดำเนินการ และทุนหลักสูตรนานาชาติระดับปริญญาโทและปริญญาเอกปีละ 40-50 ทุนใน 20 ประเทศเป็นลักษณะสอน แบ่งขั้นโดยเจ้าการรับสมัครทุนไปยัง 53 ประเทศ</li> <li>- ติดตามดูแล และประเมินผลงานนักศึกษาทุน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัด Road Show ในประเทศเพื่อนบ้านรวมทั้งประเทศไทย ใช้ทุนการศึกษาเป็นสิ่งจูงใจให้มีคนมาร่วมงานมากขึ้นเพื่อเชิญชวนให้นักศึกษาที่เก่งมีความสามารถของประเทศเพื่อนบ้านมาศึกษาในประเทศไทยเพื่อช่วยในการนักศึกษาไทยมากขึ้น</li> <li>- เน้นการใช้การบอกรถต่อ</li> <li>- จัดงานนิทรรศการการศึกษานานาชาติ</li> </ul>

ตารางที่ 4.2 (ต่อ)

ประเด็น หน่วยงาน	สำนักงาน คณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)	สำนักพัฒนาความร่วมมือระหว่างประเทศ (สพร.)	กรมส่งเสริมการส่งออก (DEP)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดตั้งศูนย์օสเตรเลียศึกษา ที่มหาวิทยาลัย เกตเวย์สตรี</li> <li>- การจัดตั้งศูนย์ยุโรปศึกษาที่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- จัดตั้งศูนย์การศึกษาอาเปคที่ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- การส่งเสริมการเรียนการสอนภาษาจีน โดยร่วมกับ สถาบันงงช้อ</li> <li>- การแลกเปลี่ยนบุคลากรและนักศึกษา กับประเทศใน อนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง โดยการจัดสรรงบประมาณ สนับสนุนผู้เข้าร่วมโครงการจำนวน 232 คน</li> </ul>		
ปัญหาและอุปสรรค ในการดำเนินงาน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ความมีชื่อเสียงและความเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ของการอุดมศึกษาไทยยังไม่มาก</li> <li>2. คุณภาพมาตรฐานการศึกษาของไทยยังอ่อนด้อยเมื่อ เทียบกับประเทศที่พัฒนาเด็กโดยเน้นพัฒนาความก้าวหน้า ทางวิชาการระดับสูงในบางสาขาวิชา</li> <li>3. การจัดหลักสูตรนานาชาติในสถาบันอุดมศึกษาไทยยังมี ความพร้อมไม่มากนัก เช่น การจ้างอาจารย์ชาวต่างชาติ</li> <li>4. การบริหารจัดการด้านการศึกษานานาชาติดอง สถาบันอุดมศึกษาไทย ยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การดำเนินงานด้านความร่วมมือเพื่อการพัฒนาเชิงไม่เป็น เอกภาพทั้งในทิศทางเชิงนโยบายและหน่วยงานต่างๆ ที่ต่างคนต่างดำเนินงาน</li> <li>2. งบประมาณที่ได้รับไม่ตอบสนองต่อเป้าหมายด้านการ ต่างประเทศ หรือที่ได้ทำการตกลงไว้กับประเทศคู่ร่วมมือ</li> <li>3. งานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาขาดความต่อเนื่องใน นโยบายและได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ด้านการเมือง</li> <li>4. ขาดการส่งเสริมความร่วมมือที่จริงจังระหว่างภาครัฐและ เอกชน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ขาดการทำงานแบบบูรณาการด้านการส่งเสริมการศึกษา อย่างจริงจัง โดยเน้นการพัฒนาหลักสูตรการเรียนการ สอนให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาด</li> <li>2. ขาดอาจารย์ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และอาจารย์ สอนเป็นภาษาอังกฤษมีน้อย ต้องนำเข้าจาก ต่างประเทศ ทำให้ต้นทุนการสอนแพง</li> <li>3. ขาดกลไกยื่นของไทยด้านการศึกษาเชิงไม่ได้รับการยอมรับ เท่าที่ควร</li> <li>4. สถาบันการศึกษาเชิงไม่ได้รับความเชื่อถือ หรือผ่านการ รับรองระหว่างกันทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ</li> </ol>

ตารางที่ 4.2 (ต่อ)

ประเด็น หน่วยงาน	สำนักงาน คณะกรรมการอุดมศึกษา (สกอ.)	สำนักพัฒนาความร่วมมือระหว่างประเทศ (สรพ.)	กรมส่งเสริมการส่งออก (DEP)
	<p>5. นโยบายและการสนับสนุนของรัฐบาลในการส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการศึกษาและการวิจัยในภูมิภาค ซึ่งไม่มีความชัดเจนและจริงจังเพื่อนำไปสู่การดำเนินงานโดยเฉพาะการสนับสนุนด้านการดำเนินงาน</p> <p>6. การเปิดเสริฟาร์กที่นักศึกษาต่างด้าวได้เข้ามาเรียนในประเทศไทยเป็นจำนวนมากของการศึกษาที่ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการศึกษาที่สำคัญที่สุด ของไทยเนื่องมาจาก การแข่งขันกับประเทศไทยที่พัฒนาแล้ว และประเทศไทยที่จัดการศึกษาเป็นสิ่นค้ำบการประทุมที่นั่น เช่นประเทศไทยในยุโรป อเมริกา ออสเตรเลีย เป็นต้น</p> <p>7. การแข่งขันกับประเทศไทยในภูมิภาคนี้ เช่น สิงคโปร์และมาเลเซีย ประเทศไทยเหล่านี้รัฐบาลมีนโยบาย</p> <p>8. การที่ประเทศไทยไม่ได้ใช้ภาษาอังกฤษเป็นภาษาราชการ ทำให้นักศึกษาต่างด้าวสนใจที่จะมาศึกษาต่อในประเทศไทย น้อยกว่าประเทศไทยที่ใช้ภาษาอังกฤษเป็นหลัก</p> <p>9. ระบบที่ดี ที่เกี่ยวข้องซึ่งไม่เอื้ออำนวยในการส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการศึกษาและการวิจัยในภูมิภาค เช่น ยังไม่มีวิชา สำหรับนักเรียน นักศึกษาต่างด้าว การขออนุญาตทำงานในประเทศไทย เป็นต้น</p>	<p>5. การติดตามการดำเนินงานกิจกรรมความร่วมมือในประเทศเป้าหมายของไทยทำได้ไม่เต็มที่</p> <p>6. การประสานงานระหว่างหน่วยงานต่างๆ ทั้งไทยและต่างประเทศซึ่งไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร</p> <p>7. การบริหารงานภายใต้ระบบราชการขาดความยืดหยุ่นในการบริหารงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาในระดับชาติ</p> <p>8. ขาดการส่งเสริม ลงทุนด้านการวิจัยเพื่อพัฒนา</p> <p>9. สถาบันอุดมศึกษาไทยยังไม่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติเท่าที่ควร</p> <p>10. สถาบันอุดมศึกษาซึ่งขาดการสร้างบรรณาธิการและครุภัณฑ์ศึกษาต่างชาติที่ดี</p>	<p>5. คนไทยเชิงพูดภาษาอังกฤษได้น้อย</p> <p>6. ยังไม่อนุญาตให้นักศึกษาต่างด้าวสามารถทำงานบางเวลาได้ (Part time)</p> <p>7. การศึกษาระยะสั้นช่วงเทศกาลหยุดยั้งขาดการพัฒนา</p> <p>8. สถาบันการศึกษาไทยไม่เน้นเรื่องการตลาด ไม่ตั้งงบประมาณสำหรับการตลาดต่างประเทศมากนัก ส่วนใหญ่จะเป็นในประเทศมากกว่า</p> <p>9. บุคลากรที่ทำงานด้านการส่งเสริมธุรกิจบริการด้านการศึกษานานาชาติของไทย ที่กรมส่งเสริมการส่งออกไม่เพียงพอ</p>

#### 4.1.3 ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของหน่วยงาน

จากการสัมภาษณ์ผู้บริหารหน่วยงานภาครัฐทั้งสามแห่ง เกี่ยวกับปัญหาหรืออุปสรรคในการดำเนินงานด้านการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในแต่ละหน่วยงาน ผู้วิจัยสามารถสรุปแยกแต่ละหน่วยงานได้ดังนี้

สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)

1. ความมีชื่อเสียงและความเป็นที่ยอมรับในระดับสากลของการอุดมศึกษาไทยยังมีไม่มาก
  2. คุณภาพมาตรฐานการศึกษาของไทยยังอ่อนด้อยเมื่อเทียบกับประเทศที่พัฒนาแล้ว โดยเฉพาะความก้าวหน้าทางวิชาการระดับสูงในบางสาขาวิชา
  3. การจัดหลักสูตรนานาชาติในสถาบันอุดมศึกษาไทยยังมีความพร้อมไม่นักนัก เช่น การจ้างอาจารย์ชาวต่างชาติ
  4. การบริหารจัดการด้านการศึกษานานาชาติของสถาบันอุดมศึกษาไทย ยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร
  5. นโยบายและการสนับสนุนของรัฐบาลในการส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการศึกษาและการวิจัยในภูมิภาคยังไม่มีความชัดเจนและจริงจังเพื่อนำไปสู่การดำเนินงานโดยเฉพาะการสนับสนุนด้านการดำเนินงาน
  6. การเปิดเสรีการค้าบริการด้านการศึกษาที่ประเทศไทยเป็นสมาชิกขององค์การการค้าโลกอาจมีผลกระทบกับการศึกษาของไทยเนื่องมาจากการแเปล่งขันกับประเทศที่พัฒนาแล้ว และประเทศที่จัดการศึกษาเป็นลินค์ค้าบริการประเภทหนึ่ง เช่นประเทศไทยในทวีปยุโรป อเมริกา ออสเตรเลีย เป็นต้น
  7. การแข่งขันกับประเทศในภูมิภาคนี้ เช่น สิงคโปร์และมาเลเซีย ประเทศเหล่านี้รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมการศึกษานานาชาติอย่างเป็นรูปธรรมและเอื้อต่อการดำเนินงาน
  8. การที่ประเทศไทยไม่ได้ใช้ภาษาอังกฤษเป็นภาษา franca ทำให้นักศึกษาต่างชาติสนใจที่จะมาศึกษาต่อในประเทศไทย น้อยกว่าประเทศที่ใช้ภาษาอังกฤษเป็นหลัก
  9. ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องยังไม่เอื้ออำนวยในการส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการศึกษาและการวิจัยในภูมิภาค เช่น ยังไม่มีวิชา สำหรับนักเรียน นักศึกษาต่างชาติ การขออนุญาตทำงานในประเทศไทย
- กรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ (DEP)
1. สถาบันอุดมศึกษาขาดการทำงานแบบบูรณาการด้านการส่งเสริมการศึกษาอย่างจริงจัง โดยเน้นการพัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาด

2. สถาบันอุดมศึกษาขาดอาจารย์ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และอาจารย์ที่มีความสามารถในการสอนเป็นภาษาอังกฤษมีน้อย ต้องจ้างอาจารย์จากต่างประเทศ ทำให้ต้นทุนการสอนแพง
3. ภาพลักษณ์ของไทยด้านการศึกษา yang ไม่ได้รับการยอมรับเท่าที่ควร
4. สถาบันการศึกษา yang ไม่ได้รับความเชื่อถือ หรือผ่านการรับรองระหว่างกันทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ
5. คนไทยยังพูดภาษาอังกฤษได้น้อย
6. รัฐบาลยังไม่อนุญาตให้นักศึกษาต่างชาติ สามารถทำงานบางเวลาได้ (Part time)
7. การศึกษาระยะสั้นช่วงเทศกาลหยุด ยังขาดการพัฒนา
8. สถาบันการศึกษาไทยไม่นเน้นเรื่องการตลาด ไม่ตั้งงบประมาณสำหรับการตลาดต่างประเทศมากนัก ส่วนใหญ่จะเป็นในประเทศมากกว่า
9. บุคลากรที่ทำงานด้านการส่งเสริมธุรกิจบริการด้านการศึกษานานาชาติของไทย ที่กรมส่งเสริมการส่งออกมีไม่เพียงพอ  
สำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ (สพร.)

  1. การดำเนินงานด้านความร่วมมือเพื่อการพัฒนา yang ไม่เป็นเอกภาพทั้งในทิศทางเชิงนโยบายและหน่วยงานต่างๆ ที่ต่างกันต่างดำเนินงาน
  2. งบประมาณที่ได้รับไม่ตอบสนองต่อนโยบายด้านการต่างประเทศ หรือที่ได้ทำการทดลองไว้กับประเทศไทยครู่ว่ำมือ
  3. งานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาขาดความต่อเนื่องในนโยบายและได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ด้านการเมือง
  4. ขาดการส่งเสริมความร่วมมือที่จริงจังระหว่างภาครัฐและเอกชน
  5. การติดตามการดำเนินงานกิจกรรมความร่วมมือในประเทศไทยเป้าหมายของไทยทำได้ไม่เต็มที่
  6. การประสานงานระหว่างหน่วยงานต่างๆ ทั้งไทยและต่างประเทศยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร
  7. การบริหารงานภายใต้ระบบราชการขาดความยืดหยุ่นในการบริหารงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาในระดับชาติ
  8. ขาดการส่งเสริม ลงทุนด้านการวิจัยเพื่อพัฒนา
  9. สถาบันอุดมศึกษาไทยยังไม่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติเท่าที่ควร

10. สถาบันอุดมศึกษาขับเคลื่อนการสร้างบรรษัทศึกษาชาติ และการดูแลนักศึกษาต่างชาติที่ดี

**4.2 กลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการของสถาบันอุดมศึกษาไทยเพื่อการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติในประเทศไทย**

จากการสัมภาษณ์ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาที่ทำหน้าที่เกี่ยวข้องกับอุดมศึกษานานาชาติของสถาบันอุดมศึกษาทั้งของรัฐและเอกชนจำนวน 10 แห่ง และการศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องพบว่าสถาบันการศึกษาที่เปิดสอนหลักสูตรนานาชาตินั้นให้ความสำคัญกับการสื่อสารการตลาด เมื่อจากเห็นว่าการศึกษาเป็นรูปแบบของการให้บริการซึ่งผู้ชื่อหรือลูกค้าไม่สามารถเห็นสินค้าที่เป็นรูปร่างได้อย่างชัดเจน นอกจากนี้การศึกษาข้างล้อเป็นการบริการที่เพิ่มมูลค่าความสำคัญให้แก่ชีวิตทำให้ผู้เรียนต้องมีการตัดสินใจที่รอบคอบ จึงจำเป็นต้องมีข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจ ดังนั้นสถาบันอุดมศึกษาจึงเห็นความสำคัญของการวางแผนการสื่อสารเพื่อสร้างการรับรู้ในคุณภาพเกิดความสนใจ เชื่อใจ เชื่อมั่นและสร้างความไว้วางใจให้เกิดการตัดสินใจ ความภักดีในองค์การโดยเฉพาะการสื่อสารการตลาดจะส่งผลให้เกิดพฤติกรรมการตัดสินใจเลือก โดยผู้วิจัยได้ศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องประกอบพบว่ากลยุทธ์การสื่อสารของสถาบันอุดมศึกษาทั้งของรัฐบาลและเอกชนในการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติในประเทศไทยคุณภาพคลุมน้ำทั่ว เป็นไปตามขั้นตอนการออกแบบกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ ดังนี้

**4.2.1 วิเคราะห์สถานการณ์ (Assessment of the Situation)**

ตามแนวคิดหลักของการออกแบบวางแผนเพื่อกำหนดกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการนั้น จะเป็นการวางแผนที่เริ่มต้นโดยการนำข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรมาวิเคราะห์ประเมินสถานการณ์ โดยพิจารณาทั้งวิสัยทัศน์ เป้าหมายของสถาบัน ภาพลักษณ์ของบริการ โครงสร้างการทำงาน สถานการณ์การตลาด ตำแหน่งตราสินค้าและพฤติกรรมผู้บริโภคหรือลูกค้าเป้าหมาย สถาบันที่ใช้แนวคิดการสื่อสารการตลาดจะให้ความสำคัญกับข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคหรือลูกค้ามากกว่าข้อมูลภายในองค์กรโดยแต่ละสถาบันดำเนินการในแต่ละขั้นตอน ดังนี้

**4.2.1.1 สถานการณ์ทางการตลาด**

ในการวิเคราะห์สถานการณ์เพื่อวางแผนกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการของสถาบันอุดมศึกษาไทยในกลุ่มประเทศไทยคุณภาพคลุมน้ำทั่วทั้งประเทศ ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษา วิเคราะห์ว่าสภาพการแปรปรวนต่อการศึกษานานาชาติในประเทศไทยยังไม่รุนแรงมากนัก เนื่องจากมหาวิทยาลัยแต่ละแห่งมีจุดแข็งที่แตกต่างกัน การรับนักศึกษาส่วนใหญ่เป็นการรับระดับ

บันทึกศึกษามากกว่าระดับปริญญาตรี ซึ่งนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษานั้นมีข้อจำกัดเรื่องจำนวนการรับอยู่ แล้วแต่หากเป็นตลาดระดับปริญญาตรีอาจมีการแบ่งขันกันบ้างแต่ยังไม่ถึงขั้นรุนแรง เพราะแต่ละสถาบันยังสามารถรับได้อีกจำนวนมาก โดยเฉพาะสถาบันอุดมศึกษาในกำกับของรัฐจะมีศักยภาพในการรองรับนักศึกษาอีกจำนวนมาก แต่ต้องคำนึงถึงการสนองตอบนักเรียนในประเทศไทยตามเป้าหมายของรัฐและสังคมก่อน

ผู้ให้ข้อมูลจากมหาวิทยาลัยของรัฐบาลกล่าวว่า “การแบ่งขันภายในประเทศ ส่วนใหญ่จะเป็นลักษณะต่างคนต่างทำ เพราะตอนนี้มหาวิทยาลัยในประเทศไทยคื้นค้างในเรื่องการก้าวสู่ตลาดนานาชาติและมุ่งตลาดไปที่ประเทศจีนเหมือนกัน โชคดีที่ตลาดจีนยังมีโอกาสกร้างแม้ว่าข้อจำกัดจะค่อนข้างมากแต่ถึงระยะเวลาหนึ่งตลาดจีนอาจจะทำอะไรมากไม่ได้”

สำหรับสภាយการณ์แบ่งขันระหว่างประเทศ ผู้บริหารสถาบันการศึกษาต่างเห็นตรงกันว่า ประเทศที่เป็นคู่แข่งด้านการศึกษานานาชาติของไทย คือ ประเทศออสเตรเลีย สิงคโปร์ มาเลเซีย พลิปปินส์ และอาจเป็นเวียดนามในอนาคตอันใกล้ เนื่องจากพื้นฐานการศึกษาและคุณภาพคนดีรัฐบาลมีนโยบายชัดเจนที่จะสร้างการศึกษาให้เป็น World Class University และบางประเทศมีการพัฒนาเพื่อยกระดับการศึกษาให้ได้มาตรฐานสากลมากกว่าประเทศไทย

นอกจากนี้ จะเห็นว่าประเทศไทยมีสถาบันการศึกษาจากต่างประเทศเข้ามาเปิดสอนอย่างเสรีในประเทศยังไม่มากนัก ในอดีตมีมหาวิทยาลัยจากประเทศมาเลเซีย และสาธารณรัฐอเมริกาเข้ามาเปิดสอนแต่ไม่ประสบความสำเร็จ ผู้ให้ข้อมูลจากมหาวิทยาลัยเอกชนแสดงความคิดเห็นว่า สาเหตุที่การเข้ามาเปิดสอนของสถาบันการศึกษาจากต่างประเทศในปัจจุบันยังไม่รุนแรง เนื่องจากลักษณะการเข้ามาเปิดสอนต้องมีสถาบันการศึกษาของไทยเป็นพันธมิตรส่วนใหญ่จะเป็นหลักสูตรหรือโปรแกรมร่วมกัน การเข้ามาเปิดสอนแบบไม่มีสถาบันในประเทศไทยเป็นพันธมิตรนั้น เป็นไปได้ยาก

สำหรับตลาดในประเทศไทยมีภาคลุ่มน้ำโขงนั้น หลายสถาบันมองว่า การแพทย์และการสาธารณสุขไทย การเกษตร ยังเป็นที่สนใจแต่ต้องมีการพัฒนาให้มากขึ้นเนื่องปัจจุบันแต่ละประเทศในกลุ่ม GMS มีการเปรียบเทียบระบบการศึกษากับประเทศไทยเพื่อนบ้านใกล้เคียง และจัดทำแผนการส่งนักศึกษาไปยังแต่ละประเทศโดยเลือกส่งนักศึกษาที่เก่งไปในประเทศที่ห่างไกลแต่จะส่งนักศึกษาในระดับกลางมาที่ประเทศไทย ในอดีตนี้ประเทศไทยเพื่อนบ้านหลายประเทศจะมีความสัมพันธ์ที่ดีกับประเทศไทยเพราประเทศเหล่านั้นยังใหม่ในความเป็นนานาชาติ แต่ปัจจุบันมีความเป็นนานาชาติมากขึ้น มีหลายประเทศให้ความสนใจ จึงทำให้ประเทศไทยในกลุ่ม GMS มีทางเลือกมากขึ้น

ผู้บริหารสถาบันการศึกษาเกือบทุกแห่งต่างให้ความสำคัญเรื่องลักษณะทางการตลาดโดยให้ความสนใจในเรื่องวัฒนธรรมและคุณค่าทางการตลาดที่มีความหลากหลายและแตกต่างกันของแต่ละประเทศ โดยมองว่าผลกำไรจากการส่งเสริมการศึกษานานาชาติในประเทศไทยนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงนั้น อาจไม่ใช่รายได้เข้าประเทศอย่างเดียวแต่เป็นการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างประเทศที่ดีอย่างหนึ่ง

ผู้ให้ข้อมูลจากมหาวิทยาลัยของรัฐบาลกล่าวว่า “ถ้าเราจะคำนึงกับโครงสร้างต้องดูวัฒนธรรมประวัติศาสตร์ สัมพันธภาพกับประเทศไทยด้วย หากจะเทียบประเทศไทยกับกลุ่มนักศึกษาลุ่มน้ำโขงหรือGMS ประเทศไทยไม่ค่อยมีปัญหา กับจีนแต่มีปัญหา กับประเทศไทยอีกแล้ว ค่อนข้างมาก ขณะนี้ สัมพันธภาพที่ดีที่สุดของแต่ละประเทศคือ การศึกษา ดังนั้นรัฐต้องใช้การศึกษาสร้างความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ มากกว่าการได้มาซึ่งรายรับของประเทศไทย การทำการตลาดต้องคำนึงถึงเรื่องนี้ เราต้องเข้าใจลูกค้าซึ่งอาศัยอยู่นอกประเทศไทยของเรา กฎ กติกาต่างๆ ต้องคำนึงเขาเป็นสำคัญ”

ถึงแม่ลักษณะการตลาดในประเทศไทยนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงมีความแตกต่างกันไม่มากนัก เนื่องจากมีลักษณะทางวัฒนธรรมที่มีความคล้ายคลึงกัน แต่สถาบันอุดมศึกษาสามารถแบ่งออกได้ 2 กลุ่ม ใหญ่ คือ ประเทศไทยที่มีจำนวนประชากรมากและมีการส่งเสริมด้านอุดมศึกษานานาชาติ มีศักยภาพด้านการเงินและความสามารถในการเรียน เช่น ประเทศไทย จีน และเวียดนาม ส่วนอีกกลุ่ม หนึ่ง เป็นประเทศด้อยพัฒนาประชาชนต้องการการศึกษาที่ดีแต่ไม่มีศักยภาพในด้านการเงิน การส่งเสริมด้านอุดมศึกษานานาชาติยังไม่มากพอ ยังมีปัญหาการจัดการภัยในประเทศอยู่มาก กิจกรรมระหว่างประเทศใดๆ ส่วนใหญ่เป็นไปในทางการให้ความช่วยเหลือสนับสนุน ได้แก่ ประเทศไทย พม่า ลาว และกัมพูชา ดังนั้นหากสถาบันอุดมศึกษาจะติดต่อเชื่อมโยงการศึกษาระหว่างประเทศต้องพิจารณาดูลักษณะทางการตลาดประกอบ

#### 4.2.1.2 วิสัยทัศน์ เป้าหมายและนโยบายหลักของสถาบันสู่ความเป็นนานาชาติ

ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาเห็นว่าการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยควรมีการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย นโยบายหลัก ในสองระดับคือ ระดับภาครัฐของประเทศไทย และระดับสถาบัน ซึ่งทั้งสองระดับต้องมีความเชื่อมโยง

ในระดับสถาบันผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาเสนอว่าต้องมีการกำหนดพันธกิจทางด้านการศึกษานานาชาติ และนโยบายที่ชัดเจนในการดำเนินการ เนื่องจาก การศึกษานานาชาติควรเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการของผู้บริหารระดับสูงและการบริหารมหาวิทยาลัย เป็นการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับหลายส่วนทั้งด้านหลักสูตร การจัดการเรียนการสอน การตลาด การคุณภาพศึกษา หน่วยงานที่ทำงานด้านการศึกษานานาชาติต้องการคนที่เข้าใจความเป็นนานาชาติอย่าง

แท้จริงทั้งนี้สามารถกำหนดโดยพิจารณาจากภารหน้าที่หลัก ศักยภาพในการขยายตลาดต่างประเทศของสถาบัน ความพร้อมของคณาจารย์ อุปกรณ์การเรียนการสอนและหลักสูตรที่ได้รับการยอมรับ

นอกจากนี้ยังพบว่าบางสถาบันมีการกำหนดนโยบายการส่งเสริมนนานาชาติของสถาบันโดย การพิจารณาเกณฑ์การวัดที่จะทำให้มหาวิทยาลัยเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ เช่น จำนวนนักศึกษาต่างชาติและอาจารย์ต่างชาติ งานวิจัยที่ได้รับการยอมรับและตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ การผลิตบัณฑิต จำนวนนักศึกษาต่อจำนวนอาจารย์ และจำนวนบัณฑิตที่ได้เข้าไปสู่การจ้างงานในบริษัทข้ามชาติ และแรงงานสากล ทั้งนี้เพื่อเป็นประโยชน์ในการกำหนดตำแหน่งของสถาบัน (Positioning) และกลยุทธ์ที่จะทำให้ถึงเป้าหมายรวมทั้งการเตรียมแผนปฏิบัติการรองรับ บุคลากร ต้องพร้อมและเข้าใจกระบวนการการทำงาน สถาบันอุดมศึกษาต้องสร้างแรงจูงใจในการดำเนินนโยบายที่ดีด้วย

ผู้ให้ข้อมูลจากมหาวิทยาลัยที่ถือเป็นผู้นำในด้านอุดมศึกษานานาชาติของไทยเห็นว่า การกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจในการให้บริการจัดการด้านการศึกษานานาชาตินั้น การเริ่มต้นแต่แรกที่สถาบันกำหนดจะเปิดสอนหลักสูตรนานาชาติ จึงจะช่วยทำให้บุคลากร และผู้บริหาร รวมทั้งนักศึกษาเข้าใจกระบวนการการทำงานและสามารถประสานงานได้อย่างเป็นหนึ่งเดียว เมื่อเป้าหมายชัดเจนก็จะนำมาซึ่งกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติที่ชัดเจนยิ่งขึ้น

สำหรับวิสัยทัศน์และเป้าหมายระดับประเทศนั้นผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาเห็นว่าควร เป็นไปเพื่อให้เกิดสังคมที่ยอมรับความแตกต่างเกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกัน นโยบายจึงควรเป็นการนำไปสู่การเข้าใจผู้อื่นในสังคมที่มีความแตกต่างกัน ไม่ใช่เพียงการเรียนการสอนด้านเทคนิค วิชาทางวิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์ เท่านั้นหากทำให้มุขย์เข้าใจมนุษย์ได้จะทำให้เกิดการยอมรับว่ามีความเป็นนานาชาติอยู่ในโลก

นอกจากนั้นภาครัฐบาลควรกำหนดนโยบายความร่วมมือระหว่างประเทศโดยเฉพาะในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง โดยพิจารณาในประเด็นของการทำงานร่วมกัน หรือทำอย่างไรจึงจะทำงานด้านการศึกษาด้วยกันอย่างมีประสิทธิภาพ ประเทศไทยควรคำนึงถึงความต้องการเฉพาะของประเทศในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง (GMS) หรือในด้านการกำหนดนโยบายความร่วมมือระหว่างสถาบันอุดมศึกษา ไม่ควรพิจารณาเรื่องการรับนักศึกษาจากประเทศดังกล่าวมาศึกษาที่ไทยเพียงอย่างเดียว แต่ควรให้ความสำคัญกับการทำงานกับสถาบันการศึกษาในประเทศGMS ในลักษณะร่วมกันวางแผนวิเคราะห์สถานการณ์ร่วมกัน

กล่าวโดยสรุปสถาบันอุดมศึกษาส่วนใหญ่เห็นว่าการที่จะก้าวสู่ความเป็นนานาชาติควรกำหนดนโยบายให้ชัดเจน ดังนี้

1. การบริหารจัดการนานาชาติ ควรลูกแยกให้บริหารได้ชัดเจนอาจเป็นลักษณะสูงสุดรวมอำนาจหรือแบบผสม เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงานและเป็นเอกสาร
2. สถาบันอุดมศึกษาต้องยกระดับมาตรฐานจากท้องถิ่น (Local) สู่สากล (Global) ใน มาตรฐานความเป็นสากล (International Standard )
3. บุคลากรเป็นองค์ประกอบสำคัญ เพราะการศึกษาจะผูกติดกับคนระยะยาว ดังนั้นคน ที่จะถ่ายทอดความรู้จึงจำเป็นและสำคัญมาก บุคลากรต้องมีทักษะ ความรู้ และทัศนคติ จรรยาบรรณ ของความเป็นอาจารย์ที่ดี
4. บรรยายการเรียนรู้ต้องมีความเป็นนานาชาติ เพราะนักศึกษามีความคาดหวังที่ แตกต่างกัน สถาบันต้องหาจุดสมดุลความคาดหวังของนักศึกษาจากหลากหลายประเทศ เพื่อให้เกิด การเรียนรู้ซึ่งกันและกัน

#### 4.2.1.3 โครงสร้างการทำงานด้านการศึกษานานาชาติของสถาบัน

โครงสร้างการทำงานของสถาบันเป็นปัจจัยภายในที่มีผลต่อการดำเนินงานด้านการ สื่อสารการตลาดของสถาบัน เนื่องจากการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการนี้เป็นการทำงานที่ เกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงาน และต้องการการสนับสนุนและส่งเสริมจากทุกภาคส่วนแบบบูรณาการ ไปในทิศทางเดียวกัน โดยเฉพาะการจัดการการศึกษานานาชาติในสถาบันอุดมศึกษาไทยอันจะเป็น กลไกหนึ่งที่จะทำให้การศึกษาของไทยเป็นที่ยอมรับในระดับสากล และช่วยยกระดับอุดมศึกษา ไทยสู่มาตรฐานโลก

จากการศึกษาสถานการณ์การจัดการอุดมศึกษานานาชาติของไทยในสถาบัน อุดมศึกษา ปัจจุบัน พบว่า มีการแบ่ง โครงสร้างการดำเนินงานเพื่อให้บริการด้านการศึกษานานาชาติแตกต่าง กัน ขึ้นอยู่กับธรรมชาติและข้อจำกัดของสถาบัน โดยแบ่งออกได้เป็น 4 รูปแบบ ดังนี้

1. การรวมสูงย่ออำนาจ โดยตั้งเป็นวิทยาลัยนานาชาติ (International College) ลักษณะจะ เป็นการรวมการบริหารจัดการหลักสูตรนานาชาติทุกหลักสูตร การคุณลักษณะนานาชาติ และ ดำเนินการด้านการสื่อสารการตลาดไว้ด้วยกัน มีอิสระในการทำงานสูง ทำงานร่วมกับฝ่ายวิเทศ สัมพันธ์ ซึ่งจะเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างสถาบันกับอาคันตุกะต่างประเทศ เช่น มหาวิทยาลัย นานาชาติเอเชียแปซิฟิก มหาวิทยาลัยขอนแก่น มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยมหิดล มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

สำหรับมหาวิทยาลัยกรุงเทพ รายงานการบริหารการศึกษานานาชาตินี้ จึงรองรับ กับรองอธิการบดีฝ่ายวิทยาลัยนานาชาติของมหาวิทยาลัย โดยมีคณบดีวิทยาลัยนานาชาติ ทำหน้าที่บริหารทั้งหลักสูตรและการคุณลักษณะนานาชาติ รับสมัคร การคัดเลือก รวมทั้งการสื่อสาร

การตลาดโดยในการดำเนินงานการสื่อสารนั้นจะมีหน่วยงานกลางของมหาวิทยาลัยช่วยดูแลและรับผิดชอบเรื่องการจัดทำสิ่งพิมพ์ต่างๆ

ผู้อำนวยการวิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ กล่าวถึง การพัฒนา มหาวิทยาลัยสู่ความเป็นสากล โดยการจัดตั้งวิทยาลัยนานาชาติมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ว่า สถาบันมหาวิทยาลัยมีมิติให้ตั้งวิทยาลัยนานาชาติให้เป็นส่วนงานวิชาการที่จัดการการศึกษานานาชาติ โดยเข้ามามีบทบาทในการสนับสนุนคณะ วิชาที่ผลิตบัณฑิตโดยวิทยาลัยนานาชาติจะทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางรับเข้าศึกษาจากต่างประเทศ และปรับความรู้ของนักศึกษานานาชาติหรือจากล่าwiększ่าได้ว่า วิทยาลัยนานาชาติมหาวิทยาลัยเชียงใหม่จะเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาหลักสูตรการบริหารจัดการ หลักสูตรนานาชาติ และสร้างบรรยายการในความเป็นนานาชาติ เน้นหลักสูตรนานาชาติในระดับปริญญาตรีเป็นหลัก ประสานกับคณะที่เป็นเจ้าของหลักสูตร การดำเนินของวิทยาลัยนานาชาตินี้ มีลักษณะเป็นการดำเนินการโดยองค์รวมและบูรณาการความร่วมมือจากคณะต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเรียนการสอน ในหลักสูตรการสร้างบรรยายการความเป็นนานาชาติของสถานที่และบุคลากร สามารถทำได้ง่ายและมีประสิทธิภาพ โดยการนำนักศึกษาทั้งหมดทุกหลักสูตรมาศึกษารวมกันอยู่ในวิทยาลัยนานาชาติ ทำให้การบริหารจัดการเรียนการสอนมีประสิทธิภาพมากขึ้น และสามารถดำเนินการสนับสนุนกิจกรรมในและนอกหลักสูตรในบรรยายการนานาชาติได้ โดยมีวิทยาลัยเป็นหน่วยงานที่เป็นศูนย์กลาง โดยสรุปคือ มีหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการจัดการเรียนการสอนในหมวดวิชาการศึกษาทั่วไปและวิชาเลือกเสรีเป็นภาษาอังกฤษ พิจารณาการเปิดหลักสูตรใหม่

2. การรวมศูนย์อำนวยการโดยไม่มีการจัดตั้งวิทยาลัยนานาชาติแต่ตั้งเป็นสำนักงานนานาชาติ (International Office: IO) ทำหน้าที่บริหารจัดการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรับสมัคร การสื่อสาร การเปิดหลักสูตร การดูแลนักศึกษานานาชาติ และทำงานร่วมกับวิเทศสัมพันธ์ (International Affairs) เช่น โครงสร้างการดำเนินงานเกี่ยวกับการศึกษานานาชาติของมหาวิทยาลัย หอการค้าไทยเป็นแบบรวมศูนย์แต่ไม่มีการตั้งวิทยาลัยนานาชาติ หน่วยงานที่ทำหน้าที่บริหารการศึกษานานาชาติ คือ International Office (IO) เป็นหน่วยหลัก และมีวิเทศสัมพันธ์ทำหน้าที่สร้างความสัมพันธ์กับต่างประเทศ

3. แบบกระจายอำนาจบริหารหลักสูตรนานาชาติให้อยู่ในคณะวิชาต่างๆ ไม่แยกงานบริหารหลักสูตรนานาชาติออกจากหลักสูตรภาษาไทย เนื่องจากเห็นว่าทุกหลักสูตรที่เปิดสอนควรมีการบริหารจัดการไปด้วยกันอย่างทัดเทียม นักศึกษาไทยและต่างชาติจะได้เรียนรู้ซึ่งกันและกัน การสื่อสาร การรับสมัคร การดูแลนักศึกษามอบหมายให้คณะเป็นผู้ดูแล โดยมีหน่วยงานกลางเป็นผู้ประสานงานแต่กระจายอำนาจให้คณะอย่างเต็มที่ภายใต้กฎระเบียบของมหาวิทยาลัย เช่น จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยหน่วยงานกลางที่จะเป็นผู้ประสานงาน เรียกว่า สำนักงานวิรัชกิจ

4. ลักษณะสมทั้งการกระจายอำนาจและการรวมอำนาจเป็นลักษณะของการกระจายอำนาจทางการบริหารจัดการด้านวิชาการให้คณะ สาขาวิชา แต่รวมอำนาจด้านการบริการจัดการให้บริการ การขยายตลาด การสื่อสารการตลาด การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างประเทศ การคุ้มครองนักศึกษา การรับสมัครต่างๆ ที่สำนักวิเทศสัมพันธ์ซึ่งขึ้นตรงต่ออธิการบดีโดยไม่มีการจัดตั้งวิทยาลัยนานาชาติ เช่น มหาวิทยาลัยสยาม

อย่างไรก็ได้การทำงานในภาพรวมทั้งในด้านการควบคุม แก้ปัญหา และมีอำนาจดำเนินการในภาวะฉุกเฉิน รวมทั้งการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์นี้ นักจะขึ้นอยู่กับคณะกรรมการที่แต่ละสถาบันแต่งตั้งขึ้นมาทำหน้าที่หารือร่วมกัน ยกเว้นโครงสร้างของมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญที่มีความเป็นองค์กรนานาชาติทั้งระบบ การทำงานด้านการสื่อสารการตลาดจะมีหลายหน่วยงานสนับสนุน โดยงานด้านการศึกษาความต้องของนักศึกษา การรับสมัครจะอยู่ที่ International Affairs Office วางแผนการรับสมัครนักศึกษา มีหน่วยงานของสำนักอธิการบดีช่วย และมีฝ่ายประชาสัมพันธ์ ฝ่ายอักันตุกะสัมพันธ์ และสื่อสารการตลาดทำงานร่วมกัน

#### 4.2.1.4 ภาพลักษณ์บริการของสถาบันและตำแหน่งตราสินค้า (Brand's Positioning)

ในขั้นตอนนี้สถาบันอุดมศึกษาที่ใช้แนวคิดการสื่อสารการตลาดจะมีการวิเคราะห์ประเมินภาพลักษณ์ของสถาบันหรือหลักสูตรที่เปิดสอนซึ่งถือเป็นบริการของสถาบันโดยประเมินจากการสอบถามหรือการทำวิจัยสถาบัน หรือการสอบถามความคิดเห็นจากนักศึกษานานาชาติ นำผลประเมินมาเป็นประโยชน์ในการกำหนดพื้นที่เป้าหมายทางการตลาดของสถาบัน จากการสัมภาษณ์ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษา พนวจ ในภาพรวมนักศึกษาต่างชาติยังมีความมั่นใจในคุณภาพอุดมศึกษาไทย

สถาบันอุดมศึกษาส่วนใหญ่มีการประเมินและวิจัยภาพลักษณ์ของตนเองทั้งแบบเป็นทางการและไม่เป็นทางการ ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาส่วนใหญ่โดยเฉพาะสถาบันการศึกษาของรัฐบาลเห็นด้วยว่ากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง (GMS) ได้แก่ ประเทศไทย เวียดนาม พม่า ลาว และ กัมพูชา เหมาะสมที่จะเป็นตลาดเป้าหมายด้านการศึกษาของไทย เนื่องจาก ประเทศไทยมีข้อได้เปรียบที่เยี่ยมในหลายด้าน อาทิ การบริหารจัดการทางการศึกษาที่ดีกว่าหลายประเทศ มีวัฒนธรรมที่ใกล้เคียงกันทำให้เกิดการสื่อสารที่เข้าใจได้ง่าย นักศึกษาไม่ต้องปรับตัวมากนอกจากนี้ยังมีข้อได้เปรียบในด้านการคมนาคม สามารถเดินทางไปมาได้สะดวก ใกล้กับประเทศไทยต่างๆ และนักศึกษาจากประเทศไทยกล่าว มีภาพลักษณ์ที่ดีต่อประเทศไทย ความสัมพันธ์ระหว่างรัฐบาลต่อรัฐบาลยังเป็นไปได้ด้วยดี โดยเฉพาะประเทศไทย และเวียดนาม ส่วนสถาบันอุดมศึกษาเอกชน อาทิ มหาวิทยาลัยกรุงเทพและมหาวิทยาลัยหอการค้าไทยนั้นมุ่งเป้าหมายไปที่ตลาดทวีปยุโรปมากกว่าตลาดประเทศไทย อนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง (GMS)

ผู้ให้ข้อมูลจากมหาวิทยาลัยของรัฐบาลกล่าวว่า “GMS เป็นพื้นที่สำคัญมาก แม่น้ำโขงไม่ได้บอกแค่ความแตกต่างว่าเป็นประเทศไทย พม่า กัมพูชา ไทย เวียดนามเท่านั้นแต่บอกอีกว่า เราเป็นเพื่อนบ้านที่แยกกันไม่ได้ต้องเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน อยู่ด้วยกันและต้องเติบโตไปด้วยกัน ดังนั้นการศึกษาไม่ใช่เป็นแค่เครื่องข่ายความสัมพันธ์ แต่เป็นเครื่องมือสร้างให้เราเติบโตไปด้วยกัน อยู่ด้วยกันได้อย่างดี ดังนั้นเราต้องให้ความสำคัญกับประเทศดังกล่าว ใช้การศึกษาเชื่อมต่อเกื้อหนุน และส่งเสริมชั่งกันและกัน ภาพลักษณ์ของการศึกษาไทยในสายตาคนกลุ่มนี้ยังเป็นบวกแต่ยังลืมว่า วันนี้มีประเทศไทย เช้ามาเสนอตัว ทั้งภาครัฐ ญี่ปุ่น”

สำหรับสถาบันอุดมศึกษาเอกชน เห็นว่าตลาดอุดมศึกษาในประเทศไทยอยู่ในภาวะลุ่มนำ โขง นั้น ไม่มีศักยภาพในด้านการมีอำนาจซื้อขายพอ ยกเว้นประเทศไทยและเวียดนาม โดยวิเคราะห์ว่า ประชากรส่วนใหญ่ของประเทศไทยมีรายได้น้อย สถาบันต้องให้ทุนการศึกษาสนับสนุน

ส่วนการกำหนดตำแหน่งตราสินค้าของสถาบันอุดมศึกษาทั้งของรัฐบาลและเอกชนยังไม่ชัดเจน และเมื่อวิเคราะห์จากเอกสารสื่อสิ่งพิมพ์และเว็บไซต์พบว่า บางสถาบันกำหนดให้เป็นสถาบันที่ได้รับการยอมรับระดับนานาชาติ เช่น การเน้นให้นักศึกษาเป็น Global Citizens หรือ กำหนดว่า เป็นมหาวิทยาลัยเรียนสบาย Fine University เรียนแล้วได้ใช้ชีวิตที่ดีในบรรยายกาศความเป็นนานาชาติ และกำหนดจุดขายเป็นมหาวิทยาลัยนานาชาติแห่งแรกในประเทศไทย (คุณารางที่ 4.3) เป็นต้น

#### 4.2.2 วัตถุประสงค์การสื่อสารการตลาด

สถาบันอุดมศึกษาของรัฐบาลและเอกชนมีความแตกต่างกันในเรื่องการกำหนดวัตถุประสงค์ของการสื่อสารการตลาด เนื่องจากพันธกิจที่แตกต่างกัน โดยวัตถุประสงค์ในการสื่อสารของสถาบันอุดมศึกษาของรัฐบาลจะมุ่งเน้นการเชื่อมความสัมพันธ์เครือข่ายระหว่างประเทศ เพื่อตอกย้ำความเป็นสามัคคี และทำหน้าที่สนับสนุนต่อการและนโยบายของภาครัฐมากกว่า เป้าหมายทางการตลาด แต่สถาบันอุดมศึกษาเอกชนจะเน้นการกระตุ้นการรับรู้ ความสนใจโดยคำนึงถึงความต้องการของผู้บริโภคหรือผู้เรียน เพื่อสนับสนุนเป้าหมายทางการตลาดเป็นสำคัญ

เมื่อพิจารณาให้ความสำคัญเรื่องของตราสินค้า (Brand) ของสถาบัน ข้อดีของการก้าวสู่ตลาดนานาชาติและการกำหนดวัตถุประสงค์ของการสื่อสารและระยะเวลาของแผนนี้ สถาบันอุดมศึกษาเอกชนมีแผนชัดเจนกว่าสถาบันอุดมศึกษาของรัฐบาลและในกำกับของรัฐบาล ยกเว้นที่ออกแบบระบบและมีการแยกการบริหารวิทยาลัยนานาชาติจากมหาวิทยาลัยอย่างชัดเจนจะมีแผนด้านการสื่อสารและกำหนดวัตถุประสงค์การสื่อสารการตลาดครอบคลุมกว่า นอกจากนี้ยังพบว่า สถาบันอุดมศึกษาหลายแห่งมีความเข้าใจเรื่องการกำหนดวัตถุประสงค์ในการสื่อสาร

## กลาดเกลื่อน โดยจะนำไปรวมกับเป้าหมายหลักของสถาบันมากกว่าการแยกเป็นวัตถุประสงค์ในการสื่อสารอย่างชัดเจน

ผู้ให้ข้อมูลจากสถาบันอุดมศึกษาของรัฐบาลกล่าวว่า “เป้าหมายของสถาบันในด้านการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติ คือการสร้างเครือข่ายนานาชาติเพื่อให้เกิดการยอมรับและเชื่อมโยงความเป็นสากล ในฐานะสถาบันอุดมศึกษาอันดับหนึ่งของประเทศไทย เราเป็นสถาบันอุดมศึกษาที่ถูกคาดหวังจากสังคมมาก การจะตัดสินใจทำอะไรต้องรอบคอบและคิดรอบด้าน ไม่ใช่ความต้องการของตลาดหรือผู้เรียนเป็นสำคัญอย่างเดียว เราต้องยึดพื้นธิกิจหลักนั้นคือการเป็นเสาหลักของแผ่นดิน ดังนั้นเราต้องสร้างเด็กไทยก่อนโดยทำให้เด็กไทยพัฒนา มีการศึกษาที่ดีทั้งที่บ้าน มาตรฐานสากล การจะเปิดสอนหลักสูตรหรือสาขาใหม่ๆ มหาวิทยาลัยจะพิจารณาว่า มหาวิทยาลัยชั้นนำของโลกกำลังสอนศาสตร์ด้านใด เรื่องใดแล้วเราจะต้องเปิดสอนอะไรเพื่อนำวิชาความรู้ที่จำเป็นต่อโลกต่อสังคมมาสู่สังคมไทย”

### 4.2.3 กลุ่มเป้าหมาย

ในขั้นตอนนี้สถาบันการศึกษาจะระบุกลุ่มนักศึกษาที่สถาบันต้องการจะสื่อสารด้วย เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางการสื่อสาร จากการสัมภาษณ์ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาพบว่า แต่ละสถาบันต่างระบุกลุ่มคนที่ต้องการจะสื่อสารด้วย โดยแบ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักกลุ่มเป้าหมายรอง และกลุ่มสนับสนุนล้วนใหญ่จะคล้ายคลึงกันอาทิ กลุ่มเป้าหมายหลัก คือ นักเรียน นักศึกษา มีเพียงบางมหาวิทยาลัยที่เข้าถึงผู้ปักครองและกลุ่มข้าง宏อิงต่างๆ เช่น มหาวิทยาลัยนานาชาติเออเชีย แปซิฟิก จะระบุกลุ่มเป้าหมายชัดเจนและมีการสื่อสารที่ตรงกลุ่มดังกล่าว

สำหรับกลุ่มที่มีอิทธิพลในการตัดสินใจของนักศึกษาในแต่ละประเทศนั้น ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษา มีความเห็นว่ามีความแตกต่างกันในแต่ละประเทศตามลักษณะสังคม การดำเนินชีวิตหรือวัฒนธรรมของประเทศ นั้นๆ เช่น กลุ่มประเทศในทวีปเอเชีย ผู้ปักครอง อาจารย์ อาจมีผลต่อการตัดสินใจ แต่ถ้าเป็นกลุ่มประเทศในทวีปอเมริกาหรืออุปโภคบริโภค ไม่มีผลเลย กลุ่มอิทธิพลของนักศึกษาประเทศเหล่านี้จะเป็นกลุ่มเพื่อนมากกว่า ส่วนตลาดประเทศในกลุ่มนี้มีภูมิภาคลุ่มน้ำโขงนั้นผู้มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจจะเป็นอยู่กับระดับการศึกษาและที่มาของทุนสนับสนุน หากเป็นระดับบริษัทฯ ผู้ปักครอง อาจารย์ที่โรงเรียน เพื่อนกีฬามีอิทธิพล แต่หากเป็นระดับบัณฑิตศึกษา ผู้มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจจะเป็นเจ้านาย ครอบครัว สถานประกอบการ หน่วยงานรัฐบาล ผู้ให้ทุนการศึกษาทั้งระดับองค์กรระหว่างประเทศและในประเทศ เป็นต้น โดยสามารถสรุปกลุ่มเป้าหมายของแผนกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดของสถาบันอุดมศึกษาไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ดังนี้

1. กลุ่มเป้าหมายหลัก ได้แก่ นักศึกษา มหาวิทยาลัยในต่างประเทศ นักเรียน

2. กลุ่มเป้าหมายรอง ได้แก่ กลุ่มผู้ให้ทุนการศึกษา หน่วยงานภาครัฐบาล  
สถาบันการศึกษาในประเทศ

3. กลุ่มอิทธิพลหรือกลุ่มสนับสนุน ได้แก่ กลุ่มผู้ปกครอง อาจารย์ที่ปรองเรียน ผู้นำ  
ศาสนา ศิษย์เก่า กลุ่มเพื่อน

#### 4.2.4 สารและข้อความที่จะสื่อ

สถาบันอุดมศึกษาต่างๆ ได้ทำการสำรวจความคิดเห็นของนักศึกษาต่างชาติโดยพบว่า  
เกณฑ์ในการตัดสินใจเลือกมาศึกษาต่อที่ประเทศไทยส่วนใหญ่เป็นเรื่องความปลอดภัย ที่อยู่ ที่พัก  
นอกจากนั้นคือ การมีสาขาที่ตรงกับความต้องการ รองลงมา คือ ค่าใช้จ่าย โดยรวมทั้งค่าเล่าเรียน  
และค่าใช้จ่ายที่ไม่แพงเกินไป หากสถาบันจึงนำผลเหล่านี้มากำหนดเนื้อหาในการสื่อสารและ  
ออกแบบสาร โดยทั่วไปสถาบันอุดมศึกษาจะเลือกพูดถึงจุดเด่นของสถาบัน มีการกำหนดสไตล์แกน  
สันดา เพื่อสื่อสารในกลุ่มเป้าหมายรับรู้อาทิ Excellent academic, cross-cultural friendships, vibrant  
campus life. We build future global citizens. Wisdom of The Land Fine International College เป็น<sup>1</sup>  
ต้น สำหรับเนื้อหา ข้อมูลอื่นๆ จะคล้ายกัน คือ นำเสนอหลักสูตรที่เปิดสอน ประวัติ กิจกรรม สถาน  
ที่ตั้ง ค่าใช้จ่าย (ตารางที่ 4.3)

สำหรับภาษาในการสื่อสารและการออกแบบนั้นส่วนใหญ่ใช้การสื่อสารสองภาษาคือ<sup>2</sup>  
มีการผสมทั้งภาษาท้องถิ่นและภาษาอังกฤษ เพราะต้องการสื่อสารให้เข้าใจชัดเจนถึงกลุ่มเป้าหมาย  
ทั้งสองกลุ่มคือนักเรียนและผู้ปกครอง ซึ่งในประเทศไทย GMS ผู้ปกครองจะมีความรู้ภาษาอังกฤษน้อย  
การใช้ภาษาท้องถิ่นจะช่วยให้ผู้ปกครองเข้าใจชัดเจนยิ่งขึ้นและช่วยในการตัดสินใจของนักศึกษาได้

ในขณะที่บางสถาบันก็ใช้การสื่อสารเป็นภาษาอังกฤษอย่างเดียวเนื่องจากเห็นว่า  
มหาวิทยาลัยเปิดสอนหลักสูตรนานาชาติ และใช้ภาษาอังกฤษเป็นสื่อการสอน ดังนั้น ผู้เรียนต้อง<sup>3</sup>  
เข้าใจและสามารถใช้ภาษาอังกฤษได้ดีจึงจะสามารถเรียนได้

สำหรับการออกแบบสารในสื่อสิ่งพิมพ์หรือสื่ออื่นๆ นั้น แต่ละมหาวิทยาลัยออกแบบ  
ตามแนวคิดหลักของสถาบันเป็นสำคัญส่วนใหญ่มีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับหลักสูตรที่เปิดสอน  
ความเป็นอยู่ ความสำเร็จของศิษย์เก่า บรรยายการเรียนการสอนและราคาก่าใช้จ่ายตลอด  
หลักสูตร นานาเสนอ ผู้วิจัยได้สำรวจสื่อสิ่งพิมพ์และสื่ออินเทอร์เน็ตที่สหท้อนการออกแบบสาร  
ของแต่ละสถาบัน โดยพิจารณาสโลแกน เนื้อหาที่นำเสนอในสื่ออิเล็กทรอนิกส์และสิ่งพิมพ์ สีและ  
รูปแบบที่เห็นชัดเจน ภาพประกอบ จุดขาย และลักษณะการนำเสนอที่แตกต่างจากสถาบันอื่นโดย  
จะเห็นว่างสถาบันไม่สามารถระบุจุดขายได้ชัดเจน ไม่มีการนำเสนอที่แตกต่างจากสถาบันอื่น  
และส่วนใหญ่ใช้สีประจำสถาบันในการนำเสนอทำให้เห็นอัตลักษณ์ที่ชัดเจนแต่บางแห่งมี  
หลากหลายสีและเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอในส่วนที่เหมือนกันคือเนื้อหาในการนำเสนอและ

ภาพประกอบต่างๆ จะเห็นได้ว่าเกือบทุกสถาบันให้ข้อมูลเกี่ยวกับประวัติ หลักสูตร การรับสมัคร จุดเด่น หอพัก ทุนการศึกษา และค่าใช้จ่ายโดยใช้ภาพนักศึกษา อาจารย์เรียน สิ่งแวดล้อมนานาเส้นอ ส่วนลักษณะที่แตกต่างกัน คือ การเปิดให้มีการโต้ตอบ (Interaction) ได้ดีและเนื้อหามีมากกว่า 1 ภาษา เช่น มหาวิทยาลัยมหิดล มี 3 ภาษาคือ ภาษาอังกฤษ และ ไทย ส่วนมหาวิทยาลัยกรุงเทพ เป็นภาษาอังกฤษเท่านั้น (ตารางที่ 4.3)

ตารางที่ 4.3 แสดงการออกแบบสารและ การใช้สื่อของสถาบันอุดมศึกษา โดยวิเคราะห์จากสื่อสิ่งพิมพ์และสื่ออินเทอร์เน็ตของสถาบันบัณฑิต

ประเด็น สถาบัน	สถาบันอุดมศึกษารัฐ					สถาบันอุดมศึกษาเอกชน				
	บูรพา	ขอนแก่น (KKUIC)	เชียงใหม่ (CMUIC)	มหาดล (MUIC)	อุพาฯ	ABAC	หอการค้า	กรุงเทพ (BUIC)	สยาม	นานาชาติอาเซียน แปซิฟิก
<b>Slogan</b>	Excellent academic, cross-cultural friendships, vibrant campus life	We build future global citizens	มหาวิทยาลัย วิจัยแห่งชาติ พร้อมมุ่งสู่ World Class University	Wisdom of The Land Fine International College	Pillar of the kingdom (Academic reference for the nation)	Educating Intelligences and Active Minds to Change the World	Business – experienced University	International Higher Education for the Global Citizen	“wisdom is Gem of Mankind” Relevant Learning Experiences with truly Multicultural setting	Educating the Heart of Asia
<b>เนื้อหาที่นำเสนอในเว็บไซต์และแผ่นพับ</b>	กิจกรรม / การรับสมัคร / หลักสูตร / ประกาศ / สารจาก อธิการบดี / ประจำติ / หน่วยงาน สนับสนุน	ข่าว / หลักสูตร / การรับสมัคร / เปิด-en/ ค่าธรรมเนียม / Ranking/จำนวน นักศึกษาอาจารย์ ต่างชาติ/ ล่งอำนาจ สถาบัน	หลักสูตร/ การแลกเปลี่ยน/ สารอธิการบดี / สารจาก อธิการบดี/ นักศึกษาอาจารย์ ประจำติ/ น้ำใจ/นิยามจาก อาจารย์และผู้เรียน	ข่าว / หลักสูตร / กิจกรรม / วิจัย/ การบริการ/ นักศึกษา / ค่าใช้จ่าย/ นักศึกษา/ นิยามจาก อาจารย์และผู้เรียน	ความร่วมมือระดับนานาชาติ/การ วิจัย/ การบริการ/ นักศึกษา / ค่าใช้จ่าย/ นักศึกษา/ นิยามจาก อาจารย์และผู้เรียน	หลักสูตร / นานาชาติ/ การ วิจัย/ การบริการ/ นักศึกษา / ค่าใช้จ่าย/ นักศึกษา/ นิยามจาก อาจารย์และผู้เรียน	ประวัติ/ การรับ หลักสูตรและ สมัคร/ จุดเด่น/ หลักสูตร/ ความร่วมมือกับ หอพัก/ ใบสมัคร/วิชา/ นักศึกษา/ใน ค่าใช้จ่าย/หอพัก/ เครื่องแบบ	ประวัติ/ การรับสมัครและ สมัคร/ จุดเด่น/ หลักสูตร/ ความร่วมมือกับ หอพัก/ ใบสมัคร/วิชา/ นักศึกษา/ใน ค่าใช้จ่าย	ประวัติ/ การรับสมัคร/ ประวัติ/ ห้องพัก/สิ่ง อำนวยความสะดวก/ ห้องพัก/คิมย์ก่อ/ ทุนการศึกษา/ การวิจัย/ ข่าว/ กิจกรรม	ประวัติ/ ที่ดึง/ ห้องพัก/ ห้องพัก/คิมย์ก่อ/ ทุนการศึกษา/ การวิจัย/ ข่าว/ กิจกรรม

ตารางที่ 4.3 (ต่อ)

ประเด็น สถาบัน	สถาบันอุดมศึกษารัฐ					สถาบันอุดมศึกษาเอกชน				
	มุรพা (BUUIC)	ขอนแก่น (KKUIC)	เชียงใหม่ (CMUIC)	มหาด	อุพฯ	ABAC	หอการค้า	กรุงเทพ (BUIC)	สยาม	นานาชาติเชียง แมซซิพิก
ลี รูปแบบ	ลีดeng /ขาว ทอง / น้ำเงิน / เหลือง / มีกราฟิก แผนที่โลก	ลีขาว /น้ำตาล เน้นข้อความ รูปน้อย	เพียว / ม่วง เหลือง / แดง ครีม แบ่งเป็น <sup>ๆ</sup> สัดส่วนชัดเจน	นำเงิน /ขาว เขียว /ส้ม/ดำ	ชมพู /ขาว รูปแบบเรียบๆ เน้นข้อความ	แดงเข้มอม น้ำตาล / น้ำ เงิน /ขาว เน้นรูป ไม่ค่อยมี ตัวหนังสือ	ฟ้า/ขาว / เหลือง	ม่วง /ขาว /ส้ม	ฟ้า /ขาว	ฟ้า /ขาว
ภาพประกอบ	อาคาร / กราฟิกคน/ นักศึกษา/ การเรียนการ สอน/ อุปกรณ์/ Life style ของ นักศึกษา	บรรยายศาสตีก สถานที่ นักศึกษา	อาคาร สถานที่ นักศึกษา	อาคาร นักศึกษา	อาคาร /นักศึกษา ไทยและนักศึกษา ต่างชาติ / หนังสือ	อาคาร สถานที่ / นักศึกษาไทย และนักศึกษา ต่างชาติ / การเรียน	อาจารย์ / การเรียน ต่างชาติ / นักศึกษา	นักศึกษา ต่างชาติ / การเรียน ต่างชาติ / นักศึกษา	อาคาร / นักศึกษา / อาจารย์ ต่างชาติ / บริษัทภายใน มหาวิทยาลัย / อนุสาวรีย์ ผู้ก่อตั้ง	แคมปัส นักศึกษา รับปริญญา กิจกรรม

### ตารางที่ 4.3 (ต่อ)

ตารางที่ 4.3 (ต่อ)

ประเด็น สถาบัน	สถาบันอุดมศึกษารัฐ					สถาบันอุดมศึกษาเอกชน				
	บูรพา	ขอนแก่น (KKUIC)	เชียงใหม่ (CMUIC)	มหาดล (MUIC)	อุพฯ	ABAC	หอการค้า	กรุงเทพ (BUIC)	สยาม	นานาชาติ เอเชียแปซิฟิก
ลักษณะเด่น ที่แตกต่าง จากสถาบัน อื่น	เอกสารเป็น สองภาษาใน เด่นของ มหาวิทยาลัย เดิมเดี๋ยวกัน แนะนำเป็น <sup>1</sup> คณะ วงศ์สิริ หลักสูตร นานาชาติ หลังชื่อสาขาวิชา	มีสรุปήง่าย เด่นของ มหาวิทยาลัย แนะนำเป็น <sup>1</sup> คณะ วงศ์สิริ หลักสูตร นานาชาติ	เอกสารทำ เป็นหลาย ภาษา เช่น ชุด <sup>2</sup> ภาษาพื้นเมือง ภาษาจีน ภาษาไทย	3 ภาษา (ไทย/ จีน/อังกฤษ) และการสาร Mahidol University International College Newsletter	ไม่มี	หลักสูตรมาก และ หลากหลาย สาขา / มีเหตุผลที่ ควรเรียน ABAC	ไม่มี	เอกสารเป็น <sup>1</sup> ภาษาอังกฤษ เท่านั้น	เอกสารมี หลากหลาย	ไม่มี

#### 4.2.5 กลยุทธ์การเลือกเครื่องมือและสื่อในการสื่อสาร

ในการกำหนดกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในระดับข้ามชาตินั้นองค์การหรือสถาบันต้องพิจารณาความเหมาะสมของการใช้กลยุทธ์ซึ่งอาจเป็นแบบมาตรฐานเดียวกันในทุกประเทศหรือปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ตามท้องถิ่นประเทศนั้นๆ

จากการสัมภาษณ์ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาพบว่า สถาบันอุดมศึกษาไทยมีการใช้กลยุทธ์ทั้งสองแบบ คือ มีลักษณะเป็นกลยุทธ์แบบมาตรฐาน (Standardization Strategy) ใช้แผนกลยุทธ์แบบเดียวกันในทุกประเทศ รูปแบบ เนื้อหาสาระเหมือนกัน เนื่องจากเห็นว่าการศึกษาเป็นบริการที่ต้องเป็นมาตรฐานเดียวกันหมดและต้องมีมาตรฐานเดียวกัน เช่น สถาบันอุดมศึกษาที่ไม่ว่าจะสื่อสารกับนักเรียนประเทศไหนก็ใช้ได้เหมือนกัน จึงไม่จำเป็นต้องปรับตามท้องถิ่นที่สำคัญผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาเห็นว่าวัฒนธรรมเป็นเรื่องของการเรียนรู้เพื่อการปรับตัว ดังนั้น ความแตกต่างทางวัฒนธรรมจึงไม่มีผลกระทบต่อการสื่อสารด้านการศึกษามากเหมือนสินค้า บริการประเภทอื่น โดยเฉพาะกลุ่มประเทศ GMS ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาเห็นว่ากลุ่มเป้าหมายมีกรอบความคิดคล้ายกัน ทำให้กระบวนการตัดสินใจคล้ายกัน นักศึกษาจากประเทศพม่า ลาว กัมพูชาจะมีแนวคิดไม่แตกต่างกัน ด่วนประเทศจีนกับเวียดนามอาจแตกต่างไปบ้างเล็กน้อย

ด่วนสถาบันอุดมศึกษาที่ใช้กลยุทธ์แบบท้องถิ่น (Localization Strategy) กล่าวคือมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ใหม่ตามลักษณะท้องถิ่นของประเทศนั้นๆ เพื่อให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น แสดงความเห็นว่า กลุ่มเป้าหมายในแต่ละประเทศมีความหลากหลายและซับซ้อน รวมทั้งมีวัฒนธรรมที่แตกต่างกันมีลักษณะพิเศษและความต้องการที่แตกต่างกัน กระบวนการ วิธีคิดแตกต่างกันในรายละเอียด ดังนั้นการกำหนดแผนกลยุทธ์การสื่อสารจึงควรแตกต่างกันในแต่ละประเทศ เช่น ประเทศพม่า ลาว กัมพูชา แผนกลยุทธ์ต้องเน้นไปทางความสัมพันธ์กับภาครัฐบาล ความร่วมมือระหว่างประเทศโดยใช้ทุนการศึกษามากกว่าประเทศอื่น เทคโนโลยีที่ยังไม่ทั่วถึง ในขณะที่จีนเป็นประเทศที่มีศักยภาพทางการตลาดมากทั้งจำนวนประชากรและความสามารถในการจ่าย ความต้องการทางการศึกษาสูง การเข้าถึงตลาดจีนนี้ สถาบันอุดมศึกษาไทยต้องเข้าไปเจรจาสถาบันการศึกษาของจีนมากกว่าจะเข้าไปที่โรงเรียนเนื่องจากโรงเรียนต้องอยู่ในการควบคุมของรัฐบาลอย่างเข้มงวด รวมทั้งต้องให้ความสำคัญกับผู้ปกครองเนื่องจากครอบครัวจะมีส่วนเกี่ยวข้องสูง เพราะแต่ละครอบครัวมีบุตรเพียงคนเดียว พฤติกรรมการใช้สื่อของนักเรียนซึ่งเป็นวัยรุ่นที่มีการใช้คอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลเป็นส่วนใหญ่ การเลือกสื่อและการจัดกิจกรรมจึงแตกต่างกัน นอกจากนั้นนักเรียนหรือกลุ่มผู้ปกครองไม่ใช้ภาษาอังกฤษมากนัก ทำให้ต้องคิดสื่อภาษาจีนเพื่อสื่อสารอย่างเข้าใจมากขึ้น โดยผู้ให้ข้อมูลจากมหาวิทยาลัยเอกชน กล่าวว่า “การเป็นแบบเฉพาะประเทศ Localization คิดแบบเบาให้มาก

ธรรมชาติวัฒนธรรมแตกต่างกัน ดังนั้นไปแต่ละที่ต้องคิดจะอธิบาย พฤติกรรมผู้บริโภคแต่ละประเทศ แตกต่างกัน”

สำหรับเครื่องมือหรือสื่อที่แต่ละสถาบันเลือกใช้เพื่อรักษาดูแลต่างประเทศโดยเฉพาะ ตลาดประเทศเพื่อนบ้านในกลุ่ม GMS นั้น ส่วนใหญ่ใช้สื่อบุคคลมากกว่าสื่อที่ไม่ใช่บุคคลมีการใช้ สื่อดั้งเดิม(Traditional Media) บ้างแต่ให้ความสำคัญกับสื่อใหม่ (New Media) มากกว่าโดยเฉพาะ ในตลาดประเทศจีนและเวียดนาม โดยสรุปกลยุทธ์การใช้เครื่องมือและสื่อที่สถาบันอุดมศึกษาใช้ในการสื่อสารเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติในกลุ่ม GMS ดังนี้

4.2.5.1 การบอกต่อ (Word of Mouth) โดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกับสถาบัน เช่น ศิษย์ปัจจุบัน ศิษย์เก่า ผู้นำศาสนา อาจารย์ผู้สอน ผู้ที่มาในโครงการแลกเปลี่ยน โดยแต่ละมหาวิทยาลัยเห็นว่าเป็น สื่อที่สามารถโน้มน้าวใจได้และให้ข้อมูลในรายละเอียดได้ดี ผู้ให้ข้อมูลสถาบันอุดมศึกษาเอกชน กล่าวว่า “สื่อที่ดีที่สุดของมหาวิทยาลัยคือ ปากต่อปาก 90% มาจากช่องทางนี้ซึ่งมาจากคนที่เรียนจบ จากที่นี่ไปชักชวนกันมาเรามีให้ความสำคัญกับเรื่องนี้มาก มีการคัดนักศึกษากลับไปที่บ้านเกิดเพื่อ แนะนำมหาวิทยาลัย ซึ่งน่าเชื่อถือและได้รับการตอบรับที่ดี เราใช้กลุ่มเครือข่ายศาสนานำลือเป็น สื่อบุคคลที่ดี ทุกสัปดาห์มีการพูดถึงแนะนำมหาวิทยาลัยให้เข้าใจของประเทศรวม จากนั้น มหาวิทยาลัยก็มีไปสัมมนา จดหมายแจ้ง ไปยังเครือข่าย มีเว็บไซต์ที่ลิงค์เข้าไปในเครือข่ายเป็นสื่อ เสิร์ฟ”

4.2.5.2 สื่ออินเทอร์เน็ต (Internet) เป็นสื่อที่ทุกสถาบันยืนยันว่าใช้ได้ผลดีทั้งในด้านการให้ ข้อมูลได้มาก การเข้าถึงทุกที่ทุกเวลาและสามารถได้ตอบได้ทันทีสามารถให้รายละเอียดได้ดีและ ติดต่อใกล้ได้ทันที นอกจากนี้ ยังมีข้อเสนอว่าสถาบันต่างๆ ควรสร้างนวัตกรรม (Innovation) เช่น สร้างBlog หรือสร้างชุมชนออนไลน์แบบที่เหมาะสมกับผู้รับสารขึ้นมาเพื่อรับรองรับพฤติกรรมการ สื่อสารของคนที่ใช้สื่อออนไลน์ซึ่งจะเป็นนักแสดงหาข้อมูลที่รวดเร็วและทันกับเหตุการณ์อยู่เสมอ ซึ่งสอดคล้องกับการสัมภาษณ์นักศึกษาที่มาจากประเทศไทยในกลุ่ม GMS ต่างให้ความเห็นว่าสื่อแรกที่ นักศึกษานำก็ถึงเมื่อต้องการข้อมูลการศึกษาต่อต่างประเทศคือ เว็บไซต์โดยจะเข้าไปศึกษาข้อมูล เป็นองค์ก่อน จากนั้นจึงจะสอบถามบุคคลคือเพื่อนหรือผู้ที่เคยมีประสบการณ์การศึกษาต่อ ต่างประเทศ เช่น ครู อาจารย์ หรือไปตามนิทรรศการต่างๆ จนมั่นใจว่าได้ข้อมูลเพียงพอในการ ตัดสินใจท้ายที่สุดจะกลับมาที่สื่ออินเทอร์เน็ตอีกรอบเพื่อยืนยันความมั่นใจในการตัดสินใจของ ตนเอง และบางคนก็สมัครผ่านสื่ออินเทอร์เน็ตทันที

4.2.5.3 การจัดนิทรรศการ (Exhibition) เป็นการจัดกิจกรรมเพื่อประชาสัมพันธ์หรือให้ ข้อมูลด้านการศึกษาของประเทศไทยโดยเฉพาะ เป้าหมายเพื่อให้บุคคลที่สนใจศึกษาต่อในประเทศ ไทยมาพบปะ แลกเปลี่ยนข้อมูลหรือสอบถามโดยตรงกับเจ้าหน้าที่ของแต่ละสถาบัน โดยทั่วไปมี การจัดในสองลักษณะคือ แบบแรกเป็นการจัดแบบมหกรรมการศึกษาของไทยเป็นลักษณะพารวม

การศึกษาของประเทศไทย โดยมีหน่วยงานภาครัฐบาลเป็นศูนย์กลางการดำเนินงาน ได้แก่ สำนักยุทธศาสตร์อุดมศึกษาต่างประเทศ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ หรือกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ แบบที่สองคือการจัดนิทรรศการที่แต่ละสถาบันเดินทางไปร่วมตามเทศกาลต่างๆ ซึ่งอาจจัดขึ้นโดยหน่วยงานเอกชน ตัวแทนหน่วยงานการจัดการศึกษาต่อของแต่ละประเทศ บางสถาบันก็มีการเดินทางไปยังประเทศเพื่อจัดนิทรรศการในสถาบันการศึกษาที่มีความร่วมมือระหว่างกันโดยเฉพาะ

วัตถุประสงค์ในการจัดนิทรรศการ นั้น แตกต่างกันตามกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่เป็นไปเพื่อให้ข้อมูลทั่วสาร โดยตรงแก่ผู้สนใจ การได้มีโอกาสเจรจา คัดเลือก ตอบข้อสงสัยต่างๆ กับกลุ่มนักเรียน ผู้ปกครอง คณาจารย์ และนักวิชาการ ที่เข้าร่วมการจัดนิทรรศการ ที่เป็นไปเพื่อการแสดงผลงานวิชาการหรือเจรจาความร่วมมือระหว่างสถาบัน โดยมีการจัดนิทรรศการเป็นกลุ่มมหาวิทยาลัยของรัฐด้วยกัน เช่น มหาวิทยาลัยมหิดล จับมือกับเครือข่าย 3 สถาบันของรัฐ ได้แก่ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และ วิทยาลัยนานาชาติมหาวิทยาลัยขอนแก่น เพื่อให้เป็นภาพรวมของการศึกษานานาชาติ ในประเทศไทย โดยการไปจัดนิทรรศการ ที่เมืองนาไฟฟิก (Naffic) ซึ่งมีมหาวิทยาลัยจากทั่วโลกเข้าร่วมงานกว่า 400 แห่ง ผู้เข้าร่วมงานจะต้องลงทะเบียนก่อนจึงจะเข้าร่วมงาน ได้ ซึ่งผู้เข้าร่วมงานต้องการมาแสดงความร่วมมือซึ่งกันและกันเพื่อสร้างความสัมพันธ์ต่อเนื่องระดับนานาชาติ

สำหรับสถานที่ในการจัดนิทรรศการนั้นมีทั้งที่ศูนย์จัดการแสดงสินค้า โรงแรม มหาวิทยาลัย ศูนย์การค้า และโรงแรม เป็นต้น ส่วนลักษณะการจัดหรือรูปแบบการจัดงานนั้นมีความหลากหลายขึ้นอยู่กับผู้จัดงาน โดยมีทั้งลักษณะการแสดงสินค้าบริการการศึกษานอกประเทศ GMS พบว่า นักศึกษาให้ความสนใจไปร่วมนิทรรศการเพื่อหาข้อมูล และแสดง才华 โอกาสได้ทุนชubbที่มีกิจกรรมที่หลากหลายและเจ้าหน้าที่สามารถตอบข้อซักถาม ได้เต็มที่บางครั้งสามารถสมัครและทดสอบได้ทันทีไม่ใช่แค่การแจกแผ่นพับสิ่งพิมพ์

**4.2.5.4 การลงนามความร่วมมือระหว่างสถาบัน (MOU)** เป็นเครื่องมือที่หลายมหาวิทยาลัยใช้เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับนานาชาติ เป็นการเสริมความแข็งแกร่งให้กับหลักสูตรและสถาบันการศึกษา โดยทำความตกลงในลักษณะต่างๆ ทั้งการแลกเปลี่ยนนักศึกษา คณาจารย์ การเปิดการเรียนการสอนร่วมกัน การทำวิจัยร่วมกัน การจัดโครงการพิเศษสนับสนุนซึ่งกันและกัน เป็นต้น นอกจากนี้ สถาบันการศึกษาหลายแห่งจะให้สถาบันที่เป็นพันธมิตรเป็นศูนย์รับสมัครทำหน้าที่เหมือนตัวแทนมหาวิทยาลัย

ผู้ให้ข้อมูลจากมหาวิทยาลัยของรัฐกล่าวว่า “เด็กต่างประเทศตัดสินใจเรียนที่ไทย ส่วนใหญ่มาจากมหาวิทยาลัยพันธมิตร (Partners) กลุ่มมหาวิทยาลัยที่รู้จักมีความสัมพันธ์ร่วมกัน เช่น ในประเทศไทย เรามี สองถึงสามแห่ง เกี่ยวกับนโยบายจีน เราคัดเลือกจากเด็กของมหาวิทยาลัย

Partner ที่เวียดนามก็มีมหาวิทยาลัยที่รู้จัก ที่ค่านัง มีหน่วยงานหนานกเรียนที่อยากไปศึกษาต่อ ต่างประเทศ จะได้รายชื่อนักเรียนและคัดเลือกได้มากกว่าสถาบันไม่มีตัวแทน(Agent) แต่มี Partner ทำหน้าที่เหมือนเป็นตัวแทน เช่น ถ้าส่งนักเรียนให้เรา 1 คนมหาวิทยาลัยจะให้ทุน 1 คน มีสิทธิพิเศษบ้าง แต่ต้องสอบสัมภาษณ์และสอบภาษาอังกฤษด้วย ”

4.2.5.5 การจัดการเยี่ยมชมสถาบัน (Study Tour หรือ Parents Visit) เป็นลักษณะการจัดนำเที่ยวซึ่งเป็นเครื่องมือในการพาผู้ปกครองและนักเรียนมาดูสถานที่จริงเนื่องจากประเทศไทยมีชื่อเสียงด้านการท่องเที่ยวทำให้ผู้ปกครองและนักเรียนสนใจมาท่องเที่ยว ผู้นำทัวร์จะจัดโปรแกรมเยี่ยมชมมหาวิทยาลัย 2-3 แห่ง เพื่อเชิญชวนให้ผู้ปกครองและนักเรียนเลือกศึกษาต่อที่ประเทศไทยโดยสถาบันการศึกษาจะจัดการต้อนรับอย่างอบอุ่น สื่อในหลายมหาวิทยาลัยใช้ได้โดยเฉพาะนักศึกษาจากประเทศจีนกล่าวว่า “ เคยมาเที่ยวเมืองไทยและเยี่ยมมหาวิทยาลัยกับคุณแม่ประทับใจมากอย่างเรียนทันที สถานที่สะอาดสวยงาม การต้อนรับดีและมีสิทธิพิเศษให้ หากสนใจสมัครเรียนตอนนี้ทำให้ตัดสินใจได้ง่ายขึ้น ”

4.2.5.6 การมอบทุนการศึกษา (Scholarship) เนื่องจากนักศึกษาที่มายังประเทศไทย GMS และเลือกศึกษาต่อที่ประเทศไทยนั้น มีแหล่งทุนสนับสนุนการศึกษาหลายแบบทั้งที่เป็นนักศึกษาที่ได้รับทุนสนับสนุนจากรัฐบาลไทย ทุนจากหน่วยงานหรือองค์กรอื่นที่สนับสนุนทุนให้ประเทศไทยด้วยพัฒนา ทุนที่สถาบันการศึกษามอบให้หรือทุนของตนเองหรือผู้ปกครอง การมอบทุนการศึกษาถือเป็นเครื่องมือการส่งเสริมการศึกษานานาชาติรูปแบบหนึ่ง

สถาบันการศึกษาต่างๆ จะใช้ทุนการศึกษาเป็นเครื่องมือในการสร้างความเลื่อมใส ศรัทธา และคงให้เห็นว่าเป็นผู้แบ่งปัน ช่วยเหลือสังคม ขณะเดียวกันทุนการศึกษาก็เป็นหนึ่งในกลยุทธ์ด้านราคาและการส่งเสริมการขาย เป็นการลงทุนเพื่อเข้าถึงและเปิดตลาดใหม่ได้ด้วย ดังนั้น หลายสถาบันจึงมีการมอบทุนการศึกษาร่วมทั้งคิดต่อกันหน่วยงานที่มีทุนการศึกษามอบให้แก่นักเรียนในประเทศไทย GMS เพื่อให้ได้มีโอกาสศึกษาต่อในต่างประเทศ เช่น Open Society มูลนิธิฟอร์ด เป็นต้น

4.2.5.7 การโฆษณาผ่านสื่อ (Advertising) ถึงแม้จะไม่เป็นที่นิยมมากนัก ในตลาด GMS แต่ก็มีมหาวิทยาลัยที่ใช้สื่อโฆษณา เป็นลักษณะการโฆษณาในสื่อสิ่งพิมพ์หรือหนังสือพิมพ์ นิตยสารในประเทศนั้นๆ ผู้ให้ข้อมูลทั้งจากมหาวิทยาลัยของรัฐและเอกชน กล่าวว่า “การใช้สื่อในตลาดต่างประเทศ เราเลือกซื้อพื้นที่โฆษณาใน Education News หรือ Magazine เช่น Time Education เพื่อให้มีแบรนด์นรับรู้ และความต้องการ นิทรรศการ จะมีชื่อมหาวิทยาลัยอยู่ในกลุ่มลงทุนทั้งปี ทำลายอย่าง อุ่นในปฏิทิน สมุดโน๊ต ฯลฯ เพราะต้องการเป็นที่รู้จักในต่างประเทศ ที่เป็นเว็บต่างชาติ เช่น เว็บเงิน มีการโฆษณาด้วย สื่อพ旺นี มีทั้งที่เราเลือกและมีคนมาเสนอ ”

4.2.5.8 การจัดตั้งตัวแทนจำหน่ายหรือตัวแทนสถาบัน (Agents) มหาวิทยาลัยหลายแห่งใช้ตัวแทนจำหน่ายหรือตั้งเป็นผู้แทนสถาบันในการนำเสนอ รับสมัคร คัดเลือก และส่งนักเรียนมาศึกษาต่อ แต่ก็เป็นเครื่องมือที่หลายสถาบันไม่สนใจเนื่องจากเห็นว่าความสนใจของตัวแทนที่จัดตั้งขึ้นกับของมหาวิทยาลัยไม่ตรงกัน โดยส่วนใหญ่ตัวแทนสถาบันจะสนใจเรื่องจำนวนนักศึกษาที่ส่งผลต่อค่าตอบแทน แต่มหาวิทยาลัยสนใจศักยภาพผู้เรียนความพร้อมของผู้เรียนที่จะมีโอกาสสำเร็จการศึกษาในเวลาที่กำหนด

ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาเอกชนกล่าวว่า “ การใช้เครื่องมือรูปแบบนี้จึงขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการติดต่อ ถ้าทำให้เป็นตัวแทนของมหาวิทยาลัยแท้จริงได้ รู้เรื่องมหาวิทยาลัยดี สื่อสารตรงตามที่มหาวิทยาลัยเป็น ก็จะได้ผลดี แต่ในทางปฏิบัติเป็นไปได้ยาก ส่วนใหญ่นักเรียนเป็นสำคัญ ต้องลดระดับลงทุกอย่าง มหาวิทยาลัยต้องรอบคอบ ”

4.2.5.9 การเจรจาจับคู่ทางธุรกิจ (Business Matching) กรมส่งเสริมการส่งออกกระทรวงพาณิชย์ ได้จัดกิจกรรมเช่นนี้ขึ้นในหลายประเทศ โดยจับคู่ให้สถาบันอุดมศึกษามีโอกาสเจรจาความร่วมมือกับโรงเรียน วิทยาลัย มหาวิทยาลัยที่สนใจในประเทศไทยที่นั่นๆ ถือเป็นเครื่องมือในการสื่อสาร การตลาดการศึกษาที่ได้ผล โดยเฉพาะเมื่อต้องการเปิดตลาดใหม่หรือขยายตลาดเนื่องจากเป็นการจัดกิจกรรมระดับรัฐต่อรัฐ จึงมีความน่าเชื่อถือและสร้างโอกาสให้สถาบัน อุดมศึกษาไทยขยายเครือข่ายความร่วมมือได้อย่างมีประสิทธิภาพ ถึงแม้ไม่ใช่เครื่องมือที่ตรงไปยังกลุ่มเป้าหมายหลักที่เป็นนักเรียน แต่เป็นการสื่อสารไปยังกลุ่มเป้าหมายรองเพื่อสร้างพันธมิตร เสริมภาพลักษณ์ความน่าเชื่อถือมากขึ้นหากได้รับความร่วมมือที่ดีจากการเจรจาจับคู่ธุรกิจ

4.2.5.10 การจัดทำโครงการพัฒนาประเทศร่วมกัน (Project Development) เนื่องจากประเทศไทยในกลุ่ม GMS ส่วนใหญ่เป็นประเทศที่กำลังพัฒนา ความได้เปรียบของประเทศไทยคือการพัฒนาในหลายด้าน ได้เร็วและดีกว่าประเทศเพื่อนบ้าน ทั้ง ลาว พม่า กัมพูชาและเวียดนาม มหาวิทยาลัยของไทยได้เสนอโครงการพัฒนาด้านต่างๆ ทั้งด้านเทคโนโลยี การพัฒนาชนบท การพัฒนาชุมชนเมือง การพัฒนาอุตสาหกรรมการเกษตร หรือ การแพทย์ โดยมีการประสานงานที่ดีกับหน่วยงานภาครัฐ ทำให้สามารถเข้าไปพัฒนาโครงการดังกล่าวและนำมาซึ่งข้อตกลงว่าด้วยการสนับสนุนการศึกษาของประชาชน ส่งบุคลากรมาศึกษาต่อหลายคนต่อปีและมีความต่อเนื่องอีกด้วย การจัดทำโครงการพัฒนาประเทศร่วมกันจำเป็นอย่างยิ่งที่รัฐบาลไทยต้องเข้ามามีส่วนร่วม ทำหน้าที่เป็นแกนกลางในการติดต่อ ต้องอาศัยความสัมพันธ์แบบรัฐบาลต่อรัฐบาลจึงจะประสบความสำเร็จ นอกจากนี้รัฐบาลไทยต้องเชิญชวนสถาบันอุดมศึกษาที่มีศักยภาพทั้งของรัฐและเอกชนเข้าร่วมดำเนินการตามศักยภาพในด้านนั้นๆ เช่น มหาวิทยาลัยของรัฐบาลแห่งหนึ่งทำโครงการพัฒนาด้านอุตสาหกรรมการเกษตรเสนอให้กับประเทศภูฏานผ่านรัฐบาลของทั้งสองประเทศ

จากนั้นได้มีโอกาสไปนำเสนอโครงการและดำเนินโครงการร่วมกัน ต่อมารัฐบาลภูฏานส่งนักศึกษามาศึกษาต่อด้านการเกษตรที่มหาวิทยาลัยดังกล่าวกว่า 20 คนในหลายรุ่นต่อเนื่องกัน

4.2.5.11 การติดต่อผ่านสถานทูต (Communication through Embassy) โดยส่วนใหญ่จะเป็นสถาบันอุดมศึกษาของรัฐที่ใช้เครื่องมือนี้โดยเป็นลักษณะการจัดกิจกรรมต่างๆร่วมกัน และใช้สถานทูตเป็นแหล่งข้อมูลจากการสัมภาษณ์นักศึกษาในกลุ่ม GMS ให้ความเห็นว่าสถานทูตไทยเป็นหน่วยงานที่ง่ายและสะดวกในการติดต่อสอบถามแต่สถานทูตไทยในประเทศดังกล่าวไม่มีข้อมูลที่ทันสมัยเกี่ยวกับการศึกษาไทยเพียงพอ

4.2.5.12 การจัดกิจกรรมเยี่ยมศิษย์เก่าหรือจัดงานพบปะศิษย์เก่า (Alumni Visit) เป็นรูปแบบการสร้างเครือข่ายศิษย์เก่าในต่างประเทศโดยให้ศิษย์เก่าเป็นตัวแทนนำเสนอสถาบัน (Brand Ambassador) เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความน่าเชื่อถือมีประสบการณ์ตรงกับมหาวิทยาลัยเข้าใจและรู้จักมหาวิทยาลัยเป็นอย่างดี มหาวิทยาลัยเอกชนบางแห่งจึงจัดให้ผู้บริหารมหาวิทยาลัยเดินทางไปสร้างเครือข่ายศิษย์เก่าและสารต่อเป็นธุรกิจที่คิร่วมกันต่อไป นักศึกษาที่ให้ข้อมูลเห็นตรงกันว่าการตัดสินใจมาศึกษาต่อที่ประเทศไทยเนื่องจากได้สอบถามศิษย์เก่าที่สำเร็จการศึกษาจากประเทศไทย และได้รับคำยืนยันว่าประเทศไทยมีระบบการศึกษาที่ดีทัดเทียมต่างประเทศ

4.2.5.13 การรักษาความสัมพันธ์เดิม (Relationship Maintenance) และขยายความสัมพันธ์ใหม่เพื่อสร้างเครือข่ายการทำงานร่วมกัน เป็นลักษณะการประสานความสัมพันธ์เพื่อสร้างเครือข่ายระหว่างผู้ที่ทำงานในหลายระดับ ตั้งแต่รัฐบาลต่อรัฐบาล ระดับสถาบันต่อสถาบันในต่างประเทศ ระดับสถาบันต่อสถาบันภายในประเทศ ระดับคนทำงานหรือผู้ที่อยู่ในวิชาชีพเดียวกันนอกจากนี้ยังรวมถึงความสัมพันธ์ของศิษย์เก่ากับสถาบันและลูกศิษย์ที่เป็นนักศึกษาปัจจุบันกับสถาบัน

ผู้ให้ข้อมูลจากสถาบันอุดมศึกษาของรัฐกล่าวว่า “การศึกษาไม่ใช่สิ่นค้า แต่คือ ครุภัณฑ์ศิษย์ ที่เป็นสิ่งที่ยั่งยืน ไม่มีทางใดที่จะนำไปสู่ความเป็นนาชาติมากไปกว่าความสัมพันธ์และการทำการสืบสานการตลาดโดย ต้องคำนึงถึงเรื่องความสัมพันธ์ในรูปแบบความสัมพันธ์นี้ด้วย ไม่ใช่พ่อค้า แม่ค้าหรือนักธุรกิจกับผู้บริโภคแบบอื่นๆ”

ในขณะที่ผู้ให้ข้อมูลจากสถาบันอุดมศึกษาเอกชนกล่าวว่า “การสร้างความสัมพันธ์สำคัญมากที่สุด เราต้องสร้างความสัมพันธ์กับสถาบันอื่นอย่างคิดต้องมีเครือข่าย นิทรรศการอาจใช้ได้แต่ต้องไม่ติดอยู่กับแบบเดิมๆ มีแต่แผ่นพับ โปสเตอร์เท่านั้น สำคัญคือต้องแสวงหาความสัมพันธ์แลกเปลี่ยน เราต้องทำอะไรที่แปลกกว่าเดิม ไปให้ถึงโรงเรียน สร้างความสัมพันธ์กับโรงเรียน จัดสัมมนา อบรม ทำอะไรให้สถาบันเหล่านั้นก่อน จากนั้นก่อสร้างความเชื่อมโยงต่อยอดอื่นๆ สื่อสิ่งพิมพ์เป็นเพียงองค์ประกอบหนึ่งเท่านั้น ทุนการศึกษาก็สำคัญ เราต้องมองภาพรวม วิเคราะห์ประเทศนั้น สร้างความเข้มแข็งทางความสัมพันธ์สร้างเครือข่ายศิษย์เก่าที่จบไปทำให้เขาเป็นศูนย์กลางการติดต่อกับสถาบัน”

#### 4.2.6 งบประมาณ

การกำหนดงบประมาณของแต่ละสถาบันส่วนใหญ่กำหนดโดยการพิจารณาผลงานจากการใช้งบประมาณในปีที่ผ่านมา ความสำเร็จของแผนการสื่อสารที่ผ่านมาและเป้าหมายที่ต้องการในอนาคต โดยเป็นการกำหนดงบประมาณของแผนส่วนกลางในภาพรวมของสถาบันไม่ได้เน้นประเทศใดประเทศหนึ่ง พิจารณาจากเครื่องมือและสื่อที่จะใช้เป็นหลักส่วนใหญ่กำหนดโดยคุณจากงบประมาณปีที่ผ่านมา ปรับเพิ่มลดตามสถานการณ์เป้าหมายของสถาบัน วิธีคิดงบประมาณก็จะสอดคล้องกับประเทศเป้าหมายของสถาบันเป็นสำคัญ

#### 4.2.7 การควบคุมและประเมินผล

แต่ละสถาบันมีการควบคุมและประเมินแผนการสื่อสารโดยกำหนดให้มีการรายงานความคืบหน้าของแผนและการปรับกลยุทธ์ต่อคณะกรรมการอำนวยการ หรือสรุปเป็นโครงการแต่ละโครงการก่อนการดำเนินงานและเมื่อสิ้นสุดการดำเนินงานให้ผู้บริหารของมหาวิทยาลัยทราบจนถึงการสรุปแผนประจำปีโดยพิจารณาจากเป้าหมายที่ตั้งไว้เป็นดัชนีชี้วัดความสำเร็จ หากเป็นสถาบันอุดมศึกษาเอกชนมีระบบเป็นตัวเลขชัดเจน สามารถวัดได้ แต่สถาบันอุดมศึกษาของรัฐบาลส่วนใหญ่จะเป็นเป้าหมายที่วัดยาก ต้องมีการทำการทำวิจัยเพื่อประเมินผลทั้งหมด

การควบคุมแผนก็อเป็นหน้าที่หนึ่งของผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาที่รับผิดชอบงานด้านการศึกษานานาชาติ สถาบันที่มีโครงสร้างการดำเนินงานด้านการศึกษานานาชาติที่ชัดเจนเป็นลักษณะการรวมศูนย์ย่อยๆ สำนักและแบบผสมจะมีกระบวนการควบคุมที่ชัดเจนกว่าลักษณะการกระจายอำนาจการบริหาร ส่วนการประเมินผลนั้นมีการประเมินทั้งก่อนและหลังการดำเนินงานโดยใช้การประเมินที่แตกต่างกัน การวิจัยสถาบันนับเป็นวิธีการประเมินผลของแผนการสื่อสารที่ได้รับความนิยมที่ในหลาย ๆ สถาบัน รวมทั้งการประเมินจากการสอบตามนักศึกษาอย่างไม่เป็นทางการ

### 4.3 ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานการสื่อสารเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง และข้อเสนอแนะของผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษา

ผู้วิจัยได้สัมภาษณ์ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาทั้ง 11 คนเกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานด้านการส่งเสริมการศึกษานานาชาติของไทย โดยเฉพาะในตลาดประเทศไทยเพื่อนบ้านหรือประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง รวมทั้งสอบถามถึงแนวทางแก้ไขผู้ให้ข้อมูลนับเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการดำเนินงานมายาวนาน ส่วนใหญ่มีความคิดเห็นสอดคล้องกันโดยแบ่งเป็นปัญหาการดำเนินงานโดยหน่วยงานภาครัฐบาลและปัญหาของการดำเนินงานของสถาบันอุดมศึกษา ดังนี้

### 4.3.1 ปัญหาด้านการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐบาล

ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาเห็นว่าหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องควรให้การสนับสนุนและส่งเสริมสถาบันการศึกษาเพื่อก้าวสู่ความเป็นนานาชาติมากขึ้น ในการดำเนินการประสานงานยังมีปัญหาทั้งบุคลากรภาครัฐบาลยังไม่เข้าใจเรื่องการศึกษานานาชาติ และยังไม่ให้ความสำคัญในด้านการพัฒนาศักยภาพอาจารย์อุดมศึกษาสู่ความเป็นนานาชาติ มีการทำงานที่ซ้ำซ้อน ที่สำคัญรัฐบาลให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการศึกษานานาชาติในแง่นโยบายเท่านั้น แต่ไม่มีแผนปฏิบัติการร่วมกัน ทำให้แต่ละสถาบันมุ่งแต่เป้าหมายระดับสถาบันมากกว่าเป้าหมายส่วนรวมในระดับชาติ ผู้ให้ข้อมูลจากมหาวิทยาลัยเอกชนกล่าวว่า “มหาวิทยาลัยไม่คาดหวังว่ารัฐจะช่วยอะไรได้เลย เนื่องจากที่ผ่านมาเราไม่ได้ร้องขอหรือรอให้รัฐบาลช่วยเหลือใดๆ ทุกอย่างสถาบันต้องดำเนินการเองทั้งสิ้น หน่วยงานภาครัฐบาลจึงทำหน้าที่ควบคุมมากกว่าการส่งเสริม เราไม่ทราบเลยว่ารัฐช่วยช่วยสนับสนุนส่งเสริมอะไรมาก่อนมันน้อยมาก อย่างไรก็ดีขอแค่รัฐบาลบริหารประเทศให้ดี การเมืองมั่นคงกว่านี้ก็จะดี”

### 4.3.2 ปัญหาอุปสรรคและการดำเนินงานของสถาบันอุดมศึกษา

ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาต่างเห็นตรงกันว่าในปัจจุบันเกิดการแข่งขันระหว่างสถาบันมากขึ้นในการเปิดตลาดต่างประเทศ มีการเจรจาติดราคากันเองเนื่องจากสถาบันการศึกษาของไทย มีความแตกต่างกัน นอกเหนือไปยังมีปัญหาด้านการสื่อสารเกินจริง นำหลักการส่งเสริมการขาย หรือการโฆษณาเชื่อมโยงไปกับการศึกษานานาชาติของประเทศไทยมากเนื่องจากมีนักศึกษาจากประเทศไทยกล่าวว่า “ตั้งใจมาเรียนด้านการท่องเที่ยว โรงแรมแต่พอมารถมหาวิทยาลัยต้องเรียนภาษาไทย เพิ่ม 1 ปีก่อน จากนั้นให้เรียนด้านการบริหารธุรกิจแทนเนื่องจากจำนวนนักศึกษาไม่มากและต้องใช้เวลาเรียนมากกว่าที่แจ้งไว้ตั้งแต่แรก ทำให้ต้องเรียนในสิ่งที่ไม่ตรงกับความต้องการ”

ด้านการคุ้มครองนักศึกษาต่างชาติยังมีข้อบกพร่อง นักศึกษาจากประเทศไทยฯ กัมพูชา และจีนให้ข้อมูลว่า มหาวิทยาลัยมีหอพักไม่เพียงพอสำหรับนักศึกษาต่างชาติ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ไม่พร้อมเนื่องจากมีการบริหารจัดการรวมกับนักศึกษาไทยทุกอย่าง ภาษาที่ใช้เป็นภาษาไทยทำให้ยากในการสื่อสาร

การเปิดรับนักศึกษาประเทศไทยโดยประเทศนี้มากเกินไป ส่วนใหญ่เป็นนักศึกษาจากประเทศจีน ทำให้นักศึกษาจากประเทศไทยจีนเห็นว่าสถาบันอุดมศึกษาไม่มีความหลากหลาย หรือมีความเป็นนานาชาติอย่างแท้จริง การไม่เข้มงวดในการคัดเลือก โดยเฉพาะผลการสอบภาษาอังกฤษ ทำให้การเรียนในห้องเรียนมีปัญหาเรื่องภาษา

### 4.3.3 แนวทางแก้ไข

สถาบันอุดมศึกษาเห็นว่าสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาควรเป็นตัวกลางในการเชื่อมระหว่างสถาบันต่างๆ เป็นลักษณะทำงานร่วมกันโดยตั้งคณะกรรมการชุดเดียวกับที่ศึกษา

รายละเอียด วิเคราะห์ วางแผนที่เหมาะสมให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติแบบเชิงรุกมากกว่าสถาบัน ก็ต้องพร้อมที่จะร่วมมือ ร่วมใจเพื่อเป้าหมายระดับชาติ

สำหรับปัญหาด้านการแบ่งขั้นกันเอง รัฐบาลควรตั้งหน่วยงานกลางขึ้นมาทำหน้าที่ สื่อสาร ประชาสัมพันธ์นำเสนอด้วยตัวเอง นักศึกษาที่สนใจเรียนที่ประเทศไทย เป็นศูนย์กลางการ ให้ข้อมูล รัฐบาลควรดำเนินการให้ความช่วยเหลือด้านการทำงานประจำสัมพันธ์ร่วมกันเพื่อให้ การศึกษาไทยเป็นที่รู้จักในมุมกว้าง โดยอาจเป็นรูปแบบ เช่นเดียวกันกับประเทศที่ถือว่าประสบ ความสำเร็จในด้านนี้ เช่น AUA ของประเทศไทย อังกฤษ British Council ของประเทศไทย อังกฤษ หรือ IDP Education ของประเทศไทย เลี้ยงโดยมหาวิทยาลัยทุกแห่ง เป็นสมาชิกเสียงค่ายธรรมเนียม เพื่อให้หน่วยงานดังกล่าวสามารถดำเนินการได้โดยเน้นในด้านการส่งเสริมการศึกษาของไทยใน ภาพรวม สถาบันสมาชิกเป็นเพียงผู้สนับสนุนข้อมูลในการดำเนินการประจำสัมพันธ์หรือการ สื่อสารการตลาดอุดมศึกษาไทย

ในด้านการบริหารจัดการสถาบันทั้งการเปิดหลักสูตรการสอน ระยะเวลาในการเรียน ค่าใช้จ่าย การสอนคัดเลือกนั้นเป็นการบริหารจัดการที่ต้องคำนึงถึงความสมดุลและคุณภาพด้าน วิชาการ ดังนั้นสถาบันอุดมศึกษาต้องกำหนดนโยบายการรับนักศึกษาที่เหมาะสม มีกระบวนการ เรียนการสอนที่ส่งเสริมให้นักศึกษาได้เรียนรู้ให้มากที่สุด และต้องมีการตรวจสอบโดยหน่วยงาน ภาครัฐบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาคุณภาพมาตรฐานในภาพรวมของประเทศไทย

#### **4.4 ผลการสัมภาษณ์เชิงลึกนักศึกษาที่มาจากกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง**

##### **4.4.1 ข้อมูลเบื้องต้นของผู้ให้สัมภาษณ์**

ผู้วิจัยได้สัมภาษณ์นักศึกษาที่มาจากประเทศไทย จีน เวียดนาม พม่า ลาว และกัมพูชา ซึ่ง กำลังศึกษาอยู่ในสถาบันอุดมศึกษาของไทย จำนวน 25 คน แบ่งเป็นนักศึกษาจากประเทศไทย 6 คน นักศึกษาจากประเทศไทย 6 คน นักศึกษาจากประเทศไทย 5 คน นักศึกษาจากประเทศไทย 6 คน และนักศึกษาจากประเทศไทย 2 คน โดยกำลังศึกษาอยู่ในมหาวิทยาลัยนานาชาติเชียง แม่ 5 คน มหาวิทยาลัยมหิดล 5 คน มหาวิทยาลัยขอนแก่น 6 คน มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ 6 คน และมหาวิทยาลัยบูรพา 5 คน นักศึกษาส่วนใหญ่ที่ให้สัมภาษณ์เป็นนักศึกษาที่กำลังศึกษาอยู่ใน ระดับปริญญาตรี รวมทั้งสิ้น 14 คน ปริญญาโท 10 คน และปริญญาเอก 1 คน ในจำนวนนักศึกษา ปริญญาโทและส่วนใหญ่ใช้ทุนตนเองหรือของครอบครัวให้การศึกษาที่ประเทศไทยจำนวน 11 คน รองลงมาคือได้รับทุนการศึกษาแบบเต็มจำนวน 9 คน ทุนการศึกษางานส่วน จำนวน 5 คน ใน จำนวนนักศึกษาที่ให้สัมภาษณ์ทั้งหมดมีนักศึกษาปริญญาโท 5 คนที่มีสถาบันgapสมรสและมี ครอบครัวอยู่ในประเทศไทย 7 คน

##### **4.4.2 ข้อค้นพบจากการสัมภาษณ์**

ผู้วิจัยได้สอบถามในประเด็นเกี่ยวกับการตัดสินใจเลือกศึกษาต่อที่ประเทศไทย ข้อมูลที่ต้องการเพื่อประกอบการตัดสินใจ บุคคลผู้มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ เหตุผลในการเลือก สื่อที่ใช้เพื่อแสวงหาข้อมูลและข้อดีข้อด้อยของอุดมศึกษานานาชาติดังนี้ ไทย พบร่วมนักศึกษาที่มาจากกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงมีภาพลักษณ์ที่ดีต่อการศึกษาไทย มองระบบการศึกษาไทยมีคุณภาพมาตรฐานทัดเทียมต่างประเทศ เช่น อังกฤษ สหรัฐอเมริกา ทึ้งก่อนการตัดสินใจมาศึกษาที่ประเทศไทยและหลังจากที่ตัดสินใจเรียนแล้วก็ยังมีความคิดเช่นเดิม ในภาพรวมนักศึกษาจากทุกประเทศที่ให้ข้อมูลเห็นว่าประเทศไทยมีโอกาสในการส่งเสริมให้นักเรียนนักศึกษาจากประเทศเพื่อนบ้านมาศึกษาต่อที่ประเทศไทยเพิ่มมากขึ้นเนื่องจากมองเห็นโอกาสที่ได้เปรียกว่าหลาย ๆ ประเทศ ทึ้งด้านภาพลักษณ์ที่ดีของประเทศไทย การเดินทางที่สะดวก ค่าใช้จ่ายที่ไม่สูงมาก การศึกษามีคุณภาพมาตรฐานสากล วัฒนธรรมที่คล้ายคลึงกันง่ายต่อการปรับตัว และยังมีการให้ทุนสนับสนุนการศึกษาอย่างกว้างขวาง เป็นประเทศที่ให้อิสระทางความคิด และได้ใช้ชีวิตที่ทันสมัย เรียนรู้ศาสตร์ใหม่ที่กว้างขวาง เมื่อมีการไปศึกษาที่ทวีปยุโรป อเมริกา

“โอกาสที่คนจีนจะเลือกมาเรียนที่ไทยสูง เพราะคนไทยชอบเมืองไทยเป็นสถานที่ที่ปลอดภัย ผู้คนน่ารัก ความสัมพันธ์ไทยจีนก็ดี สิ่งที่ควรจะพูดกับเด็กจีน คือ Future Benefit หลังจากสำเร็จการศึกษาแล้ว ได้อะไร Better job Better life ง่ายในการต่อยอดการศึกษาหรือเชื่อมต่อการศึกษาไปยังประเทศอื่นได้สะดวก”

#### 4.4..2.1 เหตุผลในการตัดสินใจ

เหตุผลการตัดสินใจส่วนใหญ่ได้รับทุนสนับสนุนการศึกษาทึ้งจากองค์กรอิสระ มูลนิธิหน่วยงานภาครัฐและสถาบันอุดมศึกษาในกรณีที่ใช้ทุนจากการอบรมครัวหรือผู้ปกครองส่วนใหญ่เป็นกรุํอบครัวที่มีฐานะและความคิดทันสมัย บิดามารดาเคยมาประเทศไทย และหรือมีเครือญาติเคยทำงานในประเทศไทยมาก่อน นักศึกษากลุ่มนี้พ่อแม่และพี่น้องจะเป็นผู้แนะนำและให้เหตุผลที่ดีจนสามารถตัดสินใจได้ เป็นที่น่าสังเกตว่า นักศึกษาที่ตัดสินใจมาศึกษาที่ประเทศไทยเคยมีประสบการณ์เกี่ยวกับประเทศไทยมาก่อนทุกคน ทึ้งที่มาท่องเที่ยว มาสัมมนา มาศึกษาในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน และมาในโครงการแลกเปลี่ยน เป็นต้น นอกจากเหตุผลในเรื่องราคาค่าใช้จ่าย หลักสูตรที่เปิดสอน สิ่งแวดล้อมต่างๆ แล้วนั้น ในด้านอาจารย์ผู้สอนถือเป็นจุดที่นักศึกษากล่าวถึง ทึ้งการสอนที่ดีและการดูแลเอาใจใส่ใกล้ชิด

“พ่อเป็นคนบอกให้มาเรียนที่ไทย ตอน那一ไม่เคยคิดอยากมาพ่อชอบอ่านข่าวหนังสือพิมพ์จีนรู้จักกันมีคุณและแม่ชอบประเทศไทย ชอบคนไทยจึงสนับสนุนจากนั้นมีรู้ว่าต้องมาเรียนที่ไทยก็ทำข้อมูลเปรียบเทียบ 3 มหาวิทยาลัยของไทย คือ จุฬา ธรรมศาสตร์ มหิดล ที่พบคือ มหิดลมีวิทยาลัยนานาชาติชั้นเยี่ยม และมีชื่อเสียง อ่านจากเว็บไซต์ตลอดมีข้อมูลเยอะดี การเข้ามายังเป็นเรื่องยากเด็กจีนไม่ค่อยเก่งภาษาอังกฤษ เมื่อมาสมัครเรียนถ้าภาษาอังกฤษยังไม่ดีก็ต้องเข้าเรียน

ใน Pre-College ก่อนซึ่งตอนของเรียน 1 ปี จานนี้ก็ต้องสอบอีกถ้าผ่านจึงเข้าเรียนหลักสูตรนานาชาติได้ มีเพื่อนๆ เรียนสองปีไม่ผ่าน บางคนก็ข้ายมหาวิทยาลัยไปเรียนที่อื่นที่ไปมากคือเอแบค เพราะเข้าได้เลย แต่มีเพื่อนจำนวนมาก”

#### 4.4.2.2 สื่อที่ใช้ในการแสวงหาข้อมูล

สำหรับสื่อที่นักศึกษาใช้ในการแสวงหาข้อมูลด้านการศึกษาของไทยในทุกประเทศ ตอบว่า อินเทอร์เน็ตและเพื่อน ยกเว้นประเทศลาวที่นักศึกษาตอบว่าอินเทอร์เน็ตมีใช้บ้างแต่ไม่มาก นักพาระการพัฒนาเทคโนโลยีไม่ทั่วถึง แต่ช่วยการจัดกิจกรรม นิทรรศการ การสัมมนาที่สามารถเข้าถึงได้ดีกว่า นอกจากนี้นักศึกษาขังแนะนำให้กระตุนศิษย์เก่าให้เป็นสื่อบุคคลในการแนะนำ บอกต่อ และควรเข้าถึงโรงเรียนนานาชาติ ศูนย์เรียนภาษาต่างประเทศซึ่งนักเรียน นักศึกษามีศักยภาพทั้งด้านการเรียนและการเงินแต่หากเป็นระดับปริญญาโท ปริญญาเอก ควรเข้าถึงหน่วยงานภาครัฐบาล หรือการจัดกิจกรรมประสานงานกับรัฐบาลจะช่วยทำให้เกิดความน่าเชื่อถือมากขึ้น

“บุคคลที่มีอิทธิพลต่อการมาเรียนของนักศึกษาลาว มาจากกระทรวงศึกษาธิการลาว ยกเว้นกรณีครอบครัวเป็นคนให้ทุนเอง สิ่งที่นักศึกษาลาวชอบในการเรียนปัจจุบันคือสาขาเศรษฐศาสตร์ แพทย์ กฎหมาย นักศึกษาลาวชอบที่จะไปเรียนต่างประเทศโดยเฉพาะที่ไทย เพราะไม่ต้องเตรียมตัวอะไรมาก ทางด้านวัฒนธรรมภาษา การกินอยู่ใกล้เคียงกัน”

“สื่อที่ใช้ในการแสวงหาข้อมูลหลัก คือ ออนไลน์ และรุนพี ส่วนข้อมูลที่อยากให้นอกสำหรับที่สุด คือ อยากรู้ว่าหลังสำเร็จการศึกษาแล้วจะได้อะไร ส่วนรายละเอียดอื่นเป็นส่วนประกอบ เช่น สิ่งแวดล้อม ราคาก่าใช้จ่าย อาจารย์ผู้สอนสัดส่วนอาจารย์ต่างชาติและอาจารย์ไทย”

#### 4.4.2.3 การออกแบบสารและข้อความ

นอกจากนี้นักศึกษาขังแสดงความคิดเห็นเรื่อง การออกแบบสิ่งพิมพ์และสื่ออื่นๆ เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารว่าควรมีอย่างน้อยสองภาษา คือ ภาษาอังกฤษ และภาษาห้องถันของประเทศนั้นๆ เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้องตรงกันและผู้ปกครองสามารถรับรู้ได้ด้วย โดยมีการออกแบบที่ทันสมัย โดยเฉพาะนักศึกษาจีนเห็นว่า ควรเลือกสีที่ทันสมัยไม่จำเป็นต้องเป็นสีแดง ถึงแม้สีแดงจะเป็นสีที่เป็นศิริมงคลสำหรับชาวจีน แต่ถือเป็นสีดังเดิม ไม่ทันสมัย

นักศึกษาส่วนใหญ่เห็นว่า การออกแบบเนื้อหา หรือสารที่ต้องการจะสื่อไปยังกลุ่มเป้าหมายนั้นเรื่อง ความสำเร็จของการศึกษาในประเทศไทย เรียนแล้วได้อะไร โดยเน้นการกล่าวถึง การเปิดโอกาสให้คนมองก้าวสู่โลกกว้าง การได้รับโอกาสที่มากกว่าคนอื่นอันจะนำซึ่งโอกาสในการได้งานที่ดี หรือ การที่สำเร็จการศึกษาจากประเทศไทยแล้วสามารถต่อยอดการศึกษาในระดับที่สูงขึ้นในต่างประเทศได้สะดวกยิ่งขึ้น เนื่องจากสถาบันอุดมศึกษาไทยมีเครือข่ายการศึกษานานาชาติ และเป็นที่ยอมรับจากต่างชาติ

ข้อมูลที่นักศึกษาต้องการทราบเพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจเลือกศึกษาต่อในประเทศไทย ได้แก่ หลักสูตรที่เปิดสอน ระยะเวลาในการเรียน ค่าใช้จ่ายทั้งหมด โอกาสในการได้งานทำ สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ สถานที่ของมหาวิทยาลัย คุณภาพการศึกษาและความปลอดภัย โดยเฉพาะนักศึกษาจากประเทศพม่า กัมพูชาจะคำนึงถึงเรื่องความปลอดภัยมากในลำดับต้นๆ

#### 4.4.2.4 วิธีการเลือก

สำหรับวิธีการเลือกศึกษาต่อต่างประเทศ นักศึกษาส่วนใหญ่มีวิธีการคล้ายกัน คือ การเลือกประเทศก่อนเป็นอันดับแรก โดยพิจารณาการพัฒนาของประเทศ การเป็นผู้นำด้านการศึกษา ระยะเวลาในการเดินทาง ความสะดวกปลอดภัย ความมั่นคงทางการเมือง การให้อิสระทางความคิด ความคล้ายคลึงด้านวัฒนธรรม ซึ่งประเทศไทย สิงคโปร์ มาเลเซีย มีคุณสมบัติคล้ายคลึงกัน จากนั้นจะเลือกหลักสูตรที่ตรงกับความต้องการและมหาวิทยาลัยที่เปิดสอน โดยเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายและชื่อเสียงของสถาบันประกอบ ซึ่งด้านค่าใช้จ่ายประเทศไทยจะได้เปรียบกว่าประเทศอื่นๆ ในเอเชีย

“วิธีเลือก จะเลือกประเทศก่อน จากนั้นคุ้มครองสูตร ทุนการศึกษา โดยประเทศที่อยากไปเรียนต้องเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว อย่างเช่น ญี่ปุ่น จีน และ ไทย เพราะอยากรู้อะไรใหม่ๆ อย่างอิสระ แต่เนื่องจากไม่มีทุนเอง จึงต้องอาศัยทุนการศึกษาเรียน สาขาวิชาที่เลือกซึ่งจะเพรียบเทียบกับการลงทุนที่ พัฒนามนุษย์ น่าจะใช้ประโยชน์ที่ประเทศลาวของเราได้ดี”

#### 4.4.2.5 ข้อดี ข้อด้อยของอดมศึกษาไทย และข้อเสนอแนะ

จุดเดียวของอุดมศึกษานานาชาติของไทย คือระบบการศึกษาที่มีคุณภาพ หลักสูตรที่เปิดสอนทันสมัย มีอาจารย์ผู้สอนที่ดี ดูแลเอาใจใส่นักศึกษาใกล้ชิด มีอุปกรณ์การเรียนที่ทันสมัยและมีความพร้อมด้าน เทคโนโลยี แหล่งค้นคว้าต่างๆ บรรยายกาศในสถาบันอุดมศึกษาส่วนเสริมการเรียนรู้ และสะควรสนับสนุน นอกจากนั้น นักศึกษาส่วนใหญ่ประทับใจในความมีอัธยาศัยที่ดีของคนไทย วัฒนธรรมและความอ่อนน้อม เก็บตัว

จุดด้อย คือ การที่ประเทศไทยไม่ใช้ภาษาอังกฤษเป็นภาษาราชการ ระบบการจัดการเรียนการสอนยังไม่เหมาะสม เช่น การจัดให้เรียนวิชาพื้นฐานมากเกินไป อาจารย์ไม่เข้มงวดในการเรียนการสอน และการมีอาจารย์ชาวต่างชาติน้อยในบางมหาวิทยาลัยยังไม่ได้รับการยอมรับในมาตรฐานความสามารถมากพอ นอกจากนี้ยังมีข้อด้อยในเรื่องการดำเนินงานของภาครัฐบาลที่ทำงานล่าช้า การตัดต่อไม่สะเด梧 และมีขั้นตอนการดำเนินการเพื่อเข้ามาศึกษาต่ออย่างมาก

“บังไม่มั่นใจในการยอมรับสถาบันการศึกษาไทยในนานาชาติ มาตรฐานสากล ไทยต้องทำให้เป็นที่ยอมรับมากขึ้น และน่าจะมีอาจารย์ผู้สอนมากกว่านี้ การจัดการหลักสูตรบังไม่สอดคล้องกับสถานการณ์บางอย่างเรียนมากเกินไป มีวิชาต้องปรับพื้นฐานมาก ทำให้เสียเวลา”

นักศึกษาที่ให้ข้อมูลเกี่ยวกับทุกคนยินดีที่จะแนะนำเพื่อนหรือคนรู้จักมาศึกษาที่ประเทศไทย เนื่องจากมีข้อดีทั้งด้านการศึกษาและค่าใช้จ่าย การใช้ชีวิตต่างๆ ของอุดมศึกษาไทย และ

เสนอแนะว่า สถาบันอุดมศึกษาไทยควรจะมีการปรับปรุงด้านการเรียนการสอน เช่น การแยกกลุ่มเรียนเป็นกลุ่มเล็ก การสอนแบบเน้นให้วิเคราะห์และฝึกปฏิบัติมากขึ้น การมอบหมายงานครัวเป็นทั้งการทำงานเดี่ยวและงานกลุ่ม เพราะนักศึกษานางประเทศถูกสอนให้ทำงานเดี่ยวมาตลอด พอมาระยานที่ประเทศไทยทุกอย่างเป็นงานกลุ่ม แม้กระทั่งการสอบก็มีการติวเป็นกลุ่มทำให้ปรับตัวยาก นอกจากนี้ควรให้อิสระในการเลือกเรียน และจัดกิจกรรมเสริมการเรียนรู้นอกห้องเรียนให้นักศึกษานานาชาติได้พบปะเรียนรู้จากประเทศอื่นมากขึ้น

“ไทยต้องทำตัวให้เป็นสถาบันที่โอนเข้าไปได้ง่าย เน้นการใช้ศิลป์เก่าในการแนะนำ เลือกที่คุณมีงานคิดทำ เน้นการได้รับการยอมรับจากรัฐบาลและต้องให้แน่ใจว่ามหาวิทยาลัยนี้ใช้ภาษาอังกฤษจริง”

“ในการส่งเสริมการศึกษาไทยในกัมพูชาคืออย่างให้สร้างเครือข่ายมากกว่านี้ โดยเฉพาะสถาบันอุดมศึกษาไทยควรมีความร่วมมือกับนานาชาติเพื่อสร้างการยอมรับในระดับสากล เพราะที่กัมพูชาทุกคนอยากรู้เรียนที่ไทยอยู่แล้ว”

ในด้านการแนะนำหรือส่งเสริมอุดมศึกษาไทยในต่างแดน นักศึกษาเสนอแนะให้ไทยควรปรับปรุงเรื่อง การใช้สื่อโฆษณา โดยเสนอให้เลือกสื่อโฆษณาในประเทศกลุ่มนี้อยู่ เช่น น่องจากสามารถเปิดรับสื่อของไทยให้ทั้งโทรทัศน์และวิทยุ นอกจากนี้ ยังเสนอให้แจกแผ่นพับ สื่อสิ่งพิมพ์ด้านการศึกษาที่สายการบินไทย สถานทูต หน่วยงานของรัฐบาลในประเทศนั้นๆ และการจัดสัมมนาในหัวข้อที่น่าสนใจ แต่ต้องไม่เกี่ยวข้องกับการเมืองและเรื่องที่รัฐบาลไม่สนับสนุน กรณีของการสัมมนา นั้น ควรเชิญผู้ประกอบเข้าฟังด้วยจะเป็นประโยชน์ยิ่งขึ้น การดำเนินการใดๆ ควรเข้าถึงรัฐบาลโดยเฉพาะประเทศไทย รัฐบาลจะมีอิทธิพลต่อการดำเนินการชีวิตของประชาชนมากกว่าทั้งด้านการศึกษาด้วย

“แนะนำให้โฆษณาในหนังสือพิมพ์สำหรับหลักสูตรปริญญาโทซึ่งที่รัฐบาลพามาเป็นเจ้าของซึ่งมีหนังสือพิมพ์อยู่ 2 ฉบับ มีหนึ่งฉบับเป็นภาษาอังกฤษแต่ที่น่าสนใจคือการจัดสัมมนาโดยเชิญทั้งคุณทำงาน ผู้ประกอบมาร่วมถือโอกาสแนะนำมหาวิทยาลัยด้วยก็ดี”

นักศึกษาหลายคนเลือกมหาวิทยาลัยไทยที่มีระบบการสอนคัดเลือกที่เข้มงวดมากกว่า การรับเข้าศึกษาทันที นักศึกษาเห็นว่าการสอบคัดเลือกที่ได้มาตรฐาน หรือการกำหนดเกณฑ์ความสามารถด้านภาษาอังกฤษ จะทำให้ผู้เรียนพัฒนาตนเองได้เร็วและมีโอกาสสำเร็จการศึกษาได้ตามระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ การที่มหาวิทยาลัยมีการแยกการบริหารโดยการจัดตั้งวิทยาลัยนานาชาติขึ้น เป็นประโยชน์ในการช่วยในการหาข้อมูลประกอบการตัดสินใจได้ง่ายและชัดเจนมากกว่า

## บทที่ 5

### ผลการวิจัยเชิงสำรวจ

ผู้วิจัยได้นำข้อมูลจากการสัมภาษณ์เชิงลึกนักศึกษาที่มาจากการสอนนักศึกษาในประเทศไทย (GMS) ซึ่งกำลังศึกษาอยู่ในสถาบันอุดมศึกษาของประเทศไทยจำนวน 25 คน มาสรุปและเป็นแนวทางในการออกแบบสอบถามในการวิจัยเชิงสำรวจ เพื่อศึกษาการรับรู้ การแสวงหาความรู้ และพฤติกรรมการตัดสินใจเลือกศึกษาต่อในประเทศไทยของนักศึกษาจากประเทศไทยนักศึกษาคุณนำ้ม้ำโขง ได้แก่ จีน เวียดนาม พม่า ลาว และกัมพูชาโดยได้ข้อมูลจากแบบสอบถามซึ่งใช้สอบถามนักศึกษาตัวอย่างจำนวน 269 คน (แยกแบบสอบถามไปทั้งสิ้น 420 คน) รายงานผลการศึกษานำเสนอตามหัวข้อ ดังนี้

5.1 ข้อมูลทั่วไปของตัวอย่าง

5.2 การรับรู้และการแสวงหาความรู้เกี่ยวกับการศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย

5.3 พฤติกรรมการตัดสินใจเลือกศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย

5.4 ความคิดเห็นเกี่ยวกับการศึกษาระดับอุดมศึกษาในประเทศไทย

5.5 ข้อเสนอแนะในการสื่อสารเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศไทย  
อนุภูมิภาคคุณนำ้ม้ำโขง

การแสดงผลการวิเคราะห์ข้อมูลผู้วิจัยได้ใช้สัญลักษณ์ในการแสดงผลการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้

$M$	หมายถึง	ค่าเฉลี่ย
$SD$	หมายถึง	ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน
$\chi^2$	หมายถึง	ค่าสถิติไคสแควร์
$t$	หมายถึง	ค่าสถิติ $t$
$F$	หมายถึง	ค่าสถิติ $F$
$SS$	หมายถึง	ผลรวมกำลังสอง
$MS$	หมายถึง	ค่าเฉลี่ยกำลังสอง
$df$	หมายถึง	องศาอิสระ
$n$	หมายถึง	ขนาดของตัวอย่าง
$p$	หมายถึง	ระดับนัยสำคัญทางสถิติ

- \* หมายถึง มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ( $p<.05$ )  
 \*\* หมายถึง มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ( $p<.01$ )

## 5.1 ข้อมูลทั่วไปของตัวอย่าง

ผู้วิจัยได้แจกแบบสอบถามไปยังนักศึกษาทั้งสิ้น 420 คน สามารถเก็บรวบรวมข้อมูลจากนักศึกษาได้ 269 คน คิดเป็นร้อยละ 64 ของขนาดของตัวอย่างที่กำหนดไว้ แสดงดังตารางที่ 5.1

ตารางที่ 5.1 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามสถาบันอุดมศึกษาและประเภท  
อนุภูมิภาคคุณน้ำโขง

สถาบันอุดมศึกษา	ประเภท	จีน	พม่า	ลาว	กัมพูชา	เวียดนาม	รวม	ร้อยละ
มหาวิทยาลัยบูรพา	48	0	0	0	0	0	48	17.8
มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	1	8	8	0	0	2	19	7.1
มหาวิทยาลัยอนแก่น	4	1	1	1	4	6	16	6.0
มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	4	13	0	1	0	0	18	6.6
มหาวิทยาลัยหิดล	1	1	2	1	0	0	5	1.9
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	54	6	6	5	7	78	29.0	
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	11	6	4	1	2	24	8.9	
มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์	21	0	0	2	1	24	8.9	
มหาวิทยาลัยพะเยา	0	1	0	0	1	2	0.7	
มหาวิทยาลัยสยาม	10	5	0	0	1	16	6.0	
มหาวิทยาลัยนานาชาติเอเชีย-แปซิฟิก	4	1	2	5	7	19	7.1	
<b>รวม</b>		<b>158</b>	<b>42</b>	<b>23</b>	<b>19</b>	<b>27</b>	<b>269</b>	<b>100.00</b>
<b>ร้อยละ</b>		<b>58.7</b>	<b>15.6</b>	<b>8.6</b>	<b>7.1</b>	<b>10.0</b>	<b>100.0</b>	

ข้อมูลทั่วไปของนักศึกษาจากกลุ่มประเภทอนุภูมิภาคคุณน้ำโขง ประกอบด้วย

### 5.1.1 ข้อมูลส่วนบุคคล

### 5.1.2 ประวัติการศึกษาก่อนเข้ามาศึกษาต่อในประเทศไทย

### 5.1.3 การสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการศึกษา

#### 5.1.4 ข้อมูลผู้ประกอบ

ผลจากการสำรวจจากกลุ่มตัวอย่างสามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้<sup>\*</sup>

##### 5.1.1 ข้อมูลส่วนบุคคลของนักศึกษาจากกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง

จากการสำรวจในตารางที่ 5.1 นักศึกษาจากกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงที่ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศหญิงจำนวน 146 คน คิดเป็นร้อยละ 54.27 และเป็นเพศชายจำนวน 123 คน คิดเป็นร้อยละ 45.73 นักศึกษาส่วนใหญ่กำลังศึกษาอยู่ในระดับปริญญาตรีจำนวน 238 คน คิดเป็นร้อยละ 88.48 กำลังศึกษาอยู่ในระดับปริญญาโท จำนวน 23 คน คิดเป็นร้อยละ 8.55 และกำลังศึกษาอยู่ในระดับปริญญาเอกจำนวน 8 คน คิดเป็นร้อยละ 2.97 และนักศึกษาส่วนใหญ่ศึกษาในคณะ/กลุ่มสาขาวิชา บริหารธุรกิจ จำนวน 138 คน คิดเป็นร้อยละ 51.30 รองลงมาคือศิลปศาสตร์จำนวน 61 คน คิดเป็นร้อยละ 22.68 มนุษยศาสตร์และศึกษาศาสตร์จำนวน 42 คน คิดเป็นร้อยละ 15.61 เกษตรศาสตร์ จำนวน 17 คน คิดเป็นร้อยละ 6.32 และวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีจำนวน 11 คน คิดเป็นร้อยละ 4.09

ตารางที่ 5.2 ข้อมูลส่วนบุคคลของนักศึกษาในกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงที่เข้าศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยที่ตอบแบบสอบถาม

ข้อมูลส่วนบุคคล	จำนวน	ร้อยละ
<b>1. เพศ</b>		
ชาย	123	45.73
หญิง	146	54.27
<b>รวม</b>	<b>269</b>	<b>100.00</b>
<b>2. ระดับการศึกษา</b>		
ปริญญาตรี	238	88.48
ปริญญาโท	23	8.55
ปริญญาเอก	8	2.97
<b>รวม</b>	<b>269</b>	<b>100.00</b>
<b>3. คณะ / กลุ่มสาขาวิชา</b>		
บริหารธุรกิจ	138	51.30
ศิลปศาสตร์	61	22.68
มนุษยศาสตร์และศึกษาศาสตร์	42	15.61
วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	11	4.09
เกษตรศาสตร์	17	6.32
<b>รวม</b>	<b>269</b>	<b>100.00</b>
<b>4. ภูมิลำเนา</b>		
จีน	158	58.7
พม่า	42	15.6
ลาว	23	8.6
กัมพูชา	19	7.1
เวียดนาม	27	10.0
<b>รวม</b>	<b>269</b>	<b>100.00</b>

จากกลุ่มตัวอย่างพนวณนักศึกษาลุ่มน้ำโขงที่ศึกษาต่อสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยจำนวน 158 คน คิดเป็นร้อยละ 58.7 มีภูมิลำเนาเดิมอยู่ประเทศไทยจำนวน 42 คนคิดเป็นร้อยละ 15.6 มีภูมิลำเนาเดิมอยู่ประเทศไทยพม่าจำนวน 27 คน คิดเป็นร้อยละ 10.0 มี

ภูมิลำเนาเดิมอยู่ประเทศเวียดนามจำนวน 23 คน คิดเป็นร้อยละ 8.6 มีภูมิลำเนาเดิมอยู่ประเทศไทยและจำนวน 19 คน คิดเป็นร้อยละ 7.1 มีภูมิลำเนาอยู่ในประเทศกัมพูชา

**ตารางที่ 5.3 จำนวนนักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงที่เข้าศึกษาต่อสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยจำแนกตามภูมิลำเนาเดิมและประเทศที่สำเร็จการศึกษาก่อนมาศึกษาที่ประเทศไทย**

ภูมิลำเนาเดิม	ประเทศไทยที่สำเร็จการศึกษาก่อนมาศึกษาที่ประเทศไทย							รวม
	จีน	พม่า	ลาว	กัมพูชา	เวียดนาม	ไทย	ประเทศนอกกลุ่มอนุภูมิภาค กลุ่มน้ำโขง	
จีน	137	-	-	-	1	12	8	158
พม่า	1	34	-	-	-	5	2	42
ลาว	-	-	18	-	-	2	3	23
กัมพูชา	-	-	-	16	-	2	1	19
เวียดนาม	-	-	-	-	23	2	2	27
รวม	138	34	18	16	24	23	16	269

จากตารางที่ 5.3 พบว่าจำนวนนักศึกษากลุ่มอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงที่ศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาในประเทศไทยที่มีภูมิลำเนาอยู่ที่ประเทศไทยจีนสำเร็จการศึกษาที่ประเทศไทยจีนจำนวน 137 คน ประเทศไทยจำนวน 12 คน ประเทศเวียดนาม จำนวน 1 คน และประเทศนอกกลุ่มอนุภูมิภาค กลุ่มน้ำโขง จำนวน 8 คน นักศึกษาที่มีภูมิลำเนาเดิมอยู่ประเทศไทย พม่า สำเร็จการศึกษาจากประเทศไทย พม่า จำนวน 34 คน ประเทศไทย จำนวน 1 คน ประเทศไทย จำนวน 5 คน และประเทศนอกกลุ่มอนุภูมิภาค กลุ่มน้ำโขง จำนวน 2 คน นักศึกษาที่มีภูมิลำเนาเดิมอยู่ประเทศไทย ลาว สำเร็จการศึกษา ประเทศไทย ลาว จำนวน 18 คน ประเทศไทย จำนวน 2 คน และประเทศนอกกลุ่มอนุภูมิภาค กลุ่มน้ำโขง จำนวน 3 คน นักศึกษาที่มีภูมิลำเนาเดิมอยู่ประเทศไทย กัมพูชา สำเร็จการศึกษาที่ประเทศไทย กัมพูชา จำนวน 16 คน ประเทศไทย จำนวน 2 คน และประเทศนอกกลุ่มอนุภูมิภาค กลุ่มน้ำโขง จำนวน 1 คน นักศึกษาที่มีภูมิลำเนาเดิมอยู่ประเทศไทย เวียดนาม สำเร็จการศึกษาที่ประเทศไทย เวียดนาม จำนวน 23 คน ประเทศไทย จำนวน 2 คน และประเทศนอกกลุ่มอนุภูมิภาค กลุ่มน้ำโขง จำนวน 1 คน

**ตารางที่ 5.4 จำนวนและร้อยละประเทศที่สำเร็จการศึกษา ก่อนมาศึกษาในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยกับประเทศภูมิลำเนาเดิมของนักศึกษา**

ประเทศที่สำเร็จการศึกษา ก่อนมาศึกษาในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยกับประเทศภูมิลำเนาเดิมของนักศึกษา	จำนวน	ร้อยละ
ประเทศไทยเดียวกัน	228	84.76
ประเทศไทย	23	8.55
ประเทศในกลุ่มอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง	2	0.74
ประเทศนอกกลุ่มอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง	16	5.95
<b>รวม</b>	<b>269</b>	<b>100.00</b>

จากตารางที่ 5.4 เห็นได้ว่านักศึกษาส่วนใหญ่จำนวน 228 คนคิดเป็นร้อยละ 84.78 คนสำเร็จการศึกษาจากประเทศไทยภูมิลำเนาเดิม มีนักศึกษาทุกประเทศที่สำเร็จการศึกษาในประเทศไทยจำนวน 23 คน คิดเป็นร้อยละ 8.55 สำเร็จการศึกษาจากประเทศนอกกลุ่มอนุภูมิภาค กลุ่มน้ำโขงจำนวน 16 คน คิดเป็นร้อยละ 5.95 และประเทศในกลุ่มอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงจำนวน 2 คน คิดเป็นร้อยละ 0.74 ก่อนเข้ามาศึกษาต่อสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย

**ตารางที่ 5.5 จำนวนนักศึกษากลุ่มน้ำโขงที่ศึกษาต่อสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย จำแนกตามภูมิลำเนาเดิมและประเทศที่อยู่ปัจจุบันของผู้ปกครอง**

ภูมิลำเนาเดิม	ประเทศที่อยู่ปัจจุบันของผู้ปกครอง								รวม
	จีน	พม่า	ลาว	กัมพูชา	เวียดนาม	ไทย	ประเทศนอกกลุ่มอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง		
จีน	143	-	-	-	1	12	2		158
พม่า	-	36	-	-	-	4	2		42
ลาว	1	-	15	-	-	5	2		23
กัมพูชา	-	-	-	16	-	3	-		19
เวียดนาม	-	-	-	-	24	1	2		27
<b>รวม</b>	<b>144</b>	<b>36</b>	<b>15</b>	<b>16</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>8</b>		<b>269</b>

จากตารางที่ 5.5 พบว่านักศึกษากลุ่มอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงที่ศึกษาต่อสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยที่มีภูมิลำเนาอยู่ที่ประเทศไทยจำนวน 158 คน ปัจจุบันมีผู้ปักธงชาติศักดิ์อยู่ในประเทศไทยจำนวน 143 คน ประเทศไทยเวียดนามจำนวน 1 คน ประเทศไทยจำนวน 12 คนและประเทศไทยออกกลุ่มอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงจำนวน 2 คน นักศึกษาที่มีภูมิลำเนาอยู่ประเทศไทยพม่าจำนวน 42 คน ปัจจุบันมีผู้ปักธงชาติศักดิ์อยู่ในประเทศไทยพม่าจำนวน 36 คน ประเทศไทยจำนวน 4 คนและประเทศไทยออกกลุ่มอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงจำนวน 2 คน นักศึกษาที่มีภูมิลำเนาอยู่ประเทศไทยลาวจำนวน 23 คน ปัจจุบันมีผู้ปักธงชาติศักดิ์อยู่ในประเทศไทยลาว 15 คน ประเทศไทยจำนวน 1 คน ประเทศไทยจำนวน 5 คน และประเทศไทยออกกลุ่มอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงจำนวน 2 คน นักศึกษาที่มีภูมิลำเนาอยู่ที่ประเทศไทยกัมพูชาจำนวน 19 คน ปัจจุบันมีผู้ปักธงชาติศักดิ์อยู่ในประเทศไทยกัมพูชาจำนวน 16 คนและประเทศไทยจำนวน 3 คน นักศึกษาที่มีภูมิลำเนาอยู่ที่ประเทศไทยเวียดนามจำนวน 27 คน มีผู้ปักธงชาติศักดิ์อยู่ในประเทศไทยเวียดนามจำนวน 24 คน ประเทศไทยจำนวน 1 คน และประเทศไทยออกกลุ่มอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงจำนวน 2 คน

หากพิจารณาในภาพรวมของแต่ละประเทศเห็นว่านักศึกษาจากประเทศไทยที่มาศึกษาที่ประเทศไทยมีผู้ปักธงชาติศักดิ์อยู่ในต่างประเทศ ร้อยละ 9.49 นักศึกษาจากประเทศไทยพม่าที่มาศึกษาที่ประเทศไทยมีผู้ปักธงชาติศักดิ์อยู่ในต่างประเทศ ร้อยละ 14.29 นักศึกษาจากประเทศไทยลาวที่มาศึกษาที่ประเทศไทยมีผู้ปักธงชาติศักดิ์อยู่ในต่างประเทศ ร้อยละ 6.50 นักศึกษาจากประเทศไทยกัมพูชาที่มาศึกษาที่ประเทศไทยมีผู้ปักธงชาติศักดิ์อยู่ในต่างประเทศ ร้อยละ 15.79 และนักศึกษาจากประเทศไทยเวียดนามที่มาศึกษาที่ประเทศไทยมีผู้ปักธงชาติศักดิ์อยู่ในต่างประเทศ ร้อยละ 11.11 ดังนี้หากพิจารณาในประเด็นที่ผู้ปักธงชาติศักดิ์อยู่ในต่างประเทศมีบทบาทช่วยสนับสนุนการศึกษาต่อต่างประเทศของนักศึกษาอาจสรุปได้ว่าประเทศไทยกัมพูชา พม่า เวียดนาม ผู้ปักธงชาติศักดิ์อยู่ในต่างประเทศสูงกว่าประเทศไทยและลาว

ตารางที่ 5.6 จำนวนและร้อยละประเทศที่อยู่ปัจจุบันของผู้ปกครองกับประเทศไทยมีจำนวนเดิมของนักศึกษาที่ศึกษาต่อสถานบันอุดมศึกษาในประเทศไทย

ประเทศไทยที่อยู่ปัจจุบันของผู้ปกครองกับประเทศไทยมีจำนวนเดิมของนักศึกษาที่ศึกษาต่อในสถานบันอุดมศึกษาในประเทศไทย	จำนวน	ร้อยละ
ประเทศไทยเดียวกัน	234	87.00
ประเทศไทย	25	9.29
ประเทศไทยในกลุ่มอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง	2	0.74
ประเทศไทยนอกกลุ่มอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง	8	2.97
<b>รวม</b>	<b>269</b>	<b>100.00</b>

จากตารางที่ 5.6 เห็นได้ว่าที่อยู่ปัจจุบันของผู้ปกครองส่วนใหญ่จำนวน 234 คน คิดเป็นร้อยละ 87.00 เป็นประเทศไทยเดียวกันกับประเทศไทยมีจำนวนเดิมของนักศึกษามีผู้ปกครองที่ปัจจุบันมีที่อยู่ในประเทศไทยจำนวน 25 คน คิดเป็นร้อยละ 9.29 ประเทศไทยนอกกลุ่มอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงจำนวน 8 คน คิดเป็นร้อยละ 2.97 และประเทศไทยในกลุ่มอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงจำนวน 2 คนคิดเป็นร้อยละ 0.74 ประเทศไทยมีจำนวนเดิมของนักศึกษาที่ศึกษาต่อสถานบันอุดมศึกษาในประเทศไทย

#### 5.1.2 ประวัติการศึกษาก่อนเข้ามาศึกษาต่อในประเทศไทย

ผลการสำรวจประวัติการศึกษาของนักศึกษาจากกลุ่มประเทศไทยอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงแสดงในตารางที่ 5.7

ตารางที่ 5.7 ประวัติการศึกษาของนักศึกษาในกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงที่เข้าศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย

ประวัติการศึกษา	จำนวน	ร้อยละ
<b>1. ประเทศไทยที่สำเร็จการศึกษาก่อนมาศึกษาที่ประเทศไทย</b>		
จีน	138	51.30
พม่า	34	12.64
ลาว	18	6.69
กัมพูชา	16	5.95
เวียดนาม	24	8.92
ไทย	23	8.55
ประเทศนอกกลุ่มอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง	16	5.95
<b>รวม</b>	<b>269</b>	<b>100.00</b>
<b>2. ประเภทสถาบันการศึกษาที่สำเร็จการศึกษา</b>		
มัธยมศึกษาตอนปลาย สายสามัญ	178	66.17
สายอาชีวศึกษา	5	1.86
ปริญญาตรี	78	29.00
ปริญญาโท	8	2.97
<b>รวม</b>	<b>269</b>	<b>100.00</b>
<b>3. ผลการเรียนก่อนมาศึกษาที่ประเทศไทย</b>		
ดีมาก (3.51 - 4.00)	29	10.78
ดี (3.01 - 3.50)	113	42.01
ปานกลาง (2.51 - 3.00)	93	34.57
พอใช้ (2.00 - 2.50)	29	10.78
ไม่ดี (น้อยกว่า 2.00)	5	1.86
<b>รวม</b>	<b>269</b>	<b>100.00</b>

จากตารางที่ 5.7 พบว่า นักศึกษาในกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงที่เข้าศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย จำนวน 269 คน คิดเป็นร้อยละ 94.05 สำเร็จการศึกษาจากประเทศไทยในกลุ่มอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ซึ่งสำเร็จการศึกษาจากประเทศไทย จำนวน 138 คน คิดเป็นร้อยละ 51.30 รองลงมาคือ ประเทศไทยพม่า จำนวน 34 คน คิดเป็นร้อยละ 12.64 ประเทศไทยเวียดนาม

จำนวน 24 คน คิดเป็นร้อยละ 8.92 ประเทศไทย จำนวน 23 คน คิดเป็นร้อยละ 8.55 ประเทศไทย  
ลาว จำนวน 18 คน คิดเป็นร้อยละ 6.69 และประเทศไทยกัมพูชา 16 คน คิดเป็นร้อยละ 5.95 และ  
นักศึกษาจำนวน 16 คน คิดเป็นร้อยละ 5.95 ที่สำเร็จการศึกษามาจากประเทศนอกกลุ่มนักศึกษา  
ลุ่มน้ำโขง ก่อนมาเลือกศึกษาต่อที่ประเทศไทยประกอบด้วยประเทศอินเดียจำนวน 4 คน ประเทศไทย  
สหราชอาณาจักร จำนวน 3 คน ประเทศไทยญี่ปุ่น จำนวน 2 คน ประเทศไทยอังกฤษ สวิสเซอร์แลนด์ เยอรมัน  
ออสเตรเลีย เกาหลี และมาเลเซีย ประเทศไทย 1 คน

นักศึกษาส่วนใหญ่จำนวน 178 คน คิดเป็นร้อยละ 66.17 สำเร็จการศึกษาระดับ  
มัธยมศึกษาตอนปลาย สายสามัญ ส่วนนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาสายอาชีวศึกษามีเพียงจำนวน 5  
คน คิดเป็นร้อยละ 1.86 นักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี จำนวน 78 คน คิดเป็นร้อยละ 29.00 และนักศึกษาสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโทจำนวน 8 คน คิดเป็นร้อยละ 2.97 ซึ่งนักศึกษา  
ส่วนใหญ่จำนวน 113 คน คิดเป็นร้อยละ 42.01 มีผลการเรียนก่อนเข้ามาศึกษาต่อสถาบันอุดมศึกษา  
ในประเทศไทยมีผลการเรียนอยู่ในเกณฑ์ดี รองลงมา มีผลการเรียนอยู่ในเกณฑ์ปานกลาง จำนวน  
93 คน คิดเป็นร้อยละ 34.57 ผลการเรียนอยู่ในเกณฑ์ดีมาก จำนวน 29 คน คิดเป็นร้อยละ 10.78  
ผลการเรียนอยู่ในเกณฑ์พอใช้ จำนวน 29 คน คิดเป็นร้อยละ 10.78 และผลการเรียนอยู่ในเกณฑ์  
ไม่ดี พอใช้ จำนวน 5 คน คิดเป็นร้อยละ 1.86

จากข้อมูลดังกล่าวข้างต้นแสดงให้เห็นว่า นักศึกษาในกลุ่มประเทศไทยลุ่มน้ำโขง  
ทั้ง 5 ประเทศที่สำเร็จการศึกษาจากประเทศไทยในกลุ่มและนอกกลุ่มนักศึกษาลุ่มน้ำโขงที่ให้ความ  
สนใจเข้ามาศึกษาต่อระดับปริญญาตรีของสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยส่วนใหญ่มีผลการเรียน  
อยู่ในเกณฑ์ปานกลางและดี

จากการสำรวจพบว่า มีนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาตรีแล้วและเข้ามา  
ศึกษาช้า ในระดับปริญญาตรีของสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยอีกจำนวน 55 คน ประกอบด้วย  
นักศึกษาจากประเทศไทย จำนวน 51 คน ประเทศไทยพม่า จำนวน 3 คน และประเทศไทยกัมพูชา จำนวน  
1 คน

### 5.1.3 การสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการศึกษา

ตารางที่ 5.8 แหล่งทุนการศึกษาของนักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงที่เข้าศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย

แหล่งทุนการศึกษา	จำนวน	ร้อยละ
<b>ทุนตนเอง</b>	<b>202</b>	<b>75.09</b>
บิดามารดา	197	73.23
ญาติพี่น้อง	5	1.86
<b>ทุนการศึกษา</b>	<b>67</b>	<b>24.91</b>
ทุนรัฐบาลประเทศไทย	10	3.72
ทุนบริษัท องค์กร เอกชนจากประเทศไทย	19	7.06
สถาบันการศึกษาที่ท่านสำเร็จการศึกษา	5	1.86
ทุนรัฐบาลไทย	10	3.72
ทุนบริษัท องค์กร เอกชนของประเทศไทย	2	0.74
มหาวิทยาลัยที่กำลังศึกษาอยู่ในปัจจุบัน	21	7.81
<b>รวม</b>	<b>269</b>	<b>100.00</b>

จากตารางที่ 5.8 พบร่วมนักศึกษาในกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงที่เข้าศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยส่วนใหญ่ จำนวน 202 คน คิดเป็นร้อยละ 75.09 ศึกษาต่อด้วยทุนส่วนตัว โดยมีบิดามารดาเป็นผู้สนับสนุนค่าใช้จ่าย จำนวน 197 คน คิดเป็นร้อยละ 73.23 อีก 5 คน คิดเป็นร้อยละ 1.86 ได้รับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายจากญาติพี่น้อง และมีนักศึกษาจำนวน 67 คน คิดเป็นร้อยละ 24.91 ที่ได้รับการสนับสนุนทุนการศึกษาจากรัฐบาล องค์กร หรือสถาบันการศึกษา ซึ่งมีนักศึกษาจำนวน 21 คน คิดเป็นร้อยละ 7.81 ที่ได้รับทุนการศึกษาจากสถาบันการศึกษาที่กำลังศึกษาอยู่ในปัจจุบัน รองลงมาคือ ได้รับทุนการศึกษาจากบริษัท องค์กร เอกชนจากประเทศที่อาศัยอยู่ จำนวน 19 คน คิดเป็นร้อยละ 7.06 ทุนรัฐบาลของประเทศไทย จำนวน 10 คน คิดเป็นร้อยละ 3.72 ทุนรัฐบาลไทย จำนวน 10 คน คิดเป็นร้อยละ 3.72 ทุนการศึกษาจากสถาบันการศึกษาที่สำเร็จการศึกษา จำนวน 5 คน คิดเป็นร้อยละ 1.86 และทุนการศึกษาจากบริษัท องค์กรเอกชนของประเทศไทย จำนวน 2 คน คิดเป็นร้อยละ 0.74

ทุนการศึกษาดังกล่าวมีหลายประเภทและมีลักษณะการจ่ายทุนที่แตกต่างกันออกไปจากการสำรวจรายละเอียดดังตารางที่ 5.9 และ 5.10

ตารางที่ 5.9 ประเภทและลักษณะทุนการศึกษาของนักศึกษาคุณประเทศาอนุภูมิภาคคุ่นนำ โใบที่เข้าศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย

ประเภททุนการศึกษาและ ลักษณะทุนการศึกษา	จำนวน	ร้อยละ
<b>ประเภททุนการศึกษา</b>		
ทุนให้โดยไม่มีเงื่อนไข	50	74.63
ทุนแบบมีเงื่อนไข	17	25.37
<b>รวม</b>	<b>67</b>	<b>100.00</b>
<b>ลักษณะทุนการศึกษา</b>		
ทุน 100% แบบเหมาจ่าย	43	64.18
ทุนบางส่วนเนพารายจ่ายบางประเภท	24	35.82
<b>รวม</b>	<b>67</b>	<b>100.00</b>

ตารางที่ 5.10 รายจ่ายบางประเภทของทุนบางส่วนของนักศึกษาคุณประเทศาอนุภูมิภาค คุ่นนำ โใบที่เข้าศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย

รายจ่ายบางประเภทของทุนบางส่วน	จำนวน	ร้อยละ
ค่าหน่วยคิด	10	41.67
ค่าอุปกรณ์การเรียน	5	20.83
ค่าใช้จ่ายส่วนตัว	8	33.33
ค่าเครื่องบิน	3	12.50
<b>ค่าบำรุงการศึกษา</b>	<b>16</b>	<b>66.67</b>

หมายเหตุ: ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ

จากตารางที่ 5.9 และ 5.10 พบร่วมกันว่าทุนการศึกษาที่นักศึกษาได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานหรือองค์กรต่างๆ ส่วนใหญ่ จำนวน 50 คน คิดเป็นร้อยละ 74.63 เป็นทุนที่ให้การสนับสนุนโดยไม่มีเงื่อนไข และอีกจำนวน 17 คน คิดเป็นร้อยละ 25.37 เป็นทุนแบบมีเงื่อนไข เช่น

นักศึกษาต้องกลับไปทำงานชดใช้ทุนเมื่อสำเร็จการศึกษาแล้วหรือกำหนดผลการเรียนขึ้นตໍาเป็นต้น ในการรับทุนการศึกษามีนักศึกษาจำนวน 43 คน กิตเป็นร้อยละ 64.18 ได้รับทุนการศึกษา 100% ส่วนนักศึกษาจำนวน 24 คน กิตเป็นร้อยละ 35.82 ได้รับทุนการศึกษารายจ่ายบางประเภท โดยส่วนใหญ่จะได้รับทุนสนับสนุนค่าบำรุงการศึกษา จำนวน 16 คน กิตเป็นร้อยละ 66.67 ค่าหน่วยกิต จำนวน 10 คน กิตเป็นร้อยละ 41.67 ค่าใช้จ่ายส่วนตัว จำนวน 8 คน กิตเป็นร้อยละ 33.33 ค่าอุปกรณ์การเรียน จำนวน 5 คน กิตเป็นร้อยละ 20.83 และค่าเครื่องบิน จำนวน 3 คน กิตเป็นร้อยละ 12.50

จากข้อมูลข้างต้นแสดงให้เห็นว่า นักศึกษาส่วนใหญ่ใช้ทุนส่วนตัวเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการศึกษา โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ที่ศึกษาต่อในระดับปริญญาตรีซึ่งแตกต่างจากผู้ที่ศึกษาต่อระดับปริญญาโทและปริญญาเอกที่ได้รับการสนับสนุนทุนการศึกษาจากองค์กรหรือหน่วยงานต่างๆ รายละเอียดปรากฏตารางที่ 5.11

**ตารางที่ 5.11 แหล่งทุนการศึกษาของนักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงที่เข้าศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยจำแนกตามระดับการศึกษา**

ระดับการศึกษา	แหล่งทุน	ทุนตนเอง		ทุนการศึกษา		รวม	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ปริญญาตรี		200	84.03	38	15.97	238	100.00
ปริญญาโท		2	8.70	21	91.30	23	100.00
ปริญญาเอก		0	0.00	8	100.00	8	100.00

### 5.1.4 ข้อมูลผู้ปักธงชัย

ตารางที่ 5.12 ข้อมูลผู้ปักธงชัยของนักศึกษาคุณภาพดีที่เข้าศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย

ข้อมูลผู้ปักธงชัย	จำนวน	ร้อยละ
<b>ระดับการศึกษาสูงสุด</b>		
ต่ำกว่าปริญญาตรี	97	36.06
ปริญญาตรีหรือเทียบเท่า	127	47.21
ปริญญาโทหรือเทียบเท่า	36	13.38
ปริญญาเอก	9	3.35
<b>รวม</b>	<b>269</b>	<b>100.00</b>
<b>ลักษณะการประกอบอาชีพ</b>		
ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือองค์กรระหว่างประเทศ	39	14.5
พนักงานบริษัทเอกชนธุรกิจระหว่างประเทศ	22	8.18
ประกอบกิจการส่วนตัวธุรกิจระหว่างประเทศ	29	10.78
ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือองค์กรภายในประเทศ	54	20.07
พนักงานบริษัทเอกชนธุรกิจภายในประเทศ	17	6.32
ประกอบกิจการส่วนตัวธุรกิจภายในประเทศ	94	34.95
องค์กรระหว่างประเทศ	14	5.2
<b>รวม</b>	<b>269</b>	<b>100.00</b>
<b>ประเทศที่อยู่ปัจจุบัน</b>		
จีน	144	53.53
พม่า	36	13.38
ลาว	15	5.58
กัมพูชา	16	5.95
เวียดนาม	25	9.29
ไทย	25	9.29
ประเทศไทย	8	2.98
<b>รวม</b>	<b>269</b>	<b>100.00</b>

จากตารางที่ 5.12 พบว่าผู้ปกครองส่วนใหญ่สำเร็จการศึกษาสูงสุดในระดับปริญญาตรี หรือเทียบเท่าจำนวน 127 คน คิดเป็นร้อยละ 47.21 รองลงมาคือระดับต่ำกว่าปริญญาตรี จำนวน 97 คน คิดเป็นร้อยละ 36.06 ระดับปริญญาโทหรือเทียบเท่า จำนวน 36 คน คิดเป็นร้อยละ 13.38 และระดับปริญญาเอก จำนวน 9 คน คิดเป็นร้อยละ 3.35 ผู้ปกครองส่วนใหญ่ จำนวน 165 คน คิดเป็นร้อยละ 61.34 ประกอบอาชีพเฉพาะในประเทศไทยจำนวน 104 คน คิดเป็นร้อยละ 38.66 ประกอบอาชีพที่เกี่ยวข้องกับระหว่างประเทศ และผู้ปกครองส่วนใหญ่ จำนวน 261 คน คิดเป็นร้อยละ 97.02 อาศัยอยู่ในกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงส่วนผู้ปกครอง จำนวน 8 คน คิดเป็นร้อยละ 2.98 อาศัยอยู่นอกกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง

จากข้อมูลส่วนผู้ปกครองเห็นได้ว่าผู้ปกครองร้อยละ 64.4 มีการศึกษาตั้งแต่ระดับปริญญาตรีขึ้นไปและประกอบอาชีพที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานระหว่างประเทศในสัดส่วนประมาณ 1 ใน 3 มีผู้ปกครองถึง 25 คน คิดเป็นร้อยละ 9.29 ที่อาศัยอยู่ในประเทศไทย

## 5.2 การรับรู้และการแสวงหาความรู้เกี่ยวกับการศึกษาต่อในสถานอุดมศึกษาในประเทศไทย

การวิเคราะห์ผลการศึกษาในส่วนนี้ แบ่งการวิเคราะห์ผลออกเป็น 2 ประเด็น ได้แก่

5.2.1 แหล่งหาข้อมูลเกี่ยวกับการศึกษาต่ออุดมศึกษาในประเทศไทย

5.2.2 การแสวงหาความรู้เกี่ยวกับการศึกษาต่ออุดมศึกษาในประเทศไทย

ผลการศึกษามีรายละเอียด ดังนี้

5.2.1 แหล่งหาข้อมูลเกี่ยวกับการศึกษาต่ออุดมศึกษาในประเทศไทยตามตารางที่ 5.13

ตารางที่ 5.13 แหล่งหาข้อมูลเกี่ยวกับการศึกษาของนักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง  
ที่เข้าศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย และการจัดลำดับ

แหล่งหาข้อมูล	จำนวน	ร้อยละ	ลำดับ
อินเทอร์เน็ต เพื่อน	152	56.51	1
บิดามารดา หรือญาติพี่น้อง อาจารย์	126	46.84	2
หนังสือพิมพ์	89	33.09	3
ตัวแทนของสถาบันการศึกษาที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยของท่าน	86	31.97	4
โทรศัพท์	41	15.24	5
ตัวแทนของสถาบันการศึกษาที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยของท่าน	37	13.75	6
หน่วยงานหรือองค์กรเจ้าของทุนการศึกษา	36	13.38	7
การจัดกิจกรรม / นิทรรศการ ของสถาบันการศึกษาที่ท่านสำเร็จการศึกษา	31	11.52	8
นิตยสาร	20	7.43	9
หน่วยงานราชการในประเทศไทยของท่าน	20	7.43	9
การจัดกิจกรรม / นิทรรศการ ที่สถาบันการศึกษาจัดร่วมกัน	19	7.06	10
ประเทศไทยของท่าน (Education Fair)	18	6.69	11
สถานทูตของประเทศไทยต่างๆ	16	5.95	12
มหาวิทยาลัยต่างประเทศไปจัดกิจกรรม / นิทรรศการ / สัมมนา โดยตรงที่ประเทศไทยของท่าน	15	5.58	13
ศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัยในประเทศไทย	14	5.20	14
วิทยุ	4	1.49	15

หมายเหตุ: ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ จำนวนผู้ตอบแบบสอบถาม = 269 คน

ผลการศึกษาแสดงในตารางที่ 5.13 พบว่าในภาพรวมแหล่งหาน้ำโขงรับรู้ข้อมูลการศึกษาระดับอุดมศึกษาในประเทศไทยเป็นอันดับแรก ได้แก่ อินเทอร์เน็ต ร้อยละ 56.51 แหล่งหาน้ำโขงรับรู้ข้อมูลการศึกษาระดับอุดมศึกษาในประเทศไทยเป็นอันดับแรก ได้แก่ อินเทอร์เน็ต ร้อยละ 56.51 แหล่งหาน้ำโขงรับรู้ข้อมูลการศึกษาระดับอุดมศึกษาในประเทศไทยเป็นอันดับแรก ได้แก่ เพื่อน ร้อยละ 46.84 บิดามารดา หรือญาติพี่น้อง ร้อยละ 33.09 อาจารย์ ร้อยละ 31.97 หนังสือพิมพ์ ร้อยละ 15.24 ตัวแทนของสถาบันการศึกษาที่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ร้อยละ 13.75 โทรศัพท์ ร้อยละ 13.38 หน่วยงานหรือองค์กรเจ้าของทุนการศึกษา ร้อยละ 11.52 การจัดกิจกรรม/นิทรรศการของสถาบันการศึกษาที่นักศึกษา

สำเร็จการศึกษา ร้อยละ 7.43 นิตยสาร ร้อยละ 7.43 หน่วยงานราชการในประเทศของท่าน ร้อยละ 7.06 การจัดกิจกรรม/นิทรรศการที่สถาบันการศึกษาจัดร่วมกับประเทศไทยนั้นๆ (Education Fair) ร้อยละ 6.69 สถานทูตของประเทศไทยต่างๆ ร้อยละ 5.95 มหาวิทยาลัยต่างประเทศไปจัดกิจกรรม / นิทรรศการ/สัมมนาโดยตรงที่ประเทศไทยนั้นๆ ร้อยละ 5.58 ศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัยในประเทศไทย ร้อยละ 5.20 และวิทยุ ร้อยละ 1.49

จากผลการศึกษาข้างต้นสังเกตได้ว่า แหล่งข้อมูลที่นักศึกษาถือว่าดีที่สุดคือ น้ำแข็งรับรู้ข้อมูลการศึกษาระดับอุดมศึกษาในประเทศไทยที่มีความถี่สูงสุด 5 ลำดับแรก ได้แก่ อินเทอร์เน็ต เพื่อน บิดามารดาหรือญาติพี่น้อง อาจารย์ และหนังสือพิมพ์เป็นแหล่งข้อมูลที่เข้าถึงได้ง่ายและมีความสัมพันธ์เป็นส่วนตัวกับนักศึกษา ยกเว้นหนังสือพิมพ์

ตารางที่ 5.14 แหล่งข้อมูลการศึกษาของนักศึกษาถือว่าดีที่สุด 3 ลำดับแรก ที่เข้าศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยจำแนกตามประเทศ

แหล่งข้อมูล	จีน	พม่า	ลาว	กัมพูชา	เวียดนาม
อินเทอร์เน็ต	1	1	3	1	1
เพื่อน	2	2	1	1	2
บิดามารดา หรือญาติพี่น้อง		3	2		2
อาจารย์	3				
หนังสือพิมพ์				2	

จากตารางที่ 5.14 เมื่อเปรียบเทียบแหล่งการรับรู้ข้อมูลเกี่ยวกับการศึกษาต่ออุดมศึกษาในประเทศไทยระหว่างนักศึกษาถือว่าดีที่สุด 3 ลำดับแรกพบว่า นักศึกษาจากประเทศไทยมามา ลาวและเวียดนามมีแหล่งรับรู้ข้อมูลเกี่ยวกับการศึกษาต่ออุดมศึกษาในประเทศไทยจากแหล่งข้อมูลเดียวกัน คือ อินเทอร์เน็ต เพื่อน และบิดามารดาหรือญาติพี่น้อง ส่วนประเทศไทยจีนรับรู้ข้อมูลการศึกษาต่ออุดมศึกษาในประเทศไทยจากอินเทอร์เน็ต เพื่อน และอาจารย์และประเทศกัมพูชา รับรู้ข้อมูลการศึกษาต่ออุดมศึกษาในประเทศไทยจากอินเทอร์เน็ต เพื่อนและหนังสือพิมพ์

จากผลการศึกษาข้างต้นสามารถกล่าวได้ว่า ประเทศไทย พม่า ลาว และเวียดนาม มีแหล่งการรับรู้ข้อมูลการศึกษาต่ออุดมศึกษาในประเทศไทยใน 3 ลำดับแรกเป็นลักษณะเดียวกัน ส่วน

ประเทศจีนและกัมพูชา มีแหล่งการรับรู้ข้อมูลการศึกษาต่ออุดมศึกษาในประเทศไทยที่แตกต่างกัน ประเภทอื่น

### 5.2.2 การแสวงหาความรู้เกี่ยวกับการศึกษาต่ออุดมศึกษาในประเทศไทย

ตารางที่ 5.15 แหล่งข้อมูลการศึกษา 3 ลำดับแรกที่มีผลต่อการตัดสินใจในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยของนักศึกษากลุ่มประเทศไทยภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

แหล่งข้อมูล	ลำดับที่ 1		ลำดับที่ 2		ลำดับที่ 3	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
อินเทอร์เน็ต	93	34.57	34	12.64	34	12.64
โทรศัพท์มือถือ	2	0.74	17	6.32	11	4.09
วิทยุ	0	0.00	2	0.74	1	0.37
หนังสือพิมพ์	2	0.74	9	3.35	12	4.46
นิตยสาร	0	0.00	5	1.86	13	4.83
ศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัยในประเทศไทย	2	0.74	3	1.12	3	1.12
เพื่อน	24	8.92	65	24.16	41	15.24
บิดามารดา หรือญาติพี่น้อง	58	21.56	46	17.10	29	10.78
อาจารย์	49	18.22	12	4.46	25	9.29
หน่วยงานหรือองค์การเจ้าของทุนการศึกษา	18	6.69	5	1.86	7	2.60
การจัดกิจกรรม / นิทรรศการ ของ สถานศึกษาที่ท่านสำเร็จการศึกษา	1	0.37	5	1.86	6	2.23
การจัดกิจกรรม / นิทรรศการ ที่สถาบัน การศึกษาจัดร่วมกับประเทศไทยของท่าน (Education Fair)	5	1.86	8	2.97	3	1.12
ตัวแทนของสถาบันการศึกษาที่ตั้งอยู่ใน ประเทศไทยของท่าน	9	3.35	10	3.72	11	4.09
มหาวิทยาลัยต่างประเทศที่จัดกิจกรรม / นิทรรศการ / สัมมนา โดยตรงที่ ประเทศไทยของท่าน	1	0.37	4	1.49	10	3.72
สถานทูตของประเทศไทยต่างๆ	2	0.74	3	1.12	3	1.12
หน่วยงานราชการ ในประเทศไทยของท่าน	5	1.86	5	1.86	3	1.12

หมายเหตุ: จำนวนผู้ตอบแบบสอบถาม 296 คน

ผลการศึกษาจากตารางที่ 5.15 การแสวงหาข้อมูลเพื่อการศึกษาต่อสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย นักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงมีความเห็นว่าแหล่งข้อมูลการศึกษา 3 ลำดับแรกที่มีผลต่อการตัดสินใจในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย ดังนี้

ลำดับที่ 1 ได้แก่ ข้อมูลจากอินเทอร์เน็ต

ลำดับที่ 2 ได้แก่ ข้อมูลจากเพื่อน

ลำดับที่ 3 ได้แก่ บิดามารดาหรือญาติพี่น้อง

จากผลการศึกษาสังเกตได้ว่าในปัจจุบันการให้ข้อมูลข่าวสารผ่านระบบอินเทอร์เน็ต สามารถตอบสนองความต้องการของผู้รับสาร ได้ทันทีทันใด มีความผูกพันกับผู้รับสารแบบส่วนบุคคล ได้รับความเชื่อถือมากขึ้น และเป็นแหล่งข้อมูลที่เข้าถึงได้ง่าย สะดวกรวดเร็ว และมีต้นทุนในการแสวงหาข้อมูลต่ำกว่าวิธีการอื่น

ตารางที่ 5.16 แหล่งข้อมูลการศึกษา 3 ลำดับแรกที่มีผลต่อการตัดสินใจในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยของนักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงจำแนกตามประเทศ

แหล่งข้อมูล	จีน	พม่า	ลาว	กัมพูชา	เวียดนาม
อินเทอร์เน็ต	1	1	1	1	1
เพื่อน	2	2	2	2	2
บิดามารดา หรือญาติพี่น้อง	3	3			3
อาจารย์		3	3	3	
นิตยสาร		3		3	
หนังสือพิมพ์				3	

จากผลการศึกษาในตารางที่ 5.16 เมื่อเปรียบเทียบการแสวงหาข้อมูลเพื่อการศึกษาต่อสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยพบว่า นักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงทั้ง 5 ประเทศมีความเห็นว่าแหล่งข้อมูลการศึกษา 2 ลำดับแรกที่มีผลต่อการตัดสินใจในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยเหมือนกัน คือ

ลำดับที่ 1 ได้แก่ ข้อมูลจากอินเทอร์เน็ต

ลำดับที่ 2 ได้แก่ ข้อมูลจากเพื่อน

ส่วนในลำดับที่ 3 นักศึกษาแต่ละประเทศมีผลความเห็นแตกต่างกัน ดังนี้

จีน และเวียดนาม เห็นว่า ข้อมูลจากบิความารดา หรือญาติพี่น้อง พม่า เห็นว่า ข้อมูลจากบิความารดา หรือญาติพี่น้อง อาจารย์ และนิตยสาร ลาว เห็นว่า ข้อมูลจากอาจารย์ กัมพูชา เห็นว่า ข้อมูลจากอาจารย์ นิตยสาร และหนังสือพิมพ์ จากผลการศึกษาข้างต้นสามารถกล่าวได้ว่า นักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาค ลุ่มน้ำโขงแต่ละประเทศไม่มีความแตกต่างกันในการแสวงหาข้อมูลจากแหล่งข้อมูลต่างๆ เพื่อการศึกษาต่อสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยในสองลำดับแรกคือ อินเทอร์เน็ต และเพื่อน

### 5.3 พฤติกรรมการตัดสินใจเลือกศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย

การวิเคราะห์ผลในส่วนของพฤติกรรมในการศึกษาต่อสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย ของนักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาค ลุ่มน้ำโขง แบ่งการวิเคราะห์ผล ดังนี้

#### 5.3.1 องค์ประกอบในการเลือกศึกษาต่อต่างประเทศ

##### 5.3.2 ความคาดหวังในการเลือกศึกษาต่อสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย

##### 5.3.3 เหตุผลการเลือกศึกษาต่อสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย

#### 5.3.1 องค์ประกอบในการเลือกศึกษาต่อต่างประเทศ

องค์ประกอบในการเลือกศึกษาต่อต่างประเทศของนักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาค ลุ่มน้ำโขง แบ่งเป็น 3 ด้าน ดังนี้

##### 5.3.1.1 บุคคลที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจเลือกศึกษาต่อต่างประเทศ

##### 5.3.1.2 ความสำคัญของการเลือกศึกษาต่อต่างประเทศ

##### 5.3.1.3 ประเทศที่เลือกศึกษาต่อ

ผลการศึกษาองค์ประกอบในการเลือกศึกษาต่อต่างประเทศของนักศึกษากลุ่มประเทศ อนุภูมิภาค ลุ่มน้ำโขง มีรายละเอียด ดังนี้

##### 5.3.1.1 บุคคลที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจเลือกศึกษาต่อต่างประเทศ

ตารางที่ 5.17 บุคคลที่มีผลต่อการตัดสินใจศึกษาต่อต่างประเทศของนักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงจำแนกตามประเทศ

บุคคลที่มีผลต่อการตัดสินใจ	ประเทศ	จีน ( n = 158 )		พม่า ( n = 42 )		ลาว ( n = 23 )		กัมพูชา ( n = 19 )		เวียดนาม ( n = 27 )		กัฟารัม ( n = 269 )	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ตนเอง	ประเทศไทย	101	63.92	30	71.43	10	43.48	10	52.63	16	59.26	167	62.08
บิดามารดา		53	33.54	9	21.43	7	30.43	4	21.05	5	18.52	78	29.00
ญาติ พี่น้อง และเพื่อน		2	1.27	1	2.38	3	13.04	3	15.79	2	7.41	11	4.09
อาจารย์ที่สถาบันการศึกษาเดิม		1	0.63	2	4.76	0	0.00	0	0.00	1	3.70	4	1.49
เจ้าของทุน		1	0.63	0	0.00	3	13.04	2	10.53	3	11.11	9	3.34

จากตารางที่ 5.17 พนวจในภาพรวมนักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงส่วนใหญ่ จำนวน 167 คน คิดเป็นร้อยละ 62.08 ที่ตัดสินใจศึกษาต่อต่างประเทศด้วยตนเอง รองลงมา คือ บิดามารดาไม่มีอิทธิพลในการตัดสินใจศึกษาต่อต่างประเทศจำนวน 78 คน คิดเป็นร้อยละ 29.00 ญาติ พี่น้องและเพื่อน จำนวน 11 คน คิดเป็นร้อยละ 4.09 เจ้าของทุน จำนวน 9 คน คิดเป็นร้อยละ 3.34 และอาจารย์ที่ปรึกษา จำนวน 4 คน คิดเป็นร้อยละ 1.49

เมื่อเปรียบเทียบแต่ละประเทศเห็นได้ว่า สัดส่วนของบุคคลที่มีอิทธิพลในการตัดสินใจเลือกศึกษาต่อต่างประเทศแต่ละประเทศใกล้เคียงกันยกเว้นประเทศไทย กัมพูชา และเวียดนาม ที่เจ้าของทุนมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจมากกว่าประเทศอื่นและพม่า

#### 5.3.1.2 ความสำคัญของการเลือกศึกษาต่อต่างประเทศ

ตารางที่ 5.18 ลำดับความสำคัญขององค์ประกอบที่มีผลต่อการตัดสินใจศึกษาต่อต่างประเทศของนักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง

องค์ประกอบ ที่มีผลต่อการตัดสินใจ	ประเทศ						รวม
	จีน	พม่า	ลาว	กัมพูชา	เวียดนาม		
ประเทศ	5	1	3	1	7	1	
มหาวิทยาลัย	2	2	2	4	3	2	
หลักสูตร สาขาวิชา หรือคณะ	4	3	1	2	2	3	
ค่าใช้จ่ายในการศึกษา	3	5	5	5	5	5	
ภาษาที่ใช้สอน	1	4	4	3	4	4	
ความสะดวกในการเดินทาง	6	6	7	6	6	6	
มีผู้สนับสนุนทุนการศึกษา	7	7	6	7	1	7	

จากตารางที่ 5.18 ในภาพรวมลำดับความสำคัญขององค์ประกอบที่มีผลต่อการตัดสินใจศึกษาต่อต่างประเทศของนักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงพบว่านักศึกษาให้ความสำคัญกับประเทศเป็นลำดับแรก รองลงมา คือ มหาวิทยาลัย หลักสูตร สาขาวิชา หรือคณะ ภาษาที่ใช้สอน ค่าใช้จ่ายในการศึกษา ความสะดวกในการเดินทาง และมีผู้สนับสนุนทุนการศึกษาตามลำดับ

เมื่อพิจารณาแต่ละประเทศพบว่านักศึกษาในประเทศให้ลำดับความสำคัญองค์ประกอบที่มีผลต่อการตัดสินใจศึกษาต่อต่างประเทศที่คล้ายกันและคล้ายคลึงกันในภาพรวม คือ ประเทศพม่า กัมพูชา และเวียดนาม ส่วนประเทศจีนและลาวค่อนข้างแตกต่างกันโดยที่นักศึกษาประเทศจีนให้ความสำคัญของภาษาที่ใช้สอนเป็นลำดับแรก ส่วนของนักศึกษาประเทศลาวให้ความสำคัญหลักสูตร สาขาวิชา หรือคณะ เป็นอันดับแรก

### 5.3.1.3 ประเทศที่เลือกศึกษาต่อ

ตารางที่ 5.19 ลำดับประเทศที่นักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงเลือกที่จะศึกษาต่อ

ลำดับที่	จีน	พม่า	ลาว	กัมพูชา	เวียดนาม
ลำดับที่ 1	อเมริกา	ไทย	อเมริกา	ไทย / อังกฤษ	อเมริกา
ลำดับที่ 2	อังกฤษ	อเมริกา	อังกฤษ	ออสเตรเลีย	ไทย / ออสเตรเลีย
ลำดับที่ 3	ไทย	อังกฤษ	ญี่ปุ่น	อเมริกา	ญี่ปุ่น

จากตารางที่ 5.19 เมื่อพิจารณาลำดับประเทศที่นักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง เลือกที่จะศึกษาต่อในแต่ละลำดับ สรุปได้ดังนี้

ลำดับที่ 1 ประเทศจีน ลาว และเวียดนาม เลือกศึกษาต่อประเทศสหรัฐอเมริกาส่วนพม่ากับกัมพูชาเลือกศึกษาต่อประเทศอังกฤษ

ลำดับที่ 2 ประเทศจีน และ ลาว เลือกศึกษาต่อประเทศอังกฤษ ประเทศกัมพูชาและเวียดนาม เลือกศึกษาต่อประเทศออสเตรเลีย ส่วนประเทศพม่า เลือกศึกษาต่อประเทศสหรัฐอเมริกา

ลำดับที่ 3 แต่ละประเทศเลือกแตกต่างกัน ซึ่งนักศึกษาประเทศจีน เลือกศึกษาต่อที่ประเทศไทย ประเทศพม่าเลือกศึกษาต่อที่ประเทศอังกฤษ ประเทศลาวกับเวียดนามเลือกศึกษาต่อที่ประเทศญี่ปุ่น ส่วนประเทศกัมพูชาเลือกศึกษาต่อประเทศสหรัฐอเมริกา

จากข้อมูลข้างต้นกล่าวได้ว่าในภาพรวมนักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง เลือกศึกษาต่อประเทศใน 3 อันดับแรก คล้ายคลึงกันได้แก่ สหรัฐอเมริกา ไทย อังกฤษ ออสเตรเลีย และญี่ปุ่น โดยทุกประเทศระบุว่าจะเลือกประเทศไทยเป็นประเทศที่จะศึกษาต่อในระดับสูงขึ้นในลำดับต่อๆ ยกเว้นนักศึกษาจากประเทศลาวที่ไม่เลือกประเทศไทยในทั้งสามลำดับ

### 5.3.2 ความคาดหวังในการเลือกศึกษาต่อสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย

ความคาดหวังของนักศึกษาคุณประเทศอนุภูมิภาคคุณนำ โงงที่เลือกศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยแบ่งออกเป็น 2 ด้าน คือ

#### 5.3.2.1 การพัฒนาตนเอง

ตารางที่ 5.20 ความคาดหวังด้านการพัฒนาตนเองของนักศึกษาคุณประเทศอนุภูมิภาคคุณนำ โงงที่เข้าศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย

ด้านการพัฒนาตนเอง	<i>M</i>	<i>SD</i>	ระดับ ความคาดหวัง
เพื่อทำให้เกิดความภาคภูมิใจและยกระดับฐานะของตนเอง ให้มีคุณธรรมและจริยธรรม	3.83	0.76	มาก
เพื่อให้เป็นที่ยอมรับด้านเกียรติยศชื่อเสียงของตนเอง และวงศ์ตระกูล	3.66	0.88	มาก
เพื่อเรียนรู้วัฒนธรรมของประเทศไทย	3.53	0.98	มาก
เพื่อใหม่สังคมใหม่ และมีเครือข่ายกับเพื่อนต่างชาติ	3.87	0.85	มาก
เพื่อศึกษาวิทยาการสมัยใหม่หรือสาขาวิชาที่ไม่มีการสอน ในประเทศไทยของตนเอง	3.71	1.05	มาก
เพื่อพัฒนาทักษะด้านภาษา	4.10	0.90	มาก
เพื่อสามารถเทียบโฉนดหรือศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น ในประเทศอังกฤษ GMS ที่มีคุณภาพที่ดีกว่าได้ เช่น สิงคโปร์ ออสเตรเลีย สหรัฐอเมริกา หรือยุโรป	3.90	0.78	มาก
เพื่อนำความรู้ไปเป็นพื้นฐานในการทำงานและการดำเนิน ชีวิต	4.22	0.74	มากที่สุด
เพื่อนำความรู้ไปพัฒนาประเทศไทยของตนเอง	3.92	0.96	มาก
รวม	3.86	0.53	มาก

จากตารางที่ 5.20 พบว่า นักศึกษาคุณประเทศอนุภูมิภาคคุณนำ โงงที่เข้าศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย มีความคาดหวังด้านการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมาก ( $M = 3.86$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า นักศึกษาคาดหวังเพื่อนำความรู้ไปเป็นพื้นฐานในการทำงานและการดำเนินชีวิตในระดับมากที่สุด ( $M = 4.22$ ) รองลงมา คือ เพื่อพัฒนาทักษะด้านภาษา ( $M = 4.10$ )

เพื่อนำความรู้ไปพัฒนาประเทศของตนเอง ( $M = 3.92$ ) เพื่อสามารถเทียบโฉนดหรือศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นในประเทคโนโลยี GMS ที่มีคุณภาพที่ดีกว่าได้ เช่น สิงคโปร์ ออสเตรเลีย สหรัฐอเมริกา หรือยุโรป เป็นต้น ( $M = 3.90$ ) เพื่อให้มีสังคมใหม่และมีเครือข่ายกับเพื่อนต่างชาติ ( $M = 3.87$ ) เพื่อทำให้เกิดความภาคภูมิใจและยกระดับฐานะของตนเองให้มีศักดินานานาชาติ ( $M = 3.83$ ) เพื่อศึกษาวิทยาการสมัยใหม่หรือสาขาวิชาที่ไม่มีการสอนในประเทศไทย ( $M = 3.71$ ) เพื่อให้เป็นที่ยอมรับด้านเกียรติยศซึ่งเสียงของตนเองและวงศ์ตระกูล ( $M = 3.66$ ) เพื่อเรียนรู้วัฒนธรรมของประเทศไทย ( $M = 3.53$ ) นอกจากคำดับแรกทั้งหมดอยู่ในระดับมาก

จากการทดสอบความเท่ากันของแปรปรวน (Homogeneity of Variances) ความคาดหวังด้านการพัฒนาตนเองของนักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ได้ค่า Levene Statistic = .578 ,  $df_1 = 4$  ,  $df_2 = 264$  , Sig. = .68 แสดงว่าความแปรปรวนความคาดหวังด้านการพัฒนาตนเองของนักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

ตารางที่ 5.21 เปรียบเทียบระดับความคาดหวังด้านการพัฒนาตนเองระหว่างนักศึกษาจากประเทศต่างๆ ในกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงที่เข้าศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย

ประเทศ	<i>M</i>	<i>SD</i>	ระดับความคาดหวัง		<i>df</i>	<i>F</i>	<i>p</i>
			มาก	มาก			
จีน	3.89	0.53	มาก	มาก	268	0.91	.46
พม่า	3.84	0.52	มาก	มาก			
ลาว	3.95	0.57	มาก	มาก			
กัมพูชา	3.84	0.51	มาก	มาก			
เวียดนาม	3.70	0.50	มาก	มาก			

จากตารางที่ 5.21 นักศึกษาในแต่ละประเทศมีความคาดหวังด้านการพัฒนาตนเองอยู่ในระดับมากและเมื่อเปรียบเทียบระดับความคาดหวังด้านการพัฒนาตนเองระหว่างนักศึกษาจากประเทศต่างๆ ในกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงที่เข้าศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย พบร่วมกันว่าไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

### 5.3.2.2 ด้านอาชีพ

ตารางที่ 5.22 ความคาดหวังด้านอาชีพของนักศึกษาลุ่มประเทศไทยที่เข้าศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย

ด้านอาชีพ	<i>M</i>	<i>SD</i>	ระดับ ความ คาดหวัง
เพื่อให้ได้งานทำที่ประเทศไทย	3.14	1.14	ปานกลาง
เพื่อเพิ่มโอกาสในการทำงานทำให้มากขึ้น	3.86	0.90	มาก
เพื่อสามารถเลือกงานที่ดีและมั่นคงได้	4.04	0.87	มาก
เพื่อความเจริญก้าวหน้าในการประกอบอาชีพ	4.10	0.73	มาก
เพื่อประสบความสำเร็จในการประกอบอาชีพ	4.32	0.75	มากที่สุด
รวม	3.89	0.64	มาก

จากตารางที่ 5.22 นักศึกษาลุ่มประเทศไทยมีความคาดหวังด้านอาชีพในระดับมาก ( $M = 3.89$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า เพื่อประสบความสำเร็จในการประกอบอาชีพนักศึกษามีความหวังในระดับมากที่สุด ( $M = 4.32$ ) รองลงมา คือ เพื่อความเจริญก้าวหน้าในการประกอบอาชีพ ( $M = 4.10$ ) เพื่อสามารถเลือกงานที่ดีและมั่นคงได้ ( $M = 4.04$ ) เพื่อเพิ่มโอกาสในการทำงานทำให้มากขึ้น ( $M = 3.86$ ) ทั้งหมดอยู่ในระดับมาก ที่มีความหวังน้อยที่สุดคือเพื่อให้ได้งานทำที่ประเทศไทย ( $M = 3.14$ ) ซึ่งอยู่ในระดับปานกลาง

จากการทดสอบความเท่ากันของแปรปรวน (Homogeneity of Variances) ความคาดหวังด้านอาชีพของนักศึกษาลุ่มประเทศไทยได้ค่า Levene Statistic = .447 ,  $df_1 = 4$  ,  $df_2 = 264$  , Sig. = .78 แสดงว่าความแปรปรวนความคาดหวังด้านการพัฒนาตนเองของนักศึกษาลุ่มประเทศไทยไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

ตารางที่ 5.23 เปรียบเทียบความคาดหวังด้านอาชีพระหว่างนักศึกษาจากประเทศต่างๆ ในกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงที่เข้าศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย

ประเทศ	<i>M</i>	<i>SD</i>	ระดับ ความคาดหวัง		<i>df</i>	<i>F</i>	<i>p</i>
			มาก	น้อย			
จีน	3.97	0.61	มาก	น้อย	268	2.54	.04*
พม่า	3.76	0.73	มาก	น้อย			
ลาว	3.97	0.58	มาก	น้อย			
กัมพูชา	3.83	0.68	มาก	น้อย			
เวียดนาม	3.62	0.64	มาก	น้อย			

หมายเหตุ: \* $p < .05$

ตารางที่ 5.24 การทดสอบรายคู่เปรียบเทียบความคาดหวังด้านอาชีพระหว่างนักศึกษาจากประเทศต่างๆ ในกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงที่เข้าศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย

ประเทศ	จีน	พม่า	ลาว	กัมพูชา	เวียดนาม
จีน	-	.21*	.01	.14	.35*
พม่า		-	-1.99	-0.07	.14
ลาว			-	.12	.34
กัมพูชา				-	.21
เวียดนาม					-

หมายเหตุ: \* $p < .05$

จีน > พม่า และ เวียดนาม

จากตารางที่ 5.24 นักศึกษาในแต่ละประเทศมีความคาดหวังด้านอาชีพอยู่ในระดับมาก และเมื่อเปรียบเทียบความคาดหวังด้านอาชีพระหว่างนักศึกษาจากประเทศต่างๆ พบร่วม ความคาดหวังด้านอาชีพของนักศึกษาจากประเทศต่างๆ อย่างน้อย 2 ประเทศมีความแตกต่างอย่างมี

นัยสำคัญที่ระดับ .01 เมื่อทดสอบรายคู่ โดยใช้วิธี LSD (ตารางที่ 38) พบว่า นักศึกษาจากประเทศจีนมีความหวังด้านอาชีพสูงกว่านักศึกษาประเทศไทยพม่าและประเทศไทยเวียดนาม ส่วนคู่อื่นไม่แตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

#### 5.2.3 เหตุผลการเลือกศึกษาต่อสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย

เหตุผลการเลือกศึกษาต่อสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยของนักศึกษากลุ่มประเทศไทย  
ภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง แบ่งออกเป็น 3 ด้าน ได้แก่

5.2.3.1 ด้านอาจารย์และด้านหลักสูตรหรือสาขาวิชา

5.2.3.2 ด้านค่าใช้จ่ายในการศึกษา

5.2.3.3 ด้านสถานที่

ผลการศึกษามีรายละเอียด ดังนี้

5.2.3.1 ด้านอาจารย์และด้านหลักสูตรหรือสาขาวิชา

ตารางที่ 5.25 เหตุผลการเลือกศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยของนักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงด้านอาจารย์และด้านหลักสูตรหรือสาขาวิชา

ด้านอาจารย์และด้านหลักสูตรหรือสาขาวิชา	<i>M</i>	<i>SD</i>	ระดับ ความสำคัญ
อาจารย์มีความรู้ความสามารถตรงกับสาขาวิชาที่สอน	4.09	0.64	มาก
อาจารย์มีความสามารถด้านภาษาอังกฤษอยู่ในระดับดี	3.95	0.77	มาก
อาจารย์มีผลงานวิชาการ มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับ	3.94	0.72	มาก
อาจารย์มีความเป็นกันเอง ให้คำปรึกษาและ คำแนะนำที่ดี	4.09	0.73	มาก
การสอนมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล	3.94	0.71	มาก
มีการสอนโดยอาจารย์จากประเทศตะวันตก	3.89	0.86	มาก
มีหลักสูตรนานาชาติที่มีการสอนเป็นภาษาอังกฤษ	4.06	0.84	มาก
มีหลักสูตรที่สอนเป็นภาษาไทยและสองภาษาให้เลือก เรียน	3.49	1.01	มาก
หลักสูตรและสาขาวิชา มีความน่าสนใจและตรงกับ ความต้องการ	3.75	0.79	มาก
หลักสูตรและสาขาวิชาที่ เปิดสอน มีความต่อเนื่องกับ การศึกษาที่สำเร็จ	3.83	0.77	มาก
หลักสูตรหรือสาขาวิชานี้มีประโยชน์กับการนำไป ประกอบอาชีพและมีงานทำหลังจากสำเร็จการศึกษา	3.73	0.80	มาก
หลักสูตรหรือสาขาวิชานี้มีความเหมาะสมสมที่สามารถ ศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นได้	3.89	0.81	มาก
รวม	3.89	0.50	มาก

จากตารางที่ 5.25 เหตุผลการเลือกศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยของนักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงด้านอาจารย์และด้านหลักสูตรหรือสาขาวิชา มีความสำคัญในระดับมาก ( $M = 3.89$ ) เมื่อพิจารณารายข้อ พนวณนักศึกษาให้ความสำคัญของทุกข้อในระดับมาก ( $M = 3.73 - 4.09$ )

จากการทดสอบความเท่ากันของแปรปรวน (Homogeneity of Variances) เหตุผลการเลือกศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยของนักศึกษากลุ่มประเทศ consonquimicaklum น้ำโขงด้านอาจารย์และด้านหลักสูตรหรือสาขาวิชา ได้ค่า Levene Statistic = 6.991 , df<sub>1</sub> = 4 , df<sub>2</sub> = 264 , Sig. = .00 แสดงว่า เหตุผลการเลือกศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยของนักศึกษากลุ่มประเทศ consonquimicaklum น้ำโขงด้านอาจารย์และด้านหลักสูตรหรือสาขาวิชามีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

ตารางที่ 5.26 เปรียบเทียบทเหตุผลการเลือกศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยระหว่างนักศึกษาจากประเทศต่างๆ ในกลุ่มประเทศ consonquimicaklum น้ำโขง ในด้านอาจารย์และด้านหลักสูตรหรือสาขาวิชา

ประเทศ	<i>M</i>	<i>SD</i>	ระดับ ความสำคัญ		<i>df</i>	<i>F</i>	<i>p</i>
			มาก	น้อย			
จีน	3.93	0.54	มาก	น้อย	268	1.96	.10
พม่า	3.79	0.48	มาก	น้อย			
ลาว	3.99	0.29	มาก	น้อย			
กัมพูชา	3.84	0.41	มาก	น้อย			
เวียดนาม	3.70	0.38	มาก	น้อย			

จากตารางที่ 5.26 พบร่วมหาเหตุผลการเลือกศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยของนักศึกษาจากแต่ละประเทศในกลุ่มประเทศ consonquimicaklum น้ำโขง ในด้านอาจารย์และด้านหลักสูตรหรือสาขาวิชา ไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

### 5.2.3.2 ด้านค่าใช้จ่ายในการศึกษา

ตารางที่ 5.27 เหตุผลการเลือกศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยของนักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงในด้านค่าใช้จ่ายในการศึกษา

ด้านค่าใช้จ่ายในการศึกษา	<i>M</i>	<i>SD</i>	ระดับความสำคัญ
ค่าใช้จ่ายตลอดหลักสูตรมีความเหมาะสม	3.60	0.88	มาก
มีค่าใช้จ่ายอื่นๆ นอกจากรายค่าเล่าเรียนเหมาะสมไม่แพงมาก	3.48	0.95	มาก
สถาบันอุดมศึกษาของประเทศไทยมีทุนการศึกษาให้กับนักศึกษา	3.62	0.94	มาก
มีหน่วยงานหรือองค์กรสนับสนุนทุนการศึกษา	3.63	0.91	มาก
รวม	3.58	0.71	มาก

จากตารางที่ 5.27 เหตุผลการเลือกศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยของนักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงด้านค่าใช้จ่ายในการศึกษามีความสำคัญในระดับมาก ( $M = 3.58$ ) เมื่อพิจารณารายข้อ พ布ว่า นักศึกษาให้ความสำคัญของทุกข้อในระดับมาก ( $M = 3.48 – 3.63$ )

ตารางที่ 5.28 เปรียบเทียบทุกผลการเลือกศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยระหว่างนักศึกษาจากประเทศต่างๆ ในกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงในด้านค่าใช้จ่ายในการศึกษา

ประเทศ	<i>M</i>	<i>SD</i>	ระดับความสำคัญ	<i>df</i>	<i>F</i>	<i>p</i>
จีน	3.65	0.77	มาก	268	1.2	.35
พม่า	3.51	0.63	มาก			
ลาว	3.58	0.55	มาก			
กัมพูชา	3.35	0.60	ปานกลาง			
เวียดนาม	3.46	0.64	มาก			

จากตารางที่ 5.28 พบร่ว睥ผลการเลือกศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยของนักศึกษาจากประเทศต่างๆ ในกลุ่มประเทศไทยกลุ่มน้ำโขงในด้านค่าใช้จ่ายในการเรียนไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

#### 5.2.3.3 ด้านสถานที่

ตารางที่ 5.29 เหตุผลการเลือกศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยของนักศึกษาจากกลุ่มประเทศไทยกลุ่มน้ำโขงด้านสถานที่

ด้านสถานที่	M	SD	ระดับ ความสำคัญ
ประเทศไทยมีความปลอดภัย	3.38	0.94	ปานกลาง
ประเทศไทยมีความทันสมัยและสะดวกสบาย	3.54	0.83	มาก
สังคมไทยมีวัฒนธรรมที่หลากหลายง่ายต่อการปรับตัว	3.71	0.93	มาก
สถานที่ตั้งของประเทศไทยเดินทางได้สะดวก	3.80	0.88	มาก
สถาบันอุดมศึกษามีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ	3.55	0.90	มาก
สถาบันอุดมศึกษาของไทยมีสิ่งอำนวยความสะดวกความสะดวกแก่ผู้เรียนที่ทันสมัย	3.68	0.84	มาก
สิ่งแวดล้อมของสถาบันอุดมศึกษาไทยมีความเหมาะสมในการเรียน	3.73	0.86	มาก
รวม	3.63	0.68	มาก

จากตารางที่ 5.29 เหตุผลการเลือกศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยของนักศึกษาจากกลุ่มประเทศไทยกลุ่มน้ำโขงด้านสถานที่มีความสำคัญในระดับมาก ( $M = 3.63$ ) เมื่อพิจารณารายข้อ พบร่ว睥นักศึกษาให้ความสำคัญของทุกข้อในระดับมาก ( $M = 3.54-3.73$ ) ยกเว้นประเทศไทยมีความปลอดภัย ความสำคัญอยู่ในระดับปานกลาง ( $M = 3.38$ )

จากการทดสอบความเท่ากันของแปรปรวน (Homogeneity of Variances) เหตุผลการเลือกศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยของนักศึกษาจากกลุ่มประเทศไทยกลุ่มน้ำโขงด้านสถานที่ ได้ค่า Levene Statistic = 5.478 ,  $df_1 = 4$  ,  $df_2 = 264$  , Sig. = .00 แสดงว่า

เหตุผลการเลือกศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยของนักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาค ลุ่มน้ำโขงด้านสถานที่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

ตารางที่ 5.30 เปรียบเทียบเหตุผลการเลือกศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยระหว่าง นักศึกษาจากประเทศต่างๆ ในกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงในด้านสถานที่

ประเทศ	<i>M</i>	<i>SD</i>	ระดับ	<i>df</i>	<i>F</i>	<i>P</i>
			ความสำคัญ			
จีน	3.71	0.76	มาก	268	3.31	.01*
พม่า	3.57	0.56	มาก			
ลาว	3.76	0.50	มาก			
กัมพูชา	3.38	0.44	ปานกลาง			
เวียดนาม	3.29	0.51	ปานกลาง			

หมายเหตุ: \*  $p < .05$

ตารางที่ 5.31 ทดสอบรายคู่เพื่อเปรียบเทียบเหตุผลการเลือกศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยของนักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงด้านสถานที่

ผลสัมฤทธิ์ ทางการเรียน	จีน	พม่า	ลาว	กัมพูชา	เวียดนาม
จีน	-	.1374	-.0551	.3329	.4231*
พม่า		-	-.1925	.1955	.2857
ลาว			-	.3380	.4783*
กัมพูชา				-	.0902
เวียดนาม					-

หมายเหตุ: \* $p < .05$

จากตารางที่ 5.31 เปรียบเทียบเหตุผลการเลือกศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยของนักศึกษากลุ่มประเทศไทยน้ำโขงด้านสถานที่พบว่านักศึกษากลุ่มประเทศไทยน้ำโขงด้านสถานที่เข้าศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .01 เมื่อทดสอบรายคู่ (ตารางที่ 26) พบว่านักศึกษาจากประเทศไทยน้ำโขงมีให้ความสำคัญด้านสถานที่สูงกว่านักศึกษาประเทศไทยเวียดนาม นักศึกษาประเทศไทยให้ความสำคัญด้านสถานที่สูงกว่านักศึกษาประเทศไทยเวียดนาม ส่วนคู่อื่นไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 5.32 ทดสอบรายคู่เพื่อเปรียบเทียบเหตุผลการเลือกศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยระหว่างนักศึกษาจากประเทศต่างๆ ในกลุ่มประเทศไทยน้ำโขงในด้านสถานที่

ประเทศ	จีน	พม่า	ลาว	กัมพูชา	เวียดนาม
จีน	-	.1374	-.0551	.3329*	.4231*
พม่า		-	-.1925	.1955	.2857
ลาว			-	.3380	.4783*
กัมพูชา				-	.0902
เวียดนาม					-

หมายเหตุ: \* $p < .05$

จีน>กัมพูชาและเวียดนาม

ลาว>เวียดนาม

จากตารางที่ 5.32 เปรียบเทียบเหตุผลการเลือกศึกษาต่อด้านสถานที่ในสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยระหว่างนักศึกษาจากประเทศต่างๆ ในกลุ่มประเทศไทยน้ำโขงในด้านสถานที่พบว่าเหตุผลการเลือกศึกษาต่อด้านสถานที่ของนักศึกษาจากอย่างน้อย 2 ประเทศมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .01 เมื่อทดสอบรายคู่ด้วยวิธี LSD (ตารางที่ 5.32) พบว่า นักศึกษาจากประเทศไทยน้ำโขงมีให้ความสำคัญด้านสถานที่สูงกว่านักศึกษาประเทศไทยกัมพูชาและประเทศไทย

เวียดนาม นักศึกษาประเทศไทยให้ความสำคัญด้านสถานที่สูงกว่านักศึกษาประเทศไทยเวียดนามส่วนคู่อื่นไม่แตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

#### 5.4 ความคิดเห็นเกี่ยวกับการศึกษาระดับอุดมศึกษาในประเทศไทย

ผู้วิจัยได้สอบถามความคิดเห็นของนักศึกษาที่มาจากการศึกษาในกลุ่มอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง (GMS) และกำลังศึกษาอยู่ในสถาบันอุดมศึกษาไทยเกี่ยวกับข้อดี ข้อด้อยของอุดมศึกษาในประเทศไทย ปัจจุบันและอุปสรรคสำคัญในการศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษายังหลักสูตรนานาชาติของไทย รวมทั้งได้ขอคำแนะนำในการสื่อสารเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงโดยใช้แบบสอบถามเป็นลักษณะคำถามปลายเปิด ผู้วิจัยได้สรุปข้อดี ข้อด้อยในมุมมองของลูกค้า ปัจจุบันและอุปสรรคต่างๆ เพื่อเป็นข้อมูลสำคัญในการประกอบการวางแผนการสื่อสารการตลาด รวมทั้งข้อเสนอแนะในการสื่อสาร ดังนี้

##### 5.4.1 ข้อดี ข้อด้อยของอุดมศึกษาไทย

ตารางที่ 5.33 และ 5.34 สรุปความคิดเห็นที่เกี่ยวกับข้อดี ข้อด้อยของอุดมศึกษานานาชาติของไทยในการสำรวจครั้งนี้พบว่า นักศึกษาจากประเทศไทยในกลุ่มอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง (GMS) มีความคิดเห็นเกี่ยวกับข้อดี ข้อด้อยของอุดมศึกษาไทยคล้ายกันดังนี้

ข้อดีนักศึกษาจากประเทศไทยเห็นว่า อุดมศึกษานานาชาติของไทยมีความโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อมในการเรียนรู้มากที่สุด โดยเฉพาะอาจารย์ผู้สอนที่ดี (14) อุปกรณ์ทันสมัย (9) และเห็นว่าการมาศึกษาที่ประเทศไทยเป็นความคุ้มค่าในการลงทุน กล่าวคือ ค่าใช้จ่ายไม่แพง(14) และมีโอกาสได้งาน (5) สถาบันการศึกษาของไทยมีชื่อเสียง หลักสูตรมีมาตรฐาน (12) ส่วนนักศึกษาจากประเทศไทยพม่า เห็นว่า อุดมศึกษาไทยมีชื่อเสียง มีความเป็นนานาชาติ(15) อาจารย์สอนดี (7) คนไทย มีอัธยาศัยดี (7) และมีความหลากหลายเจิงไจ้เรียนรู้จากนักศึกษาประเทศอื่นๆ (7) สำหรับประเทศไทย เวียดนาม ลาว และกัมพูชา นักศึกษาเห็นว่า มีอุปกรณ์การเรียนการสอนที่ทันสมัย (6) และอาจารย์สอนดี (5)

ข้อด้อยของอุดมศึกษานานาชาติของไทยในความคิดเห็นและการรับรู้ของนักศึกษาทั้ง 5 ประเทศ สรุปได้ ดังนี้ นักศึกษาจากประเทศไทย พม่า และ กัมพูชา ส่วนใหญ่เห็นว่า ไทยมีจุดด้อยเรื่องการใช้ภาษาอังกฤษสูงที่สุด (33) ทำให้การพัฒนาภาษาอังกฤษช้าใช้บริการต่างๆ ไม่สะดวก การเรียนการสอนบางครั้งใช้ภาษาไทยในห้องเรียนบรรยายไม่เป็นนานาชาติอย่างแท้จริง นอกจากนี้ยังเห็นว่า มีการจัดการเรียนการสอนไม่ดีพอ (31) อาทิ ห้องเรียนขนาดใหญ่เกินไป หลักสูตรมีรายวิชาสอนมากเกินไป การสอนเน้นการท่องจำมากกว่าการฝึกปฏิบัติ อาจารย์ผู้สอนยัง

ไม่ใช่ Native Speaker และยังเห็นว่าประเทศไทยไม่มีความแน่นอนทางการเมือง (11) สำหรับประเทศเวียดนามและลาว ไม่แสดงความคิดเห็นมากนัก โดยนักศึกษาเวียดนามเห็นว่าด้านการจัดการเรียนการสอนขั้งไม่ดีพอ (5) สภาพแวดล้อมไม่เป็นนานาชาติ (4) และความมั่นคงทางการเมือง (1) สำหรับนักศึกษาประเทศลาวเห็นว่าข้อด้อยของไทยความหลากหลายทางวัฒนธรรมทำให้ปรับตัวยาก (1)



ตารางที่ 5.33 สรุปข้อดีของอุดมศึกษานานาชาติของไทยจากแบบสอบถามนักศึกษาต่างชาติใน GMS

ประเทศ ประจำเดือน	สิ่งแวดล้อมในการเรียนรู้			ชื่อเสียงของสถาบัน			ภาพลักษณ์โดยรวมของประเทศไทย			การพัฒนาของวัฒนธรรม			ความคุ้มค่าในการลงทุน		
	อาจารย์ผู้สอน	อุปกรณ์และเทคโนโลยี	แหล่งค้นคว้าการวิจัย	ความเป็นนานาชาติ	มาตรฐานหลักสูตร	Brand Image	ความมั่นคงทางการเมือง	ความปลอดภัยและความต่อเนื่อง	อัชญาศัยไมตรี	อิสระทางความคิด	ความหลากหลาย	ความคล่องแคล่ว	ราคา	โอกาสได้งาน	เครือข่ายแลกเปลี่ยนศึกษาต่อ
จีน (158)	14	9	6	7	12	4	1	8	8	3	9	2	14	5	2
เวียดนาม (27)	1	2	1	2	4	0	0	3	1	0	3	0	3	1	0
พม่า (42)	7	3	3	15	3	4	1	4	7	2	7	0	4	1	3
ลาว (23)	2	1	2	0	1	1	0	0	1	1	0	2	0	0	0
กัมพูชา (19)	5	6	3	2	2	0	0	0	3	0	0	2	0	2	1

ตารางที่ 5.34 สรุปข้อด้อยของอุดมศึกษานานาชาติของไทยจากแบบสอบถามนักศึกษาต่างชาติใน GMS

ประเทศ	สภาพแวดล้อมในการเรียนรู้ในสถาบัน			สถานการณ์โดยรวมของประเทศไทย			วัฒนธรรม	
	การใช้ภาษาอังกฤษ	การจัดการด้านการเรียนการสอน	ความเป็นนานาชาติ	ไม่ปลอดภัย	ความไม่แน่นอนทางการเมือง	การจราจร	ไม่เป็นมิตร	ความหลากหลาย
ประเด็น								
จีน	18	10	4	3	6	3	1	2
เวียดนาม	2	5	4	0	1	0	0	0
พม่า	19	12	0	0	1	0	1	1
ลาว	-	-	-	-	-	-	-	1
กัมพูชา	6	9	2	0	4	0	0	0

#### 5.4.2 ปัญหาและอุปสรรคสำคัญในการศึกษาต่อระดับอุดมศึกษานานาชาติของไทย

จากการสำรวจพบว่านักศึกษาจากประเทศในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงเห็นว่าอุปสรรค และปัญหานำเสนอการเลือกศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษานานาชาติของไทยที่สำคัญคือ เรื่องการใช้ภาษาเนื่องจากประเทศไทยไม่ใช้ภาษาอังกฤษเป็นภาษาราชการ คนส่วนใหญ่ใช้ภาษาไทยในการสื่อสารทำให้ต้องเรียนรู้ภาษาไทยเพิ่มส่งผลกระทบถึงการใช้ชีวิตทั้งในห้องเรียนและนอกห้องเรียน รองลงมา คือการปรับตัวให้เข้ากับวัฒนธรรม ค่าใช้จ่าย และวิธีการเรียนการสอน รวมทั้งระบบการศึกษาไทยที่ไม่เอื้อในการไปศึกษาต่อในต่างประเทศ และมีการเรียนในรายวิชามากเกินไป กฎระเบียบต่างๆ ของทางมหาวิทยาลัยไม่เหมาะสมกับนักศึกษาต่างชาติ เพราะใช้กฎระเบียบเดียวกันกับนักศึกษาไทย นักศึกษาได้ระบุอุปสรรคและปัญหานำมาศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษานานาชาติของไทย เรียงตามลำดับความถี่ ดังนี้

- ภาษา (67)
- การปรับตัวให้เข้ากับวัฒนธรรม (13)
- ค่าใช้จ่ายและการเงิน (5)
- การสอนที่เร็วเกินไปและยาก (4)
- ความไม่เป็นมิตร (4)
- ระบบการศึกษาของไทย (3)
- กฎระเบียบของมหาวิทยาลัย (3)
- ที่พัก (1)

#### 5.5 ข้อเสนอแนะในการสื่อสารเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

นักศึกษาได้ให้ข้อเสนอแนะในการสื่อสารและการประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงอย่างหลากหลายnamajak หมวดหมู่ของสื่อและสรุปตามความถี่ของความคิดเห็นต่างๆ ดังนี้

##### สื่อมวลชน

- ใช้การโฆษณาภาคีน (7)
- ใช้การโฆษณาทางโทรทัศน์ (3)
- เลือกประชาสัมพันธ์ในสื่อที่โดยเด่น เช่น ในเวียดนาม ควรเป็นทางโทรทัศน์ เพราะผู้ปกครองจะเห็นและช่วยลูกตัดสินใจได้ และง่ายต่อการเข้าถึง (2)

### สื่อใหม่

- เพิ่มข้อมูลเชิงลึกในเว็บไซต์ เกี่ยวกับมหาวิทยาลัยในไทย (5)
- จัดทำคัมภีร์มหาวิทยาลัยในเว็บไซต์ กิจกรรมแลกเปลี่ยนด้านหลักสูตร และกีฬา (2)
- สื่อกิจกรรม**
- จัดนิทรรศการการศึกษาในประเทศต่างๆ เพื่อให้ผู้ปกครองได้เข้าถึงข้อมูล และช่วย

### ตัดสินใจ (6)

- จัดการแสดงวัฒนธรรมของแต่ละชาติในมหาวิทยาลัยเพื่อให้รู้จักกัน (2)
- จัดกิจกรรมไปตามโรงเรียนของแต่ประเทศ และนำเสนอภาพบรรยากาศมหาวิทยาลัยของไทย (2)
- เพิ่มกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างนักเรียนไทยและนักเรียนต่างชาติ

### สื่อบุคคล

- ควรให้มีการแลกเปลี่ยนนักเรียน นักศึกษาระหว่างกัน (2)
- ใช้คิมย์เก่าแนะนำ (2)
- ให้คิมย์ปัจจุบันกลับไปประเทศของตนเพื่อบอกต่อ (2)
- ตั้งตัวแทนการศึกษาไทยในต่างประเทศเพื่อพัฒนาลักษณะเด่น และอำนวยความสะดวก

### สะ Dag (3)

- จ้างอาจารย์ที่มีเชื่อเสียงมาสอนเพื่อให้เกิดการบอกต่อในด้านคุณภาพอาจารย์
- จัดอาจารย์ค่ายช่วยเหลือและแนะนำเกี่ยวกับการใช้ชีวิตในมหาวิทยาลัย

### สื่อส่งเสริมการขาย

- ควรมีการมอบทุนการศึกษา (3)
- ควรจัดสอบชิงทุนวิจัย ทุนวิทยานิพนธ์ และทุนอื่นๆ ในระดับประเทศ
- ลดราคาค่าที่พัก
- ลดราคาค่าเล่าเรียนสำหรับนักศึกษาต่างชาติ
- ให้รางวัลนักศึกษาที่แนะนำเพื่อนมาเรียนในรูปแบบต่างๆ ที่จูงใจและส่งเสริมให้เกิด

### การบอกต่อ

#### อื่นๆ

- รัฐบาลควรประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยและพัฒนามาตรฐานให้เทียบเท่ากับประเทศอื่นมากกว่านี้
- จัดหาโอกาสในการทำงานที่ดีให้กับนักเรียนต่างชาติ

- เพิ่มบรรยากาศความเป็นนานาชาติในมหาวิทยาลัย
- เปิดหลักสูตรใหม่ที่น่าสนใจและเหมาะสมแก่สังคมยุคปัจจุบันและอนาคต
- จัดวางแผนการการศึกษาไทยที่น่าสนใจที่สถานทูตไทยและแขกที่สามารถบินของประเทศไทย เช่น การบินไทย เพื่อให้สามารถหาข้อมูลได้ง่ายกว่านี้



## บทที่ 6

### แบบจำลองการวางแผนกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริม อุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

จากผลการวิจัยทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพผู้วิจัยได้นำข้อมูลดังกล่าวมาวิเคราะห์ และสรุปเป็นแบบจำลองเบื้องต้น (Initial Model) เพื่อแสดงกระบวนการในการวางแผนกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง โดยใช้แนวคิดการออกแบบการวางแผนการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการอย่างเป็นขั้นตอนของ Schultz, Tannenbaum และ Lauterborn (1993) โดยคำนึงถึงลักษณะธรรมชาติของธุรกิจด้านการศึกษาที่แตกต่างจากธุรกิจบริการด้านอื่นในบริบทของการศึกษานานาชาติมาประกอบการพัฒนาแบบจำลองดังกล่าว จากนั้นผู้วิจัยได้จัดการประชุมผู้ทรงคุณวุฒิ (Expert meeting) เพื่อพิจารณาให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแบบจำลองดังกล่าวและผลจากการประชุมผู้ทรงคุณวุฒิได้นำไปสู่การปรับปรุงแบบจำลองการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงตามข้อเสนอแนะของผู้ทรงคุณวุฒิ (Revised model)

ดังนั้นในบทนี้จะเป็นการรายงานผลสรุปจากการประชุมผู้ทรงคุณวุฒิและการนำเสนอแบบจำลองการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงที่เสร็จสมบูรณ์แล้วดังนี้

#### 6.1 ข้อเสนอแนะจากการประชุมผู้ทรงคุณวุฒิ

ผู้วิจัยได้จัดการประชุมเบื้องต้นผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเสนอแนะผลการวิจัยในส่วนของแบบจำลองการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเบื้องต้นเมื่อวันศุกร์ที่ 9 ตุลาคม พ.ศ. 2552 เวลา 10.00-12.00 น. ณ ห้องประชุมสัจจา มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์โดยเชิญผู้ทรงคุณวุฒิจากแวดวงอุดมศึกษาไทย นักวิชาการด้านการสื่อสารการตลาด นักวิชาชีพผู้เชี่ยวชาญด้านการส่งเสริมการศึกษานานาชาติจากหน่วยงานเอกชน และนักวิชาชีพหรือนักปฏิบัติผู้ทำหน้าที่รับผิดชอบด้านการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของสถาบันอุดมศึกษาไทย รวมทั้งสิ้น 8 คน ผู้ทรงคุณวุฒิได้ให้ข้อเสนอแนะทั้งในด้านนโยบายการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของรัฐ การกำหนดกลยุทธ์เพื่อให้

สร้างความแตกต่างและยั่งยืน การใช้สื่อและเครื่องมือการสื่อสารรวมถึงสภาพวัสดุแข็งและสิ่งแวดล้อมที่ต้องพิจารณาซึ่งผู้วิจัยได้นำข้อมูลจากการประชุมมาพิจารณาประกอบในการสร้างแบบจำลองที่สมบูรณ์ในครั้นี้ด้วย โดยผลการประชุมผู้ทรงคุณวุฒิ สรุปได้ดังนี้

ผู้ทรงคุณวุฒิค้านการศึกษาเสนอให้ผู้วิจัยพิจารณาให้ถ่องแท้ถึงนโยบายการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของรัฐนี้องจากจะเป็นปัจจัยสำคัญในการพิจารณาการดำเนินงานส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง เป้าหมายและวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐแต่ละแห่งจึงควรสอดคล้องกับนโยบายที่กำหนด ดังนั้น เพื่อให้เข้าใจกระบวนการในการพร้อมผู้วิจัยพิจารณาว่าวัตถุประสงค์ของการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงประกอบด้วยอะไรบ้างเกี่ยวกับการเมืองเศรษฐกิจ สังคมอย่างไร ทั้งนี้จะเป็นประโยชน์ในการวิเคราะห์และกำหนดกลยุทธ์การสื่อสารทั้งในภาพรวมระดับประเทศ ระดับหน่วยงานและสถาบันอุดมศึกษา

ผู้เชี่ยวชาญค้านการส่งเสริมการศึกษานานาชาติเสนอว่าการสื่อสารเพื่อส่งเสริมการตลาดค้านการศึกษานานาชาตินั้นนักการตลาดการศึกษาต้องเข้าใจนโยบายการศึกษาของชาติ โดยรัฐบาลต้องกำหนดและประกาศออกมาย่างชัดเจนว่าต้องการให้การศึกษานานาชาติของประเทศไทยเป็นไปในทิศทางใด ประกอบกับการพิจารณาตลาดเป้าหมายเพื่อนำเสนอการศึกษานานาชาติของไทย ซึ่งนักการตลาดการศึกษาต้องเข้าใจวงจรชีวิตของธุรกิจบริการการศึกษาในประเทศนั้นๆ เนื่องจากธุรกิจบริการต้านการศึกษามีลักษณะเฉพาะและมีความซับซ้อนในการบริหารจัดการ โดยแนะนำว่า การสื่อสารเพื่อส่งเสริมการศึกษานานาชาติของประเทศ มักจะเกี่ยวข้องกับภาพลักษณ์ของประเทศไทย ในอันดับแรกนักสื่อสารการตลาดค้านการศึกษาควรสื่อสารให้ผู้รับสารสนใจ รู้จัก และเข้าใจถึงเป้าหมายขององค์กรหรือประเทศก่อนจากนั้นจึงจะสื่อสารเกี่ยวกับสถาบันการศึกษา โดยยกตัวอย่างประเทศไทยที่ได้รับการยอมรับโดยส่วนใหญ่มักจะนำเสนอภาพลักษณ์ของประเทศไทยก่อนเสมอ เช่น ในการพิจารณาประเทศไออร์แลนด์ถือเป็นตัวอย่างที่ดี เพราะเริ่มเข้ามาในประเทศไทยโดยไม่เป็นที่รู้จักมาก่อน ดังนั้น รัฐบาลประเทศไทยจึงเริ่มต้นด้วยการใช้ความสัมพันธ์ระดับรัฐบาลต่อรัฐบาล การให้ความร่วมมือระดับประเทศก่อนจากนั้นจึงมีการพูดถึงสถาบันการศึกษา ประเทศไทยจึงควรพิจารณาเรื่องนี้หากตลาดนั้นเป็นตลาดใหม่ก็ควรใช้ความสัมพันธ์ระดับรัฐบาลสร้างความรู้จัก หากเป็นที่รู้จักแล้วจึงใช้สื่อสื่อสื่อฯ กรณีตลาดในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงต้องวิเคราะห์ว่ากลุ่มเป้าหมายรู้จักประเทศไทยและมีภาพลักษณ์ต่อประเทศอย่างไร จากนั้นจึงพิจารณาเลือกใช้กลยุทธ์และเครื่องมือการสื่อสารเพื่อให้ข้อมูลอย่างต่อเนื่องต่อไป

นอกจากนี้นักวิชาการด้านการศึกษายังเสนอว่าประเทศไทยควรพิจารณาสภาพแวดล้อมที่ส่งผลกระทบทั้งด้านการแปรรูปและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศที่นำไปสู่การแปรรูปขันทางอ้อม อาทิ ความสัมพันธ์ในประเทศสมาชิกกลุ่มอาเซียนและอาเซียนบวกสามที่มีอิทธิพลต่อกันและกัน การขยายตัวและการปรับตัวอย่างรวดเร็วของประเทศจีนซึ่งนับเป็นตลาดเป้าหมายใหญ่ของหลาย ๆ ประเทศรวมทั้งประเทศไทยโดยนักวิชาการด้านการศึกษาเสนอแนะว่า นักการสื่อสารการตลาดหรือนักการศึกษานานาชาติดของไทยควรพิจารณาผลกระทบทั้งด้านบวก และลบที่อาจจะเกิดขึ้น หากมีการส่งเสริมการศึกษานานาชาติมากเกินไปในประเทศใดประเทศหนึ่งสถาบันอุดมศึกษาต้องไม่เน้นเรื่องปริมาณหรือจำนวนนักศึกษาเท่านั้น หากแต่ต้องคำนึงถึงคุณภาพในภาพรวมของประเทศด้วย

ในประเด็นเดียวกันนี้ผู้เชี่ยวชาญในหน่วยงานที่ทำหน้าที่ส่งเสริมการศึกษานานาชาติของประเทศออสเตรเลีย เห็นสอดคล้องกันว่ารัฐบาลและสถาบันอุดมศึกษาต้องคำนึงถึงธรรมชาติของธุรกิจการศึกษาที่แตกต่างจากธุรกิจบริการอื่นๆ กล่าวคือ ผลของการดำเนินงานด้านตลาดแบบรุนแรงมากเกินไป หรือเน้นปริมาณมากกว่าคุณภาพนั้น จะทำให้เกิดผลด้านลบมากกว่าด้านบวก เช่น หากมีการแก้ปัญหาที่หลายคนมองเป็นจุดด้อยของการศึกษาไทยที่ไม่อนุญาตให้นักศึกษาต่างชาติทำงานในขณะเรียนเหมือนประเทศอื่นๆ หรือการเสนอให้มีกระบวนการทำวีซ่าที่สะดวกและง่ายยิ่งขึ้นกว่าปัจจุบัน โดยนักการตลาดการศึกษาเห็นว่าปัจจัยเหล่านี้มีผลต่อการตัดสินใจเลือกศึกษาต่อในประเทศไทย การแก้ปัญหาดังกล่าวอาจมีผลกระทบในด้านอื่น เช่น ปัญหาด้านแรงงาน การตรวจสอบเข้าเมือง การขอเข้ามาโดยใช้วีซ่า�ักศึกษาแต่เมื่อเข้ามาอยู่ในประเทศไทยแล้วมีจุดมุ่งหมายอื่น โดยยกตัวอย่างกรณีศึกษาของประเทศออสเตรเลียซึ่งกำลังประสบปัญหาด้านแรงงาน และการขอวีซ่าเข้าประเทศในขณะนี้การมีแผนการสื่อสารการตลาดเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติที่ดีจะส่งผลดีในด้านเศรษฐกิจของประเทศ แต่ควรเป็นแผนการสื่อสารการตลาดที่เป็นธรรมของ ข้อเท็จจริงและไม่สร้างความต้องการเทียมให้แก่กลุ่มเป้าหมายและเนื่องจากการสื่อสารการตลาด เป็นการบูรณาการทั้งระบบทั้งกระบวนการ ดังนั้นนักสื่อสารการตลาดสถาบันอุดมศึกษาต้องคิดทั้งระบบที่เกี่ยวข้องรวมถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นด้วย

ในเรื่องการบูรณาการทั้งกระบวนการนี้นักสื่อสารการตลาดอุดมศึกษาเห็นว่า สถาบันอุดมศึกษาต้องคิดตั้งแต่การเปิดสอนหลักสูตรที่เป็นนานาชาติที่แท้จริง การจัดการเรียนการสอนที่เหมาะสม การคัดเลือกผู้สอนและจัดสรรอุปกรณ์การเรียนการสอนที่ทันสมัย การมีกิจกรรมแลกเปลี่ยนกับนานาชาติ การจัดการด้านการดูแลเอาใจใส่ทุกอย่างเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการสื่อสาร สามารถนำมาร่วมเนื้อหาในการสื่อสารที่น่าเชื่อถือ และเป็นข้อมูลที่นักเรียนต้องการทราบ

นอกจากนี้นักวิชาการด้านการศึกษาขยับเสนออว่า อุดมศึกษานานาชาติของไทยควรเน้นเรื่องการพัฒนาหลักสูตรเนื่องจากหลักสูตรถือเป็นสินค้าหลักของไทยปัจจุบันนักศึกษาที่มาจากประเทศอนุภูมิภาคคุณนำ้มีทางอาจเลือกมาศึกษาที่ประเทศไทยเพราะเห็นว่ามีหลักสูตรนานาชาติซึ่งจะทำให้ผู้สำเร็จการศึกษาสามารถไปศึกษาต่อในประเทศอื่นได้ มองประเทศไทยเป็นเพียงทางผ่านหรือสะพานเขื่อมต่อไปยังประเทศอื่น เปรียบประเทศไทยเป็นเพียงสถานีความรู้ทางตะวันตกที่มีราคาแบบไทยๆ เท่านั้น แต่ถ้าหากประเทศไทยมีการพัฒนาหลักสูตรที่สร้างเอกลักษณ์เฉพาะในความเป็นเอเชีย ผู้เรียนสามารถเป็นผู้เชี่ยวชาญองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับภูมิภาคเอเชีย สร้างเอกลักษณ์หรือจุดขายที่แตกต่างเพื่อทำให้อุดมศึกษานานาชาติของไทยน่าสนใจและอาจนำไปสู่ความยั่งยืนในตราสินค้าได้ ดังนั้น หากมีการวิเคราะห์ว่ากลุ่มผู้เรียนที่มาจากประเทศเพื่อนบ้านนั้นต้องการสินค้าอย่างไรหรือสนใจที่จะศึกษาหาความรู้ที่ผสมผสานในแบบของไทยที่มีความเป็นสากลอย่างมีเอกลักษณ์ ทั้งนี้จะทำให้ประเทศไทยสามารถกำหนดจุดขายที่ชัดเจน อันจะเป็นประโยชน์ต่อการกำหนดกลยุทธ์การสื่อสารที่สำคัญแนวคิดของการเดินทางไปศึกษาต่อต่างประเทศก็คือการเคลื่อนข่ายของผู้เรียน ส่วนใหญ่ผู้เรียนมีแนวโน้มจะเดินทางไปในประเทศที่ดีกว่ามีการพัฒนามากกว่า ดังนั้น นโยบายของประเทศไทยก็ควรเน้นการประชาสัมพันธ์ว่าประเทศไทยมีการพัฒนาไปในระดับหนึ่งถ้ามาศึกษาที่ประเทศไทยจะได้เรียนรู้กับสิ่งใหม่ๆ ซึ่งสิ่งเหล่านี้ควรถูกนำเสนอในแบบจำลอง

นักวิชาการด้านการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเสนอแนะว่าแบบจำลองที่ผู้วิจัยเสนอในเบื้องต้นนั้น มีความครบถ้วนในด้านการใช้เครื่องมือที่หลากหลายในกระบวนการที่พยากรณ์จะสื่อออกไปหากกลุ่มเป้าหมายที่เป็นกลุ่มนักศึกษาใน GMS เพื่อให้มาสมัครเรียนที่ประเทศไทย แต่ปัญหาที่ยากอีกประการหนึ่งคือ จะทำอย่างไรให้นักศึกษาอย่างกลุ่มนักศึกษาต่อเนื่องไปในอนาคตอย่างยั่งยืน โดยเสนอให้แบบจำลองทางการสื่อสารการตลาดพิจารณาเรื่องจุดติดต่อกับลูกค้า (Brand Contact) ทั้งหมดที่เป็นทั้งสื่อบุคคลและไม่ใช่บุคคลเพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีโดยรวมให้นักศึกษามั่นใจและพร้อมเป็นระบบบอกเสียงที่ดีให้แก่องค์กรในระยะยาวและควรดำเนินถึงเรื่องการบริการหลังการขายเพื่อให้เกิดความภักดีในสถาบัน

ในด้านเครื่องมือการสื่อสารการตลาด ผู้เชี่ยวชาญด้านสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเห็นว่าควรมีการพัฒนาระบบฐานข้อมูลของลูกค้าหรือผู้เรียนที่สถาบันมีอยู่ มีการบริหารจัดการระบบที่ดีสามารถนำข้อมูลมาใช้ได้ง่ายและจะทำให้มีการพัฒนาเครื่องมือด้านการตลาดทางตรงได้โดยเฉพาะการสื่อสารกับกลุ่มเป้าหมายหลักและกลุ่มเป้าหมายรองที่เป็นผู้ปกครองของนักศึกษาต่อไป

นอกจากนี้นักวิชาการด้านการศึกษา yang เสนอให้พิจารณาจำนวนนักศึกษาที่มาศึกษาที่ประเทศไทยด้วยทุนของตนเอง การมองทุนการศึกษาอาจไม่จำเป็นมากนัก โดยแหล่งทุนการศึกษาของนักศึกษากลุ่มนี้คือ ผู้ปกครอง และส่วนใหญ่เป็นนักศึกษาระดับปริญญาตรี ดังนั้นจึงถือว่ามีโอกาสทางการตลาดสูงหมายเหตุแก่การลงทุนการสื่อสารไปยังกลุ่มเป้าหมายผู้ปกครองซึ่งเป็นเรื่องสำคัญโดยเห็นว่าผู้ส่งสารควรพิจารณาความแตกต่างของกลุ่มเป้าหมายซึ่งอาจต้องพิจารณาเนื้อหาที่แตกต่างกัน เช่น นักเรียนอาจชอบความสนุก เรียนรู้สิ่งแปลกใหม่ กลุ่มผู้ปกครองอาจต้องการความมั่นใจว่าบุตรหลานได้รับการดูแลที่ดี ในสถานที่ที่ปลอดภัย ส่วนกลุ่มครู อาจารย์ สถาบัน การศึกษาอาจต้องเน้นการได้รับการยอมรับในเรื่องคุณภาพการศึกษาระดับนานาชาติซึ่งแบบจำลองที่ถูกพัฒนาในครั้งนี้จึงควรเสนอให้มีการออกแบบข้อมูลข่าวสารส่งให้กลุ่มผู้รับสารแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมเฉพาะกลุ่ม

## 6.2 แบบจำลองการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศไทยอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง

ผู้วิจัยได้นำข้อมูลจากการประชุมผู้ทรงคุณวุฒิมาประกอบในการพัฒนาและปรับแบบจำลองการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ ซึ่งจะแสดงให้เห็นกระบวนการวางแผนการสื่อสารเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศไทยอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงตั้งแต่เริ่มต้นจนสิ้นสุดกระบวนการ โดยตั้งชื่อแบบจำลองนี้ว่า แบบจำลองการวางแผนกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศไทยอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง (Thai International Higher Education Integrated Marketing Communication Model หรือ TIHEIMC Model) (แผนภาพที่ 15) มีรายละเอียดดังนี้

### 6.2.1 จุดเริ่มต้นของการวางแผน

แบบจำลองครั้งนี้เริ่มต้นจากผู้ส่งสารคือรัฐบาลซึ่งเป็นผู้กำหนดนโยบายและเป้าหมายการศึกษานานาชาติของไทยโดยต้องการให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางทางการศึกษา (Education Hub) ในภูมิภาคหรือกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน มีการส่งผ่านนโยบายและเป้าหมายดังกล่าวมายังหน่วยงานภาครัฐที่ทำหน้าที่ส่งเสริมการศึกษานานาชาติในบริบทต่างๆ ได้แก่ สำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ (สพร.) สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) กรมส่งเสริมการส่งออก (DEP.) และสถาบันอุดมศึกษาทั้งของรัฐบาลและเอกชน ซึ่งอยู่ในความดูแลของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ รวมผู้ทำหน้าที่เป็นผู้ส่งสารเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยถึง 4 องค์กร

ผู้ส่งสารทั้ง 4 องค์กรรับนโยบายและนำไปจัดทำแผนการดำเนินงานการส่งเสริมการศึกษานานาชาติของไทยตามภาระหน้าที่และกำหนดกลยุทธ์ในการสื่อสาร โดยหน่วยงานภาครัฐทั้งสามหน่วยงานจะกำหนดกลยุทธ์และเครื่องมือการสื่อสารที่แตกต่างกันแต่เป็นไปเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อประเทศไทยเพื่อนบ้านยกเว้นกรมส่งเสริมการส่งออกที่เน้นการส่งเสริมการตลาดกระตุ้นการตัดสินใจมาศึกษาต่อที่ประเทศไทยเพื่อสร้างรายได้เข้าประเทศ หน่วยงานภาครัฐมีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของประเทศไทยทั้งในด้านการสนับสนุนการอำนวยความสะดวก การเป็นศูนย์ในการจัดกิจกรรมที่สำคัญระหว่างประเทศ หน่วยงานดังกล่าวจึงควรมีการประสานงานและทำงานกันอย่างใกล้ชิดทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ความมีหน่วยงานกลางมารับผิดชอบทำหน้าที่สื่อสารการตลาดอุดมศึกษานานาชาติของไทยเรียกว่า Thai Education International Center (TEIC)

6.2.2 ขั้นตอนในระดับสถาบัน สถาบันอุดมศึกษาทั้งของรัฐและเอกชนที่เปิดสอนหลักสูตรนานาชาตินั้นต้องกำหนดนโยบายการจัดการศึกษานานาชาติของสถาบันให้ชัดเจนเพื่อเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและกำหนดกลยุทธ์การสื่อสารทั้งที่เป็นแบบมาตรฐานเดียวกัน (Standardization Strategy) และแบบปรับแผนตามลักษณะท้องถิ่น (Localization Strategy)

6.2.3 การกำหนดกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดทั้งระดับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องและสถาบันอุดมศึกษาควรมีการพิจารณาในรายละเอียดของส่วนผสมทางการตลาดบริการด้านการศึกษาอันประกอบด้วยสินค้าหรือบริการ (Product) ราคา (Price) สถานที่จัดทำน้ำยาหรือซ่องทางการจำหน่าย (Place) การสื่อสาร (Communication) ผู้ให้บริการ (People) กระบวนการจัดการส่งมอบบริการ (Process) และหลักฐานรูปแบบที่ชัดเจน (Physical Evidence) ดังนี้

6.2.3.1 ลักษณะบริการด้านการศึกษาหรือหลักสูตรที่เปิดสอน (Product) โดยเปิดสอนในสาขาวิชานั้นที่ต้องการของตลาดประเทศไทยในอนุภูมิกาคคุณน้ำโภชนาเปิดสอนในหลายระดับเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้เรียนมีโอกาสเลือกทั้งการศึกษาระดับปริญญาตรี ปริญญาโท ปริญญาเอก หลักสูตรระยะสั้น การอบรมต่างๆ หรือหลักสูตรที่เปิดสอนร่วมกันระหว่างสถาบันอุดมศึกษาไทยกับต่างประเทศ เช่น หลักสูตร 2+2, 1+3, 3+1 ซึ่งกำลังได้รับความนิยมในประเทศไทยเช่นโดยนักศึกษาสามารถเรียนที่ประเทศไทย 2 ปีและมาเรียนที่ประเทศไทย 2 ปี เป็นต้น ส่วนสาขาวิชานักศึกษาจากนักศึกษาในประเทศไทยคุณ GMS ได้แก่ บริหารธุรกิจ ภาษาไทย ภาษาอังกฤษ วิทยาศาสตร์ สุขภาพ เกษตร วิศวกรรมศาสตร์ การท่องเที่ยวและการโรงแรม และการพัฒนาเมืองและชุมชน เป็นต้น

6.2.3.2 การกำหนดราคาหรือค่าใช้จ่ายในการศึกษา (Price) ซึ่งสามารถกำหนดได้หลายแบบทั้งที่ค่าใช้จ่ายสูงกว่านักศึกษาไทยหรือเท่ากับนักศึกษาไทยโดยใช้ทุนการศึกษามาร่วมพิจารณา ได้ หากเป็นตลาดประเภทเงินกู้มีป้าหมายจะมีความอ่อนไหวต่อราคาก่าใช้จ่ายมากกว่าประเทศอื่น โดยทั่วไปนักศึกษาต่างชาติที่เข้ามาศึกษาในประเทศไทยจะมีค่าเล่าเรียนสูงกว่านักศึกษาไทย แต่ก็มีบางสถาบันที่ให้สิทธิพิเศษแก่นักศึกษาในประเทศกลุ่ม GMS จ่ายเท่ากับนักศึกษาไทยหรือเป็นลักษณะให้ทุนการศึกษางานส่วน การยกเว้นค่าบำรุงการศึกษาหรือค่าธรรมเนียมอื่นๆ โดยใช้ผลการเรียนเป็นเกณฑ์ในการมอบทุนสนับสนุนในรูปแบบที่แตกต่างกันตามนโยบายสถาบัน นอกจากนี้ ยังมีทุนสนับสนุนจากรัฐบาลไทยและทุนการศึกษาจากองค์กรระหว่างประเทศด้วย สถาบันอุดมศึกษาต่างก็ใช้กลยุทธ์ด้านราคากับนักศึกษาประเทศจีนและเวียดนาม เนื่องจากเป็นกลุ่มที่มีศักยภาพในการซื้อแต่มีความอ่อนไหวด้านราคา (Price Sensitive)

6.2.3.3 ระบบการจัดจำหน่ายการรับสมัครหรือสถานที่ในการศึกษา (Place) ในบริบทของการศึกษาสถานที่จำหน่ายหมายถึง สถานที่จัดการเรียนการสอน หรือสถานที่รับสมัครซึ่งสถาบันอุดมศึกษาไทยมีการเปิดสอนหลักสูตรนานาชาติทั้งในประเทศไทยและในต่างประเทศทั้งจีน เวียดนาม พม่า ลาว และกัมพูชา โดยส่วนใหญ่เป็นการร่วมมือกับสถาบันการศึกษาในประเทศไทยนั้นๆ หรือเปิดเป็นศูนย์การศึกษาเฉพาะด้าน นอกจากนี้ยังสามารถเปิดสอนแบบแลกเปลี่ยนนักศึกษาซึ่งเป็นที่นิยมในประเทศจีน ส่วนประเทศไทยนั้นๆ นิยมการมาศึกษาที่ประเทศไทยแบบเต็มเวลา ธุรกิจการศึกษานานาชาติของไทยมีการจัดจำหน่ายและสถานที่จำหน่ายหลายรูปแบบ โดยเฉพาะการจัดจำหน่ายนักเรียนหรือผู้บุริโภคสามารถสมัครเข้าศึกษาต่อได้หลายวิชี ทั้งกับตัวแทนจำหน่ายในประเทศนั้นๆ ซึ่งสถาบันอุดมศึกษาไทยแต่งตั้งขึ้นหรือบางสถาบันก็มีอยู่自行 ให้สถาบันการศึกษาที่มีข้อตกลงความร่วมมือร่วมกันในประเทศนั้นๆ ทำหน้าที่ตัวแทนจำหน่าย นอกจากนี้ยังสามารถสมัครได้ทางอินเทอร์เน็ต สมัครผ่านการจัดกิจกรรมพิเศษต่างๆ และสมัครตรงที่สถาบันแต่ละแห่งในประเทศไทย

6.2.3.4 การสื่อสาร(Communication) ควรใช้แนวคิดการสื่อสารการตลาดเพื่อเป็นเครื่องมือในการสร้างแบรนด์อุดมศึกษานานาชาติของไทย เป็นการใช้เครื่องมือการสื่อสารอย่างครบวงจรในจังหวะเวลาที่เหมาะสมเพื่อเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างทั่วถึงและส่งผลให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการสื่อสารทั้งด้านการสร้างความสนใจ ความชอบ การชื่นชมครั้งชา การยอมรับ และเกิดพฤติกรรมการตัดสินใจในที่สุด โดยศึกษาความต้องการและพฤติกรรมการตัดสินใจของกลุ่มเป้าหมาย สถานการณ์ที่เกี่ยวข้อง นำมาประกอบการตัดสินใจรวมทั้งคำนึงถึงความสัมพันธ์ระหว่างองค์การกับลูกค้าเป้าหมายเพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนของสถาบันในระยะยาวโดยในแต่ละการ

สื่อสารควรเป็นการสื่อสารภาพลักษณ์ของประเทศในภาพรวมก่อนจากนั้นจะนำไปสู่ความสนใจในแต่ละสถาบัน

6.2.3.5 ผู้ให้บริการ (People) หมายถึง บุคลากรทางการศึกษาทั้งเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานรัฐบาลที่ให้บริการนักศึกษานานาชาติและบุคลากรในสถาบันอุดมศึกษาที่ทำหน้าที่เป็นอาจารย์ผู้สอนผู้ให้บริการในหน่วยงานสนับสนุนต้องมีคุณสมบัติเหมาะสมกับการให้บริการในระดับนานาชาติ เช่น มีความสามารถในการสื่อสารภาษาอังกฤษ มีทัศนคติที่ดีและความเข้าใจในเรื่องความแตกต่างทางวัฒนธรรม

6.2.3.6 กระบวนการดำเนินงานเพื่อส่งมอบบริการ (Process) ต้องเป็นแบบมาตรฐานสากล เป็นสิ่งที่สถาบันอุดมศึกษาและหน่วยงานภาครัฐบาลต้องคำนึงถึงมีการประเมินควบคุมหลักสูตร วิธีการสอน อุปกรณ์การเรียนการสอนรวมถึงการจัดกิจกรรมเสริมการเรียนรู้นอกห้องเรียน และการคุ้มครองนักศึกษานานาชาติที่ได้มาตรฐาน สิ่งเหล่านี้สามารถนำไปสู่การเพื่อสร้างความสนใจและเกิดการรับรู้ที่ดีได้ เนื่องจากธุรกิจการศึกษาเป็นบริการที่มีลักษณะพิเศษกระบวนการส่งมอบบริการเป็นการผสมกลมกลืนระหว่างผู้ส่งมอบและผู้รับมอบ ซึ่งไม่สามารถแยกออกจากกันได้หากต้องการให้เกิดผลที่ดีกระบวนการส่งมอบบริการต้องให้ความสำคัญกับทั้งสององค์ประกอบ อันได้แก่ ผู้ส่งมอบบริการทั้งบุคลากรทางการศึกษาที่ทำหน้าที่เป็นอาจารย์ผู้สอน ผู้ให้บริการสนับสนุน ผู้บริหารสถาบันรวมถึงผู้รับมอบบริการคือนักศึกษาหรือผู้เรียนผู้ส่งมอบควรมีวิสัยทัศน์แบบสากล มีความรู้ความสามารถในการสื่อสารภาษาอังกฤษ มีจรรยาบรรณในวิชาชีพ เข้าใจความแตกต่างทางวัฒนธรรมและพร้อมจะเรียนรู้ร่วมกันในสังคมที่แตกต่าง ส่วนผู้รับมอบต้องมีทักษะในการสื่อสารภาษาอังกฤษที่ดี พร้อมจะเรียนรู้ในวัฒนธรรมที่แตกต่าง เปิดรับในสิ่งใหม่ และมีความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะประสบความสำเร็จสถาบันการศึกษาต้องจัดสิ่งแวดล้อมให้เหมาะสมต่อการเรียนการสอนในแบบนานาชาติอย่างแท้จริงทั้งการเรียนในห้องเรียนที่มีจำนวนผู้เรียนไม่น่าเกินไป อาจารย์ผู้สอนเป็นชาวต่างชาติ และกิจกรรมการเรียนรู้นอกห้องเรียนเพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และมีเทคโนโลยีที่ทันสมัยอย่างเหมาะสม

6.2.3.7 หลักฐานที่แสดงให้เห็นอย่างชัดเจน (Physical Evidence) ถึงความสำเร็จในการจัดการบริหารอุดมศึกษานานาชาติของแต่ละสถาบันเนื่องจากการศึกษาเป็นบริการที่ไม่มีตัวตนจึงเป็นการยากที่จะสื่อให้เห็นภาพอย่างชัดเจนเพื่อดึงดูดความสนใจและเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจของกลุ่มเป้าหมายรวมทั้งบริการด้านการศึกษาเป็นสิ่นค้าหรือบริการที่ผู้บริโภcmีความกี่ยวข้องหรือเกี่ยวพันในการตัดสินใจสูง(High Involvement Decision Making) ผู้บริโภคต้องการข้อมูลมากในการประกอบการตัดสินใจ และมีขั้นตอนการตัดสินใจที่ซับซ้อนกว่าสิ่นค้าอุปโภคบริโภคทั่วไป

นักสื่อสารการตลาดการศึกษาจึงต้องสื่อสารให้ชัดเจนใช้หลักฐานที่ช่วยแสดงให้ภาพที่ชัดขึ้นและน่าเชื่อถือ อาทิ จำนวนความร่วมมือกับสถานบันนานาชาติ จำนวนสถิติการวิจัยที่ได้รับการเผยแพร่ระดับนานาชาติ จำนวนศิษย์เก่าที่ประสบความสำเร็จ ภาพสถานที่ของสถาบันที่แสดงให้เห็นบรรยากาศที่น่าอยู่ อีกต่อการศึกษาเรียนรู้ อุปกรณ์การเรียนการสอนที่ทันสมัย เป็นต้น

6.2.4 การแบ่งกลุ่มตลาดเป้าหมาย แบบจำลองนี้เสนอให้มีการแบ่งตลาดอนุภูมิภาคคุณนำ้ไปออกเป็น 2 กลุ่มตามศักยภาพของผู้บริโภคทั้งด้านเศรษฐกิจ การเมือง จำนวนประชากร ความต้องการของผู้บริโภคและความคุ้มค่าในการลงทุนทางการตลาด พฤติกรรมของผู้บริโภค โดยกลุ่มแรก คือ กลุ่มที่มีศักยภาพสูง ได้แก่ ประเทศจีนและเวียดนาม ส่วนกลุ่มที่สองเป็นกลุ่มที่มีศักยภาพไม่มากนัก ได้แก่ ประเทศไทย พม่า และกัมพูชา การแบ่งกลุ่มที่ชัดเจนจะทำให้ผู้ส่งทั้งระดับประเทศและสถาบันสามารถกำหนดองค์ประกอบที่เกี่ยวข้องและวางแผนใช้ทรัพยากรที่เหมาะสมยิ่งขึ้น

6.2.5 การกำหนดกลุ่มเป้าหมายในการสื่อสาร สำหรับกลุ่มเป้าหมาย (Target Group) ในการสื่อสารนั้นในภาพรวมจะใช้ลักษณะของกลุ่มคนที่ต้องการให้เกิดผลโดยตรง โดยอ้อม หรือผู้มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจเป็นเกณฑ์ สามารถแบ่งออกได้เป็น 3 กลุ่มโดยหวังให้เกิดผลที่แตกต่างกัน กลุ่มคนที่ต้องการให้เกิดผลทางตรง ได้แก่กลุ่มเป้าหมายหลัก ประกอบด้วย นักเรียน นักศึกษา คนวัยทำงาน สถาบันการศึกษา ส่วนกลุ่ม เป้าหมายรองเป็นกลุ่มคนที่ต้องการให้เกิดผลทางอ้อม ได้แก่ อาจารย์ ผู้ปกครอง ศิษย์เก่า โรงเรียน องค์กรทางศาสนาและกลุ่มนับสนุนหรือกลุ่มอิทธิพลคือ กลุ่มที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของกลุ่มเป้าหมายหลัก ได้แก่ องค์การผู้สนับสนุนทุนการศึกษา หน่วยงานภาครัฐของประเทศไทย และสื่อมวลชน

โดยกลุ่มประเทศจีน เวียดนามจะเน้นกลุ่มเป้าหมายหลักเป็นนักเรียน นักศึกษา สถาบันการศึกษาในประเทศไทย ส่วนกลุ่มเป้าหมายรองเป็น ผู้ปกครอง อาจารย์และผู้มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ ได้แก่ รัฐบาล ผู้ให้ทุนการศึกษา ตัวแทนจำหน่ายหรือตัวแทนสถาบัน

ส่วนกลุ่มประเทศไทย ลาว กัมพูชา จะเน้นกลุ่มเป้าหมายหลัก นักเรียน นักศึกษา หน่วยงานภาครัฐ ส่วนกลุ่มเป้าหมายรองเป็น ผู้ปกครอง อาจารย์ สถาบันการศึกษา กลุ่มผู้มีอิทธิพล คือ เจ้าของทุนการศึกษา สื่อมวลชนของไทย

6.2.6 การกำหนดวัตถุประสงค์ในการสื่อสาร เนื่องจากทั้งสองกลุ่มมีความแตกต่างกันดังนี้ จึงมีการกำหนดวัตถุประสงค์(Objective) ในการสื่อสารที่แตกต่างกันตามพื้นฐานความต้องการหลัก แรงจูงใจและความคาดหวังซึ่งในรายละเอียดของกลุ่มเป้าหมายมีความแตกต่างกัน กล่าวคือ นักศึกษาจากประเทศไทย เวียดนามนั้น มีศักยภาพในด้านกำลังซื้อและมีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย

สามารถแสวงหาข้อมูลเพื่อนำไปสู่การตัดสินใจได้อย่างอิสระมากกว่านักศึกษาส่วนใหญ่มีความสนใจในการศึกษาต่อต่างประเทศ ซึ่งชอบและมีภาพลักษณ์ที่ดีกับประเทศไทยรวมทั้งมีแนวโน้มที่จะเลือกศึกษาต่อที่ประเทศไทยในระดับที่สูงขึ้น ดังนั้นวัตถุประสงค์การตีอสารจึงเน้นเรื่องการให้ข้อมูลเพื่อสร้างความสนใจ มั่นใจ และชูจุดเด่นให้เกิดการตัดสินใจมากขึ้นส่วนกลุ่มประเทศพม่า ลาว กัมพูชา นั้นเป็นกลุ่มที่มีศักยภาพต่ำกว่ากลุ่มแรกประชารัตน์อย่างว่าและมีศักยภาพด้านกำลังซื้อน้อยกว่า การตัดสินใจต้องขึ้นอยู่กับการสนับสนุนของภาครัฐบาลเนื่องจากกระบวนการเมืองการปกครองที่ยังผูกขาดและไม่ให้อิสระอย่างเต็มที่ กลุ่มประเทศนี้ต้องการการสนับสนุนทุนการศึกษา และต้องอาศัยความสัมพันธ์ระดับรัฐต่อรัฐในการดำเนินการใดๆ กีตามลักษณะโครงการสร้างสื่อมวลชนไม่มีอิสระและการพัฒนาด้านเทคโนโลยียังไม่ทันสมัยมากนักดังนั้น วัตถุประสงค์ในการตีอสารจึงมุ่งเน้นในด้านการให้ข้อมูลด้านการสนับสนุนการศึกษาเพื่อช่วยพัฒนาคน พัฒนาประเทศ รวมทั้งสร้างการรับรู้ถึงคุณภาพมาตรฐานการศึกษาไทยซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากลเพื่อให้เกิดการมั่นใจในการตัดสินใจมากขึ้น

6.2.7 การออกแบบสารเพื่อส่งให้กลุ่มเป้าหมายที่แตกต่างกัน สิ่งสำคัญประการหนึ่งของการตีอสารไปยังกลุ่มเป้าหมายข้างต้นคือ การออกแบบสาร (Message Design) หรือการกำหนดเนื้อหาของสารเพื่อจูงใจ โดยใช้จุดจูงใจประเภทใด จะเลือก ใช้สัญลักษณ์สี ภาษาอย่างไร จะใช้ไตรเป็นผู้ตีอสารเพื่อให้เกิดผลตามวัตถุประสงค์ในการตีอสาร ผู้วิจัยได้สอบถามนักศึกษาจากประเทศในอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงพบว่าข้อความที่ควรจะใช้ในการตีอสารนั้นควรมีลักษณะเป็นสองหรือสามภาษา คือ ภาษาอังกฤษ ภาษาท้องถิ่นของประเทศนั้นๆ เช่น ภาษาจีน ภาษาเวียดนามและภาษาไทยทั้งนี้ เพื่อป้องกันความเข้าใจผิดในแต่ละประเทศ แต่ต้องการตีความหมายของภาษารวมทั้งต้องการให้ผู้ปกครองอ่าน และทราบหัก្យเพื่อช่วยในการตัดสินใจส่วนสีที่เหมาะสมนั้นนักศึกษาต่างชาติในประเทศไทยเป้าหมายเห็นว่าควรเป็นสีที่ทันสมัย โดยเฉพาะนักศึกษาจากประเทศจีนทุกคนระบุชัดเจนว่าไม่จำเป็นต้องเป็นสีแดงอย่างที่หลายคนเข้าใจถึงแม้จะทราบว่าเป็นสีที่หมายถึงความเป็นสิริมงคล ความดีงาม กีตาม เพราะนักศึกษาต้องการความทันสมัยสีแดงจะดูเป็นสีตามความเชื่อดังเดิมมากกว่าซึ่งสอดคล้องกับความคิดเห็นของนักศึกษาพม่า ลาวและกัมพูชาเช่นกันหากพิจารณาในรายละเอียดเฉพาะของกลุ่มตลาด เนื้อหาที่ควรเป็นจุดเน้นสำหรับนักศึกษาจีนและเวียดนามคือ ความพร้อม ความทันสมัย ที่ได้มาตรฐานสากลของอุดมศึกษาไทย อาจารย์ผู้สอนมีความพร้อมและคุ้มครองเช่นเดียวกับผู้เรียนอย่างใกล้ชิด การใช้ชีวิตในต่างแดนที่สามารถปรับตัวได้ดี เป็นประเทศที่น่าอยู่ มีแหล่งท่องเที่ยวสวยงาม ในราคาน้ำที่เหมาะสม เดินทางสะดวก

ส่วนกลุ่มตลาดประเทศพม่า ลาว และกัมพูชา เนื้อหาที่ควรเน้นคือ ความสัมพันธ์ที่ดี ฉันท์พื่น้อง การได้ช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกัน การเรียนรู้ระดับนานาชาติที่ได้มาตรฐานสากล ใกล้บ้าน และหลังจากสำเร็จการศึกษาที่ประเทศไทย สามารถสร้างโอกาสการได้งานที่ดีได้รับการยอมรับจากหน่วยงานภาครัฐของประเทศไทย และสามารถต่อยอดไปประเทศไทยอีกๆ ได้ง่าย

สำหรับจุดจูงใจนี้ นักศึกษานานาชาติจากประเทศไทย เป้าหมาย เสนอว่า ควรจะมีทั้งจุด จูงใจด้วยเหตุผล (Rational Appeal) คือ การนำเสนอคุณภาพของการศึกษานานาชาติของไทย ความประทัยด้านค่าใช้จ่าย คุณค่าของการศึกษานานาชาติ และใช้เหตุจูงใจด้านอารมณ์เชิงบวก (Positive Emotional Appeal) คือ การนำเสนอภาพที่สวยงามของสิ่งแวดล้อมที่ดี ปลอดภัย ความสนุกสนานในการใช้ชีวิตที่มีอิสระทางความคิด การได้ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย คนไทยยิ่มเย้ม แจ่มใส่มีไมตรีจิต เป็นต้น

การกำหนดโครงสร้างของสาร (Message Structure) นี้ เนื่องจากเป็นการสื่อสาร กีดขวางกับการศึกษานักศึกษาต่างชาติจากประเทศไทยเสนอว่า ควรจะเป็นลักษณะการบอกหรือการนำเสนอทั้งจุดดี จุดด้อยของการมาศึกษาที่ประเทศไทย (Two-sided Arguments) เพื่อให้นักศึกษาต่างชาติ ได้คิดวิเคราะห์และไม่คาดหวังสูงเกินจริง สามารถปรับตัวได้ง่ายแต่หากให้ข้อมูลด้านเดียวเพียงด้านเดียว(One-sided Arguments) นักศึกษาต่างชาติอาจคาดหวังสูงและเมื่อเจอบัญหาที่ไม่คาดคิด หรือไม่ทราบมาก่อนก็ไม่สามารถปรับตัวยอมรับข้อมูลพร่องด่างๆ ทำให้เกิดปัญหาตามมา

การออกแบบสาร (Message Design) หรือเนื้อหาในการสื่อสารในขั้นตอนนี้มีการนำเสนอเป้าหมายด้านการศึกษา ความคาดหวัง เหตุผลที่เลือกศึกษาต่อต่างประเทศ และความแตกต่างด้านวัฒนธรรมมาพิจารณาประกอบเนื่องจากนักศึกษาจากกลุ่มประเทศไทยมีภาระกลุ่มน้ำใจมีเป้าหมายในการศึกษาต่อต่างประเทศเพื่อนำความรู้ไปเป็นพื้นฐานในการทำงานให้ประสบความสำเร็จและพัฒนาทักษะด้านภาษา สามารถนำความรู้ไปช่วยพัฒนาประเทศของตน ได้ นอกจากนี้นักศึกษาส่วนใหญ่ต้องการมีอิสระทางความคิดและการดำเนินชีวิต ได้เรียนรู้โลกที่กว้างไกล ทันสมัยและเลือกประเทศไทยพำนะเห็นว่าคุณภาพการศึกษามีมาตรฐานสากล มีอาจารย์สอนดี อุปกรณ์การเรียนการสอนทันสมัย สิ่งแวดล้อมในสถาบันเอื้อต่อการเรียนรู้ ค่าใช้จ่ายไม่แพง ใกล้และสะดวกในการเดินทาง รวมถึงสังคมไทยน่าอยู่มีวัฒนธรรมที่หลากหลาย สามารถปรับตัวได้ง่าย นอกจากนี้ควรคำนึงถึงเรื่องความแตกต่างด้านวัฒนธรรมของแต่ละประเทศจะเป็นประโยชน์ต่อการศึกษาในด้านของการตีความหมายของสารให้ตรงกันสอดคล้องกันตามที่ผู้ส่งสารต้องการได้ดีหากนักสร้างสารคำนึงถึงเรื่องนี้ก็จะทำให้สร้างสารให้ดีความได้ง่ายยิ่งขึ้น

จากการสัมภาษณ์นักศึกษาต่างชาติพบว่า สื่อที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจมาศึกษาต่อของนักเรียน นักศึกษาต่างชาติ คือ การบอกรถ และการมีคณาจารย์สอนที่ดี ถือเป็นจุดแข็งของหลายสถาบัน รวมทั้ง การดูแลนักศึกษาอย่างใกล้ชิดตลอด 24 ชั่วโมง นักศึกษาและคณาจารย์มีการใช้ชีวิตนอกห้องเรียนด้วยกันทั้งแบบเป็นทางการและไม่เป็นทางการมีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ร่วมกันอยู่เสมอ นอกจากนี้การที่มหาวิทยาลัยมีอาจารย์มากหลากหลายประเทศนั้น ทำให้นักศึกษาจากประเทศนั้นๆอุ่นใจ เมื่อมีนักศึกษาเดียวกันอยู่ในมหาวิทยาลัย ทำให้เกิดความสัมพันธ์นักศึกษาเหมือนครอบครัว พี่น้องทำให้เกิดความประทับใจและพร้อมจะเป็นกระบวนการเรียนรู้ใหม่ๆ สำหรับนักศึกษา เป้าหมายโดยการออกแบบเนื้อหาและภาพต่างๆ อย่างสร้างสรรค์

การกำหนดว่าสินค้าหรือบริการหรือสถาบันมีจุดขายหรือตำแหน่งตราสินค้าอย่างไรนั้นเป็นเรื่องที่ต้องคิดอย่างรอบคอบอาจเป็นการกำหนดโดยการทำวิจัยกับผู้บริโภคตามสิ่งที่ผู้บริโภคต้องการจากนั้นคิดว่าสถาบันหรือองค์การจะตอบสนองได้อย่างไรหรือสามารถกำหนดจากจุดเด่น จุดดี ท่องถ่องค่า หรือสถาบันมีและแตกต่างหรือโดดเด่นกว่าสถาบันอื่น ที่สำคัญสิ่งที่กำหนดว่าเป็นจุดเด่น จุดดี หรือ จุดขายของสถาบันนั้นควรเป็นจุดขายที่ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคส่วนใหญ่ในตลาดด้วย

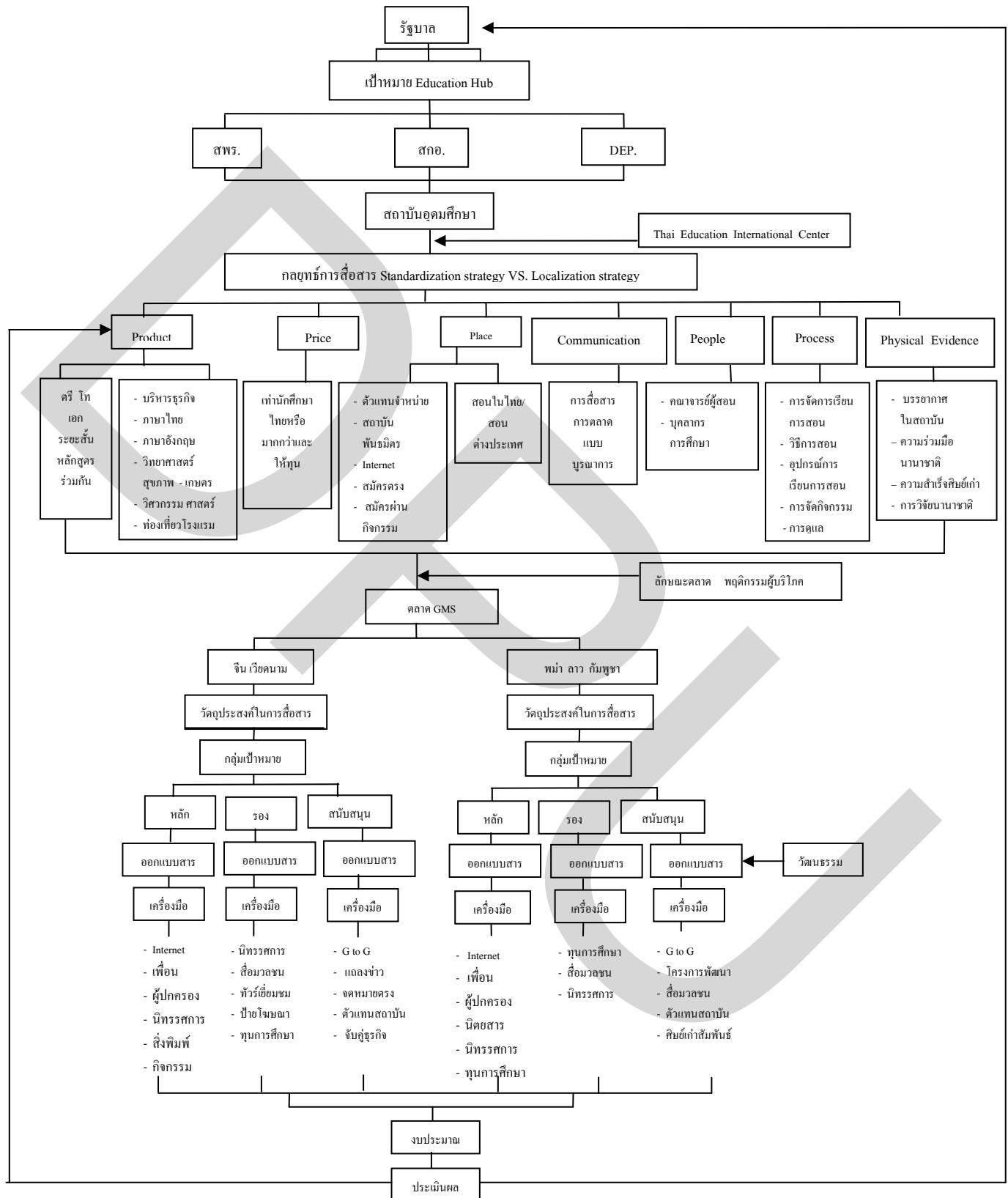
6.2.8 การเลือกเครื่องมือและสื่อในการสื่อสาร เครื่องมือในการสื่อสารการตลาด (Marketing Communication Tools) สามารถใช้เครื่องมือที่หลากหลายทั้งสื่ออิเล็กทรอนิกส์ สื่อบุคคล สื่อกิจกรรม สื่อมวลชน และสื่อพิเศษต่างๆ ทั้งนี้แยกตามกลุ่มเป้าหมายในกลุ่มประเทศต่างๆ ดังนี้ สื่ออินเทอร์เน็ต เป็นสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่กลุ่มเป้าหมายหลักที่เป็นนักเรียน นักศึกษานิยมใช้ในการแสวงหาข้อมูลเพื่อการศึกษาเป็นอันดับแรกโดยเฉพาะในกลุ่มประเทศจีน เวียดนาม จากนั้นจะสอบถามข้อมูลจากเพื่อนเพื่อสร้างความมั่นใจให้ตนเองซึ่งกลุ่มเพื่อนจะเป็นผู้ที่มีประสบการณ์คล้ายกัน เช่นความต้องการที่ต้องกันและนำเข้าสื่อถือว่าสื่อโฆษณาต่างๆ ส่วนสื่อกิจกรรม เช่น การจัดนิทรรศการ การสัมมนาและสื่อสิ่งพิมพ์ เป็นสื่อที่เข้าถึงได้ทั้งนักศึกษาและผู้ปกครอง รวมทั้งสถาบันการศึกษา และหน่วยงานภาครัฐในประเทศนั้นๆ ทำให้กลุ่มเป้าหมายได้ข้อมูลในรายละเอียด สำหรับสื่อมวลชนนั้นจะสร้างการรับรู้ในวงกว้างทำให้เกิดความสนใจในกลุ่มเป้าหมายหลักและกลุ่มเป้าหมายรองซึ่งเป็นผู้ปกครอง นักศึกษาเกือบทุกประเทศโดยเฉพาะในประเทศจีน และเวียดนามที่ให้ความสำคัญกับบิดามารดาหรือผู้ปกครองมาก

สำหรับเครื่องมือการสื่อสารในกลุ่มประเทศพม่า ลาว และกัมพูชานั้น สื่ออินเทอร์เน็ตยังเป็นที่นิยมแต่ค่ามีการใช้ควบคู่กับสื่ออื่นๆ ด้วยทั้ง สื่อบุคคล สื่อกิจกรรม ลักษณะสำคัญของ

กลุ่มประเทศนี้ คือ การใช้กลยุทธ์การเข้าถึงภาครัฐ หรือการติดต่อสร้างความสัมพันธ์ระดับรัฐบาล ต่อรัฐบาล รวมทั้งการติดต่อประสานกับหน่วยงานหรือองค์การที่สนับสนุนทุนการศึกษาทั้งในและต่างประเทศใช้การมอบทุนการศึกษาเป็นเครื่องมือในการสื่อสารการตลาดรูปแบบหนึ่ง นอกจากนี้ยังควรใช้สื่อมวลชนไทยทั้งหนังสือพิมพ์ นิตยสารและโทรทัศน์ วิทยุ ในการสื่อสารด้านการศึกษาเนื่องจากประชาชนกลุ่มนี้เปิดรับสื่อมวลชนของไทยอยู่แล้ว

6.2.9 การกำหนดงบประมาณ โดยพิจารณาจากค่าใช้จ่ายในการดำเนินการทั้งหมดส่วนใหญ่จะเป็นการผลิตสื่อหรือการใช้เครื่องมือในการสื่อสารประเภทต่างๆ รัฐบาลมีงบประมาณเพื่อการส่งเสริมการศึกษานานาชาติโดยส่งผ่านไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ส่วนสถาบันการศึกษาของรัฐก็ได้งบประมาณสนับสนุนบางส่วน แต่สถาบันอุดมศึกษาเอกชนไม่มีงบประมาณสนับสนุนใดๆ แต่ละสถาบันมีการกำหนดงบประมาณในภาพรวมของแผนและเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

6.2.10 การประเมินผล เป็นขั้นตอนสุดท้ายของการบริหารฯ โดยเป็นการประเมินผลทั้งในหลายประเทศและสถาบันโดยหน่วยงานภาครัฐบาลและสถาบันอุดมศึกษาแต่ละแห่งจะมีประเมินผลการดำเนินงานของตนเอง โดยวิธีต่างๆ ทั้ง การวิจัย การสำรวจ การสอบถามอย่างไม่เป็นทางการ การเปิดห้องสนทนาระหว่างหน่วยงานภาครัฐกับสถาบันอุดมศึกษา รวมทั้งประเมินผลจากจำนวนนักศึกษาต่างชาติที่เข้ามาศึกษาในประเทศไทยในแต่ละปี โดยสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษามอบหมายให้สถาบันอุดมศึกษาแต่ละแห่งรายงานเสนอให้สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาเป็นผู้รวบรวม จากนั้นนำผลการประเมินต่างๆ เสนอรัฐบาลเพื่อพิจารณากำหนดนโยบายด้านการส่งเสริมการศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงในปีต่อไป



ภาพที่ 6.1 แบบจำลองการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

## บทที่ 7

### สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

ในการศึกษาวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยได้ศึกษานโยบายและการดำเนินงานในด้านการสื่อสารเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทย โดยหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องและกลุ่มธุรกิจการสื่อสาร การตลาดแบบบูรณาการของสถาบันอุดมศึกษาของไทย ในการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติในประเทศไทยอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงในฐานะผู้ส่งสาร นอกจากนี้ผู้วิจัยยังได้ศึกษาการรับรู้ การแสวงหา ข้อมูลและพฤติกรรมการตัดสินใจศึกษาต่อของนักศึกษาในประเทศไทยอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงที่ตัดสินใจมาศึกษาในระดับอุดมศึกษานานาชาติของไทยในฐานะผู้รับสารเป้าหมายหรือเป็นลูกค้าที่ตัดสินใจใช้ลินค์เป็นที่เรียนรู้อย่างแล้วการดำเนินงานของผู้ส่งสารและพฤติกรรมของผู้รับสารส่งผลต่อการวางแผนและการดำเนินงานด้านการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริม อุดมศึกษานานาชาติของไทยให้เป็นที่รู้จัก สนใจยอมรับและเกิดพฤติกรรมการตัดสินใจ นำไปสู่ เป้าหมายหลักทางการศึกษานานาชาติของไทย นั่นคือ การเป็นศูนย์กลางทางการศึกษาในกลุ่ม ประเทศเพื่อนบ้านต่อไป โดยสามารถนำผลการวิจัยมาสรุป อภิปราย และเสนอแนะในประเด็น ต่างๆ ได้ดังนี้

#### 7.1 สรุปผลการวิจัย

ข้อค้นพบจากการวิจัยเรื่องการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศไทยอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ผู้วิจัยแบ่งการนำเสนอผลสรุปการวิจัยออกเป็น 4 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 สรุปผลการวิเคราะห์นโยบายการดำเนินงานและการสื่อสารเพื่อส่งเสริม อุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศไทยอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงโดยหน่วยงานภาครัฐ

ตอนที่ 2 สรุปผลการศึกษากลุ่มธุรกิจการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการของสถาบัน อุดมศึกษาไทยและปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน

ตอนที่ 3 สรุปผลการสำรวจการแสวงหาข้อมูล การรับรู้ และพฤติกรรมการตัดสินใจ ของนักศึกษาจากประเทศไทยอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงและข้อดี ข้อด้อยของอุดมศึกษานานาชาติของไทย

ตอนที่ 4 สรุปผลแบบจำลองการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริม อุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศไทยอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

### 7.1.1 สรุปผลการวิเคราะห์นโยบายการดำเนินงานและการสื่อสารเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงโดยหน่วยงานภาครัฐ

ประเทศไทยมีพัฒนาการของอุดมศึกษานานาชาติโดยเริ่มต้นจากสถาบันอุดมศึกษาเอกชน เปิดสอนในระดับบัณฑิตศึกษาก่อนจะมีการพัฒนาเปิดสอนในหลักสูตรระดับอื่นๆ ที่มีความหลากหลายยิ่งขึ้นจนถึงปัจจุบันสถาบันอุดมศึกษาเอกชนยังคงเป็นผู้นำในการศึกษานานาชาติของประเทศไทยแม้จะมีสถาบันอุดมศึกษาของรัฐเปิดสอนหลักสูตรนานาชาติเพิ่มมากขึ้นก็ตาม เนื่องจากมีความคล่องตัวในการบริหารจัดการ มีวิสัยทัศน์ในการบริหารการศึกษานานาชาติ โครงสร้างการบริหารส่วนใหญ่เป็นการรวมศูนย์อำนาจและแบบผสมทำให้มีการวางแผนและการควบคุมที่ชัดเจน

ในด้านนโยบายการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยที่ผ่านมาบันไดว่ารัฐบาลไทย มีนโยบายสนับสนุนการศึกษานานาชาติอย่างต่อเนื่อง pragmatically เป็นหลักฐานชัดเจนในแผนการพัฒนาการศึกษาแห่งชาติหลายฉบับรวมทั้งในแผนกลยุทธ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมการศึกษานานาชาติโดยเฉพาะกับประเทศไทยเพื่อนบ้านซึ่งประเทศไทยมีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานด้านอุดมศึกษานานาชาติในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง 3 ข้อ คือ

1. เพื่อดำเนินความสัมพันธ์ระหว่างประเทศไทยและให้ความช่วยเหลือประเทศเพื่อนบ้านในฐานะประเทศผู้ให้
2. เพื่อส่งเสริมธุรกิจส่งออกด้านการศึกษา นำรายได้เข้าประเทศไทย และส่วนเงินตราต่างประเทศ
3. เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาของไทยสู่มาตรฐานสากล

จากการสัมภาษณ์ผู้บริหารหน่วยงานภาครัฐทั่วสามแห่งและการวิเคราะห์เอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานหลักได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ กรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ และสำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศไทย กระทรวงการต่างประเทศ ในประเด็นที่เกี่ยวกับนโยบายการดำเนินงาน การกิจกรรมองค์การและการดำเนินงานด้านการสื่อสารและส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงทั่วสามหน่วยงานมีพันธกิจหน้าที่และความรับผิดชอบที่คล้ายกันมีความคาดเดาที่ว่าในส่วนของการส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างประเทศไทยใช้การศึกษาเป็นตัวชี้วัดการทำให้แต่ละองค์การต้องส่งเสริมซึ่งกันและกันเพื่อให้ประเทศไทยบรรลุเป้าหมายในการส่งเสริมการศึกษานานาชาติ และมีความสัมพันธ์ที่ดี ได้รับความร่วมมือจากนานาประเทศมากยิ่งขึ้น หาก

มองในมุมการบริหารจัดการจะเห็นว่าที่ผ่านมาทั้งสามหน่วยงานยังไม่มีการประสานงานที่ดีร่วมกัน มีการทำงานซ้ำซ้อนในบางส่วนและยังไม่ได้ใช้ทรัพยากรบุคคลอย่างเต็มที่

ในด้านการสื่อสารการตลาดมีสองหน่วยงานที่ทำหน้าที่นี้ได้แก่ กรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ และสำนักยุทธศาสตร์อุดมศึกษาต่างประเทศ กระทรวงศึกษาธิการ มีการวางแผนเพื่อส่งเสริมการศึกษานานาชาติของประเทศไทยล้วยกัน โดยกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ มีการทำวิจัยทางการตลาดและนำข้อมูลมาประกอบการวางแผน มุ่งเป้าหมาย ประเทศเพื่อนบ้าน และประเทศในกลุ่มเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ให้ความสนใจการศึกษานานาชาติ ของไทย อีกที่ จีน อินเดีย เวียดนาม พม่า และลาว เป็นต้น การวางแผนจะเน้นใช้เครื่องมือด้านการประชาสัมพันธ์เพื่อเชิญชวนให้นักเรียนและนักศึกษานานาชาติเข้ามาศึกษาในประเทศไทย ลักษณะ ของแผนการสื่อสารไม่มีการแยกกลุ่มเป้าหมายอย่างเฉพาะเจาะจง ระหว่างนักศึกษากับนักเรียนซึ่ง เป็นตลาดที่แตกต่างกัน โดยจะเป็นการสื่อสารในภาพรวมกว้างๆ

ในขณะที่สำนักยุทธศาสตร์อุดมศึกษาต่างประเทศ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา มีหน้าที่โดยตรงในการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของประเทศไทยเป็นหน่วยงานที่มี โครงสร้างการดำเนินงานเพื่อการน่อถ่ายทอดเรียนทำหน้าที่ทั้งควบคุม ประเมินผล สนับสนุนส่งเสริม สถาบันอุดมศึกษา และเสนอขายภารกิจการศึกษานานาชาติของประเทศไทยในด้านการสื่อสารเพื่อส่งเสริม การศึกษานานาชาติในประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงนี้มีความพยายามที่จะสร้างเครือข่าย ความสัมพันธ์กับนานาประเทศมีการจัดกิจกรรมแนะนำการศึกษาไทยและมอบทุนสนับสนุน การศึกษาแก่ประเทศเพื่อนบ้าน

ที่ผ่านมา rru ได้ตั้งเป้าหมายให้ไทยเป็นศูนย์กลางการศึกษาในภูมิภาคและมอบหมาย ให้สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาจัดทำแผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็น ศูนย์กลางการศึกษาและวิจัยในภูมิภาค แต่ไม่มีการจัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ที่ชัดเจน รวมทั้งขาดการเชื่อมต่อระหว่างสถาบันอุดมศึกษาซึ่งมีความหลากหลายทั้งของรัฐและเอกชน

ส่วนสำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศนั้นทำหน้าที่เป็นผู้ให้ความ ช่วยเหลือแก่ประเทศผู้รับโดยใช้การศึกษาและการพัฒนาด้านวิชาการเป็นเครื่องมือในการให้ความ ช่วยเหลือซึ่งกันและประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง (GMS) ถือเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักในการดำเนินงาน ที่ผ่านมาหน่วยงานนี้ได้พิจารณามอบทุนการศึกษาให้ประเทศไทยในกลุ่ม GMS โดยเน้นระดับ บัณฑิตศึกษา หน่วยงานนี้จะทำหน้าที่ประสานงานกับสถาบันอุดมศึกษาไทย ในการส่งนักศึกษา ทุนจากประเทศต่างๆ ให้ศึกษาในสถาบันนั้นๆ โดยส่วนใหญ่จะส่งให้กับสถาบันอุดมศึกษาของ รัฐบาลมากกว่าเอกชน

## สรุปสถานการณ์ที่เป็นประ โยชน์ต่อการวางแผนการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทย มีดังนี้

สถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย ที่เปิดสอนหลักสูตรนานาชาติ ในปีพ.ศ. 2552 มีจำนวน ทั้งสิ้น 96 แห่ง โดยมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญซึ่งเป็นมหาวิทยาลัยเอกชนมีจำนวนนักศึกษาต่างชาติสูงสุด ในช่วงตั้งแต่ปีพ.ศ. 2544-2552 ขณะที่มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัยและมหาวิทยาลัยมหิดลซึ่งเป็นมหาวิทยาลัยรัฐบาลได้ก้าวขึ้นมาอยู่ใน อันดับสองและสาม ในปีพ.ศ. 2552

**นักศึกษาต่างชาติในประเทศไทย** มีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 2,500 คน ในปี พ.ศ. 2544 เป็น 19,413 คน ในปี พ.ศ. 2552 โดยคาดว่าในระยะ 5 ปีข้างหน้าจะมีจำนวนเกินกว่า 30,000 คน ซึ่งเมื่อพนวกรวมเข้ากับจำนวนนักศึกษาชาวไทย ที่สนใจเข้าศึกษาต่อระดับอุดมศึกษานานาชาติที่มีแนวโน้ม เพิ่มมากขึ้นกล่าวได้ว่าการศึกษานานาชาติระดับอุดมศึกษาในประเทศไทย ยังมีโอกาสในเชิงธุรกิจสูง โดยตลาดสำคัญอยู่ในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้านได้แก่ จีน พม่า เวียดนาม ลาว และกัมพูชา

**หลักสูตร/สาขาวิชา** ที่นักศึกษาต่างชาติส่วนใหญ่ให้ความสนใจศึกษาต่อได้แก่ หลักสูตรระดับปริญญาตรีด้านสังคมศาสตร์โดยสาขาวิชาภาษาไทยและบริหารธุรกิจ ได้รับความนิยมจากนักศึกษาต่างชาติ เป็นลำดับสูง ขณะที่หลักสูตรวิชาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีได้รับความสนใจอยกว่า

**ระดับการศึกษา** นักศึกษาต่างชาติที่ศึกษาในสถาบันอุดมศึกษาส่วนใหญ่ศึกษาอยู่ในระดับปริญญาตรีมากที่สุด จำนวน 10,663 คน หรือร้อยละ 65.17 ของนักศึกษาต่างชาติทั้งหมด ระดับปริญญาโทจำนวน 2,679 คน หรือร้อยละ 16.37 ของนักศึกษาต่างชาติทั้งหมด ระดับปริญญาตรีบัณฑิต จำนวน 66 คน หรือร้อยละ 0.40 ของนักศึกษาต่างชาติทั้งหมด ระดับปริญญาเอก 364 คน หรือร้อยละ 2.22 ของนักศึกษาต่างชาติทั้งหมด ระดับประกาศนียบัตรจำนวน 2,242 คน คิดเป็นร้อยละ 13.70 ของนักศึกษาต่างชาติทั้งหมด

**แหล่งเงินทุน** ของนักศึกษาต่างชาติในประเทศไทยช่วงปีพ.ศ. 2545-2547 พบร่วมกัน ส่วนตัว ได้เพิ่มความสำคัญมากขึ้นอย่างชัดเจน โดยที่ได้กล่าวเป็นแหล่งเงินทุนหลักของนักศึกษาต่างชาติ ซึ่งมี สัดส่วนเพิ่มสูงขึ้นจาก ร้อยละ 20 ในปีพ.ศ. 2545 เป็นร้อยละ 70 ในปีพ.ศ. 2547 โดยมีทุนแลกเปลี่ยน ทุนหน่วยงานต่างประเทศ และทุนรัฐบาลไทย มีสัดส่วนที่น้อยกว่าทุนส่วนตัวอย่างมาก โดยเฉพาะใน ปีพ.ศ. 2551 จากจำนวนนักศึกษาต่างชาติทั้งหมด 16,316 คน ใช้ทุนส่วนตัว

จำนวน 13,451 คน คิดเป็นร้อยละ 82.21 ของนักศึกษาต่างชาติทั้งหมด ทุนจากหน่วยงานไทย จำนวน 1,232 ทุน ทุนจากหน่วยงานต่างประเทศ จำนวน 1,234 คน และไม่ได้ระบุ จำนวน 444 คน

**มาตรฐานและคุณภาพของบริการการศึกษานานาชาติระดับอุดมศึกษาโดยใช้ตัวชี้วัด** โครงการพื้นฐานด้านการศึกษาซึ่งประเมินโดยสถาบันระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนาการจัดการ หรือ ไอเอ็มดี (IMD) พบว่า ประเทศไทยมีความสามารถในการแข่งขันอยู่ในลำดับที่ 46 ซึ่งต่ำกว่า ออสเตรเลีย (อันดับ 12) สิงคโปร์ (อันดับ 14) และมาเลเซีย (อันดับ 37)

**นโยบายและมาตรการภาครัฐ** การศึกษานานาชาติระดับอุดมศึกษาในประเทศไทย อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงศึกษาธิการ ซึ่งมีสำนักยุทธศาสตร์อุดมศึกษาต่างประเทศ ในสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ทำหน้าที่สนับสนุนและดูแลการดำเนินงานด้านการอุดมศึกษานานาชาติ มาเป็นระยะเวลาประมาณ 30 ปี นอกจากนี้ สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) ยังทำหน้าที่ในการตรวจสอบคุณภาพของสถานศึกษา ในประเทศทุกแห่ง อย่างน้อยหนึ่งครั้งในทุกห้าปี

**กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการศึกษานานาชาติ** อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ซึ่งให้ใช้บังคับแก่สถานศึกษาทุกประเภทและพระราชบัญญัติสถาบันอุดมศึกษา เอกชน พ.ศ. 2546 ซึ่งใช้บังคับสถาบันอุดมศึกษาเอกชน นอกจากนี้ยังมีหลักเกณฑ์วิธีการและเงื่อนไขที่กำหนดขึ้นโดยกฎกระทรวงที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติทั้งสองฉบับดังกล่าว ซึ่งผู้ประกอบการเอกชนเห็นว่ามีความเข้มงวดและเป็นไปเพื่อการควบคุมมากกว่าการส่งเสริมการดำเนินธุรกิจให้มีความเข้มแข็ง

**หน่วยงานส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทย** มีองค์กรที่เกี่ยวข้อง 4 องค์กร ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ กรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ และสำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศและสถาบันอุดมศึกษาทั้งของรัฐบาลและเอกชน 96 แห่ง

#### 7.1.2 สรุปผลการศึกษากลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการของสถาบันอุดมศึกษาไทย และปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน

ในภาพรวมสถาบันอุดมศึกษาแต่ละแห่งมีการกำหนด และวางแผนกลยุทธ์การสื่อสาร การตลาดทั้งที่เป็นแบบระยะสั้นและระยะยาวมีการดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์ที่แตกต่างกัน ตามโครงการบริหารจัดการของแต่ละสถาบัน ซึ่งเป็นลักษณะการดำเนินงานโดยรวมอำนาจไว้ที่ วิทยาลัยนานาชาติ วิเทศสัมพันธ์ ศูนย์ศึกษานานาชาติ และกระจายอำนาจให้คณะที่เปิดสอน หลักสูตรนานาชาติดำเนินงาน ภายใต้คณะกรรมการอำนวยการอำนวยการช่วยพิจารณาแผนร่วมกัน สรุปให้

มีการใช้เครื่องมือหรือรูปแบบในการสื่อสารเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษาไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงค้ายคลึงกันอาจกล่าวได้ว่าในตลาดต่างประเทศนั้นหลายสถาบันให้ความสำคัญกับการแข่งขันทางการตลาด

สถาบันอุดมศึกษาของรัฐใช้กลยุทธ์การสร้างความสัมพันธ์ระดับรัฐต่อรัฐที่ได้ผลเนื่องจากรัฐบาลให้การสนับสนุน เช่น การจัดตั้งเป็นศูนย์การศึกษาในภูมิภาคต่างๆ และการได้รับโครงการพัฒนาความร่วมมือร่วมกันระหว่างรัฐต่อรัฐทำให้สามารถต่อไปถึงการศึกษาได้ง่าย

ส่วนสถาบันอุดมศึกษาเอกชนหรือมหาวิทยาลัยเอกชนนั้นต้องพัฒนาตนเองและพึ่งตนเองมากกว่าโดยส่วนใหญ่ใช้การสร้างเครือข่ายต่างประเทศและตั้งตัวแทนสถาบันเพื่อทำหน้าที่เป็นตัวแทนในการติดต่อสื่อสาร การนำเสนอหลักสูตร และการรับสมัครต่างๆ ทั้งที่เป็นสถาบันการศึกษาและองค์กรเอกชน

ด้วยโครงสร้างการบริหารจัดการการศึกษานานาชาติในสถาบันอุดมศึกษาที่ต่างกัน ส่งผลให้การดำเนินงานด้านการสื่อสารแตกต่างกัน สถาบันอุดมศึกษาที่มีโครงสร้างที่เป็นการรวมศูนย์อำนาจจะมีความคล่องตัวทั้งด้านการจัดการข้อมูล การตอบรับปฏิกริยาของลูกค้าผู้รับสาร การตัดสินใจและการปรับแก้แผนตามสถานการณ์ดีกว่าสถาบันที่มีโครงสร้างแบบกระจายอำนาจ

ในด้านกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการสถาบันอุดมศึกษาเอกชนมีการจัดการตามแนวคิดการสื่อสารการตลาด อาทิ มีการวิเคราะห์สถานการณ์ที่จะส่งผลกระทบทั้งภายในและภายนอกองค์การ นำหลักการบริหารลูกค้าสัมพันธ์และการสร้างแบรนด์มาใช้ มีการขยายเครือข่ายความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ การสร้างให้ศิษย์เก่าเป็น Brand Ambassador และจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการตลาดในหลายรูปแบบ

ทุกสถาบันให้ความสำคัญกับเครื่องมือการสื่อสารการตลาดโดยเฉพาะสื่ออินเทอร์เน็ต ซึ่งเป็นสื่อที่ได้ผลดี สะดวกทั้งกับผู้ส่งสารและผู้รับสารรวมทั้งเป็นสถานที่จัดงานอย่างอิสระ นอกจากนี้ยังมีสื่อการ์ตูน เช่น การจัดนิทรรศการการศึกษา การจัดแนะนำการศึกษาไทย การไปเยี่ยมโรงเรียนต่างๆ เป็นต้นที่สถาบันอุดมศึกษาใช้ในตลาดกลุ่ม GMS รวมทั้งการมอบทุนการศึกษาในรูปแบบของการส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นการตัดสินใจให้ง่ายขึ้น

**7.1.3 สรุปผลการสำรวจการแสวงหาข้อมูล การรับรู้ และพฤติกรรมการตัดสินใจของนักศึกษาจากประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง และข้อดี ข้อด้อยของอุดมศึกษานานาชาติของไทย**

จากสมมติฐานการวิจัยที่ว่านักศึกษาจากประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงมีการรับรู้การแสวงหาข้อมูลเกี่ยวกับอุดมศึกษาไทยแตกต่างกันและมีพฤติกรรมการตัดสินใจเลือกศึกษาต่ออุดมศึกษานานาชาติของไทยแตกต่างกัน นั้น ผลการวิจัยสรุปว่า นักศึกษาจากประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงมีความสนใจในสถาบันต่างๆ มากกว่านักศึกษาในประเทศไทย แต่ไม่ได้แปลว่าจะเลือกเข้าศึกษาต่อในประเทศไทย แต่เป็นการตัดสินใจที่ต้องคำนึงถึงหลายปัจจัย เช่น ค่าใช้จ่าย การเดินทาง การเข้าถึงแหล่งเรียนรู้ ความปลอดภัย และความต้องการในการทำงานในอนาคต

น้ำโขงมีการรับรู้และมีการแสดงทางข้อมูลไม่แตกต่างกันเฉพาะลำดับที่ 1 และ 2 เท่านั้น ส่วนลำดับที่ 3 แตกต่างกัน โดยเลือกใช้สื่ออินเทอร์เน็ตเป็นสื่ออันดับแรกในการแสดงทางข้อมูลจากนั้นจะสอนความจากเพื่อนเป็นลำดับที่ 2 ส่วนลำดับที่ 3-4 แตกต่างกัน โดยนักศึกษาจิน เวียดนาม แสดงทางข้อมูลจากบิดามารดา หรือญาติพี่น้อง แต่นักศึกษาจากพม่าบอกจากบิดามารดา อาจารย์ แล้วขึ้งอ่านนิตยสาร นักศึกษาลาว ได้ข้อมูลจากอาจารย์ และนักศึกษาก้มพูชานอกจากข้อมูลอาจารย์และนิตยสารแล้วขึ้งเพิ่มช่องทางการแสดงทางข้อมูลจากหนังสือพิมพ์ด้วย

สำหรับพฤติกรรมการตัดสินใจเลือกศึกษาต่อต่างประเทศนั้น ส่วนใหญ่มีวิธีการเลือกไม่แตกต่างกันของนักศึกษาแต่ละประเทศไม่แตกต่างกันโดยผู้ที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ คือ ตนเอง บิดามารดา และญาติพี่น้องและเพื่อน ยกเว้นประเทศไทยกับพูชาและเวียดนามที่เจ้าของทุนมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจมากกว่าประเทศจีนและพม่า

ส่วนวิธีการเลือกศึกษาต่อต่างประเทศนั้น ส่วนใหญ่มีวิธีการเลือกไม่แตกต่างกัน กล่าวคือ นักศึกษาจะเลือกจากประเทศก่อน จากนั้นจะพิจารณามหาวิทยาลัย หลักสูตร สาขาวิชานี้ เปิดสอน ภาษาที่ใช้สอน ค่าใช้จ่าย การเดินทางและทุนการศึกษา ตามลำดับ ยกเว้นประเทศไทยนักศึกษา ส่วนใหญ่จะเลือกโดยพิจารณาภาษาที่ใช้สอนก่อนจากนั้นเลือกมหาวิทยาลัยและพิจารณาค่าใช้จ่าย หลักสูตร ประเทศ การเดินทางและทุนการศึกษา ส่วนนักศึกษาลาวจะเลือกหลักสูตรที่สอนก่อนประเทศ

เป้าหมาย ความคาดหวังและเหตุผลในการเลือกศึกษาต่อที่ประเทศไทยของนักศึกษามี ความคล้ายคลึงกัน โดยนักศึกษามีเป้าหมายในการศึกษาเพื่อนำความรู้ไปเป็นพื้นฐานในการทำงาน และประกอบวิชาชีพให้ประสบความสำเร็จ รวมทั้งต้องการพัฒนาทักษะด้านภาษา และทักษะที่สุด ต้องการกลับไปพัฒนาประเทศไทยของตน

เหตุผลในการตัดสินใจเลือกศึกษาต่อในประเทศไทยนักศึกษาให้ความสำคัญทั้งด้าน อาจารย์ผู้สอน ค่าใช้จ่ายในการศึกษาและสถานที่ โดยเห็นว่ามีความสำคัญมากซึ่งส่วนใหญ่ นักศึกษาเห็นว่า ประเทศไทยมีอาจารย์ที่มีความรู้ความสามารถตรงกับสาขาวิชานี้สอนเป็นกันเอง ให้คำปรึกษาดูแลดี หลักสูตรสอนเป็นภาษาอังกฤษ ค่าใช้จ่ายไม่แพง และประเทศไทยน่าอยู่ สิ่งแวดล้อมเอื้อต่อการเรียนรู้ สถานที่ดึงดูดความสนใจในการเดินทาง ในภาพรวมยังเห็นว่าการศึกษาไทยมี มาตรฐานساภากล่มเครื่องข่ายต่างประเทศที่ช่วยให้นักศึกษามีโอกาสแลกเปลี่ยนเรียนรู้ได้กว้างไกล ยิ่งขึ้น

### คุณลักษณะของกลุ่มเป้าหมาย (Characteristic)

จากการสำรวจและการสัมภาษณ์นักศึกษาในประเทศไทย GMS ที่มาศึกษาในประเทศไทย ไทยซึ่งได้ข้อมูลที่สอดคล้องกัน สรุปได้ว่ากลุ่มเป้าหมายของตลาดการศึกษาไทยเป็นนักเรียนที่ต้องศึกษาต่อระดับปริญญาตรีมากกว่าปริญญาโทและเอก มีทุนการศึกษา ผู้ปกครองมีธุรกิจส่วนตัวและทำงานในองค์กรระหว่างประเทศ เคยมีประสบการณ์มาประเทศไทย ส่วนใหญ่เป็นคนเรียนปานกลางถึงดี ชอบใช้อินเทอร์เน็ตเป็นประจำ ชอบคุยกันเพื่อน เชื่อฟังฟ่อแม่ อ่านหนังสือพิมพ์และนิตยสารบ้างเป็นบางครั้ง รักอิสระ เป็นคนจริงจังอยากประสบความสำเร็จในอาชีพและต้องการมีความรู้พอที่จะพัฒนาตนเองและประเทศไทยของตน

การตัดสินใจมาศึกษาที่ประเทศไทยส่วนใหญ่ตัดสินใจด้วยตนเองและได้รับการเห็นชอบจากผู้ปกครองด้วย เลือกประเทศไทยเพราะชอบสิ่งแวดล้อมในการเรียนรู้ในสถาบันที่มีอาจารย์สอนดี อุปกรณ์การเรียนการสอน เทคโนโลยี แหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย หลักสูตรได้มาตรฐาน เป็นที่ยอมรับระดับนานาชาติ และค่าใช้จ่ายไม่แพงมาก ใกล้บ้านสะดวกสบาย ข้อเสียคือเป็นประเทศที่ไม่ใช้ภาษาอังกฤษเป็นภาษาราชการ คนไทยส่วนใหญ่ไม่พูดภาษาอังกฤษ การเมืองไม่มั่นคงเกิดความขัดแย้งในประเทศบ่อยทำให้รู้สึกไม่ปลอดภัย

สำหรับการศึกษานอกต้องศึกษาต่อในระดับสูงในประเทศไทย สาธารณรัฐอเมริกา อังกฤษ ออสเตรเลีย ญี่ปุ่น โดยขอให้ไทยสนับสนุนทุนการศึกษาหรือมอบสิทธิพิเศษให้ความช่วยเหลือบ้างในการศึกษาต่อ ยกเว้นนักศึกษาชาวที่ไม่เลือกประเทศไทย

### ข้อดี ข้อด้อยของการอุดมศึกษานานาชาติของไทยในมุมมองนักศึกษาต่างชาติในกลุ่ม GMS

จากการสำรวจโดยใช้แบบสอบถามปลายเปิดและการสัมภาษณ์นักศึกษาจากประเทศไทย ใน GMS ที่ได้ตัดสินใจมาศึกษาต่อที่ประเทศไทยแล้วสรุปได้ว่า อุดมศึกษานานาชาติของไทยมีข้อดีในเรื่องต่างๆ แบ่งออกได้ 5 ด้าน คือ 1) สิ่งแวดล้อมในการเรียนรู้ในมหาวิทยาลัย (University's Learning Environment) อาทิ คุณภาพการสอนของคณาจารย์ อุปกรณ์การเรียนและเทคโนโลยีที่ทันสมัย และความพร้อมของแหล่งเรียนรู้ที่ดี 2) ชื่อเสียง (Reputations) ซึ่งประกอบด้วยความเป็นนานาชาติ หลักสูตรได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ และภาพลักษณ์ของสถาบัน 3) ภาพลักษณ์โดยรวมของประเทศ (Destination Image) หมายถึง ความมั่นคงทางการเมือง ความสะดวกปลอดภัย ความมีอัชญาค้ายไม่ตรีของคนในประเทศ 4) การผสมผสานวัฒนธรรม (Cultural Integration) ประกอบด้วยการมีอิสระทางความคิด มีความหลากหลายของเชื้อชาติ และมีความคล้ายคลึงกันของวัฒนธรรม

และ 5) การคุ้มค่าในการลงทุน (Valuable investment) หมายถึง ราคาไม่สูงมาก มีโอกาสในการได้งานที่ดี มีเครือข่ายพันธมิตรต่างประเทศ และมีโอกาสในการแลกเปลี่ยนต่างๆ

ทั้งนี้นักศึกษาแต่ละประเทศให้ความสำคัญในข้อดีของการศึกษาในไทยแตกต่างกัน เช่น นักศึกษาจากประเทศไทยเห็นว่าประเทศไทยมีอาจารย์สอนที่ดีมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ ราคาไม่แพง และมีความหลากหลายให้เรียนรู้ คนไทยมีอัชญาศัยดี ส่วนนักศึกษาจากประเทศพม่า จะเห็นว่า การศึกษาของไทยมีชื่อเสียง มีความเป็นนานาชาติ อาจารย์ผู้สอนดี ภาพลักษณ์ที่ดีของประเทศไทย คนมีอัชญาศัยดีและ ได้เรียนรู้จากเพื่อนในหลากหลายประเทศ สำหรับนักศึกษาจากประเทศไทย กัมพูชา และเวียดนาม นั้น จะให้ความสำคัญในเรื่องสิ่งแวดล้อมในการเรียนรู้ของมหาวิทยาลัย และ ชื่อเสียงสถาบัน ส่วนเรื่องการผสมผสานวัฒนธรรม ความคุ้มค่าในการลงทุน และภาพลักษณ์ของประเทศนั้นไม่มีการกล่าวถึงมากนัก

ขณะเดียวกันนักศึกษาต่างชาติที่มาจากประเทศไทยกลุ่ม GMS ยังเห็นว่าอุดมศึกษานานาชาติของไทยยังมีข้อด้อยที่ต้องพัฒนาได้แก่ การไม่ใช้ภาษาอังกฤษเป็นภาษาทางราชการ ทำให้นักศึกษาไม่สามารถใช้ภาษาอังกฤษนอกห้องเรียนได้หรือแม้แต่ในห้องเรียนก็มีการพูดภาษาไทยในกลุ่มเฉพาะทั้งอาจารย์และนักศึกษาไทย ส่งผลให้เกิดปัญหาในการใช้ชีวิตประจำวันและต้องเรียนภาษาไทยเพิ่ม นอกจากนี้ยังมีจุดด้อยในเรื่องการจัดการเรียนการสอน เช่น ห้องเรียนมีขนาดใหญ่ มีการสอนแบบท่องจำมากกว่าการเน้นภาคปฏิบัติ สภาพโดยรวมของประเทศไทยมีจุดด้อยเรื่องความไม่平庸ของรัฐบาล เกิดปัญหาความขัดแย้งทางการเมืองที่กระทบต่อภาพลักษณ์ที่ดีของประเทศไทยไม่ปลอดภัย รวมถึงการจราจรติดขัด

#### 7.1.4 สรุปผลแบบจำลองการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง

แบบจำลองการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงแสดงให้เห็นกระบวนการสื่อสารการตลาดด้านการศึกษาของไทยที่เริ่มต้นจากรัฐบาลไปยังสถาบันอุดมศึกษาที่ทำหน้าที่เป็นผู้ส่งสารไปยังผู้รับสารที่อยู่ต่างประเทศซึ่งมีลักษณะเป็นบุคคล กลุ่มบุคคลและองค์กรหน่วยงานทั่วโลกและเอกชนในกระบวนการวางแผนกำหนดกลยุทธ์มีการพิจารณาส่วนผสมทางการตลาดการศึกษาในฐานะธุรกิจ บริการประเภทหนึ่งโดยให้ความสำคัญในรายละเอียดในบริบทของการศึกษานานาชาติ มีการวิเคราะห์และแบ่งลักษณะตลาดออกเป็นสองกลุ่มใหญ่ๆ โดยใช้พฤติกรรมผู้บริโภคและลักษณะด้านสังคม การเมือง เศรษฐกิจเป็นเกณฑ์ เพื่อให้เข้าใจลักษณะของกลุ่มเป้าหมาย นอกจากนี้ยังแบ่งกลุ่มเป้าหมายในการสื่อสารตามผลที่ต้องการให้เกิดขึ้น กำหนดวัตถุประสงค์ในการสื่อสาร

และออกแบบสารตามลักษณะกลุ่มเป้าหมายโดยใช้เป้าหมายในการศึกษาความคาดหวังและแรงจูงใจของผู้รับสารแต่ละกลุ่มมากำหนดเนื้อหาข่าวสารเลือกส่งผ่านสารไปยังกลุ่มเป้าหมายโดยใช้เครื่องมือที่หลากหลาย หมายเหตุกับพฤติกรรมการเปิดรับข้อมูลข่าวสารด้านการศึกษาของแต่ละกลุ่ม มีการกำหนดคงบประมาณและการประเมินผลของแผนโดยนำผลการประเมินไปใช้ในการกำหนดนโยบายของรัฐในปีต่อไป นอกจากนี้แบบจำลองครั้งนี้ให้ข้อความสำคัญในเรื่องวัฒนธรรมที่แตกต่างกันในการพิจารณาการออกแบบสารและเลือกเลื่อน

## 7.2 การอภิปรายผล

จากผลการวิจัย ผู้วิจัยมีประเด็นสำคัญที่จะนำมาอภิปราย ดังนี้

1. นโยบายและการดำเนินการสื่อสารการตลาดเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงโดยหน่วยงานภาครัฐบาล
2. กลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการของสถาบันอุดมศึกษาไทยในการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติในตลาดกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง
3. การรับรู้การแสวงหาข้อมูลและพัฒนาระบบการตัดสินใจของนักศึกษาที่มาจากประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงและกำลังศึกษาอยู่ในสถาบันอุดมศึกษาไทย
4. แบบจำลองการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง

### 7.2.1 นโยบายและการดำเนินการสื่อสารการตลาดเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงโดยหน่วยงานภาครัฐ

จากผลการวิจัยพบว่าประเทศไทยมีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาด้านการศึกษานานาชาติมาอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ยุคเริ่มต้นในปี พ.ศ. 2510 จนถึงปี พ.ศ. 2546 ซึ่งถือเป็นยุคพัฒนาอย่างก้าวกระโดด เนื่องจากการเป็นสมาชิกของกลุ่มความร่วมมือต่างๆ ในโลกและในภูมิภาคทั้งสามชาติกลุ่มอาเซียนและอาเซียนบวกสาม โดยมีความสัมพันธ์ที่ดีกับนานาประเทศ ด้วยความสัมพันธ์อันดีระหว่างกันนำมาซึ่งการค้าการลงทุนระหว่างประเทศ การดำเนินธุรกิจ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านวัฒนธรรม และพัฒนาสู่การเปิดเบตการค้าเสรีด้านสินค้าและบริการต่างๆ รวมทั้งบริการด้านการศึกษานานาชาติทำให้รัฐบาลไทยให้ความสำคัญด้านการศึกษานานาชาติมากขึ้น โดยการศึกษานานาชาติในอดีตอยู่ในการกำกับดูแลของทบวงมหาวิทยาลัย

ทบวงมหาวิทยาลัย (2534) ให้ความหมายของการศึกษานานาชาติ (International Education) ว่าหมายถึงความสัมพันธ์ระหว่างประเทศต่างๆ ในโลกเกี่ยวกับการเรียนรู้ซึ่งกันและกัน

ด้านการศึกษา การเมือง เศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรมเพื่อก่อให้เกิดความเข้าใจอันดีระหว่างชาติ ต่างๆ ก่อให้เกิดความร่วมมือกัน โดยอาศัยการติดต่อสื่อสารที่ทันสมัย การแลกเปลี่ยนเจ้าหน้าที่ บุคลากร อาจารย์ นักศึกษา ตลอดจนเทคโนโลยีต่างๆ โดยมีภาษาเป็นสื่อกลาง ดังนั้นการศึกษานานาชาติของไทยในยุคเริ่มต้นจึงเป็นตามนิยามดังกล่าว คือ เน้นการแลกเปลี่ยน ความร่วมมือ ระหว่างกันเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับกระแสสถาบัน International Education (1988) ที่ได้ให้ความหมายว่าการศึกษานานาชาติเป็นความสัมพันธ์ระหว่างประเทศในด้านการศึกษาและวัฒนธรรมระหว่างประเทศโดยในช่วงก่อนสหภาพโซเวียตที่ 2 จะมีลักษณะเป็นโครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษาระหว่างประเทศที่เป็นทางการ แต่หลังสหภาพโซเวียตที่ 2 เป็นต้นมา การศึกษานานาชาติหมายรวมถึงการให้ความช่วยเหลือทางด้านการศึกษาแก่ประเทศกำลังพัฒนา การติดต่อสื่อสารระหว่างนักวิชาการในประเทศต่างๆ โดยเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างประเทศ ดังนั้นจึงเห็นได้ว่าการก่อตั้งสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (Asian Institution of Technology) ซึ่งถือเป็นสถาบันที่เปิดสอนระดับบัณฑิตศึกษาหลักสูตรนานาชาติเป็นแห่งแรกของไทยในปี พ.ศ. 2510 นั้นเน้นการสอนในสาขาที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาในภูมิภาคเอเชียเป็นสำคัญเป็นอย่างมาก เป็นไปเพื่อช่วยพัฒนาประเทศไทยในภูมิภาค ไม่ใช่เป้าหมายด้านธุรกิจอุดมศึกษานานาชาติ

จากการวิจัยพบว่า การดำเนินธุรกิจอุดมศึกษานานาชาติของไทยเริ่มต้นเมื่อมีการก่อตั้งสถาบันการศึกษาเอกชนที่มีการดำเนินในลักษณะมหาวิทยาลัยนานาชาติเป็นแห่งแรกโดยเริ่มจากการเป็นโรงเรียนตั้งแต่ปี พ.ศ. 2515 และได้รับการเลื่อนวิทยฐานะเป็นมหาวิทยาลัยในปี พ.ศ. 2533 จากนั้นจึงมีสถาบันอุดมศึกษาทั้งของรัฐบาลและเอกชนอื่นเปิดสอนหลักสูตรนานาชาติ และมีพัฒนาการต่อเนื่องมาตลอดสี่ผลทำให้เป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ของอุดมศึกษานานาชาติของประเทศไทยเปลี่ยนไปจากที่เน้นด้านการแลกเปลี่ยนช่วยเหลือและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ เป็นการมุ่งหวังผลด้านการตลาด การสร้างรายได้เข้าประเทศโดยมีกระแสโลกกว้างเป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวด้วย

ไพบูลย์ สินЛАรัตน์ (2549) กล่าวว่าสำหรับประเทศไทยต้องถือว่าปี พ.ศ. 2537 เป็นจุดเริ่มต้นที่สำคัญของโลกกว้างนี้ เพราะราชบัณฑิตยสถานได้มีการบัญญัติศัพท์ภาษาไทย โลกกว้างนี้ หมายถึง การแฟล์กันทั่วโลก การเข้าถึงโลก การอาชันโลก (ราชบัณฑิตยสถาน, 2537) สอดคล้องกับผลการวิจัยที่พบว่าการอุดมศึกษาไทยได้ดำเนินการในแนวทางของการศึกษาโลกกว้างนี้อย่างจริงจัง โดยสำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษาดำเนินการ 4 เรื่องหลัก คือ การทำ

ให้บัณฑิตไทยเป็นคนทันสมัยการทำให้ระบบอุดมศึกษาเป็นการค้า การทำให้อุดมศึกษาจัดการได้ และการทำให้อุดมศึกษาไทยเป็นนานาชาติ

ลักษณะสำคัญอีกประการหนึ่งที่เกิดขึ้นในด้านของการศึกษามีอีกกระแสโลกาภิวัตน์ นั่นคือการทำให้เกิดการเปิดการค้าเสรี การศึกษาถูกกำหนดให้เป็นประเภทหนึ่งของอุตสาหกรรม บริการ ดังนั้นประเทศไทยจะต้องเปิดเสรีทางการศึกษา ซึ่งหมายความว่า สถาบันการศึกษาของประเทศไทยนี้สามารถขยายบริการในอีกประเทศหนึ่งได้โดยไม่มีการกีดกัน นอกจากนี้ ยังทำให้มี การพัฒนาศักยภาพการสื่อสาร โทรคมนาคมให้มีการขยายตัวมากขึ้น ราคากลุ่ม ทำให้ระยะทาง ไม่ใช้ปัญหาในการติดต่อสื่อสารอีกด่อไป เทคโนโลยีสารสนเทศจึงเป็นการปฏิวัติวิธีการเรียนรู้ของมนุษย์ ยุคปัจจุบันและอนาคต ทำให้เกิดการศึกษาไร้พรมแดน

โลกาภิวัตน์ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงกระบวนการทัศน์ของการจัดการอุดมศึกษาทั่วโลก ตลอดหลายสิบปีที่ผ่านมามหาวิทยาลัยถูกแรงกดดันจากสังคมและการเมืองให้เน้นเรื่อง ห้องถินรัฐบาล และประเทศ นับตั้งแต่สิ่งแวดล้อมทางด้านการเมืองและสังคมแพร่ขยายมากขึ้น กลายเป็นความต้องการของการแก้ปัญหาระดับ ไร้พรมแดน การศึกษาในอนาคตต้องถูก เตรียมพร้อมที่จะແຄปเปลี่ยน แบ่งปันกันนานาชาติ และนโยบายด้านการตลาดถูก เป็นเครื่องมือที่ จะทำให้ประเทศไทย เป็นที่รู้จักในเรื่องการอุดมศึกษานานาชาติ ทฤษฎีและแนวคิดทางการตลาดซึ่ง ใช้ได้ผลในโลกธุรกิจ ปัจจุบันได้ถูกนำมาในมหาวิทยาลัยหลายๆ แห่ง เพื่อให้อยู่รอดในยุคการ แข่งขันและมีส่วนแบ่งทางการตลาดนานาชาติเพิ่มขึ้นความเป็นโลกาภิวัตน์ยังทำให้อุดมศึกษา กระจายไปมากขึ้น (Pimp, 2003)

สำหรับประเทศไทยรัฐบาลกำหนดนโยบายให้ไทยเป็นศูนย์กลางทางการศึกษาใน ภูมิภาคหรือกลุ่มประเทศเพื่อนบ้านซึ่งในภาพรวมที่ผ่านมาหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องต่างรับรู้ นโยบายและนำไปกำหนดแผนงานของตนเองอย่างชัดเจนในระดับนี้ นโยบายมีความเชื่อมโยงกันแต่ ในระดับปฏิบัติยังขาดการประสานงานเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายความเชื่อมโยงดังกล่าวพิจารณาจาก ผลการวิจัยในด้านการกิจกรรมค่าดำเนินงานจะเห็นว่า สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ ทำหน้าที่ทั้งส่งเสริมและควบคุมอุดมศึกษานานาชาติ กำกับดูแลการ ดำเนินงานด้านการศึกษานานาชาติของไทยให้มีประสิทธิภาพเสมอเป็นฝ่ายผลิตส่วนกรมส่งเสริม การส่งออก กระทรวงพาณิชย์มีหน้าที่ส่งเสริมการศึกษานานาชาติ เสมือนเป็นฝ่ายการตลาด และ สำนักพัฒนาความร่วมมือระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ ทำหน้าที่สร้างภาพลักษณ์ที่ดี ให้แก่ประเทศไทย เมื่อเป็นเช่นนี้จึงจำเป็นต้องมีการประสานงานกันทั้งในระดับนโยบายและการ

ปฏิบัติ เพื่อให้เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้หัดเทียมประเทศคู่แข่งที่ต่างมีระบบส่งเสริมและสนับสนุนที่ดีจากองค์กรภาครัฐบาลโดยการนำหลักการสื่อสารการตลาดมาประยุกต์ใช้

ผลการวิจัยยังพบว่าหน่วยงานภาครัฐมีการส่งเสริมการศึกษานานาชาติโดยนำหลักการสื่อสารการตลาดมาใช้โดยเน้นเครื่องมือการประชาสัมพันธ์ (Public Relations) มากกว่าเครื่องมือประเภทอื่น เป้าหมายในการสื่อสารเป็นการแนะนำสถานบันดูมศึกษาของไทยเพื่อให้เกิดการตัดสินใจเลือกมาศึกษาในประเทศไทย และการมองทุนการศึกษาให้แก่ประเทศเป้าหมาย ลักษณะของแผนการสื่อสารการตลาดเป็นแผนที่ไม่เฉพาะเจาะจงตามลักษณะของกลุ่มเป้าหมาย ใช้เครื่องมือยังไม่หลากหลายและไม่บูรณาการเครื่องมือเข้าด้วยกันซึ่งแตกต่างจากแนวคิดการสื่อสารการตลาดตามความหมายของ Shimp (2002) และ Cooper (2000) ที่เน้นว่าการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเป็นกระบวนการพัฒนาและนำรูปแบบต่างๆ ของการสื่อสารการตลาดมาใช้กับผู้บริโภคหรือกลุ่มเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มจากการศึกษาความต้องการของกลุ่มเป้าหมายจึงต้องมีการเฉพาะเจาะจงกลุ่มเป้าหมายให้ชัดเจนเพื่อการออกแบบสารและกำหนดสื่ออย่างเหมาะสม

สำหรับสถานการณ์การส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง จากผลการวิจัยอาจกล่าวได้ว่ารัฐบาลมีนโยบายให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2546 และประกาศตั้งเป้าหมายให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางทางการศึกษาในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้หรือกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2548 จนถึงปัจจุบันรัฐบาลยังคงสนับสนุนเป้าหมายดังกล่าวและมีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนยิ่งขึ้น ปรากฏเป็นหลักฐานในแผนพัฒนาการศึกษาระยะยาวย 15 ปี (พ.ศ. 2533-2548) แผนพัฒนาการศึกษาฉบับที่ 7-8 รวมทั้งแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2545-2549) แต่ยังไม่สามารถบรรลุเป้าหมายได้แม้จะมีการบริหารจัดการที่นำหลักการตลาดมาประยุกต์ใช้ก็ตาม

ความสำเร็จของการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยเนื่องจาก การศึกษาเป็นธุรกิจบริการที่มีลักษณะที่แตกต่างกับสินค้าหรือผลิตภัณฑ์อย่างชัดเจน Rust, Zahorik และ Keiningham (1996) ระบุว่า มี 4 คุณลักษณะที่โดยเด่นของการบริการที่แตกต่างจากสินค้า ทั่วไปคือ จับต้องไม่ได้ ไม่สามารถแยกออกจากกัน ได้มีความสามารถหลากหลาย และสามารถถ่ายทอดได้ อีกทั้ง Kotler (2003), Lovelock (1996) และ Lovelock และ Wright (2002) ที่ได้ระบุในประเด็นที่สอดคล้องกันคือ การบริการเป็นการกระทำที่จับต้องไม่ได้ ผู้บริโภคจะเกี่ยวพันกับกระบวนการผลิต เป็นธุรกิจที่มีความหลากหลาย นอกจากนี้ยังได้เพิ่มเติมในลักษณะของความยากในการประเมินสำหรับผู้บริโภคการที่ไม่สามารถจัดเก็บเป็นรายการสินค้าได้ การมีปัจจัยในเรื่องของเวลาไม่เกี่ยวข้องและความแตกต่างกับสินค้าตรงที่ซ่องทางจำหน่ายธุรกิจการศึกษามี

ลักษณะเฉพาะและซับซ้อน Rust et al. (1996) ได้อธิบายเพิ่มเติมถึงคุณลักษณะที่จับต้องไม่ได้ของ การบริการนี้ว่า เป็นคุณสมบัติที่โดดเด่นที่สุดของสินค้าประเภทบริการ โดยเฉพาะบริการการศึกษา เป็นสิ่งที่ทำให้เกิดความยกแก่นักสื่อสารการตลาดในการเสนอขายเพราะ 1) ไม่สามารถทำการผลิต ล่วงหน้าเพื่อตรวจสอบ คุณภาพได้ 2) ยกที่จะกำหนดราคาเพราการบริการคือการกระทำที่จับต้อง ไม่ได้ ดังนั้น การกำหนด ต้นทุนในการผลิตจึงเป็นเรื่องที่ยากกว่าสินค้าที่จับต้องได้ 3) ไม่สามารถที่ จะทำการจัดแสดงสินค้าได้ 4) ยกในการทำการสื่อสารเพื่อให้ผู้บริโภครับรู้และเห็นภาพได้ เหมือนกับสินค้าที่จับต้องได้ ดังนั้นสินค้าประเภทบริการจึงมีความเสี่ยงสำหรับผู้บริโภคมากกว่า สินค้าที่จับต้องได้

ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของ Mazzaro (1988) ที่ศึกษาเรื่องปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของการตลาดการศึกษานานาชาติพบว่าการพัฒนากลยุทธ์เพื่อการแข่งขันในตลาดอุดมศึกษานานาชาติเป็นเรื่องที่ซับซ้อน เนื่องจากการศึกษาเป็นสินค้าหรือบริการที่ไม่มีตัวตนและมีลักษณะพิเศษที่สร้างปัญหาด้านการตลาดมากmany Shanks, Walker และ Hayes (1993) ยังกล่าวไว้ว่า อุดมศึกษาเป็นบริการที่ไม่มีตัวตน มีความหลากหลาย แบ่งแยกไม่ได้จากบุคคลที่ทำการส่งมอบ บริการ มีความผันแปรเสื่อมถลายได้ และลูกค้ามีส่วนร่วมในกระบวนการบริการ Canterbury (1999) เห็นด้วยว่า การศึกษาเป็นธุรกิจบริการประเภทหนึ่งที่มีลักษณะพิเศษแตกต่างจากธุรกิจบริการทั่วไป การเข้าใจธรรมชาติของธุรกิจบริการด้านการศึกษาจะช่วยให้นักการตลาดการศึกษาสามารถกำหนดกลยุทธ์ได้ดียิ่งขึ้น โดยเฉพาะการศึกษาข้อมูลชาตินั้น ต้องเข้าใจในลักษณะ สภาพแวดล้อมที่แตกต่างกันด้วย ในเรื่องการให้ความสำคัญด้านวัฒนธรรมที่แตกต่างนั้น อัศวิน เนตร โพธิ์แก้ว (2549) กล่าวเสริมว่า การเปิดตลาดไปยังต่างประเทศจำเป็นต้องเข้าใจด้านวัฒนธรรมที่แตกต่าง การใช้วัฒนภำพและอวัฒนภำพที่แตกต่างกัน กฎระเบียบและโครงสร้างสื่อซึ่งส่งผลกระทบต่อ การกำหนดแผนการสื่อสารประกอบด้วย

อย่างไรก็ดี กนิษฐา นาوارัตน์ (2549) ศึกษาการพัฒนารูปแบบและกลยุทธ์การส่งเสริมความเป็นศูนย์กลางการศึกษานานาชาติของประเทศไทยในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เมื่อปี พ.ศ. 2549 พบว่ารูปแบบที่เหมาะสมในการส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการศึกษานานาชาติในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ประกอบด้วย วิถีทัศน์ การเป็นศูนย์กลางการศึกษานานาชาติในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้หรือในประเทศไทยอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง (GMS) ภายใน 5 ปี พัฒกิจที่สำคัญได้แก่ การสร้างหลักสูตรนานาชาติให้ได้มาตรฐานสากล การสร้างผลงานวิจัยและนวัตกรรมในภูมิภาค การสร้างความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันทั่วประเทศและต่างประเทศ และส่งเสริมการแลกเปลี่ยนวัฒนธรรมระหว่างชาติ จากผลการวิจัยครั้งนี้ชี้ว่า

ประเทศไทยมีวิสัยทัศน์ที่เหมาะสม คือ การเป็นศูนย์กลางการศึกษาในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง และมีการดำเนินงานตามพันธกิจที่สำคัญทั้งการสร้างหลักสูตรนานาชาติให้ได้มาตรฐาน การสร้างผลงานวิจัย โดยความพยายามของสถาบันอุดมศึกษา และการส่งเสริมความร่วมมือและการแลกเปลี่ยนกับสถาบันต่างประเทศ โดยการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

ผลการวิจัยครั้งนี้พบว่า คู่แข่งด้านอุดมศึกษานานาชาติของไทยในตลาดลุ่มน้ำโขงสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มคู่แข่งโดยตรง หมายถึง คู่แข่งที่อยู่ในกลุ่มเชิงแข่งขัน มีลักษณะการเรียนการสอนและองค์ประกอบต่างๆ คล้ายกัน ได้แก่ สิงคโปร์ มาเลเซีย ส่วนกลุ่มที่ 2 คือ คู่แข่งโดยอ้อม คือ มีลักษณะแตกต่างกันมากทั้งราคาค่าใช้จ่าย ระบบการเรียนการสอน อยู่ไกล ออกไปในทวีปอื่น ได้แก่ อังกฤษ อเมริกา และญี่ปุ่นซึ่งเป็นประเทศที่นักศึกษาระบุว่าอยากไปศึกษาต่อในระดับสูงขึ้นแต่ขาดทุนทรัพย์และไม่สามารถผ่านกระบวนการขอวีซ่าและการทดสอบภาษาอังกฤษ ส่งผลให้จำนวนนักเรียน นักศึกษาจากประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงที่มาศึกษาในประเทศไทยยังคงมีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ประเทศที่ถือว่าเป็นคู่แข่งโดยตรงกับประเทศไทยได้แก่ ประเทศสิงคโปร์และประเทศไทย มาเลเซีย ซึ่งประเทศไทยมาเลเซียนั้นรู้จักกันมีเป้าหมายเป็นประเทศอุตสาหกรรม กายในปี ค.ศ. 2020 ซึ่งเรียกว่านโยบาย “VISION 2020” โดยมหาราช โน้มัมหมัด อธิตนายกรัฐมนตรีของมาเลเซีย และเป็นศูนย์กลางของการศึกษานานาชาติ และความเป็นเลิศทางวิชาการ (Center for Educational Excellence) ในปี ค.ศ. 2006 มาเลเซียมีนักศึกษาต่างชาติประมาณ 53,000 คน โดยมีเป้าหมายที่จะมีนักศึกษาต่างชาติเข้ามาเรียน 100,000 คน ในอนาคต โดยสถานทูตมาเลเซียในต่างประเทศมีหน้าที่ประชาสัมพันธ์โครงการและการศึกษานานาชาติในประเทศนั้นๆ นอกจากนี้รัฐบาลมาเลเซียสนับสนุนให้มหาวิทยาลัยชั้นนำจากต่างประเทศเข้ามาเปิดสาขา เช่น Cambridge University จากประเทศไทย อังกฤษเพื่อพัฒนาด้านการศึกษานานาชาติและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างนักศึกษาท้องถิ่นและนักศึกษานานาชาติ

สำหรับประเทศไทยสิงคโปร์ รู้จักกันได้ครอบคลุมหน้าที่การส่งเสริมการศึกษานานาชาติให้องค์การการท่องเที่ยว (Singapore Tourism Board) โดยจัดการประชาสัมพันธ์และนิทรรศการในประเทศเป้าหมาย และจัดการรณรงค์การศึกษานานาชาติในประเทศไทยสิงคโปร์ซึ่งได้เปรียบประเทศไทยเนื่องจากประเทศไทยสิงคโปร์ใช้ภาษาอังกฤษเป็นหลักในภาษาราชการซึ่งมีสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยในการพัฒนาภาษาอังกฤษมากกว่าประเทศไทย สิงคโปร์วางแผนเป้าหมายจะดึงนักศึกษาต่างชาติให้เพิ่มขึ้นอีก 2-3 เท่าในระยะเวลา 4-5 ปีข้างหน้า โดยปี ค.ศ. 2006 มีนักศึกษาต่างชาติประมาณ 51,000 คน

เมื่อพิจารณา นโยบายและการดำเนินงานของประเทศอื่นๆ จะเห็นว่าหลายประเทศรัฐบาลให้การสนับสนุนอย่างเป็นรูปธรรมมีศูนย์บริการด้านการศึกษานานาชาติที่ทำหน้าที่ด้านการสื่อสารเพื่อส่งเสริมการศึกษานานาชาติอย่างได้ผลในขณะที่ประเทศไทยกำลังมีแผนที่จะดำเนินงานโดยในปีงบประมาณ 2553-2555 รัฐบาลไทยเตรียมที่จะจัดตั้งองค์กรกลางเพื่อให้บริการด้านการศึกษานานาชาติ เรียกชื่อว่า Thai Education International (TEI) เพื่อคัดเลือกเชิงน้ำดี ดำเนินการภายใต้งบประมาณ 3,230 ล้านบาท ซึ่งกล่าวโดยสรุปได้ว่าประเทศไทยมีการดำเนินการเรื่องนี้ล่าช้ากว่าประเทศคู่แข่ง

#### 7.2.2 กลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการของสถาบันอุดมศึกษาไทยในการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติในตลาดประเทศไทยมีภาคลุ่มน้ำโขง

จากการศึกษากลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการของสถาบันอุดมศึกษาไทยทั้งของรัฐบาลและเอกชนในการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติพบว่าสถาบันอุดมศึกษาส่วนใหญ่ให้ความสำคัญด้านการสื่อสารการตลาดมีการวางแผนและกำหนดกลยุทธ์โดยให้ความสำคัญกับกลุ่มเป้าหมาย มีกระบวนการเปิดรับฟังความคิดเห็นของนักศึกษานำข้อมูลมาประกอบการตัดสินใจกำหนดการใช้สื่อที่หลากหลายรูปแบบ และคำนึงถึงส่วนผสมทางการตลาด ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการของ G. Belch และ M. Belch (2004) ที่เห็นว่า การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้กลยุทธ์การตลาดขององค์การประสบความสำเร็จ โดยนักการตลาดจะต้องให้ความสำคัญกับการบูรณาการองค์ประกอบต่างๆ ของส่วนผสมทางการตลาด หลังจากนั้นจึงใช้การสื่อสารการตลาดในลักษณะของความพยายามในการขายสินค้าและติดต่อกับผู้บริโภค ด้วยการสื่อสารการตลาดหลากหลายรูปแบบ

##### 7.2.2.1 นโยบายอุดมศึกษามุ่งสู่มาตรฐานสากล

สถาบันอุดมศึกษามีการกำหนดนโยบายที่ชัดเจนเพื่อสนับสนุนการพัฒนา นโยบายของรัฐบาล และเอื้อต่อการดำเนินงานด้านการตลาดของสถาบันเน้นหลักสูตรที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสากล แสวงหาความร่วมมือระหว่างประเทศคู่และเอ้าใจใส่นักศึกษาต่างชาติเพื่อให้เกิดการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างนักศึกษาที่มาจากประเทศไทยต่างๆ ซึ่งมีพื้นฐานและความต้องการแตกต่างกัน ให้การสนับสนุนการวิจัยโดยเฉพาะในระดับปริญญาเอก รวมถึงการเปิดสอนในหลักสูตรที่เป็นที่ต้องการของตลาดในภูมิภาค และมีเนื้อหาสมพسانกับความเป็นสากล เพื่อให้องค์ประกอบของหลักสูตรนานาชาติเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับแนวคิดของ Knowles (1997) ที่ระบุว่าองค์ประกอบของหลักสูตรนานาชาติประกอบด้วย เนื้อหาของหลักสูตร การให้ทุนแก่นักศึกษาในการวิจัยและฝึกอบรม และการจัดระบบการศึกษาที่ผูกพันกับความช่วยเหลือและความร่วมมือทาง

วิชาการ รวมทั้งแนวคิดของ ทองอินทร์ วงศ์ไสหะ ไพบูลย์ สินลารัตน์ และวรรณภา โพธิ์น้อย (2540) ที่ระบุว่า ความเป็นสากลของอุดมศึกษาคือความพยาบาลของสถาบันอุดมศึกษาในการร่วมมือกับหน่วยงานหรือสถาบันอุดมศึกษาในต่างประเทศ ในการดำเนินการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมในฐานะสถาบันอุดมศึกษาเป็นส่วนหนึ่งของประชาคมโลก

ผลการวิจัยยังพบว่าสถาบันอุดมศึกษาของไทยหลายแห่งมีความพยาบาลที่จะก้าวสู่ความเป็นมาตรฐานสากลเพื่อให้เกิดการยอมรับมากขึ้นด้วยการกำหนดเป้าหมายขององค์การให้เป็นสถาบันที่ได้รับการจัดลำดับในระดับที่ดีขึ้นในตลาดโลก มีการพัฒนาคณาจารย์ โครงการแลกเปลี่ยนต่างๆ ซึ่งไปถึงการกำหนดกลยุทธ์การสื่อสารที่สำคัญของสถาบัน โดยในส่วนที่เกี่ยวกับมิติความเป็นสากลนั้น Alfonso (1990) ได้พัฒนาดังนี้เพื่อวัดความเป็นนานาชาติของสถาบันอุดมศึกษา ซึ่งมีองค์ประกอบ คือ หลักสูตรภาษาต่างประเทศ หลักสูตรนานาชาติ การศึกษาและคุณงานในต่างประเทศ จำนวนนักศึกษาจากต่างประเทศ จำนวนคณาจารย์ในโครงการแลกเปลี่ยนระหว่างประเทศ จำนวนเงินอุดหนุนที่ได้รับเพื่อดำเนินกิจกรรมนานาชาติ และการฝึกอบรมนานาชาติ นอกจ้านี้ Ellingboe (2001, อ้างถึงในพรพิพพ์ กาญจนนิย特, 2547) ได้ก่อตัวถึงองค์ประกอบสำคัญของความเป็นสากลของอุดมศึกษามี 6 ประการ คือ 1) ภาวะผู้นำและการบริหาร จัดการความเป็นสากลทั่วทั้งสถาบัน 2) ความเป็นสากลของหลักสูตร 3) การมีคณาจารย์ที่มีประสบการณ์ด้านการสอนและวิจัยในเวทีนานาชาติ 4) จำนวนของผู้เรียนในการศึกษาและวิจัยในต่างประเทศ 5) การประเมินประสาน คณาจารย์และนักศึกษานานาชาติเป็นส่วนหนึ่งของชีวิตในสถาบันอุดมศึกษา และ 6) การพัฒนาหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมนักศึกษาให้มีความเป็นนานาชาติ ซึ่งจากผลการวิจัยโดยเฉพาะการสอนตามนักศึกษาแสดงให้เห็นว่าสถาบันอุดมศึกษาของไทยหลายแห่งมีมาตรฐานสากลแต่อีกหลายแห่งต้องมีการพัฒนาทั้งในด้านการมีคณาจารย์ที่มีประสบการณ์ด้านการสอนและวิจัยในเวทีนานาชาติ จำนวนของผู้เรียนในการศึกษาและวิจัยในต่างประเทศ การประเมินประสาน คณาจารย์และนักศึกษานานาชาติเป็นส่วนหนึ่งของชีวิตในสถาบันอุดมศึกษาและการพัฒนาหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมนักศึกษาให้มีความเป็นนานาชาติ ซึ่งในบางสถาบันยังให้ความสำคัญในองค์ประกอบของความเป็นสากลไม่มากพอ

#### 7.2.2.2 โครงการร่วมศูนย์อำนวยอีอีต่อการดำเนินงาน

ผลการวิจัยยังชี้ให้เห็นว่า แต่ละสถาบันมีการจัดโครงการดำเนินงานด้านการศึกษานานาชาติที่แตกต่างกันขึ้นอยู่กับธรรมชาติและวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยมีทั้งแบบร่วมศูนย์อำนวยจัดตั้งวิทยาลัยนานาชาติมีอำนาจเบ็ดเสร็จในการบริหารงานใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา

นานาชาติหรือแบบการกระจายอำนาจโดยการแบ่งให้คณะวิชาต่างๆ และหน่วยงานกลางเข้ามาบริหารจัดการการศึกษานานาชาติ สุดท้ายเป็นแบบผสมผสานมีทั้งการรวมศูนย์อำนาจในการบริหารเรื่องการตลาด การสื่อสาร การดูแลนักศึกษา แต่กระจายอำนาจด้านวิชาการให้แต่ละคณะคุ้ดและซึ่งมีผลต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเป็นไปตามแนวคิดของ Medill School of Journalism ที่ Northwestern University (n.d.) ที่ว่า การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการไม่ใช่เพียงแค่การบูรณาการเครื่องมือการสื่อสารที่มีเพียงการโฆษณา การส่งเสริมการขาย การประชาสัมพันธ์ เท่านั้นแต่จะรวมถึงกระบวนการทั้งหมดของธุรกิจดังกล่าว ต่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์จนถึงการบริการลูกค้าเป็นการสร้างตราสินค้าที่มีประสิทธิผล (Effective Branding) ที่สามารถสร้างเสริมความเชื่อแกร่งของตราสินค้าที่ส่งผลถึงความก้าวหน้าหรือบริการ ดังนั้น โครงการสร้างการดำเนินงานที่เอื้อต่อประสิทธิภาพการสื่อสารการตลาดคือ กรณีโครงการสร้างการทำงานแบบรวมศูนย์ เพื่อให้มีแนวคิดไปในทิศทางเดียวกัน เข้าใจเป้าหมายตรงกัน ปรับแก้แผนได้ง่ายและสามารถสมมพسانหรือบูรณาการการทำงานเข้าด้วยกันในขณะเดียวกันแต่ละหน่วยงานยังคงมีเอกลักษณ์ของตนเอง

นอกจากนี้ D. Schultz และ Kitchen (2000) ยังได้แสดงความเห็นเพิ่มเติมเกี่ยวกับการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในระดับข้ามชาติว่าในการทำการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในระดับข้ามชาตินั้น นักสื่อสารการตลาด จำเป็นที่จะต้องคำนึงถึงปัจจัยที่จำเป็นในการที่จะทำให้การวางแผนหรือการออกแบบการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในระดับข้ามชาติให้ประสบความสำเร็จ ซึ่งหนึ่งในปัจจัยเหล่านั้นคือการสร้างโครงสร้างขององค์กรในแนวราบ (Horizontal Organizational Structures) ซึ่งการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในระดับข้ามชาตินั้น หมายถึงโครงสร้างขององค์กรในระดับแนวราบ ที่ทำให้สามารถทำงานข้ามหน่วยงานธุรกิจ ข้ามพรอมแคน และข้ามวัฒนธรรมได้ ดังนั้นหากธุรกิจใดที่สถาบันอุดมศึกษาของไทยจะมีหน่วยงานรองรับหรือประสานงานการสื่อสารในระดับข้ามชาติ ควรคำนึงถึงโครงสร้างดังกล่าว รวมถึงการเตรียมการจัดตั้งองค์กรกลางเพื่อให้บริการด้านการศึกษานานาชาติของไทย (Thai Education International Center :TEIC)

#### 7.2.2.3 การวางแผนแบบฐานศูนย์ (Zero-based Campaign Planning) และคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมภายนอก (Outside - in Planning)

ถึงแม้ว่าสถาบันอุดมศึกษาไทยจะเห็นความสำคัญของการสื่อสารการตลาด แต่ในการวางแผนกำหนดกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดนั้นแต่ละแห่งมีการดำเนินการและวิธีคิดแตกต่างกันบางแห่งเป็นการวางแผนโดยอาศัยข้อมูลจากภายนอกทั้งกลุ่มเป้าหมายและสถานการณ์ทางการ

ตลาด สภาพแวดล้อมทั้งด้านเศรษฐกิจ การเมืองของประเทศไทยและประเทศเป้าหมายอาจกล่าวได้ว่าเป็นการวางแผนในลักษณะการสนับสนุนการวางแผนจากภายนอก (Outside - in Planning) ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ D. Shultz, Tannenbaum, และ Lauterborn (1993) ที่เสนอว่า การวางแผนการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการนั้นควรเริ่มต้นจากลูกค้าหรือลูกค้าเป้าหมายและวิเคราะห์สถานการณ์ที่เกี่ยวข้องจากภายนอกมาสนับสนุนการวางแผน(Outside - in Planning)มากกว่าการกำหนดโดยนำข้อมูลภายในองค์กรมาสนับสนุนเป็นสำคัญ (Inside-out Planning) อย่างไรก็ตาม ยังคงมีสถาบันอุดมศึกษาอีกหลายแห่งที่มีการวางแผนโดยให้ความสำคัญกับข้อมูลภายในองค์กร เริ่มต้นการวางแผนจากความต้องการขององค์กร ไม่ใช่ความต้องการของลูกค้าหรือลูกค้าเป้าหมาย ลักษณะเช่นนี้สอดคล้องกับแนวคิดที่มุ่งเน้นการขาย หรือเน้นตัวผลิตภัณฑ์ซึ่งเป็นแนวคิดการตลาดแบบดั้งเดิม แตกต่างจากแนวคิดการสื่อสารการตลาดที่ Schultz (1993) และ Schuman, Dyer, และ Petkus (1996) เสนอว่าเป็นการเน้นที่ผู้บริโภคเป็นสำคัญ มุ่งสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าระยะยาว

ในเรื่องขั้นตอนของการวางแผนการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการนั้น จากผลการวิจัยพบว่าส่วนใหญ่สถาบันอุดมศึกษาได้ดำเนินการตามขั้นตอนมีทั้งที่สอดคล้องและไม่สอดคล้องกับแนวคิดการวางแผนการสื่อสารการตลาดที่มีประสิทธิผลของ Duncan (2005) กล่าวคือ ในทัศนะของ Duncan มองว่า การวางแผนการสื่อสารการตลาดเป็นการกำหนดปัญหาด้านการสื่อสารพร้อมทั้งหาแนวทางในการแก้ไข โดยใช้เครื่องมือการสื่อสารการตลาด รวมทั้งเป็นการประสานงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้ทุกฝ่ายทราบบทบาทและมีทิศทางการทำงานเดียวกัน สุดท้าย เป็นการกำหนดมาตรฐานในการวัดประสิทธิผลของการสื่อสารการตลาด โดยการเป็นการวางแผนแบบฐานศูนย์ (Zero-based Campaign Planning) หมายถึง การวางแผนโดยมิได้อ้างอิงจากข้อมูลเดิม แต่เป็นการนำสถานการณ์ปัจจุบันมาวิเคราะห์กำหนดแผนงาน ผลการวิจัยพบว่าในประเด็นที่มีความสอดคล้องกับแนวคิดของ Duncan คือสถาบันอุดมศึกษาต่างๆ ได้วางแผนอย่างเป็นระบบเริ่มจากการกำหนดกลุ่มเป้าหมาย การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค วัตถุประสงค์ในการสื่อสาร พัฒนากลยุทธ์ กำหนดคงบประมาณและการประเมินผล แต่สิ่งที่ไม่สอดคล้อง คือ ไม่เป็นไปในลักษณะการวางแผนแบบฐานศูนย์ เนื่องจากทุกสถาบันยึดข้อมูลเดิมเป็นกรอบอ้างอิงในการกำหนดกลยุทธ์นำข้อมูลปัจจุบันมาเป็นฐานในการพิจารณาการกำหนดคงบประมาณในแต่ละปี จึงเห็นได้ว่าแนวคิดการวางแผนการสื่อสารการตลาดแบบฐานศูนย์ยังไม่ได้รับการยอมรับและนำไปปฏิบัติในธุรกิจอุดมศึกษานานาชาติของไทยนั้นอาจเป็นเพราะผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษายังไม่เข้าใจแนวคิดดังกล่าว หรือยังไม่เห็นความสำคัญรวมทั้งอาจยังไม่มีกรณีตัวอย่างที่แสดงให้เห็นว่าการวางแผนแบบฐานศูนย์เกิดประสิทธิผลดีอย่างไร

#### 7.2.2.4 การบูรณาการเครื่องมือการสื่อสาร

ผลการวิจัยพบว่าสถาบันอุดมศึกษาไทยใช้เครื่องมือในการสื่อสารหลากหลายรูปแบบกับกลุ่มเป้าหมายในตลาดอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง หากพิจารณาในระดับประเทศซึ่งดำเนินงานโดยหน่วยงานภาครัฐนั้นจะเน้นการใช้การประชาสัมพันธ์ในรูปแบบการจัดนิทรรศการ การแนะนำสถาบัน การให้ทุนการศึกษาและการแลกเปลี่ยนนักศึกษา คณาจารย์ มากกว่าเครื่องมืออื่นๆ ส่วนในระดับสถาบันจะใช้ทั้งการประชาสัมพันธ์ การส่งเสริมการขาย การจัดกิจกรรมทางการตลาด การโฆษณา การขายโดยบุคคล ในรูปแบบต่างๆ เช่น การจัดนิทรรศการ การตั้งตัวแทนจำหน่าย การสร้างเครือข่าย การเจรจาความร่วมมือ การโฆษณาในสิ่งพิมพ์ การจัดสอบแข่งขันชิงทุนการศึกษา การสื่อสารผ่านสื่ออินเทอร์เน็ต เป็นต้นในความหลากหลายของการใช้สื่อนั้นจะพบว่ายังขาดการผสมผสานหรือบูรณาการสื่อและเครื่องมือแต่ละประเภทเพื่อให้เกิดผลด้านการสื่อสารที่จะเสริมชีงกันและกันรวมทั้งสถาบันอุดมศึกษาส่วนใหญ่เน้นวัตถุประสงค์ในการสื่อสารเพื่อให้มูลสร้างความน่าสนใจและโน้มน้าวให้เกิดพฤติกรรมการตัดสินใจ เพื่อให้เกิดการตัดสินใจซื้อในระยะสั้นเท่านั้น

ในประเด็นดังกล่าวจะเห็นได้ว่าไม่สอดคล้องกับแนวคิดการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการของนักวิชาการหลายคนที่สรุปได้ว่า การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ เน้นการสนับสนุนวัตถุประสงค์ของการสื่อสารตรวจสอบค้า เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางการตลาดโดยต้องมีการบูรณาการเครื่องมือการสื่อสาร เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ ตำแหน่งทางการตลาด ออกแบบเนื้อหาสารผ่านเครื่องมือการสื่อสารการตลาด ที่หลากหลายไปในทิศทางเดียวกัน เรียกว่า การสื่อสารการตลาดในทิศทางเดียวกัน (Nowak & Phelps, 1994; Phelps, Plumley, & 1994, as cited in Anantachart, 2001) และเพื่อประสิทธิภาพของการวางแผนการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการขององค์กรนี้ Haytko (1996, as cited in Anantachart, 2001) กล่าวว่า นอกจากจะใช้เครื่องมือการสื่อสารการตลาดที่หลากหลายบูรณาการเข้าด้วยกันแล้ว ยังต้องมีการวางแผนอย่างต่อเนื่องทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กรด้วย ซึ่งในประเด็นความต่อเนื่องของแผนทั้งภายในและภายนอกองค์กรนั้นสถาบันอุดมศึกษาหลายแห่งยังไม่ได้ดำเนินถึง

#### 7.2.2.5 รูปแบบการให้ลงของข่าวสารและการแบ่งกลุ่มเป้าหมาย

สำหรับรูปแบบการให้ลงของข่าวสารหรือรูปแบบการสื่อสารเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยโดยการดำเนินงานของสถาบันอุดมศึกษานั้น ผลการวิจัยพบว่าส่วนใหญ่เน้นการสื่อสารตรงไปยังกลุ่มเป้าหมายหลักที่เป็นนักเรียน นักศึกษาในประเทศไทย การสื่อสารไปยังกลุ่มผู้นำความคิด อาทิผู้บริหารและคณาจารย์ในสถาบันการศึกษาในประเทศไทย ฯ จึงเป็นการที่สำคัญ

หรือผู้ปกครองเพื่อให้ถ่ายทอดข้อมูลข่าวสารไปยังผู้รับสารเป้าหมายอีกทอดหนึ่งนั้นยังพบไม่น่ากันนักอาจกล่าวได้ว่า รูปแบบการไหลของข่าวสารเพื่อการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศไทยอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงนี้ เป็นรูปแบบการไหลทางตรงมากกว่าการไหลแบบสองจังหวะ (Two-step Flow) ที่เป็นชั้นนี้สามารถอธิบายได้ด้วยแนวคิดเรื่องการเปลี่ยนแปลงของผู้รับสารในยุคปัจจุบันจากเดิมมีลักษณะเป็นผู้รับสารที่ไม่กระตือรือร้นในการแสวงหาข่าวสารจะรอให้ผู้นำทางความคิด หรือสื่อมวลชนเป็นผู้ถ่ายทอดข่าวสาร (Passive Audience) แต่ปัจจุบันลักษณะดังกล่าวเปลี่ยนไป ผู้รับสารมีลักษณะแสวงหาข่าวสารเพื่อสนองตอบความต้องการของตนเอง (Active Audience) เนื่องจากมีเทคโนโลยีที่ทันสมัยเป็นปัจจัยระดับต้นด้วย โดยพีระ จิระโสภณ (2538) กล่าวไว้ว่า ปัจจุบันเป็นยุคที่ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร และแสวงหาข้อมูลข่าวสารได้อย่างอิสระรวมทั้งความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีกระตุนให้ผู้รับสารตื่นตัวต่อการรับข้อมูลข่าวสารโดยตรง ไม่รอการป้อนข้อมูลจากผู้นำความคิดหรือสื่อมวลชนเหมือนในอดีต ดังนั้นผู้ส่งสารจึงเลือกที่จะสื่อสารโดยตรงไปยังผู้รับสารเป้าหมาย

ลักษณะเด่นที่พบในการวางแผนกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดของสถาบันอุดมศึกษาไทยในตลาดประเทศไทยอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง จากผลการวิจัยครั้งนี้ คือ การแบ่งกลุ่มเป้าหมายในการสื่อสาร และกลุ่มตลาดเป้าหมายอย่างชัดเจน ส่งผลให้มีการเลือกใช้สื่อที่เหมาะสมและเขื่อมโยงกับการกำหนดกลยุทธ์ทั้งที่เป็นแบบมาตรฐานและแบบที่ปรับให้เข้ากับท้องถิ่นมีความพยายามที่จะเก็บรวบรวมข้อมูลของผู้มาสนใจติดต่อทั้งระบบออนไลน์และแบบสอบถามโดยตรงสอดคล้องกับแนวคิดการสื่อสารการตลาดของ Schultz (1994) ที่กล่าวว่า ยิ่งมีการวิเคราะห์แบ่งแยกกลุ่มผู้รับสารเป้าหมายชัดเจนมากเท่าไหร่ ยิ่งทำให้แผนนั้นมีโอกาสประสบความสำเร็จมากขึ้นเท่านั้นซึ่ง Schultz, Peltier และ Schibrowsky (2003) ย้ำว่า การสื่อสารกับลูกค้าไม่ใช่แค่โอกาสที่จะได้พูดคุยกับลูกค้าเท่านั้น แต่ต้องมองว่าเป็นโอกาสที่จะได้รู้จักลูกค้ามากยิ่งขึ้นด้วย ดังนั้นองค์การควรมีเป้าหมายที่จะเก็บข้อมูลลูกค้าระดับรายบุคคลให้ได้มากที่สุดจากทุกๆ จุดติดต่อสื่อสารกับลูกค้า

#### 7.2.2.6 ผลกระทบด้านวัฒนธรรมกับการสื่อสารการตลาดเพื่อการศึกษา

จากผลการวิจัยชี้ให้เห็นว่าวัฒนธรรมมีส่วนเกี่ยวข้องกับการสื่อสารการตลาดเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศไทยอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงในสามประเด็น คือ มีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาเลือกใช้กลยุทธ์ของผู้ส่งสาร การตีความหมายของผู้รับสารและการมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของครอบครัวตามลักษณะวัฒนธรรมเชิง

ประเด็นการกำหนดกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดของสถาบันอุดมศึกษาไทยผลการวิจัยพบว่า สถาบันอุดมศึกษามีการเลือกใช้ทั้งกลยุทธ์แบบมาตรฐาน (Standardization Strategy) และกล

ยุทธ์แบบท้องถิ่น ( Localization Strategy) โดยสถาบันที่เลือกใช้กลยุทธ์แบบมาตรฐานจะกำหนดแผนชุดใหญ่ที่สามารถนำไปใช้ในทุกประเทศได้โดยเห็นว่าความแตกต่างทางวัฒนธรรมหรือค่านิยมท้องถิ่นไม่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจด้านการศึกษา ดังนั้นเนื้อหาสาระในการสื่อสารคงความเป็นมาตรฐานเดียวกัน ส่วนสถาบันที่เลือกใช้กลยุทธ์แบบท้องถิ่นนั้นมีการปรับเปลี่ยนแผนใหม่เพื่อให้เกิดความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมของท้องถิ่นเนื่องจากพิจารณาเห็นประเทศในกลุ่มนักศึกษาต่างๆ ที่มีลักษณะทางวัฒนธรรมที่คล้ายคลึงกัน แต่ในแต่ละประเทศย่อมมีลักษณะพิเศษของประเทศหรือชุมชนนั้นๆ ทำให้จำเป็นต้องใช้กลยุทธ์เฉพาะด้านเพื่อให้ง่ายต่อการตีความหมายของสารที่ตรงกันระหว่างผู้ส่งสารและผู้รับสาร โดยผลการวิจัยพบว่า นักศึกษาเสนอให้สถาบันอุดมศึกษาและหน่วยงานภาครัฐบาลจัดทำแผ่นพับหรือเอกสารเป็นภาษาเฉพาะของแต่ละประเทศเพื่อให้เข้าใจตรงกัน

ในประเด็นการกำหนดเลือกกลยุทธ์นั้นถือเป็นขั้นตอนหนึ่งในการออกแบบการวางแผนกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในระดับข้ามชาติ ตามแนวคิด ของ Duncan (2005), Keller (2003), Kotler (2003), Schultz และ Kitchen (2000b), และ Stravens (2005) ที่ระบุว่า การวางแผนกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดในระดับข้ามชาติ หมายถึงการตัดสินใจกำหนดองค์ประกอบสำคัญของแผนการสื่อสารการตลาดเพื่อสื่อสารกับบุคคลที่มีวัฒนธรรมที่แตกต่างกับผู้ส่งสาร โดยอาศัยข้อมูลการทำวิจัย ประเมินผลมาประกอบการตัดสินใจอย่างเป็นขั้นตอน โดยนักสื่อสารการตลาดต้องเข้าใจเรื่องการสื่อสารต่างวัฒนธรรมซึ่ง อช.วิน เนตรโพธิ์แก้ว (2549) เสนอว่า การเรียนรู้ทำความเข้าใจกับวัฒนธรรมใหม่ๆ อาจช่วยทำให้การเปิดตลาดเพื่อค้าขายกับโลกภายนอกมีโอกาสประสบความสำเร็จ ดังนั้นักสื่อสารการตลาดต้องเข้าใจตลาดเข้าใจวัฒนธรรมที่แตกต่าง เพื่อเลือกใช้กลยุทธ์ที่เหมาะสมซึ่งอาจเป็นกลยุทธ์แบบมาตรฐานหรือกลยุทธ์แบบท้องถิ่น

จากการศึกษารั้งนี้ผู้วิจัยยังไม่พบว่ามีงานวิจัยใดได้ศึกษาเรื่องการเลือกใช้กลยุทธ์ที่มีประสิทธิภาพของตลาดอุดมศึกษาในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงแต่มีงานวิจัยเรื่องการสร้างแบรนด์มหาวิทยาลัยในตลาดเชียง ของ Gray, Kim และ Llanes (2003) ซึ่งศึกษาองค์ประกอบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสร้างแบรนด์การศึกษานานาชาติ โดยพิจารณาโครงสร้างสังคม ความแตกต่างทางวัฒนธรรมที่มีผลต่อการรับรู้และยอมรับในตลาดนักศึกษาในยุคโลกาภิวัตน์และเลือกศึกษากับนักศึกษาใน 3 ประเทศ คือ มาเลเซีย สิงคโปร์ และอ่องกง ใช้กรอบแนวคิดการสร้างแบรนด์ของ Medina และ Duffy (1998) ที่เสนอ 4 ระดับของกลยุทธ์การสร้างแบรนด์นานาชาติ บนพื้นฐานของกลยุทธ์มาตรฐานและกลยุทธ์ปรับประยุกต์ให้เข้ากับท้องถิ่น ผลการวิจัยแนะนำว่าการใช้กลยุทธ์การสื่อสารการตลาดที่เป็นแบบมาตรฐานเพื่อส่งเสริมมหาวิทยาลัยต่างประเทศในประเทศไทย

สิงคโปร์ และห้อง Kong เนื่องจากพบว่าทั้ง 3 ประเทศไม่ค่อยมีความแตกต่างทางวัฒนธรรมปัจจัยทางวัฒนธรรมจึงมีผลน้อย นอกจักนี้ยังเห็นว่าการศึกษาเป็นบริการประเภทหนึ่งที่ไม่เกี่ยวข้องกับวัฒนธรรมโดยตรงเหมือนสินค้าและบริการอื่น

แต่หากพิจารณาในด้านความหมายและวัตถุประสงค์ของการศึกษานานาชาติ ทั้งจากแนวคิดในยุคแรกหรือยุคปัจจุบันจะเห็นว่าการศึกษานานาชาติมีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับเรื่องวัฒนธรรมทั้งในด้านการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกันเช่น Bloom (2002) กล่าวว่า การให้บริการด้านการศึกษานานาชาติ ผู้นำด้านการศึกษาระดับอุดมศึกษาจำเป็นต้องมีวิสัยทัศน์ด้านบริการระดับนานาชาติ ต้องผสมผสานความเป็นนานาชาติและความเป็นวัฒนธรรม ในแนวทางการเรียนการสอน การวิจัยและการให้บริการด้วย สอดคล้องกับ Knight และ Wit (1997) มีแนวคิดว่ามิติของความเป็นนานาชาติของ การเรียนการสอนหลักสูตรนานาชาติคือการผสมนานาวัฒนธรรม (Intercultural) เข้าไปสู่การเรียนการสอน การวิจัยและการให้บริการ

นอกจากนี้ สมาคมการศึกษาของประเทศไทยได้ออกนโยบายเกี่ยวกับการส่งเสริมการศึกษานานาชาติเมื่อปี พ.ศ. 2545 หลังจากเกิดเหตุการณ์ตึกเวิร์คเทรด倒塌ล้มเมื่อวันที่ 11 กันยายน พ.ศ. 2544 โดยรัฐบาลของสหรัฐอเมริกาให้ความสนใจเรื่องการศึกษานานาชาติมากขึ้น เนื่องจากเห็นว่าการศึกษานานาชาติไม่ใช่เพียงเพื่อเข้าใจการดำเนินธุรกิจของต่างชาติเท่านั้นแต่เป็นการเข้าใจวัฒนธรรม ความเป็นอยู่ของต่างชาติ การเรียนรู้การใช้ชีวิตในวัฒนธรรมที่แตกต่างกันจะทำให้เกิดการเรียนรู้เข้าใจซึ่งกันและกันนำมาซึ่งความสงบของสังคม (American Council on Education, 2002) โดยในงานวิจัยของ Gray, Kim และ Llanes (2003) ยังได้สรุปว่า ประโยชน์ของนักศึกษาต่างชาติ ไม่เฉพาะแต่การสร้างรายได้เข้าประเทศเท่านั้นแต่ยังทำให้เกิดประโยชน์ด้านวัฒนธรรม สังคม การค้า การเมืองกว้างขวางมากขึ้น

อาจกล่าวได้ว่าการที่นักศึกษาต่างชาติเข้ามาศึกษาและใช้ชีวิตอยู่ในสังคมที่มีวัฒนธรรมที่แตกต่างกันอาจเกิดการฝังตัวทางวัฒนธรรมขึ้น บริการด้านการศึกษานานาชาติจึงมีมิติทางวัฒนธรรมเข้ามาเกี่ยวข้องอาจมีนัยทางวัฒนธรรมฝังตัวอยู่สอดคล้องกับที่ รังสรรค์ ชนะพรพันธุ์ (2546) ได้ให้แนวคิดว่าสินค้าวัฒนธรรม คือสินค้าหรือบริการที่มีนัยทางวัฒนธรรมฝังตัวอยู่และซ้ายอนันต์ สมุทวนิช (2540) ได้นำมาแนวคิดดังกล่าวมาขยายความต่อว่า เมื่อผู้บริโภคซื้อสินค้ามา บริโภค สิ่งที่ได้มาไม่ได้มีเฉพาะตัวสินค้าที่ส่วนของความสุขความพอใจในการบริโภคเท่านั้น หากยังได้ “วัฒนธรรม” ที่ฝังอยู่ในตัวสินค้าหรือบริการนั้น ด้วยสินค้าหรือบริการแต่ละประเภทมีนัยเกี่ยวพันกับวัฒนธรรม แต่นัยเกี่ยวกับวัฒนธรรมมีระดับความเข้มข้นไม่เท่ากัน สินค้าหรือบริการบางประเภทอาจมีนัยเกี่ยวกับวัฒนธรรมไม่ชัดเจน แต่บางประเภทมีความชัดเจนยิ่ง

จากผลการวิจัยครั้งนี้สรุปว่า นักศึกษาจากประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงแสดงความเห็นว่าวัฒนธรรมมีผลต่อการตัดสินใจในการศึกษาต่างประเทศทั้งในด้านบวกและด้านลบ ในด้านบวกนั้นความคล้ายคลึงกันทางวัฒนธรรมจะช่วยในเรื่องการปรับตัวของผู้เรียนไม่ต้องกังวลในเรื่องความแตกต่างในการใช้ชีวิต สามารถมุ่งมั่นในการเรียนได้ดี แต่ผลด้านลบคือผู้เรียนไม่ได้เรียนรู้ความแปลกใหม่ในวัฒนธรรมที่แตกต่างซึ่งเป็นประโยชน์อย่างหนึ่งในการตัดสินใจศึกษาต่อต่างประเทศ นอกจากนี้นักศึกษาบางแห่งนำวัสดุสื่อสารการตลาดควรเข้าใจวัฒนธรรมที่แตกต่างกันทั้งภาษา ความเป็นอยู่ ลักษณะครอบครัว ของผู้รับสารแต่ละประเทศเพื่อช่วยให้การสื่อสารเกิดประสิทธิผลมากขึ้นและส่งผลถึงการพิจารณาเลือกกลุ่มชาติรัฐบาลหรือกลุ่มที่ห้องถิน

นอกจากนี้นักสังคมวิทยาให้ความหมายของวัฒนธรรมว่า วัฒนธรรม คือ ความรู้ ความเชื่อ เกรียงมือ อุปกรณ์และวิถีในการกระทำการทุกสิ่งทุกอย่าง ซึ่งมุ่ยได้มีส่วนร่วมในฐานะสมาชิกของสังคมและได้มีการถ่ายทอดจากคนรุ่งหนึ่งไปยังอีกรุ่นหนึ่งวิถีการกระทำนั้นเป็นต้นว่า การทำงาน การกินอยู่หลั่นนอน (ณรงค์ เสียงประชา, 2539) วัฒนธรรมเป็นเครื่องวัดและเครื่องกำหนดความเจริญหรือความเสื่อมของสังคมและเดียวกันวัฒนธรรมยังกำหนดชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนในสังคม ดังนั้น วัฒนธรรมจึงมีอิทธิพลต่อความเป็นอยู่ของประชาชนและต่อความเจริญก้าวหน้าของประเทศชาติ ในด้านของผู้ส่งสาร การเปิดตลาดออกไปยังต่างประเทศย่อมจำเป็นต้องอาศัยความเข้าใจในวัฒนธรรมห้องถินของประเทศนั้นๆ ประกอบด้วยในระดับหนึ่งซึ่งสิ่งเหล่านี้ถือว่ามีความสำคัญอยู่ในน้อยเพรำสามารถช่วยป้องกันการเข้าใจผิดระหว่างเจรจาการค้าได้ (อัศวิน แนวโพธิ์แก้ว, 2549)

#### 7.2.2.7 บทบาทครอบครัวต่อการตัดสินใจเลือกศึกษาต่อในต่างประเทศของนักศึกษาในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

ผลการวิจัยพบว่า กระบวนการตัดสินใจเลือกศึกษาต่อต่างประเทศของนักศึกษาจากประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงนั้น บุคคลที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจในลำดับที่สองต่อจากตนเองคือครอบครัว พ่อแม่ ญาติพี่น้อง สอดคล้องกับลักษณะทางวัฒนธรรมของครอบครัวชาวเอเชียที่สมาชิกในครอบครัวมีความผูกพันกันอย่างใกล้ชิด และลูกนักจะเชื่อฟังคำสั่งสอนบอกเล่าของพ่อแม่นอกจากนี้ ผลการวิจัยยังพบว่า อาจารย์วิศวกรรมศาสตร์ที่มีผลต่อการตัดสินใจของนักศึกษาโดยเฉพาะนักศึกษาระดับปริญญาโทและปริญญาเอกที่ส่วนใหญ่แต่งงานมีครอบครัวแล้วจะคำนึงถึงครอบครัวมากกว่านักศึกษาที่ยังไม่สมรสต่อการตัดสินใจของนักศึกษาลุ่มน้ำโขงเป็นลักษณะเป็นการกระทำร่วมกันมากกว่าจะตัดสินใจโดยลำพังสอดคล้องกับแนวคิดตัวแบบการตัดสินใจซึ่งของครอบครัวของ Assael (1998) กล่าวว่า อาจารย์วิศวกรรมศาสตร์ที่มีความสัมพันธ์กับพฤติกรรมการซื้อของผู้บริโภค

กล่าวคือ เมื่อยังโสค้นน์การตัดสินใจซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นการตัดสินใจด้วยตนเองโดยลำพัง (Individual Decision Making) แต่เมื่อแต่งงานมีลูกเป็นครอบครัวที่สมบูรณ์ลักษณะการตัดสินใจซึ่งจะเปลี่ยนไป การซื้อผลิตภัณฑ์หลายอย่างที่สำคัญจะกระทำร่วมกัน (Joint Decision Making)

Assael (1998) ยังกล่าวว่าโอกาสการตัดสินใจซื้อร่วมกัน (Joint Decision Making) จะเกิดขึ้นในหลายสถานการณ์ เช่น เมื่อการซื้อมีระดับความเสี่ยงสูงมีความกดดันเรื่องเวลา มีน้อยและเป็นการซื้อที่มีความสำคัญต่อครอบครัว ดังนั้นการตัดสินใจร่วมกันจะช่วยลดความเสี่ยงหรือความไม่แน่นอน เช่น การซื้อรถยนต์ การซื้อบ้านใหม่ การไปท่องเที่ยวของครอบครัว และการศึกษาของคนในครอบครัว เป็นต้น

อย่างไรก็ได้ในการตัดสินใจร่วมกันสามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภทหลักๆ คือ 1. ผู้นำนั่น มีบทบาททั้งเป็นผู้รวบรวมข้อมูล (Information Gatherer) ด้านการศึกษา พ่อแม่บางครอบครัวอ่านหนังสือพิมพ์เกี่ยวกับมหาวิทยาลัยไทยและรวบรวมข้อมูลให้ลูกรับรู้ หรือเปิดรับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับอุดมศึกษาไทยจากแหล่งต่างๆ ประเมินข้อมูลและเสนอให้ลูกพิจารณา

นอกจากนี้ยังเป็นผู้มีอิทธิพล (Influencer) กล่าวคือเป็นผู้สร้างเกณฑ์ประเมินการตัดสินใจว่าควรเลือกสถาบันใดในประเทศไทยด้วยการเปรียบเทียบซึ่งกันและกัน เช่น ราคา การยอมรับนักศึกษาชาวต่างด้าว สำหรับประเทศไทย 3 แห่ง คือ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และมหาวิทยาลัยหอดส์ สุดท้ายเลือกมหาวิทยาลัยหอดส์ เพราะมีการจัดการการศึกษานานาชาติที่ชัดเจน มีระบบคัดเลือกที่เข้มข้น มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ค่าใช้จ่ายไม่แพงมากนัก

พ่อแม่ ผู้ปกครองหรือครอบครัวยังเป็นผู้มีบทบาทในฐานะผู้ซื้อ (Purchaser) ซึ่งหมายถึง บุคคลผู้ที่ทำหน้าที่ในการซื้อจริงตามที่ได้ตัดสินใจร่วมกันในการตัดสินเลือกศึกษาต่อที่ประเทศไทยของนักศึกษาในประเทศอนุญาติภาคลุ่มน้ำโขงส่วนใหญ่ผู้ซื้อ คือ ผู้ปกครอง พ่อแม่ และนักศึกษากระทำการร่วมกันซึ่งเกี่ยวข้องกับระดับการศึกษาที่เลือกโดยในระดับปริญญาตรีค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ได้รับการสนับสนุนจากผู้ปกครองหรือพ่อแม่ ดังนั้นผู้ปกครองจะทำหน้าที่เป็นผู้ซื้อ ส่วนระดับปริญญาโทและปริญญาเอกอาจเป็นหน่วยงานอื่นผู้ให้ทุนสนับสนุน

สุดท้ายเป็นบทบาทผู้บริโภคหรือผู้ใช้ (Consumer) ซึ่งนักเรียน นักศึกษาเป็นบุคคลที่ทำหน้าที่เป็นผู้ใช้บริการการศึกษาและเป็นผู้ประเมินผลการใช้ รวมทั้งให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับ

ความพึงพอใจแจ้งให้สามารถในครอบครัวทราบพร้อมทั้งแสดงความปราณนาว่าอย่างจะซื้อผลิตภัณฑ์หรือบริการนั้นในโอกาสต่อไปหากสถานบันอุดมศึกษาที่เลือกสร้างความพึงพอใจให้แก่นักศึกษาได้ดีก็มีโอกาสที่จะกลับมาศึกษาต่อหรือแนะนำบุคคลอื่นในครอบครัวให้ตัดสินใจเลือกในอนาคตอีกด้วย

ผลการวิจัยครั้งนี้แสดงให้เห็นว่ากระบวนการตัดสินใจเลือกศึกษาต่อของนักเรียนนักศึกษาในประเทศไทยมีภาคลุ่มน้ำโขงส่วนใหญ่เป็นการตัดสินใจร่วมกับครอบครัว โดยผู้ปกครอง พ่อแม่ ญาติพี่น้อง มีบทบาททั้งเป็นผู้รวมรวมข้อมูล ช่วยประเมินผลข้อมูล สร้างเกณฑ์การตัดสินใจ เป็นผู้ตัดสินใจ ผู้ซื้อ ส่วนนักเรียน นักศึกษามีบทบาทร่วมด้วยและยังมีบทบาทสำคัญ ในท้ายที่สุด ก็อ เป็นใช้และประเมินผลการตัดสินใจเพื่อให้ข้อมูลสำหรับการตัดสินใจในอนาคตด้วย

ในท้ายที่สุด หากจะพิจารณาการดำเนินงานด้านการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการของสถานบันอุดมศึกษาไทยในการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติครั้งนี้ มีลักษณะสอดคล้องกับแนวคิดการสื่อสารการตลาดมากน้อยเพียงใด สามารถนำเสนอคิดของ Shimp (2000) มาวิเคราะห์เปรียบเทียบซึ่ง Shimp ได้กล่าวถึงลักษณะ 5 ประการของการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ ไว้ว่า

1. การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการทำให้เกิดพฤติกรรม (Affect Behavior) ไม่เพียงแต่จะทำให้กลุ่มเป้าหมายเกิดการรับรู้หรือเปลี่ยนทัศนคติเกี่ยวกับตราสินค้าเท่านั้นแต่การสื่อสารที่มีประสิทธิผลจะต้องทำให้เกิดการตอบสนองทางพฤติกรรมให้ตรงกับวัตถุประสงค์ทางการตลาดคือ ก่อให้เกิดการตัดสินใจซื้อ ข้อนี้ตรงกับการดำเนินงานของแต่ละสถาบันเนื่องจากส่วนใหญ่จะหวังให้เกิดพฤติกรรมการตัดสินใจมาศึกษาต่อที่ประเทศไทย

2. การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการจะใช้การสื่อสารการตลาดในหลายรูปแบบ (Use All Forms of Contacts) ที่สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย และสามารถสื่อถึงตราสินค้าในสิ่งที่ต้องการได้อย่างมีประสิทธิผลซึ่งรูปแบบการสื่อสารการตลาดนี้จะไม่ถูกจำกัดแค่เพียงการโฆษณา แต่ยังรวมถึงการสื่อสารในรูปแบบของการตลาดทางตรง การจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย การสนับสนุนรายการ การสื่อสาร ณ จุดซื้อ หรือจากตัวสินค้าเอง เช่น วัสดุส่งเสริมการขายต่างๆ และยังรวมถึงการสื่อสารแบบมีปฏิสัมพันธ์ (Interactive Communications) หรือการสื่อสาร 2 ทาง (Two-way Communications) ลักษณะดังกล่าวสอดคล้องกับผลการวิจัยในครั้งนี้เนื่องจากแต่ละสถาบันมีการใช้การสื่อสารหลายรูปแบบให้ความสำคัญกับการสื่อสารสองทางและมีการพัฒนาสื่อที่อินเทอร์เน็ตเพื่อให้เกิดปฏิกริยาโต้ตอบทันทีทันใดมากขึ้น

3. การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเริ่มต้นที่ลูกค้าหรือกลุ่มเป้าหมาย (Start with the Customer or Prospect) เพื่อศึกษาสิ่งที่ลูกค้าหรือกลุ่มเป้าหมายต้องการ แล้วนำกลับไปพัฒนาเป็นแนวทางที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดประสิทธิผลในการสื่อสารเชิงจุนใจต่อตราสินค้าให้มากที่สุด ซึ่งก็คือ การสนับสนุนการวางแผนจากภายนอก (Outside-in Planning) ผลการวิจัยไม่สอดคล้องกับคุณสมบัติข้อนี้ เนื่องจากสถาบันอุดมศึกษางานแห่งมีการวางแผนแบบ Outside-in Planning แต่ helyสถาบันก็ยังเป็นลักษณะ Inside-out Planning

4. การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการต้องมีการรวมเป็นหนึ่งเดียวกัน (Achieve Synergy) กล่าวคือเมื่อมีการใช้ทุกรูปแบบของเครื่องมือการสื่อสารบูรณาการเข้าด้วยกันแล้วจะต้องเป็นไปในทางทิศเดียวกัน (Single Voice) รวมทั้งต้องตอบข้อความแจ้งแพร่และเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของภาพลักษณ์ตราสินค้าขององค์การ ผลการวิจัยไม่พบว่ามีสถาบันอุดมศึกษาใดให้ความสำคัญหรือดำเนินการในคุณลักษณะนี้ ส่วนใหญ่ยังขาดการรวมเป็นหนึ่งเดียวและไปในทิศทางเดียวกัน

5. การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการจะต้องสร้างสรรค์ความสัมพันธ์อันดี (Build Relationship) ระหว่างตราสินค้ากับลูกค้าหรือกลุ่มเป้าหมายอย่างต่อเนื่องซึ่งไม่เพียงพอแต่จะทำให้เกิดการซื้อ การซื้อข้าว และความภักดีต่อตราสินค้า แต่จะรวมถึงการรักษาลูกค้าไว้ พอย กับการสร้างฐานลูกค้าใหม่ ผลการวิจัยพบว่า บางสถาบันให้ความสำคัญกับความต่อเนื่องในการสื่อสาร และการสร้างความภักดีในตราสินค้า เช่น การให้ความสำคัญกับการบริการเพื่อสร้างความประทับใจ การดูแลเอาใจใส่นักศึกษาอย่างใกล้ชิด การจัดกิจกรรมกับศิษย์เก่า เป็นต้น

#### 7.2.3 การรับรู้การแสวงหาข้อมูลและพฤติกรรมการตัดสินใจของนักศึกษาที่มาจากการอนุญาติภาคลุ่มน้ำโขงและกำลังศึกษาอยู่ในสถาบันอุดมศึกษาไทย

จากการสำรวจพฤติกรรมการแสวงหาข้อมูลข่าวสารในการศึกษาต่อต่างประเทศของนักศึกษานานาชาติจากประเทศไทยในกลุ่มอนุญาติภาคลุ่มน้ำโขง (GMS) ซึ่งสอดคล้องกับผลการสัมภาษณ์เชิงลึกกับนักศึกษาที่มาจากประเทศไทยและประเทศอนุญาติภาคลุ่มน้ำโขงพบว่า นักศึกษาแสวงหาข้อมูลข่าวสารด้านการศึกษาในประเทศไทยจากสื่ออินเทอร์เน็ต สื่อบุคคล และสื่อสิ่งพิมพ์มากที่สุดซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยเรื่องการสร้างแบรนด์มหาวิทยาลัยในตลาดเอเชีย ของ Gray, Kim และ Llanes (2003) ที่ศึกษาการสื่อสารการตลาดเพื่อส่งเสริมมหาวิทยาลัยต่างประเทศในมาเลเซีย สิงคโปร์และ อ่องกง โดยสรุปว่าสื่อที่มีประสิทธิภาพคือ เว็บไซต์และสื่อสิ่งพิมพ์ เนื่องจากกลุ่มเป้าหมายสามารถเข้าถึงเว็บไซต์ได้สะดวกและรวดเร็วรวมทั้งความสามารถของสื่อสิ่งพิมพ์ที่จะให้ข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับสินค้าและบริการและข้อมูลการตัดสินใจเพื่อให้ผู้รับสาร

คิดถึงเหตุผลในการเลือกหรือให้นักเรียนเออเชียใช้ประโยชน์ของแหล่งข้อมูลดังกล่าวในการตัดสินใจ นอกจากรูปแบบที่มีหลากหลาย เช่น ฟิล์มพิมพ์และโทรทัศน์ยังสามารถช่วยสร้างการรับรู้ให้เว็บไซต์ของมหาวิทยาลัยได้อีกด้วย

การสื่อสารผ่านอินเทอร์เน็ตมีหลายรูปแบบทั้งการสร้างเว็บไซต์ การโฆษณา การสร้างเครือข่ายชุมชน ซึ่ง Keller (2003) อธิบายว่า สื่อโฆษณาบนอินเทอร์เน็ต (Online) นับเป็นสื่อที่มีการเติบโตอย่างมากในช่วงปี พ.ศ. 2540 เป็นต้นมา โดยสื่อประเภทนี้สามารถจำแนกได้เป็น 2 รูปแบบ คือ เว็บไซต์ (Website) และ โฆษณาเชิงปฏิสัมพันธ์ (Interactive Advertising) ในส่วนของเว็บไซต์เป็นการให้รายละเอียดของตราสินค้ามีผลต่อการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้บริโภคโดยผู้บริหารเว็บไซต์ต้องหนั่นปรับข้อมูลให้มีความทันสมัยอยู่ตลอดเวลา นอกจากนั้นนักการตลาดยังสามารถใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลลูกค้าที่รวบรวมได้จากผู้ที่เข้าชมเว็บไซต์ด้วยการสร้างแบบสอบถามบนอินเทอร์เน็ต (Online) ดังนั้นเพื่อดึงดูดความสนใจของผู้เข้าชมเว็บไซต์จึงต้องมีการออกแบบให้น่าสนใจใช้เทคโนโลยีภาพและเสียงมาช่วยสร้างความบันเทิงพร้อมๆ กับการนำเสนอข้อมูลที่ครบถ้วน และทันสมัย ในส่วนของโฆษณาเชิงปฏิสัมพันธ์นั้นคือการทำโฆษณาบนเว็บไซต์ เช่น การทำ Banner ads, Skyscraper ads, Rectangle ads เพื่อดึงความสนใจให้ผู้เข้าชมเว็บไซต์คลิกเข้าไปดูในรายละเอียด และสามารถใช้สื่อสารตราสินค้าได้

นอกจากนี้นักศึกษาบางมีการแสวงหาข้อมูลข่าวสารในหลายๆ ด้านเพื่อให้เพียงพอที่จะนำไปประกอบการการตัดสินใจ ลดความสัมภัยถึงการเลือกสรรและการแสวงหาข้อมูลข่าวสาร (Selective Exposure Theory) ซึ่ง พระ จิระ โสภณ (2539) อธิบายถึงทฤษฎีนี้ว่า ข่าวสารเป็นปัจจัยสำคัญที่ใช้ในการประกอบการตัดสินใจในกิจกรรมต่างๆ ของมนุษย์ความต้องการจะเพิ่มมากขึ้น เมื่อบุคคลนั้นต้องการข้อมูลประกอบการตัดสินใจ หรือความไม่แน่ใจในเรื่องใดเรื่องหนึ่งโดยจะมีการเลือกสรรข่าวสารที่สนใจ และแสวงหาผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ ตามความสนใจของบุคคล ผู้ส่งสารจึงควรส่งสารในช่องทางที่ผู้รับสารเลือกเปิดรับ จดเนื้อหาสารให้เข้าใจง่าย โดยเฉพาะเรื่องภาษาที่แตกต่างกัน และภาษาที่เป็นสากล เพื่อป้องกันการตีความที่ผิด และต้องทำให้เกิดการรับรู้ได้ง่าย นั่นหมายความว่า ผู้ส่งสารต้องทราบว่าข้อมูลใดที่ผู้รับสารต้องการและไม่ต้องการผลการวิจัยพบว่าข้อมูลที่เป็นที่ต้องการของนักศึกษาจากประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงเพื่อประกอบการตัดสินใจด้านการศึกษาต่อ ได้แก่ ข้อมูลหลักสูตรที่เปิดสอน ค่าใช้จ่ายทั้งหมด ระยะเวลาในการสำเร็จการศึกษา โอกาสในการทำงาน สิ่งแวดล้อมในสถาบัน ความปลอดภัยและคุณภาพการเรียน การสอนที่ได้รับการยอมรับและความร่วมมือกับค่างประเทศ ดังนั้นข้อมูลที่ส่งผ่านสื่อควร

ประกอบด้วยสิ่งที่กล่าวมาและต้องออกแบบให้น่าสนใจ จดจำได้ง่ายเพื่อให้ผู้รับสารมีปฏิกริยาตอบกลับที่ดีส่งผลถึงเป้าหมายในการสื่อสาร

อิกทั้งกาญจนฯ แก้วเทพ (2541) กล่าวว่ากระบวนการเลือกสรรข่าวสารนี้ยังมีกระบวนการสุดท้ายที่เรียกว่าการเลือกมีปฏิกริยา (Selective Action) กล่าวคือ ทุกคนยอมมีปฏิกริยา หรือพฤติกรรมตอบสนองต่อข่าวสารนั้นๆ และพฤติกรรมการตอบสนองของแต่ละบุคคลก็ไม่ได้เป็นแบบเดียวกัน แม้จะได้รับข่าวสารชิ้นเดียวกันก็ตามซึ่งเกิดจากความแตกต่างระหว่างบุคคล นั่นเอง โดยปฏิกริยาหรือพฤติกรรมการตอบสนองนี้เป็นผลเนื่องมาจากการเปิดรับการให้ความสนใจ การรับรู้ และการจดจำซึ่งกล่าวอีกนัยหนึ่งก็คือในแต่ละขั้นตอนของการเลือกสรร ข่าวสาร จะมีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกัน ดังนั้นอาจกล่าวได้ว่าการเปิดรับสารมีความเชื่อมโยงหรือมีความสัมพันธ์เชื่อมโยงหรือมีความสัมพันธ์กับพฤติกรรมการตอบสนองต่อข่าวสาร

ผลงานวิจัยครั้งนี้สอดคล้องกับงานวิจัยที่ผ่านมาหลายประดิษฐ์ทั้งด้านการเลือกใช้สื่อที่มีผลต่อกลุ่มเป้าหมายซึ่งตรงกับงานวิจัยเรื่องการสร้างแบรนด์มหาวิทยาลัยในตลาดเอเชีย (Gray, Kim & Llanes, 2003) และปัจจัยที่ทำให้การตลาดการศึกษาประสบความสำเร็จของ Hosie และ Mazzarol (1999) ที่สำรวจสถาบันการศึกษา 315 แห่งใน 5 ประเทศที่ส่งออกธุรกิจการศึกษา ได้แก่ ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ แคนาดา อังกฤษ และสหรัฐอเมริกา พบร่วมกัน 2 ปัจจัยสำคัญที่ทำให้การตลาดการศึกษาประสบความสำเร็จ ได้แก่ Image and Resource และ Coalition and Forward Integration ซึ่งหมายถึง ชื่อเสียง การจดจำ จุดแข็งทางด้านแหล่งเงินทุน ชื่อเสียงของคุณภาพ ขนาดของกลุ่มศิษย์เก่าและลำดับของหลักสูตรหรือโปรแกรมที่เปิดสอน รวมทั้งพันธมิตรต่างชาติ หรือกลุ่มธุรกิจนานาชาติ ซึ่งผลการวิจัยครั้งนี้ก็ค้นพบปัจจัยที่ทำให้การตลาดอุดมศึกษานานาชาติของไทยประสบความสำเร็จในตลาดประเทศไทยมีคุณภาพดี น่าสนใจ เช่นเดียวกัน นั่นหมายความว่าปัจจัยที่ผู้บริโภคในตลาดประเทศไทยมีคุณภาพดี น่าสนใจ มีความคล้ายคลึงกับตลาดเอเชียและโลกอื่นๆ

สำหรับเหตุผลที่สนใจศึกษาในต่างประเทศนักศึกษาส่วนใหญ่ตอบว่าพระราศีต้องการได้ปริญญาเพื่อให้ได้งานที่ดีเมื่อกลับไปที่ประเทศของตนมุ่งเน้นการพัฒนาตนเองและประเทศของตน เป็นสำคัญที่เลือกประเทศไทยเพราคุณภาพการศึกษาได้มาตรฐานสากล ค่าใช้จ่ายไม่แพง ประเทศไทยน่าอยู่และทันสมัย รวมทั้งชอบคนอาจารย์ที่ดูแลเอาใจใส่อย่างใกล้ชิด ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่า วัฒนธรรมของคนไทยที่มีลักษณะเอื้ออาทรใส่ใจผู้อ่อน弱ย่างเป็นมิตรนั้นสร้างความประทับใจให้แก่นักศึกษาต่างชาติได้ดี สอดคล้องกับที่กาญจนฯ แก้วเทพ (2548) กล่าวว่า วัฒนธรรมมีบทบาทสำคัญในการพยายามผลักดันประเทศให้นานาชาติ ดังนั้น จึงมีประโยชน์ทางการตลาดโดยเฉพาะอย่างยิ่งต่อตลาดการท่องเที่ยว หลายประเทศจึงส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมทั้งทางด้านการอนุรักษ์และการ

พัฒนาสถานที่ที่จะดึงดูดความสนใจจากนักท่องเที่ยว ประเทศที่กำลังพัฒนาจำนวนไม่น้อยจึงอาศัย  
มรดกทางศิลปวัฒนธรรมเป็นเครื่องมือสำคัญในการนำรายได้เข้าสู่ประเทศ

ผลการวิจัยยังพบว่านักศึกษากลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงมีปัจจัยทางการศึกษาต่อต่างประเทศคล้ายกัน มีการตัดสินใจคล้ายกันและเลือกใช้สื่อในการเปิดรับข่าวสารคล้ายกันแต่มีระดับความชอบที่แตกต่างกัน เช่น ที่ประเทศไทยและเวียดนาม จะมีความนิยมสื่ออินเทอร์เน็ตหรือความชอบมากกว่าประเทศกัมพูชา พม่า และลาว ทั้งนี้การที่นักศึกษามีความชอบสื่อในระดับที่แตกต่างกัน อาจเป็นเพราะมีวัฒนธรรมที่แตกต่างกันและระดับของสิ่งอำนวยความสะดวกในการสื่อสารในประเทศนั้นๆ แตกต่างกันเนื่องจากวัฒนธรรมมีผลต่อการดำเนินชีวิตของคนในสังคมตามแนวคิดของนักสังคมวิทยาที่ว่าวัฒนธรรมเป็นตัวกำหนดชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนในสังคม ดังนั้น วัฒนธรรมจึงมีอิทธิพลต่อกnowledge เป็นอยู่ของประชาชนและต่อความเจริญก้าวหน้าของประเทศชาติ (รั้งสรรค์ ธนะพรพันธุ์, 2546) แม้ว่าประเทศในกลุ่มอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงจะมีลักษณะทางวัฒนธรรมคล้ายกัน เนื่องจากมีพัฒนาการทางประวัติศาสตร์ การเมืองมาด้วยกัน แต่ก็มีความแตกต่างในลักษณะเฉพาะของแต่ละประเทศ โดยจักรพงษ์ คำนุญเรือง (2552) อธิบายว่าเดือนอนุภูมิภาคแห่งนี้ได้มีการพัฒนาการทางด้านภาษาและวัฒนธรรมที่ต่อเนื่องซัดเจนการพัฒนาดังกล่าวมีความเหมือนและแตกต่างกันไปตามเหตุปัจจัยสิ่งแวดล้อมทางประวัติศาสตร์ การเมือง การปกครอง แต่ยังคงความมีอัตลักษณ์ (Identity) ความเป็นตัวตน (Self) ความเป็นชนชาติ (Ethnicity) ที่เหนี่ยวแน่นด้วยคุณธรรม ความเชื่อถือดั้งเดิม

แม้ว่าการถือทางวัฒนธรรมในสังคมหนึ่งสังคมใดจะมีรากฐานทางประวัติศาสตร์ในสังคมนั้นแต่วัฒนธรรมก็ต้องปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองเมื่อประชาชนมีฐานะทางเศรษฐกิจดีขึ้น แบบแผนการดำรงชีวิต แบบแผนการบริโภค แบบแผนการพักผ่อนหย่อนใจตลอดจนแบบแผนการแต่งกายย่อมแปรเปลี่ยนไปด้วย ความต้องการสินค้าวัฒนธรรมประเภทใหม่เกิดขึ้นมาทดแทนสินค้าวัฒนธรรมแบบดั้งเดิม (กาญจนा แก้วเทพ, 2548) ดังนั้น การที่ประเทศไทยและเวียดนามมีระดับความซื่อชอบในสื่อใหม่อย่างอินเทอร์เน็ตมากกว่าประเทศเพื่อนบ้านอย่างกัมพูชา อาจเป็นเพาะการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคมและการเมืองของประเทศไทยที่เปิดกว้างสู่โลกภายนอกมากขึ้น ยอมรับสินค้าที่มีความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีซึ่งมาพร้อมกับการฝังตัวทางวัฒนธรรมที่นิยมใช้สื่อใหม่ที่ทันสมัยและเมื่อประชาชนมีฐานะทางเศรษฐกิจดีขึ้น แบบแผนการดำรงชีวิต แบบแผนการบริโภคก็เปลี่ยนไปด้วย

7.2.4 แบบจำลองการถือสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศไทยอนุมิภัคคล้มน้ำโขง

ผลการศึกษาตามวัตถุประสงค์ของการวิจัยตามวิธีการวิจัยทั้งเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณรวมทั้งการประชุมผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อให้คำแนะนำในการสร้างแบบจำลองการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคคุ่นหน้าไปสู่การพัฒนาแบบจำลองในครั้งนี้ ซึ่งเป็นแบบจำลองต่อเนื่อง เพราะมีลูกครึ่งอย่างสัมพันธ์กันทั้งระบบแต่หากพิจารณาในด้านการดำเนินงานอาจเห็นว่ารัฐบาลเป็นจุดเริ่มต้น และเป็นผู้กำหนดนโยบายหลักด้านการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของประเทศไทยซึ่งรัฐบาลมีการรับฟังผลการประเมินจากการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆ ไปประกอบการตัดสินใจโดยหน่วยงานภาครัฐอย่างน้อย 3 แห่งที่มีส่วนเกี่ยวข้อง และสถาบันอุดมศึกษาของไทยทำหน้าที่ในฐานะผู้ส่งสารในกระบวนการนี้

การวางแผนการสื่อสารการตลาดในแบบจำลองนี้จะเริ่มจากการนำนโยบายมากำหนดกลยุทธ์การสื่อสาร โดยเป็นแบบมาตรฐานและแบบปรับให้เข้ากับท้องถิ่นซึ่งจะมีผลต่อการกำหนดหรือพิจารณาองค์ประกอบหรือส่วนผสมทางการตลาดด้านบริการของการศึกษานานาชาติได้แก่ ประเภทและหลักสูตรที่เปิดสอน ราคาค่าเล่าเรียน การรับสมัคร การจัดจำหน่าย การสื่อสารผู้ให้บริการ กระบวนการดำเนินงานด้านการเรียนการสอน และหลักฐานยืนยันความสามารถต่างๆ ที่จะช่วยให้ผู้บริโภคหรือผู้เรียนสามารถจินตนาการหรือเข้าใจการดำเนินการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น

แบบจำลองนี้ยังให้ความสำคัญกับผู้บริโภคโดยมีการศึกษาพฤติกรรมผู้บริโภคและศึกษารากษะสิ่งแวดล้อมทางการตลาดของพื้นที่เป้าหมายเพื่อเลือกตลาดเป้าหมายและพัฒนากลยุทธ์โดยแบ่งตลาดออกเป็นสองส่วนอย่างชัดเจนและใช้ตัวแปรในการตัดสินใจทั้งด้านประชากรศาสตร์ เศรษฐกิจ สังคม สอดคล้องกับที่ Wood และ Robertson (2000) ได้อธิบาย 6 ตัวแปรของการตัดสินใจ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจส่งออกและประเมินการตลาดนานาชาติ 6 ตัวแปร ได้แก่ การเมือง เศรษฐกิจ การตลาด วัฒนธรรม โครงสร้างของสาธารณูปโภค และกฎหมาย ตัวแปรแต่ละตัวเป็นปัจจัยสำคัญในการพิจารณาเมื่อต้องการเลือกประเทศที่จะเป็นตลาดเป้าหมายและพัฒนา กลยุทธ์ทางการตลาด รวมทั้งเป็นประโยชน์ในการพิจารณาการลงทุนทางการตลาด กลุ่มเป้าหมายที่จะสื่อสาร วัตถุประสงค์การสื่อสาร ข้อความและเครื่องมือในการสื่อสาร ให้สอดคล้องกันและสามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้ดีขึ้นตอนต่อจากนี้เป็นกำหนดงบประมาณจึงเห็นได้ชัดว่างบประมาณจะถูกกำหนดจากการเลือกเครื่องมือและสื่อต่างๆ แล้ว ขั้นตอนสุดท้ายเป็นการประเมินผล และนำผลที่ได้ไปปรับใช้และเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจกำหนดนโยบายของรัฐบาลต่อไป

เมื่อเปรียบเทียบกับแบบจำลองการสื่อสารการตลาดของนักวิชาการด้านการสื่อสารการตลาดอื่นๆ จะเห็นว่ามีความแตกต่างกันหลายจุด เช่น แบบจำลองการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการของ Schultz, Tannenbaum และ Lauterboen (1993) รวมทั้งของ Percy (1997) และ Branan (1995) จะเริ่มต้นที่ผู้บริโภคเป้าหมาย ในขณะที่แบบจำลองของ G. Belch และ M. Belch (2004) เริ่มต้นด้วยการทบทวนแผนการตลาดและวัดถุประสงค์ทางการตลาดจากนั้นจึงจะเป็นการวิเคราะห์สถานการณ์ ในขณะที่แบบจำลองที่ได้จากการวิจัยในครั้งนี้ เริ่มต้นที่นโยบายของรัฐบาลและกลยุทธ์การสื่อสารก่อนจะนำไปพัฒนาองค์ประกอบหรือส่วนผสมทางการตลาดต่อไป เนื่องจากแบบจำลองนี้เป็นผลมาจากการศึกษาเฉพาะเจาะจงในเรื่องการสื่อสารเพื่อส่งเสริมธุรกิจ บริการด้านการศึกษานานาชาติของประเทศไทยซึ่งเป็นการดำเนินงานทั้งในระดับประเทศและระดับสถาบัน การดำเนินการใดๆ ต้องสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล ดังนั้นจุดเริ่มต้นจึงเป็นนโยบายของรัฐบาล นอกจากนี้วัตถุประสงค์ในการดำเนินงานด้านอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงไม่เพียงแต่เป็นไปเพื่อผลทางการตลาดเท่านั้นแต่ยังมีวัตถุประสงค์ด้านความสัมพันธ์ระหว่างประเทศและการพัฒนาการศึกษาไทยสู่สากลด้วยแต่กระนั้นก็ตามในแบบจำลองดังกล่าวก็แสดงให้เห็นว่ารัฐบาลมีการนำผลประเมินของแผนซึ่งอาจเป็นข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริโภคและสถานการณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องไปประกอบการพิจารณา นโยบายในปัจจุบันไปด้วย

เนื่องจากธุรกิจบริการด้านการศึกษาเป็นธุรกิจที่ซับซ้อน มีลักษณะเฉพาะในหลายด้าน ดังนั้น แบบจำลองการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติในครั้งนี้จึงมีความแตกต่างจากแบบจำลองทั่วไปนั่ง ซึ่งวัลภา เทพหัสдин ณ อุยธยา (2551) อธิบายถึงความซับซ้อนของธุรกิจบริการด้านการศึกษาว่า เป้าหมายธุรกิจการศึกษาจะต้องแตกต่างจากเป้าหมายทางธุรกิจอื่น นั่นคือโดยปรัชญาแล้วสถาบันการศึกษาจะต้องเป็นสถาบันการศึกษาที่ไม่มุ่งหวังกำไร (Nonprofit Organization) ผู้ทำธุรกิจอาจไม่เห็นด้วยในประเด็นนี้เนื่องจากการดำเนินธุรกิจใดๆ ก็ตาม ต้องหวังให้เกิดผลกำไรในบริบทของธุรกิจการศึกษาผลกำไรอาจไม่ใช่เงินเสมอไปแต่อาจจะหมายถึงกำไรที่ได้พัฒนาคนที่มีความรู้และมีคุณภาพให้แก่สังคมมากขึ้น อย่างไรก็ได้การจัดการธุรกิจการศึกษาจะต้องมีการจัดการให้สามารถพึงพาคนเองได้มีรายได้พอที่จะใช้จ่ายและดำรงธุรกิจให้ก้าวต่อไปอย่างต่อเนื่อง

ความแตกต่างอีกประการระหว่างธุรกิจอื่นกับธุรกิจการศึกษา คือเป้าหมายทางธุรกิจซึ่งเป้าหมายทางธุรกิจอื่นมักจะมุ่งไปสู่การพัฒนาองค์การให้สามารถมีวัตถุคิดที่ดี มีกระบวนการที่มีประสิทธิภาพ ลงทุนน้อยได้ผลผลิตสูง มีค่าครองรับและสามารถทำผลประโยชน์สูงสุดแต่เป้าหมายทางธุรกิจการศึกษามีความแตกต่างอย่างมาก เพราะวัตถุคิดนั้นเป็นมนุษย์ไม่ใช่วัตถุที่

สามารถจะเลือกให้เหมือนกันได้หมด ความแตกต่างหลักหลายของปัจจัยนำเข้าระหว่างธุรกิจ กับ ธุรกิจการศึกษาจึงแตกต่างกันสิ้นเชิง ปัจจัยนำเข้าของธุรกิจการศึกษาก็คือลูกค้าของสถาบัน การศึกษาซึ่งต้องเสียเงินเข้ามารับคำร้อง吨ในสังคมอย่างมีเกียรติ มีความสุขเห็นคุณค่าของชีวิตของ ตนและของผู้อื่น ดังนั้นการลงทุนในส่วนพัฒนาคนเป็นการลงทุนที่ไม่เห็นรายได้กลับคืนมาเป็น เม็ดเงินและบางครั้งอาจมองไม่เห็นการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้เรียนที่ได้รับการพัฒนาจาก การจัดกิจกรรม หรือสิ่งแวดล้อมอันเป็นหลักสูตรไม่เป็นทางการ หรือหลักสูตรซ่อนเร้น(Hidden Curriculum)

นอกจากนี้ Shanks, Walker, และ Hayes (1993 as cited in Canterbury, 1999) ยังกล่าว ว่าอุดมศึกษามีคุณสมบัติทั้งหมดของอุดมศึกษาระดับนานาชาติ ไม่มีตัวตน มีความหลากหลายแบ่งแยกไม่ได้จากบุคคลที่ทำการส่งมอบบริการ มีความผันแปรเสื่อมถอยได้ และลูกค้า (นักศึกษา) มีส่วนร่วมในกระบวนการบริการ โดย Canterbury (1999) กล่าวว่าความท้า ทายอย่างยิ่งต่อตลาดอุดมศึกษาคือ การกำหนดหาตลาดอุดมศึกษาและคุณสมบัติที่แตกต่างจากตลาด และบริการอื่น เพื่อปรับวิธีการตลาดของสถาบันอุดมศึกษา การเข้าใจธรรมชาติของธุรกิจ การศึกษาจะช่วยให้นักการตลาดเข้าใจการดำเนินงานและช่วยในการกำหนดกลยุทธ์ได้เหมาะสม เนื่องจากปัจจุบันธุรกิจบริการการศึกษานับเป็นธุรกิจบริการที่มีขนาดใหญ่มากขึ้นและมีความสำคัญ ต่อระบบเศรษฐกิจและธุรกิจบริการทั่วไป โลกของการตลาดการศึกษานานาชาติถูกวัดด้วยจำนวน ของนักศึกษาที่สมัครเข้าเรียน หรือลงทะเบียนเรียนในสถาบันการศึกษาที่อยู่นอกประเทศ

แบบจำลองที่เป็นผลการวิจัยครั้งนี้มีการแบ่งประเภทของกลุ่มเป้าหมายแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ตามผลที่ต้องการให้เกิดขึ้นเป็นลำดับๆ โดยแบ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักซึ่งหมายถึงกลุ่มคนที่ ต้องการให้เกิดผลทางตรง กลุ่มที่สองคือ กลุ่มเป้าหมายรองคือกลุ่มที่ต้องการให้มีผลทางอ้อม และ กลุ่มสนับสนุนหรือกลุ่มอธิบดี คือ กลุ่มที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของกลุ่ม เป้าหมายหลัก แตกต่าง กับการแบ่งกลุ่มเป้าหมายในแบบจำลองของ Schultz และคณะ (1993) ซึ่งแบ่งกลุ่มเป้าหมายตาม ฐานข้อมูลของลูกค้าและกลุ่มผู้คาดหวังจะเป็นลูกค้าโดยข้อมูลที่ได้นั้นต้องเป็นข้อมูลที่สมบูรณ์ แบบอย่างน้อยต้องมีข้อมูลทางประชากรศาสตร์ข้อมูลด้านจิตวิทยา ประวัติการซื้อ และข้อมูล ทางด้านทัศนคติของผู้บริโภคที่มีต่อสินค้าหากสถาบันการศึกษามีข้อมูลเหล่านี้ก็สามารถแบ่งตาม แบบจำลองของ Schultz และคณะ ได้โดยแบ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความภักดีต่อการใช้ตราสินค้า กลุ่มที่ ภักดีต่อตราสินค้าอื่นและกลุ่มที่ชอบเปลี่ยนจากตราสินค้าหนึ่งไปยังอีกตราสินค้าหนึ่ง ทั้งนี้ข้อมูล ของผู้บริโภคในธุรกิจการศึกษานานาชาติอาจยังไม่สมบูรณ์แบบ หรืออีกหนึ่ง ได้แก่ ได้ชัดเจน เช่นนี้ซึ่ง แตกต่างจากข้อมูลของผู้บริโภคในธุรกิจอื่นอาทิ พฤติกรรมของผู้บริโภคที่ซื้อสินค้าประเภทอุปโภค

บริโภค อาจมีโอกาสซื้อข้าวบ่อบา หรือทดลองเปลี่ยนตราสินค้าได้ง่าย ดังนั้นจึงสามารถวัดความภักดีในตราสินค้าได้ชัดเจนกว่า

อย่างไรก็ตามจำลองที่ได้จากการวิจัยครั้งนี้มีความสอดคล้องกันกับแบบจำลองของ G. Belch และ M. Belch (2004) ในเรื่องการพัฒนาเครื่องมือการสื่อสารซึ่งผู้วางแผนต้องเข้าใจภาพรวมของการสื่อสารทั้งหมดก่อนเข้าใจกลุ่มเป้าหมายที่จะสื่อสารจากนั้นต้องผสมผสานเครื่องมือให้สอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมาย วัตถุประสงค์ของการสื่อสารและสุดท้ายคือการประเมินผลของกลยุทธ์การสื่อสารนำผลที่ได้ไปประกอบการวิเคราะห์สถานการณ์ในขั้นแรกในปีต่อๆ ไป

### 7.3 ข้อจำกัดในการวิจัย

ในการเก็บรวบรวมข้อมูลในการศึกษาครั้งนี้ ผู้วิจัยมีข้อจำกัดแบ่งแยกตามระเบียบวิธีวิจัยที่ใช้ในการวิจัย ดังนี้

#### 7.3.1 ข้อจำกัดในการวิจัยเชิงคุณภาพ

ผู้วิจัยใช้การสัมภาษณ์เชิงลึกเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยสัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานภาครัฐทั้ง 3 แห่งและผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษา 10 แห่ง ซึ่งการติดต่อนัดหมายผู้บริหารเป็นไปด้วยความยากลำบาก เนื่องจากผู้ให้สัมภาษณ์ติดภารกิจการทำงานต่างๆ นอกจากนี้ ผู้บริหารแต่ละคนยังมีเวลาห้อยในการให้ข้อมูล จึงเป็นข้อจำกัดด้านเวลา ขณะเดียวกันในส่วนของการสัมภาษณ์นักศึกษาที่มาจากประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงนั้นเนื่องจากนักศึกษาหลายคนยังไม่มีความเชี่ยวชาญในการใช้ภาษาอังกฤษหรือภาษาไทยที่ดีพอจึงทำให้เกิดข้อจำกัดในเรื่องความเข้าใจในเรื่องภาษาที่ตรงกันในบางส่วน

นอกจากนี้ในการจัดประชุมผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อขอเสนอแนะเกี่ยวกับแบบจำลองการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการทางการศึกษา ผู้วิจัยได้เชิญนักวิชาการด้านการศึกษา นักวิชาการด้านการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ ผู้ปฏิบัติงานจริงในด้านการสื่อสารการตลาดอุดมศึกษานานาชาติของสถาบันอุดมศึกษาและบริษัทเอกชนแต่ยังขาดนักวิชาชีพซึ่งเป็นตัวแทนของสมาคมวิชาชีพด้านการสื่อสารการตลาด จึงอาจทำให้ยังขาดข้อมูลและมุมมองจากด้านของนักวิชาชีพ

#### 7.3.2 ข้อจำกัดในการวิจัยเชิงปริมาณ

ผู้วิจัยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลเชิงปริมาณกับนักศึกษาต่างชาติที่มาจากประเทศไทยในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงและกำลังศึกษาอยู่ในสถาบันอุดมศึกษาไทย การเก็บรวบรวมครั้งนี้มีข้อจำกัดหลายประการทั้งข้อจำกัดด้านภาษาของนักศึกษา ข้อจำกัดด้านเวลา เนื่องจากผู้วิจัยมีโอกาสพบนักศึกษาเพื่อเก็บข้อมูลโดยตรงไม่นานก่อร่วมทั้งสถาบันการอุดมศึกษา

ตั้งอยู่กระจายกันทั่วประเทศ การขอเข้าไปเก็บข้อมูลในสถาบันอุดมศึกษาหลายแห่งมีขั้นตอนค่อนข้างมาก หรือบางแห่งไม่อนุญาตให้เข้าไปเก็บข้อมูลด้วยตนเอง ส่งผลให้ขนาดของกลุ่มตัวอย่างไม่น่าเท่าที่ควร โดยเฉพาะเมื่อพิจารณาแยกย่อยในแต่ละประเทศ

#### 7.4 ข้อเสนอแนะจากการวิจัย

จากผลการวิจัยในครั้งนี้ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะในส่วนของการหลัก ประการแรกคือ เป็นข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยในอนาคต ส่วนประการที่สองคือ ข้อเสนอแนะสำหรับการประยุกต์ใช้ในการดำเนินงาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

##### 7.4.1 ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยในอนาคต

การวิจัยในครั้งนี้ผู้วิจัยมุ่งศึกษาการวางแผนกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษาไทยนานาชาติของไทยในตลาดประเทศไทยเพื่อนบ้านหรือ GMS ซึ่งเป็นตลาดเป้าหมายในการผลักดันให้ประเทศไทยก้าวสู่การเป็นศูนย์กลางทางการศึกษาในภูมิภาค ผลการวิจัยพบว่า มีข้อค้นพบบางประการที่น่าสนใจและควรมีการศึกษาด้านความต้องการเป็นระบบเพื่อเตรียมสร้างองค์ความรู้ใหม่หรือยืนยันกรอบแนวคิดด้านการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในธุรกิจบริการด้านการศึกษานานาชาติอีกด้วย โดย ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยในอนาคตดังนี้

7.4.1.1 จากผลการวิจัยครั้งนี้พบว่าสถาบันอุดมศึกษาและหน่วยงานภาครัฐที่ดำเนินงานด้านการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการส่วนใหญ่ไม่มีการประเมินผลเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายของเครื่องมือการสื่อสารการตลาดแต่ละประเภทอย่างชัดเจน สถาบันอุดมศึกษาและหน่วยงานภาครัฐส่วนใหญ่เลือกใช้สื่อออนไลน์เน็ต สื่อบุคคล สื่อกิจกรรมและสื่อมวลชนในการนำเสนอข้อมูลต่างๆ ตามลำดับ โดยให้เหตุผลว่าเป็นสื่อที่กลุ่มเป้าหมายเลือกเปิดรับ เข้าถึงได้ง่ายและมีค่าใช้จ่ายไม่แพง แต่ยังไม่มีการประเมินผลในรูปแบบการศึกษาหรือวิเคราะห์การลงทุนและการจัดสรรเงินทุนในการใช้สื่อหรือเครื่องมือในการสื่อสารการตลาดอย่างเป็นระบบ ดังนั้น การวิจัยในอนาคตจึงควรมีการศึกษาเรื่องการลงทุนและการจัดสรรเงินทุนในการเลือกใช้สื่อหรือเครื่องมือในการสื่อสารการตลาดอุดมศึกษานานาชาติโดยเป็นการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายของเครื่องมือการสื่อสารการตลาดแต่ละประเภทกับผลตอบรับที่ได้จากการลงทุนซึ่งอาจใช้แนวคิดเรื่อง Return on Investment (ROI) ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ Schultz (1994) ที่กล่าวว่าการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการต้องมีการวัดผลการสื่อสารได้ (Return on Communication Investment)

7.4.1.2 จากผลการวิจัยพบว่า กระบวนการสื่อสารเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษาของไทยในตลาดประเทศไทยนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงส่วนใหญ่เป็นการสื่อสารตรงไปยังกลุ่มเป้าหมายหลักคือ

นักเรียน นักศึกษาโดยใช้สื่ออินเทอร์เน็ตและสื่อกิจกรรมนิทรรศการเป็นหลักแต่ให้ความสำคัญกับกลุ่มผู้ที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของนักเรียนนักศึกษาไม่มากนักซึ่งหมายถึงกลุ่มผู้นำความคิดอาจารย์และผู้บริหารในสถาบันการศึกษาในประเทศไทยนั้นๆ องค์กรภาครัฐบาล ตัวแทนสถาบันผู้ปกครอง เจ้าของผู้ให้ทุน เป็นต้น มีเพียงบางสถาบันที่ให้ความสำคัญกับการสื่อสารไปยังกลุ่มอิทธิพลดังกล่าว อย่างไรก็ได้จากผลการวิจัยชี้ให้เห็นว่า นักเรียนตัดสินใจโดยขอความเห็นจากผู้ปกครอง ครอบครัวมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจสอดคล้องกับลักษณะทางวัฒนธรรมของชา澳เชียดังนั้นผู้วิจัยจึงเสนอให้มีการวิจัยในอนาคตต่อไปการสร้างแบรนด์และการสื่อสารกับผู้ปกครอง

7.4.1.3 ผลการวิจัยครั้งนี้พบว่า สถาบันอุดมศึกษาไทยเลือกใช้กลยุทธ์ในแผนการสื่อสารเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติในประเทศไทยอยู่ในรูปแบบคือ กลยุทธ์แบบมาตรฐาน (Standardization Strategy) และกลยุทธ์แบบปรับให้เข้ากับท้องถิ่น (Localization Strategy) ซึ่งต่างก็มีเหตุผลสนับสนุนที่แตกต่างกัน ดังนั้นการวิจัยในอนาคตจึงควรศึกษาความเหมาะสมของการใช้กลยุทธ์แบบมาตรฐาน (Standardization Strategy) กับกลยุทธ์แบบปรับให้เข้ากับท้องถิ่น (Localization Strategy) เพื่อส่งเสริมธุรกิจการศึกษานานาชาติในตลาดเอเชียในรายละเอียดมากขึ้น

7.4.1.4 การวิจัยในครั้งนี้เก็บรวบรวมข้อมูลทั้งการสัมภาษณ์และการสำรวจจากนักศึกษาต่างชาติที่กำลังศึกษาอยู่ในประเทศไทยซึ่งหมายถึงเป็นการศึกษากลุ่มเป้าหมายหรือลูกค้าที่ตัดสินใจซื้อหรือเลือกประเทศไทยเป็นประเทศแรกแล้ว การวิจัยในอนาคตผู้วิจัยจึงเสนอให้มีการศึกษากลุ่มเป้าหมายที่เป็นนักเรียน นักศึกษาที่ยังไม่ตัดสินใจเลือกประเทศไทย เพื่อเปรียบเทียบผลการวิจัย

#### 7.4.2 ข้อเสนอแนะสำหรับการประยุกต์ใช้

จากประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัยในครั้งนี้มีข้อหนึ่งระบุว่า จะเกิดประโยชน์ต่อวิชาชีพในการนำไปประยุกต์ใช้ ดังนั้นผู้วิจัยจึงมีข้อเสนอแนะสำหรับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องและสถาบันอุดมศึกษาในการนำผลการวิจัยมาประยุกต์ใช้ ดังนี้

##### 7.4.2.1 ข้อเสนอแนะสำหรับหน่วยงานภาครัฐบาล

1) การตั้งหน่วยงานกลางเพื่อทำหน้าที่ส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทย

ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางให้บริการทางด้านการศึกษานานาชาติในประเทศไทยอย่างครบวงจรเหมือนที่ประเทศอื่นๆ ประสบความสำเร็จโดยผู้วิจัยเสนอให้เป็นองค์กรกลางเพื่อให้บริการด้านการศึกษานานาชาติ

2) การสร้างความสัมพันธ์กับประเทศไทยอย่างยั่งต่อเนื่อง

รัฐบาลควรสถานต่อนโยบายการผลักดันประเทศไทยเป็นศูนย์กลางทางการศึกษาในภูมิภาค โดยเน้นฐานความสัมพันธ์กับกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง โดยควรมีการกำหนดกลยุทธ์ วิเคราะห์สถานการณ์และวางแผนร่วมกันเพื่อกำหนดแนวทางให้หน่วยงานกลางที่จะทำหน้าที่ เป็นผู้แทนในการส่งเสริมและสนับสนุนอุดมศึกษานานาชาติของไทยทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากผลการวิจัยพบว่าประเทศไทยมีโอกาสทางการตลาดการศึกษาในประเทศไทยอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง gap ลักษณะของประเทศไทยในมุมมองของนักศึกษาหรือผู้บริโภคนั้นเป็นภาพบวกมากกว่าลบ และมีข้อได้เปรียบที่เทียบกับคู่แข่งแล้วตรงกับความต้องการของผู้บริโภค หากพิจารณาในภาพรวมจะเห็นว่าประเทศไทยมีความสัมพันธ์อันดีกับประเทศไทยกลุ่มทั้งเจน เวียดนาม พม่า ลาว อาจมีปัญหาบางกับประเทศไทยกัมพูชา อย่างไรก็ได้ หากประเทศไทยต้องการลงทุนเพื่อดึงดูดนักศึกษาให้สนใจและมาศึกษาต่อที่ประเทศไทยนั้นจำเป็นต้องเข้าใจลักษณะเฉพาะของแต่ละประเทศซึ่งมีศักยภาพที่แตกต่างกันและแบ่งกลุ่มของตลาดตามศักยภาพที่เหมาะสมเพื่อความคุ้มค่าในการลงทุน และเป็นประโยชน์ในการกำหนดกลยุทธ์ของแผน

### 3) การจัดตั้งศูนย์ศึกษาเพื่อความเป็นเลิศ (Center of Excellence)

เพื่อสร้างความเข้มแข็งทางวิชาการและแสดงศักยภาพการศึกษาไทยเนื่องจากปัจจุบันประเทศไทยมีศูนย์ศึกษาความเป็นเลิศในหลายด้านที่สามารถเชื่อมโยงความสัมพันธ์อันดีมาสู่สถาบันอุดมศึกษา สร้างความน่าเชื่อถือได้โดยหน่วยงานภาครัฐควรขับเคลื่อนการจัดตั้งศูนย์ดังกล่าวเพิ่มขึ้นในลักษณะสนับสนุนให้สถาบันที่มีความเชี่ยวชาญในด้านนั้นา ทั้งสถาบันอุดมศึกษาของรัฐและเอกชน

### 4) การติดต่อระหว่างรัฐบาลต่อรัฐบาล

รัฐบาลควรสนับสนุนให้หน่วยงานภาครัฐจัดกิจกรรมในระดับนานาชาติเพิ่มมากขึ้นในประเทศไทยเพื่อเปิดโอกาสให้มีการเจรจาแลกเปลี่ยนข้อมูลหรือบุคลากรระดับรัฐบาลต่อรัฐบาล นอกจากนี้ ประเทศไทยควรมีการเสนอโครงการในการพัฒนาประเทศไทยอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงในด้านต่างๆ โดยใช้การศึกษาเป็นการเชื่อมโยงความสัมพันธ์ในแน่นแฟ้นยิ่งขึ้นเพิ่มบทบาทหน่วยงานภาครัฐบาลในการเป็นศูนย์กลางความเชื่อมโยงด้านการพัฒนาการศึกษาระหว่างประเทศมากขึ้น

### 5) การจัดเจรจาการจับคู่ธุรกิจ (Business Matching)

ที่ผ่านมากรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์เป็นหน่วยงานกลางที่จัดกิจกรรมการเจรจาจับคู่ทางธุรกิจในประเทศไทยต่างๆ ขึ้นแต่ยังไม่ได้รับการนำมาใช้ในธุรกิจการศึกษามากนัก หากมีการจัดการที่เหมาะสมเครื่องมือนี้จะมีประโยชน์ด้านการขยายเครือข่ายทางการศึกษาสนับสนุนกลยุทธ์การแสวงหาพันธมิตรต่างชาติที่น่าเชื่อถือยิ่งขึ้นซึ่งสามารถดำเนินการได้ทั้งกับ

ภาครัฐและเอกชน ในการเชิญคู่ธุรกิจทางการศึกษามาเจรจาความร่วมมือ กรมส่งเสริมการส่งออก จัดอย่างไร ให้ผลดีในหลายๆ ประเทศ แต่ควรมีการจัดแบบมีความร่วมมือระหว่างกันมากขึ้นเพื่อให้เกิดผลกระทบกว่าเดิม (Impact)

#### 7.4.2.2 ข้อเสนอแนะสำหรับสถาบันอุดมศึกษา

ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะสำหรับการวางแผนการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของสถาบันอุดมศึกษา โดยใช้แนวคิดของ Schultz และ Kitchen (2000) ที่อธิบายถึงขั้นตอนของการวางแผนการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการในระดับข้ามชาติ ซึ่งกล่าวถึงความสำคัญของการสร้างฐานข้อมูลกลุ่มลูกค้าและลูกค้าเป้าหมาย จุดสัมผัตราสินค้า การพัฒนากิจกรรมที่สัมพันธ์กับกลุ่มเป้าหมาย การพัฒนาและการส่งข้อความและแรงจูงใจที่ใช้ข้อมูลความต้องการและเป้าหมายของลูกค้ามากำหนด เป็นต้น ซึ่งสถาบันอุดมศึกษานามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการวางแผนการสื่อสารการตลาดเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติในประเทศ อนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงดังนี้

## 1) การสร้างฐานข้อมูลลูกค้า

จากการวิจัยครั้งนี้ไม่พบข้อมูลที่ชัดเจนว่าสถาบันอุดมศึกษาหรือหน่วยงานภาครัฐบาลใดที่มีการสร้างฐานข้อมูลกลุ่มลูกค้าที่ชัดเจนเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการวางแผนการสื่อสาร การตลาด แม้ว่าสถาบันอุดมศึกษาจะมีฐานข้อมูลนักศึกษาอยู่แล้วก็ตามแต่ไม่ได้นำมาเพื่อเป็นประโยชน์ในการวิเคราะห์หรือวางแผนดังกล่าว ซึ่งการสร้างฐานข้อมูลสำหรับกลุ่มลูกค้าและกลุ่มที่คาดว่าจะเป็นลูกค้าเป็นเรื่องที่สำคัญ นอกจากระบบนำมารวบรวมข้อมูล ที่สำคัญที่สุดคือ ข้อมูลความต้องการของลูกค้า ที่สามารถใช้ในการตัดสินใจทางการตลาด ตัวอย่างเช่น ข้อมูลที่ระบุว่าลูกค้าสนใจสินค้าประเภทใดมากที่สุด หรือต้องการสินค้าในช่วงเวลาใด ข้อมูลนี้จะช่วยให้ผู้ผลิตสามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การตลาด ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า ตัวอย่างเช่น ถ้าหากทราบว่าลูกค้าจำนวนมากสนใจสินค้าประเภท A ในช่วงเวลา X ผู้ผลิตสามารถเพิ่มส่วนลด หรือจัดโปรโมชันในช่วงเวลา X เพื่อดึงดูดลูกค้า ทำให้เกิดการขายสูงขึ้น

2) การตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมายและเข้าใจความชอบของกลุ่มเป้าหมาย

ในการวิจัยครั้งนี้ได้มีการสำรวจและสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมายซึ่งเป็นนักศึกษาจากประเทศไทยอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง โดยตรง เกี่ยวกับความชอบในการศึกษาต่อที่ประเทศไทยซึ่งพบว่า นักศึกษาหรือลูกค้าซึ่งชอบศึกษาไทยที่มีการจัดการเรียนการสอนที่ดี มีอาจารย์ที่สอนดี

และดูแลเอาใจใส่สิ่งแวดล้อมเอื้อต่อการเรียนรู้ มีเทคโนโลยีทันสมัย ประเทศไทยน่าอยู่ ผู้คนมีอัชญาศัยดี ที่สำคัญค่าใช้จ่ายสมเหตุสมผล

นอกจากนี้นักศึกษาหรือลูกค้าข้างบอกถึงความต้องการด้านการจัดการเรียนการสอน วิธีการสอน การสอบคัดเลือก เพื่อให้สถาบันอุดมศึกษาไทยปรับปรุงระบบให้ดีขึ้นเพื่อพัฒนาจุดเด่นของสถาบันอุดมศึกษาไทย ให้ดียิ่งขึ้น เช่น ต้องการให้มีการจัดการเรียนการสอนที่เป็นห้องเรียนขนาดเล็ก มีวิธีสอนที่เน้นทั้งทฤษฎีและปฏิบัติ ให้เรียนวิชาพื้นฐานที่จำเป็น ผสมผสานการทำงานกลุ่มและเดี่ยว รวมทั้งต้องการให้มีมาตรฐานในการสอบคัดเลือกและต้องการเรียนรู้กับอาจารย์จากต่างประเทศ

อย่างไรก็ได้สิ่งเหล่านี้นำมาซึ่งการเข้าใจจุดสัมผัสตราสินค้าและเข้าใจความชอบของผู้บริโภคเป้าหมาย สถาบันอุดมศึกษาควรตอบสนองความต้องการของลูกค้าหรือกลุ่มเป้าหมายตรงตามที่กลุ่มเป้าหมายคาดหวัง ทั้งนี้ควรต้องทำทั้งในระดับประเทศและระดับสถาบัน โดยผู้วิจัยเสนอให้มีหน่วยงานกลางเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินงานหรืออาจเป็นองค์กรกลางเพื่อให้บริการด้านการศึกษานานาชาติ เรียกชื่อว่า Thai Education International Center (TEIC) เป็นผู้รับผิดชอบ

### 3) การสื่อสารตรงตามลักษณะของกลุ่มเป้าหมาย

การสื่อสารการตลาดเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยครั้งนี้ได้แบ่งกลุ่มเป้าหมายตามลักษณะที่แตกต่างกันออกเป็นสามกลุ่มและมีวิธีการสื่อสารไปยังแต่ละกลุ่มแตกต่างกัน เช่น กลุ่มสถาบันอุดมศึกษาในต่างประเทศใช้การเจรจาความร่วมมือ การสร้างเครือข่าย การลงนามในบันทึกความร่วมมือ การแลกเปลี่ยนนักศึกษา อาจารย์และการวิจัย การเยี่ยมชมสถาบัน เป็นต้น ส่วนกลุ่มเป้าหมายที่เป็นนักเรียน นักศึกษาจะใช้สื่อออนไลน์เน็ต การจัดนิทรรศการ การใช้ตัวแทนสถาบันและการโฆษณา เป็นต้น ทั้งนี้สถาบันอุดมศึกษาควรให้ความสำคัญเรื่องลักษณะที่แตกต่างกันของกลุ่มเป้าหมายและเมื่อกำหนดกลุ่มเป้าหมายแล้วต้องสื่อสารกับกลุ่มคนดังกล่าวด้วยเพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ของตราสินค้าหรือองค์กร

สถาบันอุดมศึกษาควรสร้างความสัมพันธ์ที่แตกต่างกันกับกลุ่มผู้บริโภคเป้าหมายที่มีลักษณะแตกต่างและทำการทำความเข้าใจถึงรูปแบบของความสัมพันธ์ที่กลุ่มผู้บริโภคเป้าหมายติดต่อกับองค์กรอีกด้วย เช่น กิจกรรมหรือเนื้อหาที่จะสื่อถึงนักเรียน นักศึกษาอาจออกแบบให้สั้นกระชับ มีความสนุกสนาน เสนอการเรียนรู้สิ่งที่แปลกใหม่ขณะเดียวกันหากต้องการสื่อสารหรือจัดกิจกรรมกับผู้ปกครองก็ควรเน้นการดูแลเอาใจใส่ ให้ข้อมูลที่เป็นเหตุผล สถิติที่น่าเชื่อถือ ความปลอดภัย ความสำเร็จและอนาคตที่ดีของผู้เรียน กิจกรรมไม่เน้นความสนุกมากแต่ได้สาระและให้ความรู้ประกอบ

ผู้ปกครองถือเป็นกลุ่มเป้าหมายที่สำคัญทั้งในด้านการมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจและการเป็นแหล่งทุนสนับสนุนการศึกษาและสถาบันอุดมศึกษาต่างก็เห็นความสำคัญแต่ยังไม่ได้สื่อสารไปยังกลุ่มนี้มากนัก เมื่อไม่มีการสื่อสารที่ชัดเจนไปยังกลุ่มดังกล่าวผลที่คาดว่าจะได้รับก็จะไม่สามารถบรรลุได้ เนื่องจากการสื่อสารโดยตรงไปถึงผู้ปกครองอาจประสบปัญหาด้านฐานข้อมูลที่ถูกต้อง ผู้วิจัยจึงเสนอแนะให้ใช้การสื่อสารแบบสองจังหวะ (Two-step Flow) โดยเลือกสื่อสารไปยังกลุ่มผู้นำความคิดในสังคมหรือชุมชนนั้นๆ เพื่อให้ถ่ายทอดไปยังสมาชิกในชุมชนได้ ซึ่งผู้ปกครองหลายคนอาจเป็นผู้นำความคิดอยู่แล้วก็ได้

#### 4) การออกแบบข้อความจากแรงจูงใจของกลุ่มเป้าหมาย

จากการศึกษาเอกสารสิ่งพิมพ์และการสัมภาษณ์ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาส่วนใหญ่ผู้วิจัยพบว่า สถาบันอุดมศึกษาส่วนใหญ่ยังไม่มีการพัฒนาข้อความและการส่งข้อความที่เหมาะสมไปยังกลุ่มเป้าหมาย ส่วนใหญ่เป็นข้อความที่เป็นรายละเอียดต่างๆ และหากเป็นสไตล์แคนทรี ข้อความที่เป็นจุดขายสั้นๆ ก็จะเป็นการพัฒนาหรือออกแบบจากลักษณะเด่นของสินค้าและบริการของสถาบัน ยังไม่พบว่ามีสถาบันอุดมศึกษาใดใช้ข้อความที่พัฒนามาจากการศึกษาแรงจูงใจของผู้รับสาร หรือเป้าหมายของผู้รับสารเป็นสำคัญ

ผู้วิจัยจึงเสนอแนะให้สถาบันอุดมศึกษาใช้ข้อมูลความต้องการ เป้าหมายของลูกค้าและแรงจูงใจของลูกค้าหรือผู้บริโภคมากำหนดหรือออกแบบสารเป็นการพัฒนาและการส่งข้อความ และแรงจูงใจ ไปยังกลุ่มเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง เช่นจากผลการวิจัยครั้งนี้พบว่า นักเรียน นักศึกษา ต้องการมาศึกษาต่อที่ประเทศไทยเพราะเห็นว่ามีคุณภาพมาตรฐานสากลทัดเทียมประเทศตะวันตก และสามารถไปศึกษาต่ออย่างประเทศอื่นได้ เดินทางสะดวกเพื่ออยู่ใกล้ ข้อความที่ใช้ในการสื่อสารอาจเป็น “เชื่อมความเป็นนานาชาติ ใกล้บ้านคุณ” หรือ “เส้นทางการศึกษานานาชาติเริ่มต้นที่ไทย” ข้อความที่ส่งถึงนักเรียนโดยตรงอาจเน้นในเรื่องเป้าหมาย แรงจูงใจของนักเรียน สื่อสารให้เห็นความแปลกใหม่ ทันสมัย มีอิสระทางความคิดซึ่งอาจแตกต่างกับข้อความที่ส่งถึงผู้ปกครองที่ควรเน้นเรื่องความสำเร็จของลูก ความปลอดภัยในสถานศึกษา เป็นต้น

#### 5) การสร้างกระแสบอกต่อ (Word of Mouth)

เป็นเครื่องมือและกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญได้รับการยืนยันทั้งจากสถาบันอุดมศึกษาและนักศึกษาต่างชาติที่มาศึกษาในประเทศไทยกระบวนการสร้างกระแสบอกต่อ นั้นสถาบันอุดมศึกษาต้องให้ความสำคัญเรื่องการบริการที่ดี การดูแลเอาใจใส่นักศึกษาต่างชาติ การแสดงให้เห็นหลักฐานที่ชัดเจนในการพัฒนาคุณภาพด้านวิชาการที่ได้มาตรฐานสากลรวมถึงการนำแนวคิด CRM (Customer Relationship Management) มาประยุกต์ใช้ในสถาบัน

**6) กลยุทธ์การแสวงหาพันธมิตรต่างประเทศ (International Strategic Alliances)**

การลงนามความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาต่างๆ โดยการแลกเปลี่ยนนักศึกษา อาจารย์ การวิจัยชั้นประเทศไทยได้ทำความตกลงร่วมมือในหลายๆ สถาบันแต่ยังไม่มีการดำเนินการที่ชัดเจนและนำมาซึ่งผลสำเร็จตามข้อตกลง การแสวงหาพันธมิตรต่างประเทศจะช่วยทำให้ภาพลักษณ์ของสถาบันอุดมศึกษาไทยมีความเป็นสากลยิ่งขึ้นและแสดงให้เห็นว่าสถาบันเป็นที่ยอมรับระดับนานาชาติเป็นการส่งเสริมชื่อกันและกัน โดยเฉพาะประเทศไทยหรืออเมริกา อังกฤษ ออสเตรเลีย ญี่ปุ่น ซึ่งเป็นประเทศที่นักศึกษา GMS อยากไปศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น หากประเทศไทยมีความสัมพันธ์ที่ดีและมีเครือข่ายกับสถาบันในประเทศที่กล่าวมาก็สามารถดึงดูดนักศึกษาเหล่านี้ได้อีกระดับหนึ่ง

**7) การตั้งตัวแทนรับสมัครเอกสารในต่างประเทศ (Private Recruitment Agents)**

จากการสำรวจพบว่าสถาบันการศึกษาได้รับข้อมูลข่าวสารจากตัวแทนสถาบันที่ตั้งอยู่ในประเทศนั้นๆ ที่สำคัญคือเป็นการส่งเสริมการใช้สื่อบุคคลในการโน้มน้าวใจและช่วยกระตุ้นการจัดจำหน่ายของอุดมศึกษานานาชาติอีกด้วย

**8) การสร้างความสัมพันธ์กับเครือข่าย (Network Relationship) ในทุกระดับ**

หัวใจสำคัญของการทำการสื่อสารการตลาดของสถาบันอุดมศึกษานานาชาตินั้นผู้วิจัยค้นพบว่าเครื่องมือที่จะทำหน้าที่ในการเชื่อมโยงประสานและนำมาซึ่งผลสำเร็จตามแผนนั้นคือ การให้ความสำคัญกับการแสวงหาเครือข่ายพันธมิตรที่ดี สร้างและรักษาความสัมพันธ์ให้ยาวนาน รวมทั้งต้องรู้จักใช้เครือข่ายให้เป็นประโยชน์ซึ่งกันและกันและสามารถถ่ายโอนเครือข่ายต่างๆ ให้ขยายกว้างขึ้น สำหรับการศึกษานั้นเครือข่ายสามารถเกิดขึ้นได้ทั้งในระดับรัฐบาลต่อรัฐบาล สถาบันต่อสถาบัน สถาบันต่อนักศึกษา ผู้ปฏิบัติงานด้วยกัน และศิษย์เก่ากับสถาบัน

**9) การตลาดภายในประเทศและสถาบัน (Domestic Marketing Strategy)**

ปัจจัยประการหนึ่งที่จะส่งผลสำเร็จต่อกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดการศึกษานั้นคือ การประสานกลยุทธ์การตลาดภายในและภายนอกเนื่องจากธุรกิจบริการที่ว่าไปคุณภาพจะขึ้นอยู่กับบุคลากรผู้ให้บริการเป็นสำคัญ โดยเฉพาะธุรกิจบริการด้านการศึกษานั้น ยิ่งต้องให้ความสำคัญเรื่องบุคลากร เพราะคุณภาพจะขึ้นอยู่กับอาจารย์และบุคลากรอย่างมาก (Thomas, 1948) ประเทศไทยต้องประสานกลยุทธ์ภายในประเทศ ระหว่างหน่วยงานภาครัฐบาล สถาบันอุดมศึกษาและภายในสถาบันอุดมศึกษาเองอย่างดี เพื่อให้บุคลากรทุกส่วนเข้าใจตรงกัน และเห็นความสำคัญในภาระหน้าที่ ทั้งด้านการสอน การคุ้มครอง การให้บริการนักศึกษาต่างชาติ

**10) การพัฒนาการใช้ภาษาอังกฤษและเรียนเสริมภาษาไทย**

เนื่องจากนักศึกษาต่างชาติเห็นว่าประเทศไทยมีจุดด้อยเรื่องการใช้ภาษาอังกฤษทำให้เกิดปัญหาในการเรียนการสอน การใช้ชีวิตนอกห้องเรียน ดังนั้น สถาบันอุดมศึกษาควรจัดอบรม และกระตุ้นให้นักศึกษาพัฒนาความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษมากขึ้นปรับเปลี่ยนป้ายอ่านวาย ความสะดวกเป็นภาษาอังกฤษและเปิดหลักสูตรพิเศษสอนเสริมภาษาไทยให้นักศึกษาต่างชาติให้เป็นมูลค่าเพิ่มในการมาศึกษาที่ประเทศไทย

#### 11) การพัฒนาหลักสูตรการสอนของไทยให้มีเอกลักษณ์

เพื่อสร้างความแตกต่างและความยั่งยืนในสินค้าและบริการ สถาบันอุดมศึกษา จำเป็นต้องพัฒนาหลักสูตรให้มีเอกลักษณ์โดยอาจเพิ่มความรู้จากศาสตร์ที่รับเข้ามาจากประเทศตะวันตก สอดแทรกความเป็นภูมิภาคเช่นพื้นที่ส่วนของการศึกษานานาชาติในเอเชีย สร้างความแตกต่างเพื่อสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้นและเกิดความยั่งยืนในตราสินค้า

#### 12) ให้ความสำคัญกับการบริการที่ดี

ทั้งก่อนการเข้ามาศึกษาและหลังจากสำเร็จการศึกษานี้องจากการธุรกิจบริการด้านการศึกษา สามารถสร้างความประทับใจได้จากการส่งมอบบริการที่ดี การเรียนการสอนที่ดี การดูแลเอาใจใส่ที่ดี การให้บริการที่ดี ทั้งนี้จะช่วยสร้างกระแสการบอกต่อได้ดียิ่งขึ้น

#### 13) การสร้างแบรนด์ทางวิทยาลัย (Brand Ambassador)

โดยใช้ศิษย์เก่าหรือบุคคลสำคัญของประเทศไทยนั้นๆ ที่ศึกษาที่สถาบันอุดมศึกษาของประเทศไทยเป็นตัวแทนในการสื่อสาร หลายสถาบันทำได้แต่ยังไม่ได้รับการพัฒนาอย่างแพร่หลาย ทั้งนี้ผู้วิจัยเสนอให้มีการจัดการอย่างเป็นทางการทั้งการคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมสร้างประสบการณ์ที่ดีร่วมกันและการล่า徂เสริม Brand Ambassador ผ่านสื่อต่างๆอย่างทั่วถึง

#### 14) การใช้กลยุทธ์การสร้างความภักดีในตราสินค้า

เนื่องจากนักศึกษาต่างชาติจาก GMS ให้การยอมรับการอุดมศึกษาไทยในระดับที่ดีได้มาตรฐานและมีความเป็นนานาชาติโดยเฉพาะเมื่อเปรียบเทียบกับกลุ่มประเทศเพื่อนบ้านด้วยกัน โดยจะเห็นว่าจาก ผลจากแบบสำรวจประเทศไทยเป็นประเทศที่ติดอันดับ 1, 2 และ 3 ที่นักศึกษาอย่างมากศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น นั่นแสดงว่านักศึกษามีความพอใจเกิดความภักดีจึงต้องการซื้อ ซ้ำ ดังนั้นสถาบันอุดมศึกษาไทยควรใช้กลยุทธ์ในการส่งเสริมความภักดีในตราสินค้าหรือสถาบันด้วยการให้ความสำคัญกับฐานลูกค้าเดิม มีการจัดกิจกรรมกับศิษย์เก่านานาชาติ มีการมอบสิทธิพิเศษให้นักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาและต้องการศึกษาต่อในระดับสูงขึ้น โดยประยุกต์ใช้หลักการส่งเสริมการขายให้สอดคล้องกับธรรมชาติของธุรกิจการศึกษาโดยเฉพาะนักศึกษาที่มาจากประเทศไทย พม่า เวียดนาม กัมพูชา และจีน ที่แสดงความประสงค์อย่างศึกษาในระดับที่สูงขึ้นในประเทศไทย

นั่นหมายความว่าなくศึกษามีความพึงพอใจในสิ่งที่คาดหวังและอยากเกิดการซื้อขาย ทั้ง 4 ประเทศนี้ ควรใช้กลยุทธ์การส่งเสริมความภักดีในตราสินค้า ส่วนประเทศไทยซึ่งไม่เลือกที่จะศึกษาต่อในระดับสูงขึ้นที่ประเทศไทยนั้นต้องทำการวิเคราะห์ปัญหาและสร้างความกิจกรรมแก้ปัญหาเพื่อให้เกิดความพึงพอใจมากขึ้น

กลยุทธ์ในการส่งเสริมความภักดีในประเทศไทยมา กัมพูชา เวียดนาม และจีน นั้น ผู้วิจัยเสนอให้มีการวิเคราะห์ข้อมูลนักศึกษาที่เป็นศิษย์เก่าเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ด้านการทำการตลาดทางตรง (Direct Marketing) อาทิ การส่งเอกสาร วารสารความคืบหน้าของสถาบันหรืออุดมศึกษานานาชาติของไทยให้ศิษย์เก่า การเชิญศิษย์เก่ามาเยี่ยมมหาวิทยาลัย การเดินทางไปจัดงานพบปะศิษย์เก่าในประเทศต่างๆ การให้สิทธิพิเศษแก่คนในครอบครัวของศิษย์เก่าที่อยู่ในมหาวิทยาลัยต่อที่ประเทศไทย เป็นต้น

#### 7.4.2.3 ข้อเสนอแนะร่วมกันทั้งหน่วยงานภาครัฐบาลและสถาบันอุดมศึกษา

##### 1) การทำความเข้าใจกับจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ในการดำเนินการ

ผลการวิจัยชี้ให้เห็นว่าถึงแม้ประเทศไทยจะได้รับการยอมรับจากประเทศเพื่อนบ้านในด้านการพัฒนาการศึกษาที่ได้มาตรฐานมีลิ่งแวดล้อมในการเรียนรู้ที่ดีแต่ยังมีข้อด้อยที่ต้องการการพัฒนาเพื่อให้ทัดเทียมนานาประเทศ หากต้องการแข่งขันในเวทีโลก ผู้บริหารองค์กรภาครัฐ ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาและนักศึกษาจากประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงต่างระบุถึงจุดแข็ง จุดอ่อน อุปสรรคต่างๆ ที่รัฐบาลควรนำไปพิจารณา และทำการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค ของอุดมศึกษาไทยอย่างรอบคอบเพื่อเป็นประโยชน์ในการวางแผนต่อไป

ซึ่งผู้วิจัยได้วิเคราะห์เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องตั้งแต่ปี พ.ศ.2547-2551 พบว่า งานวิจัยของ ชนก จิตสุทธิภากර (2547) และ กนิษฐา นาวรัตน์ (2549) ได้สรุปจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ของอุดมศึกษานานาชาติของไทย ผู้วิจัยจึงนำมาเปรียบเทียบข้อค้นพบที่ได้ในงานวิจัยครั้งนี้ซึ่งแสดงให้เห็นว่ามีปัญหาและอุปสรรคของอุดมศึกษานานาชาติของไทยที่เป็นปัญหา อุปสรรคที่ยังไม่ได้รับการแก้ไขอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2547-2551 และมีข้อค้นพบร่วมกัน แสดงให้เห็นจุดแข็ง จุดอ่อนของอุดมศึกษานานาชาติของไทย โดยสามารถสรุปเป็นการวิเคราะห์ SWOT ของอุดมศึกษานานาชาติของไทยเพื่อเป็นประโยชน์ในการวางแผนกลยุทธ์การสื่อสารด้านการศึกษา โดยจุดแข็งของการศึกษานานาชาติของไทยใน GMS คือมีการพัฒนาการวิจัยเพิ่มมากขึ้น คุณภาพการเรียนการสอนดีมีมาตรฐานสากล ค่าเรียนไม่แพง มีนักศึกษาต่างชาติเพิ่มขึ้นและหลากหลาย รวมทั้งมีอุปกรณ์ แหล่งค้นคว้าทันสมัย ส่วนจุดอ่อน คือขาดความร่วมมือระหว่างสถาบันและไม่มีหน่วยงานกลางทำหน้าที่เป็นตัวแทนส่งเสริมการศึกษานานาชาติของไทย

หน่วยงานรัฐและสถาบันการศึกษามีความเข้าใจไม่ตรงกันในการทำงาน กิจกรรมนานาชาติระดับประเทศมีน้อย บรรยายกาศไม่เป็นนานาชาติอย่างแท้จริง คนไทยพูดภาษาอังกฤษได้น้อย การประชาสัมพันธ์ และการสื่อสารเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติดังไม่มีประสิทธิภาพ

สำหรับโอกาสของอุดมศึกษานานาชาติของไทยใน GMS คือประเทศไทยมีศิลปวัฒนธรรมของชาติที่โดดเด่นกว่าประเทศอื่น ภูมิศาสตร์ที่มาเลที่ตั้งเหมาะสม รัฐบาลส่งเสริมความเป็นนานาชาติ และส่งเสริมการท่องเที่ยวเป็นการดึงดูดให้ประเทศน่าอยู่ มีความเป็นเสริภิพและประชาธิปไตยภาพลักษณ์ประเทศดีในสายตาคนต่างด้าวที่เยือน จนจิตใจดี เอื้อต่อทุกศาสนา ส่วนอุปสรรคของการศึกษานานาชาติของไทยใน GMS ได้แก่ ประเทศไทยไม่ได้ใช้ภาษาอังกฤษเป็นทางการ ปัญหาความวุ่นวายทางการเมืองภายในประเทศ ประเทศเพื่อนบ้านมีการจัดการเชิงรุกมากขึ้น ตามนโยบายการเปิดเสริมทางการศึกษา ทำให้เกิดการแข่งขันระหว่างประเทศสูงขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มอาเซียนและอาเซียนบวกสาม

## 2) การเข้าใจตลาดเป้าหมายเพื่อกำหนดกลยุทธ์ที่สอดคล้อง

หน่วยงานภาครัฐบาลและสถาบันอุดมศึกษาจำเป็นต้องทำความเข้าใจกับตลาดประเทศอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงอย่างชัดเจนเพื่อกำหนดกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับพื้นที่และเกิดความคุ้มค่าในการลงทุน ผลการวิจัยครั้งนี้พบว่าในภาพรวมผู้ส่งสาร ได้แบ่งลักษณะตลาดประเทศในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง (GMS) ออกเป็น 2 กลุ่ม โดยใช้เกณฑ์ด้านโครงสร้างทางการตลาดการศึกษาของประเทศ อาทิ ความคุ้มค่าทางการตลาด อำนาจซื้อ การเมือง เศรษฐกิจ สังคม ความต้องการทางการศึกษา ภาวะคุ้นเคย ปัจจัยส่งเสริมการศึกษานานาชาติ ดังนี้

กลุ่มที่หนึ่ง ได้แก่ กลุ่มประเทศที่มีความคุ้มค่าต่อการลงทุนทางการตลาดการศึกษาสูง กล่าวคือ ประชารมีอำนาจซื้อ จำนวนประชากรที่จะศึกษาต่อมีจำนวนมากพอ ระบบการเมือง เศรษฐกิจ สังคมค่อนข้างสงบนิ่ง รัฐบาลส่งเสริมการศึกษานานาชาติถึงแม่จะมีการปักธงแบบเผด็จการก็ตาม ประชาชนให้ความสำคัญของการศึกษานานาชาติและมีความต้องการสูงโดยรัฐบาลในประเทศไม่สามารถตอบสนองได้ทั้งหมดหรือมีสถาบันการศึกษาไม่เพียงพอประเทศที่จัดอยู่ในกลุ่มนี้คือ ประเทศไทยในและเวียดนาม

ส่วนกลุ่มที่สองคือ มีลักษณะทางการตลาดที่ไม่ค่อยเอื้อต่อการลงทุนทางการตลาดมากนัก เป็นประเทศที่มีประชารมีอำนาจโดยเฉพาะประชารมที่อยู่ในวัยเข้าสู่อุดมศึกษาและมีอำนาจซื้อน้อยกว่ากลุ่มแรกยังคงมีปัญหาด้านการเมือง การปักธงที่เน้นเผด็จการแบบทหาร การพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไม่ก้าวหน้าแต่ก็มีพื้นฐานที่ดีทั้งในด้านความสัมพันธ์ระหว่างประเทศกับไทย ที่มีความช่วยเหลือเกื้อกูลกันมายาวนาน ความใกล้เคียงด้านวัฒนธรรม ประเทศที่อยู่ในกลุ่มนี้

ได้แก่ ประเทศไทย พม่า และกัมพูชา กลุ่มประเทศเหล่านี้ถึงแม้ประชาชนจะมีความต้องการศึกษานานาชาติ เพื่อყยัติคุณภาพชีวิตตนเองแต่ก็ยังขาดรายได้ที่พอเพียงต่อการลงทุนในการศึกษาในต่างประเทศอย่างไรก็เดิมกลุ่มประเทศเหล่านี้เป็นประเทศที่ด้อยพัฒนาซึ่งจะได้รับความช่วยเหลือจากประเทศผู้ให้หลายประเทศ แต่เนื่องจากมีปัญหาภายในประเทศค่อนข้างมากครั้นมาล้มข้อจำกัดในการรับความช่วยเหลือในหลายครั้งบางประเทศจึงให้การสนับสนุนทุนการศึกษา ประชาชนของประเทศทั้งสามผ่านทางประเทศไทยจึงถือเป็นโอกาสศักดิ์ที่ใหญ่ได้ทำหน้าที่เพื่อนบ้านที่ดี ร่วมทั้งเป็นผู้ให้อภิบทอดหนึ่ง

เนื่องจากลักษณะตลาดของประเทศดังกล่าวที่มีความแตกต่างกัน ดังนั้นกลยุทธ์ในการสื่อสารเพื่อส่งเสริมการอุดมศึกษานานาชาติของไทยจึงควรแตกต่างกันในสองกลุ่มที่กล่าวมา ข้างต้นซึ่งส่งผลถึงการกำหนดวัตถุประสงค์ในการสื่อสาร ข้อความที่สื่อและเครื่องมือที่จะใช้ในการสื่อสารด้วยผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะให้สถาบันอุดมศึกษาและหน่วยงานภาครัฐนำไปประยุกต์ใช้ดังนี้

**กลุ่มประเทศจีนและเวียดนาม** จากผลการวิจัยพบว่าประชาชนประเทศทั้งสองมีอำนาจซื้อ มีการแสวงหาข้อมูลข่าวสารเพื่อการศึกษาด้วยตนเอง และความสามารถในการเข้าถึงข่าวสารได้อย่างรวดเร็ว ลักษณะของผู้บริโภคเป็นผู้รับสารเชิงรุก (Active Audience) มีการตรวจสอบข้อมูลหลายด้าน และรับรู้เรื่องราวความทันสมัยของโลกได้ดี รวมทั้งมีจำนวนประชากรสูง ประเทศเวียดนามนั้นประชากรส่วนใหญ่มีอายุน้อยกว่า 30 ปี ถึงร้อยละ 60 ซึ่งอยู่ในวัยทำงานและแสวงหาการศึกษา ดังนั้น กลุ่มนี้จะเป็นกลุ่มที่ประเทศไทยต้องให้ข้อมูลข่าวสารมากทั้งด้านการศึกษา การเมือง เศรษฐกิจ สังคม ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ รวมไปถึงการสื่อสารให้เห็นว่าประเทศไทยเป็นเมืองท่องเที่ยว น่าอยู่ มีเทคโนโลยีในการสื่อสารที่ทันสมัย โดยเฉพาะประเทศไทย ที่ประชากรในวัยอุดมศึกษามีคอมพิวเตอร์ส่วนตัวใช้เป็นส่วนใหญ่ การให้ข้อมูลทางการศึกษาของไทยที่ทันสมัย เป็นที่ยอมรับในระดับสากล สามารถก้าวไปศึกษาต่อประเทศอื่นๆ ในทวีปอเมริกาใต้ หรือ ออสเตรเลีย ได้ง่ายและมีค่าใช้จ่ายไม่มาก เหล่านี้จะเป็นจุดขายที่ดีในประเทศทั้งสอง

ทั้งนี้ สถาบันอุดมศึกษาและหน่วยงานภาครัฐของไทยสามารถสื่อสารตรงไปถึงตัวผู้บริโภคได้เป็นลักษณะ Personal Contact โดยใช้เครื่องมือการสื่อสารการตลาดได้หลากหลาย เช่น การโฆษณา การประชาสัมพันธ์ การตลาดทางตรง การขายโดยบุคคล และการจัดกิจกรรมทางการตลาด นอกเหนือไปนี้ ยังสามารถใช้กลยุทธ์การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างรัฐต่อรัฐ (G to G) เนื่องจากประเทศไทยทั้งสองยังมีการปกครองแบบเผด็จการ รัฐเข้ามามีบทบาทควบคุมการดำเนินชีวิตพื้นฐานของประชาชน ดังนั้นรัฐบาลจึงมีอำนาจตัดสินใจในเรื่องการศึกษาให้ประชาชนในประเทศ

ด้วย หากประเทศไทยสร้างความสัมพันธ์ทั้งระดับผู้บริโภคและระดับรัฐบาลได้ดีก็จะส่งเสริมชี่งกัน และกัน

**กลุ่มประเทศพม่า ลาว และกัมพูชา** ผลการวิจัยพบว่าประชาชนส่วนใหญ่มีอำนาจซื้อไม่มากเท่ากับกลุ่มแรกถึงแม้ตัวเลขรายงานจากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาจะแสดงให้เห็นว่า นักศึกษาจากประเทศไทยใช้ทุนส่วนตัวสูงเป็นลำดับที่สองรองจากประเทศจีนในปีการศึกษา 2551 แต่ประชากรที่อยู่ในวัยศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษายังมีไม่มากเท่ากับประเทศในกลุ่มแรก

จากการสัมภาษณ์นักศึกษาในประเทศไทยทั้งสาม พบร้า ลักษณะการเมือง การปกครองที่รัฐไม่ให้อิสระแก่ประชาชนมากนัก ทำให้ประชาชนต้องคำนึงถึงนโยบายของรัฐบาลในการตัดสิน ด้านการศึกษา เช่น รัฐบาลลาวไม่สนับสนุนให้นักเรียนจากประเทศไทยมาศึกษาในประเทศไทยในระดับปริญญาตรี เพราะเห็นว่ายังไม่สามารถดูแลตัวเองได้ จึงไม่ส่งเสริมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาในประเทศไทยในระดับดังกล่าว

หากวิเคราะห์ในด้านโอกาสของประเทศไทยผลการวิจัยพบว่า ประเทศไทยยังมีโอกาส ขยายการศึกษาไทยไปยังประเทศไทยทั้งสามเนื่องจากภาคภูมิที่ดีของประเทศไทย ความสัมพันธ์ที่ดีในอดีตรวมทั้งประเทศไทยทั้งสามยังมีความต้องการการส่งเสริมเงินทุนในการพัฒนาคนและพัฒนาประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันประเทศไทยทั้งสามนี้ได้รับความช่วยเหลือด้านการศึกษาจากประเทศจีน เกาหลี และญี่ปุ่น ฯลฯ โดยเป็นลักษณะการให้ผ่านหน่วยงานภาครัฐของประเทศไทย นอกจากนี้ ประชาชนมีความต้องการอุปกรณ์ของประเทศไทยเพื่อหารือสรุปและหนีห่างจากปัญหาความขัดแย้งภายในประเทศ

ดังนั้น หากประเทศไทยต้องการรุกตลาดของประเทศไทยทั้งสาม จึงควรกำหนดกลยุทธ์การ สื่อสารกับประเทศไทยในกลุ่มนี้ในแบบการให้ความช่วยเหลือเกื้อกูลด้วยการ ใช้การพัฒนาโครงการ ร่วมกัน โดยเป็นการคิด โครงการเพื่อพัฒนาบุคลากรเพื่อการพัฒนาประเทศไทย เน้นสาขาวิชาที่เหมาะสม กับการพัฒนาเมือง ชุมชนต่างๆ การใช้สื่อมวลชนในประเทศไทยกลุ่มนี้อาจไม่เหมาะสม เนื่องจาก โครงการสร้างของสื่อถูกควบคุมอย่างเข้มงวดโดยรัฐบาล สื่ออินเทอร์เน็ตสามารถใช้ได้ในระดับหนึ่ง เนื่องจากการพัฒนาด้านเทคโนโลยี ไม่ทันสมัยเท่ากับประเทศไทย ดังนั้น การใช้สื่อใหม่อย่าง อินเทอร์เน็ตอาจต้องใช้ความคุ้นเคยกับสื่อบุคคล สื่อกิจกรรมเพื่อความสามารถในการเข้าถึงสื่อแตกต่าง กัน ที่สำคัญการใช้เครื่องข่ายความสัมพันธ์แบบรัฐต่อรัฐในประเทศไทยกลุ่มนี้

อย่างไรก็ตี สื่อมวลชนยังคงมีประโยชน์ในแง่การเข้าถึงจำนวนประชากร ได้มากและ ประชากรส่วนใหญ่ของประเทศไทย กัมพูชา พม่า ยังสามารถรับสื่อจากประเทศไทยทั้งโทรทัศน์ และวิทยุ ดังนั้น ประเทศไทยสามารถใช้สื่อมวลชนของไทยในการเผยแพร่ข้อมูล ประชาสัมพันธ์ ด้านการศึกษาไทย เพื่อสร้างแรงจูงและความมั่นใจในการมาศึกษาในประเทศไทย จากผลการวิจัย

พบว่า ข้อความหรือเนื้อหาในการสื่อสารนั้น ควรเน้นเรื่องการมีอิสระทางความคิด ในประเทศที่ พัฒนาอย่างทันสมัย หรือการเปิดโอกาสเชื่อมต่อสู่โลกกว้าง หรือการบอกรถึงการยอมรับ ระดับสากลของการศึกษาไทยและการเพิ่มโอกาสสร้างเครือข่ายการได้งาน สามารถ สามารถ นำความรู้กลับไปพัฒนาประเทศได้

### 2) การประเมินผลและพิจารณาจุดเด่นร่วมกัน

ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะ ว่า หน่วยงานภาครัฐบาลและสถาบันอุดมศึกษาควรมีการคาด ประมาณผลตอบรับที่ได้จากการลงทุนทั้งในระดับประเทศและสถาบัน และควรเป็นไปในลักษณะ การประชุมหารือร่วมกัน เพื่อไม่ให้เกิดความซ้ำซ้อนในการดำเนินงาน เนื่องจากที่ผ่านมาการเลือก ประเทศเป้าหมายไม่ได้มีการหารือร่วมกัน ทำให้เกิดความสับสนอย่างทั้งเวลาและงบประมาณ ด้านก ลุ่ม เป้าหมายที่มีความเหมาะสมมากเพียงไร ก็ยิ่ง จะทำให้เกิดผลตอบรับที่ค่อนข้างเท่านั้น

### 3) การบูรณาการเครื่องมือและเลือกใช้สื่อที่เหมาะสม

จากการวิจัยพบว่าสถาบันอุดมศึกษานานาชาติของไทยในกลุ่มประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง หลากหลายรูปแบบ แต่ขาดการบูรณาการสื่อหรือเครื่องมือแต่ละประเภท ดังนั้นผู้วิจัยเสนอแนะให้ มีการบูรณาการเครื่องมือและเลือกใช้สื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการสื่อสารเหมาะสมกับ ขั้นตอนเวลา และตรงกับพฤติกรรมการเปิดรับสารของกลุ่มเป้าหมาย ในลักษณะบูรณาการเข้า ด้วยกัน ดังนี้

**การโฆษณา (Advertising)** ผลการวิจัยพบว่า นักศึกษาจากประเทศ GMS เสนอแนะ วิธีการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยโดยการทำการโฆษณาผ่านสื่อโทรทัศน์และสิ่งพิมพ์ ต่างๆ ผู้วิจัยจึงเสนอให้มีการโฆษณาที่เป็นลักษณะการโฆษณาภาพลักษณ์องค์กร (Corporate Advertising) นำเสนอภาพลักษณ์ของประเทศเน้นด้านการศึกษาที่มีคุณภาพ ได้รับการยอมรับจาก นานาชาติและอยู่ใกล้บ้านเนื่องจากผลการวิจัยพบว่าพฤติกรรมการตัดสินใจเลือกของผู้เรียนส่วน ใหญ่พิจารณาเลือกประเทศก่อน ผู้วิจัยจึงเสนอให้มีการผลิตงานโฆษณาที่มีการนำเสนอเนื้อหา ดังกล่าวผ่านทางสื่อโทรทัศน์และวิทยุของไทยที่ประชาชนในประเทศเพื่อนบ้านเปิดรับได้ ผลการวิจัยยังพบว่า สื่อสิ่งพิมพ์มีผลต่อการตัดสินใจ ดังนั้นควรซื้อพื้นที่โฆษณาผ่านสื่อ หนังสือพิมพ์ นิตยสารในประเทศนั้นๆ รวมทั้งในสื่อสิ่งพิมพ์บนเครื่องบินของการบินไทย และใช้ โฆษณาทางอินเทอร์เน็ตในลักษณะ Banner Ad และ Search engine ในทุกประเทศ

**การประชาสัมพันธ์ (Public Relations)** ผลการวิจัยพบว่า สถาบันอุดมศึกษาไทย และหน่วยงานภาครัฐใช้การประชาสัมพันธ์เป็นเครื่องมือในการสื่อสารหลัก เนื่องจากมีวัตถุประสงค์ในการสื่อสารที่สอดคล้องกับเครื่องมือดังกล่าว นั่นคือเพื่อให้ข้อมูลข่าวสารเพื่อสร้างความชื่นชอบศรัทธา และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน นอกจากนี้ นักศึกษาระบุข้อที่ควรปรับปรุงในการสื่อสารเพื่อการส่งเสริมอุดมศึกษาไทยคือ การให้ข้อมูลไม่เพียงพอ ทั่วถึง และเป็นข้อมูลที่ไม่ทันสมัย โดยนักศึกษาเสนอแนะให้ผู้ที่เกี่ยวข้องดำเนินการด้านการประชาสัมพันธ์การศึกษาไทยให้จัดตั้งศูนย์ประชาสัมพันธ์การศึกษาไทยที่สถานกงสุล หรือสถานทูตไทยจัดเป็นมุมการศึกษาในประเทศไทย สถาบันการศึกษาต่างๆ เอกสารสิ่งพิมพ์ที่ทันสมัยไปจัดวาง มีการอบรมให้เจ้าหน้าที่รัฐทำหน้าที่เป็นนักประชาสัมพันธ์การศึกษาไทย เพื่อให้ผู้ปกครอง นักเรียน นักศึกษาสามารถไปขอข้อมูล สอบถามรายละเอียดได้โดยตรง นอกจากนี้ยังเสนอแนะให้มีการจัดสัมมนาเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการยกระดับคุณภาพชีวิตและมีการแนะนำการศึกษาในประเทศไทยเปิดโอกาสให้มีการซักถามผ่านการนำเสนอที่ดี

ผลการวิจัยยังพบว่า นักศึกษาจากประเทศไทยและเวียดนาม เสนอแนะให้ประเทศไทยมีการจัดสอบชิงทุนในประเทศไทย ทั้งเงิน พม่า ลาว กัมพูชา เวียดนาม โดยจัดพร้อมกันทั่วประเทศ ประกาศให้นักเรียน นักศึกษาที่สนใจ มาสอบแข่งขันเป็นมหกรรมการสอบที่ยิ่งใหญ่ จัดงานแฉลงข่าว โดยเข้าไปประสานงานกับภาครัฐบาลของประเทศไทย จะทำให้นักเรียน นักศึกษา ผู้ปกครอง น่าร่วมงานมาก ทำให้ได้คนเก่งและคนที่สนใจมากด้วยเช่นกัน จากนั้นควรจัดพิธีมอบทุนการศึกษา โดยรวมทุนการศึกษาของทุกหน่วยงานของรัฐบาลไปในครั้งเดียวทั้งที่สำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศจากกรมส่งเสริมการส่งออกและสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาหรือสถาบันอุดมศึกษาต่างๆ ร่วมด้วยจะทำให้เกิดผลที่แรง (Impact) และเป็นที่กล่าวขานถึงมากกว่าการให้แบบต่างคนต่างทำ

**การตลาดทางตรง (Direct Marketing)** ผลการวิจัยพบว่า สถาบันอุดมศึกษาส่วนใหญ่ยังไม่มีการวิเคราะห์และจัดเก็บฐานข้อมูลที่ดีของลูกค้าเพื่อนำมาใช้ให้เป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจกำหนดกลยุทธ์ และเป็นประโยชน์ต่อการสื่อสารเพื่อสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับกลุ่มเป้าหมาย รวมทั้งเป็นประโยชน์ในการใช้เครื่องมือการตลาดทางตรงด้วย

การตลาดทางตรงเป็นการสื่อสารแบบปฏิสัมพันธ์โดยอาศัยประโยชน์จากฐานข้อมูลลูกค้า เพื่อสร้างการตอบสนองจากลูกค้าปัจจุบันและผู้มีแนวโน้มจะเป็นลูกค้าในอนาคต เครื่องมือนี้จะได้ผลก็ต่อเมื่อทางสถาบันอุดมศึกษาให้ความสำคัญในเรื่องการบริการที่ดี การดูแลเอาใจใส่นักศึกษานานาชาติ และมีการจัดการระบบฐานข้อมูลที่ดี การตลาดทางตรงเป็นการติดต่อตรงไปที่

กลุ่มเป้าหมายหลักและรอง โดยมีข้อเสนอพิเศษให้ลูกค้าซื้วยในการตัดสินใจให้่ายขึ้น ซึ่งอาจใช้ควบคู่กับการส่งเสริมการขาย กรณี สถาบันอุดมศึกษาสามารถใช้ได้กับการสื่อสารถึงผู้ปกครอง นักศึกษา การส่งเอกสารวารสารฯ ไปให้ครอบครัวเนื่องจากผู้ปกครองเป็นผู้มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ และเป็นแหล่งทุนการศึกษา รวมทั้งเป็นผู้มีการศึกษาด้วย หรือการติดต่อกับศิษย์เก่าโดยมีสิทธิพิเศษมอบให้เพื่อให้มาศึกษาต่อในระดับสูงขึ้น เป็นต้น ซึ่งนักศึกษาที่ถูกสัมภาษณ์ให้ความเห็นว่าหากสถาบันอุดมศึกษาไทยใช้การตลาดทางตรงไปยังผู้ปกครองที่อยู่ในประเทศของตน จะทำให้เกิดการสร้างเครือข่ายผู้ปกครองที่ดีและควรดำเนินถึงภาระท้องถิ่นมากกว่าภาระอังกฤษด้วย

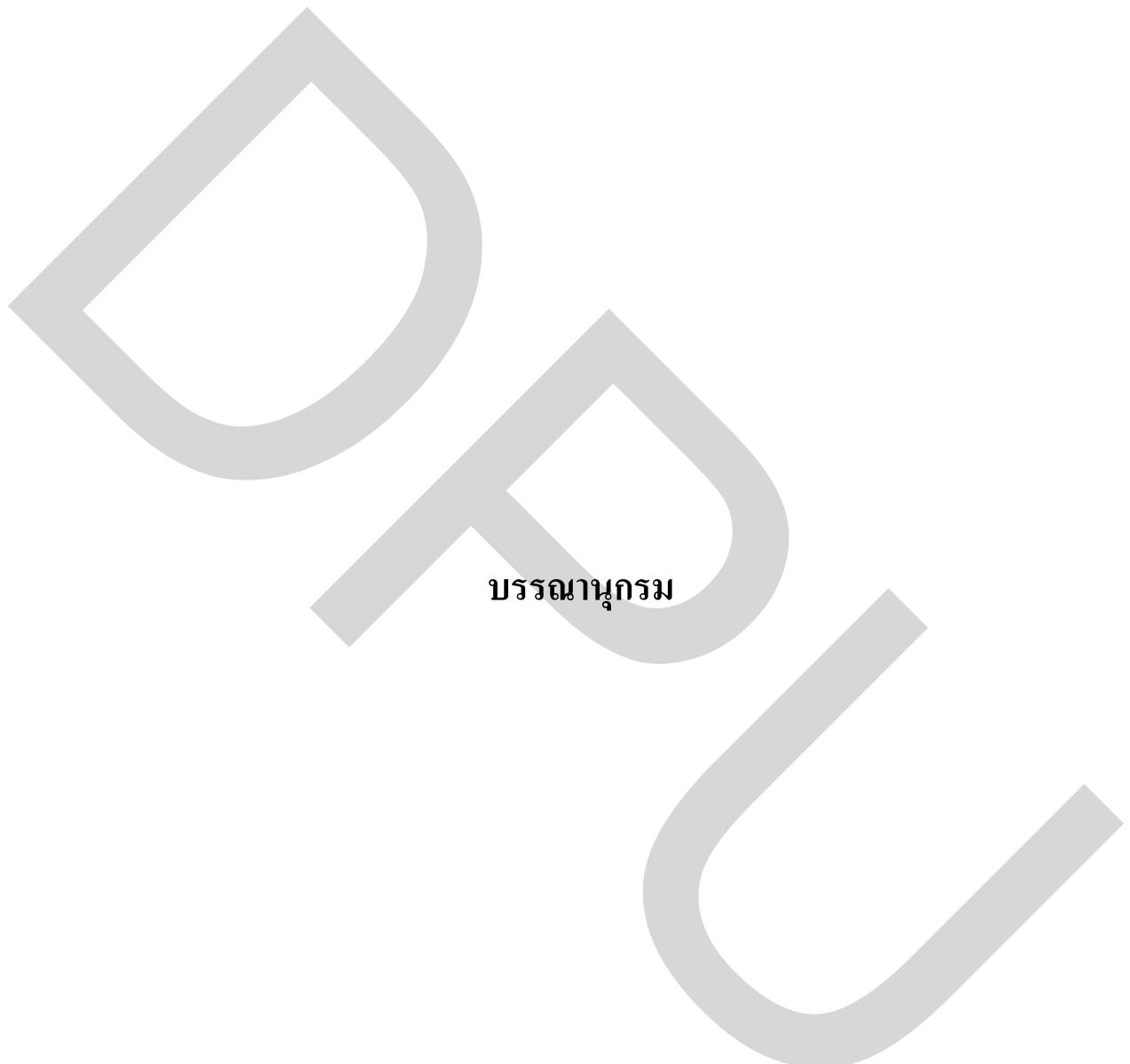
**การส่งเสริมการขาย (Sales Promotion)** ผลการวิจัยชี้ดัดว่าหน่วยงานภาครัฐบาลและสถาบันอุดมศึกษาทุกแห่งใช้การส่งเสริมการขายเป็นเครื่องมือในการสื่อสารการตลาด โดยประยุกต์ใช้หลักการลด แลก แจก แวน เพื่อกระตุ้นให้เกิดการตัดสินใจเร็วขึ้น ที่นิยมใช้มากที่สุดคือการมอบทุนการศึกษา นอกจากนี้ สถาบันแต่ละแห่งยังสามารถทำการส่งเสริมการขายกับตัวแทนสถาบันที่ตั้งขึ้นในประเทศนั้นๆ หรือกับนักเรียน นักศึกษาโดยตรง หรือกับสถาบันพันธมิตรที่เป็นเครือข่ายความร่วมมือการส่งเสริมการขายจะเกี่ยวข้องกับราคازึ่งเหมาะสมกับการนำมาใช้ในช่วงเวลาที่ผู้ซื้อมีอำนาจซื้อลดลง หรือเศรษฐกิจไม่ดีนั่นเอง

**การขายโดยบุคคล (Personal Selling)** จากการสัมภาษณ์ผู้บริหารสถาบัน อุดมศึกษาพบว่า มีการใช้สื่อบุคคลในการสื่อสารมากในลำดับต้นๆ ที่สำคัญผลการวิจัยพบว่า สื่อบุคคลมีผลต่อการตัดสินใจเลือกศึกษาต่อในลำดับที่สอง รองจากสื่ออินเทอร์เน็ต การใช้บุคคลเป็นสื่อในการนำเสนออาจเรียกว่าการขายโดยบุคคล เป็นการใช้สื่อบุคคลในการสื่อสารเพื่อโน้มน้าวใจซึ่งหากจะให้ได้ผลสำเร็จ สถาบันอุดมศึกษาต้องเลือกและอบรมบุคลากรที่จะทำหน้าที่นี้ให้เป็นผู้พร้อมให้บริการ มีทักษะในการพูด ผู้วิจัยเสนอว่าสถาบันอุดมศึกษาสามารถใช้สื่อบุคคลได้ในหลายรูปแบบ อาทิ การจัดนิทรรศการ การนำเสนอใน Road Show การเจรจาความร่วมมือกับสถาบันอื่น และการกำหนดให้เป็นหน้าที่หนึ่งของเจ้าหน้าที่ภาครัฐที่ประจำในต่างประเทศ

**การทำธุกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (E-Commerce)** เนื่องจากผลการวิจัยพบว่าสื่ออินเทอร์เน็ตมีผลทึ้งในด้านการเป็นแหล่งแสวงหาข้อมูลและการติดต่อสื่อสารระหว่างกันดังนั้นการใช้อินเทอร์เน็ตให้เกิดประโยชน์ทั้งทางการตลาดและการสื่อสารจึงเป็นอย่างยิ่งผู้วิจัยเสนอให้มีการจัดเว็บไซต์ (Website) กลาง ของการศึกษานานาชาติในประเทศไทยให้ทันสมัยสามารถเชื่อมต่อไปยังสถาบันอุดมศึกษาได้ทุกแห่งและสร้างนวัตกรรมในการสื่อสารทางอินเทอร์เน็ต โดยเฉพาะอาทิ การสร้าง Blog, Chat room การสร้างเครือข่ายสังคม (Social Network) ทาง Hi 5, Facebook,

Twitter, Search Engine ทาง Google และ Yahoo รวมไปถึงการสร้างรูปแบบการรับสมัครทางอินเทอร์เน็ต และการวิจัยการตลาดทางอินเทอร์เน็ตด้วย





## บรรณานุกรม

### ภาษาไทย

#### หนังสือ

กรมส่งเสริมการส่งออก. (2547). **ธุรกิจการศึกษา.** กรุงเทพฯ: กระทรวงพาณิชย์. (เอกสารอัดสำเนา)

\_\_\_\_\_ . (2548). **ธุรกิจการศึกษา.** กรุงเทพฯ: กระทรวงพาณิชย์. (เอกสารอัดสำเนา)

กัลยา วานิชย์บัญชา. (2546). **การใช้ SPSS for Windows** ในการวิเคราะห์ข้อมูล. (พิมพ์ครั้งที่ 6).

กรุงเทพฯ: ธรรมสาร.

กาญจนा แก้วเทพ. (2541). **สื่อสารมวลชน ทฤษฎีและแนวทางการศึกษา.** กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์ศากาแดง.

\_\_\_\_\_ . (2545). **สื่อสารมวลชน ทฤษฎีและแนวทางการศึกษา.** กรุงเทพฯ: คณะนิเทศศาสตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

\_\_\_\_\_ . (2548). **ทฤษฎีวัฒนธรรมศึกษา ในประเทศไทย** และ **ทฤษฎีการสื่อสาร หน่วยที่ 8-15.** นนทบุรี: มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช.

กุลพิพิธ ศาสตรารูจิ. (2548). **การศึกษาquelqu'élément de l'éducation dans la planification et la mise en œuvre de l'éducation en Thaïlande.**

กรุงเทพฯ: คณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์.

ขวัญเรือน กิตติวัฒน์. (2531). **ผลศาสตร์ของการสื่อสาร:** เอกสารการสอน ชุดผลศาสตร์ของการสื่อสาร หน่วยที่ 2. นนทบุรี: มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช.

คณะกรรมการจัดทำแนวทางการปฏิรูปอุดมศึกษา. (2542). **แนวทางการปฏิรูปการศึกษาระดับอุดมศึกษาตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542.** กรุงเทพฯ: สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ.

คณะกรรมการจัดทำแผนอุดมศึกษาระยะยาว. (2533). **สรุปสาระสำคัญของแผนอุดมศึกษาระยะยาว (พ.ศ.2533-2547).** กรุงเทพฯ: ทบทวนมหาวิทยาลัย.

จรัส สุวรรณเวลา. (2540). **บนเส้นทางอุดมศึกษา.** กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

\_\_\_\_\_ . (2545). **อุดมศึกษาไทย.** กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

ชัยอนันต์ สมุทวนิช. (2540). **วัฒนธรรมคือทุน.** กรุงเทพฯ: บริษัทสุขุมและบุตร.

- ณรงค์ เสิงประชา. (2539). พื้นฐานวัฒนธรรมไทย. กรุงเทพฯ: ไอเดียนล็อตเตอร์.
- ทบวงมหาวิทยาลัย. (2533). วัตถุประสงค์นโยบาย มาตรการ และเป้าหมายของแผนพัฒนา การศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 7 (2533-2539). กรุงเทพฯ: ทบวงมหาวิทยาลัย.
- \_\_\_\_\_. (2541). อุดมศึกษาในศตวรรษที่ 21: วิสัยทัศน์และการปฏิบัติ. กรุงเทพฯ: ม.ป.ส. (เอกสารอัดสำเนา).
- \_\_\_\_\_. (2546). สามทศวรรษทบวงมหาวิทยาลัย. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย.
- ทองอินทร์ วงศ์ไสชร, ไพบูลย์ สินЛАรัตน์ และ วรรณภา โพธิ์น้อย. (2540). รายงานการวิจัยเรื่อง ความเป็นสากลของการอุดมศึกษาไทย. กรุงเทพฯ: ทบวงมหาวิทยาลัย. (เอกสารอัดสำเนา)
- ธีระ นุชเปี่ยม และ วีรวัลย์ งามลันดิกุล. (2550). อดีตและปัจจุบันของสถาบันอุดมศึกษาไทย: ภาพรวมสถาบันอุดมศึกษาประเภทต่างๆ. กรุงเทพฯ: สถาบันวิจัยนโยบายและแผน อุดมศึกษา มหาวิทยาลัยธุรกิจบันทิตย์.
- ปทีป เมชาคุณวุฒิ. (2532). หลักสูตรอุดมศึกษา: การประเมินและการพัฒนา. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ประจำ ไชยสาสน์. (2541). มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์กับการพัฒนา หลักสูตรนานาชาติเพื่อ เป็นศูนย์กลางการศึกษาในภูมิภาค: เอกสารประกอบการบรรยายพิเศษ. กรุงเทพฯ: ทบวงมหาวิทยาลัย.
- ประชาต สถาปิตานนท์. (2549). ระเบียบวิธีวิจัยการสื่อสาร. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย.
- พิระ จิระไสกณ. (2538). หลักและทฤษฎีการสื่อสาร. นนทบุรี: มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช.
- ไพบูลย์ สินЛАรัตน์. (2524). หลักและวิธีการสอนระดับอุดมศึกษา. กรุงเทพฯ: ไทยวัฒนาพานิช.
- \_\_\_\_\_. (2551). แนวทางการพัฒนาคุณภาพการศึกษา: ประเทศไทยและเวียดนาม. กรุงเทพฯ: กระทรวงศึกษาธิการ. (เอกสารอัดสำเนา)
- เมตตา วิวัฒนานุกูล. (2548). การสื่อสารต่างวัฒนธรรม. กรุงเทพฯ: คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ยุทธศาสตร์อุดมศึกษาต่างประเทศ. สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา. (2546). ความเป็น สถาบันของอุดมศึกษาไทย. กรุงเทพฯ: สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา.
- \_\_\_\_\_. (2548). การศึกษาวิเคราะห์นักศึกษาต่างชาติที่ศึกษาในสถาบันอุดมศึกษาไทย สังกัด

คณะกรรมการการอุดมศึกษา. กรุงเทพฯ: บางกอกบล็อก.

- \_\_\_\_\_ . (2548). นักศึกษาต่างชาติในสถาบันอุดมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ. กรุงเทพฯ: สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา.
- \_\_\_\_\_ . (2549). นักศึกษาต่างชาติที่ศึกษาในสถาบันอุดมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา. กรุงเทพฯ: บางกอกบล็อก.
- \_\_\_\_\_ . (2550). รายงานจำนวนนักศึกษาต่างชาติที่ศึกษาอยู่ในสถาบันอุดมศึกษาไทย. กรุงเทพฯ: สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา.
- \_\_\_\_\_ . (2551). รายงานจำนวนนักศึกษาต่างชาติที่ศึกษาอยู่ในสถาบันอุดมศึกษาไทย. กรุงเทพฯ: สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา.
- ชุมพล เพญจรรงค์กิจ. (2538). การวิเคราะห์ผู้รับสาร. กรุงเทพฯ: คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- รังสรรค์ ธนะพรพันธุ์. (2544). การศึกษาทุนนิยมและโอลานด์วัตเตอร์. กรุงเทพฯ: โครงการจัดพิมพ์คบไฟ.
- \_\_\_\_\_ . (2546). ทุนวัฒนธรรม วัฒนธรรมในระบบทุนนิยมโลก เล่ม 1. กรุงเทพฯ: มติชน.
- วัลลภา เทพหัสดิน ณ อยุธยา. (2544). อุดมศึกษา. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- วิจิตร ศรีสอ้าน. (2518). หลักการอุดมศึกษา. กรุงเทพฯ: วัฒนาพาณิช.
- วีระรัตน์ กิตเลิศไฟ โภจน์. (2549). การตลาดธุรกิจบริการ. กรุงเทพฯ: ชีเอ็คยูเคชั่น.
- สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา. (2550). นักศึกษาต่างชาติที่ศึกษาในสถาบันอุดมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ปีการศึกษา 2549. กรุงเทพฯ: สำนักยุทธศาสตร์อุดมศึกษาต่างประเทศ กระทรวงศึกษาธิการ.
- \_\_\_\_\_ . (2551). รายงานประจำปี 2551. กรุงเทพฯ: สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ.
- สำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ. (2550). ยุทธศาสตร์ความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศของไทย 2550-2554. กรุงเทพฯ: สำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ.
- สำนักงานเลขाचิการสภากาชาดไทย. (2549). การวิจัยเปรียบเทียบการปฏิรูปการศึกษาของประเทศไทยในกลุ่มอาเซียน. กรุงเทพฯ: สำนักงานเลขाचิการสภากาชาดไทย.
- สุธรรม อารีกุล. (2540). อุดมศึกษาไทย. กรุงเทพฯ: สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย.
- \_\_\_\_\_ . (2541). รายงานการวิจัยประกอบร่างพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ....

- ประเด็นการอุดมศึกษา.** กรุงเทพฯ: สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ.
- สุภังค์ จันทวนิช. (2540). การวิเคราะห์ข้อมูลในการวิจัยเชิงคุณภาพ. กรุงเทพฯ: โรงพิมป์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- อัศวิน เนตรโพธิ์แก้ว. (2549). รู้เท่าสังคมสื่อรู้ทันสังคมการตลาด. กรุงเทพฯ: แบบอนด์เจช.

### บทความ

- กรมส่งเสริมการส่งออก. (2548, มกราคม). “การศึกษานานาชาติอีกธุรกิจหนึ่งที่กรมส่งออกเร่งสนับสนุน.” ผู้ส่งออก, 17, 394. หน้า 13-15.
- \_\_\_\_\_. (2549, มกราคม). “มิติใหม่สู่การเรียนรู้ระดับสากล.” ผู้ส่งออก, 19, 442. หน้า 9-15.
- เกรสร ชินเมธิพิทักษ์. (2551). “บทบาทของอุดมศึกษาไทยสู่นานาชาติ.” ใน งานเสวนาวิจัยเรื่องสู่การอุดมศึกษาหลังโลกกว้างนี้. กรุงเทพฯ: สถาบันวิจัยนโยบายและแผนอุดมศึกษา มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์.
- จักรพงษ์ คำนุญเรือง. (2552). “วิถีชีวิตกลุ่มชาติพันธุ์แห่งอารยธรรมกลุ่มน้ำโขง.” ใน เอกสารประกอบคำสอน กลุ่มชาติพันธุ์ในอารยธรรมกลุ่มน้ำโขง. เชียงราย: มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง.
- จิณดา เตชะวานิช. (2547, พฤษภาคม). “การพัฒนาความเป็นสากลของอุดมศึกษา: สู่ความเป็นศูนย์กลางการศึกษานานาชาติในภูมิภาคเอเชีย.” ASAHL – THAILAND JOURNAL, 7, 1. หน้า 25-45.
- เทียนฉาย กีรตนันทน์. (2544, พฤษภาคม). “บทบาทของมหาวิทยาลัยกับการพัฒนาเศรษฐกิจ.” ASAHL – THAILAND JOURNAL, 4, 2. หน้า 18-25.
- ธีระ วีระถาวร. (2547, เมษายน-มิถุนายน). “บทความการศึกษาหลักสูตรนานาชาติและส่วนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง.” จุฬาลงกรณ์รีวิว, 16, 63.
- นลินี ทวีสิน. (2551, สิงหาคม). “ปรับยุทธศาสตร์บุคลาคนักศึกษาต่างชาติ”. นิตยสาร การศึกษา อัพเกรด, 2, 95.
- บัญชา แสงหริษฐ์. (2548, พฤษภาคม). “ศูนย์กลางการศึกษาไทยๆ แค่ฝัน (ฉบับ) แห่งซิงเกิลต่างชาติ สาธารณะรัฐประชานลาวด้วยหลัก.” ประชาชาติธุรกิจ.
- ประพารณ์ ลิ่มสุขศรี. (2543). “พฤติกรรมการเปิดรับและเลือกใช้ประโยชน์จากข่าวเศรษฐกิจ ในหนังสือพิมพ์ของนักธุรกิจภาคอุตสาหกรรม.” คณาวารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน

### มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.

พรชุดี อชาวดำรง. (2540). “การอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน.” ใน รายงานการสัมมนาการอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน. กรุงเทพฯ: คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

พรพิพิช กาญจนนิยต. (2547, มกราคม). “ความเป็นสากลของการอุดมศึกษาด้วยค่าที่ฐานราก.”  
กรุงเทพมหานคร.

พิมพ์ชนก วนوخพร. (2547, พฤษภาคม). “การเปิดตลาดการค้าเสรี.” **ASAIHL – THAILAND JOURNAL, 7, 1.** หน้า 20-24.

ไฟฟูรย์ สินลารัตน์. (2534, เมษายน-มิถุนายน). “ความเป็นนานาชาติของมหาวิทยาลัยและบทบาทของสถาบันครุศึกษาไทย.” **วารสารครุศาสตร์, 19.** หน้า 13-22.

\_\_\_\_\_. (2549). “การศึกษาเชิงสร้างสรรค์และผลิตภาพ.” **ภาควิชาอุดมศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.**

ราชบัณฑิตยสถาน. (2537, ตุลาคม). “บันทึกข้อความ.” **นายกราชบัณฑิตยสถาน เรื่องศพที่บัญญัติต่างๆ.**

วรเดช จันทร์ศร. (2546). “การส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการศึกษาในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน.” ใน รายงานการส่งเสริมให้นักศึกษาและอาจารย์ชาวต่างประเทศมาศึกษาและทำการสอนในสถาบันอุดมศึกษาไทย. กรุงเทพฯ: สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา.

วัลลภา เทพหัสดิน ณ อยุธยา. (2551, 23 พฤษภาคม). “ธุรกิจการศึกษา.” **ผู้จัดการรายวัน.** หน้า 39.

วิจารณ์ พานิช. (2544). “กลยุทธ์และแนวทางการบริหารจัดการอุดมศึกษาเพื่อความเป็นนานาชาต.” ใน รายงานสัมมนาวิชาการ เรื่อง ความก้าวหน้าการอุดมศึกษาไทย เนื่องในวันคล้ายวันสถาปนาทบทวนมหาวิทยาลัย. กรุงเทพฯ: สำนักงานปลัดทบทวนมหาวิทยาลัยทบทวนมหาวิทยาลัย.

ศักดา ชนิตกุล. (2548). “GATS กับการเปิดเสรีการค้า.” ใน อนาคตอุดมศึกษาไทยภายใต้กระแสการค้าเสรีข้ามชาติ. (1-19). กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

ศิริชัย กาญจนวงศ์. (2548). “GATS และ FTA ทางการศึกษา แนวโน้มของผลกระทบและข้อเสนอแนะ.” ใน อนาคตอุดมศึกษาไทยภายใต้กระแสการค้าเสรีข้ามชาติ. (41-69). กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

สำนักปลัดทบทวนมหาวิทยาลัย. (2545, กรกฎาคม). “ความเป็นสากลของการอุดมศึกษาไทย สู่

ความเป็นศูนย์กลางการศึกษานานาชาติ.” ใน รายงานการสัมมนา สำนักปลัดทบวง  
มหาวิทยาลัย. กรุงเทพฯ: สำนักปลัดทบวงมหาวิทยาลัย.

สุชาติ ตันธนเดชา. (2548). “สถานการณ์ GATS และ FTA กับอุดมศึกษาโลก.” ใน อนาคต  
อุดมศึกษาไทยภายใต้กระแสการค้าเสรีข้ามชาติ. (21-40). กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์  
มหาวิทยาลัย.

อุทัยวรรณ ใจคนบุญสิทธิ์ และ กุสุมา นวพันธ์พิมล. (2547, กรกฎาคม-กันยายน). “การเปิดเสรี  
ทางการค้าบริการทางการศึกษา.” ความร่วมมือกับต่างประเทศของกระทรวงศึกษาธิการ,  
1, 4. หน้า 29-40.

### วิทยานิพนธ์

- กนิษฐา นราวรัตน์. (2549). การพัฒนารูปแบบและกลยุทธ์การส่งเสริมความเป็นศูนย์กลาง  
การศึกษานานาชาติของประเทศไทยในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้. วิทยานิพนธ์  
ปริญญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาอุดมศึกษา. กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- กมลทิพย์ สุวัฒนชัย. (2544). ความคาดหวังงานบริการการสื่อสารการตลาดจากบริษัทตัวแทน  
โฆษณา. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาการโฆษณา. กรุงเทพฯ:  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- กรกช อนันตสมบูรณ์. (2543). หลักสูตรการศึกษาด้านการโฆษณาระดับปริญญาตรีกับความ  
ต้องการของตลาดแรงงานในประเทศไทย. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชา  
การโฆษณา. กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- กิงกากุญจน์ ภัทรธรรมมาศ. (2547). พัฒนาการและอนาคตของแนวคิดและการใช้การสื่อสาร  
การตลาดแบบผสมผสานในประเทศไทย. วิทยานิพนธ์ปริญญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชา  
นิเทศศาสตร์. กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ทิพย์มาศ ทองมณี. (2530). ปัจจัยการเลือกเรียนในวิทยาลัยนานาชาติลีปี สังกัดกรมศิลปากร. ปริญญา  
นิพนธ์ สาขาวิชาจิตวิทยาแนะแนว. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ประสาน  
มิตร.
- ธเนศ จิตสุทธิภากර. (2547). การพัฒนากลยุทธ์การจัดการโปรแกรมนานาชาติของสถาบันอุดม-  
ศึกษาไทย. วิทยานิพนธ์ปริญญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาอุดมศึกษา. กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์  
มหาวิทยาลัย.

- ธีรพล ภูรัต. (2548). การสร้างตราอาชีyen: กลยุทธ์การสื่อสารระหว่างประเทศเพื่อสร้างเอกลักษณ์และภาพลักษณ์ของอาชีyenในกลุ่มผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมของไทย. วิทยานิพนธ์ปริญญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- นิธิมา จันทร์สูตร. (2547). หลักสูตรการศึกษาระดับปริญญาโทด้านการโฆษณาภัณฑ์ต้องการของตลาดแรงงานในประเทศไทย. วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบัณฑิต สาขาวิชาการโฆษณา. กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- นิธิมา อึ้นยง. (2549). ปัจจัยในการตัดสินใจเลือกศึกษาต่อระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพของนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาระดับที่ 3: กรณีศึกษาสถานศึกษาในจังหวัดปทุมธานี. วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยปทุมธานี.
- เนตรชนก พึงเกยม. (2545). การสื่อสารแบบผสมผสานกับการสร้างอัตลักษณ์และรักษากาฬลักษณ์ธนาคารไทยพาณิชย์. วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบัณฑิต สาขาวิชาการโฆษณา. กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- พิติยา โพธิพิทักษ์. (2549). การแสวงหาข่าวสารและปัจจัยที่ใช้ตัดสินใจเลือกเรียนต่อมหาวิทยาลัยเอกชนของนักเรียนมัธยมศึกษาตอนปลาย ในมุมมองทางการตลาด. วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบัณฑิต สาขาวิชานิเทศศาสตร์. ปทุมธานี: มหาวิทยาลัยรังสิต.
- วรพรณ อภิชัย. (2535). ความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ในสถาบันอุดมศึกษาเกี่ยวกับการจัดหลักสูตรนานาชาติ. วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบัณฑิต สาขาวิชาอุดมศึกษา. กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- วิลาวัณย์ จาเรอริyanนท์. (2542). แนวโน้มการจัดโปรแกรมนานาชาติระดับบัณฑิตศึกษาในสถาบันอุดมศึกษา สังกัดมหาวิทยาลัยในทศวรรษหน้า พ.ศ. 2543-2552.
- วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบัณฑิต สาขาวิชาอุดมศึกษา. กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- วิลาสินี แก้ววิเชียร. (2548). กลยุทธ์และประสิทธิผลของการสื่อสารการตลาดแบบผสมผสานของธุรกิจขายตรง. วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบัณฑิต สาขาวิชาการโฆษณา. กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- วิสา ชนวิภาคย์. (2548). กลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบผสมผสานในการสร้างภาพลักษณ์ตามสินค้าอีปั้น. วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบัณฑิต สาขาวิชาการโฆษณา. กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

- เสาวภาคย์ วัฒนวิเชียร. (2549). การวิเคราะห์อุปสงค์ของการศึกษาหลักสูตรนานาชาติระดับปริญญาตรีในประเทศไทย. วิทยานิพนธ์ปริญญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาพัฒนาศึกษา.
- กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- อาการน์ แก่นวงศ์. (2535). การศึกษาความร่วมมือทางวิชาการระหว่างสถาบันอุดมศึกษาของรัฐในสังกัดทบวงมหาวิทยาลัยกับสถาบันอุดมศึกษาต่างประเทศ. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท บัณฑิต สาขาวิชาอุดมศึกษา. กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- อำนาจ บัวศิริ. (2539). การพัฒนารูปแบบมหาวิทยาลัยส่งเสริมนنانชาติในประเทศไทย. วิทยานิพนธ์ปริญญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาอุดมศึกษา. กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- อุกฤษฎี รอดบุญมี. (2549). กลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบผสมผสานของศูนย์บริการトイโยต้า. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท บัณฑิต สาขาวิชาการโฆษณา. กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

#### สารสนเทศจากสื่ออิเล็กทรอนิกส์

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. (2547). หลักสูตรนานาชาติ. สืบคืบเมื่อ 12 ธันวาคม 2551, จาก <http://www.chula.ac.th>

#### ภาษาต่างประเทศ

#### BOOKS

- American Council on Education. (2002). **A Comprehensive National Policy on International Education.** American Council on Education.
- Armstrong, D.G. (1989). **Developing and documenting the curriculum.** Boston, MA: Allyn and Bacon.
- Assael, Hensy. (1998). **Consumer Behavior and Marketing Action.** (6th ed.). Cincinnati, OH: South-Western College.

- Baldwin, P. (1991). **Higher Education: Quality and Diversity in the 1990**, Policy Statement by Minister for Higher Education and Employment Services, AGPS, Canberra.
- Banks, Melissa, Olsen, Alan and Pearce, David. (2007). **Grobal Student Mobility: An Australian Perspective Five Years On**. IDP Education, Australia.
- Baran, S.J. and David, D.K. (1995). **Mass Communication Theory**, Wadsworth Publishing Group.
- Beauchamp, G.A. (1975). **Curriculum Theory**. Wilmette, Illinois: The Kagg Press.
- Belch, G.E. and Belch, M.A. (2004). **Advertising and Promotion: An Integrated Marketing Communications Perspective**. (6 th ed.). Boston: McGraw-Hill Irwin.
- Boehm, A., Davis, T., Meares, D. and Pearce, D. (2002). **Grobal Student Mobility 2025: Forecasts of the Global Demand for International Higher Education**. IDP Education, Australia.
- Brannan, T. (1995). **A practical Guide to Integrated Marketing Communications**. London: Kogan Page.
- The British Council and IDP Education. (2004). **Vision 2020: Forecasting International Student Mobility – a UK Perspective**. The British Council and IDP Education, Australia.
- Burnett, J. and Moriarty, S. (1998). **Introduction to Marketing Communication: an Integrated Approach**. Upper Saddle River, N.J.: Prentice Hall.
- Commission on Higher Education. (2005). **Study in Thailand 2005 – 2006**. Bangkok: Bureau of International Cooperation Strategy.
- Cowan, N. (1995). **Attention and Memory: an Integrated Framework**. New York; Oxford University Press.
- DeFleur, M. and Ball-Rokeach, S. (1989). **Theories of Mass Communication**. (5th ed.). Longman.
- Duncan, T. (2002). **IMC: Using Advertising and Promotion to Build Brands**. New York, NY: McGraw-Hill.
- \_\_\_\_\_. (2005). **Principles of Advertising and IMC**. (2th ed.). New York: McGraw-Hill Irwin.

- Duncan, T. and Moriarty, S. (1998). **Driving Brand Value: Using Integrated Marketing to Manage Profitable Stakeholder Relationships.** New York, NY: McGraw-Hill.
- Fill, Chris. (1999). **Marketing Communications Contexts, Contents and Strategies.** (2nd ed.). London, New York: Prentice-Hall.
- Fine, Seymour. (1990). **H. Social Marketing: Promoting the Causes of Public and Nonprofit Agencies.** MA: Allyn and Bacon.
- Foshay, A.W. (1969). "Changing Interpretation of the Elementary Curriculum." In H.G. Shane. **The American Elementary School.** New York, NY: Harper & Row.
- Harris, G.T. and Jarrett, F.G. (1990). **Educating Student in Australia: Who Benefits?** Sydney: Allen and Unwin.
- Harris, R.J. (1983). **Information Processing Research in Advertising.** New Jersey: Lawrence Erlbaum Associates.
- International Education. (1998). **The Encyclopedia Americana International.** (15th ed.). New York: Grolier Incorporated.
- Keller, K. (2003). **Strategic Brand Management: Building, Measuring and Managing Brand Equity.** (2 nd ed.). Upper Saddle River, NJ: Pearson Education.
- Klapper, J.T. (1960). **The Effects of Mass Communication.** NY: Free Press.
- Knight, J. and Wit, H. (1997). **International of Higher Education in Asia Pacific Countries.** Published by the European Association for International Education (EAIE).
- Knowles, A.S. (1977). **The International Encyclopedia of Higher Education, Vol. 5.** Sanfrancisco: Hamilton Printing.
- Kother, Philip and Fox, Karen F. (1995). **Strategic Marketing for Education Institutions.** (2 nd ed.). NJ: Prentice-Hall.
- Kotler, Philip. (1994). **Marketing management: analysis, planning, implementation, and control.** New Jersey: Prentice-Hall.
- \_\_\_\_\_. (2003). **Marketing Management.** (11th ed.). New Jersey: Prentice-Hall.
- Lovelock, C.H. (1996). **Service Marketing.** (3rd ed.). Upper Saddle River, NJ: Prentice-Hall.
- Lovelock, C.H. and Wright, L.K. (2002). **Principle of Service Marketing and Management.** (2 nd ed.). Upper Saddle River, NJ: Prentice-Hall.

- Mazzarol, T. and Soutor G.N. (2001). **The Global Market for Higher Education: Sustainable Competitive Strategies for the New Millennium.** UK: Edward Elgar.
- McQuail, D. (1994). **Mass Communication Theory.** (3rd ed.). Sage.
- MOHE. (2005). **Ministry of Higher Education.** Malaysia: MOHE.
- Morgan, N.A. (1991). **Professional Services Marketing.** Oxford: Butterworth-Heinemann.
- Percy, L. (1997). **Strategies for Implementing Integrated Marketing Communications.** Lincolnwood, Illinois: NTC Publishing Group.
- Porter, Michael. (1990). **The Competitive Advantage of Nations.** Boston: Free Press.
- Rust, R.T., Zahorik, A.J. and Keiningham, T.L. (1996). **Service Marketing.** New York: Harper Collon.
- Saylor, J. G. and Alexander, W. M. (1974). **Planning Curriculum for Schools.** New York, NY: Holt, Rinehart & Winston.
- Schubert, W. H. (1986). **Curriculum: Perspective, Paradigm and Possibility.** New York, NY: MacMillan.
- Schultz, D.E. and Barnes, B.E. (1995). **Strategic Advertising Campaigns.** (4th ed.). Lincolnwood, IL: NTC Business Books.
- Schultz, D.E. and Kitchen, P.J. (2000). **Communication Globally: An Integrated Marketing Approach.** Lincolnwood, IL: NTC Business Books.
- Schultz, D.E., Tannenbaum, S.I. and Lauterborn, R.F. (1993). **Integrated Marketing Communications.** Lincolnwood, IL: NTC Business Books.
- Shimp, T.A. (2000). **Advertising Promotion and Supplemental Aspect of Integrated Marketing Communications.** (5th ed.). Orlando, FL: Dryden.
- Singh, Raveena. (2002). **Study Guide: Marketing Communication.** Canberra: University of Canberra.
- Sirgy, M.J. (1998). **Integrated Marketing Communication: A Systems Approach.** Upper Saddle River, NJ: Prentice-Hall.
- Stravens, Felix. (2005). **Study Guide: Marketing Communication.** Canberra: University of Canberra.

- Stufflebeam, D.L. (1971). **Educational Evaluation and Decision Making.** Itaca, III: F.E. Peacock.
- Taba, H. (1962). **Curriculum Development: Theory and Practice.** New York, NY: Harcourt, Brace, Jovanovich.
- Trump, J.L. and Miller, D.F. (1976). **Secondary School Curriculum Improvement.** Boston: Allyn & Bacon.
- Tyler, R.W. (1949). **Basic principles of curriculum and instruction.** Chicago: University of Chicago Press.
- UNESCO. (2005). **Global Education Digest 2005, Comparing Education Statistics Across the World.** Montreal: UNESCO Institute for Statistics.
- \_\_\_\_\_. (2007). **Global Education Digest 2007: Comparing Education Statistics Across the World.** Montreal: UNESCO Institute for Statistics.
- Verbik, Line and Lasanowski, Veronica. (2007). **International Student Mobility: Patterns and Trends.** London, United Kingdom: The Observatory on Borderless Higher Education.
- Well, W., Burnett, J. and Moriarty, S. (2003). **Advertising: Principles and practice.** (6th ed.). Upper Saddle River, NJ: Prentice-Hall.
- World Bank. (2004). **Vietnam Development Report 2005.** Report No. 30462-VN Poverty Reduction and Economic Management Unit, East Asia and Pacific Region.
- Zais, R.S. (1976). **Curriculum Principles and Foundation.** New York, NY: Harper & Row.

## ARTICLES

- Ali, A. (2005). "Paper Presented at The National Education Leaders Forum." **World-DIDAC. Bangkok.**
- Anantachart, S. (2001, May). "To Integrate or Not Integrate: Exploring How Thai Marketers Perceive Integrated Marketing Communications." **Paper Presented to the American Academy of Advertising 2001 Asia-Pacific Conference. Kazusa Akademia Park. Kisarazu, Chiba, Japan**

- Atkin, C.K. (1972). "Anticipated Communication and Mass Communication Seeking." **Public Opinion Quarterly, 36.**
- Berry, L.L. (1980, May-June). "Service Marketing is Different." **Business, 30.** pp. 24-9.
- Booms, B.H. and Nyquist, J. (1981). "Analysing the Customer/Firm Communication Component of the Service Marketing Mix." In Donnelly, J.H. and George, W.R. (Ed.). **Marketing Services.** (pp. 172-177). Chicago, IL: American Marketing Association.
- Bowersox, D. and Morash, E. (1989). "The Integration of Marketing Flows in Channels of Distribution." **European Journal of Marketing, 23, 2.**
- Canterbury, R.M. (1999, Fall). "Higher Education Marketing: A Challenge." **Journal of College Admissions, 165.** pp. 22-30.
- Couturier, Lara, K. (2003, May). "Globalizing with a consequence: The Implications of Privatization in Higher Education." **Paper for Markets Profits and the Future of Higher Education. Conference 1-2.** New York: Teachers College, Columbia University.
- Currie, J. (1998). "Introduction." In J. Currie and J. Newson. (Eds). **Universities and Globalization: Critical Perspective.** London: Sage.
- Garfield, T., Broker, B. and Graham, P. (1999). "Measuring Communication Impact of University Advertising Materials." **Corporate Communications: An International Journal, 4, 2.** pp. 73-79.
- Gasser, Ray. (2004, December). "Marketing Australian Education to the World." **Higher Education, 696c, Section 5.**
- Gough-Watson, J. (2005). "Paper presented at the National Education Leaders Forum." **World-DIDAC. Bangkok.**
- Gould, S.J., Grein, A.F. and Lerman, D.B. (1999). "The Role of Agency-Client Integration in Integrated Marketing Communications: A Complementary Agency Theory-Interorganizational Perspective." **Journal of Current Issues and Research in Advertising, 21, 1.** pp. 1-12.
- Grein, A.F. and Gould, S.J. (1996). "Globally integrated marketing communications." **Journal of Marketing Communication, 2, 3.** pp. 141-158.

- Gray, Kim and Llanes. (2003). "Branding university in Asian markets." **The Journal of Product and Brand Management, 12, 2/3.** pp. 108-120.
- Hamer, G.A. (1993). "The Use of Technology to Deliver Higher Education in the Workplace, Department of Employment, Education and Training, Higher Education Division, Occasional Paper Series, AGPS." **Canberra.**
- Haytko, D.L. (1996). "Integrated Marketing Communication in Public Service Context." **The Indiana Middle Grade Reading Program.** In E. Thorson and J. Moore. (Eds.). **Integrated Communications: Synergy of Persuasive Voices.** (pp. 233-242). Mahwah, NJ: Lawrence Erlbaum Associates.
- Hemsley-Brown, Oplatka. (2006). "University in a competitive global marketplace: A systematic review of the literature on higher education marketing." **International Journal of Public Sector Management, 19, 4.** pp. 316-338.
- Hosie, P. and Mazzarol, T. (1999, June). "Using Technology for the Competitive Delivery of Education Services." **Journal of Computer Assisted Learning, 15, 2.**
- Hutton, J.G. (1996). "Integrated Relationship-Marketing Communications: A Key Opportunity for IMC." **Journal of Marketing Communications, 2.** pp. 191-199.
- Keller, K.L. (1993). "Conceptualizing, Measuring, and Managing Customer-Based Brand Equity." **Journal of Marketing, 57.** pp. 1-22.
- Kitchen, P.J., Brignell, J., Li, T. and Jones, G.S. (2004). "The Emergence of IMC: A Theoretical Perspective." **Journal of Advertising Research, 44, 1.** pp. 19-30.
- Lek. (1994). "Intelligent Exports: ... and the Silent Revolution in Services." **LEK Partnership. Sydney: Australian Trade Commission.**
- Lovelock, C. (1983, Summer). "Classifying Services to Gain Strategic Marketing in Sights." **Journal of Marketing, 47.** pp. 9-20.
- Mazzarol, T. (1988). "Critical Success Factors for International Education Marketing." **International Journal of Educational Management, 12, 4.** pp. 163-175.
- Mazzarol, T. and Soutar, G.N. (1999). "Sustainable Competitive Advantage for Educational Institutions: a Suggested Model." **International Journal of Educational Management, 13, 6.** pp. 287-300.

- Medina, J.F. and Duffy, M.F. (1998). "Standardization VS Globalization: A New Perspective of Brand Strategies." **Journal of Product and Brand management, 7, 3.** pp. 223-243.
- Nicholls, J. (1987). "Offshore education marketing: professional and industrial issues." **Australian Universities Review, 29, 2.** pp. 45-48.
- Nowak, G.J. and Phelps, J.E. (1994). "Conceptualizing the Integrated Marketing Communications' Phenomenon: An examination of its impact on advertising practices and its implications for advertising research." **Journal of current Issues and research in Advertising, 16, 1.** pp. 49-66.
- Pimpa, N. (2003). "The Influence of Family on Thai Students' Choices of International Education." **The International Journal of Education Management, 17, 5.** pp.211-219.
- Rust, R.T. and Varki, S. (1996). "Rising from the ashes of advertising." **Journal of Business Research, 37, 3.** pp.173-181.
- Sanderson, Gavin. (2002). "International Education Development in Singapore." **International Education Journal, Australia, 3, 2.**
- Sasser, W.E. (1976, November-December). "Match supply and demand in service industries." **Harvard Business Review, 54.** pp. 133-140.
- Schneider, Michael. (2000, November). "How other Nations Attract International Students: Implication for us." **Educational Exchange. Syracuse University.**
- Schultz, D.E. (1993, February). "We simply can't afford to go back to mass marketing." **Marketing News, 27, 20.**
- \_\_\_\_\_. (1993a). "Four basic rules lay groundwork for integration." **Marketing News, 27, 17.** p. 5.
- \_\_\_\_\_. (1993a). "Integrated Marketing Communications: Maybe Definition is in the Point of View." **Marketing News, 27, 2.** p. 17.
- \_\_\_\_\_. (1993b, March 15). "Integration Helps You Plan Communications From Outside In." **Marketing News, 27, 12.**

- \_\_\_\_\_. (1997, August 18). "Check out your level of Integration." **Marketing News**, **31, 17**. p. 10.
- \_\_\_\_\_. (1998, May 18). "Invest in Integration." **Sales and Marketing**. p. 20.
- Scott, P. (1994, October). "Wider or deeper? International dimensions of mass higher education." **Journal of Tertiary Education Administration**, **16, 2**. pp. 179-194.
- Shostack, G.L. (1977, April). "Breaking Free From Product Marketing." **Journal of Marketing**, **41**. pp. 73-80.
- Soutar, G. and Mazzarol, T.W. (1995). "Gaining Competitive Advantage in Education Services Exports: Forward Integration and Strategic Alliances in a Maturing Market." in Tower, G. (Ed.). **Proceedings of the Academy of International Business Southeast Asia Regional Conference, Asia Pacific International Business: Regional Integration and Global Competitiveness**. (pp. 85-110). Perth: Murdoch University.
- Thomas, D.R.E. (1978, July-August). "Strategy is Different in Service Businesses." **Harvard Business Review**, **56, 4**.
- Tortorici, A.J. (1991). "Maximizing Marketing Communications Through Horizontal and Vertical Orchestration." **Public Relation Quarterly**, **36, 1**. pp.2-22.
- White, D.S. and Griffith, D.A. (1997). "Combining corporate and marketing strategy for global competitiveness." **Marketing Intelligence and Planning**, **15, 4**. pp. 173-178.
- World Bank. (2003). "World Development Indicators 2003 Online." **World Bank**.

## DISSERTATIONS

- AlFonso, J.D. (1990). **The International Dimension in American Higher Education**. (Doctoral Dissertation, University of Arizona.) Dissertation Abstract International.
- Barker, T.S. (1994). **The Status of the Implementation of International Education in Texas Four – Year Colleges and Universities: A Comprehensive Study Doctoral dissertation**. University of North Texas. Dissertation Abstracts International.
- Broucqsault, E.F. (1995). **International Programs. Dissertation Abstract**, California state

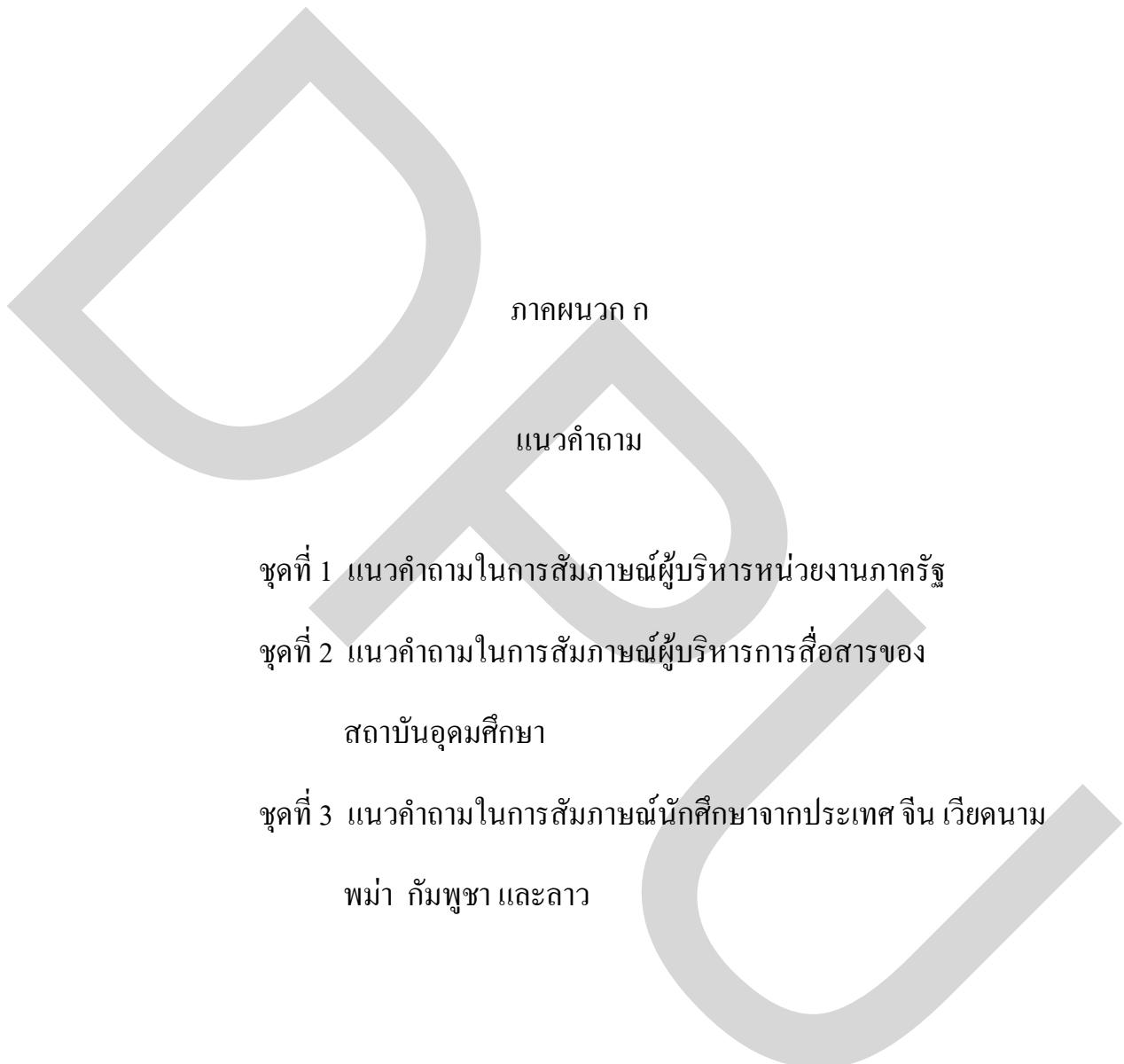
- University, Function. Dissertation Abstracts International No. ACC 1375156.
- Cross, A.F. (1992). **Development and Implementation of a Program of Evaluation to Support Improvement of Organizational Components in a Child Care Center.** Abstract from: Silver Platter File: ERIC Item: ED343671.
- Daniel, L.H. (1996). **Field Testing Science Curriculum.** Dissertation Abstracts International. 57: 995A.
- Farrow, K.R. (1994). **Educational Preparation of the Occupational Therapist for International Practice.** Dissertation Abstract, Rush University. Dissertation Abstracts International No. ACC 1359308.
- Knight, J. (1995). **The Changing Landscape.** International at Canadian Universities, [CD- ROM]. Abstract from: WinSPIRS: ERIC 1992-3/98.
- Mazzarol, T.W. (1998). **An Examination of the Factors Critical to the Establishment and Maintenance of Competitive Advantage for Education and Services Enterprises Within International Markets,** PhD Thesis, School of Management, Curtin Business School, Curtin University of Technology, Perth, WA.
- Morris, L. (2003). **Integrated Marketing: The Process and Challenge of Implementing This Evolving Concept at Three Private Universities.** Dissertation in Higher Education Abstract, Texas Tech University.
- Smith, R.T. (1993). **The Portrayal of Scientific Explanation in Widely Used Elementary School Science Text Book: An Example of Curriculum Evaluation Through Conceptual Analysis** (volumes 1 and 2). Dissertation Abstracts International. 53: 3098A.
- Sunborn, R.D. (1990). **Educating Students for International Careers: The Rice University Career Services Center.** Dissertation Abstract, Columbia University Teacher College. Dissertation Abstracts International No. ACC 9033903.
- Wang, G. (1993). **The Impact of Centralized Offices of International Programs on Internationalization of Curriculum in the United States Land Grant Institutions.** Dissertation Abstract, West Virginia University. Dissertation Abstracts International No. ACC 9427996.

Warzyn, D. (1997). **Internationalizing the Curriculum: A Case Study in the Business Division.** [CD-ROM]. Abstrcat from: WinSPIRS: ERIC 1992-3/98.

## ELECTRONIC SOURCES

- Cooper, N. (2007). Defining IMC: Voices in time. Retrieved August 19, 2007, **Available from:**  
**<http://www.medill.nwu.edu/imc/studentwork/pubs/ji.../defined.htm>**
- Huang, Futao. (2003). Transnational Higher Education: A Perspective from China. Rout ledge. 22, 2 (July). [Online]. **Available from:** **from:** **<http://journalsonline.tandf.co.uk>**
- IDP Education Australia. (2005). IDP History. Sydney. [Online]. **Available from:**  
**<http://www.edp.com/corporate/aboutus/article23.asp>**
- IDP Education Thailand. (2005). About IDP Thailand. Bangkok. [Online]. **Available from:**  
**<http://www.idp.com/thailand/artical5.asp>**
- Kemp, Neil. (2007). International Trends in Mobility and Transnational Education. [Online]. **Available from:** **[http://wwwgate-germany.de/downloans/nekomako-dokumentation/neilKemp\\_BonnGATE.pgf](http://wwwgate-germany.de/downloans/nekomako-dokumentation/neilKemp_BonnGATE.pgf)**
- Lenn, M. (2004). Quality Assurance and Accreditation in Higher Education in East Asia and the Pacific. World Bank Paper No. 2004-6, August. [Online]. **Available from:**  
**[http://www.worldbank.org/education/tertiary/documents/strengthening\\_WB\\_Support\\_in\\_EAP](http://www.worldbank.org/education/tertiary/documents/strengthening_WB_Support_in_EAP)**
- Marginson, Simon. (2004). Markets in Higher Education: National and Global Competition Monash University, Australia. [Online]. **Available from:** **<http://www.scholar.google.com/>**
- UNESCO. (2005). Review on Adult Education in Myanmar. UNESCO. [Online]. **Available from:** **<http://www.unesco.org/education/vie/pdf/country/Myanmar.pdf>**
- Vietnam Development Gateway. (2005). Vietnam 's Education: The Current Position and Future Prospects. [Online]. **Available from:** **<http://vietnamgateway.org/education/>**





## **ชุดที่ 1 แนวคิดในการสัมภาษณ์ผู้บริหารหน่วยงานภาครัฐ**

1. ปัจจุบันท่านมีนโยบายในการส่งเสริมอุดมศึกษาไทยในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน (GMS) อย่างไร
2. สถานการณ์ของตลาดการอุดมศึกษานานาชาติของไทยในปัจจุบันเป็นอย่างไร
3. ขณะนี้รัฐบาลไทยมีหน่วยงานส่งเสริมการศึกษานานาชาติอยู่ 3 หน่วยงาน คือ สำนักยุทธศาสตร์ต่างประเทศ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ กรมส่งเสริมการส่งออกกระทรวงพาณิชย์ และกระทรวงการต่างประเทศ ในส่วนของท่านมีหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างไร
4. ท่านคิดว่าภาพลักษณ์ของอุดมศึกษาของไทยในมุมมองของนักศึกษาในกลุ่ม GMS เป็นอย่างไร
5. ท่านกำหนดเป้าหมายในการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในกลุ่ม GMS อย่างไร
6. กลยุทธ์การส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศในกลุ่ม GMS เป็นอย่างไร มีลักษณะการดำเนินงานอย่างไร เป็นแบบการรวมศูนย์แบบเดียวกันหรือปรับตามลักษณะประเทศนั้นๆ
7. ท่านให้ความสำคัญในการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศใดบ้าง เพราะอะไร
8. ในแผนการสื่อสารเพื่อการตลาดของท่าน ได้เป็นกลุ่มเป้าหมายหลัก รอง เพราะอะไร
9. ท่านคิดว่าครม.อิทธิพลในการช่วยตัดสินใจในการเลือกศึกษาต่อระดับอุดมศึกษาไทยของนักศึกษาต่างชาติ
10. ท่านใช้งบประมาณในการส่งเสริมอุดมศึกษาไทยในประเทศ GMS แต่ละปีอย่างไร และกระจายงบประมาณค่ายวิชีชีว์ให้ให้น้ำหนักประเทศใดมากกว่ากัน
11. ท่านมีรูปแบบการสื่อสารหรือ ใช้เครื่องมือในการสื่อสารการตลาดอย่างไรบ้าง
12. ท่านวางแผน哪หน่งการอุดมศึกษาไทยในกลุ่มประเทศ GMS ไว้อย่างไร
13. ท่านมีวิธีการประเมินผลการสื่อสารเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติอย่างไร
14. ประเทศไทยเด่น-จุดอ่อน โอกาสและภัยคุกคามในด้านการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติอย่างไร
15. กิจกรรมการส่งเสริมการศึกษานานาชาติของท่านรูปแบบใดที่ได้ผล ในกลุ่มประเทศ GMS เพราะอะไร
16. ในการดำเนินงานที่ผ่านมาท่านมีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานด้านการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติอย่างไรบ้าง และมีข้อเสนอแนะอย่างไรท่านคิดว่าสถาบันอุดมศึกษาไทยจะมีส่วนช่วยในการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติได้อย่างไร
17. ท่านคิดว่าประเทศไทย เวียดนาม พม่า ลาว และกัมพูชาเหมาะสมที่จะเป็นประเทศเป้าหมายในการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยหรือไม่ เพราะอะไร

## ชุดที่ 2 แนวคิดในการสัมภาษณ์ผู้บริหารการสื่อสารของสถาบันอุดมศึกษาไทย

1. สถาบันอุดมศึกษาไทยควรมีนโยบายส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติ อย่างไร
2. ท่านคิดว่าภาพลักษณ์ของสถาบันอุดมศึกษาไทยในสายตาบังคับศึกษาจากประเทศในกลุ่ม GMS เป็นอย่างไร
3. ท่านเห็นว่าสถาบันอุดมศึกษาควรใช้แผนการสื่อสารการตลาดหรือไม่ เพราะอะไร
4. สถาบันของท่านมีโครงสร้างการบริหารการสื่อสารเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยอย่างไร
5. ท่านคิดว่าเครื่องมือการสื่อสารการตลาดที่ได้ผล ควรเป็นอย่างไร
6. รูปแบบในการรณรงค์การรับสมัครนักศึกษานานาชาติเป็นอย่างไร
7. การสื่อสารเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในแต่ละประเทศควรเหมือนหรือแตกต่างกัน อย่างไร
8. ในฐานะที่ท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการสื่อสารนานาชาติ ท่านคิดว่า ปัจจุบันสถานการณ์การแข่งขันทางการตลาดอุดมศึกษานานาชาติเป็นอย่างไร ประเทศไทยควรเตรียมการรองรับการแข่งขันอย่างไร
9. สถาบันอุดมศึกษาไทย ควรออกแบบหนังสือสู่ต่างประเทศให้เป็นที่สนใจของนักศึกษาในประเทศเพื่อนบ้าน
10. อะไรเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้นักศึกษาจากประเทศต่างๆ ในประเทศเพื่อนบ้าน (GMS) เลือกมาศึกษาต่อที่ประเทศไทย เมื่อนหรือแตกต่างกันอย่างไร
11. ท่านคิดว่าใครเป็นผู้มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจเลือกศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษานานาชาติของไทย แต่ละประเทศเหมือนหรือต่างกันอย่างไร เพราะอะไร
12. ท่านคิดประเทศใดในเอเชียที่เป็นคู่แข่งสำคัญในเรื่องการศึกษากับประเทศไทย เพราะอะไร
13. ท่านต้องการให้หน่วยงานภาครัฐสนับสนุนหรือส่งเสริมอย่างไร
14. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยมีอะไรบ้าง และควรมีแนวทางการแก้ไขอย่างไร
15. ในฐานะที่ท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการศึกษาอุดมศึกษาไทยในเอเชีย ท่านมีข้อเสนอแนะใด ที่จะช่วยให้รัฐบาลหรือสถาบันอุดมศึกษาไทยบรรลุเป้าหมายของการทำให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการศึกษาในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้านได้สำเร็จ

## Proposed interview questions with authorities in Thailand's higher education

1. What policy should Thai higher education institutions set to promote their international education?
2. How do you think Asian students especially, students from GMS country view Thailand's higher education?
3. In your opinions, should the institutions come up with a marketing communication plan and why?
4. Does your institution have an administrative structure to support marketing communication for promoting Thailand's higher education?
5. What do you suggest to be effective tools of marketing communication?
6. What are the natures of your campaigning programs to recruit international students?
7. Should natures of promotion campaigns and activities differ from country to country?
8. As expert in international communication, how do you perceive today's situation of Thailand's competitiveness in promoting its higher education? What should be done, for Thailand to compete in the global market?
9. What should make an attractive design of curriculum for GMS students?
10. What are common or different key factors that draw students from different countries to study in Thailand?
11. In your view, who have the most influences, for target students, on deciding to or not to study in Thailand? Are they necessarily the same group or differ from country to country?
12. What countries in Asia would you see as prominent competitors to Thailand and why?
13. How would you like the government sector to assist your institution and the country as a whole in promoting Thailand's international higher education?
14. What are major difficulties and challenges in promoting Thailand's international higher education? What should make sensible solutions to those problems?

15. As expert with regional influences regarding Thailand's higher education, what would you suggest Thailand's government and higher education institutions to do, in order to achieve the status of education hub in Asia?

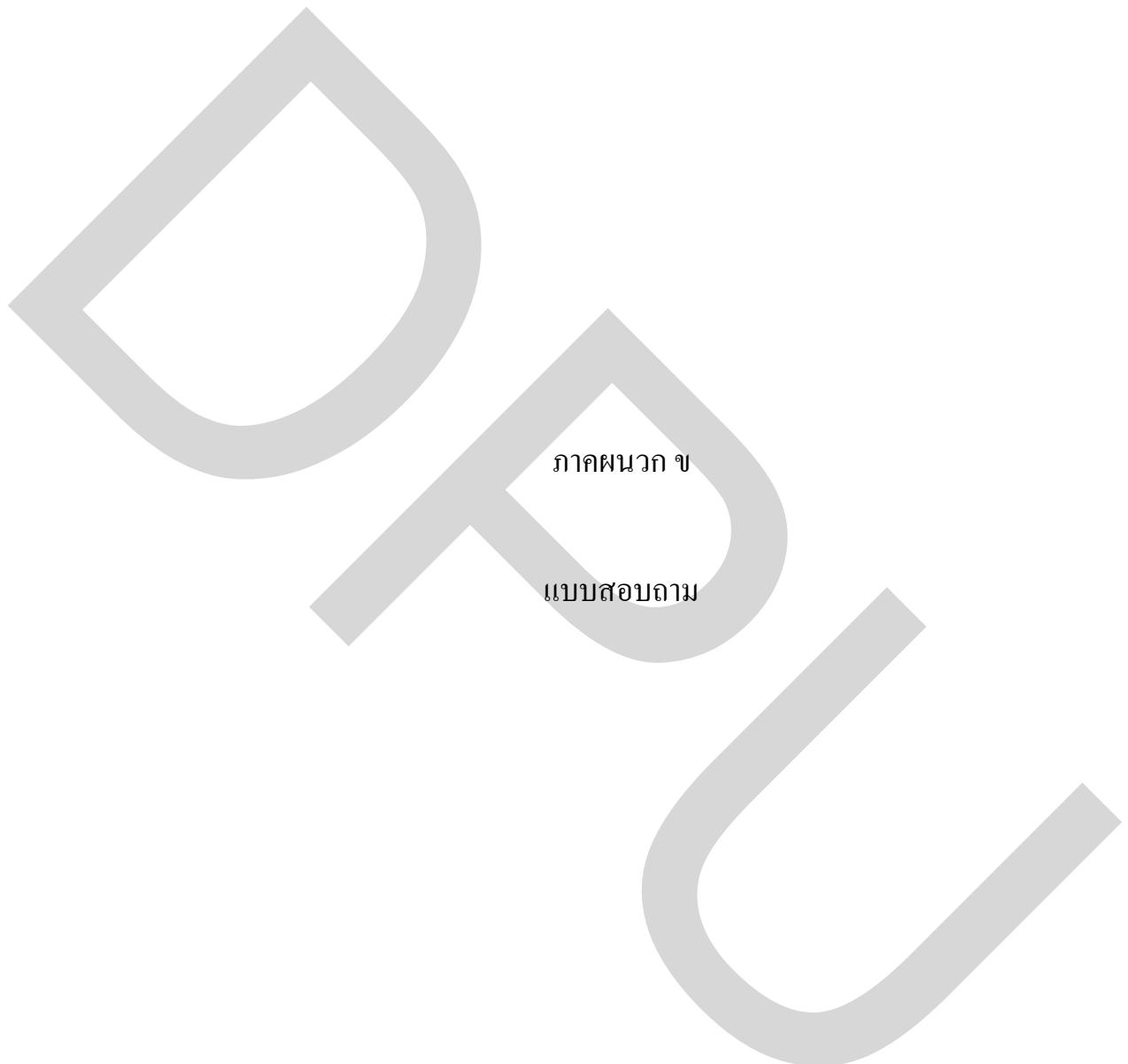


### ชุดที่ 3 แนวคิดในการสัมภาษณ์นักศึกษาจากประเทศจีน เวียดนาม พม่าและลาว

1. ทำไมท่านเลือกมาศึกษาต่อที่สถาบันแห่งนี้ เพราะอะไร
2. ใครเป็นผู้ตัดสินใจเลือกให้ท่านในการเดินทางมาศึกษาต่อที่ประเทศไทย
3. ท่านมีวิธีเลือกศึกษาต่อระดับอุดมศึกษาอย่างไร
4. ข้อมูลที่ท่านต้องการทราบเพื่อประกอบการตัดสินใจมีอะไรบ้าง
5. ท่านทราบข้อมูลของสถาบันอุดมศึกษาโดยตรง หรือจากหน่วยงานภาครัฐของไทย ท่านทราบจากสื่อใด
6. จุดเด่นของการศึกษาในประเทศไทย คืออะไร
7. จุดด้อยของการศึกษาในประเทศไทยคืออะไร
8. ปัญหาและอุปสรรคในการศึกษาต่อในประเทศไทย มีอะไรบ้าง
9. วิธีการสื่อสารรูปแบบใดที่งงใจให้ท่านสนใจที่จะมาศึกษาต่อที่สถาบันแห่งนี้
10. ท่านเคยได้รับสื่อประเภทไหนจากสถาบันอุดมศึกษาแห่งนี้บ้าง ชอบหรือไม่ เพราะอะไร
11. เป้าหมายในการมาศึกษาต่อที่ประเทศไทยของท่าน คืออะไร
12. ท่านคาดหวังอะไรกับการเดินทางมาศึกษาต่อที่สถาบันอุดมศึกษาไทย
13. ท่านพอใจกับระบบการเรียนการสอนของสถาบันการศึกษาของไทยหรือไม่
14. ท่านมีข้อเสนอแนะอย่างไร หากประเทศไทยต้องการเชิญชวนให้นักศึกษาจากประเทศของท่านมาศึกษาต่อเพิ่มมากขึ้น
15. ท่านพร้อมจะแนะนำให้บุคคลอื่นมาศึกษาต่อที่ประเทศไทยหรือไม่ เพราะอะไร

**Proposed interview questions with students from China, Vietnam, Myanmar Cambodia and Laos**

1. What made you decide to study at this institution?
2. Who had influences on your deciding to study in Thailand?
3. What were your criteria in deciding what and where to study for higher education?
4. What kind of information you would need to have to make decision?
5. What were the source of information you got about your institution and Thailand's higher education? Was the information from government sector or other sources?
6. What do you see as strengths of Thailand's international higher education?
7. What do you see as weaknesses of Thailand's international higher education?
8. Have you experienced difficulties along the course of your studying in Thailand? What are they?
9. What kind of marketing communication that has attracted you to the institution of your choice?
10. What forms and types of information materials have you got from the institution? Do you like them or not? Why?
11. What are your objectives of studying in Thailand?
12. What are your expectations towards studying in Thailand?
13. Do you find the education organization of the Thai institution satisfactory?
14. To attract more students from your country to study in Thailand, what would you suggest do be done?
15. Would you recommend Thailand to your friends and families as destination for studying? Why?



### แบบสอบถาม

#### เรื่อง การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทย

#### ในประเทศไทยอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง : Integrated Marketing Communications in Promoting Thai International Higher Education in The Greater Mekong Sub region.

**คำชี้แจง :** แบบสอบถามนี้เป็นส่วนหนึ่งของการทำวิจัยในหัวข้อ “ การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศไทยอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ” ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาเอก หลักสูตรนิเทศศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขานิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์

วัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาการรับรู้ การแสวงหาข้อมูล รวมทั้งพฤติกรรมการตัดสินใจเลือกศึกษาต่อในประเทศไทยของนักศึกษาจากกลุ่มประเทศไทยอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ได้แก่ จีน เวียดนาม พม่า ลาว และกัมพูชา แบบสอบถามนี้ ทั้งหมด 5 ตอน คือ

ตอนที่1 คำถามเกี่ยวกับข้อมูลส่วนตัวของผู้ตอบ

ตอนที่2 คำถามเกี่ยวกับการแสวงหาข้อมูล การเปิดรับสื่อ

ตอนที่3 คำถามเกี่ยวกับพฤติกรรมการตัดสินใจ

ตอนที่4 คำถามเกี่ยวกับความคิดเห็นด้านอุดมศึกษานานาชาติของไทย

ตอนที่5 คำถามเกี่ยวกับข้อเสนอแนะต่อการสื่อสารเพื่อการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศไทยGMS

ผู้วิจัยได้คัดเลือกท่านเป็นตัวแทนของนักศึกษาที่มารายงานต่อไปนี้มาจากกลุ่มประเทศไทยอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง ซึ่งตัดสินใจมาศึกษาต่อที่ประเทศไทย เพื่อให้ได้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ เกี่ยวกับ โปรดต้องแบบสอบถามนี้ตามความจริงและกรุณายืนยันว่า ให้ข้อมูลของท่านในครั้งนี้จะเกิดประโยชน์อย่างยิ่งต่อการพัฒนาการศึกษานานาชาติของประเทศไทยและประเทศไทยของท่าน เพื่อให้เกิดการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพและสามารถส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติระหว่างประเทศไทยและประเทศไทยของท่าน เพื่อให้เกิดความสมอึกด้วย

ขอขอบคุณที่กรุณาสละเวลาเพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ มา ณ โอกาสนี้

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ลักษณ์ วัฒนาศิริ

นักศึกษาหลักสูตรนิเทศศาสตรดุษฎีบัณฑิต

มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์

โทร.081-1744466 Email: [kobdpu@yahoo.com](mailto:kobdpu@yahoo.com)

คำชี้แจง : โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง □ หรือเติมคำในช่องว่างที่เว้นไว้ที่ตรงความเป็นจริง

### ตอนที่ 1 ข้อมูลส่วนบุคคล

#### 1. เพศ

- 1) ชาย  2) หญิง

#### 2. การศึกษาในปัจจุบัน

มหาวิทยาลัย.....

คณะ .....

ภาควิชา.....

สาขาวิชา.....

ระดับการศึกษา.....

ชั้นปีที่ .....

#### 3. ภูมิลำเนาเดิม

- 1) จีน  2) พม่า

3) ลาว

4) กัมพูชา

5) เวียดนาม

6) ไทย

7) อื่นๆ (ระบุ) .....

#### 4. การศึกษาต่อจากมาศึกษาที่ประเทศไทย

##### 4.1 สำเร็จการศึกษาจากประเทศ

- 1) จีน  2) พม่า

3) ลาว

4) กัมพูชา

5) เวียดนาม

6) ไทย

7) อื่นๆ (ระบุ) .....

4.2 โรงเรียนหรือสถาบันที่สำเร็จการศึกษา .....

4.3 เป็นสถานศึกษาประเภทใดหรือระดับใด

1) มัธยมศึกษาตอนปลาย สายสามัญ       2) สาขอาชีวศึกษา

3) ปริญญาตรี       4) ปริญญาโท

4.4 ผลการเรียนของท่านก่อนที่จะมาศึกษาที่ประเทศไทยอยู่ในระดับใด

1) ดีมาก (3.51-4.00)       2) ดี (3.01-3.50)

3) ปานกลาง (2.51-3.00)       4) พอดี (2.00-2.50)

5) ไม่ดี ( $\leq 2.00$ )

5. ในการศึกษาปัจจุบันท่านได้รับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายหลักจากแหล่งใด

5.1 ทุนตนเอง

1) บิดามารดา       2) ญาติ พี่น้อง

3) อื่นๆ (ระบุ) .....

5.2 ทุนการศึกษา

1) ทุนรัฐบาลประเทศไทยของท่าน

2) ทุนบริษัท องค์กร เอกชนจากประเทศไทยของท่าน

3) สถาบันการศึกษาที่ท่านสำเร็จการศึกษา

4) ทุนรัฐบาลไทย

5) ทุนบริษัท องค์กร เอกชนของประเทศไทย

6) มหาวิทยาลัยที่ท่านกำลังศึกษาอยู่ในปัจจุบัน

7) อื่นๆ (ระบุ) .....

6. จากข้อ 5 หากท่านได้รับทุนการศึกษา กรุณาตอบคำถาม ดังนี้\*

6.1 ชื่อหน่วยงาน / องค์กร ที่ให้ทุน .....

6.2 วัตถุประสงค์ของทุน .....

6.3 ประเภทของทุน

1) ทุนให้โดยไม่มีเงื่อนไข

2) ทุนแบบมีเงื่อนไข

ระบุรายละเอียดเงื่อนไข .....

6.4 ทุนการศึกษาที่ท่านได้รับมีลักษณะอย่างไร

1) ทุน 100 % แบบเหมาจ่าย

2) ทุนบางส่วนแบบรายจ่ายบางประภาก (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

2.1) ค่าหน่วยกิต

2.2) ค่าอุปกรณ์การเรียน

2.3) ค่าใช้จ่ายส่วนตัว

2.4) ค่าเครื่องบิน

2.5) ค่าบำรุงการศึกษา

2.6) อื่นๆ (ระบุ) .....

คำถามดังต่อไปนี้ 7-10 เกี่ยวกับผู้ปกครองของท่าน ซึ่งผู้ปกครอง หมายถึงบุคคลที่ดูแลท่านมากที่สุด อาจเป็นบิดาหรือ มารดา หรือญาติของท่าน เลือกเพียงคนใดคนหนึ่ง

7. ผู้ปกครองของท่านสำเร็จการศึกษาสูงสุดระดับใด

- 1) ตໍາກວ່າປະຈຸບັນຫາຕົວ

2) ປະຈຸບັນຫາຕົວທີ່ໄດ້ເຫັນເຖິງ

3) ປະຈຸບັນຫາໄທທີ່ໄດ້ເຫັນເຖິງ

4) ປະຈຸບັນຫາອົກ

5) ອື່ນໆ (ຮະບູ) .....

8. ผู้ปกครองของท่านประกอบอาชีพลักษณะใด

- 1) ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ ที่ประจำอยู่ต่างประเทศ
  - 2) พนักงานบริษัทเอกชนธุรกิจระหว่างประเทศ
  - 3) ประกอบกิจการส่วนตัวธุรกิจระหว่างประเทศ
  - 4) ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ ภายในประเทศ
  - 5) พนักงานบริษัทเอกชนธุรกิจภายในประเทศ
  - 6) ประกอบกิจการส่วนตัวธุรกิจภายในประเทศ
  - 7) องค์กรระหว่างประเทศ
  - 8) อื่นๆ (ระบุ).....

9. ปัจจุบันผู้ปกครองของท่านอาศัยอยู่ประเทศไทย

- 1) ຈິນ  2) ພມ່າ

3) ລາວ  4) ກົມພະ

5) ເວີຍດນາມ  6) ໄກສາ

7) ອຸນາຖານ (ຈະບູງ) .....

10. ผู้ปกครองของท่านมีรายได้ต่อเดือนประมาณ .....(ระบุสกุลเงินตามประเทศของท่าน)

## ตอนที่ 2 การแสวงหาข้อมูลในการตัดสินใจศึกษาต่อระดับอุดมศึกษาในประเทศไทย

11. ท่านได้รับข้อมูลการศึกษาต่อระดับอุดมศึกษาในประเทศไทยจากแหล่งข้อมูลใด (ตอบได้มากกว่า 1 ช่อง)

- |   |   |
|---|---|
| <input type="checkbox"/> 1) อินเดอร์เน็ต  | <input type="checkbox"/> 2) โทรทัศน์                              |
| <input type="checkbox"/> 3) วิทยุ   | <input type="checkbox"/> 4) หนังสือพิมพ์                          |
| <input type="checkbox"/> 5) นิตยสาร   | <input type="checkbox"/> 6) ศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัยในประเทศไทย    |
| <input type="checkbox"/> 7) เพื่อน  | <input type="checkbox"/> 8) มิตร – ญาติพี่น้อง                    |
| <input type="checkbox"/> 9) อาจารย์   | <input type="checkbox"/> 10) หน่วยงานหรือองค์กรเจ้าของทุนการศึกษา |
| <input type="checkbox"/> 11) การจัดกิจกรรม / นิทรรศการ ของสถานศึกษาที่ท่านสำเร็จการศึกษา                          |   |
| <input type="checkbox"/> 12) การจัดกิจกรรม / นิทรรศการ ที่สถาบันการศึกษาจัดร่วมกับประเทศของท่าน (Education Fairs) |   |
| <input type="checkbox"/> 13) ตัวแทนของสถาบันการศึกษาต่างประเทศที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยของท่าน                       |   |
| <input type="checkbox"/> 14) มหาวิทยาลัยต่างประเทศไปจัดกิจกรรม / นิทรรศการ / สัมมนา โดยตรงที่ประเทศของท่าน        |   |
| <input type="checkbox"/> 15) สถานทูตของประเทศไทยต่างๆ   |   |
| <input type="checkbox"/> 16) หน่วยงานราชการในประเทศไทยของท่าน   | <input type="checkbox"/> 17) อื่นๆ (ระบุ).....                    |

12. ท่านคิดว่าแหล่งข้อมูลใด 3 อันดับแรก ที่มีผลต่อการตัดสินใจศึกษาต่อระดับอุดมศึกษาในประเทศไทย (ระบุหมายเลขลำดับ 1 ถึง 3 ใน □)

- |  |   |
|--|---|
| <input type="checkbox"/> 1) อินเดอร์เน็ต   | <input type="checkbox"/> 2) โทรทัศน์                              |
| <input type="checkbox"/> 3) วิทยุ  | <input type="checkbox"/> 4) หนังสือพิมพ์                          |
| <input type="checkbox"/> 5) นิตยสาร  | <input type="checkbox"/> 6) ศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัยในประเทศไทย    |
| <input type="checkbox"/> 7) เพื่อน   | <input type="checkbox"/> 8) มิตร – ญาติพี่น้อง                    |
| <input type="checkbox"/> 9) อาจารย์  | <input type="checkbox"/> 10) หน่วยงานหรือองค์กรเจ้าของทุนการศึกษา |
| <input type="checkbox"/> 11) การจัดกิจกรรม / นิทรรศการ ของสถานศึกษาที่ท่านสำเร็จการศึกษา |   |

- 12) การจัดกิจกรรม / นิทรรศการ ที่สถานบันการศึกษาขั้นร่วมกับประเทศไทยของท่าน (Education Fair)
  - 13) ตัวแทนของสถานบันการศึกษาต่างประเทศที่ดึงอยู่ในประเทศไทยของท่าน
  - 14) มหาวิทยาลัยต่างประเทศไปจัดกิจกรรม / นิทรรศการ / สัมมนา โดยตรงที่ประเทศไทยของท่าน
  - 15) สถานทูตของประเทศไทยต่างๆ
  - 16) หน่วยงานราชการในประเทศไทยของท่าน
  - 17) อื่นๆ (ระบุ) .....

### ตอนที่ 3 พฤติกรรมการตัดสินใจเลือกศึกษาต่อต่างประเทศ

13. กรมอิทธิพลมากที่สุดในการตัดสินใจศึกษาต่อต่างประเทศ (เลือกตอบเพียงข้อเดียว)

- 1) ตนเอง  2) บิดามารดา

3) ญาติ พี่น้อง และเพื่อน  4) อาจารย์ที่สถาบันการศึกษาเดิม

5) เจ้าของทุน  6) อื่นๆ (ระบุ) .....

14. จงเรียงลำดับความสำคัญของการเลือกศึกษาต่อต่างประเทศ (โดยใส่หมายเลข 1- 7 หรือ 8 ตามลำดับ)

- ความสำคัญใน □ )□ 1) ประเทศ □ 2) มหาวิทยาลัย

□ 3) หลักสูตร สาขาวิชา หรือคณะ □ 4) ค่าใช้จ่ายในการศึกษา

□ 5) ภาษาที่ใช้สอน □ 6) ความสะดวกในการเดินทาง

□ 7) มีผู้สนับสนุนทุนการศึกษา □ 8) อื่นๆ (ระบุ).....

15. ประเทศไทยที่ท่านจะเลือกศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น 3 ลำดับแรก

ลำดับที่ 1 .....

คำอันที่ 2 .....

คำด้านที่ 3

16. ความคาดหวังในการเลือกศึกษาต่อระดับอุดมศึกษาในประเทศไทย

คำชี้แจง : โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่างที่ท่านเห็นว่าตรงกับความเป็นจริงของท่านเพียงคำตอบเดียว

( 5 = มากที่สุด 4 = มาก 3 = ปานกลาง 2 = น้อย 1 = น้อยที่สุด )

		ระดับความคาดหวัง				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
16.1 ต้านการพัฒนาคนเมือง						
1)	เพื่อทำให้เกิดความภาคภูมิใจและยกระดับฐานะของตนเองให้มีปริญญาระดับนานาชาติ					
2)	เพื่อให้เป็นที่ยอมรับด้านเกียรติยศเชื่อถือเสียงของคนเมืองและวงศ์รодаดุล					
3)	เพื่อเรียนรู้วัฒธรรมของประเทศไทย					
4)	เพื่อใช้ในสังคมใหม่ และมีเครือข่ายกับเพื่อนด้วยชาติ					
5)	เพื่อศึกษาวิทยาการสมัยใหม่หรือสาขาวิชาที่ไม่มีการสอนในประเทศไทยของตนเอง					
6)	เพื่อพัฒนาทักษะด้านภาษา					
7)	เพื่อสามารถเทียบโฉนหัวศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นในประเทศไทยออกอุ่ม GMS ที่มีคุณภาพที่ดีกว่าได้ เช่น สิงคโปร์ ออสเตรเลีย สาธารณรัฐเชก หรือยุโรป เป็นต้น					
8)	เพื่อนำความรู้ไปเป็นพื้นฐานในการทำงานและการดำเนินชีวิต					
9)	เพื่อนำความรู้ไปพัฒนาประเทศไทยของตนเอง					
16.2 ต้านอาชีพ						
1)	เพื่อให้ได้งานทำที่ประเทศไทย					
2)	เพื่อเพิ่มโอกาสในการทำงานทำให้มากขึ้น					
3)	เพื่อสามารถเลือกงานที่ดีและมั่นคงได้					
4)	เพื่อความเจริญก้าวหน้าในการประกอบอาชีพ					
5)	เพื่อประสบความสำเร็จในการประกอบอาชีพ					

17. เหตุผลการเลือกศึกษาต่อระดับอุดมศึกษาในประเทศไทย

คำชี้แจง : โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่างที่ท่านเห็นว่าตรงกับความเป็นจริงของท่านเพียงคำตอบเดียว

(5 = เห็นด้วยมากที่สุด 4 = เห็นด้วย 3 = ไม่มีความคิดเห็น 2 = ไม่เห็นด้วย 1 = ไม่เห็นด้วยมากที่สุด)

		ระดับความคิดเห็น				
		เห็นด้วย มากที่สุด	เห็นด้วย	ไม่มี ความ คิดเห็น	ไม่เห็น ด้วย	ไม่เห็นด้วย มากที่สุด
17.1 ด้านอาจารย์และด้านหลักสูตรหรือสาขาวิชา						
1) อาจารย์มีความรู้ความสามารถสามารถครองกล้องสาขาวิชาที่สอน						
2) อาจารย์มีความสามารถด้านภาษาอังกฤษอยู่ในระดับดี						
3) อาจารย์มีผลงานวิชาการ มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับ						
4) อาจารย์มีความปั่นกันเอง ให้คำปรึกษาและ คำแนะนำที่ดี						
5) การสอนมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล						
6) มีการสอนโดยอาจารย์จากประเทศตะวันตก						
7) มีหลักสูตรนาชาติที่มีการสอนเป็นภาษาอังกฤษ						
8) มีหลักสูตรที่สอนเป็นภาษาไทยและสองภาษา ให้เลือกเรียน						
9) หลักสูตรและสาขาวิชามีความน่าสนใจและตรงกับความต้องการ						
10) หลักสูตรและสาขาวิชาที่เปิดสอนมีความต่อเนื่องกับการศึกษาที่สำเร็จ						
11) หลักสูตรหรือสาขาวิชามีประโยชน์กับการนำไปประกอบอาชีพและมีงานทำหลังจากสำเร็จการศึกษา						
12) หลักสูตรหรือสาขาวิชามีความเหมาะสมสมกับความสามารถศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นได้						

17. เหตุผลการเลือกศึกษาต่อระดับอุดมศึกษาในประเทศไทย (ต่อ)

		ระดับความคิดเห็น				
		เห็นด้วยมากที่สุด	เห็นด้วย	ไม่มีความคิดเห็น	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วยมากที่สุด
	<b>17.2 ด้านค่าใช้จ่ายในการศึกษา</b>					
1)	ค่าใช้จ่ายตลอดหลักสูตรมีความเหมาะสม					
2)	มีค่าใช้จ่ายอื่น ๆ นอกจากค่าเล่าเรียน เหมาะสมไม่แพงมาก					
3)	สถาบันอุดมศึกษาของประเทศไทย มีทุนการศึกษาให้กับนักศึกษา					
4)	มีหน่วยงานหรือองค์กรสนับสนุนทุนการศึกษา					
	<b>17.3 ด้านสถานที่</b>					
1)	ประเทศไทยมีความปลอดภัย					
2)	ประเทศไทยมีความทันสมัย และสะดวกสบาย					
3)	สังคมไทยมีวัฒนธรรมที่หลากหลายจ่ายจ่ายต่อการปรับตัว					
4)	สถานที่ตั้งของประเทศไทยเดินได้ทางสะดวก					
5)	สถาบันอุดมศึกษานี้ขอเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ					
6)	สถาบันอุดมศึกษาของไทยมีสิ่งอำนวยความสะดวกแก่ผู้เรียนที่ทันสมัย					
7)	บรรยากาศของสถาบันอุดมศึกษาไทยมีความเหมาะสมใน การเรียน					

#### ตอนที่ 4 ความคิดเห็นเกี่ยวกับการศึกษาระดับอุดมศึกษาไทย

18. ท่านคิดว่าการศึกษาระดับอุดมศึกษาของไทยมีจุดเด่นอะไรบ้าง เมื่อเปรียบเทียบกับประเทศในกลุ่ม GMS และประเทศไทยลักษณะ
- .....  
.....  
.....  
.....

19. ท่านคิดว่าการศึกษาระดับอุดมศึกษาของไทยมีจุดด้อยอะไรบ้าง เมื่อเปรียบเทียบกับประเทศในกลุ่ม GMS และประเทศไทยลักษณะ
- .....  
.....  
.....  
.....

20. ท่านคิดว่าอะไรเป็นอุปสรรคหรือปัญหาสำคัญในการศึกษาต่อระดับอุดมศึกษาของไทย เมื่อเปรียบเทียบกับประเทศในกลุ่ม GMS และประเทศไทยลักษณะ
- .....  
.....  
.....  
.....

ตอนที่ 5 ท่านมีข้อเสนอแนะอย่างไรบ้าง ในการสื่อสารหรือการประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริม อุดมศึกษานานาชาติของไทยให้เป็นที่รู้จักในประเทศของท่าน และมีผู้มาศึกษาต่อที่ประเทศไทย เพิ่มขึ้น

.....  
.....  
.....  
.....

## QUESTIONNAIRE

**Topic:** **Integrated Marketing Communications in Promoting Thai International Higher Education in the Greater Mekong Sub region.**

---



---

Explanation: This questionnaire works as a part of the research – Integrated Marketing Communications in Promoting Thai International Higher Education in the Greater Mekong Sub-region (GMS) – which is a part of the final thesis for the doctorate degree in Communication Arts, Dhurakij Pundit University (DPU).

Objectives: The aim of this research is to study the source of information, perception and decision making behavior of students around Mekong River (China, Vietnam, Myanmar, Laos and Cambodia) in choosing to further their studies in international higher education institution in Thailand. This questionnaire consists of 5 parts:

Part 1: Personal Questions

Part 2: Questions about means in searching for information and adopting the media

Part 3: Questions about decision making behavior

Part 4: Questions about perception in Thai International Higher Education

Part 5: Questions asking for recommendations in communications for promoting Thai

International Higher Education in GMS

You have been selected by the researcher as a representative student from GMS, who decides to further your studies in Thailand. Please answer and complete this questionnaire. The obtained information is essential to the development of International Higher Education in Thailand and in your country, and further provides effective communication development for the promotion of International Higher Education.

Thank you for your time and cooperation.

Assistant Professor Walai Wattanasiri

Doctoral Student in Communication Arts

Dhurakij Pundit University, Bangkok, Thailand

[kobdpu@yahoo.com](mailto:kobdpu@yahoo.com) Tel. 081-1744466

**Directions:** Please mark ✓ in the  or fill in the blank.

**Part I: Personal data**

1. Gender

1) Male

2) Female

2. Current education

University: .....

Faculty: .....

Department: .....

Major: .....

Education level: .....

Year (First year, Second year, Third year, or Four year): .....

3. The country of origin

1) China  2) Myanmar

3) Laos  4) Cambodia

5) Vietnam

6) Thailand

7) Others (please specify).....

4. Your educational experience

4.1 In what country did you have your previous education?

1) China  2) Myanmar

3) Laos  4) Cambodia

5) Vietnam

6) Thailand

7) Others (please define).....

4.2 The name of your previous institution

.....

4.3 What level of education did your previous institution provide?

1) High School  2) Vocational School

3) Bachelor's Degree  4) Master's Degree

4.4 Your level of educational achievement before coming to Thailand

1) Distinction (3.51-4.00)  2) Good (3.01-3.50)

3) Fair (2.51-3.00)  4) Average (2.00-2.05)  5) Poor ( $\leq 2.00$ )

5. From where do you receive your educational support?

5.1 Personal saving

1) Parents

2) Relatives

3) Others (please specify).....

5.2 Scholarship

1) The government's scholarship from your own country

2) The company or organization's scholarship from your own country

3) Your previous institution's scholarship

4) Thai government's scholarship

5) Thai company or organization's scholarship

6) Your current university's scholarship

7) Others (please specify).....

6. Please answer only if you receive the scholarship.

6.1 The name of the company or organization from where you receive the scholarship

.....

6.2 The objectives of the scholarship

.....

## 6.3 Type of the scholarship

1) Unconditional scholarship

2) Conditional scholarship

Please explain the conditions: .....

## 6.4 Please describe the characteristics of your scholarship.

1) Full scholarship

2) Partially-paid scholarship (You can select more than one answer)

2.1) Credit fees

2.2) Educational aid fees

2.3) Personal expenses

2.4) Air ticket fare

2.5) Tuition fees

2.6) Others (please explain).....

**The answers to the following questions (7 to 10) should relate to one of your parents (a parent is either your mother or father; or another who look after you).**

## 7. What is the education level of your chosen parent?

1) Lower than Bachelor degree

2) Bachelor or equivalent degree

3) Master or equivalent degree

4) Doctorate degree

5) Others (please specify).....

## 8. What is the occupation of your chosen parent?

1) Government, state company which stay in others country

2) International public company employee

3) Owning the international trading company

4) Government, state company in your country

5) Domestic public company staff

6) Owning the domestic trading company

7) International organization staff

8) Others (please specify).....

9. Where does your chosen parent live?

1) China  2) Myanmar

3) Lao  4) Cambodia

5) Vietnam

6) Thailand

7) Others (please specify).....

10. What is the average monthly salary of your chosen parent (In your local currency)?

.....

**Part II: Source of information in making decision to further your higher education in Thailand**

11. What is the main source of your information about the higher education in Thailand? (**You can select more than one answer.**)

1) Internet

2) Television

3) Radio  4) Newspapers

6) Alumni of Thai university

5) Magazines

8) Parents or relatives

7) Friends

10) Organization which grant the scholarship

9) Instructors or advisors

11) Activities and exhibitions related to the institution you graduated from

12) Education Fairs organized by the cooperation of your institution and the government in your country

13) Education agencies in your country

14) The exhibitions organized by the university outside the country

15) Foreign consulates or embassies

16) Government departments in your country

17) Others (Please specify) .....

12. Which are the first 3 sources of information that help you to make decision to further your studies in the higher education intuition in Thailand? (Please rank by filling in number 1 to 3 in the boxes)

- |  |   |
|--|---|
| <input type="checkbox"/> 1) Internet   | <input type="checkbox"/> 2) Television                              |
| <input type="checkbox"/> 3) Radio  | <input type="checkbox"/> 4) Newspapers                              |
| <input type="checkbox"/> 5) Magazines  | <input type="checkbox"/> 6) Alumni of Thai university               |
| <input type="checkbox"/> 7) Friends  | <input type="checkbox"/> 8) Parent or relatives                     |
| <input type="checkbox"/> 9) Instructors or advisors  | <input type="checkbox"/> 10) Organization allow you the scholarship |
| <input type="checkbox"/> 11) Activities and exhibitions related to the institution you graduated from                            |   |
| <input type="checkbox"/> 12) Education Fairs organized by the cooperation of your institution and the government in your country |   |
| <input type="checkbox"/> 13) Education agencies in your country  |   |
| <input type="checkbox"/> 14) The exhibitions organized by the university outside the country                                     |   |
| <input type="checkbox"/> 15) Foreign consulates and embassies  |   |
| <input type="checkbox"/> 16) Government departments in your country  |   |
| <input type="checkbox"/> 17) Others (Please specify) .....   |   |

### Part III: Decision making behavior to further your studies abroad

13. Who is the most influential in your decision making to study abroad? (Please select one)

- |  |   |
|--|---|
| <input type="checkbox"/> 1) Yourself                     | <input type="checkbox"/> 2) Parents                                   |
| <input type="checkbox"/> 3) Relatives and friends        | <input type="checkbox"/> 4) Instructors from the previous institution |
| <input type="checkbox"/> 5) The owner of the scholarship | <input type="checkbox"/> 6) Other (Please specify) .....              |

14. Please put the following in order from the most to the least important factors in making decision to study abroad. (**Please put the number 1 to 7 or 8 in the  )**

- |  |   |
|--|---|
| <input type="checkbox"/> 1) Country                        | <input type="checkbox"/> 2) University                    |
| <input type="checkbox"/> 3) Course, Department, or Faculty | <input type="checkbox"/> 4) Expenses                      |
| <input type="checkbox"/> 5) Language medium                | <input type="checkbox"/> 6) Traveling convenience         |
| <input type="checkbox"/> 7) Scholarship                    | <input type="checkbox"/> 8) Others (Please specify) ..... |

15. Which are the first 3 countries you would select to further your studies?

- 1 .....  
2 .....  
3 .....

16. Your expectations in studying in higher education intuition in Thailand

**Directions: Please mark ✓ in the box which meets your level of expectation. Please select only one**

(5 = The most 4 = Very much 3 = Average 2 = Little 1 = The least)

		Levels of Expectation				
		The Most	Very Much	Average	Little	The least
	<b>16.1 Self-development</b>					
1)	To create the prid and moving forward to the international level of education					
2)	To create the reputation of yourself and family					
3)	To know more about Thai culture					
4)	To meet new people and to create a new network of friends from another countries					
5)	To study new inventions and technology which you can not find in your country					
6)	To improve language skill					
7)	To further to other higher education intuition in the country outside GMS, which provides better quality of education, such as Singapore, Australia, America, or Europe					
		Levels of Expectation				
		The Most	Very Much	Average	Little	The least
8)	To use the knowledge in the career and life					
9)	To use the knowledge in developing your country					
	<b>16.2 Career</b>					
1)	To get a job in Thailand					
2)	To enhance the opportunity in finding a job					
3)	To be able to find a better job					
4)	To make a progress in your career					
5)	To succeed in your career					

17. Reasons for choosing Thailand to further your higher education

Directions: Please indicate to what extent you agree with the following statements. Please mark ✓

in the box (5 = Highly agree 4 = Agree 3 = Neither agree or Disagree 2 = disagree 1 = Highly disagree)

	17.1 Instructors and courses	Levels of agreement				
		Highly agree	Agree	Neither agree or Disagree	disagree	Highly disagree
1)	Instructors have knowledge in the subject they are responsible for.					
2)	Instructors have capability in communicating in English well.					
3)	Instructors have concrete research or study.					
4)	Instructors are accommodating and friendly; they are also able to give good advice.					
5)	The standard of teaching method is widely accepted.					
6)	There are lectures given by Western lecturers.					

		Levels of agreement				
		Agree Most	Strongly Agree	Agree	Disagree	Strongly Disagree
7)	There are international courses provided, which are taught in English.					
8.	There are Thai courses provided, which are taught in Thai and bilingual class.					
9)	The courses provided are interesting, and meet the needs of students.					
10)	The courses and curriculums provide more opportunities in higher education.					
11)	The courses are job- related or provide opportunities for a job after completion.					
12)	The courses allow for continuation into higher level of education.					
<b>17.2 Cost</b>						
1)	The total amount of the tuition fees for the whole program is reasonable.					
2)	The expense other than tuition fee is not too expensive.					
3)	Thai institutions provide students with scholarships.					
4)	Organizations provides students with scholarships					

<b>17.3 Venue</b>						
		Agree Most	Strongly Agree	Agree	Disagree	Strongly Disagree
1)	Thailand is a safe country.					
2)	Thailand is modern and comfortable.					
3)	Thai society has diverse cultures that are easy to blend in					
		<b>Levels of agreement</b>				
4)	The location of Thailand makes it easy for traveling.					
5)	The universities in Thailand are well-known and internationally accepted.					
6)	The universities in Thailand provide modern facilities for students.					
7)	The atmospheres of Thai universities are suitable for learning.					

**Part IV: Perception in Thai International Higher Education**

18. What do you see as strengths of Thailand's international higher education when compared to GSM or neighboring countries?

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

19. What are the weak points of Thailand's international higher education when compared to GSM and neighboring countries?

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

20. What are your difficulties or obstacles in studying in Thai Higher Education Intuition when compared to GSM and neighboring countries?

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

**Part V: Do you have any recommendations in public relations or communications to promote the International Higher Education in Thailand so that it will be well recognized in your country and attract more students.**

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

Many Thanks for your kind cooperation

Researcher: Walai Wattanasiri

Mobil: 0811744466

Email: kobdpu@yahoo.com



**รายนามผู้ให้สัมภาษณ์วิทยานิพนธ์จากสถาบันการศึกษา**

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	หน่วยงาน	เบอร์โทรศัพท์
ดร.ดำรงค์ สัตย์วัสดุสกุล	ผู้ช่วยรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ	มหาวิทยาลัยนานาชาติเอเชีย-แปซิฟิก(วิทยาลัยมิชชั่น)	036-720777 ต่อ 1110
รศ.ดร.เจษฎา เกษมเครย์	ผู้อำนวยการ	วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	08-1881-3881
รศ.ดร.กุลธิดา ท้วมสุข	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและ วิเทศสัมพันธ์	มหาวิทยาลัยขอนแก่น	043-202005 คุณปริญญา(เลข)
ดร.เอกชัย อภิศักดิ์กุล	คณบดี คณะบริหารธุรกิจ	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	0-2697-6888 08-1616-5000
พศ.ดร.พิชญ สว่างวงศ์	รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์	มหาวิทยาลัยบูรพา	081-7818871 038-102222 ต่อ 2941 คุณไกรสร (เลข)
รศ.ดร.รัศมีรา หุ่นสวัสดิ์	ผู้อำนวยการวิทยาลัยนานาชาติ	มหาวิทยาลัยมหิดล	02-4415090 ต่อ 1201 คุณชนิดา(เลข)
พศ.ดร.ชวนวนทอง ชันสุกาญจน์	รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยมหิดล	02-4414125 ต่อ 200
ดร.อุษณี เจริญพิพัฒน์ผล	ผู้อำนวยการสำนักวิเทศสัมพันธ์	Siam University	0-2457-0068 0-2868-6000
Dr.Jared H.Dorn	Vice President for bangkok University International College	ม.กรุงเทพ	02-3503500 ต่อ 113
Mr.Glen Chatelier	Director, Office of International Affairs	Assumption University	0-2719-1515 ต่อ 3729 08-1626-3191
พศ.ม.ร.ว.กัลยา ติงศักดิ์	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	คุณเกศินี (เลข) 02-2183238

**รายงานผู้ให้สัมภาษณ์วิทยานิพนธ์จากหน่วยงานภาครัฐ**

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	หน่วยงาน	เบอร์โทรศัพท์
ดร.สุเมธ แย้มนุ่น	เลขานุการคณะกรรมการ การอุดมศึกษา	สำนักงานคณะกรรมการ การอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ	0-2610-5290  0-2576-5777
คุณวรุตติ โถมอย	ผอ. การกิจความร่วมมือ <sup>*</sup> กับต่างประเทศเพื่อการ ทรัพยากรมนุษย์	สำนักงานความร่วมมือ <sup>*</sup> เพื่อการพัฒนาระหว่าง ประเทศ กระทรวงการ ต่างประเทศ	0-2281-1537 08-5911-4134 08-1313-5296
คุณสุชาดา ไวยบรรเทา	ผอ.ส่วนให้ความร่วมมือ <sup>*</sup> กับต่างประเทศ 1	สำนักงานความร่วมมือ <sup>*</sup> เพื่อการพัฒนาระหว่าง ประเทศ กระทรวงการ ต่างประเทศ	0-2280-3892 0-2280-0980 ต่อ 308
คุณประนิตา เกิดพิกุล	นักวิชาการพาณิชย์ ชำนาญการพิเศษ	กรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์	ประสานงาน คุณท็อป 081-8469229



รายชื่อนักศึกษาที่ให้สัมภาษณ์วิทยานิพนธ์

## รายชื่อนักศึกษาที่ให้สัมภาษณ์วิทยานิพนธ์

### นักศึกษาจีน 6 คน

- Jingru ปี 1 ชีไอ โลจิสติกส์ วิทยาลัยมิชชั่น
- Na Won Bin ปี 1 คณะสังคมศาสตร์ สาขาไทยศึกษา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Chunguan Xie ปี 1 คณะสังคมศาสตร์ สาขาไทยศึกษา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Su Jain ปริญญาเอก (ปีสุดท้าย) วิทยานิพนธ์ทางแพทย์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- Ranran Wei ปี 2 สาขาวารณ์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- Yunxai Pan (อรุ โภนทัย) ปี 2 การจัดการการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยนูรพา

### นักศึกษาลาว 6 คน

- ศรีสุนทร วิทยาลัยมิชั่น
- Saysana Aksone ปี 4 คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Khaminsou Naly ปริญญาโท สาขาวิชาเทคนิคการแพทย์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- Viphasoule Saysanavongphet ปี 4 สาขาวิชาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยมหิดล
- Khounsamay Silapheth ปริญญาโท สาขาวิชาศาสตร์สิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยนูรพา
- Noudsavanh Sattagoun ปริญญาโท สาขาวิชาศาสตร์สิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยนูรพา

### นักศึกษาพม่า 5 คน

- Babra สาขาวิชาคิโอลจี ปี 4 วิทยาลัยมิชั่น
- Naing Yu Yu ปริญญาโท ปี 2 สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Rot Sophic ปริญญาโท สาขาวิชาการจัดการการพัฒนาชุมชน มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- Hun Yaw Na Han ปริญญาโท สาขาวิชาการจัดการการพัฒนาชุมชน มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- Win Khin Lei Lei ปี 1 ปริญญาตรี สาขาวิชาศึกษาอุตสาหกรรมดิจิทัล มหาวิทยาลัยมหิดล

### นักศึกษาเวียดนาม 6 คน

- Ngugen Sang ปริญญาโท ปี 1 สาขา Agriculture มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Dang Dinh Truwg คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Linh Global Business ปริญญาตรี วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- Giang Nguyentra ปริญญาโท การจัดการกีฬา มหาวิทยาลัยนูรพา
- Huynh Nguyen Le Pham ปริญญาเอก การจัดการกีฬา มหาวิทยาลัยนูรพา
- Chua ปี 4 คณะการบัญชี วิทยาลัยมิชั่น

### นักศึกษากัมพูชา 2 คน

- IM Thanny ปริญญาโท การจัดการการพัฒนาชุมชน มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- นักศึกษาจากวิทยาลัยมิชั่น



14 พฤษภาคม 2552

**เรื่อง ขอสัมภาษณ์เพื่อการวิจัยเรื่อง การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทย**

**เรียน ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมบริการ กรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์**

**สิ่งที่ส่งมาด้วย แนวคิดในการสัมภาษณ์**

เนื่องด้วยคัดเลือก ผู้ช่วยศาสตราจารย์วัฒนาพิริ ปัจจุบันเป็นนักศึกษาปริญญาเอก คณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในกลุ่มประเทศสมาชิกอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง (Integrated Marketing Communications for Promoting Thai's International Higher Education in Greater Mekong Sub-region) เพื่อเป็นการเสริมสร้างองค์ความรู้ด้านการสื่อสารการตลาดสำหรับการอุดมศึกษานานาชาติ และแสวงหาแนวทางการใช้กลยุทธ์การสื่อสารการตลาดให้เป็นประโยชน์ต่อการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทย ทั้งนี้ ผู้วิจัยได้กำหนดการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยการสัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมการอุดมศึกษานานาชาติของไทย อันประกอบด้วย กระทรวงศึกษาธิการ กระทรวงพาณิชย์ และกระทรวงการต่างประเทศ รวมทั้งผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาไทยทั้งรัฐและเอกชนชั้นนำ ที่เปิดสอนหลักสูตรนานาชาติ จำนวน 9 สถาบัน รวมทั้งสิ้น 14 คน

ในการนี้ ผู้วิจัยพิจารณาเห็นว่าท่านเป็นผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานภาครัฐ ที่มีหน้าที่และบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล การส่งเสริมการอุดมศึกษานานาชาติของไทย โดยเฉพาะในประเทศไทยมีภาคกลุ่มน้ำโขง ซึ่งเป็นป้าหมายสำคัญของไทย จึงควรขอนอนุญาตขอนัดสัมภาษณ์ท่าน ในเดือนมิถุนายน หรือในวันเวลาที่ท่านสะดวก โดยจะใช้เวลาประมาณ 1 ชั่วโมง ตามแนวคำถามที่แนบมาพร้อมนี้ ผู้วิจัยขอเรียนว่าข้อมูลและประสบการณ์ตรงจากท่านจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อองค์กรวิชาการ ผู้วิจัยจึงขออนพระคุณล่วงหน้ามา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์วัฒนา พิริ)

นักศึกษาปริญญาเอก คณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์

รหัสประจำตัวนักศึกษา 49602-0009

ขอรับรองว่าเป็นความจริง

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อัศวิน เนตรโพธิ์แก้ว)

อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ คณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์

โทรศัพท์: 081-1744466 Email : kobdpu@yahoo.com

24 กันยายน 2552

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เก็บข้อมูลโดยการแจกแบบสอบถามนักศึกษาต่างชาติ

## เรียน รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สิ่งที่ส่งมาด้วย ตัวอักษรแบบสอบถามภาษาไทย 1 ชุด

## ตัวอย่างแบบสอบถามภาษาอังกฤษ 1 ชุด

เนื่องด้วยคิณัณ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ลักษณ์ วัฒนาศิริ ปัจจุบันเป็นนักศึกษาปริญญาเอก คณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศไทยและภูมิภาคคุ่นหน้าโขง (Integrated Marketing Communications for Promoting Thai's International Higher Education in Greater Mekong Sub-region) เพื่อเป็นการเสริมสร้างองค์ความรู้ด้าน การสื่อสารการตลาดสำหรับอุดมศึกษานานาชาติ และแนวทางการทำงานเชิงกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดให้เป็นประโยชน์ต่อการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทย ทั้งนี้ ผู้วิจัยได้กำหนดการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยการแจกแบบสอบถามกับนักศึกษาเฉพาะที่มาจากการต่างประเทศ จีน เวียดนาม พม่า ลาว และกัมพูชา ซึ่งกำลังศึกษาอยู่ในสถาบันอุดมศึกษาไทยทั้งในระดับปริญญาตรี โท และเอก

ในการนี้ ผู้วิจัยจึงคร่ำข้อความอนุเคราะห์จากท่าน ในการแจกแบบสอบถามกับนักศึกษากลุ่มเป้าหมาย ตั้งกกล่าวข้างต้น จำนวน 20-25 ชุด หากท่านอนุญาตผู้วิจัยสามารถเข้าไปเก็บแบบสอบถามด้วยตนเอง หรือทางสถาบันจะกรุณางานให้ก็ได้ ทึ้งนี้สุดแต่ท่านจะเห็นสมควร และขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้ อนึ่ง แบบสอบถามนี้ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสมาคมสถาบันอุดมศึกษาเอกชนแห่งประเทศไทยรับรองแล้ว

## จึงเรียนมาเพื่อ โปรดพิจารณา

## ขอแสดงความนับถือ

(ជូនិស្សរៀបចំសាស្ត្រាជាអីវេលី វត្ថុននេកទី)

นักศึกษาปริญญาเอก คณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์

รหัสประจำตัวนักศึกษา 49602-0009

โทรศัพท์: 081-1744466 Email : [kobdpu@yahoo.com](mailto:kobdpu@yahoo.com)

ที่ บสก 0205/1210

29 กันยายน 2552

**เรื่อง ขอเรียนเชิญเข้าร่วมประชุมผู้ทรงคุณวุฒิ**

**เรียน อาจารย์พัชราวดี แพรตติกุล ผู้ช่วยอธิการบดีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
สังกัดส่วนมาด้วย กำหนดการ**

เนื่องด้วยคณิพัน ผู้ช่วยศาสตราจารย์วัลลย์ วัฒนาศิริ ปัจจุบันเป็นนักศึกษาปริญญาเอก คณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ กำลังศึกษาวิทยานิพนธ์ เรื่อง การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริม อุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศไทยในประเทศอนุภูมิภาคคุ่นน้ำโขง (Integrated Marketing Communications for Promoting Thai International Higher Education in the Grater Mekong Sub-region) เพื่อเป็นการส่งเสริมองค์ความรู้ด้านการสื่อสารการตลาดให้เป็นประโยชน์ต่อการศึกษานานาชาติ ทั้งนี้ ผู้จัดได้กำหนดให้มีการประชุม ผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อตรวจสอบผลการวิจัย ในส่วนของแบบจำลองการวางแผนกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดเพื่อ ส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของไทยในประเทศไทยในประเทศอนุภูมิภาคคุ่นน้ำโขง โดยเชิญผู้ทรงคุณวุฒิด้านอุดมศึกษา นานาชาติ ตัวแทนบริษัทจัดหาการศึกษานานาชาติ นักวิชาการด้านการสื่อสารการตลาด และผู้มีประสบการณ์ด้าน การสื่อสารการตลาดนานาชาติของสถาบันอุดมศึกษาไทย รวมทั้งสิ้น 8 คน

ในการนี้ ผู้จัดพิจารณาเห็นว่าท่านเป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการส่งเสริมการศึกษานานาชาติในสถาบัน ที่ได้รับการยอมรับ ดังนั้น จึงขอเรียนเชิญท่านให้เกียรติเป็นหนึ่งในผู้ทรงคุณวุฒิที่จะให้ความคิดเห็นและชี้แนะ ผลการวิจัย โดยขอเรียนเชิญท่านเข้าร่วมประชุม ในวันศุกร์ที่ 9 ตุลาคม 2552 เวลา 10.00-12.00 น. ณ ห้องประชุม สัจจา 1 อาคารสำนักอธิการบดี 2 มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ ข้อแนะนำจากท่านจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อ ผลการวิจัยในครั้งนี้ ผู้จัดหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความกรุณาจากท่าน อนึ่ง ผู้จัดจะส่งผลการวิจัยดังกล่าวมา ให้ท่านพิจารณา ก่อนการประชุมอีกรอบหนึ่ง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์วัลลย์ วัฒนาศิริ)

นักศึกษาหลักสูตรนิเทศศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์

โทร. 081-174-4466

E-mail : [kobdpu@yahoo.com](mailto:kobdpu@yahoo.com)

## กำหนดการประชุมผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเสนอแนะผลการวิจัย

**เรื่อง “การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติดิจองไทยในประเทศไทยน้ำใจ”**

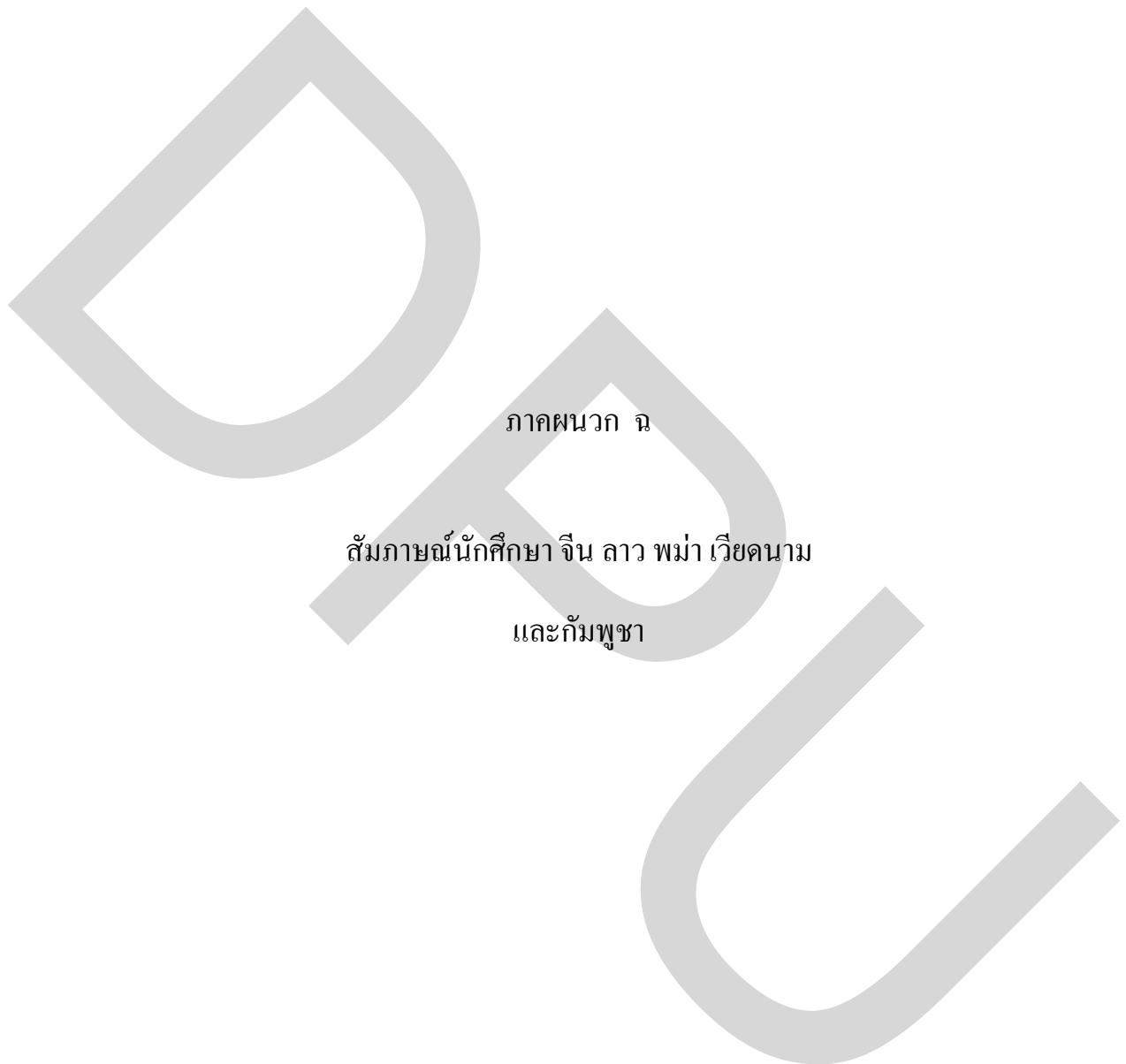
**วันศุกร์ที่ 9 ตุลาคม 2552 เวลา 10.00-12.00 น. ณ ห้องประชุมสัจจา 1 อาคารสำนักอธิการบดี 2 มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์**

10.00 – 10.05 น.	กล่าวเปิดการประชุม โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. กุลพิพัช กาสตรaruji
	ผู้อำนวยการหลักสูตรนิเทศศาสตรคุณภูมิบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
10.05 – 10.25 น.	นำเสนอผลการวิจัย: แบบจำลองการวางแผนกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการเพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติดิจองไทยในประเทศไทยน้ำใจ โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ วัฒนาศิริ
10.25 – 12.00 น.	อภิปรายแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ โดย ผู้ทรงคุณวุฒิทั้ง 8 ท่าน

**ดำเนินการอภิปราย โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภูมิศร สมุทรจักร ผู้ช่วยรองอธิการบดี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์**

### รายนามผู้ทรงคุณวุฒิ

1. รองศาสตราจารย์ ดร.วรากรณ์ สามโภเศษ ผู้ทรงคุณวุฒิด้านอุดมศึกษานานาชาติ
2. ศาสตราจารย์ ดร.ไพบูลย์ สินลารัตน์ ผู้ทรงคุณวุฒิด้านอุดมศึกษานานาชาติ
3. ดร.พิรยา หาญพงศ์พันธุ์ ผู้ทรงคุณวุฒิด้านการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ
4. อาจารย์ณัฐ คริสตานินท์ ทรงคุณวุฒิด้านการสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ
5. อาจารย์พัชราดี แพร์ตกุล ผู้ทรงคุณวุฒิด้านการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติ จากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
6. อาจารย์ธนรัสมี ชิรธนาเกียรติ ผู้ทรงคุณวุฒิด้านการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติ จากมหาวิทยาลัยчинวัตร
7. คุณวิภา กิญโญ โภชติวงศ์ กรรมการผู้จัดการบริษัท เอ็คคูเครชั่นเน็ทเวิร์ค แอนด์ แกร์เยอร์เซอร์วิส จำกัด ผู้เชี่ยวชาญจากด้านแทนบริษัทจัดทำการศึกษานานาชาติ
8. คุณชาญชัย เดชะพาณิช ผู้จัดการฝ่ายการตลาด IDP Education ประจำประเทศไทย ผู้เชี่ยวชาญจากด้านแทนบริษัทจัดทำการศึกษานานาชาติ



ข้อมูล ณ วันที่ 29 กรกฎาคม 2552 เวลา 12.00 น.

### สัมภาษณ์นักศึกษาจีน ทั้งหมด 6 คน

1. Jingru จากประเทศจีน นักศึกษาปี 1 ชีวิโอลจี วิทยาลัยมิชชัน คุหะงาฯ มาเรียนพาราสาขาวิชีวเคมี เปิดให้ทุนบางส่วน ที่จีนทุนนี้หากครอสสอนผ่านโทรศัพท์ จะได้ไปอเมริกา แต่ถ้าผ่านไอล็อกได้มาไทย เขาโชคดีที่ไม่ผ่านโทรศัพท์จึงไม่ได้ไปอเมริกา ประเทศไทย องค์กรรัฐยังไม่ค่อยยอมรับวิทยาลัยของไทยมากพอ บุคลิกเป็นเด็กรุ่นใหม่ คุ้นเคยสมัย บอกเลยว่าเด็กจีนมีความพิเศษอย่างมาก ตัวกันหมด ใช้เวลาออนไลน์ตลอดเวลา ขอบความเป็นกันเองของไทย เรียนแบบไม่เข้มงวดตลอดเวลาเหมือนจีน

ได้ทุนจากยูเนียนส่วนหนึ่ง 75 % เลือกศึกษาประเทศไทยพาราสาขาวิชีวเคมี ที่ยกเรียน ที่จีนไม่มี ชอบซื้อที่ไทย กะเทย คุ้วเว่อร์ไซด์ จากนั้นยูเนียนแนะนำ สื่อที่ดีคือเว็บไซด์ ขอบบรรยายภาษาคุณอาจารย์ ภาพสิ่งแวดล้อม Social life จุดดี คือ อาจารย์สอนเข้าใจนักศึกษา ไม่เกรงภักดี นักศึกษาสามารถสนุกได้ จุดด้อย ประเทศไทยยังไม่เป็นที่ยอมรับมากนัก โดยเฉพาะถ้าข้างเป็นวิทยาลัย อาการครัว

การแนะนำทำวิทยาลัยควรมีการจัดนิทรรศการบ้าง เช่น ที่ญี่นาň เราต้องไปจัดนิทรรศการที่มหาวิทยาลัยญี่นาň ส่วนโปรแกรมควรเสนอทั้งภาษาไทยและอังกฤษด้วย ทำให้ได้ประโยชน์เพิ่ม ทำให้ง่ายต่อการได้งาน ออนไลน์ดีที่สุด เยาวชนจีน มีความพิเศษทุกคน ใช้เวลาอยู่กับอินเทอร์เน็ตตลอด สีแดงไม่จำเป็น สำหรับจีนอีกด้วย วัยรุ่นไม่ชอบ ชอบทันสมัย โปรดช่วยควรเดินทางจะสะดวกกว่า ภาษาจีนนั้นๆ มาเพื่อ ศึกษาในสาขาวิชานี้ไม่มีสอนในจีน พอดีระดับหนึ่ง พร้อมจะแนะนำประเทศไทย เพราการเรียนที่จีนครึ่งมาก เรียนที่ไทยไม่เครียด สนุกกับชีวิต ได้เรียนรู้หลายอย่าง ไม่เครียด แต่การเรียนก็ดีด้วย ได้เรียนรู้ชีวิตใหม่ๆ หลายด้านที่ไม่เคยเห็นในจีน

2. Na Won Bin นักศึกษาจากประเทศไทย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ คณะสังคมศาสตร์ สาขาไทยศึกษาปีหนึ่ง สามารถพูดภาษาไทยได้บ้าง แต่ยังไม่เก่งมาก ชอบเมืองไทยมาก อยากอยู่เมืองไทย มีเป้าหมายชัดเจนที่จะมาไทย บุคลิกดี ทันสมัย ตรงไปตรงมา ไม่คิดมาก มากับแฟfn

เหตุผลที่เลือก เพราะชอบประเทศไทย เคยได้ยินมาก่อนบ้าง อยากรู้จักมากขึ้นจึงเลือก และเลือกเชียงใหม่ เพราะน่าจะมีค่าใช้จ่ายไม่แพง กิตติฯ กรุงเทพฯ ค่าใช้จ่ายสูงกว่า เรียนอยู่ญี่นาň

นอร์มอล ซึ่งมีความร่วมมือกับ มช. ตอนเลือกมาเรียนที่ไทยนั้น มี 4 มหาวิทยาลัยให้เลือก แต่เลือก มช. เพราะเป็นเชียงใหม่ค่าใช้จ่ายไม่สูง

ผู้ที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ คือ แม่ ส่วนพ่อไม่ค่อยเห็นด้วยนัก มาพร้อมกัน 20 คน ตอนนี้ เหลืออยู่ 7 คน เพราะเรียนไม่ไหว เนื่องจากต้องเรียนกับนักศึกษาไทย ซึ่งได้ปรับเรื่องภาษา ที่ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ไม่มีการจัดกลุ่มพิเศษให้ ให้เรียนร่วมกันทำให้ยากมากๆ เพื่อนๆ เลยกลับไป กันหมด เดิมที่มาหลักสูตร 3 บวก 1 คือเรียนที่ยุหนานหนี่ปีมาที่นี่อีกสามปี แต่พอมาจริงๆ ต้อง เรียนใหม่หมด กล้ายเป็นเรียนข้า้อกหนี่ปี เพราะมหาวิทยาลัยบอกว่าไม่สามารถทำได้

วิธีการเลือกมาเรียน จะเลือกประเภทก่อน จากนั้นเลือกหลักสูตรที่อยากรีียน คุราคากลางๆ และเลือกมหาวิทยาลัย โดยดูจากเว็บไซต์ เช่น Yahoo Google ข้อมูลที่จำเป็นสำหรับเด็กจีน คิดว่า ราคา หลักสูตร ใช้เวลา กี่ปี การเป็นภาษาจีน ข้อดี มีกิจกรรมเยอะดี สนุก แปลกใหม่ คนไทย น่ารักชอบช่วยเหลือ งานง่ายเมื่อจบไปข้อเสีย การไม่แบ่งแยกกลุ่มผู้เรียน ทำให้เรียนยากเกินไป ข้อมูลน้อยมาก ไม่ค่อยได้รับข้อมูลจากประเทศไทยเกี่ยวกับการศึกษา

การสื่อสาร ใช้อินเทอร์เน็ตที่สุดสำหรับเด็กจีน เพราะมีLabtop ทุกคน ใช้เวลาว่างออนไลน์ ตลอด จัดค่าคุ้คร้อนให้นักเรียน นักศึกษาจีนได้มีโอกาสมาเที่ยวประเทศไทย หรือจัดทัวร์ สถาบันการศึกษาดีๆ ร่วมกิจกรรมพิเศษที่ประเทศไทย เช่นนิทรรศการ ให้ศิษย์เก่ากลับไปแนะนำที่ สถาบันเดิม ทัวร์ผู้ปกครองทำให้มั่นใจดีขึ้น ข้อแนะนำ ควรใช้สื่อสองภาษาเสมอ ถือเป้าหมายที่คน ส่วนใหญ่ต้องการ คือ การได้งานที่ดีทำพร้อมแนะนำเพื่อน เพราะประเทศไทยน่าอยู่ และสามารถ สร้างเครือข่ายที่ดีได้

### **3. Chunguan Xie นักศึกษาจากประเทศจีน เรียนคณะสังคมศาสตร์ สาขาไทยศึกษา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ปีหนึ่ง**

เหตุผลที่มา อยากเรียนภาษาไทย งานง่ายขึ้น คนช่วยตัดสินใจและมีอิทธิพลในการ ตัดสินใจ คือ พ่อ และแม่ วิธีเลือก จะเลือกประเภทก่อน จากนั้นดูหลักสูตร ค่าใช้จ่าย โอกาสทาง งานทำ ยิ่งงานในประเทศไทย ได้ยิ่งดี ข้อมูลที่ต้องการประกอบการตัดสินใจ ราคา หลักสูตร ค่าใช้จ่ายทั้งหมด การหางานข้อดี หลักสูตรน่าสนใจ งานง่ายมีโอกาสมากกว่าคนอื่น ข้อด้อย การ

เดินทางมาเรียน เพราะไม่ได้อยู่หอพักในมหาวิทยาลัย เนื่องจากหอนไม่มีเครื่องทำน้ำอุ่น ภายนี้ยังไม่เก่ง ที่พักไม่สะดวก การสื่อสารที่ดี คือ ออนไลร์ และการจัดการแนะนำให้กับมหาวิทยาลัย

#### 4. Su Jain นักศึกษาจากจีน ศึกษาปริญญาเอกวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีสุดท้าย ลักษณะเป็นคนเครียด เก่งและตั้งใจเรียนมาก

มาจากหนานหนิง เคยมาที่มหาวิทยาลัยเพื่ออบรมหลักสูตรระยะสั้น 1 เดือนทำให้รู้จักก่อนที่จะมาเรียน เหตุผลของการตัดสินใจมาเรียนที่ขอนแก่นเพราะมหาวิทยาลัยขอนแก่นให้ทุนเรียน 100% เป็นการตัดสินใจด้วยตนเอง วิธีการเลือกจะเลือกประเภทก่อน จากนั้นดูงานวิจัยที่อยากรับ ทุนการศึกษา และใกล้บ้าน ข้อมูลที่ต้องการ คือเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกความสะดวกในด้านการเป็นแหล่งศึกษา หอสมุด อินเทอร์เน็ต ทุนทำวิจัย บรรยายกาศที่ดี เด็กจีนส่วนใหญ่อยากรับ แต่ข้อมูลไม่เพียงพอในการระบุต้น น่าจะมีนิทรรศการในโรงเรียน เท่านั้นไม่มาก ขึ้นอยู่วิธีที่เราไปบอกเขาว่าอะไร จุดเด่นของการศึกษาไทยคือ การมีอาจารย์สอนที่ดี มีความสามารถในการช่วยเหลือนักศึกษา เปิดโลกทัศน์ให้นักศึกษา มีทุนสนับสนุนเต็มที่ จุดเด่นที่พบ คือ ความไม่พร้อมในการเป็นนานาชาติที่แท้จริง เช่น เอกสารที่ต้องกรอกเป็นแบบฟอร์มภาษาไทย เรื่องนามอ่านเดียวไม่รู้ด้วยซ้ำว่าเรากรอกอะไร ป้ายต่างๆ หรือ ความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษของบุคลากรอื่นยังมีไม่มาก ไม่สามารถซื่อจะอะไรเองได้ อยากได้ต้องให้เพื่อนไทยซื้อให้ ข้อมูลที่มีไม่พอและไม่ทันสมัย หรือมีแต่พวกรามไม่รู้ เรื่องพวกรู้บ้างที่มองไม่ใช่ปัญหาสำหรับบางคนแต่เป็นปัญหา ต้องปรับตัวมาก เพื่อนร่วมชั้นเรียนไม่เต็มที่กับการเรียนมากนัก บางครั้งทำให้ไม่ได้เรียนรู้อย่างเต็มที่

การสื่อสารที่ได้ผลน่าจะเป็นนิทรรศการ ศิษย์เก่า ออนไลน์ ถูดับบลมหาวิทยาลัย ก่อนตัดสินใจ ผู้ปกครองก็มีผล เด็กส่วนใหญ่ตามพ่อแม่ก่อนเสมอ สื่อสารใช้สองภาษาให้เข้าใจอย่างชัดเจน สิ่งที่ควรสื่อกับเด็กจีน คือ การเปิดโอกาส หรือ การได้โอกาสมากกว่าหลังสำเร็จการศึกษา Get more opportunities เปิดหน้าต่างสู่นานาชาติ

5. Ranran Wei นักศึกษาจากประเทศจีน เรียนปริญญาตรี ชั้นปีที่ 2 สาขาวาระ  
มหาวิทยาลัยมหิดล โทร 084 9736219 วันที่ 16 มิถุนายน 2552 : เป็นเด็กมั่นใจ  
อารมณ์ดี พูดหัวเราะตลอด พ่อเป็นวิศวกร มีเพื่อนเรียนที่มหาวิทยาลัยอเมริกามาก  
เหตุผลของการมาศึกษาที่มหาวิทยาลัยมหิดล เพราะ พ่อ เป็นคนบอกให้มาเรียนที่ไทย คนเองไม่เคยคิด  
อย่างมาก พ่อชอบอ่านข่าวหนังสือพิมพ์จีนรู้จักมหิดล และแม่ชอบประเทศไทย ขอบคุณไทยจึง  
สนับสนุน งานนี้เมื่อรู้ว่าต้องมาเรียนที่ไทยก็ทำข้อมูล เปรียบเทียบ 3 มหาวิทยาลัยของไทย ที่อ  
จุฬา ธรรมศาสตร์ มหิดล ที่พบว่า มหิดลมีวิทยาลัยนานาชาติชัดเจน และมีชื่อเสียงกว่าที่อื่นๆ อ่าน  
จากเว็บไซต์ตลอดมีข้อมูลเยอะดี

การเข้ามหิดลเป็นเรื่องยาก เด็กจีนไม่ค่อยเก่งภาษาอังกฤษ เมื่อมาสมัครเรียนถ้า  
ภาษาอังกฤษยังไม่ดีก็ต้องเข้าเรียนใน Pre-Collage ก่อน ซึ่งตอนแรกต้องเรียน 1 ปี งานนี้ก็สอบ ถ้า  
ผ่านจึงเข้าเรียนหลักสูตรนานาชาติได้ มีเพื่อนๆ เรียนสองปีก็ไม่ผ่าน บางคนก็เข้ามหิยาลัยไป  
เรียนที่อื่น ที่ไปมาก็อ เอแบค เพราะเข้าได้เลย แต่มีเพื่อนจำนวนมาก ไม่เหมือนเป็นมหาวิทยาลัย  
ของไทย เลยไม่ค่อยชอบ

จุดมุ่งหมายในการมาเรียนที่ไทย เพื่อให้ตนเองสามารถโอนเข้าไปยังประเทศอื่นได้ ใน  
ระดับการศึกษาที่สูงขึ้น เพราะมหาวิทยาลัยมหิดลเป็นที่ยอมรับของต่างชาติ สามารถเทียบโอน หรือ  
โอนเข้าไปได้หลายประเทศ โดยเฉพาะประเทศอสเตรเลียที่ตนอยากไป

สิ่งที่เป็นจุดเดียวของการศึกษาไทย คือ การให้อิสระในการเลือกเรียนได้ มีความยืดหยุ่น ซึ่ง  
แตกต่างจากจีน ทุกอย่าง ทุกวิชา เวลาเรียน กฎกำหนดโดยมหาวิทยาลัยทั้งหมด การมีอิสระให้การ  
เลือกเรียน ทำให้เราเรียนในสิ่งที่เราชอบและได้ความรู้ดี สนุกกับการเรียน นอกจากนี้ ระบบการ  
สอบของไทยที่เน้นให้มีการเขียน สามารถแสดงความคิดเห็นของตนเองได้ ซึ่งต่างกับประเทศที่  
คำตอบต้องตรงกับตำราเท่านั้นจึงจะถือว่าถูกต้อง

ส่วนจุดด้อย คือ การไม่ค่อยมีอาจารย์ต่างชาติ ส่วนใหญ่เป็นคนไทยสอน และวิธีการเรียน  
การสอน การสั่งงาน เน้นการทำงานกลุ่ม ซึ่งไม่ถูกต้อง โดยส่วนตัวชอบการทำงานเดี่ยวมากกว่า เด็ก  
จีนส่วนใหญ่จะรักสีกрапลกับสิ่งนี้มาก เพื่อนหลายคนก็บอก เด็กไทยทำอะไรก็เป็นกลุ่มหมู่ ตัว

ก่อนสอนเป็นกลุ่ม ทำงานกลุ่ม สิ่งที่เป็นปัญหาที่พบคือ ระบบการ Re-entrance เข้าประเทศไทยต้องทำทุกครั้งที่กลับบ้านช่วงหยุดและการทำงานของ Immigration ล่าช้ามาก

หากจะส่งเสริมการศึกษาไทยในจีน มีโอกาสสูง เพราะมีคนชอบประเทศไทยเป็นสถานที่ที่ปลอดภัย ผู้คนน่ารัก ความสัมพันธ์ไทยจีนก็ดี สิ่งที่ควรจะพูดกับเด็กจีน คือ Future Benefit หลังจากสำเร็จการศึกษาแล้ว ได้อะไร Better job Better life ง่ายในการต่อยอดการศึกษา หรือ เชื่อมต่อการศึกษาไปยังประเทศไทยอีกครั้ง ได้สะดวก มหาวิทยาลัยไทยควรมีความสัมพันธ์ที่ดีกับมหาวิทยาลัยจีน ไปจัดงานแนะนำ ให้ข้อมูลมากกว่านี้ หรือไปสัมภาษณ์ที่จีน เอกสารควรเป็นภาษาจีนจะได้เข้าใจชัดเจน

#### 6. Yunxai Pan อรุ โภนทัย นักศึกษาจากประเทศไทย ศึกษาระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ 2 สาขา การจัดการการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยบูรพา

นักศึกษาหญิง บุคลิกมั่นใจ เลือกมาเรียนที่ประเทศไทยตามคำชวนของน้าสาวที่ทำธุรกิจไทย-จีน เคยเรียนภาษาไทยที่เวียดนามหนึ่งปีจากนั้nobakreiyangภาษาไทยต่อจึงตัดสินใจมาเรียนคณะมนุษยศาสตร์ เอกภาษาไทย มีเพื่อนมาพร้อมกัน สามสิบ คน ปัจจุบันเหลือ หนึ่ง คน เพราะเรียนไม่ไหว มหาวิทยาลัยจึงให้ตนเองเปลี่ยนไปเรียนสาขาวิชาการจัดการการท่องเที่ยวแทน โดยส่วนตัวเป็นคนชอบภาษาและธุรกิจ จึงอยากรียนด้านนี้ แต่มหาวิทยาลัยไม่มีจึงตั้งใจว่าจะเรียนต่อระดับปริญญาโทแทน

เลือกมาเรียนเมืองไทยด้วยตนเอง เพราะ ค่าใช้จ่ายไม่แพง ใช้สองภาษา รวมทั้งใกล้บ้าน วิธีเลือกจะเลือกประเทศไทย เพราะไม่ต้องการอยู่ไกลเกินไป จากนั้นจะเลือกมหาวิทยาลัยที่มีชื่อเสียง และเลือกมหาวิทยาลัยบูรพาเพราะใกล้ที่เด้อ อาจารย์ซึ่งเป็นญาติเคยมาเรียนที่นี่

จุดดีของการศึกษาไทย คือ การให้อิสระในการเรียน เปิดโอกาสให้ทำงานร่วมกันเป็นทีม ทำให้รู้จักเพื่อนคนอื่นและมีกิจกรรมตลอดเวลา ทำให้ไม่เครียด

จุดด้อย อาจารย์ไม่ตรงต่อเวลา หรือ ไม่มาสอนโดยไม่แจ้งล่วงหน้า อาจารย์สอนภาษาอังกฤษเป็นคนไทย ทำให้ไม่ได้เรียนภาษาอังกฤษกับเจ้าของภาษาโดยตรง และ ควรมีทุนการศึกษาช่วยนักศึกษาต่างประเทศ

วัตถุประสงค์ในการมาเรียนที่เมืองไทย เพื่อศึกษาต่อปริญญาโทและทำงานที่ประเทศไทย ส่วนข้อเสนอแนะ สำหรับการส่งเสริมการศึกษาไทย คือ ควรมีการสร้างภาพลักษณ์ใหม่ เพราะหลายคนเชื่อว่าเมืองไทยไม่ปลอดภัย การเมืองไม่มั่นคง นักศึกษานี้ มหาวิทยาลัยควรเปิดสอนวิชาด้านธุรกิจให้หลากหลาย ที่มหาวิทยาลัยบูรพา มีคนสนใจ ไม่มีการสอนเข้า ทำให้ครกีเข้าเรียนได้ การดูแลไม่ทั่วถึง วิธีการสื่อสาร ควรใช้ศิษย์เก่าเป็นผู้แนะนำ และเข้าร่วมเทศบาลต่างๆของจังหวัด เช่น ที่คุณหมิงมีการจัดทำเอกสารพิเศษเป็นภาษาจีน บอกทั้งข้อดี ข้อเสียของการมาศึกษาที่ประเทศไทย การให้ข้อมูลทั้งสองด้าน จะทำให้นักศึกษาไม่คาดหวังในสิ่งที่เป็นไปไม่ได้

### สัมภาษณ์นักศึกษาลาว ทั้งหมด 6 คน

1. นายครีสุนทร จากประเทศลาว วิทยาลัยมิชั่น เป็นผู้ชาย เก่ง มั่นใจและ ได้ทุน 100 มาเรียน เป็นผู้ใหญ่ นักวางแผน อยากเรียนปริญญา แต่อยากเรียนแอร์แบคต่อ คุณชื่นชมแอร์แบค ชอบไทย เพราะเป็นศูนย์กลาง การเดินทางสะดวก

ได้ทุนเรียนหมดและทำงานให้บ้างส่วน สมควรรับทุน เพราะเป็นคริสเตียน เครือข่ายพิจารณาให้ แต่ต้องสอบผ่านภาษาอังกฤษด้วยในบางประเทศ และดูความประพฤติร่วมกิจกรรมกับโนสต์ด้วย ผู้มีอิทธิพลคือ ผู้นำศาสนา และคุณลุง โอมานานหังสือพิมพ์ไม่มีผลเลย นิทรรศการอาจทำให้เห็นแต่ ไม่สนใจเท่าไหร่

การเลือกเรียนในมหาวิทยาลัยพิจารณาจาก คุณ รัฐยอมรับประเทศไทย สถาบันไหน เกี่ยวข้อง มีความสัมพันธ์กับศาสนา ศิษย์เก่าที่จบไปมีงานที่ดีทำ สิ่งที่ทำให้มั่นใจ คือ สื่อบุคคล สื่อสิ่งพิมพ์ นิทรรศการ โอมานานหังสือพิมพ์ไม่มีผลเลย นิทรรศการอาจทำให้เห็นแต่ ความสะดวกสบาย หลักสูตรที่เปิดสอน สถานที่ จุดดี ผู้สอนดี ระบบการศึกษามีคุณภาพ วัฒนธรรม ไม่มีผลเท่าไหร่ เราปรับตัวได้รู้สึกลาวกับไทยใกล้เคียงกันมาก ข้อเสีย คือ ภาษาอังกฤษเรียน วัตถุประสงค์ที่มาเรียนไทย เพราะดีกว่า อยากเรียนต่างประเทศ เป้าหมายที่คาดหวัง คือ ปริญญา สิ่งที่ อยากแนะนำ คือ ไทยต้องทำตัวให้เป็นสถาบันที่โอน้ายได้จ่าย เน้นการใช้ศิษย์เก่าในการแนะนำ เลือกที่คนมีงานดีทำ เน้นการได้รับการยอมรับจากรัฐ และต้องให้แน่ใจว่ามหาวิทยาลัยนั้นใช้ ภาษาอังกฤษจริงจะแนะนำต่อ ขอบที่ได้พบเพื่อนจากต่างประเทศหลากหลายมาก เป็นนานาชาติที่แท้จริง ไม่ต้องไปยุโรปก็ได้

**2. Saysana Aksone นักศึกษาจากประเทศลาว เรียนสังคมศาสตร์ สังคมสงเคราะห์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ปีสุดท้าย คุณนันใจ พุดไทยได้ดีมาก**

เหตุผลที่เลือก เพราะ ได้ทุนการศึกษาเต็มร้อย และมีน้องชายเคยมาเรียนอยู่แล้ว ครอบครัวจากจนมีพื้นดินหลายคน การเรียนที่远离มีค่าใช้จ่ายที่ต้องจ่ายเอง แม้จะอยากให้มาแม่เป็นคนช่วยตัดสินใจหลัก

วิธีเลือก จะเลือกประเทศก่อน จากนั้นคุ้มหลักสูตร ทุนการศึกษา โดยประเทศที่อยากรายไว้เรียนต้องเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว อย่างเช่น ญี่ปุ่น จีน และไทย เพราะอยากรายไว้ใหม่ๆ อย่างอิสระ แต่เนื่องจากไม่มีทุนเอง จึงต้องอาศัยทุนการศึกษาเรียน สาขาวิชาที่เลือกที่ชอบ เพราะเกี่ยวกับการสังเคราะห์ พัฒนามนุษย์ น่าจะใช้ประโยชน์ที่ประเทศตนเองได้ดี ข้อมูลที่ต้องการเรียนมากใหม่ลิงแวนด้อมเป็นอย่างไร ข้อด้อย ระบบการคำนวณการติดต่อของภาครัฐไม่สะดวก ข้อดี มีเทศบาลบ่อย หลักสูตรดี ผู้สอนดี

ปัญหาที่พบ คือ การยื่นขอวีซ่า และ ภาษาเทคนิคต่างๆ และปัญหาของรัฐบาลลาเวียงที่ไม่สนับสนุนให้เด็กความรู้ทางการศึกษาต่อระดับปริญญาตรีที่ไทย โดยมองว่ายังดูแลตนเองไม่ได้ดีพอ และกลัวปัญหาการแทรกแซง การถือสารที่แน่น้ำ ถือตอนไถร์ในลาวไม่มีผลเท่าไหร่ เพราะมีคนใช้น้อย แต่ชอบของแฉม ทุนการศึกษา จัดกิจกรรมในมหาวิทยาลัย ให้เห็นภาพจริง

**3. Khaminsou Naly จากประเทศลาว นักศึกษาปริญญาโทสาขาเทคนิคการแพทย์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประธานนักศึกษาลาวในมหาวิทยาลัย เป็นอาจารย์สอนที่วิทยาลัยสาธารณสุขที่ลาว**

ได้ทุนมาเรียน เพื่อให้กลับไปพัฒนาหลักสูตรที่ลาวเปิดรับนักเรียนที่จบมัธยมศึกษาปีที่ 6 เพราะขณะนี้ยังไม่มีปีครับ รับเฉพาะคนทำงาน เป็นคนติดต่อขอทุนให้นักเรียนลาวมาเรียนปริญญาตรี ด้านเทคนิคการแพทย์ 6 คนที่มหาวิทยาลัยขอนแก่น โดยทุนสนับสนุน เหตุผลในการเลือกชื่อเสียงที่ดีของมหาวิทยาลัย ใกล้บ้านสามารถเดินทางกลับบ้านได้ทุกอาทิตย์ รู้จักการศึกษาของประเทศไทย ที่ดีจากอาจารย์มหาวิทยาลัย เช่น อาจารย์ไทยไปสอนที่ลาว เป็นหลักสูตรที่ลาวแต่อาจารย์ไทยไปสอน

ได้ทุนจากกระทรวงสาธารณสุขให้เรียนปริญญาโท ที่มข. คนลาวส่วนใหญ่ต้องได้ทุนมาเรียน จึงมาเมืองไทยได้ การไม่พัฒนาของประเทศทำให้มีหลายอย่างเทียบประเทศไทยไม่ได้ มหาวิทยาลัยในลาวปัจจุบันมีเพียง 3 แห่งซึ่งเป็นของรัฐบาล ได้แก่ มหาวิทยาลัยแห่งชาติเวียงจันทร์ มหาวิทยาลัยหลวงพระบาง มหาวิทยาลัยจำปาสัก วิทยาลัยสาธารณสุข 2 แห่ง ส่วนเอกชนจะเป็น วิทยาลัยหั้งหมด มีนักเรียนจบ ม. ปลาย ประมาณ 30,000 คนจากนั้นจะมีการสอนเข้ามามหาวิทยาลัย ซึ่งเพิ่งจัดสอบคัดเลือกเมื่อปี 1995 ปีๆ หนึ่งมีคนสอบเข้าได้ครึ่งหนึ่ง ที่เหลือก็เรียนวิทยาลัยเอกชน นักศึกษาลาวส่วนใหญ่ เข้าใจว่าไทยก้า ตัดทุนปริญญาตรีของลาว เพราะลาวสร้างได้เอง จึงหันมา ช่วยเพิ่มทุนปริญญาเอก ให้

บุคคลที่มีอิทธิพลต่อการมาเรียนของนักศึกษาลาว มาจากการท่องศึกษาธิการลาว ยกเว้นกรณี ครอบครัวเป็นคนให้ทุนเอง สิ่งที่นักศึกษาลาวชอบในการเรียน ปัจจุบันคือสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ แพทย์ กฎหมาย นักศึกษาลาวชอบที่จะไปเรียนต่างประเทศโดยเฉพาะที่ไทย เพราะไม่ต้องเตรียมตัว อะไรมาก ทางด้านวัฒนธรรมภาษา การกินอยู่ไกลีเดียวกัน ข้อมูลสำคัญที่ต้องการทราบคือ ค่าใช้จ่ายในการเรียนและการกินอยู่ ข้อดีของการศึกษาไทย คือ มีหลักสูตรที่หลากหลาย อาจารย์ สอนดี มีตำแหน่งวิชาการ ที่ประเทศลาวจบปริญญาตรีสอนปริญญาตรี แต่ที่ไทยต้องจบปริญญาโท หรือมีตำแหน่งวิชาการ และมีอุปกรณ์ที่ทันสมัย

จุดด้อย คือเรื่องของพกนักศึกษา สำหรับปริญญาโท บริญญาเอกที่อยู่ร่วมกับปริญญาตรีไม่ สะดวก เพราะมีกฎของหอพักเข้มงวด แยกหญิง ชาย บางครั้งต้องมีการประชุมหารือทำให้ต้องไปอยู่ หอนอกและปัญหาเรื่องภาษาอังกฤษ กิจกรรมที่มหาวิทยาลัยไทยควรทำที่ประเทศลาว นอกจากการ ให้ทุนการศึกษาการไปเชื่อมโยง ติดต่อกับโรงเรียน การไปตั้งตัวแทนของมหาวิทยาลัย แล้วควรมี การส่งอาจารย์ไปสอน มีการแลกเปลี่ยนมากขึ้น

**4. นาย Viphasoule Saysanavongphet เปเล่ นักศึกษาจากประเทศลาว ศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาวิชานิเทศน์ ระหัวง่วง มหาวิทยาลัยนิดล เป็นผู้ชาย ครอบครัวส่งเรียน พ่อแม่รักจัก ประเทศไทยอย่างดี เคยมาอยู่ที่เมืองไทยแล้วไปเรียนมัธยมที่นิวซีแลนด์ พ่อรับราชการ เป็นตัวของ ตัวเองมาก ครอบครัวมีฐานะดีและให้การสนับสนุนการตัดสินใจเสมอ เป็นนักเรียนด้วย พูดไทย ชัดเจนมาก**

เลือกเรียนที่ประเทศไทยเพราเคนมา เคยรู้จักแล้วชอบ ใกล้บ้าน ชื่อเสียงของสถาบันดี โดยเฉพาะที่มหิดล รุ่นพี่เคยเล่าให้ฟังก่อนจากนั้นก็เข้ามาดูเร็ปไซด์ของสถาบัน

วิธีเลือกจะเลือกจากความชอบของตนเองก่อน จนนั้นเลือกประเทศ เลือกมหาวิทยาลัย  
เนื่องจากตนเองตัดสินใจเลือกเองพ่อแม่แค่ให้ความเห็น

รู้จักมหาวิทยาลัยไทยหลายแห่ง โดยเฉพาะแบบ แต่ไม่เลือก เพราะแบบมีคนจำนวนมาก  
ในเรียนก็ได้ แต่ของมหิดลต้องสอนหลายครั้งทำให้มั่นใจในศักยภาพ

สืบที่ใช้ในการแสวงหาข้อมูลหลัก ก็อ ออนไลน์ และรุ่นพี่ ส่วนข้อมูลที่อยากให้บอก  
สำคัญที่สุด ก็อ บอกทราบว่าหลังสำเร็จการศึกษาแล้วจะได้อะไร ส่วนรายละเอียดอื่นเป็น  
ส่วนประกอบ เช่น ลิ่งแวดล้อม ราค่าค่าใช้จ่าย อาจารย์ผู้สอนสัดส่วนอาจารย์ต่างชาติและอาจารย์  
ไทย

ข้อดี ของการมาศึกษาที่ไทยที่ชอบมากคือ สังคมไทย สังคมเพื่อนเป็นเพื่อนที่ดี คุณภาพการ  
สอนก็ดี เทียบเท่ามาตรฐานต่างประเทศได้ เราสามารถไปต่อต่างประเทศได้เป็นที่ยอมรับ ใกล้บ้าน  
เรา熟悉的กุ้นเคยกว่าที่อื่น ข้อด้อย ก็อ อาจารย์ไม่เข้มงวดเท่าที่ควร เรื่องยาไปหน่อย การทำงานของ  
ภาครัฐบางหน่วยงานล่าช้า เช่น ตม. การเทียบวุฒิก็ยังมีปัญหา

ข้อเสนอแนะการส่งเสริมการศึกษาไทยในลาว น่าจะมีการให้ทุนการศึกษามากกว่านี้ เช่น  
ที่อเมริกาให้ทุนมากเป็นสิบๆทุนโดยผ่านทุตลาที่ประจำอยู่ประเทศไทย นอกจากนี้ควรเข้าไป  
ติดต่อกับโรงเรียนนานาชาติในลาวซึ่งส่วนใหญ่เป็นของเอกชน การเข้าไปมี Connection กับ  
โรงเรียนนานาชาติที่ลาวจะได้พบคนที่มีศักยภาพที่จะเรียนต่างประเทศมากกว่า การจัดกิจกรรมใน  
มหาวิทยาลัยก็น่าสนใจ วัตถุประสงค์ในการมาเรียนที่ไทย เพื่อสร้างพื้นฐานที่ดี พร้อมจะเจออะไรที่  
หลากหลาย

**5. Khouansamay Silapheth ໂລ’ ນັກສຶກຍາຈາກປະເທດລາວ ສຶກຍາປຣິພູ້າໂທວິທະຍາສຕ່ຽວ  
ສິ່ງແວດລ້ອມ ມහາວິທະຍາລ້ຽນນູ່າພາ ສັນກາຍລໍ່ 10 ມ.ຍ52 ເວລາ 14.30 ນ.**

ເປັນຜູ້ໜ້າຂອງປຣິພູ້າໂທວິທະຍາສຕ່ຽວ ທີ່ສຳເນົາໃຫຍ່ຈາກປະເທດລາວ ຈາກນັ້ນທຳມະນຸດກັບບົນລົມທີ່ເອົາຊາດ  
ລາວອົກມາຮັບຮາກການ ທຳມະນຸດທີ່ກ່ຽວຂ້ອງກົດລົມຄົງລົມໄດ້ຖຸນມາສຶກຍາຕ່ອງປະເທດໄທກ້າ ໜ່ວຍງານ  
ຕ່າງປະເທດຂອງໄທຍ່ໃຫ້ດ້ວຍຄວາມສັນພັນນີ້ໄທລາວ ເປັນລັກນິຍະທຸນ 100% ໄດ້ພະຍາດຕັດເລືອກຈາກ  
ໜ່າຍງານຮາກການທີ່ທໍາອູ້ໆ ເພົ່າການສອບກັດເລືອກທຸນຂອງໄທກ້ານັ້ນ ຕ້ອງເປັນໜ້າຮາກການ

ວິທີການເລືອກຕົນເອງເປັນຄົນເລືອກເລົາພະສາກົດທີ່ອຍາກເຮືອນເພື່ອນຳນາມໃຊ້ໃນການທຳມະນຸດ  
ເກື່ອງຂໍ້ອັນ ສ່ວນມາຮັບຮາກການທີ່ໄທກ້າເປັນຜູ້ເລືອກໃຫ້ ໂດຍຫລັງຈາກໄດ້ຖຸນທຸກຄົນຕ້ອງມາເຮືອນພາກຍາໄທ  
ທີ່ມາຮັບຮາກການທີ່ໄທກ້ານັ້ນ ໄດ້ເລືອກຕົນເອງເປັນຄົນເລືອກເລົາພະສາກົດທີ່ອຍາກເຮືອນເພື່ອນຳນາມໃຊ້ໃນການທຳມະນຸດ  
ຕົນເອງເປັນຜູ້ດັດລືນໃຈເລືອກເອງ ເພົ່າໂຕແລ້ວການມາເຮືອນປຣິພູ້າໂທນັ້ນ ຕົນເອງຕ້ອງຄູແລຕນເອງໄດ້

ຂໍ້ອັນການສຶກຍາໄທ ອື່ນ ການໄກລ້ນ້ານ ທຳໄໝໃຊ້ຊີວິດຈ່າຍເຊື້ອ ຂໍອເສີຍອື່ນ ອົກໄໝໄໝໃຫ້ປະເທດ  
ໄທພັດນາການສຶກຍາໃຫ້ອູ້ໆໃນມາດຮູ້ານເດືອກກັນ ເສມອກກັນ ເປົ້າໝາຍ ອື່ນ ຕ້ອງກາຍກະດັບການສຶກຍາ  
ຕົນເອງເພື່ອພັດນາຄວາມກ້າວໜ້າຕ່ອງໄປ ລາກປະເທດໄທຍ່ຕ້ອງການສ່າງເສຣິມການສຶກຍານາຫາດໃນປະເທດ  
ລາວ ຄວາມດຳເນີນການອ່ານເປັນທາງການກັບກາປັກສູງ ຈະທຳໃຫ້ນໍາເຊື້ອອື່ນ ນໍາຈະໄປໃນລັກນິຍະຄວາມຮ່ວມມື້ອ  
ຮະຫວ່າງຮູ້ນາລົດ່ອຮູ້ນາລົດ ມີການນຳເສນອ່າວ່າພ່ານໂທຮັກສົນ ເພົ່າປັບປຸງຈີ່ນາຂອງໄທຍ່ດື່ອງເລົ້າ ທັ້ງດ້ານ  
ຂໍ້ໄດ້ເປົ້າໃນແ່ງຄວາມໄກລ້ນ້ານ ຄຸນພາພາກການສຶກຍາໄດ້ມາຕຮູ້ານທັດເທື່ອມີກັບຕ່າງປະເທດ

**6. Noudsavanh Sattagoun ນຸ້ຈ ນັກສຶກຍາຈາກປະເທດລາວ ສຶກຍາປຣິພູ້າໂທສາຂາວິທະຍາສຕ່ຽວ  
ສິ່ງແວດລ້ອມ ມහາວິທະຍາລ້ຽນນູ່າພາ**

ຜູ້ໜູ້ງທຳມະນຸດດ້ານສິ່ງແວດລ້ອມທີ່ລາວເປັນໜ້າຮາກການທີ່ໄດ້ຮັບທຸນການສຶກຍາຈາກຄວາມສັນພັນນີ້  
ໄທລາວ ຂອງໄທກ້າ ປະເທດໄທຍ່ ກ່ອນມາຢັ້ງໄມ່ທຽບວ່າຈະຕ້ອງໄດ້ເຮືອນທີ່ມາຮັບຮາກການທີ່ໄດ້ຮັບທຸນການສຶກຍາຈາກຄວາມສັນພັນນີ້  
ສາກົນທີ່ເລືອກເຮືອນ ຈາກນັ້ນມາເຍັນພາກຍາໄທຍ່ 5 ເດືອນທີ່ມາຮັບຮາກການທີ່ໄດ້ຮັບທຸນການສຶກຍາຈາກຄວາມສັນພັນນີ້  
ໄດ້ຮັບທຸນການສຶກຍາຈາກຄວາມສັນພັນນີ້ ຊື່ງກີ່ຂອບເພຣະຕິດທະເລ ກ່ອນໜັ້ນນີ້ຮູ້ຈັກປະເທດມາກ່ອນຈາກໜ້າວ  
ໂທຮັກສົນ ທຳໄໝໃຫ້ປັບຕົວໄດ້ຈ່າຍເນື້ອມາອູ້ໆຈິງຕົນເອງຕັດລືນໃຈເລືອກມາເຮືອນເອງ ເນື່ອງຈາກຕ້ອງການໄດ້  
ປຣິພູ້າໂທທີ່ສາມາດນຳຄວາມຮູ້ມາພັດນາງານທີ່ປະເທດລາວໄດ້ ຂໍອື່ນ ເຮືອນເຂົ້າໃຈຈ່າຍເພຣະເຮົາເຈົ້າໃຈ

ภาษาเดียวกัน เอกสารการเรียนการสอนครบถ้วน ห้องสมุดทันสมัย Internet อาจารย์สอนเก่ง มีน้ำใจ ทำให้เราเรียนรู้ด้วยตนเองมากขึ้น ข้อด้อย คือ มีการแข่งขันกันค่อนข้างมาก ตามเพื่อนไม่ทันทำให้เครียด การส่งเสริมการศึกษาไทยที่ล้าวมีโอกาสมาก เพราะคนลาวนี้ภาคภูมิภาคกับไทยอยู่แล้ว ควรใช้ศิษย์เก่าให้เต็มที่และจัดกิจกรรมที่โรงเรียนที่ล้าว

### สัมภาษณ์นักศึกษาประเทศพม่า จำนวน 6 คน

1. **Babra** จากประเทศพม่า เรียนวิทยาลัยมิชชั่น ศึกษาสาขาวิชาโอลอจี ชั้นปีที่ 4 เป็นผู้หญิง บุคลิกดี มั่นใจเหตุผลที่มา เพราะได้ทุนเรียน 75% จากเครือข่าย ที่พม่ามีวิทยาลัยที่เป็นคริสต์เด็กเดียว ผู้มีอิทธิพลผู้นำศาสนา โบสถ์มีผลต่อการตัดสินใจ และเพื่อนที่บอกเกี่ยวกับสถาบันซึ่งเป็นศิษย์เก่าของสถาบันการเลือกเรียนในมหาวิทยาลัยพิจารณาจาก ความสัมพันธ์กับศาสนา ความปลอดภัยในประเทศ

ข้อมูลที่ต้องการประกอบการตัดสินใจ แต่ จะคิดเกี่ยวกับความปลอดภัยเป็นอันดับแรก เพราะเราเป็นชาวต่างชาติ ดีกรีที่ได้รับ และโอกาสในการได้งานทำหรือความสามารถในการได้งานระยะเวลาก่อนการสอนการงาน ข้อดี วัฒนธรรมเป็นเรียนรู้ ปรับตัวเป็นเรื่องการปรับตัวของคน มีทั้งข้อดี ข้อเสีย ที่พม่ารู้สึกบังคับทุกอย่าง ที่ไทยมีคุณภาพทุกอย่างดีกว่า ปัญหาของพม่าที่จะเรียนไทย คือ งบประมาณเป็นหลัก พม่ามองไทยดีกว่าอยู่แล้วตกลงประสงค์ในการมาที่ไทย อยากเรียนอะไรใหม่ สังคมใหม่ อยากใช้ชีวิตอิสระความคาดหวัง คือ เพื่อทำให้เราเรียนได้สูงขึ้น มีอนาคต การศึกษาที่ดีขึ้น ลิ่งที่แนะนำให้ทำ คือ การให้ทุน เน้นระบบการศึกษาที่ดี แสดงให้เห็นความน่าอยู่ ของสังคมที่ดี จะแนะนำเพื่อนต่อ ตอนนี้ก็ทำอยู่เพื่อการศึกษาไทยทันสมัย สอนสิ่งที่เป็นสถานการณ์โลกปัจจุบัน ได้เครือข่ายที่ดีสร้างเพื่อนได้หลากหลาย

2. **Naing Yu Yu** จากประเทศพม่า กำลังศึกษาสาขาเศรษฐศาสตร์ ปริญญาโท ปี 2 มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เป็นผู้ใหญ่รู้จักคิด แต่อาจริงเอ้าจังมาก ดูเครียดนิดๆ

เหตุผลที่เลือกมาที่ไทย เพราะราคาต่ำกว่าประเทศไทยและยังได้คุณภาพการศึกษาที่ดี ปกติเราต้องการไปเรียนสิงคโปร์ มาเลเซีย อันดับแรกเพราใช้ภาษาอังกฤษตลอด มีอิสระในการใช้ชีวิตมากกว่า เนื่องจากอยู่เมืองไทยต้องเรียนภาษาไทยเพิ่มหากต้องการอยู่อย่างสนับสนุน หากเลือกได้ก็จะ

เลือกสิงคโปร์ เป็นอันดับหนึ่ง ส่วนไทยเป็นอันดับรองลงมา อย่างไรก็ได้ เรื่องคุณภาพการศึกษาที่ เป็นที่ยอมรับ มีความเป็นมาตรฐาน ราค่าต่ำกว่าสิงคโปร์ สรุปเลือกไทย เพราะอยู่ใกล้ทางๆ ทุกอย่าง และ อิทธิพลหนึ่งที่เลือกไทยคือการให้ทุนการศึกษา ผู้มีอิทธิพล คือ ผู้ให้ทุน เท่านั้น วิธีคิดหากจะ เลือกเรียน จะเลือกจาก ราคา รวมค่าอยู่อาศัย คุณภาพการศึกษา ข้อมูลที่ต้องการ คือ ค่าใช้จ่ายในการเรียนหรือค่าหน่วยกิต ค่าใช้จ่ายส่วนตัวและ ข้อมูลทุนการศึกษา เพราะคนประเทศไทยไม่ สามารถจ่ายค่าเรียนเองได้ ดังนั้นประเทศไทยในยุโรปหรือเมริกามักจะให้ทุนเรียนต่อ แต่ไม่ สามารถทำในประเทศได้ เพราะรัฐบาลไม่ดำเนินการให้ วิธีการก็คือ ให้ประเทศไทย และประเทศ ไทยก็ไปเสนอต่อให้นักเรียนในพม่าอีกด้วย เราจะรู้เรื่องทุนการศึกษาจากการบอกต่อ นักศึกษาพม่า เรียนที่นี่ จำนวนหนึ่งเป็นปริญญาเอก การสื่อสารที่ดี คือ การบอกต่อข้อดี มาตรฐานใกล้เคียงกับ ยุโรป มี good facilities ให้นักศึกษาใช้ จุดด้อย เรื่องอาจารย์ที่ปรึกษาที่เป็นต่างประเทศไม่ใส่ใจ นักศึกษาเหมือนอาจารย์ไทย และประเทศไทยไม่ใช้ภาษาอังกฤษตลอดเวลา ทำให้ต้องเรียนรู้ ภาษาไทยด้วย และทำให้ภาษาอังกฤษพัฒนาช้า ไม่เหมือนสิงคโปร์

แนะนำให้โฆษณาในหนังสือพิมพ์สำหรับหลักสูตรปริญญาโท ซึ่งที่รัฐบาลพม่าเป็นเจ้าของซึ่งมีหนังสือพิมพ์อยู่ 2 ฉบับ มีหนึ่งฉบับเป็นภาษาอังกฤษ แต่ที่น่าสนใจคือ การจัดสัมมนา โดยเชิญทั้งคนทำงาน ผู้ปกครองมาร่วมถือโอกาสแนะนำมหาวิทยาลัยด้วยก็ได้

แนะนำเพร pare คุณภาพการศึกษาเป็นสากลไม่ชอบมหาวิทยาลัยที่บอกว่าเป็น หลักสูตร ปริญญาโทเรียน 1.5 ปี เรียน 10 วิชา จากนั้นทำวิทยานิพนธ์ แต่ในความเป็นจริง ยังไม่เคยมีใครจบปี ครึ่งเลย นักศึกษาเคยพูดกับอาจารย์เรื่องนี้ แต่ยังพูดเช่นนี้อยู่ ทั้งๆ ที่เป็นไปไม่ได้ เราไม่ค่อยชอบวิธี แบบนี้

### **3. Rot Sophie นักศึกษามาจากประเทศพม่า เรียนปริญญาโท สาขาวิชาจัดการการพัฒนาชนบท มหาวิทยาลัยขอนแก่น**

เหตุผลที่ตัดสินใจมาเรียนเพร pare หลักสูตรน่าสนใจ ได้ทุนจากประเทศอังกฤษซึ่งมี Agency ที่พม่า ไทยเป็นประเทศเพื่อนบ้านที่มีวัฒนธรรมใกล้เคียงกัน ผู้มีอิทธิพลในการตัดสินใจคือ ตนเอง และเพื่อน ซึ่งเคยมาเรียนที่ประเทศไทย ข้อมูลที่ต้องการทราบก่อนมา คือรายละเอียดเกี่ยวกับ โปรแกรมสาขาที่จะเรียน นักศึกษาพม่าส่วนใหญ่สนใจด้านไอทีและการเกษตร รวมทั้งอุตสาหกรรม

ค่าใช้จ่าย ผู้มีส่วนในการตัดสินใจคือผู้ปกครอง และเพื่อนดังนั้นแหล่งที่ให้ข้อมูลจึงเกิดจากเพื่อนแนะนำเพื่อน จากนั้นจึงดูที่ website และโทรศัพท์ที่มหาวิทยาลัย

จุดเดียวของการศึกษาไทยคือ ราคากูกว่าประเทศเพื่อนบ้านอื่น แต่คุณภาพการศึกษาดีโดยเฉพาะถ้าเทียบกับประเทศของตน มีหลักสูตรนานาชาติ มีความปลอดภัย สังคมมีการพัฒนา มีช่องว่างระหว่างคนรวยกับคนจน ไม่มากนัก ระบบการศึกษาดี จุดด้อย คุณไทยยังพูดภาษาอังกฤษได้ไม่ดีพอ ทำให้การติดต่อประสานงานลำบากการสื่อสารที่ดีกับนักศึกษาพม่า คือการใช้การบอกร่องจากเพื่อน การลงหนังสือพิมพ์อาจช่วยให้ผู้ปกครองทราบข้อมูลได้ และส่วนใหญ่จะติดต่อที่กระทรวงต่างประเทศ สถานทูตไทยน่าจะให้ข้อมูลได้เต็มที่เป็นนายในกรณีเรียนคือการได้เรียนรู้อะไรก็ตามที่สามารถนำมาใช้ในพม่าได้

ข้อแนะนำสำหรับประเทศไทยในการส่งเสริมการศึกษาในพม่าคือ การให้ข้อมูลให้มากขึ้น โดยผ่านนักศึกษาที่มาเรียนที่เมืองไทยอยู่แล้ว ไม่ใช่เฉพาะข้อมูลมหาวิทยาลัยใดมหาวิทยาลัยหนึ่ง มหาวิทยาลัยอื่นควรมีการจัดเครือข่ายร่วมกัน เช่น การจัดสัมมนานักศึกษาประเทศไทยโดยประเทศหนึ่ง และให้ข้อมูลมหาวิทยาลัยตนเองจัดอบรมจัดทัวร์ หรือนำเอกสารมหาวิทยาลัยอื่นมาไว้ในห้องค้นคว้าของมหาวิทยาลัยอื่น มีการแลกเปลี่ยนนักศึกษา แบ่งปันข้อมูลซึ่งกันและกัน เพราะนักศึกษาที่มาเรียนที่ประเทศไทยมักจะมีข้อมูลเฉพาะที่มหาวิทยาลัยตนเองเท่านั้น การสร้างเครือข่ายเพื่อแบ่งปันข้อมูลจึงเป็นเรื่องสำคัญ

#### 4. Han Yaw Na Han นักศึกษาจากประเทศไทย เรียนปริญญาโท สาขาวิชาจัดการการพัฒนาชุมชน มหาวิทยาลัยขอนแก่น

เหตุผลที่มาเรียนเพราะชอบโปรแกรมที่เปิดสอน ได้ทุนจาก Open Society และมีเพื่อนที่จบจากมหาวิทยาลัยขอนแก่นแนะนำว่า มหาวิทยาลัย Top 3 ของประเทศไทย นอกจากนั้น ก็คือเพื่อนคนไทยที่รู้จักการตัดสินใจ ตัดสินใจด้วยตนเอง โดยคิดเรื่องทุนเป็นอันดับแรก จากนั้นดูโปรแกรมที่เปิดสอน แล้วจึงเลือกประเทศไทย เลือกที่ไทย เพราะ เจ้าของทุนมีส่วนในการช่วยตัดสินใจ ได้ข้อมูลจากโทรศัพท์ การติดตามข่าวของไทย เพื่อนบอก และอินเตอร์เน็ตจุดเดียวของไทย เมื่อเปรียบเทียบกับประเทศไทยเพื่อนบ้านด้วยกัน ไทยถือว่าเป็นประเทศที่มีการพัฒนาได้ดี และก้าวไกลกว่าคนอื่น ทั้งด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัย ห้องสมุดพร้อม โดยเฉพาะมหาวิทยาลัย

ในกรุงเทพ รัฐบาลไทยพร้อมที่จะลงทุนกับการศึกษา โดยเฉพาะแหล่งค้นคว้าต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ของผู้เรียน มีการลงทุนทุกปี จุดด้อย น่าจะมีนักศึกษาแลกเปลี่ยนมากกว่านี้ เป้าหมายที่มาเรียน เพราะต้องการนำความรู้ไปพัฒนาประเทศของตน นั่นใจว่าไทยมีความก้าวหน้าด้านการพัฒนาชุมชนที่ดี จึงเลือกมา ข้อแนะนำ ไทยเป็นสถานที่ที่เหมาะสมแก่การศึกษา เพราะวัฒนธรรมที่คล้ายกัน ทำให้อายุมากเรียน แต่อยากให้ไทยเข้าไปช่วยเหลือ มีบทบาทในประเทศพม่ามากกว่านี้ เพื่อเพิ่มโอกาสให้คนพม่าได้พัฒนา ในฐานะบ้านใกล้เรือนเคียง น่าจะให้ทุนมากขึ้นด้วย

### 5. Win Khin Lei Lei จากประเทศพม่า เรียนปริญญาตรี ชั้นปีที่ 1 สาขา การศึกษาเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มหาวิทยาลัยมหิดล

ได้ทุนเรียน 100% จาก CHILDS เป็นองค์การให้ทุนที่ประเทศพม่า เป็นครั้งแรกที่ออกจากบ้านเพื่อมาศึกษาต่อต่างประเทศ จึงไม่อยากไปไกลบ้านมาก เลือกประเทศไทยเพราะใกล้บ้านเดินทางสะดวก ตอนเลือกรู้จักมหาวิทยาลัย 3 แห่ง คือ ม.รังสิต เอแบค และมหิดล ทั้งสามแห่งที่รู้จัก เพราะเพื่อนที่เคยมาเรียนเล่าให้ฟัง จากนั้นตนเองก็หาข้อมูลทางอินเทอร์เน็ท จริงๆ ก็ไม่รู้จักจุฬา เพราะเคยอ่านข่าวจากหนังสือพิมพ์

การเลือกมหาวิทยาลัยมหิดล เพราะทราบว่ามีชื่อเสียงมากแห่งหนึ่งของไทย ต้องสอบเข้ายากมาก ตอนที่ตัดสินใจเลือกจะพิจารณาเรื่องทุนการศึกษาก่อน ว่ามีหน่วยงานใดให้ทุนที่ไหนอย่างไรบ้าง จากนั้นก็จะเลือกประเทศ แล้วเลือกมหาวิทยาลัย สุดท้ายจึงเลือกโปรแกรมหลักสูตรสาขาที่จะเรียน

ข้อมูลที่ต้องการทราบก่อนการตัดสินใจ คือ สนใจอาจารย์ผู้สอน อยากให้เป็นอาจารย์จากต่างประเทศมากกว่าไทย เพราะต้องการฝึกภาษาอังกฤษกับเจ้าของภาษา จากนั้นก็ต้องการทราบเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งค่านการลงทะเบียนและค่าใช้จ่ายเดือน สถานที่

เป้าหมายในการมาเรียนที่ประเทศไทย เพื่อการวางแผนฐานการศึกษาที่ดีก่อนไปศึกษาต่อที่ประเทศอื่นที่มีคุณภาพดีกว่าทั้งสิงคโปร์ ออสเตรเลีย

ข้อดี ของการศึกษาไทยคือคุณภาพอาจารย์ผู้สอน ส่วนข้อด้อย คือความสัมพันธ์ระหว่างประเทศไทยกับพม่าไม่ค่อยดี การเรียนการสอนบางอย่างทำให้รู้สึกแย่ ทั้งๆที่เป้าเรื่องในอดีตที่ผ่านมาแล้ว คนไทยไม่ค่อยรู้สึกดีต่อกันพม่า

ข้อแนะนำกรณีอยากส่งเสริมการศึกษาไทยที่พม่า อาจมีการไปจัดสัมมนาที่โรงเรียนที่พม่า หรือที่มหาวิทยาลัยรังสิตเคยทำ แต่ต้องระวังเรื่องหัวข้อหรือเอกสารต่างๆ ต้องไม่เกี่ยวข้องกับเรื่องการเมือง ควรไปติดต่อกับภาครัฐเพื่อทำความร่วมมือบางอย่าง ต้องยอมรับว่ารัฐบาลพมามีอิทธิพลหลายด้านในชีวิตคนพม่า การศึกษาก็เช่นกัน หรือการจัดนิทรรศการก็พอได้ผล แต่ต้องมีการเตรียมเรื่องที่ผู้ปกครองและนักเรียนสนใจ เช่น แหล่งทุน การติดต่อ สอบคัดเลือก เพื่อเป็นการให้ข้อมูลที่ครบถ้วน

### **สัมภาษณ์นักศึกษาเวียดนาม จำนวนห้าหมู่ 6 คน**

1. Ngugen Sang มาจากประเทศไทย เวียดนาม เรียน Agriculture มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ปีหนึ่งปริญญาโท เรียนปีเดียว ก็ไปเยือนรัฐ ดูไม่ค่อยมั่นใจ ภาษาไม่เก่งมากนัก ได้ทุนบางส่วน

เหตุผลที่เดือกมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เพราะมีความร่วมมือกับเยอร์มัน และมีชื่อเสียงด้าน อาร์คิเทคเจอร์ ผู้ที่มีส่วนช่วยในการตัดสินใจ คือ อาจารย์ที่มหาวิทยาลัยเดิมเป็นคนแนะนำ ข้อมูลที่ต้องการทราบ ก็อ หลักสูตรที่เปิดสอน ระบบการศึกษาของไทย จุดดี ของมหาวิทยาลัยคือ ชื่อเสียง ผู้สอนที่ดี โดยเฉพาะหลักสูตรที่เรียน จุดด้อย เรื่องภาษาที่ต้องพูดไทยได้ ข้อแนะนำ มหาวิทยาลัยไทยควรมีการให้ข้อมูลในประเทศไทยมากกว่านี้ โดยการไปแนะนำที่มหาวิทยาลัย บอกถึงสิ่งดีๆ ที่จะได้รับจากที่นี่

2. Dang Dinh Truwg นักศึกษาจากประเทศไทย เวียดนาม เรียนคณะสถาปัตยกรรม มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ภาษาอังกฤษดี มีครอบครัวแล้วมีลูกเล็กๆ ได้ทุนเรียนเต็มร้อย และเรียนที่มช. หนึ่งปีจากนั้น ไปเรียนที่ประเทศไทยเยอร์มันเลือกเพระ โปรแกรมที่เปิดสอนมีความร่วมมือกับประเทศไทย เยอร์มัน อาจารย์ในสาขาวิชานี้ ที่เวียดนามเป็นคนแนะนำเลือกประเทศไทยโดยเฉพาะ มช. เพราะคุณภาพการศึกษา โอกาสในการได้งาน และที่ตั้งใกล้เดินทางสะดวก เพราะต้องกลับบ้านบ่อยๆ เป็นห่วงครอบครัว ข้อดี มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในประเทศไทย เผื่อนผู้สอนมีอาชีพ มีผลงานวิจัย

ตีพิมพ์ในวารสารต่างๆ มาก และการอ่านวิเคราะห์ความหลากหลายที่ดี ข้อด้อย คือ เรื่องภาษา และการไม่ค่อยมีข้อมูลเกี่ยวกับสิ่งต่างๆ ในมหาวิทยาลัย ไม่เป็นภาษาอังกฤษทั้งหมด และลงได้ยาก ข้อมูลที่ต้องการทราบก่อนการตัดสินใจ คือเกี่ยวกับระบบการศึกษาของไทย ซึ่งมีน้อยมากที่เวียดนามพร้อมแนะนำ แต่ต้องขึ้นอยู่กับความสามารถของเข้า (ดูไม่ค่อยเต็มใจเท่าไหร่)

### 3. Linh นักศึกษาจากประเทศเวียดนาม เรียนปริญญาตรี Global Business มหาวิทยาลัยขอนแก่น (วิทยาลัยนานาชาติ)

เรียนปริญญาตรี โดยทุนของตนเอง เหตุผลที่มา เพราะฟอร์มหักกับมหาวิทยาลัยขอนแก่น และอยากสั่งให้ลูกมาเรียนที่นี่ ทราบว่าเป็นมหาวิทยาลัยที่ดีของไทย รวมทั้งอยากเรียนสาขาที่ทันสมัยเกี่ยวกับการทำธุรกิจข้ามชาติ อยากให้ภาษาอังกฤษให้มากที่สุด ถ้ายังที่เวียดนามจะได้ใช้ภาษาอังกฤษเฉพาะห้องเรียน

พ่อเป็นผู้มีอิทธิพลในการตัดสินใจ บวกกับตนเองอยากมีประสบการณ์ที่เปลกใหม่ เพราะอายุยังน้อย ก่อนมาจึงไม่ได้ศึกษาข้อมูลจากแหล่งอื่นมากนัก จุดเดียวคือบรรยายความเป็นธรรมชาติของมหาวิทยาลัย เพื่อน อาจารย์ที่จบจากต่างประเทศ มีเทคโนโลยีในการเรียนรู้สูง จุดด้อย เรียนวิชาพื้นฐานมากเกินไป บางวิชาไม่จำเป็น และไม่เกี่ยวข้องโดยตรง ที่สำคัญสอนโดยคนไทย อยากให้มหาวิทยาลัยเน้นการสอนวิชาเฉพาะมากขึ้น สิ่งที่ต้องการแนะนำควรพัฒนามาตรฐานความเป็นสากลมากขึ้น และให้ข้อมูลกับนักเรียนที่เวียดนามโดยผ่านโรงเรียนและมหาวิทยาลัย ดูแลนักศึกษาให้ดี เพื่อให้เกิดการบอกรอต่อ

### 4. Giang Nguyentra นักศึกษาจากประเทศเวียดนาม ศึกษาระดับปริญญาโท สาขา การจัดการกีฬา มหาวิทยาลัยบูรพา

ทำงานด้านการดูแลอาจารย์ต่างชาติที่โอลิมปิกซิตี้ จึงมีโอกาสสร้างรัฐกับอาจารย์ที่ไปจัดสัมมนาจากนั้นเข้าไปดูในเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัย ตัดสินใจด้วยตนเองที่จะมาเรียนปริญญาโทด้านการจัดการกีฬา เพราะเป็นสาขาวิชานี้ไม่มีการเปิดสอนในประเทศไทย เป็นสาขาใหม่ที่น่าสนใจ ประเทศไทยใกล้บ้าน ข้อมูลที่ต้องการ ก่อนการตัดสินใจ คือ ข้อมูลเกี่ยวกับอาจารย์ผู้สอนและหลักสูตร

จุดเดียวของการศึกษาไทย คือ สิ่งแวดล้อมและสิ่งอำนวยความสะดวกในการเรียนการสอนและการมีอิสระในการเรียน ระบบการศึกษาเหมือนสหรัฐอเมริกา จุดเดียวคือ เรื่องภาษาอังกฤษ ข้อเสนอแนะ ควรฝ่าอกเอกสารเกี่ยวกับมหาวิทยาลัยต่างๆตามสายการบินไทย หรือ สายการบินอื่น ให้บินได้ง่าย และควรมีการทำวิจัยทางการตลาดก่อน

**5. Huynh Nguyen Le Pham** นักศึกษาจากประเทศเวียดนาม ศึกษาระดับปริญญาเอก สาขา Sport Psychology มหาวิทยาลัยบูรพา

มาศึกษา เพราะ เป็นอาจารย์สอนอยู่ที่เวียดนาม จึงต้องการเรียนจบระหว่างปริญญาเอก เพื่อ พัฒนาอาชีพของตน มีเพื่อนบุกและอาจารย์แนะนำให้มาเรียนที่มหาวิทยาลัยบูรพา ตัดสินใจด้วย ตนเอง

จุดเดียว ใกล้บ้าน ตนเองเลือกประเทศที่ใกล้บ้านเท่านั้น เพราะมีครอบครัวแล้วและต้อง เดินทางกลับบ้านบ่อยๆ ข้อมูลที่ต้องการทราบ คือ อาจารย์ผู้สอน บรรยายการเรียน ภาษาที่ใช้ สื่อที่ควรใช้ในการแนะนำการศึกษา คือ การจัดกิจกรรม ที่ประเทศเวียดนาม เช่น การสัมมนา ข้อเสนอแนะ ความมีการจัดกิจกรรมเกี่ยวกับการศึกษาที่มหาวิทยาลัยในประเทศไทยมากกว่านี้ และมีการลงนามความร่วมมือทางวิชาการร่วมกัน

**6. Chau จาก เวียดนาม** นักศึกษาปี 4 สาขาวารบัญชี วิทยาลัยมิชชัน จบแล้วกลับไปทำงานที่ ประเทศไทย บุคลิกกลางๆ แต่มั่นใจในตนเอง เป็นผู้ใหญ่ ดูยังไงมั่นใจในไทย มาเพราะไม่มี ทางเลือก เนื่องจากได้ทุนจากเครือข่าย หากมีทางเลือกอื่นก็ไม่มา อยากไปลิงค์โปรดมากกว่า

เหตุผลที่เลือกมาที่นี่ เพราะได้ทุนจากญี่ปุ่น 100 % ทางญี่ปุ่นพิจารณาให้หากเราทำ กิจกรรมกับทางโนบสต์ ผู้ที่ผลต่อการตัดสินใจในการมาเรียนที่ไทย คือ เจ้าหน้าที่ญี่ปุ่นเป็นคน ตัดสินให้ เพราะมีที่เดียวที่ไทย ข้อมูลที่อย่างได้เพื่อช่วยตัดสินใจ ข้อมูลเกี่ยวกับสถานศึกษา และ แนะนำให้มาดูก่อน สื่อที่ง่ายคือ ออนไลด์ แต่ไม่ได้ทำ เพราะมีคนตัดสินใจให้ มีคนจัดการให้หมด จุดเดียวของอุดมศึกษาไทย คือ วัฒนธรรม เช่น การเคารพครู คุณภาพการศึกษาดีกว่าประเทศตัน

แนะนำการศึกษาไทยในประเทศไทยความมีสองภาษา อังกฤษและเวียดนามเสมอ ควร ไปที่วิทยาลัยเพื่อขั้นนิทรรศการก็ได้ เยี่ยมโรงเรียน และสถาบันสอนภาษา มีโฆษณาบ้างแต่ไม่

จำเป็นต้องใช้หนังสือพิมพ์ อาจเป็นบิลบอร์ด ผู้ปกครองที่เวียดนามปัจจุบันอย่างให้ลูกเรียนต่างประเทศมากขึ้น การไปโรงเรียนไม่ได้ผล เพราะไม่เก่งภาษาอังกฤษ วัฒนธรรมที่มาเรียนไทย เพราะต้องการความเป็นนาชาติ ต้องการหางานง่าย ความคาดหวัง คือ หางานง่าย พ่อใจในสิ่งที่คาดหวังพร้อมจะแนะนำเพื่อน เพราะชอบประเทศไทย สิ่งแวดล้อมดี คนไทยน่ารัก ยิ้มง่าย เป็นมิตร

### สัมภาษณ์นักศึกษาภัมพุชา 2 คน

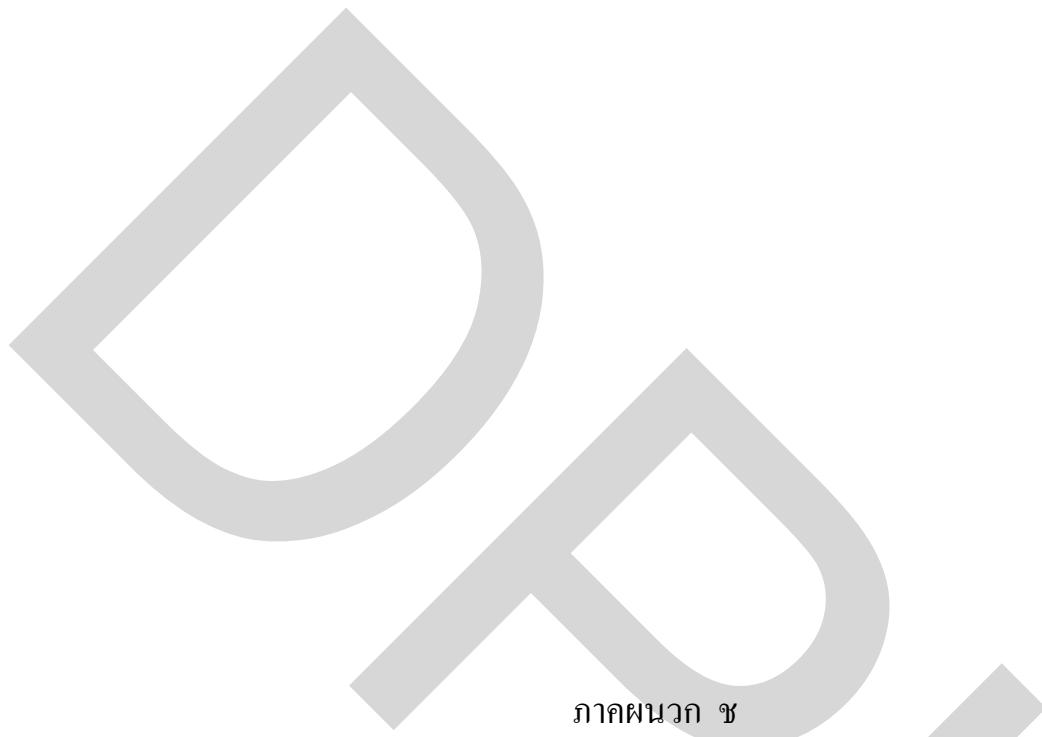
1. IM Thanny นักศึกษาจากประเทศภัมพุชา ศึกษาปริญญาโทด้านการจัดการการพัฒนาชุมชน มหาวิทยาลัยขอนแก่น เป็นนักศึกษาที่เคยเรียนปริญญาโทที่มหาวิทยาลัยพายัพ ได้ทุนเรียนปริญญาโทที่มหาวิทยาลัยขอนแก่น เหตุผลที่เลือกเรียนพระสารไจหลักสูตรที่เปิดสอนด้านการจัดการการพัฒนาชุมชน ได้ทุนจาก Open Society เป็น Agent จากประเทศอังกฤษซึ่งเป็นหน่วยงานที่ให้ทุนแก่ประเทศเขมร ลาว พม่า โดยการสอบคัดเลือกที่ประเทศนั้นๆ และคุณภาพน้ำเสียงภาษาอังกฤษ ถ้าโทแฟลสูงจะได้ไปช่องกอง ถัดลงมาจะได้ไปประเทศไทยและฟิลิปปินส์โดยเจ้าของทุนเป็นคนเลือกประเทศและสถาบันให้ สามารถที่ มข. เพราะมีมหาวิทยาลัยในไทยเพียงแห่งเดียวให้เลือกและเป็นสาขาที่เจ้าของทุนสนับสนุน ก่อนมาได้เข้าเช็คใน website และตามเพื่อนเกี่ยวกับ มข. โดยต้องตัดสินใจภายใน 3 วัน ปัจจุบันทำงานอยู่ World Vision และเมื่อสำเร็จการศึกษาเกี่ยวกับภัมพุชาคือ กลุ่มเพื่อนและ Agency website

จุดเดียวของไทยคือ ขอบพื้นฐานการศึกษาของไทย การสอนนักศึกษาให้เคราะห์ อาจารย์ ความอ่อนน้อมถ่อมตนของวัฒนธรรมไทย แหล่งคืนค่าว้าวข้อมูลค่อนข้างมาก ทำให้นักศึกษารีบเรียนรู้ได้ง่าย อาจารย์ผู้สอนจากต่างประเทศ ทำให้มีความเป็นเอกลักษณ์ ตะวันตก มีมุมมองกว้าง ขอบตรงที่ผู้บริหารของสถาบันและหลักสูตรเป็นคนไทยไม่ใช่ต่างชาติ อาจารย์ต่างชาติเป็นแค่ผู้สอน

จุดด้อย ยังไม่มั่นใจในการยอมรับสถาบันการศึกษาไทยในนานาชาติ มาตรฐานสากล ไทยต้องทำให้เป็นที่ยอมรับมากขึ้น และน่าจะมีอาจารย์ยุโรปมาสอนมากกว่านี้ การจัดการหลักสูตรยังไม่สอดคล้องกับสถานการณ์บางอย่างเรียนมากเกินไป มีวิชาต้องปรับพื้นฐานมาก ทำให้เสียเวลาชุดมุ่งหมายในการมาเรียนที่ไทย คือการยกระดับความรู้และได้เรียนรู้สิ่งใหม่เพื่อใช้ในการพัฒนาประเทศตนเอง ข้อแนะนำ ในการส่งเสริม

การศึกษาไทยในกัมพูชา คืออยากริ้วสร้างเครื่องข่ายมากกว่านี้ โดยเฉพาะสถาบันอุดมศึกษาไทย ความมีความร่วมมือกับนานาชาติเพื่อสร้างการยอมรับในระดับสากล เพราะที่กัมพูชาทุกคนอย่างเรียนที่ไทยอยู่แล้ว

2. Don นักศึกษาวิทยาลัยมิชชัน จากกัมพูชา เรียนบัญชี ปี 2 ได้ทุน 100 % จากสถาบัน เป็นคนเงินๆ ไม่ค่อยกล้าพูด ดูไม่มั่นใจ รู้จักประเทศไทยผ่านการบอกเล่าของเพื่อนและอาจารย์ ใช้อินเทอร์เน็ตในการหาข้อมูลเพิ่มเติม ชอบเมืองที่ใกล้บ้านและให้ทุนการศึกษามาเรียน แต่ไม่ชอบที่เมืองไทยເວລາเปรี้ยบและคุณภาพกัมพูชา เลือกเรียนบัญชี เพราะทำงานง่าย โดยจะกลับทำงานที่ประเทศไทยของตน ชอบมหาวิทยาลัยที่เรียนอยู่ที่มีอาจารย์สอนดี เก่งและคุ้มแลนักศึกษาดี รู้สึกปลอดภัย และทันสมัย เพื่อนๆ ที่กัมพูชาสนใจมาเรียนที่ประเทศไทย แต่ไม่ค่อยกล้าและไม่มีข้อมูลที่ชัดเจน ตนเองต้องต้องแสวงหาทุนด้วยตนเอง ตอนตัดสินใจเลือกเรียน เลือกประเทศก่อนโดยคุ้มที่เป็นเอเชีย prevalence ไม่อยากไปไกล จากนั้นเลือกมหาวิทยาลัย และหลักสูตร โดยสนใจมหาวิทยาลัยแห่งนี้ เพราะเป็นสถาบันที่เป็นนานาชาติจริงๆ ดูจากเวป มีเครื่องข่ายทั่วเอเชีย จึงมั่นใจ ไทยควรไปแนะนำสถาบันที่ประเทศไทยกัมพูชามากขึ้น แต่ต้องเข้าทางภาครัฐจึงจะได้ผล



รายชื่อผู้บริหารสถาบันการศึกษาที่ให้สัมภาษณ์ และข้อมูลการสัมภาษณ์



## รายชื่อผู้บริหารสถาบันการศึกษาที่ให้สัมภาษณ์

### บทสัมภาษณ์ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาไทย ครั้งที่ 1

สัมภาษณ์ Dr. Damrong Sattyawaksakul ผู้ช่วยรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ 0867911577 Email Damsat @ Mission Collge.edu ในวันอังคารที่ 19 พ.ค. 2552 เวลา 10.00-11.00 น. ณ ห้องประชุมอาคารแอดมิชั่น มหาวิทยาลัยนานาชาติเชียง-แปซิฟิก (วิทยาลัยมิชชั่น)

### บทสัมภาษณ์ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาไทย ครั้งที่ 2

สัมภาษณ์ รศ. ดร. เจริญ เกษมศรีย์ ผู้อำนวยการวิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ติดต่อ 081-8813881 email: [chesada@eng.cmu.ac.th](mailto:chesada@eng.cmu.ac.th) วันพุธที่ 20 พ.ค. 2552 เวลา 10.00-11.30 น. ณ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### บทสัมภาษณ์ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาไทย ครั้งที่ 3

สัมภาษณ์ รศ.ดร.กุลธิดา ท้วมสุข รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น วันที่ 26 พ.ค.2552 เวลา 10.30-12.30 น. ณ ศูนย์ประสานงานมหาวิทยาลัยขอนแก่น สกอ. กรุงเทพฯ

### บทสัมภาษณ์ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาไทย ครั้งที่ 4

สัมภาษณ์ ดร. เอกชัย อภิศักดิ์กุล คณบดีคณะบริหารธุรกิจ คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย หอการค้าไทย วันที่ 1 มิถุนายน 2552 เวลา 10.00 น. ณ ห้องทำงานอาคาร 5 ตึกบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

### **บทสัมภาษณ์ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษา ครั้งที่ 5**

สัมภาษณ์ พศ. ดร. พิชาญ สว่างวงศ์ รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยบูรพา วันที่ 10 มิถุนายน 2552 เวลา 16.30 น. ณ ห้องทำงานอาคารสำนักอธิการบดี ชั้น 8

### **บทสัมภาษณ์ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษา ครั้งที่ 6**

สัมภาษณ์ รศ. ดร. รัศมีตรา หุ่นสวัสดิ์ ผู้อำนวยการวิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล MUIC วันที่ 5 มิถุนายน 2552 เวลา 14.00 น. ณ ห้องทำงานวิทยาลัยนานาชาติ ชั้น 2

### **บทสัมภาษณ์ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษา ครั้งที่ 7**

สัมภาษณ์ พศ. ดร. ชนวนทอง ชนสุกานุจัน รองคณบดีวิเทศสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยมหิดล วันที่ 15 มิถุนายน 2552 เวลา 9.00 น. ณ ห้องทำงานอาคารบัณฑิตวิทยาลัย ชั้น 2

### **บทสัมภาษณ์ผู้บริหารสถาบันการศึกษา ครั้งที่ 8**

สัมภาษณ์ ดร. อุษณีย์ เจริญพิพัฒน์ผล ผู้อำนวยการสำนักวิเทศสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยสยาม

ในวันที่ 9 กรกฎาคม 2552 เวลา 9.30-10.30 น. ณ ห้องประชุมนานาชาติ ชั้น 9 อาคารเฉลิมพระเกียรติ

### **บทสัมภาษณ์ผู้บริหารสถาบันการศึกษา ครั้งที่ 9**

สัมภาษณ์ Dr. Jared H.Don Vice President for Bangkok University International College

ในวันเสาร์ที่ 18 กรกฎาคม 2552 เวลา 10.00-11.00 น. ณ ห้องประชุม ชั้น 4 อาคาร BUIC วิทยาเขตกล่าวยน้ำไทย มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

**บทสัมภาษณ์ผู้บริหารสถาบันการศึกษา ครั้งที่ 10**

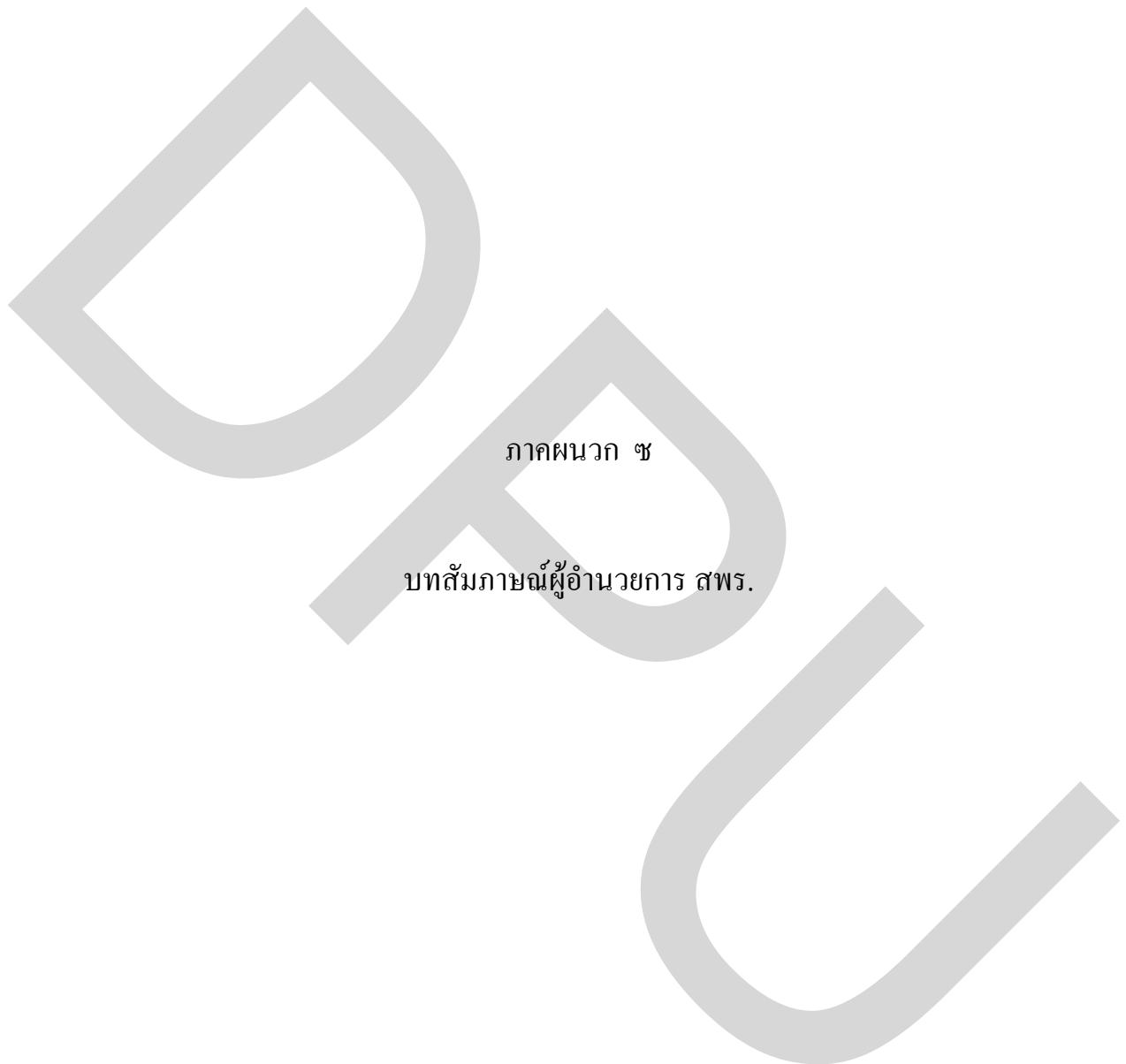
สัมภาษณ์ Mr. Glen Chatelier Director Office of International Affairs มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ในวันที่ 2 มิถุนายน 2552 เวลา 10.00-11.30 น. ณ ห้องทำงาน อาคารนานาชาติ วิทยาเขตหัวหมาก

**บทสัมภาษณ์ผู้บริหารสถาบันการศึกษา ครั้งที่ 11**

สัมภาษณ์ พศ.ม.ร.ว. กัลยา ติงศักดิ์ รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ในวันที่ 21 มิถุนายน 2552 เวลา 20.00-20.30 น. ณ ห้องทำงาน



## บทสัมภาษณ์ผู้อำนวยการศูนย์ฯ

### สำนักงานพัฒนาความร่วมมือระหว่างประเทศ

ในการพิจารณาการส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติ สพร. ให้ความร่วมมือทางวิชาการ ในรูปแบบเรื่องการให้ทุนศึกษาระดับตรี โท เอก แต่หลังๆ เอกกับตรีให้น้อยลง เน้นปริญญาโท เพื่อให้เราเป็น Center of excellent และเพื่อพัฒนาสมรรถนะและศักยภาพของสถาบันการศึกษาในไทย โดยเราจะจัดการให้ทุนการศึกษา คุյงาน อบรม เป็นงานหลักของการให้ความร่วมมือของสพร.

#### ทุนการศึกษาแบ่งเป็น 2 ประเภท

**ประเภทแรก คือ ทุนภาคี หรือให้ตามคำขอ เราจะประชุมกับประเทศเพื่อนบ้านเป็นรายประเทศ แจ้งว่าอย่างให้เราให้ทุนเรียนสาขาอะไร เราพิจารณาว่ามีเปิดสอนหรือไม่ ปริญญาตรีมีบ้าง ในการนี้จำเป็น เพื่อการให้ทุนป.ตรี ก่อนข้างมีภาระ ในเรื่องการคุ้นเคยกับศึกษาทุน สูงมาก เราให้ทุนหวังว่ามหा�วิทยาลัยจะช่วยเรา ในอดีตไม่มีเจ้าหน้าที่คุ้นเคยเด่นเหมือนในปัจจุบัน มีแค่อาจารย์ที่ปรึกษาคุ้นเคย และไม่ทั่วถึง แต่ปัจจุบันมีเจ้าหน้าที่วิเทศฯ ของมหาวิทยาลัยช่วยคุ้นเคย เราเลิกให้ทุนปริญญาตรีตั้งแต่ปี 2540 เนื่องจากภาระค่าใช้จ่ายช่วงเวลา长 แต่ลูกค้าใช้เวลาฯ และค่าใช้จ่ายสูง ประกอบกับเพื่อนบ้านเปิดมหาวิทยาลัยในประเทศแล้ว เราเลยหันมาพัฒนาทุนปริญญาโทแทน เนื่องจากช่วงเวลาสั้นกว่า ไม่ต้องคุ้นเคยมากเพริ่ง โทแล้ว สามารถให้จำนวนทุนได้มากขึ้น**

**ประเภทที่สอง หลักสูตรนานาชาติ Post graduate program หรือ International postgraduate program หรือ เป็นตามที่เราว่า offer ให้ โดยต้องหารือกับมหาวิทยาลัยต่างๆ และสำรวจว่าเพื่อนบ้านสนใจหลักสูตรอะไร มหาวิทยาลัยพร้อมอะไรมาก่อน มหาวิทยาลัยต่างๆ และเราจะตัดเลือกว่าให้ปีละ 40-50 ทุน ใน 20 ประเทศ กลุ่มเป้าหมาย โดยหลักสูตรนี้จะเป็นลักษณะ competition base คือ แจ้งไป และให้สอบแข่งขัน และพิจารณาจากใบสมัคร และสอบสัมภาษณ์ โดยเราไปสัมภาษณ์เอง และเชิญอาจารย์จากมหาวิทยาลัยไปร่วมสัมภาษณ์ด้วย เราเปิดแจ้งรับสมัครทุน 53 ประเทศ รวมถึงแอฟริกาด้วย**

วัตถุประสงค์เพื่อให้มหาวิทยาลัยไทยเป็นนานาชาติมากขึ้น และประเทศต่างๆ ได้รู้ว่าเรามีศักยภาพ สามารถให้การศึกษาระดับปริญญาตรี โท เอกได้ ส่วนใหญ่ก็เป็นที่รักพอสมควร ทราบ

ว่ามีการแบ่งขันกันสูง เน้นทุนมหาวิทยาลัยของรัฐ ทั่วประเทศ แต่ระยะหลังในช่วง 2-3 ปีหลัง เริ่มให้ทุนกับมหาวิทยาลัยเอกชน ถ้าเป็นที่วิภาวดี จะพิจารณาจากสาขาวิชาที่มหาวิทยาลัยเปิดสอน จะเกลี้ยไม่ไปที่ใดที่หนึ่งมาก จะกระจาย สำหรับ ม.เอกชน เราให้ทุน เช่น หอการค้า เอแบค รังสิต ธุรกิจบัณฑิตย์ เพราะว่า ม.เอกชน ที่เข้มแข็ง มีชื่อเสียง รับประกันได้เราจะให้ทุน เพราะในนามของรัฐบาลจะเน้นเรื่องคุณภาพ ถ้าคุณภาพโ Cooke เราจะพยายามส่งให้ สำหรับประเภทหลักสูตรนานาชาติ เราจะเน้นเรื่องหลักสูตร แต่จะตกลงกับทางมหาวิทยาลัย ว่าหลักสูตรอย่างน้อยต้องมีแล้วสองสามปี มีผลิตบัณฑิตออกมามาก แล้ว ยืนยันคุณภาพได้ มีความเป็นนานาชาติ มีชาวต่างชาติเรียนด้วย มีบรรยากาศของมหาวิทยาลัยเป็นนานาชาติ เราจะทำ MOU กับมหาวิทยาลัยที่จะส่งนักศึกษา โดยทุกปี สพร. จะไปเยี่ยมนักศึกษาทุน และพูดคุยกับอาจารย์เรื่องปัญหาและข้อเสนอแนะ เพื่อนำมาปรับปรุง

วิธีการตั้งกลุ่มเป้าหมายประเทศ เราทำสนองนโยบายรัฐบาลที่เน้นเพื่อนบ้าน คุจากนโยบายที่รัฐบาลประกาศนโยบายต่างประเทศ เราดูนโยบายต่างประเทศเป็นหลัก เช่น เน้นความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน และบทบาทเวทีโลก เราจะคุ่าวความร่วมมือด้านวิชาการจะสนองนโยบายรัฐบาลได้อย่างไรบ้าง ซึ่งจะเป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดประเทศเป้าหมาย นอกจากนั้นเรามีคณะกรรมการความร่วมมือทางเศรษฐกิจ และวิชาการกับต่างประเทศ ซึ่งคณะกรรมการชุดนี้จะมีรัฐมนตรีต่างประเทศเป็นประธาน ประกอบด้วยผู้แทนส่วนราชการและเอกชน โดยกลุ่มนี้จะให้นโยบายด้วย และนำนโยบายรัฐบาลและคณะกรรมการมากำหนดเป็นนโยบายของ สพร. คือ สนองนโยบายส่งเสริมการค้าและการลงทุน รวมทั้งการเป็น Education hub และ Center of excellent ของไทยด้วย เพราะฉะนั้น เพื่อนบ้านเป็นอันดับหนึ่งในการให้ทุนการศึกษา

เพื่อนบ้านที่ให้ทุน คือ เวียดนาม ลาว กัมพูชา พม่า แต่จริงเราถือว่าเป็นประเทศกำลังพัฒนา เป็นประเทศกลุ่มที่ 4-5 ที่จะให้ทุน สพร.กำหนด กลุ่มประเทศที่จะให้ทุน โดยกลุ่มแรกคือประเทศไทยเพื่อนบ้าน คือกลุ่มครอบความร่วมมือแอคเน็ต และกลุ่มซีอาร์เอ็มวี กลุ่มที่สองคือกลุ่มหลัง post conflict country ที่รับกันเพิ่งเลิก เช่น ศรีลังกา ติมอร์ อัฟغانิสถาน อิรัก กลุ่มที่สาม ประเทศที่มี potential ที่จะเป็น partner เพราะภารให้ทุนมีทั้ง 100% และการให้ที่ประเทศรัฐบาลผู้รับช่วยจ่ายด้วย เช่น มาเลเซีย อินโดนีเซีย อินเดีย จีน เช่น เราจะมีข้อตกลงว่าเราจะจัดอบรมให้แต่เราต้องจ่ายค่า

เดินทางเอง แต่ local cost เราย่าไห้ ส่วนใหญ่เป็นประเทศ developing country ซึ่งเวียดนามเดิม เป็นกลุ่มที่ 1 เรากายานเปลี่ยนเป็นกลุ่มนี้ เพราะเริ่มเป็นประเทศผู้ให้ อญี่ในระหว่างเจรจาให้ช่วย share cost

ประเทศลาว การให้ของสพร. เป็นตามคำขอ ต้องร้องขอมา การที่เปลี่ยนจากตรีเป็นโท ก็อ การหารือระหว่างไทยลาว เราไม่ได้ปฏิเสธตรี แม้ว่าเรามองว่าปัญหามาก ในขณะเดียวกัน ลาวยอง ว่าทุนตรีจากไทย จะไปไม่มีอัตราจ้าง ทำให้ทุนสูญเปล่า เขาไม่ได้ใช้คนที่ได้ทุนไทยเลย คนที่เรียน ตรีแล้ว กลับไปไม่ได้รับราชการ รัฐบาลได้น้อยมาก เลขขอเป็นพัฒนาคนในระบบราชการแทน ก็อ ปริญญาโท แต่ไม่ใช่ว่าเราไม่ให้ทุนปริญญาตรีเลย บางสาขาที่ล้าขาดแคลน เช่น สัตวแพทย์ เทคนิคการแพทย์ ไทยก็ให้ทุน เราช่วยគัดต้มมหาวิทยาลัยแห่งชาติ ถ้าหากว่ารับทุนปริญญาตรีไทย ได้ ทุกคนวิ่งมาเรียนที่ไทย ใจจะเรียนที่ลาว เราเลิกขอพัฒนาต่อยอดให้ในระดับปริญญาโทแทน และมหาวิทยาลัยไทยจะได้พัฒนาด้วย อาจารย์ต้องเขียนตัวเอง เพราะมีนักศึกษาต่างชาติมาเรียน โท และเอก

**วิธีเลือกมหาวิทยาลัย และติดตามผลของนักศึกษาทุนอย่างไร เวลาพิจารณามหาวิทยาลัย ทำอย่างไร**

คุหลักสูตรที่ประเทศไทยฯได้ มีความพร้อม มีประสบการณ์ในการจัดหลักสูตรระดับ หนึ่ง มีนักศึกษานานาชาติเรียนอยู่แล้ว มีความเป็นอินเตอร์ พอที่จะสร้างชื่อเสียงได้ ภาควิชา และ มหาวิทยาลัยนั้นมีมาตรฐาน และคุณภาพบริการ และการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยด้วย

**การติดตามประเมินผล สพร.ติดตามขณะที่ศึกษาอยู่ แต่การประเมินผลหลังจากศึกษาแล้ว ผลเป็นอย่างไรบ้าง จะติดตามลำบาก**

### **กระบวนการต่างประเทศ นอกจากให้ทุนทำอะไรอีกบ้าง**

มีการทำโครงการ เช่น ที่ คณฑ์เทคนิคการแพทย์ ม.ขอนแก่น ทำโครงการพัฒนาเทคนิค การแพทย์ที่ลาว คณฑ์พยาบาล ม.ขอนแก่นทำเรื่องพยาบาลที่ลาว ม. เชียงใหม่ทำหลักสูตรระดับ ปริญญาโท ด้าน International development studies ที่ลาว ส่วนที่กัมพูชา มีราชภัฏบูรีรัมย์ ทำเรื่อง การสอนภาษาไทย ที่เวียดนาม มีมศว. เรื่องการสอนภาษาไทย ส่วนที่พม่า มีม.นเรศวรทำโครงการ

อยู่ เราให้มหาวิทยาลัยออกไป link ไปทำงานกับมหาวิทยาลัยต่างชาติ เพื่อให้เกิด link gate (ไม่แน่ใจ) ระหว่างกันนี่คือที่เราร่วมรากฐานไว้และหวังว่าจะให้เกิด link gate programs ต่อไปได้

สพร. ทำเรื่องการเผยแพร่หน่วยงานเชิงวิชาการ บริการทางวิชาการกับประเทศกำลังพัฒนา ไม่ได้ทำ road show ในกรุงเทพฯและเชียงใหม่ แต่มหาวิทยาลัยเป็นบางครั้งบางคราว

สถานทูตไทยได้ทำอะไรกับการศึกษาหรือไม่ ทางสพร. จะส่งเอกสารม.อ. ไรเปิด อะไร ให้กับสถานทูต เพื่อเป็นข้อมูลให้กับสถานทูต ประชาชนสัมพันธ์ หากมหาวิทยาลัยให้ทุนเรา ทราบจะแจ้งข้อมูลให้สถานทูตเข่นกัน ประเทศเพื่อนบ้านจะมีการเข้าร่วม road show ประจำจาก สกอ. ทางสถานทูต จะทำหน้าที่ประชาสัมพันธ์และจัดการคุณภาพให้ ปกติสถานทูตจะมีห้องสมุด และขอข้อมูลได้ สถานกงสุลใหญ่ก็มี

### วิธีการทำงานในฐานะภาครัฐและร่วมกัน ของ 3 ส่วน ทำอย่างไร

เราจะงานโดยนายยุทธศาสตร์ความร่วมมือ เราต้องเชิญกระทรวงศึกษาธิการ กระทรวง พานิชย์ หน่วยงานต่างๆ ระดับกระทรวง และระดับมหาวิทยาลัย สำหรับกรรมการนโยบายที่พูดถึง จะมีผู้แทนจากหน่วยงานเหล่านี้มา ในระดับกระทรวง แต่ไม่ลงลึกถึงระดับมหาวิทยาลัย ภาคเอกชน จะมีผู้แทนสภาพหอการค้า (ม.หอการค้า) และสภาพอุตสาหกรรม มี link กันอยู่ไม่ได้โดยเดียวไปคน ละทาง มีการประสานในระดับนโยบาย กรรมการนโยบายประชุมกันอย่างน้อยที่สุดปีละหนึ่งครั้ง เพื่อคุณนโยบาย ทบทวนกำหนดแนวทางข้างหน้า กว่าจะออกยุทธศาสตร์เป็นเล่ม จะประชุมกันหลาย รอบ ถ้าเข้าใจโครงสร้างระบบบริหาร ทุกส่วนเข้าประชุม ผลการประชุมจะนำไปปฏิบัติ แต่ละ หน่วยงานจะมีแผนปฏิบัติงานเป็นของตนเอง ลงลึกบางครั้งแต่ละหน่วยงานนำไปปฏิบัติอาจจะ เหมือนไม่ประสานกัน แต่ที่จริงแล้วประสานในระดับนโยบาย มีการประสานเพื่อไม่ให้เกิดการ ซ้ำซ้อน เพียงแต่อาจจะไม่เดินคลุกกัน แต่เสริมกัน

### สถานการณ์แข่งขันอุดมศึกษานานาชาติ

ส่วนตัวมองว่า ม. ไทยมีศักยภาพสูง แต่บางครั้งต้องการ more attention เรื่องคุณภาพก็ มั่นใจ แต่มหาวิทยาลัยต้องเข้าใจสถานะของประเทศไทยเพื่อนบ้าน บางครั้งต้องปรับมาตรฐาน เพื่อน บ้านอาจเข้าไม่ได้ ปรับแต่ไม่ให้เสียมาตรฐาน เพื่อให้รับประเทศเพื่อนบ้านมาเรียนได้ และเขาระบุ

จน เรามองว่าอย่างให้恨. ไทยอ่านว่าความสะดวกอย่างน้อยเรื่องหอพัก เพราะจะได้ associate กับนักศึกษาไทย และความปลอดภัยสูง อุ่นใจ ได้ ไม่ต้องกลัวมีไว เรื่องนักศึกษาทุนของ สพร. มหาวิทยาลัยน่าจะทำให้ดี ขณะนี้ ม. ขอนแก่นลงทุนทำหอพักนักศึกษาต่างชาติแล้ว นักศึกษาทุนรัฐบาลไทยเป็นลูกค้าแน่นอน ไม่เบี้ยว จ่ายตรง แต่ช่วยคูณนักศึกษาให้ด้วย ถ้ามีความพร้อมเรื่องนี้ จะช่วยได้มากขึ้น

เรื่องการตลาดก็สำคัญ การจะให้ทุนนักศึกษาต่างชาติ และเอาม. ไทยไปขาย มหาวิทยาลัยต้อง มีมาตรฐานด้าน Vision ที่ดี ไม่ old paradigm หรือบริบทเดิม ผู้บริหาร ถ้ามีคิดส์ไตล์เดิมและภารกิจเดิมของมหาวิทยาลัย (ผลิตบัณฑิตเพื่อรับสังคมไทย) จะใช้ทรัพยากรที่มี เช่น อาจารย์ คร. ได้ไม่เต็มที่ และไม่อินเตอร์ ม. จะไปไม่รอด ม. ควรผลิตบัณฑิตเพื่อให้สังคมไทยและเพื่อเสริมโปรแกรมนานาชาติให้บริการคนไทยและคนต่างชาติด้วย ไม่ควรแค่ local แต่ global ได้แล้ว ควรทำความคู่กันไป มหาวิทยาลัยส่วนใหญ่ โดยเฉพาะของรัฐ ความคิดในการลงทุน ไม่ค่อยมี ความลงทุนสร้างบรรยากาศให้เป็นอินเตอร์ ไม่ใช่พูดภาษาอังกฤษเฉพาะในห้องเรียน

เรื่องทัศนคติอาจารย์และนักศึกษาสำคัญ บางครั้งมีทัศนคติไม่ดีกับนักศึกษาจากประเทศเพื่อนบ้าน เป็นเรื่องปกติปก ถ้านักศึกษาเจออาจารย์ที่ดี กลับไปจะแนะนำเพื่อน และนี่ก็อ่อนแอกต์ข้างหน้าของมหาวิทยาลัย เราต้องยอมรับว่าพวกที่รับทุนไทยไม่ธรรมดा เป็นผู้ที่มีฐานะและโอกาสในประเทศเขา ถ้าทำดี ในอนาคตคนจะมาเรียนที่ไทยเพิ่มขึ้น สพร. ต้องพยายามจัด section วัฒนธรรมไทยให้ เพื่อไม่ให้เกิด culture shock เตรียมความพร้อมการเรียนภาษาไทย การใช้ชีวิต วัฒนธรรม ประเพณี เพื่อให้เข้าใจ และรู้ว่าหากขับข้องใจจะได้คุยกับใครได้ แต่ ม. ควรช่วย สพร. จัดด้วย ทำความเข้าใจนักเรียนและอาจารย์ที่มี นั้น

เด็กเพื่อนบ้านไทยมองประเทศไทยในภาพลักษณ์ที่ยังบกอญ เป็นสิ่งที่เขาอยากจะเป็น เป็นตัวอย่าง เช่น เวียดนามต้องการไปให้ถึงจุดของประเทศไทย เข้าพယามพัฒนา มองคุณภาพการศึกษาไทยดีกว่าประเทศอื่นๆ

แต่ละปีให้ทุนพิจารณาโดยมี number ว่าจะให้กี่ทุน เช่น ป. โภ ให้กี่ทุนต่อปี เพราะต้องกำหนดคงประมาณล่วงหน้า ถ้าเกิน เราจะพယามสนองนโยบายให้มากที่สุด เพราะเพื่อนบ้านเป็นกลุ่มสำคัญ เป็นนโยบาย รัฐบาลยังไงที่เพื่อนบ้านต้อง accommodate ??? ให้มากที่สุด การให้ทุน

กลุ่มนึงคือประเทศไทยเพื่อนบ้าน อีกกลุ่มคือ ประเทศไทยเรียงลำดับ 5 กลุ่มตามที่คุยกัน ณ วันนี้ เน้นประเทศไทยเพื่อนบ้าน ในส่วน ทวิภาคี

ในส่วนของทุนแบ่งขั้น พยายามกระจาย คนละมาตรฐานกับทวิภาคี โดยในแต่ละรัฐบาล จะแจ้งเวียนว่า รัฐบาลจะให้ทุนในระดับปริญญาโท ในสาขาใด มหาวิทยาลัยใด และกี่ทุน ให้ ความสำคัญเท่ากันหมด ลึกๆ จริงๆ ก็ใกล้บ้าน เช่น สิ่งแวดล้อม มหิดล สมมุติมีโควต้า 3 ทุน เราจะ ดูคุณสมบัติผู้สมัครเป็นอย่างไรบ้าง ประเทศไทยบ้าง กระจายประเทศไทยที่เคยได้ไม่ได้ และดูประเทศไทย ใกล้บ้านเป็นลำดับแรก เน้นดูคุณสมบัติเป็นอันดับแรก เพราะไม่อย่างนั้นจะเรียนไม่จบ

ผู้มีอิทธิพลในการตัดสินใจเรียนที่ไทย เป็นคำถามที่ไกลไปที่จะบอกว่าใครเนื่องจากเราไม่ รู้จักเขา แต่จากช่องทางที่สื่อสารมา คือ ผ่านรัฐบาล ส่วนใหญ่การสมัครทุน ขึ้นอยู่กับหน่วยงาน ของเขารather ทำงานอยู่ เป็นเงื่อนไขว่าถ้าได้รับทุน จบ ป.โทจะมีความก้าวหน้าในการงานมากขึ้น เขายังต้องถูกคัดเลือกจากหน่วยงานก่อน หรือถูกสั่งให้มาเรียน ลำดับสอง คือ อยากพัฒนาตนเอง ลำดับสาม จากครอบครัว อีกกลุ่มนึง น่าจะมาจากผู้ที่จบการศึกษาแล้ว และสื่อออนไลน์เตอร์เน็ต และ Road show ที่ออกไปทำ นักศึกษาที่จบไปไม่กี่ปี ได้เป็นรองอธิบดีแล้ว นักศึกษาทุนไม่ใช่อย่างเรียนอะไร ก็ได้ ต้องเรียนตามที่รัฐบาลกำหนดให้มาเรียน สำหรับทุนแบ่งขั้น ประกาศผ่านสถานทูตไทยใน ประเทศนั้นๆ ผ่านรัฐบาลอย่างเดียว

ช่องทางการสื่อสารต่างๆ เช่น Road show “ไปมหาวิทยาลัย ไปโรงเรียน ในมุมมองของ ท่านคิดว่ามีผลหรือไม่ มีผลแต่เอกสารสำคัญต้องตามด้วย การไป road show เป็นอีกหนึ่งงาน แล้วกับสถานทูตไม่มีข้อมูล ที่มีก็ไม่ update พอกันสนใจ มาติดต่อต้องการใช้ ทางสถานทูตไม่มี ให้ สำคัญคือ เอกสาร และ เว็บไซต์ ควรให้สถานทูตด้วย

ถ้าสังเกต อังกฤษ ออสเตรเลีย จัดงานการศึกษา มีอะไรเป็นจุดแข็งบ้าง เนื้อหาอย่างไร ไทย ทำและสร้างจุดแข็งบ้างหรือไม่ มองเปรียบเทียบ road show เนื่องไฟฟ้ามีฟาง จนแล้วจนเลย ถ้า จะทำเทียบกับเอ็นบี เขายังต้องทำการตลาดในจีน สื่อความหมายการตลาด มีเครือข่ายในจีน มีสถานที่ ติดต่อต่อเนื่อง เป็นที่เป็นทางให้คนห้องคิ่นเข้าถึงข้อมูลกว่าสารได้ มี agent และ เครือข่าย อีกที่ อาจจะต้องให้กระทรวงพาณิชย์ช่วยด้วย นอกจากขายสินค้าประเภทอื่นๆ ควรขยายการศึกษาด้วย

การสร้าง เครือข่าย เป็นกลยุทธ์ ถ้าไม่เริ่มคิด การไปอีเว้น จะเป็นไฟไหม้ฟางไปเรื่อยๆ ที่จริงเราควรมีการเผยแพร่ไปในสื่อของเพื่อนบ้านบ้าง เพราะปัจจุบัน ในหนังสือพิมพ์เพื่อนบ้าน สื่อท้องถิ่น ไม่เคยพูดโภชนาการศึกษาของไทย เป็นสื่อที่เข้าถึงทุกคน แต่เข้าใจว่า..ไทยไม่รู้ว่าจะลงโฆษณาอะไร แต่ต้องมองว่าสาขาวิชาของท่าน อันไหนตรงกลุ่มเป้าหมายของเพื่อนบ้าน แบ่งว่าจะเขียนด้านอะไร หากดีเด่นของตัวเอง ว่าจะเรียนด้านนี้ ต้องมาเรียนที่ มชบ. อาจต้องประชุมกัน ก่อนว่าแต่ละมหาวิทยาลัยจะเน้นด้านอะไร อย่างเช่น มชบ. บริหารธุรกิจจะดัง

jin เวียดนาม พม่า ลาว กัมพูชา ถ้ามี. ไทยจะบุก ยังมีโอกาส เป็นตลาดเป้าหมายหรือไม่ ได้แต่ไม่ใช่พม่า ที่จริงพม่าอย่างมาก แต่ข้อจำกัด และเงื่อนไขของประเทศทำให้ลำบาก ถ้าไทยจะบุกก็ลำบาก ด้านjin เป็นตลาดใหญ่ที่โอนไปตรงไหนก็เจอกฎที่ว่าเราแต่งตัวเองขนาดไหน สิ่งที่จะโฆษณา คืออะไร jin มองว่าไทยคือตลาดของเขามาเรียนไทย ได้ภาษาไทย เช่นเดียวกับเวียดนาม ราชภัฏมุกดาหาร มีนักเรียนเวียดนามเต็ม เพราะนักธุรกิจไทยทำที่เวียดนามมาก ลาวถ้ามาได้จะมาเลย พากวิทยาลัยเทคนิคการอาชีพ ราชภัฏมาร์กินมาก กัมพูชาเกิดเช่นกัน สิ่งที่เพิ่มประเด็นคือ เป็นตลาด แต่ก็เปอร์เซ็นต์ ต้องศึกษาภาพของคนที่สามารถเรียนต่างประเทศได้ สัดส่วนมากหรือไม่ และทัศนคติของคนประเทศนั้นๆ ถ้าเปรียบเทียบไทย อเมริกา ยุโรป เขาเลือกเรียนประเทศใดเป็นอันดับแรก เป็นไปได้ว่าคนที่มาไทย ก็อ พากที่ไปประเทศเหล่านั้นไม่ได้ ใช่หรือไม่ ฝากเป็นคำราม ถ้าจะสื่อสารการตลาด เงื่อนไขทางเศรษฐกิจเป็นองค์ประกอบสำคัญที่จะเลือกไปเรียนที่ไหน



## สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ

### อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษามีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการศึกษา วิเคราะห์ วิจัยปัญหาและแนวทางการพัฒนาการการอุดมศึกษาและจัดทำข้อเสนอนโยบายและ มาตรฐานการอุดมศึกษา จัดทำแผนพัฒนาการการอุดมศึกษาให้สอดคล้องกับความต้องการตาม แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนการศึกษาแห่งชาติและพันธสัญญาที่เป็นไปตาม ข้อเสนอตกลงระหว่างประเทศ พร้อมทั้งวิเคราะห์หลักเกณฑ์ และแนวทางการสนับสนุนทรัพยากร จัดตั้ง จัดสรรงบประมาณอุดหนุนสถาบันอุดมศึกษาและวิทยาลัยชุมชนตามหลักเกณฑ์และ แนวทางที่กำหนด ตลอดจนเสนอแนะการจัดตั้ง ยุบ รวม ปรับปรุงและยกเลิกสถาบันอุดมศึกษาและ วิทยาลัยชุมชน

นอกจากนี้ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษายังมีหน้าที่ประสานและส่งเสริมการ ดำเนินงานพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และศักยภาพนักศึกษา รวมทั้งผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาสในระบบ อุดมศึกษาและการประสาน ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ และเพื่อ สนับสนุนการพัฒนาประเทศ รวมทั้งพัฒนาระบบและดำเนินการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผล การจัดการอุดมศึกษาและการร่วมข้อมูล จัดทำสารสนเทศด้านการอุดมศึกษา และดำเนินงาน ฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการการอุดมศึกษาและคณะกรรมการข้าราชการพลเรือนใน สถาบันอุดมศึกษา ตลอดจนปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาหรือตามที่กระทรวงหรือคณะกรรมการรัฐมนตรีมอบหมาย

ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 วิสัยทัศน์และพันธ กิจของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาคือจะเป็นองค์กรหลักในการเสนอแนะนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนพัฒนาที่เสริมสร้างการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของอุดมศึกษาไทยโดยเป็น ที่ยอมรับของสถาบันอุดมศึกษาและตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของผู้เรียน ภาคเศรษฐกิจ และภาคสังคม รวมทั้งช่าง ไชซิ่ง เอกลักษณ์ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาไทยเพื่อมุ่งสู่มาตรฐานชั้น เป็นที่ยอมรับในระดับสากล โดยมีพันธกิจ ดังนี้

1. เสนอแนะนโยบายยุทธศาสตร์ และแผนพัฒนาที่เสริมสร้างการพัฒนาขีดความสามารถ ของการอุดมศึกษาไทยที่เป็นเอกภาพ โดยคำนึงถึงเอกลักษณ์วัฒนธรรม และภูมิปัญญา ไทย
2. เสนอแนะมาตรฐานการอุดมศึกษา ที่สอดคล้องกับมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับในระดับ ตากล
3. เสนอแนะกรอบการจัดสรรงบประมาณการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษา
4. สนับสนุน ส่งเสริมและประสานการดำเนินงานของสถาบันอุดมศึกษาในการยกระดับ มาตรฐานและคุณภาพสู่ระดับชั้น เป็นที่ยอมรับของตากล
5. จัดทำระบบคิดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการจัดการอุดมศึกษา โดยคำนึงถึงความ เป็นเลิศทางวิชาการ

### **สำนักยุทธศาสตร์อุดมศึกษาต่างประเทศ มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้**

1. จัดทำยุทธศาสตร์ด้านอุดมศึกษาต่างประเทศ และแนวทางการสร้างความร่วมมือทาง วิชาการ และการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาระหว่างประเทศ
2. ดำเนินการด้านความสัมพันธ์ระดับอุดมศึกษากับต่างประเทศ
3. เสนอมาตรการและแนวทางการสนับสนุนส่งเสริมสถาบันอุดมศึกษาเพื่อเพิ่มขีด ความสามารถในการแข่งขันตามเงื่อนไขการเปิดเส้นทางการศึกษาและพัฒนาไปสู่ ความเป็นศูนย์กลางอุดมศึกษาในภูมิภาค
4. ส่งเสริม สนับสนุนให้สถาบันอุดมศึกษาใช้ประโยชน์จากทรัพยากรอุดมศึกษา ต่างประเทศเพื่อพัฒนาอุดมศึกษา
5. ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับ มอบหมาย

### **พัฒนาอุดมศึกษาไทย จากเครือข่ายความร่วมมือระดับนานาชาติ**

ความร่วมมือในการจัดการอุดมศึกษากับต่างประเทศทั้งระดับทวิภาคี ระดับพหุภาคี การ แลกเปลี่ยนบุคลากรและการแลกเปลี่ยนทางวิชาการด้านต่างๆ ตลอดจนความร่วมมือในรูปแบบ เครือข่ายกับนานาชาติ เป็นกลไกสำคัญกลไกหนึ่งในการพัฒนาอุดมศึกษาไทย ทั้งด้านการ พัฒนาการจัดการเรียนการสอน การพัฒนาบุคลากรอุดมศึกษา การบริหารจัดการใน สถาบันอุดมศึกษาเพื่อยกระดับขีดความสามารถทางการแข่งขันของอุดมศึกษาไทยในภาพรวมบน เวทีโลกในอนาคตต่อไป

## การประชุม Retreat กับประเทศอินโดนีเซีย

ผู้นำประเทศอาเซียนได้ร่วมกันลงนามในประกาศปฏิญญาว่าด้วยแผนการจัดตั้งประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนภายในปี 2558 เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2551 ใน การประชุมสุดยอดผู้นำอาเซียน ครั้งที่ 13 ณ ประเทศไทย ซึ่งจะนำไปสู่การรวมตัวของอาเซียนทั้งทางเศรษฐกิจและสังคม รวมทั้งการเปิดเสรีการบริการการศึกษาด้วย สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาจึงเตรียมความพร้อมเพื่อร่วมรับการรวมตัวของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนให้เป็นไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ โดยการสร้างความคุ้นเคยแบบรายบุคคลกับผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานที่รับผิดชอบการอุดมศึกษาของประเทศไทยเช่นกัน อีก 9 ประเทศ ได้แก่ มาเลเซีย อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ เวียดนาม ลาว กัมพูชา สิงคโปร์ พม่า และบруไน เพื่อเรียนรู้เกี่ยวกับระบบอุดมศึกษายอดเยี่ยมการบริหารจัดการการอุดมศึกษาและร่วมมือกันแก้ไขปัญหาทางการอุดมศึกษาที่มีอยู่ร่วมกัน

สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาได้จัดการประชุมอย่างไม่เป็นทางการ (retreat) ระหว่างผู้บริหารสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษากับ Directorate General of Higher Education (DGHE), Ministry of National Education ประเทศไทย อินโดนีเซีย เป็นประเทศแรก ระหว่างวันที่ 27-29 มิถุนายน 2551 ณ The Royal Cliff Beach Resort พัทยา จังหวัดชลบุรี โดยมีผลการประชุมดังนี้

1. ทั้งสองฝ่ายตกลงที่จะแลกเปลี่ยนการศึกษาดูงานของผู้บริหารของทั้งสองฝ่าย
2. ทั้งสองฝ่ายตกลงที่จะมีความร่วมมือระหว่างสถาบันอุดมศึกษาของอินโดนีเซียกับ UniNet โดยผ่านทาง TEIN 2 Network
3. ฝ่ายอินโดนีเซียประสงค์จะเชิญผู้อำนวยการ UniNet เดินทางไปประเทศไทย อินโดนีเซีย เพื่อหารือเกี่ยวกับความร่วมมือด้าน ICT ระหว่างสถาบันอุดมศึกษาของทั้งสองฝ่าย
4. เลขานุการคณะกรรมการการอุดมศึกษาเชิญฝ่ายอินโดนีเซียสมัครเป็นสมาชิกขององค์กร UMAP (University Mobility in Asia and the Pacific) ซึ่งฝ่ายอินโดนีเซียตอบรับคำเชิญ
5. ฝ่ายอินโดนีเซียเสนอที่จะสนับสนุนทุน Darmasiswa ให้นักศึกษาไทยศึกษาภาษา Bahasa Indonesia และวัฒนธรรมอินโดนีเซียในประเทศไทย

6. ฝ่ายไทยสนใจส่งนักศึกษาปริญญาเอก จำนวน 25 คน ใน 5 สาขาวิชา ไปศึกษา ณ สถาบันอุดมศึกษาของอินโดนีเซีย 1 ภาคการศึกษาในปี พ.ศ. 2552 ภายใต้โครงการ การพัฒนานักศึกษาและบุคลากรของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ซึ่งฝ่าย อินโดนีเซียสนใจที่จะส่งอาจารย์ในสถาบันอุดมศึกษาอินโดนีเซียมาศึกษาระดับ ปริญญาเอกที่ประเทศไทย
7. ทั้งสองฝ่ายตกลงที่จะริเริ่มการดำเนินโครงการความร่วมมือในการจัดหลักสูตรร่วม โดยมีการแลกเปลี่ยนนักศึกษาอาจารย์ ซึ่งหลังจากดำเนินโครงการแรกแล้ว ทั้งสอง ฝ่ายตกลงที่จะขยายความร่วมมือไปยังประเทศไทยอื่นๆ ในภูมิภาคด้วย สำหรับสาขาวิชาที่ สนใจจัดหลักสูตรร่วมกันได้แก่ สาขateknik โลจิสติกส์การเก็บเกี่ยว เทคโนโลยีชีวภาพ ทางการเกษตร อาหารฮาลาล การท่องเที่ยว วิทยาศาสตร์ทางทะเล และศิลปะและ มนุษยศาสตร์

### **ความร่วมมือกับต่างประเทศในระดับพหุภาคี**

#### **เครือข่ายมหาวิทยาลัยอาเซียน (ASEAN University Network: AUN)**

ประเทศไทยโดยสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษามีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมการ ดำเนินงานของเครือข่ายมหาวิทยาลัยอาเซียน (ASEAN University Network: AUN) มาตั้งแต่เริ่ม ก่อตั้งในปี 2538 โดยให้การสนับสนุนทั้งในเชิงนโยบายและงบประมาณในการบริหารและดำเนิน กิจกรรมของเครือข่ายมหาวิทยาลัยอาเซียนอย่างต่อเนื่อง และรับเป็นเจ้าภาพที่ตั้งของสำนักงาน เลขาธิการเครือข่ายมหาวิทยาลัยอาเซียน (AUN Secretariat: AUNS) ณ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มี เลขานุการเครือข่ายมหาวิทยาลัยอาเซียน (AUN Board of Trustees: AUN-BOT) ปัจจุบันมหาวิทยาลัยสมาชิก AUN มีจำนวน 21 แห่งโดยมหาวิทยาลัยไทยเป็นสมาชิกได้แก่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา และ มหาวิทยาลัยมหิดล

AUN มุ่งมั่นส่งเสริมและพัฒนาความร่วมมือด้านอุดมศึกษาของภูมิภาคโดยสนับสนุนให้ เกิดการแลกเปลี่ยนทางวิชาการ การจัดประชุมเชิงวิชาการ ประชุมปฏิบัติการ การสัมมนา การ ส่งเสริมอาเซียนศึกษา การแลกเปลี่ยนอนาจารย์และนักศึกษา การพัฒนาหลักสูตรและการทำวิจัยร่วม

## การเดินทางไปทัศนศึกษาในกลุ่มประเทศอาเซียนและประเทศคู่เจรจา การให้ทุนการศึกษาทั้งระยะสั้นและระยะยาวรวมทั้งการจัดพิมพ์เอกสารทางวิชาการและจดหมายข่าว

จากการดำเนินงานมากกว่า 1 ทศวรรษ ได้ขยายขอบเขตกิจกรรมออกไปอย่างกว้างขวาง ครอบคลุมความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยสมาชิกกับประเทศคู่เจรจาของอาเซียน (dialogue partner) ส่งผลให้เครือข่ายมหาวิทยาลัยอาเซียนได้รับความร่วมมือด้านต่างๆ อาทิ การร่วมมือเพื่อพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ด้านวิศวกรรมศาสตร์ระหว่างอาเซียนและประเทศไทย ผ่านโครงการ ASEAN University Network/ Southeast Asia Engineering Education Development Network (AUN/SEED-Net) ที่ได้รับการสนับสนุนเงินทุน อุปกรณ์ และผู้เชี่ยวชาญจากรัฐบาลญี่ปุ่นผ่านการประสานงานของ Japan International Cooperation Agency (JICA) ประจำประเทศไทยนับตั้งแต่เริ่มดำเนินโครงการในปี 2544 จนถึงปัจจุบัน ได้มีการจัดสรรงบประมาณแก่มหาวิทยาลัยของอาเซียนในระดับปริญญาโท-เอก จำนวน 444 ทุน และงานวิจัยร่วมจำนวน 428 โครงการคิดเป็นเงินจำนวน 2,424,370 เหรียญสหรัฐฯ โดยสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาได้สนับสนุนทุนการศึกษา ระดับปริญญาเอกภายนอก ให้โครงการทุนพัฒนาอาจารย์แก่อาจารย์คณะวิศวกรรมศาสตร์ของสถาบันอุดมศึกษาไทยเพื่อศึกษาในหลักสูตรภาษาอังกฤษร่วมกับผู้รับทุนโครงการ AUN/SEED-Net ณ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (สาขา Civil Engineering และ Electrical & Electronics Engineering) และสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง (สาขา Information & Communication Technology) มาตั้งแต่ปีการศึกษา 2548-2550 รวมจำนวนทั้งสิ้น 33 ทุน ขณะนี้การดำเนินงานโครงการระยะแรกสิ้นสุดลง เมื่อเดือนมีนาคม 2551 และการดำเนินงานโครงการระยะที่ 2 มีกำหนดเวลา 5 ปี ตั้งแต่ปี 2551-2556 ซึ่งมุ่งเน้นการเสริมสร้างปัจจัยร่วมในสหสาขาวิชา การเสริมสร้างความเข้มแข็งของเครือข่ายสาขาวิชวิศวกรรมศาสตร์และพัฒนาไปสู่การจัดตั้ง “ASEAN-Japan Partnership University of Technology” ทั้งนี้สามารถดูข้อมูลกิจกรรมเครือข่ายมหาวิทยาลัยอาเซียนได้ที่ [www.aun-sec.org](http://www.aun-sec.org)

## ศูนย์ภูมิภาคแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ฯ ด้านการอุดมศึกษาและการพัฒนา (SEAMEO RIHED)

ประเทศไทยโดยสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษารับเป็นเจ้าภาพในการจัดทำสถานที่ตั้งและให้การสนับสนุนงบประมาณดำเนินงานของศูนย์ภูมิภาคแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ฯ ด้านการอุดมศึกษาและการพัฒนา (SEAMEO Regional Centre for Higher Education and Development: SEAMEO RIHED) ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2531 โดย SEAMEO RIHED เป็นศูนย์หนึ่งภายใต้องค์กรรัฐมนตรีศึกษาแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (Southeast Asian Ministers of Education Organization: SEAMEO) มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมความร่วมมือเพื่อการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และคุณภาพของอุดมศึกษาในภูมิภาค

ภายใต้แผนพัฒนา 5 ปี ระยะที่ 3 (กรกฎาคม พ.ศ. 2550- มิถุนายน พ.ศ. 2555) SEAMEO RIHED มุ่งใช้ยุทธศาสตร์การวิจัยเป็นเครื่องมือขับเคลื่อนการพัฒนาอุดมศึกษาของภูมิภาค โดยโครงการหลักที่สำคัญในปีนี้ ได้แก่ การส่งเสริมให้เกิดกระบวนการบูรณาการการอุดมศึกษาในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (Harmonisation of Higher Education in Southeast Asia) SEAMEO RIHED ได้ดำเนินการศึกษาเรื่องดังกล่าวโดยได้รวมกระบวนการบูรณาการทางด้านอุดมศึกษาที่เกิดขึ้นในกลุ่มสหภาพบูรณาการ และที่กำลังเกิดขึ้นในลาตินอเมริกาและแอฟริกาเพื่อพัฒนาให้เกิดกระบวนการบูรณาการอุดมศึกษาในภูมิภาค และได้จัดพิมพ์เป็นหนังสือชื่อ Harmonisation of Higher Education: Lessons Learned from the Bologna Process รวมทั้งได้นำเสนอโครงการ The Structured Framework for Regional Integration in Higher Education in Southeast Asia: the Road towards a Common Space ในการประชุมสภารัฐมนตรีศึกษาแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ครั้งที่ 43 เดือนมีนาคม พ.ศ. 2551 โดยที่ประชุมได้ให้ความเห็นชอบให้ดำเนินการต่อไปตามที่ SEAMEO RIHED นำเสนอด้วย The Japan Foundation ได้สนับสนุนให้จัดทำโครงการ The Conference Series on Raising Awareness: Exploring the Ideas of Creating Higher Education Common Space in Southeast Asia (June – November 2008) ในประเทศไทยต่างๆ ในภูมิภาครวม 5 ประเทศ และยังได้รับการสนับสนุนเพิ่มเติมจาก Australian Education International ให้มีการประชุมนานาชาติในเรื่องนี้ขึ้นในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2551 ซึ่งสามารถติดรายละเอียดของโครงการ Harmonisation of Higher Education in Southeast Asia ได้ที่ [www.rihed.seameo.org/HE](http://www.rihed.seameo.org/HE) harmonisation

การบริหารจัดการอุดมศึกษา เป็นอีกหนึ่งหัวข้อที่ SEAMEO RIHED มุ่งจัดขึ้นเพื่อพัฒนาให้ผู้บริหารอุดมศึกษาในภูมิภาค ได้แลกเปลี่ยนและเพิ่มเติมประสบการณ์ผ่านกิจกรรมต่างๆ ได้แก่

1. การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่องการปฏิรูปโครงสร้างสถาบันอุดมศึกษาในภูมิภาค เอเชีย
2. การศึกษาดูงานด้านการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย ณ ประเทศสหรัฐอเมริกา
3. โครงการศึกษาดูงานด้านการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย ณ ประเทศอังกฤษ
4. การประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่องวางแผนยุทธศาสตร์สำหรับผู้บริหารมหาวิทยาลัยในประเทศคุณนำ Wayne

นอกจากนี้ SEAMEO RIHED ยังได้จัดการสัมมนาวิชาการในระดับภูมิภาคในหัวข้อ เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารกับการวิจัย การเรียนรู้และการสอนของมหาวิทยาลัยในเอเชีย ตะวันออกเฉียงใต้ โดยได้รับความร่วมมือจากกระทรวงศึกษาธิการแห่งชาติ ประเทศไทย โดยในโควิด-19 สามารถติดตามรายงานการสัมมนาและกิจกรรมอื่นๆ สามารถดูเพิ่มเติมได้ที่ [www.rihed.seameo.org](http://www.rihed.seameo.org)

### ความร่วมมือทางวิชาการในอาเซม(Asia-Europe Meeting: ASEM )

สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาได้เริ่มดำเนินโครงการทุนการศึกษาภายใต้ ASEM-DUO Fellowship Programme เมื่อปี 2559 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการแลกเปลี่ยนนักศึกษา และอาจารย์ระหว่างเอเชียและยุโรปอย่างสมดุล โครงการดังกล่าวได้รับการอนุมัติงบประมาณจากรัฐบาลปีละ 9,780,000 บาท เป็นระยะเวลา 5 ปี หลักการพื้นฐานของโครงการประกอบด้วย ดำเนินการแลกเปลี่ยนนักศึกษาและอาจารย์เป็นครู่ระหว่างสถาบันอุดมศึกษาไทยและสถาบันอุดมศึกษาในยุโรป โดยมีระยะเวลาแลกเปลี่ยนสำหรับนักศึกษาเป็นเวลา 1 ภาคการศึกษา (4 เดือน) และสำหรับอาจารย์เป็นเวลา 1 เดือน การเริ่มดำเนินโครงการดังกล่าว้นว่าเป็นการชูบทบาทความเป็นผู้นำด้านการศึกษาและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของประเทศไทยในการอาเซมให้โดดเด่น ในปีงบประมาณ 2551 สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาได้จัดสรรทุนให้แก่นักศึกษาและอาจารย์ที่เข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 31 คู่ (62 คน) จำนวนเป็น นักศึกษา จำนวน 13 คน (26 คน) และอาจารย์ จำนวน 19 คู่ (38 คน) โดยจับคู่แลกเปลี่ยนกับสถาบันอุดมศึกษาในสหภาพ

ยุโรปจำนวน 9 ประเทศ ได้แก่ เนเธอร์แลนด์ ฝรั่งเศส ฟินแลนด์ เยอรมนี สวีเดน สหรัฐอาณาจักร ออสเตรีย อิตาลี ฮังการี

### ความร่วมมือทางวิชาการระหว่างไทยกับออสเตรีย

ปัจจุบันความร่วมมือระหว่างไทยกับออสเตรียมีกิจกรรมความร่วมมืออย่างต่อเนื่องและมั่นคงในบรรยายกาศของมิตรภาพอันแน่นแฟ้น และเป็นตัวอย่างที่ดีของการดำเนินงานความร่วมมือระหว่างประเทศที่มีประสิทธิภาพและยั่งยืน โดยเฉพาะอย่างยิ่งความร่วมมือในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้แก่ประเทศไทย โดยรัฐบาลออสเตรียได้ให้ทุนภายใต้โครงการความร่วมมือด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและศิลปะระหว่างไทยกับออสเตรีย และการจัดสรรฐุณแลกเปลี่ยนคณาจารย์ภายใต้โครงการร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยในทวีปยุโรปและมหาวิทยาลัยในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (Austrian-South-East Asian University Network: ASEA-UNINET) และทุนฝึกอบรมด้านครุย่างคศิลป์ (คลาสสิก)

### การดำเนินงานทุนภายใต้ความร่วมมือทางวิชาการระหว่างไทยกับออสเตรีย

ในปี 2551 รัฐบาลออสเตรียได้จัดสรรฐุณให้แก่สถาบันอุดมศึกษาไทยจำนวนทั้งสิ้น 16 ทุน โดยแบ่งออกเป็นทุนการศึกษาระดับปริญญาเอก จำนวน 4 ทุน ทุนวิจัยหลังปริญญาเอก จำนวน 3 ทุน ทุนแลกเปลี่ยนนักวิทยาศาสตร์และวิจัย จำนวน 5 ทุน ทุนฝึกอบรมด้านครุย่างคศิลป์ (คลาสสิก) จำนวน 4 ทุน นอกจากนี้มีอาจารย์/นักวิจัย/นักศึกษาออสเตรียมามาให้บริการวิชาการและทำวิจัยร่วมกับสถาบันอุดมศึกษาไทย จำนวนทั้งสิ้น 10 ทุน โดยแบ่งเป็นทุนศาสตราจารย์อาคันตุกะชาวออสเตรียจำนวน 3 ทุน ทุนแลกเปลี่ยนนักวิทยาศาสตร์และวิจัยชาวออสเตรีย จำนวน 5 ทุน และทุนนักศึกษาแลกเปลี่ยนระดับปริญญาตรีและโท จำนวน 2 ทุน

### การประชุมเครือข่ายความร่วมมือ ASEA-UNINET ครั้งที่ 10 ณ กรุงเวียนนา สาธารณรัฐออสเตรีย

ผลการประชุม ASEA-UNINET ครั้งที่ 10 ซึ่งได้จัดขึ้นระหว่างวันที่ 14-16 กรกฎาคม 2551 ณ กรุงเวียนนา สาธารณรัฐออสเตรีย ที่ประชุมได้มีการรายงานผลการดำเนินงานของทั้งฝ่ายยุโรปและเอเชีย และได้มีการพิจารณาทุน On Place Scholarship โดยฝ่ายออสเตรียจะจัดสรรฐุณให้แก่นักศึกษาจากประเทศไทยและกัมพูชา จำนวน 10 ทุน (ทุนละ 20,000 บาท/เดือน ไม่เกิน 2 ปี) มา

ศึกษาหลักสูตรนานาชาติ สาขาวิชาศาสตร์ วิศวกรรมศาสตร์และเคมีศาสตร์ ระดับปริญญาโท ในสถาบันอุดมศึกษาไทย ทั้งนี้ มีสถาบันอุดมศึกษาไทย จำนวน 11 แห่ง เสนอให้ทุนค่าเล่าเรียน การศึกษาเป็นเวลา 2 ปี นอกจากนี้ยังมีการประชุมหารือในสาขาวารมณ์ร่วมมือที่มหาวิทยาลัยスマชิก จะมีความสนใจร่วมกัน รวมทั้งได้มีการเลือกประธานเครือข่าย ASEA-UNINET โดยที่ประชุมได้มีมติให้ รศ.ดร.พินิติ ตะนานนุกูล เป็นประธานเครือข่าย ASEA-UNINET ฝ่ายเอเชีย และมีมติเห็นชอบให้ประเทศไทยเป็นเจ้าภาพการจัดประชุมเครือข่ายความร่วมมือ ASEA-UNINET ครั้งที่ 11 ซึ่งมีกำหนดจัดขึ้นในเดือนกุมภาพันธ์ 2510

ความร่วมมือด้านครุย่างศิลป์ (คลาสสิก) ระหว่างไทยกับออสเตรีย

สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาร่วมกับฝ่ายออสเตรีย โดย University of Music and Performing Art Vienna ได้ส่ง Prof. Franz Lukasovsky ศาสตราจารย์ด้านการขับร้องเพลงคลาสสิก และ Mr.Istvn Bonyhdi นักเปียโนมาเป็นวิทยากรในการจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ Master Class in Voice ให้แก่อาจารย์/นักศึกษาที่เรียนการขับร้องดนตรีคลาสสิกในสถาบันอุดมศึกษาไทย เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2550 ณ มหาวิทยาลัยศิลปากร และเมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2550 ณ มหาวิทยาลัยพายัพ

ความร่วมมือระหว่าง NEDO กับ สกอ.

สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษามีความร่วมมือกับองค์การพัฒนาพลังงานใหม่และเทคโนโลยีอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยญี่ปุ่น (NEDO) มาเป็นเวลานานและ NEDO มีความสนใจที่จะร่วมมือวิจัยและพัฒนา PV Micro Grid System ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษามอบหมายให้มหาวิทยาลัยนเรศวรเป็นตัวแทนในการดำเนินงานฝ่ายไทย นายกฤษณพงศ์ กิรติกร เลขากิจการคณะกรรมการการอุดมศึกษาในขณะนั้น ได้ร่วมลงนามในบันทึกความเข้าใจกับ NEDO เกี่ยวกับโครงการสาธิตความร่วมมือในการพัฒนา PV Micro Grid ในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550 และพัฒนาความร่วมมือทางด้านวิชาการพัฒนาการผลิตไฟฟ้ารูปแบบใหม่ ภายใต้การวิจัย เรื่อง “The International Cooperative Demonstration Project for Stabilized and Advanced Grid-Connection Photovoltaic Systems, Demonstrative Research Project on Micro Grid Stabilization” โดยได้รับงบประมาณสนับสนุนจาก Ministry of Economy, Trade and Industry (METI) ประเทศญี่ปุ่น มีวัตถุประสงค์เพื่อสาธิตการใช้งานจริงของระบบ Micro Grid ซึ่งเป็นเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดของโลก

และจะติดตั้ง ณ วิทยาลัยพลังงานทดแทน มหาวิทยาลัยนเรศวร จังหวัดพิษณุโลก โดยมีระยะเวลาในการดำเนินโครงการ 2 ปี ตั้งแต่ พ.ศ. 2550-พ.ศ. 2552

องค์การพัฒนาพลังงานใหม่และเทคโนโลยีอุดสาಹกรรมแห่งประเทศไทย (NEDO) ได้ส่งเครื่องจัก อุปกรณ์ และวัสดุต่างๆ ที่จะต้องใช้สำหรับการติดตั้งระบบและทำการวิจัยภายใต้โครงการดังกล่าวโดยมาถึงท่าเรือกรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2551 ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาได้ดำเนินการยกเว้นภาษีอากรสำหรับอุปกรณ์ที่นำเข้ามาใช้ในโครงการ และได้ทำการติดตั้งที่มหาวิทยาลัยพลังงานทดแทน มหาวิทยาลัยนเรศวรแล้วเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2551

#### **ความร่วมมือระหว่าง สกอ. กับ Nuffic**

สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาและกระทรวงการศึกษา วัฒนธรรม และวิทยาศาสตร์ ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์ ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding: MOU) ว่าด้วยความร่วมมือด้านการศึกษาระดับอุดมศึกษา เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2550 ณ กรุงเทพมหานคร ความตกลงดังกล่าวมีระยะเวลา 4 ปี โดยเน้นกิจกรรมด้านต่างๆ ได้แก่ การส่งเสริมความร่วมมือระหว่างสถาบันอุดมศึกษาไทยกับเนเธอร์แลนด์ การกระชับความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานด้านการศึกษาระดับอุดมศึกษาต่างๆ การสนับสนุนการเข้าถึงข้อมูลและการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างสาระระหว่างกัน การส่งเสริมให้นักศึกษาของทั้งสองประเทศไปศึกษาในประเทศคู่ค้ามากขึ้น การส่งเสริมการแลกเปลี่ยนนักวิชาการ นักวิจัย และนักศึกษาระหว่างทั้งสองประเทศมากขึ้น และการส่งเสริมการติดต่อ โดยตรงระหว่างหน่วยงานด้านการศึกษาของทั้งสองประเทศ

สืบเนื่องจากบันทึกความเข้าใจดังกล่าว กระทรวงการศึกษา วัฒนธรรม และวิทยาศาสตร์ ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์ ได้มอบหมายให้ The Netherlands Organisation for International Co-operation in Higher Education (Nuffic) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาลเนเธอร์แลนด์ เป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินกิจกรรมความร่วมมือตามที่ระบุไว้ใน MOU ฉบับดังกล่าว ทั้งนี้ Nuffic จะจัดตั้งสำนักงานผู้แทน Nuffic-Neso (The Netherlands Education Support Office) ที่

## กรุงเทพมหานคร เพื่อทำหน้าที่ประสานกิจกรรมความร่วมมือต่างๆ โดยสำนักงานคณะกรรมการ การอุดมศึกษาจะขับสนับสนุนการจัดตั้ง

สถานะล่าสุด ณ เดือนกรกฎาคม 2551 ผู้แทน Nuffic-Neso ซึ่งไม่ใช่องค์กรรูปแบบ NGO แต่เป็นหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการศึกษา วัฒนธรรม และวิทยาศาสตร์ ของเนเธอร์แลนด์ จึงยังติดปัญหาภาระเบียบของราชการไทยที่มีความซับซ้อนและเกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างๆ เช่น กระทรวงแรงงาน กระทรวงการต่างประเทศ สำนักงานสภาพัฒนาการเมือง แห่งชาติฯ ฯลฯ

### การส่งเสริมศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันทางวิชาการระหว่างประเทศ

สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาได้ดำเนินโครงการส่งเสริมศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันทางวิชาการระหว่างประเทศ เพื่อส่งเสริมนบทบาทนำทางวิชาการของนักวิชาการและสถาบันอุดมศึกษาไทยในเวทีนานาชาติ ตลอดจนส่งเสริมให้นักศึกษาต่างชาติเข้ามาศึกษาในสถาบันอุดมศึกษาไทย โดยในปีงบประมาณ 2551 ได้ดำเนินงานดังนี้

#### การดำเนินงานของศูนย์ภูมิภาคศึกษา

สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาได้มุ่งส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างความร่วมมือระหว่างสถาบันอุดมศึกษาไทยกับต่างประเทศ เพื่อพัฒนากำลังคนของประเทศไทยให้มีวิสัยทัศน์กว้างไกล และมีศักยภาพเพียงพอที่จะดำรงชีวิตอยู่และแข่งขันได้ในประชาคมโลก จึงได้มีมาตรการจัดตั้งศูนย์อำนวยบริเวณศึกษา (area studies center) ขึ้น ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาได้จัดสรรงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์ภูมิภาคศึกษา 3 ศูนย์ ได้แก่ ศูนย์อสเตรเลียศึกษา ศูนย์ยุโรปศึกษา และศูนย์ศึกษาเอเปค

ศูนย์อสเตรเลียศึกษา ณ มหาวิทยาลัยเกย์ตรคาสตร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อส่งเสริมความร่วมมือทางวิชาการระหว่างไทยและออสเตรเลีย โดยได้รวบรวมข้อมูลการศึกษาเกี่ยวกับอสเตรเลีย และให้บริการข้อมูลแก่สาธารณะทั่วไป ในปี 2551 ศูนย์อสเตรเลียศึกษา ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ได้แก่ การแข่งขันพูดภาษาอังกฤษในที่ชุมชนระดับชาติ ครั้งที่ 10: ฉลองครบรอบ 10 ปี โครงการค่ายวัฒนธรรมไทย-ออสเตรเลีย การประชุมเครือข่ายศูนย์อสเตรเลียศึกษา (ภูมิภาค) ประจำปี 2551

ในหัวข้อความร่วมมือด้านงานวิจัยและโครงการการประชุมเครือข่ายศูนย์อสเตรเลียศึกษา (วิชาชีพ) ประจำปี 2551 การบรรยายพิเศษในหัวข้อต่างๆ การจัดทำเอกสารวิชาการอสเตรเลียศึกษา และการสอนในหัวข้ออสเตรเลียศึกษา รวมทั้งการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร ในลักษณะของ สิ่งพิมพ์ เช่น จดหมายข่าว และการจัดทำเว็บไซต์ โดยผู้สนใจสามารถเข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์ของศูนย์ฯ ได้ที่ [www.asc.ku.ac.th](http://www.asc.ku.ac.th)

ศูนย์ฯ ໂրบศึกษาแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มีเป้าหมายที่จะสร้างความเป็นเลิศทาง วิชาการด้านยุโรปศึกษา โดยการพัฒนาผ่านการบรรยายพิเศษประจำปี (Special Lecture Series) อาทิเช่น การบรรยายพิเศษประจำปี โครงการ 3 ครั้งที่ 3 เรื่อง “Intra-regional Movement of Labour in ASEAN and EU Compared” เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2551 โดย Dr.Manolo Abella ซึ่งเป็น Chief Technical Adviser ของ ILO Asian Regional Programme on Governance of Labour Migration จาก องค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labour Organization) เป็นผู้บรรยาย และครั้งที่ 4 เรื่อง “Circular Migration and Mobility Partnerships between EU and Third Countries” โดย H.E. Dr. Friedrich Hamburger เอกอัครราชทูตและทัวหนักผู้แทนคณะกรรมการบริหารยุโรปประจำ ประเทศไทยเป็นผู้บรรยายพิเศษ เป็นต้น

ทั้งนี้ มีการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านยุโรปศึกษาระหว่างสถาบันอุดมศึกษาไทยและ อุดมศึกษาของต่างประเทศ ตลอดจนความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน ทั้งในและต่างประเทศ ดัง จะเห็นได้จากการสัมมนาต่างๆ ดังนี้

1. ความร่วมมือกับสถาบันการต่างประเทศรายรุ่มย์ ในการจัดงานสัมมนานำเสนอ ผลงานวิจัยของนักวิชาการที่ได้รับทุนสนับสนุนงานวิจัยจากศูนย์ฯ เรื่อง “คุณค่าและ สถานะทางกฎหมายของรัฐธรรมนูญยุโรป” โดยนางสาววรลักษณ์ สงวนแก้ว เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม พ.ศ.2551 ณ ห้องนราธิป กระทรวงการต่างประเทศ
2. ความร่วมมือกับกรมยุโรป กระทรวงการต่างประเทศ หอประวัติจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย และคณะอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในการจัดงานสัมมนา ทางวิชาการเรื่อง “การเดินจักราชอาณาจักร : ข้อนพินิจประวัติศาสตร์สยาม” เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2551 ณ ห้องมหาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

3. ความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการการยูโรปประจำประเทศไทยและ  
กระทรวงศึกษาธิการและรัฐบาลไทยเชิงใหม่ ในการจัดงานสัมมนา  
ทางวิชาการเรื่อง “สภาพยูโรปในปัจจุบันและความสัมพันธ์กับประเทศไทย” เมื่อ  
วันที่ 25-26 มีนาคม พ.ศ.2551

นอกจากนี้ยังเป็นแหล่งรวมความรู้และพัฒนาองค์ความรู้ เพื่อประโยชน์ในการเรียน  
การสอนเพื่อการวิจัย โดยผ่านสิ่งพิมพ์ของศูนย์ฯ ที่มีการจัดพิมพ์เป็นประจำทุกปี คือ เอกสาร  
นำเสนอในโอกาสต่างๆ ที่ได้มีการจัดสัมมนาของศูนย์ยูโรปศึกษา เช่น หนังสือจากงานวิจัยของ  
เรื่อง “Cultural and Integration : The Europe Union and ASEAN in Comparative Perspective”  
บุคคลทั่วไปที่ต้องการทราบรายละเอียดและข่าวสารของศูนย์ฯ สามารถเข้าไปได้ที่ [www.ces.in.th](http://www.ces.in.th)

ศูนย์การศึกษาเอปค ณ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เป็นกำลังสำคัญในการเผยแพร่องค์ความรู้  
เกี่ยวกับเอปคสู่สังคมในวงกว้าง ในปี 2551 ได้ดำเนินกิจกรรมสำคัญ ดังนี้

1. งานวิจัยเรื่องเศรษฐกิจและความร่วมมือระหว่างประเทศ อาทิ โครงการศึกษากำหนด  
ตลาดที่เกี่ยวข้องในกิจกรรมโทรคมนาคม การประเมินสภาพการแข่งขันตลาดที่เกี่ยวข้อง และการ  
วิเคราะห์พฤติกรรมที่เป็นการลดหรือจำกัดหรือกีดกันการแข่งขัน โดยร่วมกับ Public Utility  
Research Center (PURC) แห่งมหาวิทยาลัยฟลอริดา (Florida University) ประเทศสหรัฐอเมริกา

2. การจัดสัมมนาวิชาการระหว่างประเทศ เรื่อง Globalization and Thailand : Outsiders' perspectives เพื่อให้นักวิชาการไทยเข้าใจมุมมองของนักวิชาการต่างประเทศต่อเศรษฐกิจของ  
ประเทศไทย

3. ดำเนินกิจกรรมความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานภายนอก เช่น การจัดฝึกอบรม  
เชิงปฏิบัติการความรู้ทางเศรษฐศาสตร์สำหรับการกำกับดูแลกิจการโทรคมนาคมชั้นสูง (Advanced  
Economics for Telecommunications) ร่วมกับสำนักงานโทรคมนาคมแห่งชาติ (กทช.) และร่วมกับ  
กระทรวงพาณิชย์จัดการสัมมนาเผยแพร่องค์ความรู้ความเข้าใจผลการเจรจาในกรอบความร่วมมือ AEC  
เอเชียใต้ และการเปิดตลาดการค้าและการลงทุน

4. การจัดอบรมครู เรื่อง เศรษฐกิจระหว่างประเทศให้แก่ครูทั่วประเทศ และ

5. การจัดทำฐานข้อมูลและการพัฒนาคลังความรู้เศรษฐกิจระหว่างประเทศเพื่อบริการ  
วิชาการในระบบ e-Learning โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารในลักษณะของสิ่งพิมพ์ เช่น จดหมายข่าว  
เอกสารเศรษฐกิจวิเคราะห์รายสัปดาห์ เป็นต้น

### **การแลกเปลี่ยนนักศึกษาและบุคลากรของสถาบันอุดมศึกษาไทยกับต่างประเทศ**

สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาได้ดำเนินโครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษาและ  
บุคลากรของสถาบันอุดมศึกษาไทยกับต่างประเทศ โดยส่งเสริมให้นักศึกษาและบุคลากรของ  
สถาบันอุดมศึกษาไทยไปแลกเปลี่ยนกับสถาบันอุดมศึกษาในทุกประเทศทั่วโลก (ยกเว้นกลุ่ม  
ประเทศอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง หรือ GMS และกลุ่มประเทศสมาชิกสหภาพยูโรป หรือ EU ซึ่ง  
สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษามีโครงการสนับสนุนการแลกเปลี่ยนนักศึกษากับ  
มหาวิทยาลัยในประเทศดังกล่าวภายใต้โครงการอื่นอยู่แล้ว) เนื่องจากเห็นว่ากิจกรรมดังกล่าวเป็น  
ปัจจัยสำคัญในการสร้างความเป็นสากลในระดับอุดมศึกษาไทย และจะนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพ  
ในการสร้างความเป็นสากลในระบบอุดมศึกษาไทย และจะนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพการศึกษา  
ดังเดียวกับปีงบประมาณ 2538 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามข้อตกลงทางวิชาการ  
ระหว่างสถาบันอุดมศึกษาไทยกับสถาบันอุดมศึกษาต่างประเทศในการแลกเปลี่ยนนักศึกษาและ  
บุคลากร พร้อมทั้งส่งเสริมให้การแลกเปลี่ยนดังกล่าวนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพทางวิชาการของ  
สถาบันอุดมศึกษาในรูปแบบของการพัฒนาการเรียน การสอน และการวิจัยร่วมระหว่าง  
สถาบันอุดมศึกษาต่างประเทศ ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการยอมรับการถ่ายโอนหน่วยกิต ระหว่าง  
สถาบันอุดมศึกษาไทยกับสถาบันอุดมศึกษาต่างประเทศ และเกิดการรับรองวิทยฐานะของ  
สถาบันอุดมศึกษาไทยในระดับนานาชาติ โดยส่งเสริมให้นักศึกษาและบุคลากรไทยมีสมรรถนะ  
สากล

ภายใต้โครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษากำหนดให้มี  
การถ่ายโอนหน่วยกิตตามเกณฑ์ UMAP Credit Transfer Scheme : UCTS จากสถาบันอุดมศึกษา  
เจ้าภาพไปยังสถาบันอุดมศึกษาต้นสังกัดเพื่อผลักดันให้เกิดการรับรองคุณวุฒิการศึกษาของ  
สถาบันอุดมศึกษาไทยในระดับนานาชาติ

สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษาได้สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมภายใต้โครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษาและบุคลากรของสถาบันอุดมศึกษาไทยกับต่างประเทศ โดยสนับสนุนให้นักศึกษาไปศึกษา ณ มหาวิทยาลัยเจ้าภาพในต่างประเทศ โดยมีเงื่อนไขให้โอนหน่วยกิตกลับมาซึ่งมหาวิทยาลัยต้นสังกัดไม่น้อยกว่า 6 หน่วยกิต ระยะเวลา 1 ภาคการศึกษา จำนวน 37 คน พร้อมทั้งสนับสนุนให้อาชารย์และบุคลากรเพื่อไปร่วมสอนหรือวิจัย ณ มหาวิทยาลัยเจ้าภาพในต่างประเทศ เป็นเวลา 2-4 เดือน จำนวน 40 คน และสนับสนุนนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยสมาชิก UMAP มาเข้าร่วมโครงการ UMAP Summer Course ในมหาวิทยาลัยไทยจำนวน 55 คน

### **การแลกเปลี่ยนบุคลากรและนักศึกษาไทยกับประเทศไทยในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง**

โครงการแลกเปลี่ยนบุคลากรและนักศึกษาไทยกับประเทศไทยในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง (Greater Mekong Sub-region : GMS ซึ่งครอบคลุมประเทศไทย กัมพูชา พม่า ลาว เวียดนาม ไทย และจีนและพม่าที่อยู่ติดกันและมีพรมแดนติดกัน) มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการสร้างความเชื่อมโยงระหว่างสถาบันอุดมศึกษากับประเทศไทยเพื่อนบ้าน ล่างเสริมการแลกเปลี่ยนอนาจารย์ นักวิชาการ นักศึกษา ข่าวสารข้อมูลและการวิจัยร่วมระดับอุดมศึกษา การสนับสนุนดังกล่าวจะช่วยสนับสนุนของประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางเครือข่ายทางวิชาการระดับอุดมศึกษาของอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงให้มีความเข้มแข็งมากขึ้น เพื่อเอื้อต่อการรวมตัวเป็นประชาคมอาเซียน และส่งเสริมนิตรภาพและความเข้าใจระหว่างกันโดยอาศัยกลไกทางการศึกษา

สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาได้จัดสรรงบประมาณสนับสนุนผู้เข้าร่วมโครงการจำนวนรวม 132 คน จำแนกเป็นบุคลากรไทย 20 คน นักศึกษาของไทย 62 คน บุคลากร GMS 15 คน นักศึกษาจาก GMS 35 คน



ภาคผนวก ณ

ตอนที่ 4 ความคิดเห็นเกี่ยวกับการศึกษาระดับอุดมศึกษาไทย จุดเด่น จุดด้อย

และ อุปสรรค

ตอนที่ 5 ข้อเสนอแนะในการสื่อสาร หรือประชาสัมพันธ์ เพื่อส่งเสริมอุดมศึกษา  
นานาชาติของไทยให้เป็นที่รู้จักใน GMS

**ตอนที่ 4 ความคิดเห็นเกี่ยวกับการศึกษาระดับอุดมศึกษาไทย  
จุดเด่น จุดด้อย และอุปสรรค**

**What do you see strengths of Thailand's international higher education when compared to  
GSM or neighboring countries?**

**Myanmar**

- Compare to neighboring countries ,Thailand's international higher education is qualified and
- keeps abreast of technology.
- Modern technology and laboratory equipment are quite high and very good teaching as well. I would like to appreciate to the good performance of KULC (library).
- I personally feel that the higher education system is good. But, it will improve more if the courses are toughed in English. Library access is very well developed.
- I think Thailand's international higher education is better than our country.
- I see as strengths of Thailand's international higher education when compared to GSM or neighboring countries because I am a student of university in Thailand.
- Need to promote in English language.
- High than when compared to GMS or neighboring countries.
- The strengths of Thailand's international higher education are the curriculum are suitable for people around the world. Knowledge acquire from these cases can be apply throughout the world . Plus, there are many students from the neighboring countries that come to study in Thailand . Therefore, the GSM students may feel they are at home when they are abroad.
- I think the strength of Thailand is their cultural. As it is an Asian county, its cultural is not very different from Myanmar. And its climate is also very fire.

- The stranglers of Thailand ‘ international higher education is better than that of GMS’s counties but not neighboring counties lilies China.
- This university is an International university .But most of the lecture , 80% taught in Thai language. It is like speaking English university. In Singapore, the international universities are very well in their educational services. Even in this university 10%of students can tell English well. So we have to try to understand Thai language hard
- English is widely to use in Thailand.
- development level , culture , language , wide –opened country people are friendly.
- Thai language itself. and Thai people are the group of people. They are easy to get else.
- The friendly people and international environment.
- -The students have would lean more about Thai language and English mostly, student come for leaning at lease the languages.
- Thailand people are very easy people They don’t be serious too much with their live or their education so I am very happy during study Thailand.
- First is English teaching, Second ABAC has some cooperation with other country international university.
- I haven’t been to other countries for study. So I can’t compare. But in my opinion. Thai students talk to us in English. But in my country it may be difficult to find the students that can talk to you in English.
- First I see as straights of Thailand ‘ s international education is that we can learn about the difference as culture like we can know about Thailand ‘ s culture.
- I think about culture.
- About English cuz they say international school or university. But a few teacher I mean all over still use Thai language to teach in the class.

- Foreign teachers.
- Thailand has good environment if compare with Laos , Vietnam , India and so on
- Thailand has more opportune to find a good job during study at the same time.
- I strongly recommend that teacher – student relationship is excellent in this university.
- If can provide the quality education with the reasonable costs and expensive when compared to GSM or neighboring countries.
- It is strongly connected with some universities in the world. It is benefit , when you finish bachelor degree in Thailand ‘ s international program and can continue with universities around the world.
- Strongly connected with universities around the world.
- Affordable cost for long term study
- Multi culture
- My parent advised.
- Thai people are friendly and welcome. We got some same culture and food that make me comfort to stay in Thailand.
- Thailand is economically more developed than other countries in the GMS region. So it has more potential to top into international higher education market.
- Friendly.
- Good technology – modern technology.
- Have more freedom than other neighboring countries.
- Easy to communicate
- Foreign teachers are easy to trowel.

- Thailand has good electricity and higher develop in technology. It has good political system comparing with neighboring countries. Most of Thai people are friendly and convenient for traveling.

- Good resources
- International community
- More Developing
- Good curriculum good creative good class-room and teaching methods good teachers
- Thailand education is not very expensive which is also accept in international.
- Thailand is well known in GSM region for education and diving standard.

### **Cambodia**

- Economic developed and developing
- Lecturers from countries
- Partnership Internship and Exchange Program
- Good international courses. As a Cambodian, it's also very beneficial to understand of the Thai culture and language, useful for future career
- Thailand have a discipline more than some countries and have the education system better than some country
- Thailand has more international university for foreigner students to study, Moreover, Thailand is one of the most popularly for foreigner to choose to study
- Thailand's international higher educational higher education is provided many comfortable and technology advance. There are many courses that attract or give a student come to learn
- The lecturers are more friendly and understanding the students
- Good qualities than other or my country
- Yes, the culture and the traditional behavior here make our lives easier and help us have a better future

- Good facilities and do research
- Good environment for student to study (room and other facilities)
- Most of older professor have high experience and teach student and long experiences working with Govt.
- Easy to get information by everywhere can connected internet and plenty of book in library that most information select to our study can took up there. Moreover most professor graduated from western countries
- High qualities lecturers
- Research facilities
- International standard research
- The uniforms and discipline of the students
- The facilities are modern
- The uniform is still using Technology

### **Laos**

- อาจารย์ถ่ายทอดความรู้ให้กับนักเรียนได้ดี , มีสื่อการสอนที่ดี , มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย
- เครื่องมือทำวิจัย , การถือสาร , เทคนิค
- ภาษาพัง อ่าน เขียน เช้าใจง่าย
- วัฒนธรรมที่ดี
- เครื่องมือการทำงานวิจัย , การถือสาร
- มีความพร้อมและชุดแข่งในทุกด้าน ถ้าเปรียบเทียบในกลุ่มประเทศ GMS
- วัฒนธรรมเกย์เต่า , ความอดทน , ระบบการเรียนการสอนของอาจารย์ที่

**มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์**

- As I can see that is close to my country and I can learn the thing that I never know

before learn Thailand. every one are friendly. And I can go back to my country every

time then I need . and the language in similar with my language to.

- Thailand has nice culture in their schools.
- The school fee is reasonable if compare to the other countries that have the international Program .
- It is in middle not to outstanding or too lower.
- If Comparing between GMS Thailand's international higher education I think Thailand is slightly strange than other on the student of teaching method and studying have higher advantages.
- I reckon that the strengths are that Thailand is closer to my home country (LAOS) and that make travelling very easy as well as I can blend in with the societies here very well since our languages are very similar . plus the reputation of universities here are not bad at all when comparing to other of the western countries.

### **Vietnam**

- Requirement low level English
- well comparing to gsm, Thailand has a big advantage which are more developed living in
- Thailand is not expensive and people here are friendly
- good facilities and diverse courses
- The strengths of Thailand international higher education are they provide on interesting course
- which is Job-related. So that I can have a good opportunity to get a good job.

- others country accept Thailand education level than neighboring countries.
- Thailand have diverse culture that foreigners can feel easy to blend in.
- They provide a lot of major for variety of student that have different cultural and nationality.
- diversity
- with the cheaper price to study but also get the same good lecture as the other carpentry.
- comfortable and clean environment , good learning equipment.
- High avidity and not expensive.
- Thailand has strong lecturer force which can improve the teaching and researching quality and
- international standard.
- instructor have some the new knowledge in the subsets.
- safe , good food , friendly people , convince, affordable , easy to get visa, and have good
- environment at school campus.

### China

- Some of University have good facility and they have strong educational system. As same as Cambridge or other famous university. Teachers are from USA , uk and so on. In Thailand , everything is more or less affect by western country. It's more open-mind and easy of connect to worldwide.
- I think Thailand is a good country to know about many foreign countries and it's good for relationship of global. Can learn many languages.

- Within GSM Thai higher education is the best but we can't compare with the worst in the world we should compare Thai education with worldwide level contrast neighboring country, Thailand has diverse culture.
- it is cheaper than the other countries and it has the same environment of education
- more western teachers higher English level
- they have international teacher and teach professional
- the good environment to study
- Expense isn't too expensive and it is actual situation the study
- Thailand have many oversea teachers
- Thai teachers are friendly and helpful
- it 's better than neighboring countries
- Thailand provides the strong knowledge to the students
- low cost but high quality
- the quality and standard of Thailand 's international higher education
- international environment meet people from different countries
- Natural environment fresh air trees
- Modern facilities
- the relationship between teachers and students
- provide scholarships to help students
- religions freedom
- I would not to study a higher education in Thailand.

- More international students.
  - Thailand's international education is higher education than neighboring countries. it has standard than other countries.
  - Tourism and ASEAN trade area are more related with us that learned from the university between China and Thailand.
  - Thailand's international higher education more strengths than GSM on neighboring countries
- Instructor have high level education and most at then have experience.
- Thai education is much more better than GSM or neighboring countries. The lectures come from western countries.
  - Thailand living is comfortable, and it's good for learning.
  - Thailand is a comfortable country, and there are many foreigner.
  - Student's personal skill. Innovation
  - The people in Thai are more polite then neighboring country. In my opinion, The Thai culture is more interesting them the other neighboring countries.
  - Free environment, comfortable, good learning, environment, culture mix, very international country
  - Thailand can provide international courses.
  - I can see no strength
  - The Thailand's education is developing. Thailand always support many students to study hard in order to take that students have a good career in the future
  - Thailand's international higher education has many facility teachers I can understand what they
  - Nice people, English speaking environment.
  - The standard of teaching that my current university link to around of the world.

- There are many strengths of Thailand's international higher education when compared to GSM such as high technology the excellent university convergence and soon. (19)

- Cheaper
- There are many experienced professors and educations in the fields of education.
- Good language environment.
- ตอนเรียนสนับสนุนดีมาก
- เรียนที่ไทยสนับสนุนกว่า
- Bangkok is an very international city where there are diversity ethnics people from all over the countries.
- There are more Western – lectures and full of experience
- It is a opening country
- The facilities are better
- Thailand still have far way to go compare with another higher education
- I can be easy to adopt myself to the people here because most people in Bangkok are half – Chinese.
- I can be easy to develop with that people and culture because most of student have same of culture with my country.
- There are many well-know universities in Thailand and very widely accepted in my country.
- Traveling cost must be low and don't need to tune the new environment.
- I think that study in Thailand is a best country because Thailand is not expensive to study but set a good education.

- Universities in Thailand provide a variety of faculties and majors for students to choose.
- I think that the education in Thailand has a quality and standard.
- I think Thailand is a good country. Some people are very friendly. The strengths of Thailand's international universities are their tuition fee. There are low tuition fee and also the money that you have to spend for your daily life.
- Thailand is an international country. Thus we can get more and learn more with international knowledge that we can not get in our own country easily.
- Thailand's international higher education has more chance to improve my education.
- The local students are very friendly which make me feel more comfortable to study in Thailand.
- We have similar culture, so it's not hard for me to adept myself to use to here's environment.
- Lower. Cost and traveling during study.
- Provide Education in English.
- From the course. I think the course related or provide opportunities for a job offer completion.
- Instructors have knowledge and have ability in communication in English well.
- Expense is word reasonable than countries.
- The money for tuition fee and daily life.
- The market, atmosphere and environment are good.
- Thailand is development country more than the neighboring countries.
- Thailand international higher education have good teacher and high technician.

- Thailand international higher education used English to teach student that student have a good language to communicate with in the future Thailand university is beautiful it's comfortable for student to live and study.
- Study in Thailand was cheap and standard it compare with neighboring countries.
- More comfortable and facilities for students. High opportunity in job. Flexible.
- Flexible. Can apply with my career in the future. More facilities in university.
- It has modern facilities for student and less cost.
- The tuition fees is lower and other course are better.
- Total amount of the tuition fees. Scholarships

**What are the weak points of Thailand's international higher education when compared to GMS and neighboring countries?**

**Myanmar**

- The most important weak point is language
- What is the meaning of "International ". In here, international students of Master and same PhD are facing with the problems which are teaching in Thailand language. I by myself do not have any problem, because I have the class especially by my adviser and co-advisor, they are teaching with English language.
- The weak points are language in communication and studying lectures.
- I think that Thailand's international higher education is weak as English language.
- I don't see the weak point of Thailand's international higher education when compared to GMS and neighboring countries.
- Instructors are always busy with their Projects. Sometimes, communication was very difficult. Need to improve every announcement in English.

- Should emphasize on the adjustment of curriculum and time consumption for responsible degree program.
- There are a slight difference in the way instructors teach the students, due to dealing with Thai student as a majority. The Style of teaching right be different from my home country that. I would have to adapt.
- Should be teach in English for all subjects. Some teachers teach in Thai all the time although have international students. I think that is the most important thing too change.
- English is the weak point of Thailand' International higher Education. Because some Thai students are afraid to speak English although they can. And also the pronunciation I think . I'd like to suggest Thai lectures to teach in English if they can. English is everywhere and is also very important
- Thailand international higher education has some of weak points such as language communications because most of the students and stuff Thailand are afraid to tale in English. This is the main difficult case for international students. This is only my point of view upon Thailand not compared with GSM and neighboring countries .
- The weak point are taught in Thai language more than English. The lecturers are reading the lectures not teaching and explaining to us more.
- The Thai teacher may not plowed a good quality education and Thai culture is so different and difficulty to adapt for foreigner.
- politic problem, safety issues are not stable.
- They are not much native English speech .The teaching level compare with others is a little bit low.
- Many students are too lazy.
- English teaching level is still low . And the political environment stay able.

- In my opinion Thai is good in English but they don't use it. They always use Thai to communicate.
- The distribution of people from every country is very bad for example, In ABAC there are two many Thai students and Chinese students here, ABAC should limit the population of these two country, because don't have so much Chinese talk in English.
- In my opinion, Sometimes Thai students use mix-language (Thai and English mixed together) So, me used it too But I think DPUIC give me is comfortable condition for study.
- I think the weak points of Thailand ' s international higher education when compared to GSM and neighboring countries is English.
- Speaking skill.
- The weak points of Thailand ' s international is speak Thai too much. And the Singapore education is more higher than Thai education. We need to improve our weak point.
- Political instability
- Most Thai people cannot speak English so, it quite difficult when I want to contact with them. Although I lived in Thailand from long time and studied in an international school, Thai student still speak Thai all the time.
- I do not meet with any weak point.
- The usages of the advance technology and language medium.
- The mindset of the student and teacher are still weak in the way of improving for the higher education.
- Access for studying.

- As an international program, all student ( both hosts student and foreign students ) should speak English to bass up their language skill white they are studying. The pronunciation is not good enough.
- Thailand needs to remove language barrier and English should be taught better at higher school. This is a weak point only if compared to other international countries but not in GSM region.
- Thai student are kind friendly but they don't have self – confidence to speak out in class
- Thai students are love to stay in group so it makes them very talkative in class.
- Most of Thai students are not well prepare of language skill for higher education , and the universities accept then to join international higher education
- Too much on students that sometime gets bad works
- Can not really being international sometimes mix Thai culture a lot
- not restrict the school regulation (e.g. wearing uniform noisy)
- Thai political cannot speak English very well.
- Most of Thai students are not speaking English very well and some of the lecturer (foreigner) are unqualified.

### Cambodia

- Politic stability unsolved international & external conflict
- Not so many people can speak English
- Limited number of for students interested in creative / art major . A strength of studying in Thailand , rarely the price. Seem to close to exit over time for those not from the developed world
- Teacher in universities, sometime speak English without good accent
- About government problem that can't fix yet

- The weak points are flexible because sometimes the government can't control bad situation occurring
- The local lecturers are hard to teach in English.
- Some universities in Thailand are not accepted in some countries
- Have good technology and have enough facilities or equipment
- The standard is not high enough both educationally and socially
- Most of course were conducted in Thai language
- International student do not attend more course what they prefer to study
- Some students come to study here not suitable to the degree that they study
- No western lecturers
- English is not widely-used in university
- Less course works for international students
- The language bearer in the country hard for international students to communicate with Thai Students
- English speaking is hardly to catch up not many resident can't speak English which is hard for foreigners
- เรียนแบบท่องจำ ไม่เหมือนต่างประเทศมีปฏิบัติ

### Laos

- ยังไม่เป็นระบบเท่าที่ควร
- การพูดจาของนิสิตนักศึกษาและการแต่งตัวยังไม่ค่อยเป็นระเบียบท่าไหรนัก
- Sometime it's very danger, at night time. And these are so many problem in BKK.
- Less Foreigner teachers from European countries. The environment in International school is not really International yet some students still speak Thai to one another outside the class.
- The teaching for international still have not haft not work . Show some thing.

- The weak points I see are that with Thailand having such a vast societies with many cultural differences , It makes it harder to control and maintain the societies becomes different foreigners have different traditions and customs that Thais do not know about compare to Laos, Where it is a smaller country . I believe that it is easier for the teachers to get message through to the students.

### **Vietnam**

- Not good environment for improving English
- However complaining to neighboring countries such as China Singapore Malaysia Thailand might be weaker because of political problem , non English speaking country and education system are actually still Thai.
- less research work done
- sometimes they might use the instructor from my own country not an English native speaker.
- May be too few international school.
- There are few international university in Thailand that provide for students.
- poor educational level.
- At APILI, we still have so many problems about money. The student must pay for cafeteria a lot .
- not so widely accepted in the world.
- the environment for practicing English .the Thai student don't speak English when they meet foreigners as well as this people.
- so a long time for courses

- Ex. Master's degree learn more than 2 years.
- PHD degree learn more than 2 years.
- if caperer to Singapore , the quality is not good enough. Most of instructors are part time
- (at least in my major) and they don't put so much effort in the quality .only focus on theory instead of practical practice. If caperer to Vietnam or in this region, Thailand has higher level inform of quality of facilities, service mind and opportunity to get better job.

### China

- Some Thai teacher's accent is not quite good. And some concepts are different with other county. Therefore, international student need to adapt it for a while. And when you study at University in Thailand. It hard to practice your English. Most of Thai students who speak Thai in leisure time.
- Some Thai teacher couldn't pronounce English very well. And not every Thai student can speak and understand English well.
- it needs more environment to let students speak English in school.
- no have so many famous school in the world the every examination is too easy
- the country is not sate for study
- some coerces is nether boring or teacher's teaching isn't good
- there are many Thai teachers speak Thai language during class, use Thai language to explain the information
- need more for teachers and more really book not copy
- Thailand does not support all branches of programs
- the pronunciation of Thai

- the languages and weather
- school fee higher then other countries
- English language skill
- Stability of society
- I think, it has only a few good or reputation in Thailand's international higher education.

Compeered with GSM countries, the fee at education is little bit higher.

- Maybe more systematical management will be better for student mean some department didn't have systematical management too less organizational activities for communication.
- More Thai teacher may be more original English speaker teachers more better because of is international higher education.
- Support. Population of provide job in Kea research.
- The traffic jam.
- Some university fees are not reasonable.
- Bad weather, the sprayer language
- The university of Thailand are not enough for students
- Hard to get good living place.
- Not easy to travel from home to university because pt's traffic jam problem. And low service of Public Transportation.
- In my point of view the point is there is not enough expenses to interest to the international higher education. (19)
- Accent

- The government should give more good policies to attract the international students.
- The fashion is expensive.
- เวลาเรียนแต่ละครั้งนานเกินไป ทำให้สมองไม่ได้พักผ่อน
- มองคิดว่าไทยตอนนี้จะศึกษาวัฒนธรรมไทยมากนี้เป็นสิ่งดี
- Many regulations are not stick
- Not every university international college is good many of them still need improve more.
- The atmosphere the people who study in International college still talk in Thai everyday I don't think it good for their English develop.
- The weak point in how to motivate a education system effectively because in China , we have the very competitive education and effective system.
- Thailand International has low technology and low education more than USA , England.
- Thai people is not fluent in English and make a conversation and communication become difficult.
- Language must be low from standard because many races of lecturer who has many voices. It will make some confused in talking.
- The weak points of Thailand's international higher education is that Thailand have a local language so sometime it can not understand Thai people.
- In Thailand , there have still been not many international universities.
- I think that political is not stable and them it is weak point of Thailand's international higher education.

- people in Thailand don't speak English. So , have no chance to improve my English skill.
- Because of the cultures and the behavior of Thai people related , the university many different from other. And the students are so relay on parents salaries there is difficult to find job for part time.
- Thailand ' s international higher education has less good resource of people.
- Some of the teacher ' s can't even speak English well although he/she has a doctoral degree.
- Thailand ' s international university is a university for " student ' s money , while some other places are university for student "
- political situation and traveling in complain.
- Work efficiency.
- About Government problem that can't fix yet..
- Sometime Thai people are not friendly to foreigners, they don't have much conversation with us. So, it's hard to find a good friends.
- There are not enough instructors.
- Security is not very good.
- English native speak is too limited.
- The local language.
- Some teacher good. Some teacher not good. There is a taw "luck" level in study progress.
- The government problems and traffic jams the pollution around Bangkok and a lot of people in downtown.

- The week is some of the teacher's English and teaching can not understand.
- Different culture. Less communication with Thai's people.
- In the school, sometime we can not use English to talk and teacher sometime use Thai to talk with student that made international student feel not well.
- The weak point may be about language Thai language is very difficult to understand.
- I should studying in Thai education because there are freedom and Thai's people are kindness and friendly their not communicate in English language.
- Study too much. Different culture. Less communication.
- I think English not very well.
- Safety
- Atmospheres of Thai university.

**What are your difficulties or obstacle in studying in Thai Higher Education Intuition when compared to GMS and neighboring countries?**

**Myanmar**

- I've no comment because I've never been abroad except Thailand.
- Some difficulties is with communication. Outside the department. The graduate students cannot speak English even in common use or words.
- The main obstacle is language problem. If the courses are toughed in English, learning will be more effective.
- Main difficulties of studying are Thailand language understanding.
- I don't know and understand about Thailand language. It's difficult for me.
- Language.

- Computer and internet learning because of lack of this knowledge.
- My difficulties or obstacles are having to adapt the teaching style, Thai culture, Thai friends and Thai standards while studying.
- My difficulty is speaking Thai language. But I can communicate with Thai people.
- So difficult to understand the pronunciation of Thai students and lecturers.
- Things are done slowly have. And people deify core much about the details. Sheet vendors lot me concerns about hygienic issue.
- flight chef is too expensive
- Too few English native speaker for I host course.
- language ,people style , Food .
- Teaching style. More freedom, more interesting .
- My difficult or obstacle is that I think language.
- For me , exerting is best.
- None
- Sometime when I have to do the assignment in class in groups. Thai student always ignore me because they fear to contact with foreigner.
- When I contact or communication with the people , the language is difficult for international students.
- Do not have the variety of offering course compared to GSM and neighboring countries.
- It could be recognized all over the world.
- Questions on recognition of the world in Thai higher Education.

- If university can open “ hostel ” for student, it will give students more safety and reasonable rental price. In some circumstances , there is a discrimination for foreign students.
- Language barrier
- The university is larger compound and more greeneries.
- More dormitories should be provide.
- Teacher are good in teaching but some students are making noise and not listen to the teacher in class. So it is very difficult when we have team or group work.
- Some students are very weak in language and it makes difficult communication to work with them. The most obstacle is students talking in the class and not very smooth in foreign language to communicate
- Talking of Thai students in the class makes me feel uncomfortable
- In Thailand Most of people and signboard are using Thai language only. This is one of my difficulty because I can't speak Thai. The second one is problem with Thai police. When we show them pass post they want student ID , when we give them student ID they want pass post , this not fair for us. For that , we have to carry both pass post and student ID to go to school every day.
- As for as there is no serious difficulties to everything's fine.

### **Cambodia**

- Difficult to communicate with Thai students if we don't know Thai Language
- Tuition fee is a bit higher than GSM
- Language barrier obviously MUIC is an international university, yet only a small person of the staff speak English well
- I must study Thai language because some teacher that are Thais sometime like to speak Thai mix English in class

- Language but nowadays, many Thai people can speak English but not much
- When I study in Thailand, sometimes I can't meet friends because Thai student normally doesn't want to talk with international student So' it will make me can't interact with Thai people. As a result' it is obstacle for me to study in Thailand
- Actually, studying in Thai higher Education institution is easier than comparing to GSM. Therefore, there is no obstacles
- Streak Food from my country
- Speak in different language
- Filing the problems at adaptation to the new environment so need more time to get use to everything are especially the spicy food
- Communications between the Inter student and Thai are limited
- Not more class attended during study because most of course usually conducted in Thai language
- Communication with lab staff and field worker (They are not able to speak English)
- Some Thai teachers are too understand their English speaking
- Not sure since this is my first foreign country that I've been study so I can't compare with other
- ภาษา

### **Laos**

- ทุน
- การออกไปดูงานต่างประเทศ มีบางสาขาที่สามารถอุดหนุนต่างประเทศได้ บางสาขาไม่
- มีเลี้ยงๆ ที่จำเป็นเหมือนกัน
- ค่าเล่าเรียนเนื่องจากอาจารย์กดเกรดมากและการสอนของอาจารย์บางท่านที่มีการสอนที่เร็ว
- เกินไป
- For me I think have any difficulties from Thailand.

- I did not have much difficulties studying have since I can speak Thai and can blend in with
- the societies quite easily. Plus my home is near so I should say that I did not any obstacles

### Vietnam

- I have never studied in other countries
- languages and cultures
- I have to find new friend and I have to live far away from my parents.
- people speak only Thai.
- the different language can cause some obstacle in studying and living , at the beginning.
- To make relationship with other person who have different cultural. It's hard to understand each other. And the rule and regulation of Thai university is very strict.
- in my opinion, in Thailand's education we also get enough knowledge like the other country.
- I don't know never been other countries so I can not caring.

### China

- I don't speak Thai ,but sometime teacher will speak Thai on class.
- Some teachers are strict. And wet her pass or not pass it depends on teacher.
- English skills and sometimes don't understand Thai teacher 's pronouns.
- Thai language is obstacle.
- I need to improve more high education that need to go to the countries

- language difficulties
- the English is not good . the culture is not the same. That's not easy make good friend relationship
- Weather is hot so school doesn't so apartment to live of us
- some Thai teachers' English is not good enough class is ... want time
- Oversea teachers' English is too quick and professional.
- can't speak Thai language and can't understand it 's meaning
- Thai people do not use English well so when I want to communicate, I think it is a problem for or me.
- I cannot speak English will because they use Thai in everyday life
- Thai people can not speak English so I cannot practice my English skill
- Language
- Homesick
- Thailand economic and studying circumstances is not a beaver country to study we spending inch on eating.
- It is difficult for me in studying in Thai higher education intuition when compared to GSM and neighboring countries because it's not my hometown. It is difficult for me to communicate.

I think Thai higher Education Intuition shoveler pick game teacher have more ability to develop educational level.

- Too little information of Thai university
- Too little information in internet.
- Asia Sub – culture excellence. Original culture protection. Economy level higher.
- Financial problem, Language barrier
- I think, if ad more foreign teachers it's better.

- Common find new friends. I mean Thai's friends. The life is being
- Thailand's university have a difficult course of study.
- It is hard to study because language that sometimes I don't understand and I have to try hard to find what it means.
- The diet is hard to get used to.
- Thai university have more rule that are must follow.
- Thai language.
- Food.
- ระบบการศึกษาของไทย
- คิดว่าไทยตอนนี้ยังไม่มีชื่อเสียงในต่างประเทศ
- Across culture communicating is the only difficulty
- Culture different
- Background knowledge language
- Education system
- As far as I know, I don't have any difficulties or obstacle yet.
- Thai language skill. The higher education shouted us have a strong Thai communicate skill.
- Some Thai people don't like to speak with a foreigner
- Thai people don't like to speak English in International University an Thailand was traffic jam.
- Many problems such as new environment , new kind of study , new level of difficult study and Hard examination.

- My difficulties to study in Thailand is language
- There are lots of miles being Thai students. While most of the foreign countries' universities are some how comfortable and free than Thailand. For example, students have to wear uniform to university touch the shirt in or more.
- My difficulties is my language because I have to improve my language to study in Thailand.
- Language .
- Communications and no have enough practice books for each subject.
- Thai higher education intuition has more stops to achieve.
- Language medium.
- More foreigner than other country and people in here can speak English and they easy accept new culture.
- Communication in Thailand.
- Language but now a day, have many Thai people can speak English but can't speak well.
- Sometime the lecturer taught in Thai and I can't understand it.
- I don't think I have difficulty in studying in Thai Higher Education Intuition because ABAC teaches in English in very classes, so it's not difficult to communicate instructors or friends.
- When travel or shopping outside Bangkok, less people can speak English.
- Teacher' s pronunciation with local voice hardly.
- Thai teacher's pronunciation is not good.
- About languages, pronunciation and culture it's make me difficult to understand.

- About the culture and languages. It's difficulties to study in Thai Higher Education  
Intuition when compare to GSM and neighboring countries.
- The most difficult is language sometime we can't use Thai to communicate with other because the different communication because difficult. It's hard for make friend beside the communication.
- The most difficult in language because some Thai student can't speak English and it difficult to communication.
- ABAC have more facilities, have beautiful environment. There are have many international student, but sometime Thai student like to talk in Thai language, I can not understand it.
- Speaking English not very well.
- The communication to Thai student, they do most like to talk in Thai more than English when having discussion
- Thai culture.

**ตอนที่ 5 ข้อเสนอแนะในการสื่อสารหรือการประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมอุดมศึกษานานาชาติของ  
ไทยให้เป็นที่รู้จักในประเทศ GMS**

Do you have any recommendations in public relation or communication to promote the International Higher Education in Thailand so that it will be well recognized in your country and that more students will come to Thailand

**Myanmar**

- Everything is quite fine. But only weak point is communication. English should be your second language as well. I personally say that for all international students, not for myself.
- There would be much better if the teaching medium for international students is English.
- Thailand language should learn before our studying Because we can not understand mostly.
- If we can understand their announcements in every as home, it will be better for our leaning study.
- To improve English proficiency in university atmosphere and public area.
- Thailand should useful alumni's to set an example to those that are in the process of decision making to come to Thailand.
- I want to make a cooperation between my country and Thailand for education.
- If making more teaching in English is will be better for this University.
- Most advertise on many week .
- More advertisement to increase the reputation .
- Behaving the teaching level, especially international college and also improve the Thai. Teacher's teaching skill

- Attract more students by promotion and advertisement included to create the greater reputation . Open more new effective course for student . Improve the facilities in the campus .Offer more welfare to student .offer more opportunity for scholarship.
- Thai should have more activities that increase the relationship between foreign and local student.
- Thai people are very nice and good in communication.
- I want to welcome to study here.
- Exchange program (student) , University promotion
- The Government of education should more promote about the school or university in Thailand and also give more scholarships to foreign student who are poor but clever and interesting to study in Thailand.
- To promote communication with international language.
- Get more attention from the student through media channel and also with the government relationship or education fairs.
- Easy going and enjoyable.
- The most convenient plane to study
- If communications can create more safety atmosphere, the greater students will come to Thailand.
- Establish more education agencies in foreign countries while improving the education and facilities in Thailand.
- Thailand are very good in communication or advertising. The teaching style are good. However, if we can have more class rule, it would be good for all students.
- Thailand is very creative and famous in services. It is good that if the university can maintain its standard and can produce really quality students. For example,

University should main the standard of instructors and students. Foreign students will appreciate Thailand very much to study higher education if the universities can maintain the standard of instructors and students

- Thai University should open a new branch of education department that helps students in application visa and others
- Yes, I always share experience to my friends in our country about the university in Thailand. I always help them when they ask me for help.
- If Thai university have better and qualified lecturer, it would be better for the student and student also need to learn more English.

### **Cambodia**

- Well - behaved – friendly consider the different aspect of the culture
- No discrimination is better
- But Most of Thai so polite, so friendly
- Really, welcome foreigner, that's good
- Thailand should manage the education systems in the better ways
- Scholarships for those brilliant students who sadly cannot afford. Inform students of exchange programs and the benefits of staying in Thailand
- Thailand has more international school and university to comfort with foreigner student. Also, it is suitable for learning Thai culture because it is interesting to learn
- They should create or add more international courses
- In my city' Phan Penh. They should make announcement through TV
- This is guide cheap and we can learn from it a lot. This also one of the best they we should make
- Conducting social affair for international students, so they can understand and meet others during their study
- The course for inter-student not mix between Thai and foreign other with student will lost interest while the instructors space sometime English and sometime in Thai
- Consider about Inter-student' dormitory

- Integrate some western lecturers
- Train English to other staff
- Facilities for international students
- ทำให้ More International และให้ทำกิจกรรมมากขึ้น

### Laos

- คงให้คำปรึกษาต่อนักศึกษาที่เข้ามาใหม่และให้ข้อมูลทางด้านการศึกษาให้ทั่วถึง
- การร่วมมือจำกัด, ทุนมีน้อย
- ให้นิสิตต่างชาติสามารถสอบชิงทุนวิจัย ทุนทำ Thesis และทุนจากแหล่งอื่นๆ
- ให้ความสำคัญกับนักศึกษาต่างชาติมากขึ้น ในด้านการคุ้มครองนักศึกษา
- การร่วมมือยังน้อย
- จัดนิทรรศการการศึกษาอยู่ในบรรดาประเทศต่างๆ เพื่อให้ผู้ปกครองได้เข้าถึงข้อมูล
- และ
- ตัดสินใจส่งบุตรเข้ามาศึกษาต่อที่ประเทศไทย
- ให้พนักงานทำงานที่ Office ให้บริการที่มีคุณภาพกว่าเดิม
- จัดมีการแสดงวัฒนธรรมของแต่ละชาติต่างๆ
- try to move advertise
- I want to recommend that when they want to promote the university they need to go to each
- school and let them do some activity and show the picture which you think that it's nice one
- And colorful life other university they did. This can be help others want to come to
- Our university and study.

- Go to many countries and hold some activities there in order to promote closely to the
- Lao people.

### **Vietnam**

- They should focus on other cities, especially new ones such as Danang or Can Tho instead of just doing exhibition in Ho Chi Minh City, where people have higher income and more willing to go to the Western countries.
- You should inform to every high school in my country and promote your university. Moreover you should give a scholarship to some of us.
- They should advertise more and ensure for foreign students, must be Trent well as good as Thai.
- Provide us more information about the school which is specific.
- We should advertise more about APILI in more parts of Vietnam because same parts. They don't even know the name of APILI.
- Expand reputation by talking to foreign students, contact and work with other universities in the work to give all student a chance to get experience and study as well.
- They should organize programs and promote through the media. In Vietnam, television is very popular. If the parents see the program they might send their children over here because the traveling is so convenient.
- Or, BUIC should use current students from that country and promote through them by malign program or send them to their countries in the short trip and go to as many big universities as possible to promote BUIC. For sure it will work. I know in Vietnam, they only believe if they see their own people do it." Mouth to mouth" method.

### **China**

- Hire famous teacher come to teach.
- Try to make English pronounce as well as possible and find the best way to teach student how to communicate with foreigners.
- Provide best instructors, best learning environment
- provide scholarship to foreign students
- provide dome
- the most important one is providing world lender quality of education
- it is good for you if you want to have a cheaper and nice education.
- more advertisement more exchange activity with Chinese university like exchange programmer and sport activity, more scholarship, increase the rank in the world organize a website use Chinese language. Give bonus to student who introduce friend to register.
- improve the international teachers attack more student to study hero and good study environment
- Expense is lower than now supporting more chances for students to talking in English concentrate in student actuary
- make the students have real ability
- more advertising
- Provide some special feel for encourage
- Hauling more scholarship for the foreigner
- the promotion such as discount dormitory, the time in live in Thailand , no need to renew it so several time



- Make it more professional
- Use a balance way to teach foreign students
- Improve the quality of education.
- The government must promote about school and develop the educational standard.
- The government must promote about school or university and develop to get standard equal to neighboring country.
- Educational institutions in Thailand should provide more information deeply in their website.
- It will make sure that Thailand education is the most accept in the whole country firstly. It makes student from other country come to study in Thailand too.
- I think Thailand is a good country every people always smile at you.
- Thailand has many places to travel and Thai people have good mood. They always smile. I think, Thailand is one place that it is interested to study here.
- Should improve many things. Such as, communication, instructor and also the social.
- Enough job agencies for overseas students, more fixable study fees and more powerful education.
- They should improve their structure of education and subjects.
- Discount for international students.
- Do provide good work opportunities for foreigner students.
- Thailand has many international schools and universities to support foreigner students. And it's suitable for learning Thai culture because it's interesting to study.
- I suggest you to have more advertisement in my country.
- Should have more advertising on T.V. and broadcast to all Asian countries.
- More advertising. Don't make students so difficult to graduate.
- No comment because when the international student goes back to their country and the feedback to their relatives or friends.

- No recommend because when international student graduate, may be they will go back and working on their own country.
- Thailand should make advertising in other country so that people can know when student graduate in Thailand they have responsibility to introduce to Thailand international school for other. Thailand can keep touch with other country university' It's can combine student to have activities
- I think if they often show the exhibition in other country. There will made a lot of foreigner inter standard in Thai education.
- I have a strong teaching quality and strong confirm the qualification.
- Provide more advertisement and information.

## ประวัติผู้เขียน

ชื่อ-สกุล

ประวัติการศึกษา

วัดย วัฒนาศิริ

- ปริญญาตรีนิเทศศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาโทนิเทศศาสตรพัฒนาการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทการสื่อสารการตลาด มหาวิทยาลัยเคนเนอร์ร่า

ประเภทอสเตรเลีย

ตำแหน่งและสถานที่ทำงานปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสื่อสารการตลาด มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
- ผู้ช่วยศาสตราจารย์สาขาวิชาธุรกิจบัณฑิตย์

ประสบการณ์

- ประชาสัมพันธ์ บริษัท อิตัลไทยอุตสาหกรรม จำกัด
- ฝ่ายสาธารณะ (Public Affairs) บริษัทห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัล ดิพาร์เม้น สโตร์ จำกัด
- ผู้จัดการแผนกประชาสัมพันธ์ บริษัทเงินทุนยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)
- ผู้ดำเนินรายการ โทรทัศน์ทางสถานีโทรทัศน์กองทัพบก ช่อง 5 รายการ ตามรอบเท้าพ่อ รายการถักแก่น้อย รายการเก่งติดดาว
- ผู้ช่วยผู้จัดการมูลนิธิเพื่อสิ่งแวดล้อม
- รองประธานคณะกรรมการฝ่ายประชาสัมพันธ์ สมาคมสถาบันอุดมศึกษาอุகซันแห่งประเทศไทย