

รายงานผลการวิจัย

โครงการวิจัยชุด "การสื่อสารจิตสำนึกสาชารณะ"

เรื่อง

จิตสำนึกของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ต่อการแก้ไขปัญหาสาธารณะที่ได้รับการร้องเรียนผ่านสื่อมวลชน

The Consciousness of Thai Government Officials in Solving Public Problem Informed by Mass Media

โดย

พิทักษ์ศักดิ์ ทิศาภาคย์

คณะนิเทศศาสตร์

งานวิจัยนี้ได้รับทุนสนับสนุนจากมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ พ.ศ. 2551

กิตติกรรมประกาศ

งานวิจัยหัวข้อนี้เป็นหนึ่งในโครงการวิจัยชุด "การสื่อสารจิตสำนึกสาธารณะ" ของคณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ และเป็นหนึ่งในผลงานวิชาการที่เผยแพร่ ในงานฉลองครบรอบ 40 ปีการก่อตั้งมหาวิทยาลัย งานวิจัยสำเร็จเป็นผลงานที่สมบูรณ์ได้ ด้วยความกรุณา ความเอื้อเพื่อ ความปรารถนาดี และไมตรีจิตจากผู้เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้

มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ ผู้มอบเงินทุนสนับสนุน

รองศาสตราจารย์ คร.พรทิพย์ คีสมโชค แห่งมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช คร.อัญชลี จุฬาพิมพ์พันธุ์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และผู้ช่วยศาสตราจารย์ปิยรัตน์ อ่องลออ แห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผู้ให้คำแนะนำ และข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่ง

ศาสตราจารย์สุกัญญา สุดบรรทัด คณบดีคณะนิเทศศาสตร์ และหัวหน้าโครงการ ผู้สร้าง "บ้าน" แห่งการวิจัย

ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุรางคนา ณ นคร รองคณบคีฝ่ายวิจัย ผู้ประสานงาน ผู้รับภาระ และผู้อำนวยการด้านต่าง ๆ ทำให้ "บ้าน" หลังนี้มีชีวิตชีวาและอบอุ่น

อาจารย์วันเพ็ญ พินเผือก และเจ้าหน้าที่ศูนย์วิจัยมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐกลุ่มตัวอย่างทุกท่าน ผู้ให้ข้อมูลและประสบการณ์อันมีคุณค่า
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ที่พิจารณาคัดเลือกผลงานวิจัยนี้
ให้เผยแพร่ในงานประชุมวิชาการ "ศิลปากรวิจัย (SURF 2)" ณ มหาวิทยาลัยศิลปากร วังท่าพระ
วันที่ 18-19 ธันวาคม 2551

ผู้วิจัยซาบซึ้ง และขอกล่าวขอบคุณทุกท่านไว้ ณ ที่นี้

พิทักษ์ศักดิ์ ทิศาภาคย์

สารบัญ

		หน้า
บทคัดย่อภาษา	าไทย	1
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ		
กิตติกรรมประ	สกาศ	മ
สารบัญ		(1)
สารบัญตาราง		(3)
สารบัญแผนภ	11/1	(5)
บทที่ 1	บทนำ	1
	ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
	วัตถุประสงค์ของการวิจัย	8
	กรอบแนวคิดในการวิจัย	8
	นิยามศัพท์	9
	ประ โยชน์ที่คาคว่าจะ ได้รับ	10
บทที่ 2	เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	12
บทที่ 3	ระเบียบวิธีวิจัย	64
	ระเบียบวิธีวิจัยขั้นตอนที่ 1 การวิเคราะห์เนื้อหารายการร้องทุกข์	65
	ระเบียบวิธีวิจัยขั้นตอนที่ 2 การสัมภาษณ์เชิงลึกกลุ่มตัวอย่าง	71
	ระเบียบวิธีวิจัยขั้นตอนที่ 3 การสำรวจความคิดเห็นกลุ่มตัวอย่าง	75
บทที่ 4	ผลการวิจัย	84
	ส่วนที่ 1 ผลจากการวิเคราะห์เนื้อหารายการร้องทุกข์	84
	ส่วนที่ 2 ผลจากการสัมภาษณ์เชิงลึกกลุ่มตัวอย่าง	93
	ส่วนที่ 3 ผลจากการสำรวจความคิดเห็นกลุ่มตัวอย่าง	131
บทที่ 5	สรุปผลการวิจัย	144
	สรุปผลส่วนที่ 1 การวิเคราะห์เนื้อหารายการร้องทุกข์	146
	สรุปผลส่วนที่ 2 การสัมภาษณ์เชิงลึกกลุ่มตัวอย่าง	149
	สรุปผลส่วนที่ 3 การสำรวจความคิดเห็นกลุ่มตัวอย่าง	155

สารบัญ (ต่อ)

		หน้า
บทที่ 6	อภิปรายผลการวิจัย และข้อเสนอแนะ	160
	อภิปรายผลการวิจัย	162
	ข้อเสนอแนะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ	190
	ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการทำงานของสื่อมวลชน	193
	ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป	195
บรรณานุกรม		196
ภาคผนวก		
	ก. รายชื่อหน่วยงานราชการไทย	204
	ข. แบบบันทึกเนื้อหารายการร้องทุกข์และหน่วยงานที่รับผิดชอบปัญหา	236
	ค. แบบสำรวจความคิดเห็นเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ	301
	ง. ตารางประมวลวิเคราะห์ข้อมูล	308
	จ. ประวัติผู้วิจัย	323

สารบัญตาราง

ตารางขึ้		หน้า
1.	แสดงปัจจัยที่ทำให้การกำหนดปัญหาเบี่ยงเบนไป	25
2.	แสดงอันดับและจำนวนความถี่ของรายชื่อหน่วยงานที่รับผิดชอบปัญหา	87
3.	แสดงรูปแบบการนำเสนอเนื้อหาในรายการร้องทุกข์แต่ละรายการ	89
4.	แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อคำว่าบทบาทหน้าที่	94
5.	แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อคำว่าหน้าที่มีส่วนสำคัญ	
	ต่อประเทศอย่างไร	95
6.	แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อระเบียบปฏิบัติซึ่งระบุถึง	
	การทำหน้าที่เพื่อประชาชน	98
7.	แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อการรับทราบปัญหา	
	หรือเรื่องเคือคร้อนของประชาชน	100
8.	แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อการสังเกตปัญหาต่าง ๆ รอบตัว	
	ที่อยู่ในขอบข่ายหน้าที่ ความรับผิดชอบ	101
9.	แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อคำว่าปัญหาของประชาชน	103
10.	แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อกระบวนการทำงาน	
	ตามลำดับขั้นตอนเพื่อแก้ปัญหาให้ประชาชน	105
11.	แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อเวลาที่ใช้ในการแก้ปัญหา	109
12.	แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อการบอกกล่าวความคืบหน้า	
	ของปัญหาแก่ประชาชน	110
13.	แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่ออุปสรรคในการแก้ปัญหา	113
14.	แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อบทบาทหน้าที่ของสื่อมวลชน	115
15.	แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อคำว่าบทบาทหน้าที่ของ	
	สื่อมวลชนมีส่วนสำคัญต่อประเทศอย่างไร	117
16.	แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อการรู้จักรายการร้องทุกข์	
	ทางวิทยุ-โทรทัศน์	119
17.	แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อรายการร้องทุกข์ในการ	
	ประสานงานเรื่องร้องทุกข์ของประชาชนมายังหน่วยงานรัฐ	120

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางท็		หน้า
18.	แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อคำกล่าว "สื่อมวลชนเป็นตัว	
	กระตุ้นให้เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐแก้ปัญหาของประชาชนได้รวดเร็วและมี	
	ประสิทธิภาพมากขึ้น"	122
19.	แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อกระบวนการทำงานเพื่อแก้ปัญหา	
	หลังจากได้รับแจ้งเรื่องร้องทุกข์ของประชาชนจากสื่อมวลชน	124
20.	แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อการบอกกล่าวไปยังสื่อมวลชน	
	ที่ทำรายการร้องทุกข์	126
21.	แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อการปรับปรุงการทำงานของ	
	สื่อมวลชนที่ทำรายการร้องทุกข์	128
22.	แสดงข้อมูลส่วนตัวของผู้กรอกแบบสำรวจความคิดเห็น	
	แยกตามปัจจัยค้านประชากร	131
23.	แสดงข้อมูลส่วนตัวของผู้กรอกแบบสำรวจความคิดเห็น	
	แยกตามปัจจัยค้านการทำงาน	132
24.	แสดงจำนวนร้อยละ ค่าเฉลี่ย และความหมายตามข้อคำถามวัดจิตสำนึก	
	ตามองค์ประกอบค้านความคิด	135
25.	แสดงจำนวนร้อยละ ค่าเฉลี่ย และความหมายตามข้อคำถามวัคจิตสำนึก	
	ตามองค์ประกอบค้านความรู้สึก	137
26.	แสดงจำนวนร้อยละ ค่าเฉลี่ย และความหมายตามข้อคำถามวัคจิตสำนึก	
	ตามองค์ประกอบด้านพฤติกรรม	140
27.	แสดงพฤติกรรมการรับแจ้งปัญหาของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ	151
28.	แสดงการเปรียบเทียบความหมายและจำนวนข้อในองค์ประกอบจิตสำนึก	
	แต่ละด้าน	155
29.	แสดงจิตสำนึกของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่วัดได้ตามองค์ประกอบทุกด้าน	
	เรียงลำดับจากสูงไปหาต่ำ	156
30.	แสดง Benchmarking การใช้เวลาเพื่อควบคุมและติดตามผลการทำงาน	
	ของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ	175

สารบัญแผนภาพ

แผนภาพที่			
	1.	กรอบแนวกิดในการวิจัย	8
	2.	แสดงกระบวนการเชื่อมโยงช่องว่างระหว่างปัญหากับทางออกของปัญหา	22
	3.	แสดงกระบวนการลดความเบี่ยงเบนของสาเหตุให้เป็นเป้าหมาย	22
	4.	แสดงความแตกต่างของพฤติกรรมรุกกับพฤติกรรมรับ	33
	5.	แสดงความซับซ้อนของใชเบอร์เนติกส์	34
	6.	แบบจำลองการป้อนกลับ	35
	7.	แบบจำลองการควบคุม	35
	8.	แบบจำลองการพึ่งพาผลของสื่อมวลชน	46
	9.	แสดงองค์ประกอบของเจตคติ	55
	10.	แสดงขั้นตอนการเก็บรวบรวมข้อมูล	64
	11.	แสดงการกระจายของระดับจิตสำนึกต่อการแก้ปัญหาสาธารณะที่ใค้รับการ	
		ร้องเรียนผ่านสื่อมวลชนของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง	133
	12.	แสดงความเกี่ยวพันระหว่างประชาชน สื่อมวลชน และหน่วยงานรัฐ	
		ในรายการร้องทุกข์	148
	13.	กระบวนการทำงานของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐเพื่อแก้ปัญหาให้ประชาชน	153
	14.	แบบจำลอง COACH Model	167
	15.	แบบจำลอง COAST: A Virtual Model	170

ชื่อเรื่อง: จิตสำนึกของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐต่อการแก้ไขปัญหาสาธารณะที่ได้รับ การร้องเรียนผ่านสื่อมวลชน

ผู้วิจัย: อาจารย์พิทักษ์ศักดิ์ ทิศาภาคย์ สถาบัน: มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ ปีที่พิมพ์: 2551 สถานที่พิมพ์: มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ จำนวน: 324 หน้า แหล่งที่เก็บรายงานการวิจัยฉบับสมบูรณ์: มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ และหอสมุดแห่งชาติ คำสำคัญ: จิตสำนึก การแก้ปัญหา ข้าราชการ อิทธิพลของสื่อมวลชน รายการร้องทุกข์ ลิขสิทธิ์: มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์

บทคัดย่อ

งานวิจัยหัวข้อนี้มีลักษณะสหวิทยาการ ใช้แนวคิด ทฤษฎี จากศาสตร์หลายสาขา ได้แก่ จิตวิทยา การบริหาร การสื่อสารมวลชน ตลอดจนเอกสารราชการ คือ พระราชบัญญัติที่ ประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นกรอบความคิดในการวิจัยอันประกอบด้วยปัจจัย 3 ด้าน ได้แก่ ปัจจัยด้านบทบาทหน้าที่ของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ปัจจัยด้านการแก้ไขปัญหา และปัจจัยด้าน บทบาทหน้าที่ของสื่อมวลชน ทั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสำรวจความรู้สึกนึกคิด และพฤติกรรม ของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อการแก้ไขปัญหาสาธารณะ โดยมีสื่อมวลชนเป็นตัวแทนในการ บอกกล่าวปัญหาความเดือดร้อนต่าง ๆ ที่ได้รับแจ้งมาจากประชาชน

ระเบียบวิธีวิจัยใช้ร่วมกัน 2 วิธี ได้แก่ การสัมภาษณ์เชิงลึกแบบมีโครงสร้าง (Structured Interview) และการสำรวจความคิดเห็นโดยใช้แบบวัดจิตสำนึกมาตราส่วนประเมินค่า (Rating Scale) กลุ่มตัวอย่างคือ เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ 16 หน่วยงานที่คัดเลือกมาจากการประมวล เนื้อหาในรายการร้องทุกข์ทั้งทางสถานีวิทยุและโทรทัศน์

ผลการวิจัยค้านความรู้สึกนึกคิด พบว่า เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐคิดว่าบทบาทหน้าที่ ของตนคือการเป็นตัวกลางของปัญหาที่ได้รับแจ้งจากประชาชน เมื่อได้รับทราบแล้วก็จะแจ้งไปยัง ผู้ที่มีส่วนรับผิดชอบโดยตรงอีกต่อหนึ่ง ทั้งนี้เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐตระหนักดีถึงบทบาทหน้าที่ ในฐานะเป็นผู้ทำงานเพื่อประชาชน แต่กลับพบว่าความตระหนักนั้น ล้วนแต่เป็นข้อกำหนดที่ ปรากฏอยู่ในเอกสารการทำงานทั้งสิ้น มีเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐส่วนน้อยมากที่กล่าวว่าการทำงาน เพื่อประชาชนเป็น "หน้าที่" หรือ "จิตสำนึก" ที่ต้องปฏิบัติ

เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐคิดว่าบทบาทหน้าที่ของสื่อมวลชน คือ การทำให้ประชาชน ได้รับทราบข่าวสารและความเป็นไปของสังคม โดยส่วนตัวเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐไม่ค่อยได้ ติดตามรายการร้องทุกข์ที่ออกอากาศในปัจจุบัน แต่เสนอแนะว่าผู้ผลิตรายการจะต้องตรวจสอบ ข้อมูลให้ชัดเจนในเชิงลึก ระมัดระวังข้อมูลที่นำเสนอและกลั่นกรองให้ดีก่อนออกอากาศ นอกจากนี้ควรปรับปรุงการทำงานด้านการรับข้อมูลจากประชาชนให้ละเอียดมากขึ้น เพื่อจะได้ นำมาแจ้งต่อเจ้าหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนชัดเจน และแก้ไขปัญหาได้รวดเร็ว

ด้วยเหตุผลนี้เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐจึงกิดว่าเวลามีเรื่องเดือดร้อน ประชาชนควรแจ้ง หน่วยงานผู้รับผิดชอบโดยตรงมากกว่าแจ้งไปที่สื่อมวลชน โดยไม่กิดว่าสื่อมวลชนคือที่พึ่งของ ประชาชนยามเกิดปัญหาเดือดร้อน ไม่กิดว่าสื่อมวลชนช่วยสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างหน่วย งานของตนกับประชาชน ไม่อยากให้มีสื่อมวลชนทำหน้าที่ร้องทุกข์แทนประชาชนดังที่เป็นอยู่ และไม่กิดว่าตนและสื่อมวลชนคือเพื่อนร่วมงานกัน

<u>ผลการวิจัยด้านพฤติกรรม</u> พบว่า เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐมีกระบวนการแก้ไขปัญหา ให้กับประชาชน 4 ขั้นตอน โดยใช้เวลาดำเนินการต่างกันขึ้นอยู่กับสภาพปัญหา ทั้งนี้ปัญหา ต่าง ๆ ที่ได้รับแจ้งมาจากสื่อมวลชน เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐไม่ถือว่าเป็นเรื่องปกติในการ ทำงานประจำวัน และชี้ชัดว่าเรื่องเดือดร้อนของประชาชนที่ได้รับแจ้งจากสื่อมวลชนมักจะได้รับ การแก้ไขที่รวดเร็วกว่า ข้อก้นพบที่น่าสนใจประการหนึ่งคือ เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐเปิดเผยว่า ตนเองอาจทำหน้าที่ได้อย่างไม่มีประสิทธิภาพนักหากขาดสื่อมวลชน อีกทั้งต้องการให้ภายใน หน่วยงานมีการจัดอบรม หรือมีวิธีการทำงานที่กำหนดไว้เป็นพิเศษเพื่อพร้อมรับการแจ้งเรื่องจาก สื่อมวลชน

นอกจากนี้ในส่วนอภิปรายผล ผู้วิจัยยังได้นำเสนอข้อค้นพบเพิ่มเติมในประเด็นอื่น ๆ ที่ได้รับจากการวิจัย พร้อมกับนำแนวคิด ทฤษฎีอีกหลากหลายมาอธิบายปรากฏการณ์ที่เกิดขึ้น เพื่อเป็นข้อเสนอแนะแนวทางเพิ่มประสิทธิภาพ และปรับปรุงการทำงานของเจ้าหน้าที่หน่วยงาน รัฐและสื่อมวลชนผู้ผลิตรายการร้องทุกข์ในการสร้างความเข้าใจซึ่งกันและกัน รวมถึงให้บริการ ประชาชนอย่างสมบูรณ์ตามหน้าที่ เพราะแต่ละฝ่ายต่างเป็นภาคีในการขับเคลื่อนประเทศไปสู่การ ปฏิบัติ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับ ล่าสุด (ฉบับที่ 10)

Title: The Consciousness of Thai Government Officials in Solving Public Problem

Informed by Mass Media

Researcher: Mr. Phithaksak Thisaphak Institution: DhurakijPundit University

Year of Publication: 2008 Publisher: DhurakijPundit University No. of page: 324 Pages

Sources: Central library of DhurakijPundit University and National library

Keyword: Consciousness, Thai Government Officials, Broadcast Media in Thailand - Functions

and Influences

Copyright: DhurakijPundit University

ABSTRACT

The objectives of this research are to survey government official's thoughts and behaviors towards the solution of public distress problems complained by people through the media.

The method of study deployed 2 methods jointly including In-depth Interview and Opinion Surveying by using Consciousness Rating Scale on the sampling groups i.e. government officials of 16 agencies chosen from the complaints through radio and television stations.

It was found from the study on the thought respect that government officials realized their roles as service workers. It was found that such the realization was exactly imposed in the job description. There were few government officials saying that their work to serve people was their "duty" or "consciousness" to do.

Currently government officials seldom paid attention to the complaints broadcast. However, they suggested that programme producers should be careful about the information aired and improve their complaint reception more meticulously. Then the complaints would be notified to the officials clearly and solved rapidly.

Government officials suggested that people notify their distress to the responsible agency directly rather than the media. They did not think people could rely on the media when having problems. They did not need the media to complain on behalf of people.

It was found from the study on the behavior respect that government officials have 4 processes to solve people's problems. Interestingly, government officials accepted that they

would not have worked efficiently without the media. Besides, they needed on-the-job training within their organizations or setting up a special job procedure to receive complaints from the media.



บทที่ 1 บทนำ

<u>ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา</u>

"ถ้าประชาชนไม่มีที่พึ่ง ไม่มีผู้ใดเอาใจใส่พอ พึ่งทางราชการก็ไม่ได้ ก็ต้องหันไปพึ่งผู้กว้างขวาง ผู้มีอิทธิพล จึงเป็นหน้าที่ของทางราชการ ที่จะปฏิบัติงาน เพื่อให้การบริการของราชการได้เข้าถึงประชาชน โดยทั่วถึงและทำด้วยความสุจริต"

เนื่องในวโรกาสมหามงคลที่องค์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงครองศิริราชย์ สมบัติครบ 60 ปีในปีพ.ศ. 2549 และทรงเจริญพระชนม์พรรษาครบ 80 พรรษาในปีพ.ศ. 2550 ผู้วิจัยจึงอัญเชิญพระบรมราโชวาทของพระองค์ท่านมาเป็นศิริมงคลแก่งานวิจัยครั้งนี้

จากกระแสพระบรมราโชวาทของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาส พระราชทานเครื่องราชอิสริยาภรณ์แก่ข้าราชการ ณ พระตำหนักจิตรลดารโหฐาน เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2513 นอกจากจะได้รับข้อตระหนักว่าข้าราชการคือผู้ที่ต้องทำงานเพื่อให้บริการ ประชาชนแล้ว ยังเป็นการสะท้อนให้เห็นถึงบทบาทของข้าราชการว่ามีภารกิจสำคัญระดับชาติ ในฐานะเป็นผู้ขจัดปัดเป่าทุกข์ภัยและเป็นที่พึ่งของประชาชนอีกด้วย

จากประกาศของสำนักทะเบียนกลาง กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย เรื่องจำนวนราษฎรทั่วราชอาณาจักร ตามหลักฐานการทะเบียนราษฎร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 พบว่าประเทศไทยมีจำนวนประชากรรวม 63,038,247 คน เมื่อพิจารณาสัดส่วนของผู้ที่เป็น ข้าราชการ โดยอาศัยข้อมูลจากฝ่ายระบบข้อมูลและบริการกองวิชาการ สำนักงานข้าราชการ พลเรือน (ก.พ.) พบว่าประชากรจำนวนนี้ทุกหนึ่งร้อยคนจะเป็นข้าราชการ 4 คน และรัฐต้อง จ่ายงบประมาณเป็นเงินเดือนรวมถึงสวัสดิการให้แก่บุคคลกลุ่มนี้ถึงร้อยละ 30 ของงบประมาณ ทั้งหมดของประเทศ (กระมล ทองธรรมชาติและพรศักดิ์ ผ่องแผ้ว, 2541:1)

^{• (}http://www.dopa.go.th/stat/y_stat.50.html)

ดังนั้นข้าราชการหรืออีกนัยหนึ่งคือเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ จึงเป็นกลุ่มบุคคล ส่วนหนึ่งที่มีความสำคัญต่อความเป็นไปในสังคมไทย มีบทบาทอย่างสูงต่อการพัฒนาหรือการ เปลี่ยนแปลงค้านต่าง ๆ ของประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วง 10 ปีที่ผ่านมาประชาชนต้อง เผชิญกับภาวะผันผวนและความเปลี่ยนแปลงมากมาย ทั้งเรื่องการตรารัฐธรรมนูญฉบับปี 2540 อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราระหว่างประเทศ ครรชนีตลาดหลักทรัพย์ ราคาน้ำมัน การแปรรูป รัฐวิสาหกิจ การปฏิรูปการปกครองโดยคณะมนตรีความมั่นคงแห่งชาติ การลงประชามติ ร่างรัฐธรรมนูญฉบับปี 2550 ฯลฯ หนึ่งในการเปลี่ยนแปลงนั้น คือ การปฏิรูประบบ การบริหารงานราชการครั้งใหญ่สมัยรัฐบาลพ.ต.ท.ทักษิณ ชินวัตร เป็นนายกรัฐมนตรี เมื่อพ.ศ. 2545 ซึ่งได้กำหนดวาระแห่งชาติไว้วาระหนึ่ง ว่าด้วยเรื่องการพัฒนาระบบราชการ ให้ก้าวพันความเป็นระบบราชการ (Beyond Bureaucracy) โดยได้มอบแนวความคิดเอาไว้ อย่างน่าสนใจซึ่งพอประมวลได้ดังนี้ (ธรรมรักษ์ การพิศิษฐ์, ประชาชาติธุรกิจ: 3)

- 1. ให้ประชาชนเป็นศูนย์กลางและเอื้อประโยชน์สุขของประชาชนเป็นหลัก
- 2. กิดเชิงยุทธศาสตร์ มุ่งไปข้างหน้า และเปิดมุมมองในแนวกว้าง
- 3. บริหารงานบนฐานขององค์ความรู้และข้อมูลสารสนเทศ
- 4. ทำงานเชิงรุก กล้าคิด กล้าทำ กล้าท้าทาย ไม่ยึดติดกับรูปแบบเดิม เพื่อให้เกิด การเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้น
- 5. ยึดหลักบูรณาการ ใร้พรมแดนของหน่วยงาน
- 6. มีเป้าหมายในการทำงาน สามารถวัดผลสำเร็จได้อย่างชัดเจน
- 7. เน้นความรวดเร็วเพื่อให้แข่งขันได้
- 8. เรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ปรับตัวให้ทันโลก
- 9. แสวงหาและใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีสมัยใหม่

นอกจากนั้นยังพิจารณาปรับ โยกย้ายกรม กอง ให้เหมาะสมสอดคล้องกับภาระงาน และสถานการณ์ปัจจุบัน ตลอดจนจัดตั้งกระทรวงใหม่เพิ่มขึ้นจากเดิมรวมเป็น 19 กระทรวง ขึ้มหน่วยงานแยกย่อยและข้าราชการในสังกัดอีกจำนวนมาก คอยทำงานเพื่อประเทศและ ให้บริการประชาชน แม้ว่าการเปลี่ยนแปลงครั้งนั้นผ่านมาแล้ว 6 ปี แต่ทุกวันนี้คำถามที่ว่า เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐทำงานสมบทบาท สมฐานะ สง่าผ่าเผยแล้วหรือไม่นั้น ก็ยังเป็นที่ ค้างคาใจคนไทยเกือบทุกคน

[•] รายละเอียดแสดงไว้ในภาคผนวก ก

ล่าสุดสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) เป็นอีกหน่วยงานที่มี บทบาทในการปรับเปลี่ยนกระบวนทัศน์ วัฒนธรรม และค่านิยมของระบบราชการอย่างจริงจัง โดยกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการ พ.ศ. 2546-2550 ปลูกฝังคำว่า "I am ready" ลงในความคิดของข้าราชการทั้งระบบ เน้นการทำงานในลักษณะ

มีศักดิ์ศรี (I - Integrity)
ตั้งใจทำงาน (A- Activeness)
มีคุณธรรมประจำใจ (M- Morality)
เรียนรู้การปรับตัวให้เท่าทันโลก (R- Relevance)
ทำงานมุ่งเน้นประสิทธิภาพ (E- Efficiency)
รับผิดชอบงานสังคม (A- Accountability)
มีจิตใจใฝ่ประชาธิปไตย (D- Democracy)
และทำงานเน้นผลงาน (Y- Yield)

ทว่ายุทธสาสตร์ดังกล่าว ยังถูกวิพากษ์วิจารณ์ว่าอาจเป็นไปได้ยากในทางปฏิบัติ *สาสตราจารย์ ดร.กระมล ทองธรรมชาติ และรองสาสตราจารย์ ดร.พรสักดิ์ ผ่องแผ้ว กล่าวไว้ในงานวิจัยเรื่อง "ความสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ราชการและการพัฒนาอุดมการณ์ของ ข้าราชการไทย" (เรื่องเดิม: 3) ว่าความด้อยประสิทธิภาพของการปฏิบัติ ส่วนหนึ่งเกิดจากการที่ ข้าราชการมีความสำนึกในผลประโยชน์ส่วนรวมน้อยกว่าประโยชน์ส่วนตน ภาพดังกล่าว เป็นสาเหตุสำลัญของการฉ้อราษฎร์บังหลวง ซึ่งยากที่จะเยี่ยวยาแก้ไขได้โดยเพียงการปฏิรูปโครงสร้างของระบบราชการ หรือโดยเพียงการตั้งคณะกรรมการปราบปรามการทุจริตและ ประพฤติมิชอบในวงราชการ (ป.ป.ป.) เพราะการปฏิรูปดังกล่าวเป็นเพียงการแก้ไขที่ปลายเหตุ เท่านั้น มูลเหตุของพฤติกรรมเบี่ยงเบนของข้าราชการส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับความสำนึกหรือ แรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่ของราชการ ซึ่งถูกชักนำโดยทัศนคติหรืออุดมการณ์ในการปฏิบัติงานเพื่อส่วนรวมของข้าราชการเอง

⁽http://ssnet.doae.go.th/ssnet2/knowledgebase/kb_nok/gov_research/)

เช่นเดียวกันกับผลการศึกษา เรื่อง "การเสริมสร้างคุณภาพในการให้บริการ ประชาชนโดยรัฐ" ของคณะกรรมาธิการการบริหารและการยุติธรรม วุฒิสภา (2540: 7-14) ได้สรุปถึงภาพรวมของปัญหาในหน่วยงานรัฐว่ามีหลายประการ ทั้งการเรียกร้องผลประโยชน์ โดยมิชอบ การบริการยังด้อยคุณภาพ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติต่อผู้รับบริการไม่เหมาะสม และผู้รับบริการไม่ได้รับข้อมูลเพียงพอ ทั้งนี้ปัญหาดังกล่าวเกิดจากสาเหตุสำคัญหลายประการ ได้แก่ บทบาทของรัฐ กฎระเบียบ ระบบงาน ทรัพยากรสนับสนุน และผู้ให้บริการ ซึ่งสาเหตุจากผู้ให้บริการนี้ ประการหนึ่งมาจากเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐขาด "จิตสำนึก" ในการให้บริการประชาชน

ถ่าสุด แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550-2554)
โดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักนายกรัฐมนตรี
ได้ระบุถึงการเปลี่ยนแปลงของบริบทการพัฒนาในกระแสโลกาภิวัตน์ สถานะ และทิศทาง
การปรับตัวของประเทศไทยว่า ขณะนี้จำเป็นต้องปรับเปลี่ยนกระบวนทรรศน์การพัฒนาใหม่
เน้น "คนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา" โดยให้ความสำคัญกับการนำทุนของประเทศทั้ง 3 ด้าน
ได้แก่ ทุนสังคม ทุนเศรษฐกิจ ทุนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มาใช้ประโยชน์
อย่างบูรณาการและเกื้อกูลกัน ซึ่งทางด้านทุนสังคมนั้น จะให้ความสำคัญกับการพัฒนา
ศักยภาพคนในทุกมิติ และจะเสริมสร้างให้คนมี "จิตสำนึก" ในการดำรงชีวิตบนพื้นฐาน
ของศีลธรรมอันดีงาม โดยเฉพาะอย่างยิ่งยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศด้านการเสริมสร้าง
ธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ จะเน้นให้ภาคราชการดำนึงถึงความต้องการของประชาชน
และปลูกฝัง "จิตสำนึกข้าราชการ" ให้ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล

อย่างไรก็ตาม นอกเหนือไปจากภาครัฐแล้ว ทุนสังคมอีกกลุ่มหนึ่งที่แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับนี้ให้ความสำคัญ อีกทั้งยังกำหนดให้เป็นภาคีในการพัฒนา ร่วมกับภาคส่วนอื่น ๆ เพื่อขับเคลื่อนแผน ๆ ไปสู่การปฏิบัติตามยุทธศาสตร์แต่ละด้านที่กำหนดไว้ ได้แก่ สื่อมวลชบ

สื่อมวลชนนับเป็นสถาบันทางสังคมที่สำคัญ เนื่องจากมีอิทธิพลอย่างสูงต่อผู้รับสาร ในด้านการชักจูง ชวนเชื่อ ปลูกฝังค่านิยม เปลี่ยนแปลงทัศนคติ ทั้งนี้วิทยุกระจายเสียง และโทรทัศน์นับว่าเป็นสื่อมวลชนที่มีบทบาทมากที่สุด เนื่องจากเข้าถึงประชาชนได้ง่าย เร็ว ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายทั้งด้านภูมิศาสตร์และประชากรศาสตร์

[•] หน้า ส. 1. 36.

ดร.สุรพงษ์ โสธนะเสถียร (2533: 33-37) กล่าวว่าสื่อมวลชนเป็นช่องทาง การสื่อสารที่สำคัญในการเชื่อมโยงระหว่างผู้ส่งสาร (สถาบันต่าง ๆ เช่น รัฐบาล หรือบรรษัท ขนาดใหญ่) กับผู้รับสาร (ประชาชน) จำนวนมาก จึงทำให้สื่อมวลชนกลายเป็นสถาบัน ที่มีบทบาทและอิทธิพลสูงมากในสังคมปัจจุบัน การขาดความเข้าใจในสื่อมวลชน ก็จะทำให้ ขาดความเข้าใจถึงสังคมในแก่นแท้ เพราะสื่อมวลชนเป็นภาพสะท้อนของสังคมได้อย่างแจ่มชัด ยิ่งกว่านั้น หากปราสจากสื่อมวลชนแล้ว ก็เสมือนสังคมที่ขาดความมีชีวิต ขาดความเคลื่อนไหว

นอกจากนี้ หากได้จำแนกส่วนประกอบของสังคมออกเป็นส่วน ๆ เช่น การเมือง เศรษฐกิจ สังคม หรือการสื่อสารแล้ว จะพบว่าบทบาทของสื่อมวลชนเข้าไปเกี่ยวข้อง กับรายละเอียดของทุกวงการ เช่น การรณรงค์ทางการเมือง การสร้างอาชีพแก่เกษตรกร การส่งเสริมการศึกษาแก่ผู้ด้อยโอกาส หรือการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ให้กับหน่วยงาน ของรัฐบาลและเอกชน ซึ่งทั้งหมดนี้ทำให้เห็นว่า สื่อมวลชน ไม่เพียงแต่มีบทบาทในวงกว้าง เท่านั้น แต่ยังมีบทบาทต่อการพัฒนาด้านต่าง ๆ ต่อส่วนประกอบของสังคม ดังที่ Schramm (อ้างถึงใน สุรพงษ์ โสธนะเสถียร, เรื่องเดียวกัน : 38) กล่าวว่าสื่อมวลชนช่วยส่งเสริมการพัฒนา สังคมอันเนื่องมาจากความสามารถของสื่อมวลชน

ปัจจุบันมีรายการของสื่อมวลชนรูปแบบหนึ่ง ออกอากาศทางสถานี วิทยุกระจายเสียงและสถานีโทรทัศน์ ทำหน้าที่เป็นสื่อกลางทางการสื่อสารระหว่างหน่วยงานรัฐ กับประชาชน โดยเปิดโอกาสให้ประชาชนได้แจ้งปัญหาความเดือดร้อนของสังคม ชุมชน หรือส่วนตัวเข้ามายังรายการ ผ่านช่องทางการติดต่อสื่อสารที่จัดไว้ให้ ขณะเดียวกันรายการ ก็ทำหน้าที่สะท้อนหรือแจ้งปัญหานั้นต่อไปยังผู้รับผิดชอบ หรือผู้มีหน้าที่แก้ไขปัญหา ซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานรัฐ แม้รายการรูปแบบนี้จะยังไม่มีแนวคิดทางวิชาการมาอธิบาย ถึงนิยามและลักษณะกิจกรรมไว้เป็นที่แน่ชัด แต่ในที่นี้ผู้วิจัยขอเรียกว่า "รายการร้องทุกข์"

จากการประมวลรายการร้องทุกข์ที่ออกอากาศขณะนี้ พบว่ามี 5 รายการ ได้แก่ รายการ "สวพ. 91" ผลิตรายการโดยบริษัท วิไลเซนเตอร์แอนด์ซัน จำกัด ออกอากาศทางสถานีวิทยุพิทักษ์สันติราษฎร์ คลื่นความถี่ FM 91.0 MHz

รายการ "ร่วมด้วยช่วยกัน" ผลิตรายการโดยบริษัท ใอ.เอ็น.เอ็น.เรดิโอ จำกัด ออกอากาศทางสถานีวิทยุกรมการรักษาดินแดน คลื่นความถี่ FM 96.0 MHz

รายการ "จส.100" ผลิตรายการโดยบริษัท แปซิฟิก คอร์ปอเรชั่น จำกัด ออกอากาศทางสถานีวิทยุกรมการทหารสื่อสาร กองทัพบก คลื่นความถี่ FM 100.0 MHz

> รายการ "ช่วยชาวบ้าน" ผลิตและออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์สีกองทัพบกช่อง 7 รายการ "ร่วมมือร่วมใจ" ผลิตและออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ที่ไอทีวี

รายการเหล่านี้ทำหน้าที่รับแจ้งปัญหาความเดือดร้อนจากประชาชนทั่วไป โดยไม่จำกัดประเด็นหรือประเภทปัญหา ผ่านวิธีการติดต่อสื่อสารช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ โทรสัพท์ โทรสาร ข้อความสั้นทางโทรสัพท์มือถือ อินเตอร์เนต จดหมายไปรษณีย์ จดหมาย อิเลคทรอนิคส์ หรือแม้กระทั่งเดินทางด้วยตัวเองมาพบเจ้าหน้าที่สถานีหรือผู้ผลิตรายการโดยตรง ทั้งนี้เจ้าหน้าที่รายการจะเป็นผู้กลั่นกรองข้อมูล และคัดเลือกเรื่องที่จะนำไปผลิตหรือนำเสนอ ออกอากาสต่อไป โดยมีรูปแบบการบอกกล่าวปัญหานั้นต่อไปยังผู้รับผิดชอบหรือผู้มีหน้าที่แก้ไข 2 ลักษณะ คือ

- 1. สะท้อนปัญหาให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านรายการ
- 2. ติดต่อทางโทรศัพท์ไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้รับทราบปัญหา หรือชี้แจงข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องทันทีหากทำได้ในขณะออกอากาศ

ลักษณะการดำเนินงานของรายการร้องทุกข์เหล่านี้ใค้พิสูจน์ให้เห็นถึงการเป็นสื่อมวลชนที่เป็นที่พึ่งพาให้กับประชาชน เพราะในแต่ละวันจะมีประชาชนติคต่อเข้าไปในรายการเพื่อแจ้งปัญหาความเคือคร้อนเป็นจำนวนมาก เช่น รายการวิทยุ "ร่วมด้วยช่วยกัน" พบว่ามีมากถึงวันละประมาณ 300 เรื่อง ในจำนวนนี้แบ่งประเภทข้อมูลได้ถึง 23 หมาคหมู่ คือของหาย / รถเสีย / คนหาย / ทำความดี / สมัครงาน / เจ็บป่วย / อุบัติเหตุ / อุบัติภัย / การจราจร / สาธารณูปโภค / ร้องเรียน / อาชญากรรม / ที่ดินทำกิน / ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากรัฐ / สิ่งแวคล้อม / สาธารณสุข / การศึกษา / การเกษตร / คุ้มครองผู้บริโภค / แรงงาน / อิทธิพล / ทุจริตคอร์รัปชั่น / ยาเสพติด เรื่องเหล่านี้ส่วนหนึ่งเป็นปัญหาสาธารณะที่หน่วยงานรัฐมีหน้าที่รับผิดชอบแก้ไข แต่ประชาชนกลับเลือกใช้สื่อมวลชนเป็นช่องทางร้องทุกข์ทั้ง ๆ ที่หน่วยงานรัฐเองก็มีช่องทางจัดเอาไว้ แสดงให้เห็นว่าประชาชนยอมรับบทบาทของสื่อมวลชนในอันจะกระคุ้นให้หน่วยงานรัฐตอบสนองต่อปัญหาเหล่านี้ได้รวดเร็วกว่า อีกทั้งเป็นช่องทางโวยวาย แสดงกวามความไม่พึงพอใจการทำงานของหน่วยงานรัฐ

ใกรยุทธ ธีรตยาคีนันท์ (อ้างถึงในกฤษณ์ ทองเลิศ, 2535: 18) กล่าวถึงทฤษฎี การถอนตัวและการโวยวาย (Exit-Voice Theory) ว่าเป็นทฤษฎีที่เฮิร์ซแมน (Hirschman) นำเสนอเป็นครั้งแรกในหนังสือชื่อ Exit Voice and Loyalty เพื่ออธิบายพฤติกรรมการปรับตัว ขององค์กรภาคต่าง ๆ ในการควบคุมการคำเนินงาน ตลอดจนการให้บริการขององค์กรนั้น

[•] ชาญณรงค์ จิ้วลาย, ผู้ช่วยหัวหน้าส่วนประสานงานรายการวิทยุ ร่วมด้วยช่วยกัน, สัมภาษณ์ 9 มิถุนายน 2550.

ใกรยุทธ ธีรตยาคีนันท์ อธิบายสาระของทฤษฎีนี้ในบริบททางเศรษฐศาสตร์ ซึ่งสรุปได้ว่าเมื่อเกิดความไม่พึงพอใจต่อคุณภาพของสินค้าหรือบริการ ผู้บริโภคสามารถ แสดงออกได้ 2 ลักษณะ คือ การถอนตัว เลิกใช้สินค้าหรือบริการนั้น ๆ (Exit Option) หรือไม่ก็ ยังคงรับบริการหรือซื้อสินค้าดังกล่าว แต่แสดงความไม่พอใจให้ฝ่ายจัดการขององค์กรหรือ หน่วยธุรกิจรับทราบถึงสถานการณ์ที่ไม่สบอารมณ์นั้น (Voice Option) นอกจากนี้พฤติกรรม ที่แสดงความไม่พอใจ อาจปรากฏในลักษณะของการร้องเรียนไปยังผู้มีอำนาจเหนือขึ้นไป หรือการเขียนจดมายร้องเรียนไปยังสื่อมวลชน เช่น หนังสือพิมพ์ ซึ่งผลกระทบที่ตามมา คือ การสูญเสียรายได้หรือสูญเสียภาพลักษณ์ ทำให้องค์กรต้องเร่งปรับตัวและดำเนินการ เพื่อตอบสนองต่อเจตนารมณ์ หรือความต้องการของผู้รับริการอย่างรวดเร็ว วิธีการนี้ถือเป็น กลไกหนึ่งที่ใช้ควบคุมผู้เกี่ยวข้อง

จากหลักการดังกล่าว เป็นทฤษฎีสนับสนุนเหตุผลที่ประชาชนเลือกใช้สื่อมวลชน เป็นช่องทางร้องทุกข์ เพราะถือเป็นรูปแบบหนึ่งของการโวยวายหรือแสดงความไม่พึงพอใจต่อ การทำงานของหน่วยงานรัฐ เมื่อเรื่องราวถูกนำเสนอออกอากาศให้คนทั่วไปได้รับทราบ หน่วยงานรัฐจึงไม่อาจนิ่งดูดายหรือใจเย็นกับประเด็นปัญหานั้น

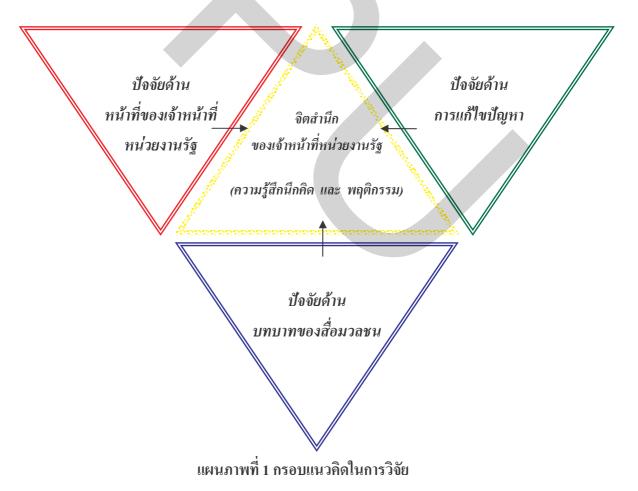
ประกอบกับประสบการณ์ส่วนตัวของผู้วิจัยในฐานะเป็นผู้ดำเนินรายการวิทยุ "ร่วมด้วยช่วยกัน" มานาน 8 ปิจนถึงปัจจุบัน ข้อเท็จจริงประการหนึ่งที่มักจะได้ยินจากผู้ฟัง รายการอยู่เสมอ คือ บางปัญหาประชาชนได้ร้องเรียนด้วยตนเองมาเป็นเวลานานแต่ไม่ประสบ ผลสำเร็จ ครั้นเมื่อปัญหาได้รับการสะท้อนผ่านสื่อมวลชนกลับได้รับการแก้ไขอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้เพื่อนร่วมงานในกลุ่มเจ้าหน้าที่รายการ ก็บอกกล่าวให้ฟังว่าบางครั้งเจ้าหน้าที่ หน่วยงานรัฐก็มีพฤติกรรม "ไม่น่ารัก" เช่น การบอกปัดปฏิเสธ บ่ายเบี่ยงการรับแจ้งเรื่อง หลีกเลี่ยงการชี้แจงข้อเท็จจริงออกอากาศ หรือแม้แต่การรวบรัดตัดความ ยังไม่ทันจะได้บอก ข้อมูลให้ครบถ้วนก่อนก็ตัดสายโทรศัพท์ เป็นต้น ฉะนั้นการวิจัยหัวข้อนี้จึงน่าสนใจและ มีความสำคัญ เพราะประชาชนและองค์กรวิชาชีพอย่างสื่อมวลชนต่างมีส่วนร่วมในการ ตรวจสอบการใช้อำนาจรัฐทุกระดับ ดังที่ระบุไว้ในรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 หมวด 5 ส่วนที่ 10 (แนวนโยบายด้านการมีส่วนร่วมของประชาชน) มาตรา 87 (3)

<u>วัตถุประสงค์ของการวิจัย</u>

- (1) เพื่อสำรวจความรู้สึกนึกคิดของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อการแก้ไขปัญหา สาธารณะที่ได้รับการร้องเรียนผ่านสื่อมวลชน
- (2) เพื่อสำรวจพฤติกรรมของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อการแก้ไขปัญหา สาธารณะที่ได้รับการร้องเรียนผ่านสื่อมวลชน

<u>กรอบแนวคิดในการวิจัย</u>

งานวิจัยหัวข้อนี้เป็นการสำรวจจิตสำนึกของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐซึ่งแสดงออกมา ในลักษณะของความรู้สึกนึกคิด และพฤติกรรม ดังนั้นเพื่อให้มีแนวทางที่ชัดเจน ผู้วิจัยจึงได้วาง กรอบแนวคิดไว้โดยมีปัจจัยในการศึกษาที่เกี่ยวข้อง 3 ด้าน ได้แก่ ปัจจัยด้านหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ หน่วยงานรัฐ ปัจจัยด้านการแก้ไขปัญหา และปัจจัยด้านบทบาทของสื่อมวลชน ดังแผนภาพที่ 1



นิยามศัพท์

เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ หมายถึง บุคลากรผู้ปฏิบัติงานประจำในกระทรวง กรม หรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นทั้งในส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น ตลอดจนรัฐวิสาหกิจ

จิตสำนึก หมายถึง ความรู้สึกนึกคิดและพฤติกรรมของบุคคลที่สนองตอบ ต่อสถานการณ์หรือปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ตลอดจนเป็นภาวะจิตใจของบุคคลที่เห็นความสำคัญ และรับผิดชอบต่อสถานการณ์หรือปัญหานั้น

ปัญหาสาธารณะ หมายถึง สิ่งที่เกิดขึ้นและได้รับผลกระทบเป็นวงกว้าง ต่อประชาชนหมู่มาก หรือเป็นสิ่งที่สร้างความเดือดร้อน ความเสียหายให้กับประชาชน ส่วนใหญ่ที่อาศัยประโยชน์ร่วมกัน

รายการร้องทุกซ์ หมายถึง รายการรูปแบบหนึ่งทางสื่อมวลชน (วิทยุกระจายเสียง และโทรทัศน์) ที่ประชาชนสามารถใช้ช่องทางการติดต่อสื่อสารใด ๆ ในการแจ้งปัญหา ความเดือดร้อนหรือขอความช่วยเหลือ และผู้ผลิตรายการจะคัดเลือกปัญหาความเดือดร้อนนั้น นำเสนอออกอากาศต่อไป รายการร้องทุกข์ในงานวิจัยนี้ ได้แก่ รายการสวพ.91 รายการร่วมด้วย ช่วยกัน รายการ จส.100 รายการช่วยชาวบ้าน และรายการร่วมมือร่วมใจ

การร้องเรียนผ่านสื่อมวลชน หมายถึง การที่สื่อมวลชน (ผู้ผลิตรายการร้องทุกข์) ทำหน้าที่เป็นสื่อกลางในการบอกกล่าวปัญหาความเคือคร้อนที่ได้รับแจ้งมาจากประชาชน ไปยังหน่วยงานรัฐ โดยลักษณะของการบอกกล่าวนั้น ได้แก่ การแจ้งให้ทราบโดยตรง แบบตัวต่อตัวด้วยการติดต่อทางโทรศัพท์ และการนำเสนอออกอากาศโดยกล่าวอ้างถึงชื่อ หน่วยงานรัฐที่เป็นผู้รับผิดชอบปัญหา

ความรู้สึกนึกคิดของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ หมายถึง ความตระหนักรู้ในหน้าที่ ตลอดจนความรู้สึกที่เกิดขึ้นในขณะทำงานเพื่อแก้ไขปัญหาสาธารณะ โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัญหา ของประชาชนที่ได้รับแจ้งมาจากสื่อมวลชน (รายการร้องทุกข์) พฤติกรรมของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ หมายถึง ขั้นตอน วิธีปฏิบัติงาน และ การแสดงออกทางการกระทำของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐในการรับแจ้งปัญหาสาธารณะ โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัญหาของประชาชนที่ได้รับแจ้งมาจากสื่อมวลชน (รายการร้องทุกข์)

ขอบเขตของการวิจัย

งานวิจัยนี้มุ่งเน้นศึกษาเฉพาะเจาะจงไปที่ความรู้สึกนึกคิด และพฤติกรรม ของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐจำนวนทั้งสิ้น 16 หน่วยงาน ซึ่งคัดเลือกมาจากการวิเคราะห์เนื้อหา ในรายการร้องทุกข์ที่ออกอากาศอยู่ในปัจจุบันทั้ง 5 รายการช่วงเดือนมิถุนายน-กรกฎาคม 2550 โดยหน่วยงานรัฐทั้ง 16 หน่วยงานที่เป็นกลุ่มตัวอย่างนั้น ล้วนเป็นหน่วยงานรัฐที่มีความถี่มาก ในการรับแจ้งปัญหาของประชาชนผ่านสื่อมวลชน (รายการร้องทุกข์) ทั้งนี้ไม่ได้จำกัดประเด็น ปัญหาหรือประเภทข้อมูล

<u>ข้อจำกัดของการวิจัย</u>

- 1. เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐอาจไม่เปิดเผยความรู้สึกที่แท้จริงบางประการ เพราะกลัวเสียภาพลักษณ์องค์กร หรือกลัวมีผลกระทบต่อการทำงาน
- 2. การศึกษาเรื่องจิตสำนึกในประเทศไทย ยังไม่มีเครื่องมือวิจัยที่ออกแบบและ พัฒนาเพื่อนำมาใช้งานได้โดยเฉพาะ ดังนั้นการเก็บข้อมูลจากเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่จะเป็น กลุ่มตัวอย่าง ผู้วิจัยจึงจะต้องออกแบบสอบถามด้วยตนเอง และนำมาใช้ในงานวิจัยชิ้นนี้ โดยเฉพาะเท่านั้น

ประโยชน์ที่คาคว่าจะได้รับ

งานวิจัยนี้เป็นส่วนหนึ่งของการค้นคว้าข้อเท็จจริงในลักษณะสหวิทยาการ โดยนำองค์ความรู้จากสาขาจิตวิทยา การบริหาร และการสื่อสารมวลชน มาประกอบการ อธิบายปรากฎการณ์และสร้างเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ มี 2 ด้านได้แก่

ประโยชน์ทางวิชาการ

ข้อสรุปจากการวิจัยจะเป็นข้อมูลเสริมองค์ความรู้ทางวิชาการ สาขาจิตวิทยา ให้กับผู้สนใจและนักการศึกษาที่จะนำไปใช้อ้างอิงได้ เนื่องจากเป็นการศึกษาถึงประชากร อีกกลุ่มหนึ่ง คือ กลุ่มเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ อีกทั้งการวิจัยนี้เป็นการศึกษาเกี่ยวกับการทำงาน ของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐด้านการแก้ไขปัญหาสาธารณะ ข้อค้นพบที่ได้รับยังอาจช่วยเสริม องค์ความรู้ทางวิชาการ สาขาบริหารรัฐกิจ นอกจากนี้ยังแสดงภาพให้ประจักษ์ว่าสื่อมวลชน เป็นเครื่องมือหนึ่งในการพัฒนาคุณภาพชีวิต เป็นกระบอกเสียงให้สังคม และที่สำคัญเป็นเวที ให้ประชาชนุทุกคนได้มีโอกาสใช้ทรัพยากรการสื่อสารของชาติเพื่อแก้ไขปัญหาสาธารณะ

ประ โยชน์ทางวิชาชีพ

ข้อสรุปจากการวิจัยจะสะท้อนจิตสำนึกอันแท้จริงของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ที่มีต่อการแก้ไขปัญหาที่ได้รับการร้องเรียนผ่านสื่อมวลชน อันจะนำไปสู่การปรับปรุง ประสิทธิภาพการทำงานของทั้งผู้ผลิตรายการร้องทุกข์และเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ในเรื่องการ สร้างความเข้าใจซึ่งกันและกัน รวมถึงการให้บริการประชาชนอย่างสมบูรณ์แบบตามหน้าที่ ของแต่ละฝ่าย เพราะทั้งสื่อมวลชนและหน่วยงานรัฐต่างก็เป็นภาคีในการพัฒนาประเทศ เพื่อขับเคลื่อนสังคมตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับปัจจุบัน

บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยหัวข้อ "จิตสำนึกของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐต่อการแก้ไขปัญหาสาธารณะที่ ได้รับการร้องเรียนผ่านสื่อมวลชน" ผู้วิจัยได้ศึกษา ก้นกว้าแนวคิด ทฤษฎี เอกสารและงานวิจัย ที่เกี่ยวข้องจากแหล่งข้อมูลต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้เป็นกรอบความคิดและสร้างเครื่องมือวิจัย โดยจะ เสนอเรียงลำดับตามการนำไปใช้ ดังต่อไปนี้

- ราชกิจจานุเบกษา
 (เฉพาะส่วนที่ว่าด้วยการปฏิบัติราชการเพื่อประชาชนของหน่วยงานรัฐ)
- 2. แนวคิดเรื่องปัญหาและการแก้ปัญหา
- 3. แนวคิดเรื่องไซเบอร์เนติคส์ (Cybernetics)
- 4. แนวคิดเรื่องความสำคัญ บทบาทและหน้าที่ของสื่อมวลชน
- แนวคิดเรื่องอิทธิพลของสื่อมวลชน
- 6. แบบจำลองการพึ่งพาผลของสื่อมวลชน
- 7. แนวคิดเรื่องการควบคุมทางสังคม
- 8. แนวคิดเรื่องจิตสำนึก
- 9. แนวคิดเรื่องเจตคติ

1. ราชกิจจานุเบกษา

พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2551

หมวด 5 การรักษาจรรยาข้ำราชการ

มาตรา 78 ข้าราชการพลเรือนสามัญต้องรักษาจรรยาข้าราชการตามที่ส่วนราชการ กำหนดไว้ โดยมุ่งประสงค์ให้เป็นข้าราชการที่ดี มีเกียรติและศักดิ์ศรีความเป็นข้าราชการ โดยเฉพาะในเรื่องดังต่อไปนี้

- (1) การยึดมั่นและยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง
- (2) ความซื่อสัตย์สุจริตและความรับผิดชอบ

- (3) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้
- (4) การปฏิบัติหน้าที่โดยไม่เลือกปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม
- (5) การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน

ให้ส่วนราชการกำหนดข้อบังคับว่าด้วยจรรยาข้าราชการ เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะ ของงานในส่วนราชการนั้นตามหลักวิชาและจรรยาวิชาชีพ

ในการกำหนดข้อบังคับว่าด้วยจรรยาข้าราชการตามวรรคสอง ให้จัดให้มีการรับฟัง ความคิดเห็นของข้าราชการและ**ประกาศให้ประชาชนทราบด้วย**

หมวด 6 วินัยและการรักษาวินัย

้มาตรา 82 ข้าราชการพลเรือนสามัญต้องกระทำการอันเป็นข้อปฏิบัติดังต่อไปนี้

- (1) ต้องปฏิบัติหน้าที่ราชการด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม
- (2) ต้องปฏิบัติหน้าที่ราชการให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของทางราชการ มติของคณะรัฐมนตรี นโยบายของรัฐบาล และปฏิบัติตามระเบียบแบบแผน ของทางราชการ
- (3) ต้องปฏิบัติหน้าที่ราชการให้เกิดผลดีหรือความก้าวหน้าแก่ราชการด้วยความตั้งใจ อุตสาหะ เอาใจใส่ และรักษาประโยชน์ของทางราชการ
- (4) ต้องปฏิบัติตามคำสั่งของผู้บังคับบัญชาซึ่งสั่งในหน้าที่ราชการโดยชอบ ด้วยกฎหมายและระเบียบของทางราชการ โดยไม่ขัดขืนหรือหลีกเลี่ยง แต่ถ้าเห็นว่าการปฏิบัติตามคำสั่งนั้นจะทำให้เสียหายแก่ราชการ หรือจะเป็นการ ไม่รักษาประโยชน์ของทางราชการ จะต้องเสนอความเห็นเป็นหนังสือทันที เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาทบทวนคำสั่งนั้น และเมื่อได้เสนอความเห็นแล้ว ถ้าผู้บังคับบัญชายืนยันให้ปฏิบัติตามคำสั่งเดิม ผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาต้อง ปฏิบัติตาม
- (5) ต้องอุทิศเวลาของตนให้แก่ราชการ จะละทิ้งหรือทอดทิ้งหน้าที่ราชการมิได้
- (6) ต้องรักษาความลับของทางราชการ
- (7) ต้องสุภาพเรียบร้อย รักษาความสามัคคีและต้องช่วยเหลือกันในการปฏิบัติ ราชการระหว่างข้าราชการด้วยกัน และผู้ร่วมปฏิบัติราชการ
- (8) ต้องต้อนรับ ให้ความสะดวก ให้ความเป็นธรรม และให้การสงเคราะห์แก่ ประชาชนผู้ติดต่อราชการเกี่ยวกับหน้าที่ของตน

- (9) ต้องวางตนเป็นกลางทางการเมืองในการปฏิบัติหน้าที่ราชการ **และในการ ปฏิบัติการอื่นที่เกี่ยวข้องกับประชาชน** กับจะต้องปฏิบัติตามระเบียบของทาง ราชการว่าด้วยมารยาททางการเมืองของข้าราชการด้วย
- (10) ต้องรักษาชื่อเสียงของตน และรักษาเกียรติศักดิ์ของตำแหน่งหน้าที่ราชการ ของตนมิให้เสื่อมเสีย
- (11) กระทำการอื่นใดตามที่กำหนดในกฎ ก.พ.

มาตรา 83 ข้าราชการพลเรือนสามัญต้องไม่กระทำการใดอันเป็นข้อห้าม ดังต่อไปนี้

- (1) ต้องไม่รายงานเท็จต่อผู้บังกับบัญชา การรายงานโดยปกปิดข้อความซึ่งควรต้อง แจ้งถือว่าเป็นการรายงานเท็จด้วย
- (2) ต้องไม่ปฏิบัติราชการอันเป็นการกระทำการข้ามผู้บังคับบัญชาเหนือตน เว้นแต่ ผู้บังคับบัญชาเหนือตนขึ้นไปเป็นผู้สั่งให้กระทำ หรือได้รับอนุญาตเป็นพิเศษชั่ว ครั้งคราว
- (3) ต้องไม่อาศัยหรือยอมให้ผู้อื่นอาศัยตำแหน่งหน้าที่ราชการของตนหาประโยชน์ ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น
- (4) ต้องไม่ประมาทเลินเล่อในหน้าที่ราชการ
- (5) ต้องไม่กระทำการหรือยอมให้ผู้อื่นกระทำการหาผลประโยชน์อันอาจทำให้ เสียความเที่ยงธรรม หรือเสื่อมเสียเกียรติศักดิ์ของตำแหน่งหน้าที่ราชการของตน
- (6) ต้องไม่เป็นกรรมการผู้จัดการ หรือผู้จัดการ หรือดำรงตำแหน่งอื่นใดที่มี ลักษณะงานคล้ายคลึงกันนั้นในห้างหุ้นส่วนหรือบริษัท
- (7) ต้องไม่กระทำการอย่างใดที่เป็นการกลั่นแกล้ง กดขึ่ หรือข่มเหงกัน ในการปฏิบัติราชการ
- (8) ต้องไม่กระทำการอันเป็นการล่วงละเมิด หรือคุกคามทางเพศตามที่กำหนดใน กฎ ก.พ.
- (9) ต้องไม่ดูหมิ่น เหยียดหยาม กดขี่ หรือข่มเหงประชาชนผู้ติดต่อราชการ
- (10) ไม่กระทำการอื่นใดตามที่กำหนดในกฎ ก.พ.

มาตรา 85 การกระทำผิดวินัยในลักษณะดังต่อไปนี้ เป็นความผิดวินัยอย่างร้ายแรง

- (1) ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ราชการโคยมิชอบ เพื่อให้เกิดความเสียหาย อย่างร้ายแรงแก่ผู้หนึ่งผู้ใด หรือปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ราชการ โดยทุจริต
- (2) ละทิ้งหรือทอดทิ้งหน้าที่ราชการโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร เป็นเหตุให้เสียหาย แก่ราชการอย่างร้ายแรง
- (3) ละทิ้งหน้าที่ราชการติดต่อในกราวเคียวกันเป็นเวลาเกินสิบห้าวันโดยไม่มีเหตุอัน สมกวร หรือโดยมีพฤติการณ์อันแสดงถึงกวามจงใจไม่ปฏิบัติตามระเบียบของ ทางราชการ
- (4) กระทำการอันได้ชื่อว่าเป็นผู้ประพฤติชั่วอย่างร้ายแรง
- (5) ดูหมิ่น เหยียดหยาม กดขึ่งข่มเหง หรือทำร้ายประชาชนผู้ติดต่อราชการ อย่างร้ายแรง
- (6) กระทำความผิดอาญาจนได้รับโทษจำคุก หรือโทษที่หนักกว่าโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก หรือให้รับโทษที่หนักกว่าโทษจำคุก เว้นแต่เป็น โทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
- (7) ละเว้นการกระทำหรือกระทำการใด ๆ อันเป็นการไม่ปฏิบัติตามมาตรา 82 หรือ ฝ่าฝืนข้อห้ามตามมาตรา 83 อันเป็นเหตุให้เสียหายแก่ราชการอย่างร้ายแรง

พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2550

มาตรา 8 ให้เพิ่มความต่อไปนี้เป็นมาตรา 52/1 แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหาร ราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2534

"มาตรา 52/1 ให้จังหวัดมีอำนาจภายในเขตจังหวัด ดังต่อไปนี้

- (1) นำภารกิจของรัฐและนโยบายของรัฐบาลไปปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์
- (2) ดูแลให้มีการปฏิบัติและบังคับการให้เป็นไปตามกฎหมาย เพื่อให้เกิดความสงบ เรียบร้อยและเป็นธรรมในสังคม
- (3) จัดให้มีการคุ้มครอง ป้องกัน ส่งเสริม และช่วยเหลือประชาชนและชุมชนที่ด้อย โอกาส เพื่อให้ได้รับความเป็นธรรมทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคมในการดำรงชีวิต อย่างพอเพียง

- (4) จัดให้มีการบริการภาครัฐเพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงได้อย่างเสมอหน้า รวดเร็ว และมีคุณภาพ
- (5) จัดให้มีการส่งเสริม อุดหนุน และสนับสนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้ สามารถคำเนินการตามอำนาจและหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และ ให้มีขีดความสามารถพร้อมที่จะคำเนินการตามภารกิจที่ได้รับการถ่ายโอนจาก กระทรวง ทบวง กรม
- (6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะรัฐมนตรี กระทรวง ทบวง กรม หรือหน่วยงานอื่น ของรัฐมอบหมาย หรือที่มีกฎหมายกำหนด

เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ของจังหวัดตามวรรคหนึ่ง ให้เป็นหน้าที่ของส่วน ราชการและหน่วยงานของรัฐที่ประจำอยู่ในเขตจังหวัดที่จะต้องปฏิบัติให้สอดคล้อง และเป็นไปตามแผนพัฒนาจังหวัดตามมาตรา 53/1"

นอกจากนี้ยังมีข้อกำหนดว่าด้วยการปฏิบัติราชการเพื่อประชาชนของหน่วยงานรัฐ อีกหลายข้อระบุอยู่ในระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการปฏิบัติราชการเพื่อประชาชน ของหน่วยงานของรัฐ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2540 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ฉบับประกาศทั่วไป เล่ม 114 ตอนพิเศษ 61 ง วันที่ 11 กรกฎาคม พ.ศ. 2540 ซึ่งผู้สนใจสามารถศึกษาค้นคว้า เพิ่มเติมได้

2. แนวคิดเรื่องปัญหาและการแก้ปัญหา

<u>ความหมายของปัญหา</u>

จากการประมวลเบื้องต้น พบว่าความหมายของคำว่าปัญหา หมายถึง ความต่างกัน ระหว่างสภาพการณ์ในความเป็นจริงกับสภาพการณ์ที่คาดหมาย ทั้งนี้มีนักวิชาการต่างประเทศ ได้ให้คำจำกัดความของคำว่าปัญหาไว้ ดังนี้

Khemmani (1990) เขียนไว้ใน Manual on General and Applied Management
Principles ว่าปัญหาคือผลต่างระหว่างสิ่งที่ควรจะเป็นหรือสิ่งที่คาดหมายไว้ กับสิ่งที่กำลัง
เป็นอยู่จริง

ส่วน Huber (1980 อ้างถึงใน Kreitner and Kinicki, 1989) ระบุว่าปัญหาคือ ความแตกต่างระหว่างสภาพการณ์ที่เป็นจริงและสภาพการณ์ที่พึงประสงค์

<u>ประเภทของปัญหา</u>

อุ่นตา นพคุณ (2530) ได้จำแนกปัญหาออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

1. ปัญหาที่อยู่ในวิสัยที่มนุษย์จะแก้ไขได้

ปัญหาประเภทนี้ ได้แก่ ปัญหาที่มนุษย์มักจะสร้างขึ้นแก่ตัวมนุษย์เองโดยไม่รู้ตัว เช่น ปัญหาการเรียน ปัญหาความรัก ปัญหาการทำงาน ปัญหาความสัมพันธ์กับผู้อื่น ต้นเหตุของ ปัญหาและวิธีแก้ปัญหาในเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่อยู่ในวิสัยของเราที่จะหาทางแก้ไขได้

2. ปัญหาที่อยู่เหนือวิสัยที่มนุษย์จะแก้ไขได้

หมายถึง ปัญหาหรือสภาพการณ์บางอย่างที่มนุษย์ไม่พึงปรารถนา เป็นเรื่องที่มนุษย์ ไม่มีอำนาจจะไปแก้ไขได้ เพราะส่วนมากเป็นปัญหาตามธรรมชาติ ปัญหาทางภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุ ฯลฯ สิ่งเหล่านี้มนุษย์พยายามที่จะป้องกันไม่ให้เกิดขึ้น แต่ในเรื่องเช่นนี้ มนุษย์ต้องยอมรับว่าเราแก้ไขไม่ได้

ประสาร มาลากุล ณ อยุธยา (มปป.) ได้กล่าวถึงปัญหาที่พบในสภาพชีวิตจริงว่า มีหลายแบบ โดยแยกปัญหาได้เป็นปะเภทใหญ่ ๆ 3 ประเภท คือ

- 1. ปัญหาประเภทที่เห็นสภาพปัญหาชัดเจน และมีวิธีการแก้ปัญหาที่แน่นอน ซึ่งบุคคลรู้อยู่แล้วโดยการจำความรู้หรือวิธีการแก้ปัญหาเดิมได้ และเชื่อมโยงกับสภาพปัญหาได้ โดยอาศัยความสามารถในการถ่ายโยงการเรียนรู้ (Transfer of learning) มาใช้ในสภาพการณ์ ที่แตกต่างไปจากเดิม
- 2. ปัญหาประเภทที่เห็นสภาพปัญหาชัดเจน แต่ตัวบุคคลไม่มีความรู้หรือขาดวิธีการ ที่จะแก้ปัญหา ปัญหาประเภทนี้ปรากฏอยู่มากที่สุดในชีวิตจริง นับว่าเป็นปัญหาที่ต้องใช้ กระบวนการคิดผสมผสานกับแนวคิดและหลักการต่าง ๆ จากข้อมูลความรู้ที่มีอยู่แล้ว หรือค้นพบมาได้ เพื่อประมวลเป็นการแก้ปัญหาใหม่ ได้ผลมากขึ้น (Productive thinking)
- 3. ปัญหาประเภทที่อาจรู้ถึงสภาพปัญหา เกิดความต้องการที่จะแก้ปัญหา แต่ยังไม่มีความรู้ หรือวิธีการที่บุคคลมีอยู่นั้นไม่สามารถจะแก้ปัญหาได้ ปัญหาประเภทนี้ เกี่ยวข้องกับการบุกเบิกแสวงหาความรู้ใหม่ ทฤษฎี และวิธีการใหม่ที่ยังไม่เคยปรากฏมาก่อน นับเป็นการแก้ปัญหาที่ต้องใช้ความคิดสร้างสรรค์ (Creative Thinking)

รศนา อัชชะกิจ (2535) ได้จำแนกประเภทของปัญหายึดหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการ พิจารณาคือ

รู<u>ปแบบที่ 1</u> เมื่อเกณฑ์ที่ใช้พิจารณาคือ มนุษย์ ปัญหารูปแบบนี้จัดแบ่งได้ เป็น 2 ประเภท คือ ปัญหาเกี่ยวกับมนุษย์กับปัญหาอื่นทั้งหลายที่ไม่เกี่ยวกับมนุษย์

- 1. ปัญหาเกี่ยวกับมนุษย์ (People Problems หรือ Human performance Problems) เป็นปัญหาซึ่งเนื่องจากบุคคลไม่ประพฤติปฏิบัติในสิ่งที่พึงควรกระทำ ตัวอย่างของ ปัญหาทำนองนี้ ได้แก่
- 1.1 เมื่อเวลาล่วงเลยไปจึงพบว่าเจ้าหน้าที่ที่เข้าใหม่คนนั้น เป็นคนประเภทท่าดีทีเหลว
- 1.2 ผู้ที่เคยประพฤติปฏิบัติดีมาโดยตลอด ได้กลายเป็นคน ไม่เสมอดับเสมอาโลาย
- 1.3 ในช่วงหลายเดือนที่ผ่านมาบรรยากาศในสำนักงานตึงเครียด โดยไม่ทราบเหตุผลต้นปลาย
 - 1.4 ข้อผิดพลาดอย่างฉกรรจ์ยังคงเกิดซ้ำแล้วซ้ำเล่า
 - 1.5 การดำเนินงานได้รับการขัดขวางจนต้องชะงักงัน
 - 1.6 เจ้าพนักงานไม่เต็มใจรับผิดชอบงานในหน้าที่
- 1.7 เจ้าหน้าที่ผู้หนึ่งยืนกรานขอปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งตนขาดประสบการณ์ โดยไม่คำนึงถึงความเหมาะสม
 - 1.8 คนงานหยุดงานบ่อย และ/หรือ มาสายเป็นนิจ
 - 1.9 บุคลากรสนใจเล่นการเมืองทำให้บกพร่องในหน้าที่การงาน
 - 1.10 คนงานมีท่าทีเกียจคร้านเฉื่อยชา
- 2. ปัญหาอื่นที่ไม่เกี่ยวกับมนุษย์ ปัญหาอื่นทั้งหลายทั้งปวง ถ้าไม่เกี่ยวเนื่อง กับพฤติกรรมมนุษย์แล้ว จัดเป็นปัญหาข้อนี้ทั้งสิ้น ตัวอย่างเช่น

การเบี่ยงเบนให้เกิดข้อขัดข้องจนกลายเป็นปัญหา อาจมีสาเหตุจาก

- โครงสร้างขององค์การ
- นโยบายการบริหาร
- กฎหมาย ระเบียบ
- งบประมาณ
- วัสคุอุปกรณ์
- การดำเนินงาน

รูป<u>แบบที่ 2</u> สำหรับรูปแบบนี้ได้พิจารณาจากสถานการณ์ที่ผ่านมาว่า "เคยได้ มาตรฐานตามเป้าหมายหรือไม่" และด้วยเกณฑ์ดังกล่าวจึงแบ่งปัญหาเป็น 2 ประเภท ดังนี้

1. ปัญหาเบี่ยงเบน

หมายถึง ปัญหาซึ่งเกิดภายหลังจากที่เหตุการณ์ ได้ดำเนินมาตามปกติด้วยดี และ ได้มาตรฐานตรงเป้าหมาย แต่มีบางสิ่งบางอย่างเกิดขึ้นทำให้เหตุการณ์ที่เกิดจริงเบี่ยงเบน จากมาตรฐาน จึงเรียกว่าปัญหาเบี่ยงเบน

2. ปัญหาปรับปรุงเชิงพัฒนา

หมายถึง ปัญหาซึ่งแต่ใหนแต่ไรมา สถานภาพไม่เคยได้มาตรฐานโดยตลอดและมี แนวโน้มว่าจะคงสภาพเช่นนี้ตลอดไป กลุ่มคำเนินการประสงค์จะปรับเปลี่ยนให้สภาพดีขึ้น กว่าเดิมจึงจัดเป็นปัญหาปรับปรุงเชิงพัฒนา

รูปแบบที่ 3 ปัญหาเบี่ยงเบนนั้น ถ้านำมาพิจารณาให้ลึกซึ้งโดยใช้ "เวลา" เป็นมาตรการในการเปรียบเทียบจะแบ่งย่อยได้เป็น 2 ประเภท ดังนี้

1. ปัญหาขัดข้อง

หมายถึง ปัญหาที่การเบี่ยงเบนหรือความแตกต่างจากเป้าหมายนั้นเกี่ยวโยงจากอดีต ถึงปัจจุบัน กล่าวคือ การเบี่ยงเบนได้เริ่มเกิดตั้งแต่ในอดีตจนถึงปัจจุบัน และส่อว่าจะปรากฏ ต่อไปในอนาคต เพราะหาวิธีการแก้ไขไม่ได้ หรือแก้ไขไม่ได้ผลดีเท่าที่ควร ปัญหาประเภทนี้ เรียกว่า ปัญหาขัดข้อง

2. ปัญหาป้องกัน

หมายถึง ปัญหาที่เกี่ยวข้องกับอนาคตเป็นสำคัญ นั่นคือแต่เดิมเหตุการณ์ในอดีต ดำเนินมาด้วยดี แต่ปัจจุบันมีสัญญาณบอกเหตุให้เตรียมตัวคิดหาวิธีการแก้ไข เพราะอาจเกิดการ เบี่ยงเบนในอนาคตจึงเรียกว่า ปัญหาป้องกัน

รู<u>ปแบบที่ 4</u> เมื่อนำปัญหาปรับปรุงเชิงพัฒนามาพิจารณา โดยกำหนดเกณฑ์ ในอีกลักษณะหนึ่งจะแบ่งเป็นปัญหาย่อยได้ 2 ประเภท ดังนี้

1. ปัญหาเรื้อรัง

หมายถึง สภาพเหตุการณ์ที่ไม่ได้มาตรฐานเหล่านั้นได้เกิดมาแล้วเป็นเวลาเนิ่นนาน ไม่ทราบว่าเริ่มเกิดตั้งแต่เมื่อไร ทุกคนในสังคมเกิดความเคยชินจนไม่เดือดร้อนและยอมรับ สภาพด้วย ถือว่าเป็นเรื่องธรรมดาสามัญทั่วไป และเมื่อกลุ่มบุคคลกลุ่มใดประสงค์จะแก้ไข เปลี่ยนแปลงให้สภาพการณ์ดีขึ้นกว่าเดิม จึงถือว่าเป็นการปรับปรุงพัฒนาปัญหาเรื้อรัง

2. ปัญหาเคย์วัน

ปัญหาประเภทนี้มีลักษณะตรงข้ามกับปัญหาเรื้อรัง กล่าวคือ ตั้งแต่เริ่มต้น สภาพเหตุการณ์ไม่เคยได้มาตรฐาน หรือประสพผลตรงตามเป้าหมายแม้สักครั้ง ผู้เกี่ยวข้องได้รับ ความเคือดร้อนรำคาญมาโดยตลอด จัดว่าเป็นปัญหาเลวร้ายจึงพยายามหาวิธีแก้ไขปรับปรุง เพื่อพัฒนา

รูปแบบที่ 5 เมื่อนำปัญหาขัดข้องพิจารณาให้ละเอียดลึกซึ้งยิ่งขึ้น จะแบ่งย่อยต่อไป เป็น 2 ประเภท ดังนี้

- 1. ปัญหาเฉพาะหน้าเร่งค่วน
- 2. ปัญหาสำคัญ ถ้าไม่เร่งแก้ไขจะส่งผลกระทบรุนแรง

<u>รูปแบบที่ 6</u> ปัญหาโดยทั่วไป เมื่อพิจารณาในอีกลักษณะหนึ่ง การจัดประเภท จะแบ่งได้เป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

1. ปัญหาต่อเนื่อง

ลักษณะของปัญหามีสาเหตุ-ผล เกี่ยวเนื่องกันดังลูกโซ่ นั่นคือ สาเหตุที่หนึ่ง มีผลกระทบให้เกิดสาเหตุและผลที่สอง สาม และสี่ไปตามลำดับ ความต่อเนื่องได้สร้างให้เกิด กลุ่มของปัญหา จึงต้องสืบค้นให้พบปฐมเหตุ

ตัวอย่างเช่น น้ำมันหล่อลื่นไม่ดี เป็นสาเหตุให้แหวนลูกสูบสึกหรอ จึงเกิด เขม่าจับพอก ทำให้หัวเทียนบอด เครื่องยนต์จึงติดขัด ดังนี้เป็นต้น ปัญหาทั้งหมดจัดเป็นปัญหา ต่อเบื่อง

2. ปัญหาไม่ต่อเนื่อง

สภาพเหตุการณ์ที่เบี่ยงเบนไปจากคาดหวัง อาจเกิดจากสาเหตุหลายประการพร้อมกัน หากแต่ละสาเหตุมิได้เกี่ยวโยงต่อเนื่องกัน ฉะนั้นจึงเป็นปัญหาย่อยหลายปัญหา เช่น รถยนต์คันหนึ่ง อาจเกิดขัดข้องหลายประการในเวลาพร้อมกัน เช่น ยางรถแบน เบรกชำรุด หม้อน้ำรั่ว เป็นต้น

ตัวอย่างดังกล่าวเห็นได้ชัดเจนว่า แต่ละปัญหามีสาเหตุโดยเฉพาะไม่ต่อเนื่องกัน แต่บ่อยครั้งที่ไม่อาจทราบได้โดยง่ายดาย ไม่มีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์ซึ่งกันและกัน ดังนั้นปัญหา ในลักษณะเช่นนี้จึงถือว่าเป็นปัญหาไม่ต่อเนื่อง รูปแบบที่ 7 ปัญหาป้องกันสำหรับสภาพเหตุการณ์ที่สามารถเกิดขึ้นในอนาคตนั้น อาจจัดแบ่งได้เป็น 2 ประเภท ดังนี้

1. ปัญหาเตรียมรับการเปลี่ยนแปลง

ในความเป็นจริง การเปลี่ยนแปลงเป็นสิ่งที่ต้องประสบเสมอตลอดชีวิต สถานการณ์ จะเปลี่ยนแปลงได้เป็นประจำ มิรู้จบสิ้น การอยู่รอดปลอดภัย และการประสบความสำเร็จ ย่อมขึ้นอยู่กับความสามารถในการวิเคราะห์เหตุการณ์ในอนาคตได้ถูกต้องแม่นยำ เพื่อคิดเตรียม วางแผนงาน รับสถานการณ์และหลีกเลี่ยง แก้ไขได้ทันท่วงที

2. ปัญหาเตรียมรับสถานการณ์

ในการเตรียมตัวสำหรับปัญหาดังกล่าวนี้จะต้อง พยายามสร้างความเชื่อมั่นว่า มีความสามารถปรับเปลี่ยนการเบี่ยงเบนได้ เพราะได้ตั้งคำถามอยู่ตลอดเวลาว่า "พรุ่งนี้สภาพ เหตุการณ์จะเบี่ยงเบนตรงจุดไหนได้บ้าง" ทั้งนี้ เพื่อคิดค้นหาจุดบกพร่องที่จะเกิดในอนาคต และเตรียมรับสถานการณ์ได้อย่างพร้อมมูล เท่าทันต่อปัญหาทุกระดับความสำคัญ สร้างความเชื่อมั่นที่จะดำเนินงานโดยปราสจากความหวั่นวิตกต่อความไม่แน่นอนในอนาคต

การแก้ปัญหา

<u>ความหมายของการแก้ปัญหา</u>

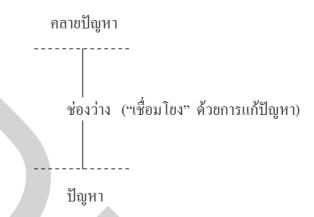
วีระพล สุวรรณนั้นต์ (2534) ให้ความหมายของการแก้ปัญหาไว้ว่า

การแก้ปัญหา คือ การแก้ที่สาเหตุแห่งปัญหา หนึ่งสาเหตุมีทางแก้ไขหลายทาง ทางแก้ไขปัญหาแต่ละทางอาจแก้ไขได้หลายสาเหตุ การแก้ปัญหาควรหาชุดของทางเลือก ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ แต่ควรคำนึงถึงความเป็นไปได้ในการปฏิบัติด้วย ในกรณีมีปัจจัยจำกัด จงเลือกแก้ไขเฉพาะสาเหตุที่มีพลังที่ก่อให้เกิดปัญหามากที่สุดก่อน โดยเรียงลำดับสาเหตุลงมา และในแต่ละชุดของทางเลือกให้หาแนวทางแก้ไขที่ครบเป็นระบบ โดยใช้หลักของการ บริหารงานโดยยึดวัตถุประสงค์การบริหารงานในลักษณะระบบ

รศนา อัชชะกิจ (2535) ได้นิยามความหมายของการแก้ปัญหาไว้ 2 ประการ ดังนี้ 1. การแก้ปัญหา เป็นกระบวนการ "เชื่อมโยงช่องว่างระหว่างปัญหากับทางออก

ของปัญหา" ดังแสดงในแผนภาพที่ 2

แผนภาพที่ 2 แสดงกระบวนการเชื่อมโยงช่องว่างระหว่างปัญหากับทางออกของ ปัญหา



2. การแก้ปัญหาเป็นกระบวนการ "ลดความเบี่ยงเบน (ด้านลบ) ของสาเหตุ ให้เป็นเป้าหมาย (ด้านบวก)" ดังแสดงในแผนภาพที่ 3

แผนภาพที่ 3 แสดงกระบวนการลดความเบี่ยงเบนของสาเหตุให้เป็นเป้าหมาย



<u>กระบวนการแก้ไขปัญหา</u>

วีระพล สุวรรณนันต์ (2534) ได้กำหนดขั้นตอนในกระบวนการแก้ปัญหาไว้ 4 ขั้นตอน ดังนี้

- 1. ระบุปัญหา
- 2. หาสาเหตุแห่งปัญหา
- 3. กำหนดจุดหมายในการแก้ปัญหา
- 4. กำหนดแนวทางแก้ไขปัญหา

รศนา อัชชะกิจ (2535) ยังได้กำหนดกระบวนการแก้ปัญหา ตามแนวทางอริยสัจ 4 ของพระพุทธศาสนา ซึ่งถือเป็นการค้นพบสัจธรรมที่ทรงคุณค่าของพระบรมศาสดา และสามารถ นำมาใช้ได้ในยุคปัจจุบันแม้พระพุทธองค์จะทรงดับขันธปรินิพพานไปแล้วถึง 2550 ปี

อริยสัจ 4 ได้แก่ ทุกข์ สมุทัย นิโรธ และมรรค

ทุกข์ แปลว่า ความยากลำบาก ความวิบัติ ชั่วร้าย ความเคือคร้อนอันเป็นสภาพ ที่ทนได้ยาก ก่อให้เกิดความไม่สบายใจ กาย ซึ่งก็คือ "ปัญหา"

สมุทัย แปลว่า ต้นเหตุแห่งทุกข์ ซึ่งก็คือ "สาเหตุของปัญหา"
 นิโรธ แปลว่า การดับทุกข์หรือนิพพาน ซึ่งก็คือ "การแก้ปัญหา"
 มรรค แปลว่า ทางปฏิบัติเพื่อพ้นทุกข์ ซึ่งก็คือ "แนวทางการแก้ปัญหา"

นอกจากนี้ Huber (1980 อ้างถึงใน Kreither and Kinicki, 1989) ได้กล่าวถึง วิธีการแก้ปัญหาว่า เป็นกระบวนการที่ใช้สติปัญญาในการลดความแตกต่างระหว่างสภาพการณ์ ที่เป็นจริงและสภาพการณ์ที่พึงประสงค์ โดยเสนอกระบวนการแก้ปัญหาเป็น 4 ขั้นตอน ประกอบด้วยการกำหนดปัญหา การพัฒนาทางเลือก การประเมินและพิจารณาทางเลือก การนำทางเลือกไปปฏิบัติและติดตามผลการปฏิบัติ เขียนเป็นแผนภูมิได้ดังนี้



การนำทางเลือกไปปฏิบัติและติดตามผลการปฏิบัติ

จากแผนภูมิที่ Huber ได้กล่าวไว้ แสดงให้เห็นว่าการแก้ปัญหานั้นต้องใช้สติปัญญา และมีทำอย่างเป็นกระบวนการ เริ่มตั้งแต่การกำหนดปัญหาให้แน่ชัดว่าเป็นปัญหาอะไร ประเภทใด เมื่อกำหนดปัญหาได้แล้ว จึงเข้าสู่กระบวนการขั้นที่สอง คือการพัฒนาทางเลือก ซึ่งเป็นการวิเคราะห์และค้นหาเพื่อดูทางเลือกว่าปัญหานั้นมีวิธีใดแก้ไขได้บ้าง กระบวนการ ขั้นที่สาม คือการประเมินและพิจารณาทางเลือก หมายความว่าเมื่อค้นพบวิธีแก้ปัญหา

หลาย ๆ วิธีแล้ว ก็จะต้องตัดสินใจเลือกวิธีที่มีเหมาะสม มีประสิทธิภาพที่สุด ก่อนนำวิธี แก้ปัญหาที่เลือกแล้วนั้นไปปฏิบัติจริงและติดตามผลต่อไป

กระบวนการแก้ปัญหาของ Huber ถือว่าเป็นแนวคิดที่อธิบายกระบวนการแก้ปัญหา ได้ชัดเจน สามารถนำมาใช้เป็นกรอบในการวิจัยครั้งนี้ซึ่งเป็นการศึกษาถึงการแก้ไขปัญหา สาธารณะของเจ้าหน้าที่รัฐภายหลังจากที่ได้รับแจ้งข้อมูลมาจากสื่อมวลชน และเมื่อนำแนวคิดเรื่อง การแก้ปัญหาของ Huber วีรพล และหลักคำสอนของพระพุทธองค์ในอริยสัจ 4 รวมเข้าด้วยกัน จึงสรุปได้ว่ากระบวนการแก้ปัญหาที่มีประสิทธิภาพ ต้องประกอบด้วย ขั้นตอนคำเนินการ 4 ขั้นเชื่อมโยงเกี่ยวเนื่องกันไป ได้แก่

- 1. การกำหนดหรือระบุปัญหา เพื่อหาสาเหตุของปัญหา
- 2. การกำหนดแนวทางแก้ปัญหา และพิจารณาทางเลือกที่ดีที่สุด
- 3. การลงมือปฏิบัติ เพื่อแก้ปัญหา
- 4. การประเมินและติดตามผลการแก้ปัญหา สำหรับรายละเอียดของกระบวนการแก้ปัญหาทั้ง 4 ขั้นตอน มีดังนี้

<u>การกำหนดปัญหา</u>

เป็นการชี้ชัดออกมาว่าปัญหาคืออะไร โดยการวิเคราะห์สภาพการณ์ที่เป็นผล จากความแตกต่างระหว่างความต้องการกับสภาพความเป็นจริง เพื่อนำมากำหนดประเด็นปัญหา สภาพของปัญหา และกำหนดวัตถุประสงค์ในการแก้ไขปัญหา ปัญหาจะเกิดขึ้นเมื่อ สภาพความเป็นจริงแตกต่างจากสถานการณ์ที่เป็นสิ่งที่พึงประสงค์ของเรา เช่น ถ้าเราต้องจ่าย ค่าเช่าบ้านเมื่อปลายเดือนแต่ไม่มีเงินพอ ปัญหาไม่ใช่ว่าเราต้องจ่ายค่าเช่าบ้าน แต่ปัญหาของเรา คือเราต้องการเงิน (Huber, 1980 อ้างถึงใน Kreitner and Kinicki, 1989)

นอกจากนี้ยังได้กำหนดวิธีในการบ่งชี้ปัญหาไว้ 3 วิธี ดังนี้

- 1. การใช้ประสบการณ์ในอดีต เป็นการมองไปข้างหน้าโดยตั้งสมมติฐานไว้ อดีตที่ใกล้เกียงที่สุดจะเป็นการประเมินค่าที่ดีที่สุดของอนาคต แต่วิธีการนี้อาจจะเกิด ข้อผิดพลาดได้ เพราะเป็นการกำหนดโดยใช้ความคิดของตัวผู้บริหารแต่ฝ่ายเดียว
- 2. การวางแผน วิธีการเข้าหาปัญหาแบบวางแผนจะเป็นระบบมากขึ้น และมีผล อันแม่นยำ วิธีนี้ประกอบด้วยการใช้การคาดการณ์ และประเมินว่าอะไรจะเกิดขึ้นในอนาคต เป็นบรรทัดฐาน เทคนิคที่ใช้ในการคาดการณ์เรียกว่า "เทคนิคสภาพที่น่าจะเป็นไป" (scenario technique)

3. การระบุจากบุคคลอื่น เป็นวิธีเข้าหาปัญหาขั้นสุดท้ายเพื่อกำหนดบ่งชี้ปัญหา
คืออาศัยความเห็นชอบระบุปัญหาจากบุคคลในองค์การ ผู้ผลิตรถยนต์ก็อาจต้องเรียกรถคืนจาก
ลูกค้าเมื่อลูกค้าแจ้งเรียกค่าเสียหาย เนื่องจากมีปัญหาคุณภาพ หรือความปลอดภัย
อย่างไรก็ตาม มีหลายปัจจัยที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อการกำหนดปัญหา

ตารางที่ 1 แสดงปัจจัยที่ทำให้การกำหนดปัญหาเบี่ยงเบนไป

ปัจจัย	ลักษณะ	
- ข่าวสารเบี่ยงเบน	บุคคลมักจะไม่เต็มใจต่อข่าวสารในทางลบที่มีผล	
	ต่อผู้รับข่าวสาร	
- การดูดซับข่าวสารที่ไม่แน่นอน	เมื่อบุคคลส่งถ่ายข่าวสารจากบุคคลหนึ่งไปยัง	
	บุคคลอีกคนหนึ่ง ทำให้ความแน่นอนของข่าวสาร	
	สูญเสียไป ข่าวจะถูกมองว่าแม่นยำกว่าที่มันเป็นจริง	
- การเลือกที่จะรับรู้	บุคคลมักจะหลีกเลี่ยงหารูปแบบอันแน่นอนของ	
	ข่าวสารเพื่อลดความตึงเครียด มักจะหลีกเลี่ยงความ	
	กำกวม หรือรูปแบบอันไม่แน่นอนของสิ่งแวคล้อม	
- รูปแบบแสดงออก	บุคคลมักจะทำการตัดสินในบนพื้นฐานของ	
	คุณสมบัติที่ปรากฏเค่นชัด บางคนอาจไม่ยอมหาข่าวที่	
	พอเพียงในการตัดสินใจ เพราะเชื่อว่าเขารู้จักสถานการณ์	
	อย่างคีแล้ว	
- ระดับของการจูงใจ	แรงจูงใจมีอิทธิพลต่อการตั้งมาตรฐาน การกำหนด	
	ปัญหาซึ่งเกิดจากความแตกต่างระหว่างเหตุการณ์ที่เป็น	
	จริงและเหตุการณ์ที่คาดหวัง	
- ความเครียด	ความเครียดจะลดขีดความสามารถของบุคคลที่จะ	
	รับรู้หรือต้องการข่าวสาร	
- ความยุ่งยากซับซ้อนของการรับรู้	บุคคลมีความแตกต่างหลากหลายในความสามารถ	
ของบุคคล	ที่จะรับรู้ข่าวสารที่สลับซับซ้อนและมีจำนวนมาก	

วีระพล สุวรรณนั้นต์ (2534) ได้กล่าวถึงการกำหนดปัญหาว่ามีความหมาย เช่นเดียวกับการระบุปัญหา และยังได้กำหนดขั้นตอนของการระบุปัญหาออกเป็น 5 ขั้นตอนดังนี้

- 1. การกำหนดหัวข้อแห่งปัญหาซึ่งมีขั้นตอนดังนี้
 - ก. กระทบกับปัญหา
 - ข. ควานหาปัญหา
 - ค. พบกับปัญหา
 - ง. จับปมแห่งปัญหา
 - จ. ขัดเกลาปมแห่งปัญหา
 - ฉ. ตั้งชื่อปัญหา
- 2. การกำหนดสภาพแห่งปัญหา ในการเขียนสภาพเหตุการณ์ของปัญหาควรเน้นใน เรื่องดังต่อไปนี้
- ก. ควรระบุในเรื่องเวลาของความเบี่ยงเบนของปัญหา เพื่อหาประเภท ของปัญหา
- ข. ควรระบุสภาพเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นจริง ๆ ไม่ควรระบุถึงสภาพ ประเภทวัดได้ในรูปของรูปธรรม
- ค. ควรระบุข้อมูลที่วัดได้ ละเว้นข้อมูลที่เป็นนามธรรม ให้ใช้ข้อมูล ประเภทวัดได้ในรูปของรูปธรรม
 - ง. ควรใช้ข้อมูลขั้นสองเพราะประหยัดค่าใช้จ่าย
 - จ. การเขียนสภาพเหตุการณ์แห่งปัญหา ควรจะครอบคลุมให้ทั่วถึง
- ฉ. การระบุสภาพเหตุการณ์ของปัญหา จะต้องอธิบายความเบี่ยงเบน ของหัวข้อปัญหา
- ช. อย่านำสภาพเหตุการณ์ของปัญหาไปปะปนกับสาเหตุแห่งปัญหาซึ่ง สภาพแห่งปัญหายังได้แบ่งออกเป็น 3 ช่วง คือ
 - สภาพปัญหาในอดีต
 - สภาพปัญหาในปัจจุบัน
 - สภาพปัญหาในอนาคต
- 3. การกำหนดวัตถุประสงค์ เมื่อมีปัญหา สภาพที่ต้องการก็คือ สภาพหมดปัญหา หรือสภาพปัญหาที่ได้รับการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว หรือการกำหนดวัตถุประสงค์ในการแก้ปัญหา นั่นเอง การหาสภาพแห่งการหมดปัญหา ก็คือการลดความเบี่ยงเบนของสภาพเหตุการณ์ที่ เกิดขึ้นจริงกับสภาพเหตุการณ์ที่ไม่ต้องการ

- 4. กำหนดความสำคัญของการกำหนดวัตถุประสงค์ สภาพแห่งการหมดปัญหา เป็นหัวใจหรือเป็นวัตถุประสงค์ หรือเป็นจุดหมายปลายทางที่จะแก้ปัญหา ถ้าหากวัตถุประสงค์นี้ สามารถแสดงออกมาในลักษณะบอกถึงความจำเป็น มีความเร่งค่วนเป็นผลดีต่อบุคคล ต่อหน่วยงาน ต่อสังคม และต่อประเทศชาติ ปัญหาประเภทนี้จะได้รับการสนับสนุน ให้ดำเนินการแก้ไขมาก
- 5. การกำหนดบทบาทของผู้แก้ปัญหา ในการแก้ปัญหานั้นจะต้องกำหนดด้วยว่า ใครเป็นผู้ดำเนินการแก้ไขปัญหา บทบาทของผู้แก้ไขควรจะเป็นเพียงบุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือตำแหน่งใดตำแหน่งหนึ่ง

นอกจากนี้ ยังได้เสนอวิธีการหาสาเหตุแห่งปัญหาโดยใช้หลักดังต่อไปนี้

- 1. การใช้หลักของเหตุ ผล หรือหลักตรรกวิทยา เป็นวิธีหาสาเหตุแห่งปัญหา ด้วยการตอบคำถาม "อย่างไร" และ "ทำไม"
 - 2. พิจารณาถึงสาเหตุของปมปัญหา หรือความเบี่ยงเบน
- 3. ใช้ประสบการณ์ในการหาสาเหตุ ความรู้ความชำนาญ จากการคลุกคลี กับงานประเภทใดประเภทหนึ่งนาน ๆ ย่อมก่อให้เกิดความคุ้นเคย รู้สาเหตุที่มาของปัญหา ดังนั้นการแก้ปัญหาจึงควรมีผู้รู้ในเรื่องนั้น ๆ เข้าร่วมพิจารณาด้วย
- 4. ใช้ความคิดสร้างสรรค์ในการหาสาเหตุโดยการระคมสมอง และเปิดโอกาส ให้ทุกคนได้แสดงความคิดเห็นโดยอิสระ ไม่มีการคัดค้านโต้แย้ง ซึ่งจะทำให้สามารถค้นหา สาเหตุของปัญหาได้จากความคิดแปลกใหม่ แม้จะยังไม่เยปรากฏมาก่อนก็ตาม

การกำหนดแนวทางแก้ปัญหา และพิจารณาทางเลือก

วีระพล สุวรรณนั้นต์ (2534) และรศนา อัชชะกิจ (2535) มีความเห็นตรงกันในเรื่อง การกำหนดแนวทางแก้ปัญหาและพิจารณาทางเลือก โดยกล่าวว่ามีความสัมพันธ์กับสาเหตุของ ปัญหาเนื่องจากการแก้ปัญหา คือ การแก้ที่สาเหตุแห่งปัญหา นอกจากนี้ยังได้กล่าวเพิ่มเติม ถึงสาเหตุของปัญหาว่า หนึ่งสาเหตุมีทางแก้ไขได้หลายทาง ทางแก้ไขปัญหาแต่ละทาง อาจแก้ไขได้หลายสาเหตุ

อย่างไรก็ตาม รสนา อัชชะกิจ (2535) ได้เพิ่มเติมเกี่ยวกับการกำหนดแนวทาง แก้ปัญหา และขั้นตอนในการพิจารณาทางเลือกไว้ดังนี้

- 1. การแก้ไขปัญหาให้แก้ที่สาเหตุแห่งปัญหา
- 2. หาแนวทางแก้ไขสาเหตุที่มีพลังก่อให้เกิดปัญหามากที่สุดก่อน

- 3. เลือกแนวทางซึ่งเมื่อนำไปคำเนินการแก้ไขปัญหาแล้วจะไม่ก่อสาเหตุให้เกิด ปัญหาอย่างอื่นเพิ่มขึ้น
 - 4. หาแนวทางแก้ไขปัญหาหลาย ๆ แนวทาง
 - 5. แนวทางแก้ไขต้องได้รับการพิจารณาครบทั่วทั้งระบบ และทุกแง่ทุกมุม
 - 6. แนวทางแก้ไขปัญหาที่มีความเป็นไปได้มาก จะเป็นแนวทางที่ประสพความสำเร็จ
 - 7. การแก้ไขแต่ละหนึ่งสาเหตุอาจมีแนวทางแก้ไขได้หลายแนวทาง
 - 8. ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์มีความสำคัญสำหรับขั้นตอนค้นคิดหาแนวทางการแก้ไข
- 9. ผู้ที่พยายามใช้สมองคิดค้นอยู่เสมอเป็นประจำ จะมีความริเริ่มสร้างสรรค์ เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหา
- 10. เลือกแนวทางที่ค้นคิดอย่างรอบคอบตามเหตุผลที่ถูกต้องเหมาะสม คำนึงถึง ข้อตักเตือนชี้แนะทุกประการ

ส่วน Hunsaker and Alessandra (1980 อ้างถึงใน วัชรี ธุวธรรม, 2535) ได้ให้หลักเกณฑ์ในการประเมินทางเลือกไว้ว่า มีข้อเท็จจริงหลายประเด็นที่ควรจะได้นำมา พิจารณาช่วยในการประเมินหาลู่ทางปฏิบัติตามแผน เกณฑ์ที่สำคัญที่สุดในประเด็นนี้น่าจะอยู่ที่ ความน่าเป็นไปได้ของความสำเร็จในแต่ละลู่ทาง และอัตราการเสี่ยงของผลกระทบทางลบ ซึ่งอาจจะเกิดขึ้นได้ถ้าโอกาสล้มเหลวมีสูงและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องสูง ลู่ทางนั้น ๆ อาจไม่มีค่า พอที่จะทดลองปฏิบัติ แม้ว่าจะได้พิจารณาผลตอบแทนที่เกี่ยวข้องแล้วก็ตาม อัตราการเสี่ยงนี้ เป็นได้ทั้งเชิงส่วนตัวเท่า ๆ กับเชิงเสรษฐกิจ เช่น ในสถานการณ์ที่ชื่อเสียงของผู้ใต้บังคับบัญชา รวมอยู่ด้วย หรือเมื่อใกล้กับการพิจารณาผลการปฏิบัติงานสำหรับผู้ใต้บังคับบัญชาส่วนใหญ่นั้น เราไม่สามารถตั้งความหวังให้มีความกระตือรือร้นในแผนปฏิบัติการประเภทที่เสี่ยงต่อความมั่นคง ในหน้าที่การงานของตน หรือเสี่ยงต่อภาพพจน์ส่วนตัว

ปัจจัยสำคัญอีกประการหนึ่ง ได้แก่ ปัญหาด้านจังหวะเวลา จำนวนเวลาที่ต้องการ เพื่อดำเนินแผนปฏิบัติการที่หลากหลาย ควรจัดคำนวณไว้และนำไปเปรียบเทียบกับเวลาที่มีอยู่ เพื่อดำเนินการต่อไปได้ อีกมิติหนึ่งของเวลาก็คือ การประหยัดแรงงานที่ใช้ในแต่ละลู่ทาง ปัญหาที่ควรถามในที่นี้ก็คือ ลู่ทางปฏิบัติใดจะให้ผลตอบแทนมากที่สุด โดยใช้แรงเพียรพยายาม น้อยที่สุด อีกคำถามหนึ่งที่วิกฤตได้แก่ "บุคคลที่เกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบจะแสดง ปฏิกิริยาอย่างไร" บางครั้งจะมีปฏิกิริยาโต้ตอบต่อความเปลี่ยนแปลงซึ่งสร้างปัญหาให้เกิดขึ้น ได้มากกว่าปัญหาที่ได้รับการแก้ไข การรับรู้ไวต่อปัจจัยทางอารมณ์ ทางค่านิยมส่วนตัว และทางวัตถุประสงค์ถือเป็นเรื่องสำคัญตรงประเด็นนี้ ผู้บริหารจะต้องใช้ทักษะการบริหาร เชิงประสานสัมพันธ์ในด้านการฟังและการตั้งคำถาม เพื่อค้นพบให้มากที่สุดว่าผู้ใต้บังคับบัญชา

และคนอื่น ๆ ที่ได้รับผลกระทบจากแผนปฏิบัติการที่เสนอไว้นั้น มีความรู้สึกอย่างไร ต่อแผนปฏิบัติการนั้น ๆ ผู้บริหารมีความเข้าใจในความรู้สึกของทุกคนที่เกี่ยวข้องได้ถูกต้อง ยิ่งมากเท่าไร ก็ยิ่งจะเป็นโอกาสดีในการเลือกแผนปฏิบัติการที่ประสพความสำเร็จได้มากเท่านั้น

เนื่องจากลู่ทางต่าง ๆ มักถูกวิเคราะห์ประเมินตามเกณฑ์เหล่านี้ ผู้บริหารจะพบว่า หลายลู่ทางไม่เป็นที่พอใจและสามารถตัดทิ้งได้เลย ในบางครั้งการประเมินเช่นนี้จะชี้ให้เห็นผลว่า ลู่ทางหนึ่งมีภาษีดีกว่าลู่ทางอื่น ๆ อย่างชัดเจน ทำให้ขั้นการตัดสินใจต่อไปง่ายขึ้นมาก แต่ในบางครั้งการประเมินลู่ทางต่าง ๆ ชี้ให้เห็นว่า ไม่มีลู่ทางใดควรได้รับการยอมรับ และทุกลู่ทางควรจะถูกตัดทิ้งทั้งหมด ในกรณีเช่นนี้ผู้บริหารต้องหันกลับไป สู่กระบวนการพัฒนาลู่ทางใหม่อีกครั้งหนึ่ง ถ้าหลาย ๆ ลู่ทางได้รับการประเมินว่า ปฏิบัติการได้และมีจุดแข็ง จุดอ่อนต่างๆกัน ผู้บริหารย่อมพร้อมที่จะเคลื่อนเข้าสู่

เอกชัย กี่สุขพันธ์ (2533) ได้ให้วิธีการสำหรับการประเมินทางเลือกในการแก้ปัญหา ดังนี้

- 1. การประเมินโดยการให้คะแนน โดยสมาชิกหรือผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คะแนน การประเมินด้วยการให้คะแนนนี้เรียกว่า เทคนิค NGT (Nominal Group Technique) ซึ่งสมาชิกทุกคนมีสิทธิให้คะแนนทางเลือกในการแก้ปัญหา แต่ละทางเลือกตามความคิดหรือ ประสบการณ์ของตน ทางเลือกใดที่ได้คะแนนมากถือเป็นทางเลือกอันดับหนึ่ง และเรียงลำดับ ทางเลือกอื่น ๆ ตามคะแนนที่ได้รับ
- 2. การประเมินโดยการวิเคราะห์ผลดี และผลเสีย เป็นการประเมินทางเลือกในการ แก้ปัญหา โดยเน้นการอภิปรายหาข้อสรุปถึงผลดีและผลเสียของวิธีการต่าง ๆ ที่จะนำมาใช้ในการ แก้ปัญหา โดยอาจแสดงเป็นตัวเลขค่าใช้จ่ายในการคำเนินงานตามวิธีการต่าง ๆ และผลที่ได้รับ ตอบแทนในลักษณะของ Cost/Benefit ก็จะช่วยในการตัดสินใจได้ดีขึ้น
- 3. การประเมินโดยการใช้เกณฑ์ เป็นการประเมินทางเลือกในการแก้ปัญหา โดยการกำหนดเกณฑ์สำหรับพิจารณาประกอบการตัดสินใจ

<u>การลงมือปฏิบัติ เพื่อแก้ปัญหา</u>

Hunsaker and Alessandra (1980 อ้างถึงใน วัชรี ธุวธรรม, 2535) ได้กล่าวถึง การลงมือปฏิบัติเพื่อแก้ปัญหาว่า ในขั้นของการปฏิบัติจะต้องประกอบด้วย การมอบงานและ ความรับผิดชอบ รวมทั้งการจัดตารางเวลาเพื่อลงมือปฏิบัติ ดังรายละเอียดดังนี้

การมอบงานและความรับผิดชอบ

กำหนดไว้เป็นถ้อยคำที่ชัดเจนและหนักแน่นว่า สิ่งที่แต่ละฝ่ายทั้งผู้บริหารและ ผู้ใต้บังคับบัญชาจะต้องกระทำ เพื่อให้แผนปฏิบัติการดำเนินงานได้ จงติดตามเรื่องนี้ด้วยข้อตกลง เป็นลายลักษณ์อักษรในแง่ที่ว่า ใครต้องกำอะไร ทำเสร็จเมื่อไร และทำอย่างไร เพื่อหลีกเลี่ยง การเข้าใจผิด และหลีกเลี่ยงการสูญเสียความไว้วางใจ การเขียนหัวข้องานและความรับผิดชอบ เป็นสิ่งสำคัญกับบุคคลทุกลักษณะวิธี แต่ต้องระมัดระวังเป็นพิเศษเมื่อมอบงานให้บุคคล ลักษณะวิถีแบบผูกมิตร และลักษณะวิถีแบบแสดงตน วิถีแสดงพฤติกรรมในสองลักษณะนี้ มีท่าทีให้ความสนใจค่อนไปทางด้านผูกมิตรสัมพันธ์มากว่าด้านงาน นอกเสียจากว่างานนั้น ได้ถูกกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรด้วยการระบุเวลาสิ้นสุดของงานที่เหมาะสม

จัดตารางเวลาเพื่อลงมือปฏิบัติ

จงกำหนดตารางเวลาร่วมกัน เป็นลายลักษณ์อักษร กำหนดว่าเวลาใด/งานขั้นใด/กวรดำเนินให้เสร็จสมบูรณ์ มีวิธีหนึ่งที่น่าจะกระทำได้ คือ เริ่มที่จุดสุดท้าย (เช่นวันที่กำหนดให้งานเสร็จสมบูรณ์ ตามวัตถุประสงค์) และกำหนดเวลาย้อนหลัง จงวางแผนลงมือปฏิบัติการ เป็นขั้น ๆ ตามลำดับก่อนหลัง และจัดกำหนดช่วงเวลาให้มีเหตุผลพอที่งานจะทำได้เสร็จทันโดยเริ่มจากขั้นสุดท้ายก่อนที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ ถ้าวันสิ้นสุดงานไม่มีความจำเป็นตามที่ได้ ตกลงกันไว้ในขั้นของการระบุปัญหาตั้งแต่แรก อาจจะต้องดำเนินการจัดลำดับความสำคัญไว้ล่วงหน้าเพื่อจัดตารางเวลาได้ ไม่ว่าด้วยวิธีใด ตารางการลงมือปฏิบัติงานควรจะประกอบด้วยขั้นดำเนินงาน 2 ขั้นดังต่อไปนี้

- 1) จงซอยแผนปฏิบัติการเป็นตอน ๆ ตามลำดับขั้นของการลงมือปฏิบัติงาน
- 2) จัดกำหนดเวลาโดยประมาณในแต่ละขั้นของงาน

การประเมินและติดตามผลการแก้ปัญหา

เอกชัย กี่สุขพันธ์ (2533) ได้ให้วิธีการประเมินผลหลังจากการนำทางเลือกไป ปฏิบัติการเพื่อแก้ปัญหาเสร็จสิ้นแล้ว ดังนี้ ใช้การสังเกต การสัมภาษณ์ การอ่านรายงาน การใช้แบบสอบถาม วิธีการที่ใช้ในการประเมินผลจะขึ้นกับสถานการณ์ต่าง ๆ โดยเน้นที่ ความน่าเชื่อถือของข้อมูลที่ได้จากการประเมินผล

Hursaker and Alessandra (1980 อ้างถึงใน วัชรี ธุวธรรม, 2535) ได้กล่าวถึง วิธีวัดผลงานไว้เพิ่มเติมว่า การมีเกณฑ์เฉพาะและชัดเจนเกี่ยวกับเวลาและปริมาณของ สิ่งที่ต้องการ เราย่อมสามารถพิจารณาตัดสินได้ว่าเมื่อไร และอย่างไรที่เราจะวัดผล การปฏิบัติงานใหม่ตามสภาพที่เป็นจริงเพื่อดูว่าจะสำเร็จหรือไม่ และเพราะว่ามีหลายวิธี ที่เราอาจจะทำการวัดได้ จึงมีความจำเป็นอีกที่จะต้องตกลงร่วมกันกับผู้ใต้บังกับบัญชาใน กระบวนการวัดที่เฉพาะเจาะจง โดยทั่วไปผู้บริหารจะต้องยุ่งกับการเก็บข้อมูลเกี่ยวกับผลงาน ที่เกิดอยู่จริงและต้องพิจารณาว่ามันสอดกล้อง ควบคู่กับตารางลงมือปฏิบัติงานที่เราได้สร้างไว้ ก่อนหน้านี้แล้วหรือสอดกล้องกับเกณฑ์เพื่อความสำเร็จหรือไม่ ถ้าเป็นไปได้ผู้บริหารจะต้อง ใช้แบบฟอร์มวัดที่เป็นตัวเลขและเป็นแบบปรนัย อาจจะมีบางโอกาสที่แบบฟอร์มเหล่านี้ หาไม่ได้หรืออาจจะอยากใช้วิธีวัดด้วยคำถามซึ่งตอบแบบอัตนัย ผู้บริหารจะตกลงเลือกอะไร ในที่สุดย่อมขึ้นอยู่กับว่าอะไรเหมาะสมกับสถานการณ์เฉพาะนั้น ๆ และอะไรคือสิ่งที่ผู้บริหาร และผู้ได้บังกับบัญชาพอใจ เมื่อไรผู้บริหารจึงจะใช้เครื่องวัด นี่เป็นอีกปัจจัยหนึ่งด้วยที่จะต้อง ตัดสินใจร่วมกันเพื่อหลีกเลี่ยงปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้

3. แนวคิดเรื่องใชเบอร์เนติกส์ (Cybernetics)

คำว่า Cybernatics เป็นคำมาจากภาษากรีกว่า kybernetes ซึ่งหมายถึงผู้ปกครอง โซเบอร์เนติกส์ หมายถึง ระบบการควบคุมโดยอัตโนมัติ ซึ่งถูกนำมาประยุกต์ใช้ ทั้งในด้านชีววิทยา คือ หมายถึงระบบการควบคุมโดยระบบประสาทในร่างกายมนุษย์ ทางด้านฟิสิกส์ หมายถึงระบบการควบคุมของเครื่องจักร ทางด้านจิตวิทยาสังคม หมายถึงระบบการควบคุมตนเอง และทางด้านนิเทศศาสตร์ โซเบอร์เนติกส์ถูกนำมา ประยุกต์ใช้หมายถึง ระบบการควบคุมการสื่อสารทั้งที่เกิดขึ้นโดยตัวผู้ส่งสารหรือเกิดขึ้น จากองค์ประกอบอื่นในกระบวนการสื่อสาร ซึ่งนักสื่อสารอาจคุ้นเคยต่อการศึกษาถึง การสะท้อนกลับ (feedback) ของการสื่อสารที่เป็นส่วนหนึ่งของการควบคุมการสื่อสาร (ปภัสรา ถนอมสมบัติ, 2543: 21-27)

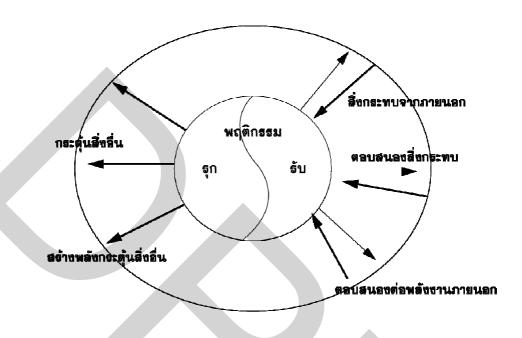
การศึกษาเกี่ยวกับไซเบอร์เนติคส์เกิดขึ้นเมื่อสงครามโลกครั้งที่สอง ซึ่งเป็นช่วงสมัย ที่ความคิด หลักการ และวิธีการต่างๆ ทางด้านการสื่อสารเกิดขึ้นมากมาย

นอร์เบิร์ท เวเนอร์ (Norbert Wiener) และโรเซนบลูธ (Rosenblueth) เป็นผู้ริเริ่ม
การศึกษาด้านนี้ โดยให้ความสนใจต่อแนวคิดเรื่องปฏิกิริยาสะท้อนกลับ ซึ่งเคยมีการศึกษา
มาแล้วเมื่อประมาณ 20 ปีก่อนหน้านี้ โดยกลุ่มวิศวกร การศึกษานี้เป็นการเชื่อมความสัมพันธ์
ระหว่างวิชาชีววิทยาและฟิสิกส์ พวกเขาได้ให้การศึกษาเกี่ยวกับระบบการควบคุม

โดยอัตโนมัติในหลาย ๆ แง่มุม ทั้งทางกายภาพของมนุษย์และทางสังคม เช่น ระบบประสาท ส่วนกลางมีหน้าที่ควบคุมการทำงานของสมอง สภาพทางเสรษฐกิจของสังคมถูกควบคุม โดยระดับการขึ้น-ลงของราคาสินค้า เดิมที่เวเนอร์เป็นนักคณิตสาสตร์ เขาสนใจไซเบอร์เนติคส์ ในฐานะสหสาขาวิชา ซึ่งจะทำให้สรรพสาสตร์เติบโตขึ้น งานช่วงแรก ๆ ของเวเนอร์ คือคอมพิวเตอร์และประสาทวิทยา ทำให้มองเห็นแบบแผนของพฤติกรรมการควบคุม ซึ่งเชื่อว่า มีนัยสำคัญดังที่เขาได้กล่าวถึงจุดเริ่มต้นของไซเบอร์เนติคส์ไว้ในช่วงต้นทสวรรษ 1940 ว่า เราพร้อมที่จะตระหนักถึงหน่วยสำคัญของสภาวะปัญหาหลักเกี่ยวการสื่อสาร การควบคุม และกลไกสถิติ ไม่ว่าในเครื่องจักรหรือในสิ่งมีชีวิต กล่าวอีกนัยหนึ่งก็คือ เราละเลยต่อหน่วย ที่เกี่ยวข้องกับปัญหานั้น ๆ เราจะมองปัญหาต่างๆ อย่างคลาดเคลื่อนไปหมด และไม่อาจ ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิผล เวเนอร์เรียกสาขาวิชาทฤษฎีการควบคุมและการสื่อสาร ทั้งที่เกิจขึ้นในเครื่องยนต์กลไกหรือในสิ่งมีชีวิตว่า "ไซเบอร์เนติคส์"

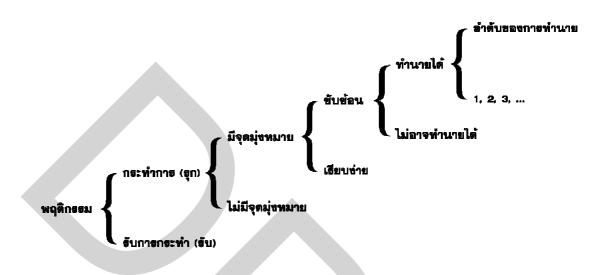
เราจะเห็นได้อย่างชัดเจนว่า ระบบกลไกในการป้อนกลับมีพฤติกรรมผันแปร ตามระดับการควบคุม Rosenbleth, Wiener และ Bigelow ได้คิดแบบจำลองการเพิ่มขึ้น ของความยืดหยุ่นนี้ ดังปรากฏในแผนภาพที่ 4 พฤติกรรมพื้นฐานที่เห็นได้ชัดเจนที่สุด คือพฤติกรรมกระทำการ "active" หรือพฤติกรรม "รุก" กับพฤติกรรมรับการกระทำ "passive" หรือพฤติกรรม "รับ" องคาพยพหนึ่ง ๆ จะแสดงให้เห็นว่าพฤติกรรมรุกเป็นแหล่งปฐมภูมิของ พลังงานที่เกี่ยวข้องกับพฤติกรรมนั้น องคาพยพที่กระทำการโดยตัวมันเองแล้วจะก่อให้เกิดสิ่งเร้า ส่วนในพฤติกรรมรับนั้นองคาพยพจะได้รับสิ่งเร้าหรือการป้อนเข้า (input) พฤติกรรมรับ เป็นการตอบสนองขั้นแรกต่อพลังงานภายนอก

แผนภาพที่ 4 แสดงความแตกต่างของพฤติกรรมรุกกับพฤติกรรมรับ



ภายในพฤติกรรมรุก จะแบ่งซอยออกเป็นพฤติกรรมที่มีจุดมุ่งหมาย (purposeful)
กับพฤติกรรมที่ไม่มีจุดมุ่งหมาย (purposeless) พฤติกรรมแบบมีจุดมุ่งหมายจะมุ่งตรงเป้าหมาย
ของพฤติกรรม แต่พฤติกรรมแบบไม่มีจุดหมายหรือแบบตามมีตามเกิดไม่เป็นเช่นนั้น
ไม่คำนึงถึงเป้าหมายแต่อย่างใด ดังที่ชี้ให้เห็นแล้วว่า ความสนใจในเรื่องไซเบอร์เนติกส์
คือความสนใจในระดับเป้าประสงค์ของพฤติกรรมในระบบต่าง ๆ เราจึงกล่าวให้ชัดเจนขึ้นได้ว่า
พฤติกรรมที่มีเป้าประสงค์ทุกอย่างต้องการการป้อนกลับ ธรรมชาติของการป้อนกลับอาจจะ
ซับซ้อนมากหรือไม่ซับซ้อนก็ได้ ดังแสดงไว้ในแบบแผนภาพที่ 5

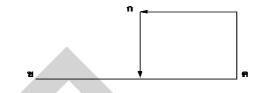
แผนภาพที่ 5 แสดงความซับซ้อนของไซเบอร์เนติคส์



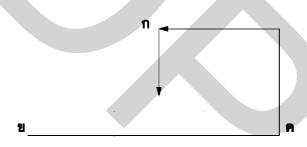
พฤติกรรมที่มีจุดมุ่งหมายอาจจะถูกแบ่งออกเป็นกลไกการป้อนกลับที่ซับซ้อน และที่เรียบง่าย ในสภาวะพื้นๆ ทั่วไป องคาพยพจะใช้การป้อนกลับในแง่จำกัดกิดกัน ไม่ปรับพฤติกรรมเข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของการกระทำ อย่างไรก็ตามพฤติกรรมที่ซับซ้อนจะใช้ การป้อนกลับทางบวกและทางลบในการปรับและคัดแปลงการกระทำโดยตัวมันเอง ยิ่งไปกว่านั้น ระบบที่ซับซ้อนอาจจะทำนายได้หรือทำนายไม่ได้ พฤติกรรมที่ทำนายได้จะอยู่บนพื้นฐานของ การตอบสนองที่กาดหวังมากกว่าการตอบสนองที่เกิดขึ้นจริงๆ ดังนั้นนายพรานที่ดีจะไม่เล็งเป้า ไปยังสัตว์ที่กำลังวิ่ง แต่จะใช้การคาดเคาว่ามันอยู่ที่ไหนเมื่อยิงกระสุนไปยังเป้า และในท้ายที่สุดนั้นการทำนายจะแม่นหรือไม่แม่นมากน้อยแค่ไหน ขึ้นอยู่กับความเค่นชัด ในการทำนายหรือลำดับของการทำนาย

แบบจำลองของการป้อนกลับจะแสดงไว้ในแผนภาพที่ 6 ซึ่งชี้ให้เห็นเป็นเบื้องต้นว่า ส่วนของผลที่ได้จากระบบจะกลับมาเป็นการป้อนกลับ และภายในนั้นจะมีการควบคุมหรือ การปรับเกิดขึ้น ในแผนภาพที่ 6 นั้น **v** คือแหล่งพลังงานที่ส่งผลออกไปสู่ **ค** ส่วน **ก** คือ กลไกที่ตอบสนองต่อการป้อนกลับของกลไกการควบคุมตัวเองที่มีข้อจำกัด ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับ ความซับซ้อนของระบบ และคุณลักษณะกับทิศทางของผลที่ได้ ดังจะแสดงให้เห็นชัดเจนขึ้น ในแผนภาพที่ 7

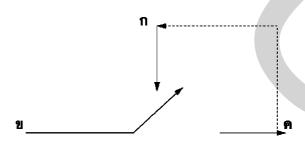
แผนภาพที่ 6 แบบจำลองการป้อนกลับ

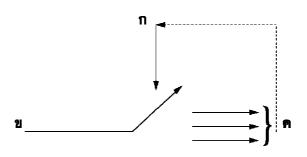


แผนภาพที่ 7 แบบจำลองการควบคุม



การขยายเสียช





แบบจำลองในแผนภาพที่ 7 แสดงสถานการณ์ที่สัญญาณมีการปรับเปลี่ยน ตัวอย่างเช่นการขยายเสียงมีการปรับแต่งให้แหลมขึ้น ดังนั้นการป้อนกลับจาก ค ทำให้เกิดการ ปรับเปลี่ยนโดย ก ทำให้เกิดเสียงตามต้องการ

กระบวนการของระบบควบคุมจะผ่านการป้อนกลับ เพื่อควบคุมแนวทางบางอย่าง ที่แน่นอน ศูนย์กลางการควบคุมจะต้องรู้ว่าอะไรเป็นเงื่อนไขสภาวะแวคล้อม และตอบสนอง แบบใด อย่างไร และจะต้องมีความไหวทัน (sensitivity) ต่อลักษณะสิ่งแวคล้อมที่กระทบ ต่อการมุ่งไปสู่เป้าหมาย

โดยทั่วไปการป้อนกลับจำแนกออกได้เป็นการป้อนกลับด้านบวก และการป้อนกลับ ด้านลบ การป้อนกลับด้านลบคือข้อมูลหรือสารที่ผิดพลาด ซึ่งชี้ให้เห็นถึงการเบี่ยงเบน เมื่อเกิดภาวะนี้ขึ้นระบบจะปรับโดยลดความเบี่ยงเบน หรือมิฉะนั้นก็เผชิญกับการเบี่ยงเบนนั้น การป้อนกลับด้านลบ คือประเภทของการป้อนกลับที่มีความสำคัญที่สุดในการคงสภาวะสมคุล การเผชิญกับการเบี่ยงเบน คือจุดเน้นของไซเบอร์เนติคส์คั้งเดิม (traditional cybernetics) ระบบหนึ่งๆ สามารถตอบสนองโดยการขยาย หรือคงไว้ซึ่งการเบี่ยงเบน เมื่อเกิดภาวะเช่นนั้น เราย่อมกล่าวได้ว่าการป้อนกลับนั้นเป็นบวก ปฏิสัมพันธ์แบบนี้มีความสำคัญมากในการ เจริญเติบโตของระบบ เช่น การเรียนรู้วงจรเงินเพื่อในระบบเสรษฐกิจ คือ ตัวอย่างผลของการ ป้อนกลับด้านบวก สำหรับในการสื่อสารเมื่อผู้พูดได้รับการป้อนกลับด้านลบจากผู้ฟัง ผู้พูดก็รู้แล้วว่าเป้าหมายของตนคลาดเคลื่อน สิ่งที่ควรจะเกิดขึ้นในสภาวะนี้ก็คือ กลยุทธ์ปิด ช่องว่างที่ผู้พูดต้องการให้ผู้ฟังตอบสนองกับการตอบสนองที่เกิดขึ้นจริง ๆ ไม่ว่าจะเป็นระบบของ เครื่องยนต์กลไก หรือระบบมนุษย์ การตอบสนองต่อการป้อนกลับด้านลบ ได้แก่ การเพิ่มขึ้น คงอยู่ และดำเนินต่อไป

ไซเบอร์เนติกส์ คือ แนวคิดศูนย์กลางของทฤษฎีระบบการป้อนกลับและการควบคุม มีความสัมพันธ์กันอย่างไม่อาจแยกออกจากกันได้ นอกจากนี้จุดสำคัญเกี่ยวกับองค์ประกอบของ ไซเบอร์เนติกส์ในด้านการควบคุม การบังคับบัญชา และการป้อนกลับ ทำให้อธิบายได้อย่าง ชัดเจนเกี่ยวกับลักษณะของระบบว่าจะต้องเป็นองค์รวม การพึ่งพาอาศัยกันและกัน การกำกับและ บังคับตนเอง การเปลี่ยนแปลงระหว่างกันกับสังคม

แม้ว่าแนวความคิดเรื่องไซเบอร์เนติคส์จะเป็นต้นกำเนิดของจิตวิทยา วิศวกรรมศาสตร์ และคณิตศาสตร์ แต่ก็สามารถนำมาประยุกต์ได้อย่างดียิ่งในพฤติกรรมศาสตร์ และสังคมศาสตร์ ดังที่เวเนอร์ได้กล่าวไว้ว่าหลักเกณฑ์ของการป้อนกลับนี้ สามารถประยุกต์ได้ ตั้งแต่ระดับรัฐกองทัพ ไปจนถึงระดับปัจเจกบุคคล สาระของการป้อนกลับทางสังคมมี ความสำคัญยิ่งต่อการศึกษาสังคมวิทยา มนุษย์วิทยา จิตวิทยา ตลอดจนเศรษฐศาสตร์ รัฐศาสตร์ และนิเทศศาสตร์

กล่าวโคยสรุป ตามความคิดของเวเนอร์เกี่ยวกับความหมายของไซเบอร์เนติคส์นั้น พิการณาได้ 2 ลักษณะคือ

- 1. ในเชิงพฤติกรรมศาสตร์ หมายถึง ระบบหรือกลไกในการควบคุมพฤติกรรม ของมนุษย์ซึ่งอาจหมายถึงความรู้สึกนึกคิด
 - 2. ในเชิงวิทยาศาสตร์ หมายถึง การควบคุมกลไกของระบบต่างๆ

ในปัจจุบันไซเบอร์เนติคส์ได้รับการพิจารณาในเชิงระบบการควบคุม และการส่งข้อมูล รวมทั้งระบบประมวลผลข่าวสาร

กล่าวโดยสรุป แนวคิดเรื่องใชเบอร์เนติคส์นี้ สามารถนำมาใช้ให้เป็นกรอบในการ วิเคราะห์ถึงผลสะท้อนกลับ (feedback) ของการสื่อสารระหว่างสื่อมวลชนกับเจ้าหน้าที่ หน่วยงานรัฐ ซึ่งแนวคิดนี้จะช่วยอธิบายปรากฏการณ์ทางพฤติกรรมของเจ้าหน้าที่รัฐที่แสดงออก ภายหลังจากการได้รับแจ้งเรื่องร้องทุกข์ของประชาชนจากสื่อมวลชน ตลอดจนพฤติกรรมของ เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อกระบวนการแก้ไขปัญหาสาธารณะ

4. แนวคิดเรื่องความสำคัญ บทบาทและหน้าที่ของสื่อมวลชน

<u>ความสำคัญของสื่อมวลชน</u>

ในหนังสือ หลักนิเทศสาสตร์ เขียนโดยสุรัตน์ ตรีสุกล ใค้อ้างถึงคำกล่าว ของลิตเติ้ลจอห์น (Littlejohn, 1999 อ้างถึงในสุรัตน์ ตรีสุกล, 2549: 259) ว่าปัจจุบันเราอาศัยอยู่ ในสถานที่ที่มาร์แชล แมคลูฮัน ขนานนามว่า "หมู่บ้านโลก (global village)" สื่อสมัยใหม่ ทำให้มนุษย์นับล้าน ๆ คนทั่วโลกสามารถติดต่อสื่อสารกันได้อย่างง่ายดายราวกับอยู่ใกล้กัน สื่อสมัยใหม่ที่กล่าวถึงนี้คือ "สื่อมวลชน" ซึ่งได้รับการยอมรับว่าเป็นสื่อที่ทรงอิทธิพล สำหรับชีวิตความเป็นอยู่ของมนุษย์ และสังคมเล็ก ๆ จนกระทั่งถึงสังคมโลก อย่างปฏิเสธไม่ได้ ลองจินตนาการว่าสังคมจะเป็นอย่างไรถ้าไม่มีสื่อมวลชน คำตอบที่น่าจะ เป็นไปได้ก็คือ คงเป็นเรื่องยากลำบากในการดำรงชีวิตอยู่หากขาดสื่อมวลชน เหตุผลสำหรับ คำกล่าวอ้างนั้นก็คือ การสื่อมวลชนก่อให้เกิดการแพร่กระจายของข้อมูลข่าวสาร สาระ ความบันเทิง และสิ่งอื่นทั้งที่เป็นประโยชน์และไม่เป็นประโยชน์มากมายหลากหลายไปสู่ คนทั่วโลก จนกลายเป็นส่วนหนึ่งของชีวิตมนุษย์และสังคมโลกาภิวัตน์ดังที่ เดอเฟลอร์

และบอลล์-โรคีช (DeFleur & Ball-Rocheach, 1989, เรื่องเดียวกัน) ได้กล่าวว่า "ชีวิตมนุษย์ผูกพันและขึ้นอยู่กับการสื่อสารมวลชน" ดังนั้นการศึกษาเพื่อให้เข้าใจกระบวนการ สื่อสารมวลชนจึงเป็นความจำเป็นสำหรับมนุษย์ทุกคน

สุรพงษ์ โสธนะเสถียร (2533: 158) ได้กล่าวถึงสื่อมวลชน และการสื่อสารมวลชน ไว้ว่า เป็นกิจกรรมทางการสื่อสารที่ส่งไปยังประชาชนทั่วไปซึ่งเปิดรับสื่อโดยปราสจากเงื่อนไข บังคับ ตัวอย่างของผู้ดำเนินการด้านการสื่อสารมวลชน ได้แก่ สื่อมวลชนทุกแขนง เช่น วิทยุ โทรทัสน์ และสิ่งพิมพ์ เป็นต้น นักวารสารสาสตร์ หรือผู้ประกอบอาชีพทางด้านสื่อมวลชน จะต้องเข้าใจถึงขอบเขตการทำงานในแต่ละสื่ออย่างถ่องแท้ ทั้งนี้เนื่องจากอิทธิพลของ สื่อมวลชนส่งผลกระทบต่อสังคมในวงกว้าง

สุรัตน์ ตรีสุกล (เรื่องเคียวกัน: 265) อธิบายถึงความสำคัญของการสื่อสารมวลชน ดังนี้

- 1. สื่อมวลชนทำหน้าที่รายงานข่าวสารข้อมูลและเหตุการณ์ความเคลื่อนไหวต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกสังคม ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการสร้างความร่วมมือร่วมใจของคนในสังคมเพื่อสร้างสรรค์สิ่งที่ดี และป้องกันภัยหรือสิ่งแลวร้ายที่อาจเกิดขึ้นต่อประชาชนและสังคม
- 2. การสื่อสารมวลชน ช่วยสร้างและขยายโลกทรรศน์ของประชาชนในสังคม ให้กว้างขวางยิ่งขึ้น ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์ในการเสริมสร้างศักยภาพของแต่ละบุคคล และเพิ่มพูนศักยภาพโดยรวมของสังคมในการเสริมสร้าง และพัฒนาสังคมให้เจริญก้าวหน้า
- 3. การสื่อสารมวลชน คือเครื่องมือสำคัญในการเสริมสร้าง เพิ่มพูน และปรับเปลี่ยนความรู้ทัศนคติ และพฤติกรรมของประชาชนให้สอดคล้องกับทิศทาง และนโยบายการบริหารและการพัฒนาประเทศ
- 4. การสื่อสารมวลชนช่วยเสนอข่าวสาร และความคิดเห็นที่ส่งเสริมสนับสนุน ระบบกลไก และสถาบันของสังคมให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยดีและบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
- 5. การสื่อสารมวลชนเป็นเครื่องมือในการสร้างและสะท้อนประชามติ ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญของการเมืองการปกครองระบอบประชาธิปไตย
- 6. การสื่อสารมวลชนเป็นเสมือนเวทีในการอภิปราย และนำเสนอข้อคิดเห็นต่าง ๆ เพื่อจัดการปัญหาความขัดแย้งและสร้างสรรค์ความเข้าใจ และความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน
- 7. การสื่อสารมวลชนคือวิธีการหนึ่งในการสืบทอดค่านิยม ความเชื่อ ทัศนคติ พฤติกรรม และประเพณีวัฒนธรรมของประชาชนและสังคม

- 8. การสื่อสารมวลชนมีผลต่อการกำหนดรูปแบบการดำเนินชีวิตวิถีชีวิตของคน จิตสำนึกค่านิยมที่พึงประสงค์ และบรรทัดฐานของสังคม
- 9. การสื่อสารมวลชนคือ ปัจจัยหนึ่งในการส่งเสริมสนับสนุนการลงทุน การคำเนิน ธุรกิจและอุตสาหกรรมทั้งในด้านการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ หรือการสื่อสารการตลาด เพื่อส่งเสริมการคำเนินธุรกิจและการแรงงานสัมพันธ์
- 10. การสื่อสารมวลชนเป็นสื่อกลางในการสร้างความเพลิคเพลิน ความสนุกสนาน ความบันเทิง และความผ่อนคลายให้แก่สมาชิกของสังคม
- 11. การสื่อสารมวลชนทำให้เกิดกระบวนการโลกาภิวัตน์ เป็นการหลอม ประเทศต่าง ๆ และประชาชนในแต่ละประเทศให้กลายเป็นสมาชิกของสังคมเดียวกัน คือสังคมโลก ซึ่งเอื้อให้คนส่วนใหญ่ในโลกมีโอกาสและมีเสรีภาพในการเรียนรู้และแลกเปลี่ยน ข่าวสารข้อมูลความรู้สึกนึกคิดแนวทางการดำเนินชีวิต และความร่วมมือระหว่างกันได้อย่าง อิสรเสรียิ่งขึ้น
- 12. การสื่อสารมวลชนเป็นเครื่องมือสำคัญประการหนึ่งในการคำเนินนโยบาย และความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ

<u>บทบาทและหน้าที่ของสื่อมวลชน</u>

1. <u>มุมมองจากจุดยืนของปัจเจกบุคคลหรือบทบาทหน้าที่ต่อบุคคล</u> แบ่งออกเป็น 8 ประการ คือ

1.1 หน้าที่ในกระบวนการสังคมประกิต (Socialization) หมายถึง การเก็บ การรวบรวม การแยกแยะ และการเผยแพร่ข่าว ข้อมูล รูปภาพ ข้อเท็จจริง และความคิดเห็น แก่ประชาชนเพื่อก่อให้เกิดความเข้าใจ และแสดงปฏิกิริยาตอบอย่างถูกต้องด้วยความรู้ ความสามารถต่อบุคคล สิ่งแวดล้อม ประเทศ และนานาประเทศ รวมทั้งนำไปสู่การตัดสินใจ อย่างถูกต้อง

- 1.2 หน้าที่ในกระบวนการสังคมประกิต (Socialization) หมายถึง กระบวนการ ขัดเกลาทางสังคมเพื่อให้สมาชิกของสังคมคำรงชีวิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถเรียนรู้ และเกิดจิตสำนึกที่ดีในการอยู่ร่วมกับบุคคลอื่น มีความร่วมมือร่วมใจในการพัฒนาสังคม ให้เป็นปึกแผ่นมั่นคง
- 1.3 หน้าที่ในการกระตุ้นหรือชักจูงใจ (Motivation) หมายถึง การส่งเสริม สนับสนุนให้สมาชิกของสังคมบรรลุเป้าหมายระยะสั้นและระยะยาวของสังคม การกระตุ้น ให้สมาชิกของสังคมแสวงหาทางเลือกและมีความกระตือรือรัน มีความทะเยอทะยานเพื่อนำไปสู่ การบรรลุจุดมุ่งหมายของตนและสังคม
- 1.4 หน้าที่ในการถกเถียงอภิปรายแสดงความคิดเห็น (Debate and Discussion) หมายถึง หน้าที่ในการส่งเสริมให้เกิดการถกเถียง อภิปราย แสดงความคิดเห็น เพื่อให้เกิดข้อตกลงที่ดีและมีประโยชน์ร่วมกัน รวมทั้งการแสวงหาพยานหลักฐานที่เกี่ยวข้อง เพื่อกระตุ้นให้สมาชิกของสังคมเกิดความสนใจ และให้ความร่วมมือสนับสนุนกิจกรรม ทุกระดับในสังคม
- 1.5 หน้าที่ด้านการศึกษา (Education) หมายถึง หน้าที่ในการถ่ายทอดวิชาความรู้ เพื่อพัฒนาสติปัญญา บุคลิกภาพ ทักษะและศักยภาพทุกช่วงชีวิตของสมาชิกในสังคม
- 1.6 หน้าที่ในการส่งเสริมวัฒนธรรม (Cultural Promotion) หมายถึงหน้าที่ในการ เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมเพื่อรักษามรดกทางวัฒนธรรมจากอดีต และการส่งเสริมวัฒนธรรม ด้วยการขยายขอบเขตการรับรู้ของสมาชิกในสังคม การปลุกเร้า และเสริมสร้างจินตนาการ สุนทรียภาพ และการสร้างสรรค์ของสมาชิกในสังคม
- 1.7 หน้าที่ในการให้ความบันเทิง (Entertainment) หมายถึง หน้าที่ในการถ่ายทอด และเผยแพร่การแสดง การเต้นการรำ วรรณกรรม ดนตรี การละเล่น กีฬา และศิลปะต่าง ๆ เพื่อความสนุกสนานเพลิดเพลิน และการพักผ่อนทั้งที่เป็นส่วนตัวและร่วมกับสมาชิกคนอื่น ในสังคม
- 1.8 หน้าที่ในการประสานสามัคคีให้เป็นน้ำหนึ่งในเคียวกัน (Integration) หมายถึง หน้าที่ในการส่งเสริมสนับสนุนให้สมาชิกในสังคม กลุ่มคน และประชาชาติรับรู้ข่าวสาร ข้อมูลของกันและกันอย่างเพียงพอ เพื่อสร้างการรับรู้และความเข้าใจทั้งในด้านการดำรงชีวิต ทรรศนะ และความต้องการของกันและกัน

2. <u>มุมมองจากจุดยืนของสังคมหรือหน้าที่ต่อสังคมโดยคำนึงถึงเป้าหมายและ</u> <u>แนวทาง</u>

แบ่งออกเป็น 5 ประการ ดังนี้

- 2.1 สื่อมวลชนเป็นส่วนประกอบที่สำคัญและจำเป็นต่อสังคม (A Social Need) ในแง่ของการให้ข้อมูลข่าวสารที่จำเป็นเพื่อใช้ในการกำหนดนโยบายและการตัดสินใจเพื่อ ตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของสังคม
- 2.2 สื่อมวลชนเป็นเครื่องมือทางการเมือง (A Political Instrument) เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนได้รับข้อมูลข่าวสาร ความรู้ และความเข้าใจเกี่ยวกับ การเมือง การปกครอง และทำหน้าที่ในการสะท้อนความคิดเห็นของสื่อมวลชน และของประชาชนเพื่อนำไปพัฒนากลไกของรัฐ และเพื่อแสวงหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาของประเทศร่วมกัน
- 2.3 สื่อมวลชนเป็นพลังช่วยส่งเสริมเศรษฐกิจ (An Economic Force) ค้วยการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร ซึ่งช่วยผลักคันให้ประเทศก้าวเข้าสู่ความเป็นสังคมอุตสาหกรรม มีการขยายตัวและการพัฒนาทางเศรษฐกิจสูงขึ้น
- 2.4 สื่อมวลชนช่วยสร้างเสริมศักยภาพทางการศึกษา (An Educational potential) ให้แก่ประเทศ โดย
- 2.4.1 การให้ข้อมูลข่าวสารซึ่งส่งเสริมให้ประชาชนเกิดการพัฒนาทาง สติปัญญา (Intellectual Development)
- 2.4.2 การสร้างบุคถิกภาพแนวใหม่ (Emergence of a New Framework for the Personality) ให้ประชาชนปรับเปลี่ยนวิถีชีวิต วิธีการคิด และโลกทรรศน์ ให้สอดคล้องกับการเป็นสมาชิกของ "หมู่บ้านโลก (global village)
- 2.4.3 การสร้างมาตรฐานทางสติปัญญา (Intellectual Standardization) ด้วยการสร้างมาตรฐานความรู้เคียวกัน และส่งเสริมให้ประชาชนทุกกลุ่ม มีโอกาสได้รับข่าวสารที่เหมือนกันเพื่อลดความแตกต่างของประชาชนกลุ่มต่าง ๆ ในประเทศ
- 2.4.4 การทำหน้าที่เปรียบเสมือนโรงเรียน (The School) เพื่อส่งเสริม การศึกษาในระบบโรงเรียน และทำหน้าที่เป็นโรงเรียนเพื่อเปิดโอกาสให้บุคคลซึ่งไม่สามารถ เข้าเรียนในโรงเรียนมีโอกาสเรียนรู้และพัฒนาตนเองได้ตลอดชีวิต

2.5 สื่อมวลชนเป็นแรงกระตุ้นทางวัฒนธรรม (An Impulse to Culture) เพื่อให้ประชาชนเรียนรู้ เข้าถึง และมีความซาบซึ้งในวัฒนธรรม ก่อให้เกิดการรักษาและถ่ายทอด วัฒนธรรมและสร้างความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันในสังคม อย่างไรก็ตามผลกระทบที่ อาจเกิดขึ้นได้จากสื่อมวลชนก็คือ การแทรกแซงทางวัฒนธรรมจากต่างชาติโดยผ่านสื่อมวลชน นั่นเอง

นอกจากนี้ เดนิส แมคเควล (Danis McQuail) ใค้เสนอแนวคิดเรื่องบทบาท หน้าที่ของสื่อมวลชนไว้ 5 ประการ คังนี้ (McQuail, 2000, อ้างถึงใน สุรัตน์ ตรีสุกล, เรื่องเดียวกัน: 271)

1. <u>หน้าที่ในการให้ข่าวสาร</u>

- 1.1 การให้ข่าวสารเกี่ยวกับเหตุการณ์ และสถานการณ์ในสังคม
- 1.2 แสดงความสัมพันธ์ระหว่างอำนาจต่าง ๆ ในสังคม
- 1.3 ช่วยส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรม การปรับตัว และความก้าวหน้าต่าง ๆ

2. หน้าที่ในการประสานสัมพันธ์

- 2.1 การอธิบาย การแปลความหมาย และการวิพากษ์วิจารณ์ความหมาย ของเหตุการณ์และข่าวสารที่นำเสนอ
- 2.2 ให้การสนับสนุนแก่สถาบันหลักของสังคม และบรรทัคฐาน ซึ่งเป็นที่ยอมรับของสังคม
 - 2.3 ช่วยให้เกิดกระบวนการบัดเกลาทางสังคม
 - 2.4 ช่วยประสานกลุ่มคนและกิจกรรมต่าง ๆ ของสังคม
- 2.5 ช่วยสร้างความสอดคล้องต้องกันของคนในสังคม ทำให้เกิดความ ยินยอมพร้อมใจในประเด็นต่าง ๆ
 - 2.6 ช่วยในการกำหนดวาระหรือประเด็นทางสังคม

3. หน้าที่ในการสร้างความต่อเนื่องทางสังคม

- 3.1 ช่วยในการถ่ายทอดวัฒนธรรมกระแสหลักของสังคม ช่วยให้เกิด การยอมรับวัฒนธรรมย่อย และวัฒนธรรมใหม่
 - 3.2 ช่วยเสริมสร้างและธำรงรักษาค่านิยมพื้นฐานของสังคม
 - 4. หน้าที่ในการให้ความเพลิดเพลิน หรือความบันเทิงแก่สมาชิกของสังคม

ช่วยให้สมาชิกของสังคมได้รับความเพลิดเพลิน ความบันเทิง และการพักผ่อนหย่อน ใจช่วยลดระดับความตึงเครียดและความขัดแย้ง

5. หน้าที่ในการรณรงค์ทางสังคม เศรษฐกิจ และการเมือง

ช่วยในการรณรงค์เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของสังคมในค้านการเมือง สงคราม เศรษฐกิจ การประกอบอาชีพ และศาสนา

แนวคิดเรื่องอิทธิพลของสื่อมวลชน

สุรพงษ์ โสธนะเสถียร (2533: 328) กล่าวว่าสื่อมวลชนมีคุณค่าและอิทธิพลต่อสังคม เป็นอย่างมาก เนื่องมาจาก

- 1. สื่อมวลชน ไม่เพียงแต่เป็นเทคโนโลยีที่ช่วยในการกระจายสารสนเทศเท่านั้น แต่ยังมีความสำคัญในแง่ที่เป็นนวัตกรรมทางสังคมอีกด้วย การเป็นนวัตกรรมในที่นี้ มิได้มีความหมายแต่เพียงการกระจายข่าวสารสนเทศที่เป็นนวัตกรรมเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการที่ สื่อมวลชนขยายขอบข่ายไปยังผู้เปิดรับสารใหม่ ๆ ได้มากยิ่งขึ้น ซึ่งทำให้สื่อมวลชนกลายเป็น นวัตกรรมของผู้รับสารอีกส่วนหนึ่งอยู่เสมอ
- 2. คุณสมบัติที่แตกต่างกันของสื่อมวลชนในการแพร่กระจายสารสนเทศออกไป อย่างไม่เท่าเทียมกัน โดยเหตุที่สื่อมวลชนแต่ละประเภทมีภาระหน้าที่ (function) ที่แตกต่างกัน ไปในสังคม จึงยิ่งทำให้สังคมมีความหลากหลายสูง หน้าที่ของสื่อมวลชนก็จะแตกต่างกันไป ตามการเปิดรับสื่อของกลุ่มบุคคลที่หลากหลาย เช่น หนังสือพิมพ์เชิงปริมาณ และหนังสือพิมพ์ เชิงคุณภาพจะทำหน้าที่ของสื่อมวลชนและมีกลุ่มเป้าหมายของผู้รับสารที่ไม่เหมือนกัน
- 3. สื่อมวลชนแต่ละประเภทไม่เคยหยุคนิ่ง หรือพัฒนาไปโดยลำพังของสื่อนั้น ๆ หากสื่อมวลชนหนึ่งที่พัฒนาออกไปอย่างโดดเดี่ยวอย่างเต็มที่ แต่กลับต้องพึ่งพิงและทดแทนกัน ในบางส่วน ดังเช่น โทรทัศน์เป็นจอปลายทาง (outlet) ของภาพยนตร์ในยุคสมัยเดิม หรือวีดีทัศน์เป็นเสมือนสถานีส่งเทปรายการภายในบ้าน เป็นต้น
- 4. แม้ว่าเราจะเห็นความแตกต่างทางด้านสังคม วัฒนธรรม และการเมือง อย่างชัดเจนในแต่ละสังคม แต่สื่อมวลชนกลับมีวิวัฒนาการในทุกแห่งทุกแนวทางที่คล้ายคลึงกัน ทั้งนี้เพราะเหตุว่า สื่อมวลชนเป็นผลสะท้อนของการสื่อสารที่เป็นธรรมชาติของมนุษย์ เมื่อภาพรวมของมนุษย์ไม่ได้แตกต่างไปจากอดีตจึงพลอยทำให้สื่อมวลชนมีหน้าที่เช่นเดิม อันได้แก่ การสอดส่อง การให้ความคิดเห็น การให้ความรู้ และการให้ความบันเทิง เป็นต้น
- 5. สื่อมวลชน มิใช่เป็นเพียงพาหะในการสื่อความหมายอย่างธรรมดา หากแต่สื่อมวลชนสามารถช่วยสร้างกรอบความคิด การปฏิรูป การประดิษฐ์ และการสื่อความ ใด ๆ ด้วย ซึ่งหมายความว่า โครงสร้างของสื่อมวลชนเป็นตัวกำหนดรูปแบบของสารสนเทศ

สามารถทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางความคิด และการรักษาคุลยภาพของระบบสังคม อันเนื่องมาจากการสื่อความหมายดังกล่าว

- 6. โทรทัศน์เป็นการสื่อสารมวลชนที่สำคัญมากกว่าสื่อมวลชนใด ๆ ที่ผ่านมา ทั้งนี้เนื่องจากโทรทัศน์สามารถเพิ่มพูนผลกระทบต่อสังคม และวัฒนธรรมได้มากกว่าเมื่อเทียบกับ สื่อมวลชนแขนงอื่น โดยอาจสังเกตได้จากงบประมาณโฆษณาทางโทรทัศน์ของบริษัทผู้ผลิต และผู้จัดจำหน่ายสินค้าสูงมากกว่าสื่อมวลชนประเภทต่าง ๆ ทั้งนี้เพราะโทรทัศน์ซึ่งมีภาพ เสียง สี และความเคลื่อนใหวพร้อมกันไป สามารถโน้มน้าวใจได้ชัดเจนมากกว่า
- 7. สื่อมวลชน มีศักยภาพในการแสดงบทบาทด้านข่าวสารในการส่งเสริมกิจกรรม ของสังคม อิทธิพลของสื่อมวลชนขึ้นอยู่กับลักษณะพิเศษของสื่อซึ่งสะท้อนได้จากความสำเร็จ ในด้านกระบวนการกล่อมเกลาสังคมของสื่อโดยเฉพาะการเรียนรู้ และพฤติกรรมการเลียนแบบ ของผู้รับสาร ซึ่งสังเกตได้ว่า ทักษะของบุคคลจะแตกต่างกันเมื่อมีอัตราการเปิดรับสื่อต่างกัน ดังเช่นข้อแตกต่างระหว่างชาวชนบทและชาวเมือง อันเนื่องมาจากช่องว่างทางการสื่อสาร

อิทธิพลของสื่อมวลชน แพร่ขยายไปในสังคม และก่อให้เกิดผลกระทบต่อสังคม อย่างเห็นได้ชัดเจน อย่างไรก็ตาม อิทธิพลของสื่อมวลชน จะมีบทบาทมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับ ปริมาณของผู้รับสาร คุณสมบัติของตัวสื่อ พลวัฒน์ ภารกิจ ความเป็นพาหะที่พิเศษ การส่งผล กระทบ และการกล่อมเกลาสังคมของสื่อมวลชนในปัจจุบัน อิทธิพลของสื่อมวลชนดังกล่าว ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทั้งในด้านปัจเจกชน และสังคมตามมา

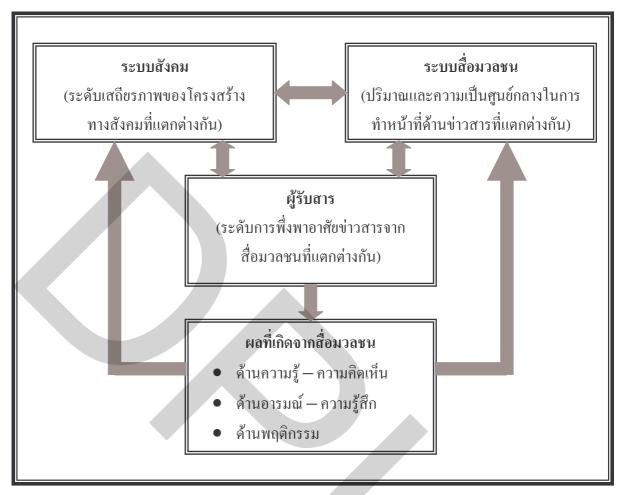
และในตอนท้าย สุรพงษ์ โสธนะเสถียร (เรื่องเดียวกัน: 353) ยังได้สรุปถึงผลกระทบ ของสื่อมวลชนว่า ผลกระทบของสื่อมวลชนเป็นพื้นฐานของกุณภาพชีวิตทั้งในด้านเทคโนโลยี การพัฒนา และความต้องการของบุคคล การสื่อสารจึงเป็นปัจจัยหนึ่งที่สนับสนุนและ ส่งเสริมคุณภาพชีวิตดังกล่าว โดยเฉพาะการสื่อสารที่อยู่ในรูปของนโยบายสาธารณะที่มาจาก การบริหารงานทางการเมือง นอกเหนือจากนโยบายของรัฐบาลในด้านการสื่อสารแล้ว สื่อมวลชนยังเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อสังคมที่สำคัญมาก ทั้งนี้เพราะเหตุว่า สื่อมวลชนมี ขอบเขตความรับผิดชอบที่กว้างขวาง มีอิทธิพลโดยตรงและโดยอ้อมต่อสังคม รวมทั้งส่งผล กระทบต่อสมาชิกของสังคมทั้งในด้านความรู้ ทัศนคติ และพฤติกรรมโดยมีหลักฐาน ทางวิชาการสนับสนุน ด้วยเหตุผลดังกล่าวจึงเห็นได้ว่า การสื่อสารมีบทบาทอย่างสูงยิ่งในการ เป็นเส้นเลือดและใยประสาทซึ่งหล่อเลี้ยงสังคม ความระมัดระวังในส่วนที่ให้โทษของการสื่อสาร และการส่งเสริมส่วนที่เป็นคุณของการสื่อสาร ย่อมทำให้สังคมและสมาชิกของสังคมบรรลุ ไปสู่คุณภาพแห่งชีวิต

6. แบบจำลองการพึ่งพาผลของสื่อมวลชน

ในปี ค.ศ. 1976 แซนครา บอลล์-โรคีช และ เมลวิน แอล เคอเฟอร์ (Ball – Rokeach, & DeFleur, 1976 อ้างถึงใน พีระ จิระโสภณ, 2541) กล่าวว่าสื่อมวลชน จะมีอิทธิพลต่อผู้รับสารหรือไม่นั้น ขึ้นอยู่กับความสัมพันธ์ซึ่งกันและกันของตัวแปร 3 หน่วยคือ ระบบสื่อมวลชน ผู้รับสาร และระบบสังคม การที่ข่าวสารจากสื่อมวลชนจะมีอิทธิพลต่อ ความรู้สึก ความเชื่อ และการกระทำของผู้รับสารเมื่อใดนั้น ขึ้นอยู่กับระดับความพึ่งพาของ ผู้รับสารที่มีต่อสารจากสื่อมวลชน ทั้งนี้ได้เสนอแบบจำลองการพึ่งพาผลของสื่อมวลชน (A Dependency Model of Mass Media Effects) ซึ่งมีสาระสำคัญ ดังนี้

- 1. การพึ่งพาอาศัย หมายถึง การที่ฝ่ายหนึ่งบรรลุเป้าหมายที่กำหนดโดยอาศัยหรือ ขึ้นอยู่กับทรัพยากร บทบาทหน้าที่ หรือการช่วยเหลือของอีกผ่ายหนึ่ง
- 2. มนุษย์จำเป็นต้องพึ่งพาอาศัยข่าวสารจากสื่อมวลชนเพื่อสนองความต้องการ ทางกาย ด้านจิตวิทยา และความต้องการทางสังคม
- 3. สื่อมวลชนจะมีอิทธิพลหรือผลต่อผู้รับสารหรือไม่นั้น ขึ้นอยู่กับความสัมพันธ์ ระหว่างกันของตัวแปร 3 ตัวแปร ได้แก่ ระบบสื่อมวลชน ผู้รับสาร และระบบสังคม
- 4. อิทธิพลของสื่อมวลชนที่มีต่อระดับการเปลี่ยนแปลงในด้านความรู้ ความคิดเห็น อารมณ์ ความรู้สึก และพฤติกรรมของมวลชนผู้รับสารนั้นขึ้นอยู่กับระดับ การพึ่งพาอาศัยข่าวสารจากสื่อมวลชน
- 5. ระดับการพึ่งพาอาศัยข่าวสารจากสื่อมวลชนขึ้นอยู่กับระบบสังคมและ ระบบสื่อสารมวลชน

แนวคิดดังกล่าวปรากฏในแบบจำลองการพึ่งพาผลของสื่อมวลชนในแผนภาพที่ 8 (Ball-Rokeach, & DeFleur, 1989, อ้างถึงใน สุรัตน์ ตรีสุกล, 2549: 293)



จากแบบจำลองข้างต้นพบว่า

- 1. ระดับการพึ่งพาอาศัยข่าวสารจากสื่อมวลชนของมวลชนผู้รับสารจะมีความ แตกต่างกัน ขึ้นอยู่กับปัจจัย 3 ปัจจัย คือ
- 1.1 ระบบสังคม กล่าวคือสังคมใดมีโครงสร้างทางสังคมที่ มีเสถียรภาพสูง มีความเปลี่ยนแปลงและความขัดแย้งในสังคมน้อย ประชาชนและสังคมอยู่ได้ อย่างมั่นคงปลอดภัย คนในสังคมก็จะพึ่งพาอาศัยข่าวสารจากสื่อมวลชนน้อย แต่ในสังคมซึ่ง ขาดความมั่นคงปลอดภัย หรือมีวิกฤตการณ์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน บ่อยครั้ง ประชาชนจะพึ่งพาอาศัยข่าวสารจากสื่อมวลชนมากกว่า
- 1.2 ระบบสื่อสารมวลชน กล่าวคือหากสื่อมวลชนสามารถปฏิบัติหน้าที่ สนองความต้องการของมวลชนผู้รับสารได้อย่างชัดเจน ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพของ ข่าวสาร ก็จะส่งผลให้เกิดระดับการพึ่งพาอาศัยข่าวสารจากสื่อมวลชนที่สูงกว่าระบบ สื่อสารมวลชน ซึ่งไม่สามารถสนองความต้องการที่แท้จริงของมวลชนผู้รับสาร

- 1.3 ผู้รับสาร กล่าวคือ ลักษณะทางจิตวิทยา ทางสังคม และบุคลิกภาพ ที่แตกต่างกันของผู้รับสารย่อมส่งผลต่อระดับการพึ่งพาอาศัยข่าวสารจากสื่อมวลชนที่แตกต่างกัน
- 2. ระดับการพึ่งพาอาศัยข่าวสารจากสื่อมวลชนที่แตกต่างกัน จะส่งผลต่อการ เปลี่ยนแปลงด้านความรู้ ทัศนคติ และพฤติกรรมทั้งในเชิงบวกและลบในระดับที่แตกต่างกัน
- 3. ระบบสังคมส่งผลต่อระบบการปฏิบัติงานและบทบาทภาระหน้าที่ของสื่อมวลชน และในทางกลับกันระบบสื่อสารมวลชนก็ย่อมส่งผลต่อระบบสังคมด้วยเช่นกัน
- 4. การเปลี่ยนแปลงในด้านความรู้ ความคิดเห็น อารมณ์ ความรู้สึก และพฤติกรรม ของมวลชนผู้รับสารนั้นส่งผลต่อระบบสังคมและระบบการสื่อสารมวลชน

นอกจากนี้ เดนิส แมคแควล และ สเวน จินดาหุล (แปลโดย สวนิต ยมาภัย และ ระวิวรรณ ประกอบผล, 2528) ได้สรุปผลของการสื่อสารมวลชนที่จะเกิดต่อผู้รับสารดังนี้

1. ด้านความคิด

- การทำให้เกิดความกำกวม และการตัดสินความกำกวม
- การก่อให้เกิดทัศนคติ
- การกำหนดเรื่องพิจารณา
- การขยายระบบความเชื่อของบุคคล
- การทำความแจ่มชัดเกี่ยวกับค่านิยม

2. ด้านความรู้สึก

- การทำให้เกิดความกลัว และความวิตกกังวล
- การเพิ่มหรือการลดกำลังใจ (การทำให้หมดความรู้สึกความผูกพัน)

3. ด้านพฤติกรรม

- การเร่งเร้าให้ลงมือกระทำ หรือหยุดยั้งการกระทำ
- การก่อให้เกิดประเด็นปัญหา หรือการตัดสินประเด็นปัญหา
- การบรรลุถึงหรือการจัดให้มียุทธวิธีเพื่อการลงมือปฏิบัติ
- การทำให้เกิดพฤติกรรมที่เห็นแก่ประโยชน์สุขของผู้อื่น

การนำแนวคิดเรื่องอิทธิพลของสื่อมวลชนและการนำแบบจำลองการพึ่งพาผล ของสื่อมวลชนมาใช้ประกอบในการวิจัยครั้งนี้ เพื่ออธิบายปรากฏการณ์ในการแก้ไขปัญหา สาธารณะของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง องค์ประกอบด้านความรู้สึกนึกคิดและ ด้านพฤติกรรมของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐในฐานะเป็นผู้รับสารจากสื่อมวลชน ซึ่งองค์ประกอบที่ เป็นอยู่นี้ต่างก็เกี่ยวข้องสัมพันธ์และโยงใยกันไปมาระหว่างการทำงานของเจ้าหน้าที่ หน่วยงานรัฐ สื่อมวลชนผู้ผลิตรายการร้องทุกข์ และประชาชนผู้ใช้บริการ

อีกประการหนึ่ง การที่ประชาชนเลือกที่จะแจ้งเรื่องร้องทุกข์ของตนเองไปยัง สื่อมวลชนมากกว่าแจ้งไปที่หน่วยงานรัฐผู้รับผิดชอบปัญหาโดยตรง แสดงให้เห็นว่าประชาชน เชื่อมั่นในผลของสื่อมวลชน จนเกิดการพึ่งพาสื่อมวลชนให้ช่วยเป็นสื่อกลางในการประสานงาน ไปยังเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐเพื่อแก้ไขปัญหา

7. แนวคิดเรื่องการควบคุมทางสังคม

การควบคุมทางสังคม นับว่าเป็นแนวคิดสำคัญอีกเรื่องหนึ่งที่จะใช้เป็นกรอบใน การศึกษาความสัมพันธ์เกี่ยวกับการทำงานระหว่างหน่วยงานรัฐและสื่อมวลชน เป็นที่ทราบกันโดยทั่วไปว่าสังคมจะเกิดความสงบเรียบร้อย เป็นระบบระเบียบได้ จำเป็นต้องมี มาตรการในการควบคุม ไม่ว่าจะด้วยข้อปฏิบัติทางกฎหมาย ด้วยศีลธรรมจริยธรรม หรือด้วยการเป็นหูเป็นตาคอยตรวจสอบซึ่งกันและกัน

Paul B. Horton and Chester L. Hunt (1984, อ้างถึงใน กฤษณ์ ทองเลิศ, 2535: 22) ได้กล่าวถึงการควบคุมทางสังคมว่า เป็นวิธีการที่กลุ่มหรือสังคมทำให้สมาชิกในสังคมนั้น ได้ปฏิบัติตนตามความคาดหวังของสังคม โดยแนวทางที่สังคมใช้ในการควบคุมมีหลายวิธีด้วยกัน ดังนี้

1. การควบกุมทางสังคมด้วยกระบวนการขัดเกลาทางสังคม (Social Control Through Socialization)

กระบวนการขัดเกลาทางสังคมจะทำให้บุคคลได้เรียนรู้ว่า การแสดงบทบาทเช่นไร จึงจะเป็นไปตามความคาดหวังของสมาชิกในสังคมที่เขาสังกัดอยู่ วิธีการนี้จะเป็นการควบคุม ตนเองจากความรู้ความคิดที่ได้รับการเรียนรู้สั่งสมมาจากสมาชิกในสังคมรุ่นก่อน ๆ ทำให้เกิด การเรียนรู้และยอมปฏิบัติตามบรรทัดฐาน ค่านิยม ตลอดจนกฎข้อห้ามต่าง ๆ ของสังคม ซึ่งเป็นกลไกการควบคุมตนเองที่อยู่ในระดับความรู้สึกนึกคิดของบุคคล

2. <u>การควบคุมทางสังคมด้วยการบีบบังคับทางสังคม</u> (Social Control Through Social Pressure)

กลุ่มสังคมที่บุคคลสังกัดอยู่จะมีอิทธิพลเป็นอย่างมากต่อตัวบุคคล เพราะบุคคล ย่อมมีความต้องการที่จะให้ตนเป็นที่ยอมรับของกลุ่ม ดังนั้นแรงกดดันหรือแรงบีบบังคับ จากกลุ่มจะทำให้บุคคลปฏิบัติตามบรรทัดฐานของกลุ่มที่เขาสังกัดอยู่

3. การควบคุมทางสังคมด้วยการใช้กำลังบังคับ (Social Control Through Force) เมื่อสังคมมีขนาดใหญ่ขึ้น จะทำให้เกิดมีอำนาจทางการเมือง มีรัฐบาล ซึ่งทำให้ วิธีการควบคุมทางสังคมมีมากขึ้นด้วย เช่น การใช้กฎหมายและการมีบทลงโทษสำหรับผู้ที่ฝ่าฝืน บรรทัดฐานของสังคม ซึ่งวิธีการนี้มักใช้กับสังคมที่มีโครงสร้างซับซ้อน

นอกจากนี้แล้วการควบคุมทางสังคมยังแบ่งได้อีกลักษณะหนึ่ง คือ การควบคุม อย่างเป็นทางการ และการควบคุมอย่างไม่เป็นทางการ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. การควบคุมอย่างเป็นทางการ (Formal Control)

มีการกำหนดกฎเกณฑ์และตั้งใจที่ควบคุมพฤติกรรมของบุคคล เช่น การใช้กฎหมาย ระเบียบข้อบังกับต่าง ๆ ที่สังคมกำหนดขึ้น ถ้าผู้ใดฝ่าฝืนถือเป็นความผิดและจะถูกลงโทษ ตามความผิดที่ตนกระทำ

2. <u>การควบคุมอย่างไม่เป็นทางการ</u> (Informal Control) เป็นการควบคุมทางสังคม โดยอาศัยกฎ ศีลธรรม หรือจารีต และธรรมเนียมประเพณี ซึ่งการที่สื่อมวลชนได้ ประสานงานเรื่องร้องทุกข์ของประชาชนไปยังหน่วยงานภาครัฐ มีการตรวจสอบและติดตาม การดำเนินงานนั้น ก็ถือเป็นการควบคุมสังคมอย่างไม่เป็นทางการ

George A. Comstock (1982, อ้างถึงใน กฤษณ์ ทองเลิศ, เรื่องเคียวกัน: 23) กล่าวว่า สื่อมวลชนสามารถทำหน้าที่ในการควบคุมทางสังคมได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้เพราะ สื่อมวลชนมีความสัมพันธ์กับสถาบันอื่น ๆ ในสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งสถาบันที่ทำหน้าที่ในการ ขัดเกลาทางสังคม (Socialization)

การนำแนวคิดเรื่องการควบคุมทางสังคมมาใช้ประกอบในการวิจัยครั้งนี้ เพื่ออธิบายถึงปรากฏการณ์จากการที่สื่อมวลชนทำหน้าที่นำเสนอปัญหาความเดือดร้อน ของประชาชนออกอากาศในรายการร้องทุกข์ อีกทั้งทำหน้าที่แทนประชาชนในการประสาน ปัญหาไปยังหน่วยงานรัฐผู้รับผิดชอบ ลักษณะดังกล่าวนี้จะทำมองเห็นปฏิกิริยาของเจ้าหน้าที่ หน่วยงานรัฐ ทั้งด้านความรู้สึกนึกคิดและด้านพฤติกรรมในการทำงานแก้ไขปัญหาให้กับ ประชาชนโดยมีสื่อมวลชนเป็นกลไกหนึ่งในการควบคุม ตรวจสอบ

8. แนวคิดเรื่องจิตสำนึก

คำว่า จิตสำนึก หรือในภาษาอังกฤษว่า Consciousness เป็นคำที่ยากต่อการอธิบาย เนื่องจากมีความหมายในเชิงนามธรรม จริงอยู่ความสำนึกแม้ไม่มีตัวตน แต่ผู้รู้ในเรื่องนี้ โดยทั่วไปได้ให้ความสำคัญว่า เป็นสิ่งที่มนุษย์และสัตว์จะต้องมีอยู่เสมอขาดเสียมิได้ โดยเฉพาะทางสังคม มีผู้รู้ในเรื่องนี้เคยกล่าวไว้ว่า จิตสำนึกนี้เป็นคุณสมบัติที่เกิดมา พร้อมกับความเป็นมนุษย์ แต่สามารถกล่อมเกลาได้ด้วยกระบวนการปลูกฝังทางวัฒนธรรม หรือผ่านกระบวนการเรียนรู้ (รัตนา ตั้งอมร,2529: 10-11, อ้างถึงใน ธัญภรณ์ วงศ์อกนิษฐ์, 2543: 13)

พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน พุทธศักราช 2542 ระบุถึงความหมายของคำว่า จิตสำนัก หมายถึง ภาวะที่จิตตื่นและรู้ตัว สามารถตอบสนองต่อสิ่งเร้าจากประสาทสัมผัสทั้ง 5 คือ รูป เสียง กลิ่น รส และสิ่งที่สัมผัสได้ด้วยกาย

บาร์บู (Barbu, 1964 อ้างถึงในชัชชัย ศิลปสุนทร, 2540 : 29) ได้ให้ความหมายว่า จิตสำนึกหมายถึง ความรู้สึกภายในใจของบุคคลที่กลายเป็นความรู้สึกของบุคคลแต่ละคนที่มีต่อ เรื่องราวของตนเอง สิ่งแวคล้อม ทั้งที่เป็นเรื่องง่าย ๆ และสลับซับซ้อน อันได้แก่

- 1. ความรู้สึกและการรับรู้เกี่ยวกับสติปัญญา การทำงานของร่างกายในส่วนต่างๆ
- 2. ความรู้สึกและการรับรู้เกี่ยวกับเรื่องราวต่าง ๆ รอบตัว
- 3. ความรู้สึกและการรับรู้เกี่ยวกับตนเองในฐานะบุคคลอื่น
- 4. ความรู้สึกและการรับรู้เกี่ยวกับตนเองในฐานะเป็นส่วนหนึ่งของสังคม

โกรฟ (Grove, 1971 : 482) กล่าวว่า จิตสำนึกคือ ความรู้ ความเข้าใจ ความรู้จักคิด การตื่นตัว การเอาใจใส่ ความพร้อม และสนใจต่อสถานการณ์ ความจริง หรือสิ่งภายนอก

กู๊ค (Good, 1973: 54) ให้ความหมายของจิตสำนึกว่า เป็นพฤติกรรมที่แสดงถึงการ รับรู้ของบุคคล หรือการที่บุคคลแสดงความรู้สึกรับผิดชอบต่อปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น

ชัชชัย ศิลปสุนทร (เรื่องเคียวกัน: 32) ได้กล่าวสรุปถึงความหมายของคำว่า จิตสำนึก ว่าเป็นภาวะจิตใจของบุคคลที่เกิดจากความสำนึกรับผิดชอบต่อสถานการณ์ปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น และเห็นความสำคัญ โดยวัดได้จากการรับรู้และเข้าใจสถานการณ์ ความรู้สึกรับผิดชอบ และการแสดงความสนใจที่จะมีส่วนร่วม

องค์ประกอบของจิตสำนึก

เนลสัน (Nelson, 1967 : 309, อ้างถึงใน ธัญภรณ์ วงศ์อกนิษฐ์, เรื่องเดียวกัน : 15) กล่าวถึงองค์ประกอบของจิตสำนึกว่า ประกอบด้วย 3 ส่วน ได้แก่

ส่วนที่ 1 เกี่ยวกับความคิด (Cognition)

ส่วนที่ 2 เกี่ยวกับความรู้สึก (Feeling)

ส่วนที่ 3 เกี่ยวกับความต้องการหรือเจตนารมณ์ (Will) ซึ่งในส่วนนี้เองที่จะ นำพาไปสู่การมีพฤติกรรมในรูปแบบต่าง ๆ กันไป

อย่างไรก็ตาม แม้จิตสำนึกจะประกอบด้วยองค์ประกอบถึง 3 ส่วน ดังที่กล่าวมา ข้างต้น แต่ดูเหมือนว่าจิตสำนึกจะเป็นคุณลักษณะด้านจิตพิสัยหรือความรู้สึก (Bloom, Hasting and Madaus, 1971:273-277, อ้างถึงใน ชัญภรณ์ วงศ์อกนิษฐ์, เรื่องเดียวกัน, 15-16) โดยเชื่อว่า คุณลักษณะด้านจิตพิสัยเป็นโครงสร้างภายในจิตใจ (Internalization) ซึ่งความรู้สึกจะค่อย ๆ เพิ่มพูนจากความเข้มข้นน้อย ๆ ระดับที่ 1 และทวีความเข้มข้น เป็นความรู้สึกพอใจที่รุนแรง มั่นคงในระดับ 1-2-3-4-5 พัฒนาการด้านจิตพิสัยทั้ง 5 ขั้นนี้ ได้แก่ การรับรู้ การตอบสนอง การเห็นคุณค่า การจัดระบบ และการสร้างลักษณะนิสัย

1. การรับรู้ (Receiving or Attending)

ในขั้นนี้บุคคลจะถูกกระตุ้นให้เกิดความรู้สึกต่อสถานการณ์ หรือสิ่งเร้าที่ปรากฏ ซึ่งเป็นจุดเริ่มต้นที่จะเรียนรู้ในเรื่องราวต่าง ๆ การรับรู้นี้แบ่งออกเป็น 3 ขั้นตอนย่อย โดยถือเอาปริมาณการรับรู้เป็นเกณฑ์ ดังนี้

- 1.1 การตระหนักรู้ (Awareness) เป็นการเริ่มรู้สึกหรือสำนึกเกี่ยวกับ ลักษณะหรือเรื่องราวต่าง ๆ ที่มาเร้า
- 1.2 การเปิดใจรับ (Willingness to receive) เป็นการใส่สิ่งเร้านาน พอสมควร แต่ยังไม่มีความคิดเห็น หรือประเมินตัดสินใด ๆ เป็นการสังเกตเห็น
- 1.3 การเลือกรับรู้ (Controlled or selected attention) การรับรู้สิ่งเร้า โดยมีการจำแนกความแตกต่าง และยังไม่มีการประเมินเช่นกัน

2. การตอบสนอง (Responding)

ต่อเนื่องจากขั้นที่หนึ่ง เมื่อมีเรื่องราวต่าง ๆ แล้ว บุคคลจะมีการตอบสนอง โดยมีปฏิกิริยากับสิ่งเร้าหรือสถานการณ์ที่ตนรับรู้ ในขั้นนี้แบ่งออกเป็น 3 ขั้นย่อย ดังนี้

- 2.1 ยินยอมตอบสนอง (Acquiescence in responding) เป็นความรู้สึก ที่ยอมรับยอมปฏิบัติตามสถานการณ์หรือเรื่องราวนั้น ๆ โดยเป็นเพียงการยอมทำตามความรู้สึก ว่าจำเป็นต้องทำเท่านั้นเอง
- 2.2 สมัครใจตอบสนอง (Willingness to respond) เป็นความรู้สึกที่ จะทำกิจกรรมนั้นด้วยความสมัครใจ
- 2.3 พอใจตอบสนอง (Satisfaction in respond) เป็นการตอบสนอง ที่มีความรู้สึกเต็มใจหรือพอใจ ซึ่งมีความเพลิดเพลิน สนุกสนาน หรือรื่นเริงอยู่ด้วย

3. <u>การเห็นคุณค่า</u> (Valuing)

เป็นความรู้สึกต่อสถานการณ์ เรื่องราว โดยประเมินว่ามีคุณค่า มีประโยชน์หรือไม่ อย่างไร การเห็นคุณค่านั้นจะเกิดขึ้นช้า ๆ โดยมีการสะสมไว้เรื่อย ๆ พฤติกรรมเห็นคุณค่านั้นดูได้ จากความแน่นอน ความคงเส้นคงวา ความสม่ำเสมอ ในการกระทำพอสมควร ในขั้นนี้แบ่งออก เป็น 3 ขั้นตอนย่อย ดังนี้

- 3.1 การยอมรับคุณค่า (Acceptance of a value) เป็นการยอมรับใน คุณค่าของสถานการณ์ เรื่องราว เป็นความเชื่อในคุณค่าที่ยังไม่ถาวร อาจเปลี่ยนแปลงได้
- 3.2 การชื่นชมในกุณค่า (Preference of a value) เป็นการขอมรับ ในค้านคุณค่าของสถานการณ์ เรื่องราว ถึงระดับที่ต้องการที่จะแสดงออกอย่างใดอย่างหนึ่ง เช่น การอยากติดตาม
- 3.3 การยึดมั่นในคุณค่า (Commitment) มีความเชื่อมั่นและแน่วแน่ ซึ่งทำให้เกิดศรัทราเรื่องราวนั้นว่าควรจะทำตามและพยายามหาโอกาสที่จะแสดงออก

4. <u>การจัดระบบ</u> (Organization)

ในขั้นนี้บุคคลจะรวบรวมเรื่องราวที่มีคุณค่าไว้ในจิตใจหลายอย่าง ซึ่งจะทำให้เกิด เป็นระบบภายใน ได้แก่ การจัดคุณค่าต่าง ๆ เข้าเป็นระบบอย่างใดอย่างหนึ่ง เชื่อมโยง ความสัมพันธ์ระหว่างคุณค่าของเรื่องราวต่าง ๆ หาจุดเด่น จุดร่วมของคุณค่าเหล่านั้น ในขั้นนี้ แบ่งออกเป็นขั้นย่อย 2 ขั้น ดังนี้

- 4.1 การสร้างระบบคุณค่า (Conceptualization of a value) เป็นการ สรุประหว่างคุณค่าของเรื่องราวต่าง ๆ ที่บุคคลยึดมั่นเข้าด้วยกัน
- 4.2 การจัดระบบคุณค่า (Organization of a value) เป็นการเรียงลำดับ ความสำคัญของสิ่งที่มีคุณค่าต่าง ๆ แยกแยะ และจัดคุณค่าต่าง ๆ ให้ผสมกลมกลืนเข้าด้วยกัน
- 5. การสร้างถักษณะนิสัย (Characterization by a value or value complex)
 เป็นการกระทำของบุคคลที่มีความคงเส้นคงวา โดยที่บุคคลจะมีการจัดระบบ
 ของตนเอง และยึดระบบต่าง ๆ นั้นมาปฏิบัติ จนเป็นการกระทำโดยอัตโนมัติ คือไม่ว่าจะอยู่
 ในสถานการณ์ใด บุคคลก็จะแสดงพฤติกรรมเดิม ซึ่งเป็นลักษณะของตัวเอง
 ในขั้นนี้แบ่งออกเป็น 2 ขั้นย่อย
- 5.1 การสร้างข้อสรุป (Generalized set) เป็นการพยายามปรับปรุง ระบบตนเองให้สมบูรณ์ตามแนวที่ตนเองต้องการ
- 5.2 กิจนิสัย (Characterization) เป็นการแสดงออกอย่างสม่ำเสมอ จนเป็นลักษณะของตัวเอง

การนำแนวคิดเรื่องจิตสำนึกและองค์ประกอบของจิตสำนึกมาใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เพื่อเป็นแนวทางในการสร้างเครื่องมือวัดจิตสำนึก ซึ่งก็คือแบบสำรวจความคิดเห็นเจ้าหน้าที่ หน่วยงานรัฐที่จะสะท้อนความรู้สึกนึกคิดและพฤติกรรมของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อการ ทำงานแก้ไขปัญหาสาธารณะ โดยมีสื่อมวลชนเป็นผู้แจ้งข้อมูล อย่างไรก็ตาม การสร้างเครื่องมือวัดจิตสำนึกหรือแบบสำรวจความคิดดังที่กล่าวนี้จะครบถ้วน ถูกต้อง สมบูรณ์ มากยิ่งขึ้นยังจำเป็นต้องอาศัยแนวคิดเรื่องเจตคติร่วมด้วยเช่นกัน

9. แนวคิดเรื่องเจตคติ

ความหมายของเจตคติ

พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน พุทธศักราช 2542 ระบุถึงความหมายของคำว่า เจตกติ หมายถึง ท่าทีหรือความรู้สึกของบุคคลต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง

สุมนฑา หลบภัย (2543 : 22) ได้สรุปความหมายของคำว่า เจตคติ ว่าหมายถึง ความรู้สึกหรือความคิดเห็น ซึ่งเกิดขึ้นจากประสบการณ์ต่าง ๆ ของบุคคลในลักษณะที่สนับสนุน หรือไม่สนับสนุน เจตคติเป็นสิ่งที่สังเกตไม่ได้ วัดโดยตรงไม่ได้ นอกจากจะวัดจากสัญลักษณ์ ของเจตคติหรือวัดจากความคิดเห็นของบุคคลที่มีต่อสิ่งเร้าต่าง ๆ

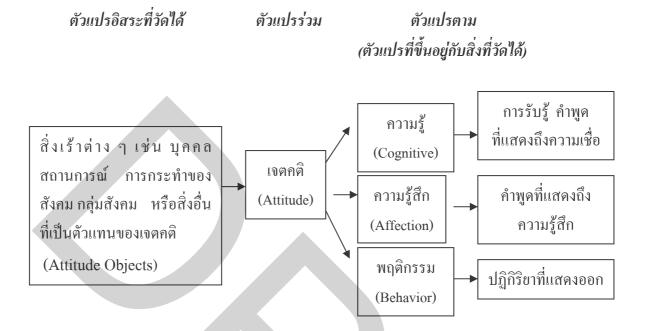
องค์ประกอบของเจตคติ

โรเซนเบอร์ก และฮอฟแลนด์ (Rosenberg and Hovland, 1960 :15, อ้างถึงใน สุมนฑา หลบภัย, เรื่องเคียวกัน) ได้แบ่งองค์ประกอบของเจตคติออกเป็น 3 อย่าง ดังนี้

- 1. องค์ประกอบทางด้านสติปัญญา (Cognitive component) ได้แก่ความเชื่อหรือ แนวคิด หรือการรับรู้ต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง ซึ่งอาจจะเป็นได้ทั้งในทางที่ดีและในทางที่ไม่ดี
- 2. องค์ประกอบทางด้านท่าที่ความรู้สึก (Affective component) ได้แก่ความรู้สึก ส่วนบุคคลที่มีต่อสิ่งหนึ่งสิ่งใด เช่น โกรธ เกลียด รัก ชอบ เป็นต้น เป็นเรื่องความแตกต่างกัน ตามแต่บุคลิกภาพของแต่ละบุคคล
- 3. องค์ประกอบทางค้านพฤติกรรม (Behavioral component) ได้แก่แนวโน้ม ที่จะ กระทำอย่างใดอย่างหนึ่งต่อสิ่งของ บุคคล หรือสถานการณ์ ถ้ามีสิ่งเร้าที่เหมาะสมก็จะเกิดการ ปฏิบัติ หรือปฏิกิริยาอย่างหนึ่งอย่างใดตอบสนอง

องค์ประกอบทั้ง 3 ประการนี้ มีความสัมพันธ์กันเป็นอย่างยิ่ง ยากจะแยกออกจากกัน ได้อย่างเค่นชัด ดังแผนภาพที่ 9 (ประภาเพ็ญ สุวรรณ 2526: 4, อ้างถึงใน สุมนฑา หลบภัย, เรื่องเคียวกัน: 23)

แผนภาพที่ 9 แสดงองค์ประกอบของเจตคติ



<u>ปัจจัยที่ทำให้เกิดเจตคติ</u>

เจตกติเป็นสิ่งที่เกิดจากการเรียนรู้มากกว่าเป็นสิ่งที่กำเนิดขึ้นเอง สิ่งแวดล้อมต่าง ๆ จึงมีอิทธิพลต่อเจตกติ ซึ่งได้แก่ ศาสนา ความเชื่อในสังคม ขนบธรรมเนียมประเพณี สังคม สื่อมวลชนต่าง ๆ (ประดินันท์ อุปรนัย 2518:117, อ้างถึงใน สุมนฑา หลบภับ, เรื่องเดียวกัน : 27) ดังนั้น ปัจจัยที่เป็นตัวกำหนดเจตกติของบุคกลจึงได้แก่

- 1. การเรียน ได้แก่ การอบรมสั่งสอน อันจะเป็นการสะสม และรวบรวม ประสบการณ์ เอาไว้เป็นจำนวนมาก เช่น เด็กที่เกิดในครอบครัวนับถือศาสนาพุทธ ก็จะมีความ เลื่อมใสในพุทธศาสนา เพราะได้รับอิทธิพลจากการอบรมสั่งสอนประสบการณ์ต่าง ๆ ไว้
- 2. ประสบการณ์ส่วนตัวชองบุคคลโดยทางตรง เช่น บุคคลที่เคยรับประทานอาหาร ทะเลแล้วแพ้ ก็ย่อมจะมีเจตคติที่ไม่ดีต่ออาหารทะเล
- 3. เหตุการณ์ประทับใจใน 2 ข้อแรกนั้น จะเป็นการสะสมประสบการณ์หลาย ๆ ครั้ง และเกิดเป็นเจตคติ แต่เจตคติก็สามารถเกิดขึ้นได้ หากได้รับประสบการณ์เพียงครั้งเดียวและรู้สึก ประทับใจในทางบวกหรือลบ
- 4. การรับเอาเจตคติของผู้อื่นมาเป็นของตน โดยจะยอมรับเอาเจตคติของผู้ที่เหนือกว่า มาปฏิบัติต่อ เช่น รุ่นน้องรับเจตคติบางเรื่องจากรุ่นพี่

- 5. เกิดจากลักษณะบุคลิกภาพของแต่ละคน เช่น คนมองโลกในแง่ร้าย ก็จะมี แนวโน้มที่จะมีเจตคติที่ไม่ดีต่อสิ่งต่าง ๆ อยู่เสมอ
- 6. เกิดจากอิทธิพลของสื่อมวลชน สื่อมวลชนเป็นแหล่งให้ข้อมูลที่ก่อให้เกิดทั้ง ความเข้าใจและอารมณ์ สามารถชักจูงไปสู่การปฏิบัติได้

การวัดเจตกติ

อุทัย หิรัญโต (2519:8, อ้างถึงใน สุมนฑา หลบภัย, เรื่องเคียวกัน: 25) ได้อธิบายว่า การหยั่งวัดเจตคติของบุคคลหรือกลุ่มคนจะกระทำได้ โดยมีหลักการดังนี้

- 1. ทิศทาง (direction) หมายถึงเจตคติเห็นด้วยหรือ ไม่เห็นด้วย ชอบหรือ ไม่ชอบ
- 2. องศา (degree) หมายถึง การแสดงออก มาก-น้อย หรือพอใจ ไม่พอใจ ในระดับมาก-น้อยเพียงใด
- 3. ความเข้ม (intensity) หมายถึง ความรู้สึกชอบหรือไม่ชอบคังกล่าวนี้ จะมีลักษณะ แบบไม่เปลี่ยนแปลงเร็ว

การวัดเจตกติ จะกระทำโดยวิธีการต่าง ๆ ดังนี้

- 1. สังเกตจากพฤติกรรมของบุคคล ซึ่งเป็นวิธีการที่ทำได้ยาก ผลลัพธ์ที่ได้ยังไม่อาจ สรุปได้แน่นอนว่าเป็นเจตคติ เพียงแต่นำข้อมูลที่ได้จากการสังเกตไปอนุมานว่า บุคคลนั้น มีเจตคติต่อสิ่งนั้น ๆ เป็นอย่างไร
- 2. วิธีการรายงานด้วยคำพูด โดยใช้แบบสอบถาม หรือการสัมภาษณ์เป็นวิธีการวัด เจตคติปรนัยแบบหนึ่งซึ่งเป็นที่นิยมใช้ และสามารถใช้ศึกษาเปรียบเทียบได้กับบุคคลจำนวนมาก ได้อีกด้วย
- 3. วิธีการแปลความ เป็นวิธีการวัดเจตคติแบบอัตนัย เหมาะสำหรับใช้กับบุคคล จำนวนน้อย ซึ่งต้องใช้เวลามากในการวัด ผู้ถูกวัดจะแสดงความรู้สึกนึกคิดที่จะตอบคำถาม ได้อย่างไม่จำกัดในด้านเวลาและขอบเขตของเนื้อหา

นอกจากนี้ เจตคติยังสามารถแสดงออกมาในรูปของพฤติกรรม 2 ลักษณะ (Remmers 1954: 6-7, อ้างถึงใน สุมนฑา หลบภัย, เรื่องเคียวกัน : 26) คือ

- 1. เจตกติเชิงนิมานหรือทางบวก (Positive) เป็นพฤติกรรมที่แสดงออกในลักษณะ พึงพอใจ และเห็นชอบด้วย ทำให้บุคคลด้องการเข้าใกล้สิ่งนั้น
- 2. เจตคติเชิงนิเสธหรือทางลบ (Negative) เป็นพฤติกรรมที่แสดงออกในลักษณะ ไม่พึงพอใจ ไม่เห็นด้วย และไม่ชอบ จะทำให้บุคคลพยายามหลีกเลี่ยงที่ที่จะเข้าใกล้สิ่งนั้น อนึ่ง การวัดเจตคติส่วนใหญ่จะมีข้อตกลงเบื้องต้น ดังนี้
- 1. การศึกษาเจตคติ เป็นการศึกษาความคิดเห็น ความรู้สึกของบุคคลที่มีลักษณะ คงเส้นคงวา หรืออย่างน้อยเป็นความคิดเห็นหรือความรู้สึกที่ไม่เปลี่ยนแปลงในช่วงเวลาหนึ่ง
- 2. เจตกติเป็นสิ่งที่สังเกตไม่ได้โดยตรง ฉะนั้นการวัดเจตกติจึงเป็นการวัดทางอ้อม จากแนวโน้มที่บุคคลจะแสดงออก หรือพฤติกรรมของมนุษย์โดยตรง
- 3. การศึกษาเจตคติของบุคคลนั้น ไม่ใช่เป็นการศึกษาแต่เฉพาะทิศทางเจตคติของ บุคคลเหล่านั้น แต่ต้องศึกษาถึงระดับความมากน้อย หรือความเข้มของเจตคตินั้น ๆ ด้วย

การนำแนวกิดเรื่องเจตกติมาใช้ประกอบในการวิจัยกรั้งนี้ เพื่อเป็นแนวทางนำไปสู่ กวามกรบถ้วน ถูกต้อง สมบูรณ์ของเครื่องมือวัดจิตสำนึก หรือแบบสำรวจกวามกิดเห็น เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อการทำงานแก้ไขปัญหาสาธารณะ โดยมีสื่อมวลชนเป็นผู้แจ้งข้อมูล ทั้งนี้จากแนวกิดทั้งหมดดังที่ผู้วิจัยได้กล่าวมา สรุปได้ว่า แบบสำรวจกวามกิดเห็นที่มี ประสิทธิภาพ จะต้องมืองก์ประกอบในการวัดจิตสำนึกของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ 3 ด้าน ก็อกวามกิด กวามรู้สึก และพฤติกรรม โดยแบบสำรวจจะมีลักษณะเป็นมาตรประมาณก่า (Rating Scale) โดยกำหนดให้เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐแสดงเจตกติหรือกวามกิดเห็นได้ 5 ระดับ ได้แก่ เห็นด้วยอย่างยิ่ง เห็นด้วย ไม่แน่ใจ ไม่เห็นด้วย และไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง นอกจากนี้ ในข้อกำถามจะต้องมีทั้งกำถามที่แสดงเจตกติเชิงบวก (Positive) และกำถามที่แสดงเจตกติเชิงลบ (Negative)

<u>งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง</u>

การวิจัยหัวข้อ "จิตสำนึกของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐต่อการแก้ไขปัญหาสาธารณะ ที่ได้รับการร้องเรียนผ่านสื่อมวลชน" ผู้วิจัยได้ศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ซึ่งต่อไปนี้จะ ขอแจกแจงงานวิจัยดังกล่าวเป็น 4 หมวดหมู่ตามกรอบแนวคิดในการวิจัยหัวข้อนี้ ดังนี้

- 1. งานวิจัยที่ศึกษาเกี่ยวกับการรับเรื่องร้องทุกข์ของหน่วยงานรัฐ
- 2. งานวิจัยที่ศึกษาเกี่ยวกับการแก้ไขปัญหา
- 3. งานวิจัยที่ศึกษาเกี่ยวกับบทบาทของสื่อมวลชน
- 3.1งานวิจัยที่ศึกษาเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ อิทธิพลของสื่อมวลชน ในรายการร้องทุกข์
- 3.2 งานวิจัยที่ศึกษาเกี่ยวกับความสัมพันธ์ระหว่างจิตสำนึกกับอิทธิพล ของสื่อมวลชน

1. งานวิจัยที่ศึกษาเกี่ยวกับการรับเรื่องร้องทุกข์ของหน่วยงานรัฐ

วรพรรณ คงตระกูล (2541) ศึกษาระบบการปฏิบัติงานที่เกี่ยวเนื่องกับกระบวนการ ร้องทุกข์ของหน่วยงานรัฐ 3 แห่ง ได้แก่ คณะกรรมการวินิจฉัยร้องทุกข์ สำนักงานคณะกรรมการ กฤษฎีกา ศูนย์บริการประชาชน สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี และศูนย์รับแจ้งทุกข์และภัย กองป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน กรุงเทพมหานคร โดยศึกษาถึงขั้นตอนการรับแจ้งเรื่องราวร้องทุกข์ ของประชาชน และขั้นตอนการบรรเทาทุกข์ในระดับต่าง ๆ รวมถึงศึกษาอุปสรรคในการ คำเนินงานของหน่วยงานเหล่านั้น พบว่า ควรมีการจัดตั้ง ศูนย์ที่ปรึกษาปัญหาร้องทุกข์ เพื่อเป็นหน่วยงานกลางสำหรับบริการด้านการให้คำปรึกษาเรื่องราวร้องทุกข์แก่ประชาชน ซึ่งมีหน้าที่จัดหมวดหมู่ของปัญหาให้เข้าสู่ระบบการแก้ไขของหน่วยงานภาครัฐในแต่ละส่วน อย่างตรงจด

นอกจากนี้ผลการศึกษายังพบว่า การแก้ปัญหาระบบการร้องทุกข์โดยรวม ให้ประสบความสำเร็จได้นั้น จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องอาศัยความร่วมมือจากหน่วยงานภาครัฐ ทุกหน่วย เนื่องจากหน่วยงานที่ทำหน้าที่หลักในการรับเรื่องราวร้องทุกข์นั้น เป็นเพียงหน่วยประสานงาน แต่ไม่ได้มีบทบาทหลักในการแก้ปัญหาให้ประชาชนโดยตรง

2. งานวิจัยที่ศึกษาเกี่ยวกับการแก้ไขปัญหา

เพชรมณี วิริยะสืบพงศ์ (2536) ศึกษากระบวนการแก้ปัญหาการบริหารงานบุคคล ของผู้บริหารวิทยาลัยพยาบาล สังกัดกองงานวิทยาลัยพยาบาล สำนักงานปลัดกระทรวง สาธารณสุข โดยประชากรในการวิจัยที่ตอบแบบสอบถาม ได้แก่ ผู้บริหารวิทยาลัยพยาบาล สังกัดกองงานวิทยาลัยพยาบาล สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข จำนวน 72 คน แบบสอบถามแบ่งออกเป็น 4 ประเด็นตามขั้นตอนของกระบวนการแก้ปัญหา ได้แก่ (1) การกำหนดปัญหา (2) การพัฒนาทางเลือก (3) การประเมินและพิจารณาทางเลือก (4) การนำทางเลือกไปปฏิบัติและติดตามผลการปฏิบัติ

ผลการวิจัยพบว่า ผู้บริหารวิทยาลัยพยาบาลมีการปฏิบัติทั้ง 4 ขั้นตอน ส่วนที่ควร ปรับปรุงคือ (1) การกำหนดปัญหาควรใช้ปัจจัยในการวิเคราะห์สภาพการณ์หลายปัจจัยร่วมกัน (2) การระบุปัญหาควรปฏิบัติให้ครบทุกกระบวนการย่อย (3) การพิจารณาทางเลือกควรใช้ปัจจัย หลาย ๆ ปัจจัยช่วยในการตัดสินใจเลือกทางเลือก และ (4) การนำทางเลือกไปปฏิบัติและติดตาม ผลการปฏิบัติควรมีการวางแผนดำเนินงานพิจารณาเกณฑ์ที่ใช้วัดผลการปฏิบัติ ติดตามและ ประเมินผลการปฏิบัติ

3. งานวิจัยที่ศึกษาเกี่ยวกับบทบาทของสื่อมวลชน

3.1งานวิจัยที่ศึกษาเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ อิทธิพลของสื่อมวลชนในรายการร้องทุกข์

กฤษณ์ ทองเลิศ (2535) ศึกษาการร้องทุกข์ผ่านสื่อมวลชนในช่วงเปลี่ยนผ่าน กณะรัฐบาลจากรัฐบาลพลเอกชาติชาย ชุณหะวัณ สู่รัฐบาลนายอานันท์ ปันยารชุน (พฤศจิกายน 2533- พฤษภาคม 2534) พบว่า สื่อมวลชนใค้แสดงบทบาทในการเป็นสื่อกลาง ระหว่างผู้ร้องทุกข์กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง แต่บทบาทคังกล่าวไม่ได้คำเนินไปอย่างเสรีและ ไม่ได้เปิดโอกาสให้เรื่องร้องทุกข์ทุกประเภทได้รับการนำเสนอผ่านสื่อมวลชน ทั้งนี้เพราะ กระบวนการนำเสนอเรื่องร้องทุกข์ต้องผ่านการคัดเลือกนำเสนอ โดยการคัดเลือกนั้น ผู้ทำการสื่อสารมวลชนต้องคำนึงถึงบริบทต่าง ๆ ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก องค์กรสื่อมวลชน ซึ่งก็พบว่าบริบททางการเมืองในช่วงเวลาคังกล่าว มีผลกระทบ ต่อการคัดเลือกนำเสนอเรื่องร้องทุกข์ของหนังสือพิมพ์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเรื่องเกี่ยวกับปัญหา ทางการเมืองเป็นอย่างมาก

ผลกระทบจากการนำเสนอเรื่องร้องทุกข์ผ่านสื่อมวลชน ส่วนหนึ่งได้ทำให้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ตอบสนองความต้องการของผู้ร้องทุกข์เป็นอย่างดี อันถือได้ว่าสื่อมวลชน ได้แสดงบทบาทในการเป็นกลไกในการควบคุมทางสังคม อันทำให้ประชาชนผู้ร้องทุกข์ ได้พึ่งพาสื่อมวลชน

ปภัสรา ถนอมสมบัติ (2543) ศึกษาการวิเคราะห์เนื้อหาและการสำรวจ ความคิดเห็นเกี่ยวกับรายการทุกข์ชาวบ้าน ทางสถานีโทรทัศน์ใอทีวี พบว่า

- (1) เรื่องที่ประชาชนร้องเรียนผ่านรายการทุกข์ชาวบ้าน จำนวน 152 เรื่อง เรื่องที่ถูก ร้องเรียนมากที่สุดเป็นอันดับ 1 คือเรื่องสาธารณูปโภคพื้นฐาน จำนวน 73 เรื่อง คิดเป็นร้อยละ 48 อันดับที่ 2 คือเรื่องความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน จำนวน 32 เรื่อง คิดเป็นร้อยละ 21 และอันดับ 3 คือเรื่องสิ่งแวดล้อมเป็นพิษ จำนวน 26 เรื่อง คิดเป็นร้อยละ 17 อันดับสุดท้าย คือเรื่องเหตุเดือดร้อนรำคาญใจ จำนวน 21 เรื่อง คิดเป็นร้อยละ 14
- (2) ความคิดเห็นของประชาชนที่มีต่อรายการทุกข์ชาวบ้าน พบว่า จากประชาชน ชาวกรุงเทพมหานครที่ตอบแบบสอบถามจำนวน 400 คน เห็นด้วยอย่างยิ่งในเรื่องเมื่อมีปัญหา ส่วนรวมเกิดขึ้น ควรแจ้งให้หน่วยงานที่รับผิดชอบมาแก้ไข และสื่อมวลชนที่เป็นสื่อกลางใน การร้องเรียนได้ดีที่สุดคือสื่อโทรทัศน์ เพราะให้ทั้งภาพและเสียง โดยประชาชนต้องการให้มี รายการทุกข์ชาวบ้านต่อไป สำหรับช่วงเวลาออกอากาศเหมาะสมดีแล้ว
- (3) ความคิดเห็นของผู้รับผิดชอบหน่วยงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับงานร้องทุกข์ พบว่าทุกหน่วยงานให้ความสำคัญกับเรื่องราวร้องทุกข์ที่ร้องทุกข์ผ่านสื่อต่าง ๆ ในระดับมาก โดยให้เหตุผลว่ารายการทุกข์ชาวบ้านส่งผลดีต่อหน่วยงาน คือช่วยกระตุ้นให้เกิดการปรับปรุง พัฒนา เป็นกระจกส่องให้เห็นข้อบกพร่องในการทำงาน สำหรับผลเสีย คือทำให้ภาพลักษณ์ ของหน่วยงานเสียหาย เวลาที่ออกอากาศในช่วงการเสนอข่าวเหมาะสมดีแล้ว

พิพัทธ์ ชนะสงคราม (2549) ศึกษาบทบาทและอิทธิพลของวิทยุชุมชน ต่อความสัมพันธ์เชิงอำนาจในสังคมไทย ศึกษากรณีรายการวิทยุร่วมด้วยช่วยกัน (เอฟ.เอ็ม 96.0 เมกะเฮิร์ซ) พบว่า รายการวิทยุร่วมด้วยช่วยกัน มีบทบาทเป็นเครื่องมือในการ ส่งเสริมความสัมพันธ์ทางอำนาจให้กับประชาชนต่อภาครัฐและภาคธุรกิจ

รายการวิทยุร่วมด้วยช่วยกัน (เอฟ.เอ็ม 96.0 เมกะเฮิร์ซ) แม้การก่อกำเนิดจะไม่ใช่ วิทยุชุมชน แต่เป็นสื่อของทุนในโลกประชาธิปไตยที่คำนึงถึงผลประโยชน์ของชุมชน และเพื่อชุมชน โดยใช้รูปแบบและเนื้อหาหลักให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการสื่อสาร (Two way communication) เป็นด้านหลัก ทำให้ประชาชนเกิดความคิดมีส่วนร่วม เป็นเจ้าของรายการ

ข้อเสนอแนะในการศึกษาพบว่า แม้การคำเนินงานของรายการวิทยุร่วมค้วยช่วยกัน (เอฟ.เอ็ม 96.0 เมกะเฮิร์ซ) จะได้คำเนินงานเพื่อชุมชน แต่ในระยะยาวหากมองถึงการก่อกำเนิด ของรายการโดยเจ้าของทุนแล้ว นับเป็นการท้าทายอย่างยิ่งว่าเจ้าของทุนที่ต้องการรับใช้สังคม จะสามารถบริหารรายการให้รับใช้สังคมตามความต้องการของชุมชนได้อย่างยิ่งยืนหรือไม่

3.2 งานวิจัยที่ศึกษาเกี่ยวกับความสัมพันธ์ระหว่างจิตสำนึกกับอิทธิพลของสื่อมวลชน

วรรณี จงศักดิ์สวัสดิ์ (2536) ศึกษาผลของสื่อมวลชนในการพัฒนาจิตสำนึกของ ประชาชนต่อปัญหามลพิษทางน้ำ พบว่ากลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ให้ความสนใจในปัญหามลพิษทางน้ำจาก สื่อมวลชนด้วยความถี่พอสมควรและบ่อยมาก และยังพบว่ากลุ่มตัวอย่างได้รับข่าวสารจากสื่อ โทรทัศน์มากที่สุด รองลงมาคือหนังสือพิมพ์ และวิทยุ สำหรับประเภทของรายการพบว่า กลุ่มตัวอย่างได้รับทราบข่าวจากโฆษณาทางโทรทัศน์เป็นอันดับหนึ่ง รองลงมาคือบทความใน หน้าหนังสือพิมพ์ และจากรายการสารคดีทางโทรทัศน์ นอกจากนี้ยังทราบข่าวจากสื่ออื่น ๆ อีก เช่น โปสเตอร์ ป้ายประกาศ งานนิทรรศการ แผ่นพับ สติ๊กเกอร์ งานสัมมนา และเพื่อนบอก ส่วนการรับรู้ในสถานการณ์และจิตสำนึกที่มีต่อปัญหา มลพิษทางน้ำพบว่าคือยู่แล้ว และจาก สมมุติฐานพบว่า เพศ สาขาที่ศึกษา และการเข้าร่วมกิจกรรมในมหาวิทยาลัยของกลุ่มตัวอย่าง มีความสัมพันธ์กับความสนใจปัญหามลพิษทางน้ำอย่างมีนัยสำคัญ

ส่วนการวิเคราะห์ถึงผลของสื่อมวลชนพบว่า พฤติกรรมการเปิดรับข่าวสารด้าน ปัญหามลพิษทางน้ำ ไม่มีความสัมพันธ์กับการรับรู้ในสถานการณ์และระดับจิตสำนึกที่มี ต่อปัญหามลพิษทางน้ำ และยังพบว่าพฤติกรรมการเปิดรับข่าวสารจากสื่อมวลชน มีความสัมพันธ์กับพฤติกรรมการปฏิบัติตนในการช่วยป้องกันและแก้ไขปัญหามลพิษทางน้ำ โดยที่ไม่มีความสัมพันธ์ต่อเนื่องไปถึงความต้องการเข้าร่วมกิจกรรมเกี่ยวกับปัญหามลพิษทางน้ำ ของประชาชนกลุ่มเป้าหมาย

พิมลพรรณ สุทธิวงศ์ (2537) ศึกษาการรับทราบข่าวสารจากสื่อมวลชนกับการ รับทราบข่าวสารการรณรงค์จากสื่อมวลชน จิตสำนึก และการมีส่วนร่วมในการใช้น้ำอย่าง ประหยัดของประชาชนในเขตกรุงเทพมหานคร พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่รับทราบข่าวสาร ทั่วไปจากสื่อมวลชนในระดับปานกลาง รับทราบข่าวสารการรณรงค์จากสื่อมวลชนในระดับสูง มีจิตสำนึกและมีส่วนร่วมในการใช้น้ำอย่างประหยัดในระดับสูง พฤติกรรมการรับทราบข่าวสาร ทั่วไปจากสื่อมวลชน มีความสัมพันธ์เชิงบวกกับพฤติกรรมการรับทราบข่าวสารการรณรงค์ จากสื่อมวลชน ส่วนพฤติกรรมการรับทราบข่าวสารการรณรงค์จากสื่อมวลชน ใม่มีความสัมพันธ์กับจิตสำนึกในการใช้น้ำอย่างประหยัด และไม่มีความสัมพันธ์กับการ มีส่วนร่วมในการใช้น้ำอย่างประหยัด นอกจากนี้จิตสำนึกในการใช้น้ำอย่างประหยัดมี ความสัมพันธ์เชิงบวกกับการมีส่วนร่วมในการใช้น้ำอย่างประหยัด

ชัชชัย ศิลปสุนทร (2540) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างการชมรายการโทรทัศน์ ทางค้านสิ่งแวคล้อมกับจิตสำนึกทางสิ่งแวคล้อมของนักศึกษามหาวิทยาลัยมหิคล พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีรายได้ของครอบครัวต่อเคือนต่ำกว่า 20,000 บาท พักอาศัยอยู่หอพัก หรืออพาร์ทเมนท์ โทรทัศน์ที่ใช้ดูเป็นของหอพักหรืออพาร์ทเมนท์และของเพื่อน โดยมีความเห็นว่า ภูมิลำแนาเดิมมีปัญหาสิ่งแวคล้อมระคับปานกลาง ส่วนใหญ่ไม่เคยเข้าร่วม กิจกรรมทางค้านสิ่งแวคล้อม ในภาคเรียนที่เก็บข้อมูลไม่มีการเรียนวิชาที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวคล้อม โดยเฉลี่ยได้รับข่าวสารสิ่งแวคล้อมจากแหล่งต่าง ๆ ปานกลาง และมีความรู้ทางค้านสิ่งแวคล้อมในระคับปานกลาง ชมรายการโทรทัศน์ทางค้านสิ่งแวคล้อมที่นำเสนอยังให้สาระ ความรู้น้อย รูปแบบการนำเสนอของรายการควรปรับปรุง

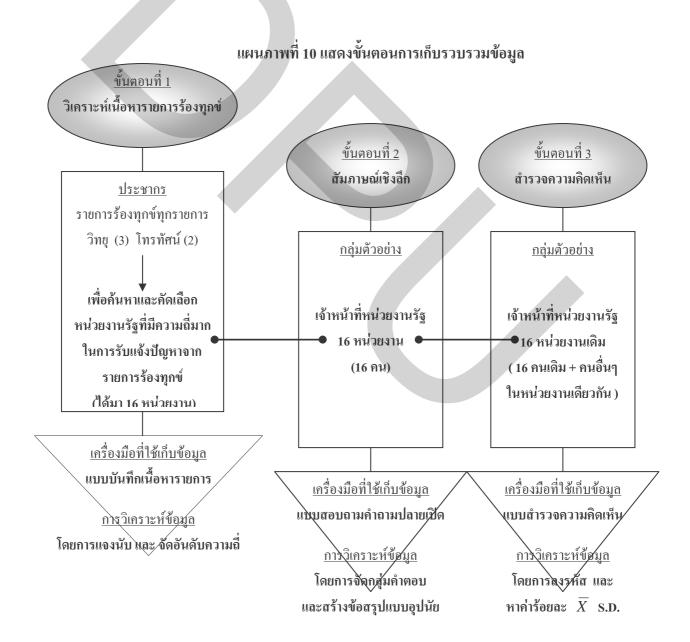
กลุ่มตัวอย่างมีจิตสำนึกทางสิ่งแวดล้อมในภาพรวมระดับปานกลาง โดยกลุ่ม ตัวอย่างมีจิตสำนึกทางสิ่งแวดล้อมแตกต่างกันตามภูมิลำเนาเดิม รายได้ของครอบครัว และการเรียนวิชาทางด้านสิ่งแวดล้อม ส่วนการรับข่าวสารสิ่งแวดล้อม ความรู้ทางด้าน สิ่งแวดล้อม ความคิดเห็นต่อรายการโทรทัศน์ทางด้านสิ่งแวดล้อม และการชมรายการโทรทัศน์ทางด้านสิ่งแวดล้อมของกลุ่มตัวอย่างนักศึกษา มหาวิทยาลัยมหิดลอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ร้อยเอกหญิงลัลธริมา เกื้อสกุล (2547) ศึกษากลยุทธ์การสื่อสารของกองทัพบก เพื่อสร้างจิตสำนึกสาธารณะเรื่องสิทธิมนุษยชนด้านสิ่งแวดล้อม พบว่า กลยุทธ์การสื่อสาร ที่กองทัพบกใช้เพื่อสร้างจิตสำนึกสาธารณะเรื่องสิทธิมนุษยชนด้านสิ่งแวดล้อม สามารถ นำมาใช้ได้จริง และกลยุทธ์หลักคือ การให้เรียนรู้จากการปฏิบัติจริง และการใช้การฝึกอบรม ชี้แจง โดยมีการใช้กลยุทธ์ในรูปแบบต่าง ๆ ได้แก่ การพูดแบบทหาร การใช้เหตุผล การให้ รางวัล การสั่งสอน ส่วนแนวทางในการพัฒนาจิตสำนึกสาธารณะเรื่องสิทธิมนุษยชน ด้านสิ่งแวดล้อม ควรเน้นในเรื่องการให้ความรู้เพิ่มมากขึ้นเป็นหลัก และควรมีการประเมินผล ให้มากขึ้นกว่าเดิม การมีส่วนร่วมของผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นนั้น ส่วนใหญ่มาจากการรับ นโยบายจากกองทัพบกมาปฏิบัติ และประเด็นสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งที่โลกกำลังให้ความสนใจอยู่

นอกจากนี้การเปิดรับข่าวสารประเด็นเรื่องสิทธิมนุษยชนด้านสิ่งแวดล้อม จากสื่อต่าง ๆ ของกองทัพบก มีความสัมพันธ์เชิงบวกกับความตระหนักเรื่องสิทธิมนุษยชนด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ 0.01 จึงทำให้พลทหารกองประจำการมีความตระหนัก เรื่องสิทธิมนุษยชนด้านสิ่งแวดล้อมในระดับสูง การเปิดรับข่าวสารประเด็นเรื่องสิทธิมนุษยชนด้านสิ่งแวดล้อมจากสื่อต่าง ๆ มีความสัมพันธ์เชิงบวกกับความคิดเห็นที่มีต่อกลยุทธ์การสื่อสาร ที่กองทัพบกใช้เพื่อสร้างจิตสำนึกสาธารณะเรื่องสิทธิมนุษยชนด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ที่ระดับ 0.01 และความคิดเห็นที่มีต่อกลยุทธ์การสื่อสารที่กองทัพบกใช้เพื่อสร้างจิตสำนึก สาธารณะเรื่องสิทธิมนุษยชนด้านสิ่งแวดล้อมด้วย อย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ 0.01

บทที่ 3 ระเบียบวิธีวิจัย

การวิจัยเรื่อง "จิตสำนึกของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐต่อการแก้ไขปัญหาสาธารณะที่ ได้รับการร้องเรียนผ่านสื่อมวลชน" เป็นการศึกษาเพื่อสำรวจความรู้สึกนึกคิด และพฤติกรรมของ เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ทั้งนี้เพื่อให้ได้ข้อมูลที่เชื่อถือได้ ผู้วิจัยจึงเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยระเบียบวิธี วิจัยถึง 3 ขั้นตอน ดำเนินการตามลำดับ ดังจะได้อธิบายเป็นแผนภาพและรายละเอียดดังต่อไปนี้



ขั้นตอนที่ 1 การวิเคราะห์เนื้อหารายการร้องทุกข์

เป็นวิธีการเพื่อใช้ก้นหาและกัดเลือกกลุ่มตัวอย่างในการวิจัยซึ่งก็คือหน่วยงานรัฐ และรายนามเจ้าหน้าที่ของแต่ละหน่วยงาน ผู้วิจัยเป็นผู้หนึ่งที่ติดตามรายการร้องทุกข์ทั้งทาง สถานีวิทยุและสถานีโทรทัศน์เป็นประจำ พบว่าเนื้อหารายการนอกจากจะนำเสนอเรื่องราว ความเคือคร้อนต่าง ๆ ของประชาชนแล้ว ยังมีการกล่าวอ้างถึงหน่วยงานที่รับผิดชอบปัญหา หรือประสานงานโดยตรงไปยังหน่วยงานนั้น เพื่อให้เจ้าหน้าที่มารับทราบรายละเอียดและชี้แจง ข้อเท็จจริงแก่ประชาชนทันทีขณะออกอากาศ ดังนั้นหากได้จดบันทึกเนื้อหารายการไว้อย่างเป็น ระบบ จะทำให้ผู้วิจัยทราบว่าหน่วยงานรัฐหน่วยงานใดบ้างที่เคยรับแจ้งเรื่องร้องเรียน ของประชาชนจากสื่อมวลชน

ประชากรที่ใช้ในการศึกษา

ประชากรในที่นี้ คือรายการร้องทุกข์ทุกรายการที่ออกอากาศทางสถานี วิทยุกระจายเสียงและสถานีโทรทัศน์ขณะปัจจุบัน (พ.ศ. 2550) ซึ่งผู้วิจัยประมวลจากผังรายการ และโทรศัพท์ไปสอบถามข้อมูลจากฝ่ายรายการของแต่ละสถานี จนกระทั่งพบว่ามีอยู่ 5 รายการ ที่มีเนื้อหาเชิงบริการสังคม ตลอดจนรับแจ้งปัญหาร้องทุกข์จากประชาชน ได้แก่

<u>รายการร้องทุกข์ทางสถานีวิทยุกระจายเสียง</u>

1 รายการ "สวพ 91"

ผลิตรายการโดยบริษัท วิไลเซนเตอร์แอนด์ซัน จำกัด ออกอากาศทางสถานีวิทยุ พิทักษ์สันติราษฎร์ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ FM 91.0 MHz ทุกวัน ตลอด 24 ชั่วโมง

2. รายการ "ร่วมด้วยช่วยกัน"

ผลิตรายการโดยบริษัทใอ.เอ็น.เอ็น.เรดิโอ จำกัด ออกอากาศทางสถานีวิทยุ กรมการรักษาดินแดน FM 96.0 MHz ทุกวัน ตลอด 24 ชั่วโมง

3. รายการ "จส.100"

ผลิตรายการโดยบริษัท แปซิฟิก กอร์ปอเรชั่น จำกัด ออกอากาศทางสถานีวิทยุ กรมการทหารสื่อสาร กองทัพบก FM 100.0 MHz ทกวัน ตลอด 24 ชั่วโมง

<u>รายการร้องทุกข์ทางสถานีโทรทัศน์</u>

- รายการ "ช่วยชาวบ้าน"
 ผลิตโดยฝ่ายข่าว สถานีโทรทัศน์สีกองทัพบกช่อง 7 ออกอากาศทุกวัน
 เวลา 17.45-17.48 น.
- 2. รายการ "รายการร่วมมือร่วมใจ" ผลิตโดยฝ่ายข่าว สถานีโทรทัศน์ TITV ออกอากาศวันจันทร์-ศุกร์ เวลา 15.00-16.00น.

ผู้วิจัยดำเนินการจดบันทึกเนื้อหาของรายการร้องเรียนเหล่านี้ทุกรายการ เนื่องจากว่า เป็นประชากรที่ไม่มากนัก จำนวนเพียง 5 รายการ นอกจากนี้ข้อมูลที่ได้จะครอบคลุมมาก เพราะรายการร้องทุกข์ทางวิทยุกระจายเสียง จะนำเสนอปัญหาของชาวกรุงเทพมหานครและ ปริมณฑล อีกทั้งหน่วยงานรัฐที่รับผิดชอบก็เป็นหน่วยงานส่วนกลาง ในขณะที่รายการร้องทุกข์ ทางโทรทัศน์ จะนำเสนอปัญหาของประชาชนจากทั่วประเทศ และหน่วยงานรัฐที่รับผิดชอบก็ เป็นหน่วยงานภูมิภาค ซึ่งจะทำให้ได้รายชื่อหน่วยงานรัฐเพื่อสัมภาษณ์เชิงลึกต่อไป

<u>วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล</u>

ผู้วิจัยอาศัยวิธีสุ่มด้วยการจับสถาก เพื่อให้ได้ช่วงวันและเดือนที่จะจดบันทึกเนื้อหา จากรายการร้องทุกข์เหล่านี้ โดยแบ่งวันในแต่ละเดือนออกเป็น 2 ช่วง (ครึ่งแรกวันที่ 1-14 และ ครึ่งหลังวันที่ 15-30) เขียนใส่ลงในแผ่นกระดาษ เริ่มตั้งแต่ครึ่งแรกของเดือนพฤษภาคมซึ่งเป็น เดือนที่โครงการวิจัยนี้ได้รับอนุมัติทุนจากมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ ไปจนถึงครึ่งหลังของเดือน กันยายน ซึ่งเป็นเดือนที่ผู้วิจัยกำหนดไว้ให้เป็นช่วงวิเคราะห์ข้อมูล ในที่สุดก็จับได้ช่วงหลังของ เดือนมิถุนายนและช่วงแรกของเดือนกรกฎาคม สรุปว่าผู้วิจัยต้องติดตามรายการร้องทุกข์เหล่านี้ ระหว่างวันที่ 15 มิถุนายน – 14 กรกฎาคม 2550 รวมเป็นระยะเวลา 30 วัน หรือ 1 เดือน ทั้งนี้จะ อธิบายประกอบตารางเพื่อให้เข้าใจง่ายขึ้น ดังต่อไปนี้

เดือนที่จับสลาก	ครึ่งแรก	ครึ่งหลัง
	(วันที่ 1-14 ของเดือน)	(วันที่ 15-30 ของเดือน)
พฤษภาคม		
มิถุนายน		ช่วงที่จับสลากได้
กรกฎาคม	ช่วงที่จับสลากได้	
สิงหาคม		
กันยายน		

อนึ่ง เพื่อความสะดวกและถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่จะได้รับ ผู้วิจัยจะบันทึก รายการไว้ก่อน หากเป็นรายการวิทยุกระจายเสียงจะบันทึกลงคาสเซทเทป ส่วนรายการโทรทัศน์ จะบันทึกลงวีดีโอเทป แล้วค่อยนำมาเปิดฟัง / เปิดคูพร้อมกับจดข้อมูลที่พบในรายการ

<u>เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล</u>

ผู้วิจัยใค้สร้างแบบบันทึกเนื้อหารายการขึ้นมา 1 ชุด โดยทำเป็นตารางซึ่งแบ่งพื้นที่ ออกเป็นช่อง ๆ เป็นชุดข้อมูลที่ผู้วิจัยต้องจดลงไป ได้แก่ ประเด็นปัญหา สถานที่ที่เกิดปัญหา หน่วยงานที่รับผิดชอบปัญหา โดยมีเหตุผลสำคัญเพื่อค้นหาและคัดเลือกรายชื่อหน่วยงานรัฐ ทั้งนี้ในขณะออกอากาศ รายการใดที่ได้กล่าวอ้างถึงชื่อและตำแหน่งของเจ้าหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน ผู้วิจัยจะจดบันทึกลงไว้อย่างละเอียด เพื่อใช้เป็นกลุ่มตัวอย่างสัมภาษณ์เชิงลึกในขั้นตอนต่อไป •

_

[•] คูบันทึกเนื้อหารายการทั้งหมดได้ในภาคผนวก ข

แบบบันทึกเนื้อหารายการและหน่วยงานรัฐที่รับผิดชอบปัญหา

รายการ "	_"	สถานีที่ออกอากาศ	
วันที่เก็บข้อมูล		เวลาที่เก็บข้อมูล	

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ

<u>การวิเคราะห์ข้อมูล</u>

ผู้วิจัยจะนำข้อมูลทั้งหมดที่จดไว้ในแบบบันทึกเนื้อหารายการมาพิจารณา โดยเฉพาะ ข้อมูลด้านหน่วยงานที่รับผิดชอบปัญหานั้น ผู้วิจัยจะแจงนับ จัดกลุ่มจำนวน และจัดอันดับ เพื่อค้นหากลุ่มตัวอย่างที่จะไปสัมภาษณ์เชิงลึกเป็นขั้นตอนต่อไป

จากการพิจารณาแบบบันทึกเนื้อหารายการร้องทุกข์ทางสถานีวิทยุกระจายเสียงพบว่า มีหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องกับปัญหา และได้รับการกล่าวอ้างชื่อในรายการหลายหน่วยงาน จัดอันดับเรียงกันตามความถี่มากที่สุด 10 อันดับแรก ได้แก่

	<u>ชื่อหน่วยงาน</u>	จำนวนความถี่ที่รายการฯ ก	<u>เล่าวออกอากาศ</u>
(1)	การไฟฟ้านครหลวง	31	ครั้ง
(2)	สูนย์บพิช (สังกัดกรุงเทพมหานคร) 13	ครั้ง
(3)	การประปานครหลวง	12	ครั้ง
(4)	สูนย์อมรินทร์ (สังกัดกรุงเทพมหา	นคร) 11	ครั้ง
(5)	ศูนย์รับแจ้งทุกข์ (สังกัดกรุงเทพมห	ทานคร) 8	ครั้ง
(6)	ศูนย์วิทยุผ่านฟ้า (191)	7	ครั้ง
(7)	การไฟฟ้านครหลวง เขตบางกะปี	5	ครั้ง
(8)	สำนักงานเขตราชเทวี	4	ครั้ง
(9)	สถานีตำรวจนครบาล โชคชัย	3	ครั้ง
(10)) ศูนย์วิทยุปราการ (กองบังคับการตํ	ารวจภูธร จ.สมุทรปราการ)	3 ครั้ง

นอกเหนือจากนี้ (อันดับที่ 11 เป็นต้นไป) คือหน่วยงานรัฐอื่น ๆ อีกจำนวนมาก ที่ได้รับการกล่าวอ้างชื่อในรายการด้วยความถี่เพียงครั้งเดียว เพราะฉะนั้นผู้วิจัยจึงไม่ได้คัดเลือกไว้ อนึ่ง จากการแจงนับและจัดอันดับข้างต้น อันดับที่ 8 (ค่าความถี่ 4 ครั้ง) มีจำนวน ซ้ำกันมากในหลายหน่วยงาน ผู้วิจัยก็ใช้วิธีทำสลาก และหยิบเอารายชื่อหน่วยงานนั้นขึ้นมา ส่วนอันดับที่ 9-10 (ค่าความถี่ 3 ครั้ง) ก็กระทำเช่นเคียวกัน แต่ได้ผนวกเอาสถานีตำรวจนครบาล โชคชัยมาเป็นส่วนหนึ่งด้วย เพราะเห็นว่าสถานีตำรวจเป็นอีกหนึ่งหน่วยงานที่น่าศึกษา

ในขณะที่การพิจารณาแบบบันทึกเนื้อหารายการร้องทุกข์ทางสถานีโทรทัศน์ พบว่า ด้วยกุณลักษณะของสื่อ รูปแบบการนำเสนอ และเวลาการออกอากาศ ทำให้หน่วยงานรัฐ ที่เกี่ยวข้องกับปัญหาและได้รับการกล่าวอ้างชื่อในแต่ละรายการ มีหลากหลายและกระจายตัวกัน จนไม่อาจแจงนับ จัดกลุ่มจำนวน และจัดอันดับได้เหมือนรายการร้องทุกข์ทางสถานี วิทยุกระจายเสียง ดังจะได้อธิบายดังต่อไปนี้

รายการร่วมมือร่วมใจ ทางสถานีโทรทัศน์ TITV ออกอากาศวันละ 1 ชั่วโมง นำเสนอ ประเด็นปัญหา หรือข้อร้องเรียนจากประชาชนทั่วประเทศ 1 เรื่อง ต่อ 1 วันเป็นอย่างน้อย มีทั้ง การถ่ายทำภาพจากพื้นที่จริง มีประชาชนผู้ได้รับความเคือดร้อนมานั่งสนทนาในห้องส่ง และมี การติดต่อประสานงานทางโทรศัพท์ไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีเจ้าหน้าที่ระดับสูงของ หน่วยงานนั้นมารับฟังข้อปัญหาและกล่าวคำชี้แจง ผู้วิจัยพบว่าตลอดระยะเวลาที่ได้บันทึกรายการ มีหน่วยงานที่ออกอากาศรวมทั้งสิ้น 16 หน่วยงานไม่ซ้ำกัน จึงใช้วิธีทำสลาก และหยิบรายชื่อ หน่วยงานรัฐ 3 มารายชื่อ ได้ดังต่อไปนี้

ว่าที่ร้อยตรีสมทรง สรรพโกศลกุล นายกเทศมนตรีเทศบาลนครพระนครศรีอยุธยา กุณมนูญศักดิ์ ตันติวิวัฒน์ ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กุณชาตรี เทียนชัยมงคล ปลัดอาวุโส อำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี

รายการช่วยชาวบ้าน ทางสถานีโทรทัศน์สีกองทัพบกช่อง 7 ออกอากาศวันละ 3 นาที นำเสนอประเด็นปัญหา หรือข้อร้องทุกข์จากประชาชนทั่วประเทศ 2-3 เรื่องต่อวัน เรื่องละ ประมาณ 1 นาที โดยถ่ายทำภาพจากพื้นที่จริง มีเสียงผู้บรรยายบอกกล่าวความเดือดร้อน และกล่าวอ้างถึงชื่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับปัญหานั้น ผู้วิจัยพบว่าตลอดระยะเวลาที่ได้บันทึก รายการ มีประเด็นปัญหาจำนวน 42 เรื่องและมีหน่วยงานที่ถูกอ้างชื่อถึงจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม มีหน่วยงานที่ถูกอ้างชื่อถึงช้ำกันจำนวน 2 ครั้ง 3 หน่วยงานเท่านั้น ได้แก่

กรมทางหลวงชนบท กรมชลประทาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดสุรินทร์

สรุปได้ว่าการวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบบันทึกเนื้อหารายการโทรทัศน์ ได้รายชื่อ หน่วยงานรัฐที่จะใช้ในการวิจัยครั้งนี้ จำนวน 6 หน่วยงาน และเมื่อรวมกับข้อมูลจากแบบบันทึก เนื้อหารายการวิทยุอีก 10 หน่วยงาน ฉะนั้นผู้วิจัยจึงได้กลุ่มตัวอย่างในการสัมภาษณ์เชิงลึก ทั้งสิ้น 16 หน่วยงาน

ขั้นตอนที่ 2 การสัมภาษณ์เชิงลึก

ใช้เป็นวิธีลำดับต่อมาในการเก็บรวบรวมข้อมูล ผลสรุปที่ได้จากแบบบันทึกเนื้อหา รายการในขั้นตอนที่ 1 จะทำให้ทราบว่าหน่วยงานรัฐหน่วยงานใดบ้างที่ผู้วิจัยจะต้องไปดำเนินการ สัมภาษณ์เชิงลึกเพื่อจะนำข้อมูลจากการสนทนามาประมวล วิเคราะห์ และสรุปผลเพื่อค้นหา คำตอบของการวิจัยครั้งนี้

<u>กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา</u>

กลุ่มตัวอย่างที่จะใช้ในการสัมภาษณ์เชิงลึกนี้ ผู้วิจัยได้คัดเลือกมาอย่างเป็นระบบ จากการจดบันทึกเนื้อหารายการร้องเรียนในขั้นตอนที่ 1 จนสรุปได้ว่ามีกลุ่มตัวอย่างทั้งสิ้น 16 รายชื่อ ซึ่งก็คือหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องกับปัญหาร้องเรียนที่สื่อมวลชนนำเสนอออกอากาศ บ่อยครั้งที่สุด นอกจากนี้แต่ละหน่วยงาน ผู้วิจัยยังได้รายชื่อเจ้าหน้าที่ผู้รับปัญหาไปแก้ไข หน่วยงานละหลายคน จึงใช้วิธีทำสลาก หยิบเอารายชื่อเจ้าหน้าที่เพื่อกำหนดให้คนนั้นเป็น ตัวแทนหน่วยงานที่ผู้วิจัยจะเข้าไปสัมภาษณ์ กรณีเดียวกันหากหน่วยงานใดไม่ได้ระบุชื่อ เจ้าหน้าที่ในขณะออกอากาศ ผู้วิจัยจะดำเนินการติดต่อขอสัมภาษณ์กับผู้บริหารระดับสูงสุด ของหน่วยงานนั้นในฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการรับเรื่องร้องเรียน

สรุปกลุ่มตัวอย่างที่จะใช้ในการสัมภาษณ์เชิงลึก ได้แก่

- กุณอำนาจ สีระสา
 พนักงานศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า การไฟฟ้านครหลวง
- คุณเทอดศักดิ์ ทองคำธรรมชาติ
 วิศวกรไฟฟ้า สำนักการจราจรและขนส่ง กรุงเทพมหานคร (ศูนย์บพิธ)
- กุณทัศนะ ครรชิตนฤนาถ
 พนักงานประชาสัมพันธ์ 3 (ศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้น้ำ) การประปานครหลวง
- กุณณัฐพล เกิดผล
 เจ้าหน้าที่สื่อสาร สำนักเทศกิจ กรุงเทพมหานคร (ศูนย์อมรินทร์)
- 5. คุณปิยมาศ บุญมา เจ้าหน้าที่ศูนย์รับแจ้งทุกข์ สำนักปลัด กรุงเทพมหานคร
- 6. พันตำรวจเอกสมประสงค์ เย็นท้วม ผู้กำกับการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ กองบัญชาการตำรวจนครบาล (191)

- 7. คุณธรรมนูญ ศรีเพ่ง พนักงานรับวิทยุและโทรศัพท์ การไฟฟ้านครหลวงเขตบางกะปี
- 8. คุณนวลจันทร์ สาธุสิทธิ์ เจ้าหน้าที่ฝ่ายโยธา สำนักงานเขตราชเทวี
- 9. ร้อยตำรวจเอกสุพรรณ์ ขันอาษา รองสารวัตรจราจร สถานีตำรวจนครบาลโชคชัย
- กาบตำรวจแดง แสงงาม
 เจ้าหน้าที่ศูนย์สื่อสาร ศูนย์วิทยุปราการ
- 11. ว่าที่ร้อยตรีสมทรง สรรพโกศลกุล นายกเทศมนตรีเทศบาลนครพระนครศรีอยุธยา
- 12. คุณพิพัฒน์ ชนินทยุทธวงศ์ผู้อำนวยการสำนักอำนวยการ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้(ให้สัมภาษณ์แทนคุณมนูญศักดิ์ ตันติวิวัฒน์ ผู้อำนวยการองค์การฯ)
- กุณชาตรี เทียนชัยมงคล
 ปลัดอาวุโส อำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี
- 14. คุณสมบูรณ์ กนกนภากุลผู้อำนวยการสำนักอบรมและการมีส่วนร่วม กรมทางหลวงชนบท
- 15. กุณพรชัย พ้นชั่ว ผู้อำนวยการศูนย์ประมวลวิเคราะห์สถานการณ์น้ำ กรมชลประทาน
- 16. คุณธงชัย มุ่งเจริญพร นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด จังหวัดสุรินทร์

และเมื่อพิจารณาถึงระดับชั้นการทำงานของกลุ่มตัวอย่างดังกล่าวข้างต้น ผู้วิจัยก็พบว่า กลุ่มตัวอย่างทั้งหมดนี้เป็นเจ้าหน้าที่ที่ครบถ้วนทั้ง 3 ระดับ ได้แก่

> เจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหาร / ผู้บังคับบัญชาสูงสุดของหน่วยงาน จำนวน 3 คน เจ้าหน้าที่ระดับผู้อำนวยการฝ่าย / หัวหน้าหน่วย จำนวน 5 คน เจ้าหน้าที่ระดับผู้ปฏิบัติงาน จำนวน 8 คน

<u>วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล</u>

ผู้วิจัยจะดำเนินการสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (Structured Interview) โดยสนทนา อย่างมีจุดมุ่งหมายและมีข้อกำหนดที่แน่นอน อาศัยแบบสอบถามที่ตั้งข้อคำถามไว้แล้วเป็น เครื่องมือเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยจะสัมภาษณ์กลุ่มตัวอย่างเป็นรายบุคคล (Face-to-face) โดยใช้แบบสอบถามชุดเดียวกัน มีขั้นตอนเรียงลำดับเหมือนกัน และไม่ยึดติดกับเวลาที่ใช้ สัมภาษณ์ เปิดโอกาสให้กลุ่มตัวอย่างเปิดเผยข้อเท็จจริง แสดงความคิดเห็น อธิบายขยายความ หรือย้อนถามคำถามกลับมาได้บ้างเพื่อให้บรรยากาศการสัมภาษณ์เป็นกันเอง และบรรลุ จุดประสงค์มากที่สุด โดยมีขั้นตอนดังต่อไปนี้

การเตรียมสัมภาษณ์ ผู้วิจัยจะทำจดหมายแนะนำตัวและชี้แจงวัตถุประสงค์ของการ วิจัยส่งไปยังกลุ่มตัวอย่างแต่ละคนล่วงหน้า จากนั้นจึงติดต่ออีกครั้งทางโทรศัพท์เพื่อนัดหมาย วัน เวลาสัมภาษณ์ ทั้งนี้ไม่มีการเรียงลำดับผู้ใดก่อนหลัง ขึ้นอยู่กับความพร้อมและความสะดวก ของกลุ่มตัวอย่างที่ผู้วิจัยจะนัดแนะเวลาได้

<u>ขั้นเริ่มสัมภาษณ์</u> ผู้วิจัยจะชี้แจงหัวข้อการสัมภาษณ์และย้ำวัตถุประสงค์ของการวิจัย เพื่อให้กลุ่มตัวอย่างเห็นความสำคัญ และให้ข้อมูลที่ตรงตามความเป็นจริงมากที่สุด นอกจากนี้ จะแจ้งให้ทราบด้วยว่าการดำเนินขั้นตอนดังกล่าวผู้วิจัยต้องจดบันทึกและใช้เครื่องบันทึกเสียง

<u>ขั้นสัมภาษณ์</u> ผู้วิจัยจะใช้แบบสอบถามที่เตรียมไว้เป็นแนวทางสัมภาษณ์ ตั้งใจฟัง อย่างดี ป้อนคำถามให้เหมาะสมตามจังหวะการตอบของกลุ่มตัวอย่าง และไม่มีการจำกัดเวลา

<u>ขั้นบันทึกข้อมูลและสิ้นสุดการสัมภาษณ์</u> ผู้วิจัยเน้นจดบันทึกเฉพาะใจความสำคัญ ตามความเป็นจริงที่ได้รับจากกลุ่มตัวอย่าง รวมทั้งรวบรวมข้อมูล และเอกสารต่าง ๆ ที่ได้รับจากกลุ่มตัวอย่างแนบไว้กับบันทึกการสัมภาษณ์

<u>เครื่องมือที่ใช้เก็บรวบรวมข้อมูล</u>

ผู้วิจัยจะใช้แบบสัมภาษณ์ที่เป็นคำถามปลายเปิด (Open-ended Question) เป็นแนวทางสนทนา ซึ่งกำหนดข้อคำถามไว้แล้วล่วงหน้าและจัดเรียงลำดับรวมทั้งสิ้น 3 ตอน 18 ข้อคำถาม ดังต่อไปนี้

<u>ตอนที่ 1</u> ข้อมูลค้านการทำงาน

- 1. บทบาทหน้าที่ของท่าน คืออะไร
- 2. ท่านคิดว่าบทบาทหน้าที่ของท่าน มีส่วนสำคัญต่อประเทศอย่างไร
- 3. หน่วยงานของท่านมีนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ หรือข้อกำหนดอย่างไร หรือรูปแบบไหนบ้าง ที่ระบุถึงการทำหน้าที่เพื่อประชาชน

<u>ตอนที่ 2</u> ข้อมูลด้านการแก้ไขปัญหาสาธารณะ

- 1. ตามปกติปัญหาหรือเรื่องเดือดร้อนต่าง ๆ ของประชาชนที่อยู่ในขอบข่ายความรับผิดชอบ ของท่าน ท่านทราบได้จากใหน อย่างไร
- 2. โดยส่วนตัวท่านเองได้สังเกตดูปัญหาต่าง ๆ รอบตัวที่อยู่ในขอบข่ายหน้าที่ ความรับผิดชอบ ของท่านหรือไม่ อย่างไร แล้วคำเนินการอย่างไร
- 3. ท่านคิดว่าอะไรคือ "ปัญหา" ของประชาชน
- 4. ขอให้ท่านช่วยอธิบายกระบวนการทำงานในหน่วยงานของท่าน "ตามลำดับขั้นตอน" เพื่อแก้ปัญหาเหล่านั้น

ขั้นตอนที่	1
ขั้นตอนที่	2
ขั้นตอนที่	3

- 5. กว่าที่ปัญหาจะลุล่วง ได้รับการแก้ไข ใช้เวลามากน้อยเท่าใด
- 6. ท่านมีวิธีการในการบอกกล่าวความคืบหน้าของปัญหานั้นกับประชาชนอย่างไร
- 7. การแก้ปัญหานั้น มีอุปสรรคอย่างไรบ้าง

<u>ตอนที่ 3</u> ข้อมูลด้านสื่อมวลชน

- 1. ท่านคิดว่าบทบาท หน้าที่ของสื่อมวลชน (วิทยุ-โทรทัศน์) คืออะไร
- 2. ท่านคิดว่าสื่อมวลชนมีส่วนสำคัญต่อประเทศอย่างไร
- 3. ท่านรู้จักรายการร้องทุกข์รายการใคทางสื่อวิทยุ-โทรทัศน์บ้าง
- 4. ขอให้ท่านแสดงทัศนคติที่มีต่อรายการเหล่านั้น ในการประสานเรื่องร้องทุกข์ของประชาชน มายังหน่วยงานของท่าน
- 5. มีผู้กล่าวกันว่า "สื่อมวลชนเป็นตัวกระตุ้นให้เจ้าหน้าที่รัฐแก้ปัญหาของประชาชนได้รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากขึ้น" ท่านมีความคิดเห็นต่อคำกล่าวนี้อย่างไร แล้วทำไมจึงเป็นเช่นนั้น

- 6. กระบวนการทำงานเพื่อแก้ปัญหาหลังจากได้รับแจ้งเรื่องร้องทุกข์ของประชาชนจาก สื่อมวลชนเป็นอย่างไร (เหมือนหรือแตกต่างจากที่ได้กล่าวไว้แล้ว)
- 7. หากมีโอกาส ท่านอยากจะบอกกล่าวอะไรไปยังสื่อมวลชนที่ทำรายการร้องทุกข์
- 8. ท่านต้องการให้สื่อมวลชนที่ทำรายการร้องทุกข์ปรับปรุงการทำงานส่วนใด

การประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยจะนำเทปบันทึกเสียงสัมภาษณ์กลุ่มตัวอย่างมาถอดกำพูดเป็นข้อความพิมพ์ลง เอกสาร ซึ่งข้อความนั้นเป็นข้อมูลที่ผู้วิจัยจะนำมาจัดกลุ่มกำตอบ และนำกลุ่มกำตอบที่มีคะแนน สูงสุด 3 อันดับแรกมาประมวลผล สร้างข้อสรุปแบบอุปนัยให้ข้อมูลที่ได้รับจากกลุ่มตัวอย่าง ทั้ง 16 คนเป็นตัวแทนเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐสำหรับข้อเท็จจริงในประเด็นต่อไปนี้

- 1. ความรู้สึกนึกคิดของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐต่อการแก้ไขปัญหาสาธารณะที่ได้รับ การร้องเรียนผ่านสื่อมวลชน
- 2. พฤติกรรมของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐต่อการแก้ใจปัญหาสาธารณะที่ได้รับการ ร้องเรียนผ่านสื่อมวลชน

ขั้นตอนที่ 3 การสำรวจความคิดเห็น

เป็นขั้นตอนสุดท้ายของระเบียบวิธีวิจัยนี้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรวบรวมข้อมูล เพิ่มเติมด้านทัศนคติเชิงลึกของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ซึ่งอาจเป็นข้อมูลที่ไม่ได้รับการเปิดเผย ในขั้นตอนการสัมภาษณ์ ข้อดีของการแจกแบบสำรวจนี้คือง่ายต่อการตอบ ผู้ตอบไม่ต้องระบุ ชื่อตัวและชื่อหน่วยงานของตนเอง ที่สำคัญเป็นการสำรวจจิตสำนึกด้านต่างๆ ของเจ้าหน้าที่ หน่วยงานรัฐที่มีต่อสื่อมวลชน และการทำงานร่วมกับสื่อมวลชน

<u>กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา</u>

กลุ่มตัวอย่างที่เป็นผู้กรอกแบบสำรวจนี้คือเจ้าหน้าที่รัฐทั้ง 16 คนที่เป็นผู้ให้ สัมภาษณ์เชิงลึกนั่นเอง นอกจากนี้ยังรวมถึงเจ้าหน้าที่คนอื่น ๆ ในสังกัดฝ่ายเดียวกัน หรือผลัดการ ทำงานเดียวกันกับเจ้าหน้าที่ทั้ง 16 คนนั้น ซึ่งจากการสำรวจเบื้องต้นผู้วิจัยพบว่าหน่วยงานรัฐ ทุกหน่วยงานจะมีช่องทางให้ประชาชนแจ้งเรื่องร้องเรียน และส่วนใหญ่จะมีฝ่าย ศูนย์ แผนก หรือกลุ่มบุคคล ฯลฯ ที่ทำหน้าที่โดยเฉพาะ

<u>วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล</u>

หลังการสัมภาษณ์เชิงลึกแล้วเสร็จ ผู้วิจัยจะแจ้งกับผู้ให้สัมภาษณ์ว่ายังมีแบบสำรวจ ที่ต้องการขอความร่วมมือให้ช่วยกรอกอีก 1 ชุดโดยใช้เวลาสั้น ๆ และในการนี้ก็ต้องขอความ อนุเคราะห์จากเจ้าหน้าที่คนอื่น ๆ ในสังกัดเดียวกันให้ช่วยกรอกแบบสำรวจด้วย ทั้งนี้ผู้ให้ สัมภาษณ์จะเป็นผู้ระบุถึงจำนวนแบบสำรวจที่ต้องใช้ นอกจากนั้นยังเป็นผู้นำไปแจกและรวบรวม กลับมาส่งคืนให้ผู้วิจัยภายในเวลาไม่นาน มีเพียง 3 หน่วยงานเท่านั้นที่ผู้วิจัยต้องฝากแบบ สำรวจเอาไว้ก่อน แล้วเดินทางไปรับคืนภายหลัง ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวงเขตบางกะปิ สถานีตำรวจนครบาลโชคชัย และกรมทางหลวงชนบท ซึ่งให้เหตุผลว่าเจ้าหน้าที่มีจำนวน หลายผลัด และอยู่กันกระจัดกระจาย

<u>เครื่องมือที่ใช้เก็บรวบรวมข้อมูล</u>

เครื่องมือที่ใช้เก็บรวบรวมข้อมูล คือแบบสำรวจความคิดเห็นที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นเองจาก การศึกษาแนวคิดด้านจิตสำนึกดังที่ประมวลไว้ในบทที่ 2 รวมไปถึงเอกสาร และงานวิจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการวัดจิตสำนึก ทั้งนี้แบบสำรวจประกอบด้วย

<u>ส่วนที่ 1</u> แบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลของผู้ตอบ

<u>ส่วนที่ 2</u> แบบสำรวจความคิดเห็น หรือแบบวัดจิตสำนึกเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ซึ่งเป็นข้อความทั้งเชิงบวกและเชิงลบอย่างละเท่า ๆ กันรวม 30 ข้อความ • ประกอบด้วย

> ข้อความในกลุ่ม "ความคิค" (Cognition) ที่มีต่อสื่อมวลชน จำนวน 10 ข้อ ข้อความในกลุ่ม "ความรู้สึก" (Feeling) ที่มีต่อสื่อมวลชน จำนวน 10 ข้อ ข้อความในกลุ่ม "พฤติกรรม" (Behavior) ที่มีต่อสื่อมวลชน จำนวน 10 ข้อ

โดยคำตอบเป็นแบบมาตราส่วนประเมินค่า (Rating Scales) 5 ระดับ คือ ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง ไม่เห็นด้วย ไม่แน่ใจ เห็นด้วย เห็นด้วยอย่างยิ่ง

_

[•] คูรายละเอียคส่วนนี้เพิ่มเติมได้ในภาคผนวก ค

ส่วนที่ 1 ข้อมูลผู้กรอกแบบสำรวจ

1) เพศ		
,	🗖 ชาย	🗆 หญิง
		■ negv
au au		
2) อายุขี่		
3) การศึกษา		
	🗖 มัธยมศึกษาตอนปลา	81 (31 6)
	🗖 ประกาศนียบัตรวิชาจิ	ชพ (บวช. / บวส.)
	🗖 อนุปริญญา	
	🗆 ปริญญาตรี	
	🗖 สูงกว่าปริญญาตรี	
	🗖 อื่น ๆ	
O	al	
4) อายุการทำงาน	ນ	
5) คุณเคยมีประสบการณ์	ฝืนการรับแจ้งเรื่องร้องเรีย	นจากสื่อมวลชนหรือไม่
	🔲 เคย	🗖 ไม่เคย
6) ถ้าเคย ความถี่เป็นเท่าใ	la	
0) ยาเนย การเทยเบนเกา		તુંષા ષ્યુવલ ગા જ
	•	ามถี่ไม่ได้ มีเป็นบางสัปดาห์)
	🗖 ไม่ค่อยบ่อย (สัปดาห์	o.
	🗖 ค่อนข้างบ่อย (สัปดา	ห์ละมากกว่า 1 ครั้ง)
	🗖 บ่อย ๆ (เกือบทุกวัน)	
	🗖 เป็นประจำ (ทุกวัน)	
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	

ส่วนที่ 2 <u>คำสั่ง</u> โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องที่ท่านคิดว่าตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด

ข้อ	ข้อความ	ไม่เห็นด้วย	ไม่	ไม่แน่ใจ	เห็นด้วย	เห็นด้วย
		อย่างยิ่ง	เห็นด้วย			อย่างยิ่ง
1.	ฉันติดตามรายการร้องทุกข์ทาง					
	สื่อมวลชนเป็นประจำ เพราะอาจจะ					
	มีเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงาน					
	ของฉันออกอากาศ					
2.	หน่วยงานของฉัน ควร มีการจัด					
	อบรม หรือมีวิธีการทำงานที่กำหนด					
	ไว้เป็นพิเศษเพื่อพร้อมรับการแจ้ง					
	เรื่องจากสื่อมวลชน					
3.	ฉันคิดว่าเวลามีเรื่องเคือดร้อน					
	ประชาชนควรแจ้งหน่วยงาน					
	ผู้รับผิดชอบโดยตรง มากกว่าแจ้ง					
	ไปที่สื่อมวลชน					
4.	ฉันสบายใจเวลาได้รับแจ้งเรื่อง					
	เคือคร้อนของประชาชน					
	จากสื่อมวลชน					
5.	ฉันคิดว่าการที่ประชาชนแจ้งเรื่อง					
	เคือคร้อนไปที่สื่อมวลชน					
	เป็นเพราะว่าหน่วยงานของฉัน					
	ให้บริการประชาชนยังไม่ดีนัก					
6.	ไม่ว่าจะด้วยปัจจัยใด ๆ ใน					
	หน่วยงานของฉัน แต่ฉันมักพบว่า					
	เรื่องเคือคร้อนของประชาชน					
	ที่ได้รับแจ้งจากสื่อมวลชน					
	มักจะได้รับการแก้ไขที่รวดเร็วกว่า					
7.	ฉันคิดว่าสื่อมวลชนช่วยสร้างความ					
	เข้าใจอันดี ระหว่างหน่วยงานของ					
	ฉันกับประชาชน					

ข้อ	ข้อความ	ไม่เห็นด้วย	111	ไม่แน่ใจ	เห็นด้วย	เห็นด้วย
		อย่างยิง	เห็นด้วย			อย่างยิง
8.	ฉัน มัก ปฏิเสธการออกอากาศสด					
	กับสื่อมวลชนเพื่อรับแจ้งเรื่องเคือคร้อน					
	ของประชาชน					
9.	เรื่องเคือคร้อนของประชาชนทุกเรื่อง					
	ไม่ว่าจะได้รับแจ้งโดยตรง หรือได้รับ					
	แจ้งผ่านสื่อมวลชน ฉันก็คำเนินการ					
	ตามขั้นตอนเหมือนกันทุกประการ					
10.	ฉันและสื่อมวลชนคือเพื่อนร่วมงานกัน					
11.	ฉันคิดว่าสังคมโดยรวม จะคำเนินไปได้					
	อย่างดี จะต้องมีสื่อมวลชนคอยกำกับ					
	ควบคุม					
12.	ฉันคิดว่าสื่อมวลชนคือที่พึ่งของ					
	ประชาชนยามเกิดปัญหาเดือดร้อน					
13.	ฉันรู้สึกว่าเหมือนถูกสื่อมวลชน					
	คอยตรวจสอบการทำงาน					
14.	ฉันอึดอัดที่ต้องรับแจ้งเรื่องหรือ					
	ตอบปัญหากับสื่อมวลชน					
			/			
15.	ปัญหาต่าง ๆ ที่ได้รับแจ้งมาจาก					
	สื่อมวลชน ฉันก็ถือว่าเป็นเรื่องปกติอีก					
	เรื่องหนึ่งในการทำงานประจำวันของฉัน					
16.						
10.	ฉันออกอากาศ					
	16 16 16 11 III					
17.	ฉันจะรีบนำปัญหาที่ได้รับแจ้งจาก					
	สื่อมวลชนมาสั่งการ หรือจัดการแก้ไข					
	อย่างทันที แม้มีงานอื่นรออยู่ก่อนแล้ว					
	ก็ตาม					
18.	ฉันคิดว่าสื่อมวลชนช่วยให้ฉันทำงาน					
	ง่ายขึ้น					

ข้อ	ข้อความ	ไม่เห็นด้วย อย่างยิ่ง	ไม่ เห็นด้วย	ไม่แน่ใจ	เห็นด้วย	เห็นด้วย อย่างยิ่ง
19.	ฉันคิดว่าสื่อมวลชนทำให้ภาพลักษณ์ ของหน่วยงานฉันเสียหาย					
20.	ฉันคิดว่าสื่อมวลชนมีอิทธิพลต่อ การทำงานตามปกติของฉัน					
21.	ฉันยินดีเมื่อมีชื่อหน่วยงานของฉัน ถูกสื่อมวลชนพาดพิงถึง ไม่ว่าแง่บวก หรือแง่ลบ					
22.	ฉันคิดว่าสื่อมวลชนทำงานเกินหน้าที่					
23.	ฉันเคยรับแจ้งเรื่องจากสื่อมวลชน ด้วยตัวเอง และพบว่าการทำงานครั้งนั้น ก็ไม่ได้มีผลกระทบต่อตนเอง หรือหน่วยงานแต่อย่างใด					
24.	ฉันรู้สึกว่าสื่อมวลชนก้าวก่ายการทำงาน ของฉัน					
25.	ฉันไม่ต้องเตรียมอะไรเป็นพิเศษเวลาที่ ต้องรับแจ้งเรื่องจากสื่อมวลชน					
26.	ฉันเบื่อหน่ายเวลามีสื่อมวลชนติดต่อ เข้ามาเพื่อแจ้งเรื่องเคือคร้อน ของประชาชน					
27.	ฉันจะกระตือรือร้นมากกว่า เวลาได้รับ แจ้งเรื่องเดือดร้อนของประชาชน จากสื่อมวลชน					
28.	ฉันให้ความสำคัญกับสื่อมวลชน อย่างมาก					
29.	ฉันคิดว่าถ้าไม่มีสื่อมวลชน ฉันก็ยังทำ หน้าที่แก้ไขปัญหาให้กับประชาชน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ					
30.	ฉันอยากให้มีสื่อมวลชนที่ทำหน้าที่ร้อง ทุกข์แทนประชาชนอย่างนี้ตลอดไป					

ความคิดเห็นเพิ่มเติม	

การประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูล

เดิมทีเดียว ผู้วิจัยรวบรวมแบบสำรวจได้ทั้งสิ้น 160 ชุด จากนั้นนำมาตรวจสอบ และคัดแยกแบบสำรวจที่ได้คำตอบไม่สมบูรณ์ ได้แก่ แบบสำรวจที่ได้คำตอบไม่ครบทุกข้อ แบบสำรวจที่กรอกคำตอบเดียวตลอดทุกข้อคำถาม รวมถึงแบบสำรวจที่เจ้าหน้าที่รัฐไม่เคยมี ประสบการณ์ในการรับแจ้งเรื่องร้องเรียนจากสื่อมวลชน คัดทิ้งไปจำนวน 42 ชุด จนกระทั่ง เหลือแบบสำรวจที่สมบูรณ์รวม 118 ชุด ดำเนินการดังนี้

- 1. นำข้อมูลมาลงรหัสตามคู่มือที่กำหนด
- 2. กำหนดค่าให้กับข้อความในแบบสำรวจ

<u>ข้อความเชิงบวก</u>

<u>ตัวเลือก</u>	ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง	กำหนดค่า	5
	ไม่เห็นด้วย	กำหนดค่า	4
	ไม่แน่ใจ	กำหนดค่า	3
	เห็นด้วย	กำหนดค่า	2
	เห็นด้วยอย่างยิ่ง	กำหนดค่า	1
<u>ข้อความเชิ</u>	ังลบ_		
<u>ตัวเลือก</u>	ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง	กำหนดค่า	1
	ไม่เห็นด้วย	กำหนดค่า	2
	ไม่แน่ใจ	กำหนดค่า	3
	เห็นด้วย	กำหนดค่า	4
	เห็นด้วยอย่างยิ่ง	กำหนดค่า	5

- 3. ประมวลวิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปสำหรับงานวิจัยทาง สังคมศาสตร์ (Statistical Package for Social Sciences : SPSS for Windows) สำหรับสถิติที่ใช้คือ
- ค่าร้อยละ (Percentage) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) สำหรับข้อมูลส่วนตัวของผู้ตอบแบบสำรวจ
- ค่าร้อยละ (Percentage) และค่าเฉลี่ย (Arithmetic Mean) สำหรับระดับจิตสำนึก ที่มีต่อสื่อมวลชน

ระยะเวลาการดำเนินงานวิจัย

การวิจัยเรื่อง "จิตสำนึกของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐต่อการแก้ไขปัญหาสาธารณะที่ ได้รับการร้องเรียนผ่านสื่อมวลชน" ผู้วิจัยเริ่มสำรวจเอกสารเบื้องต้นเพื่อกำหนดเค้าโครงการวิจัย เมื่อต้นปีพ.ศ. 2550 และเข้าสู่กระบวนการวิจัยตามขั้นตอนต่าง ๆ โดยมีระยะเวลาที่ใช้ไปตาม รายละเอียดดังนี้

สำรวจเอกสารเบื้องต้น
กำหนดเค้าโครงวิจัย
เก็บรวบรวมข้อมูลขั้นตอนที่ 1
วิเคราะห์ข้อมูลขั้นตอนที่ 1
เก็บรวบรวมข้อมูลขั้นตอนที่ 2-3
วิเคราะห์ข้อมูลขั้นตอนที่ 2-3
ประมวลและสรุปผล
จัดทำรายงานผลการวิจัย
นำเสนอผลการวิจัย

กุมภาพันธ์ – มีนาคม 2550
เมษายน – พฤษภาคม 2550
มิถุนายน – กรกฎาคม 2550
สิงหาคม – กันยายน 2550
ตุลาคม – ธันวาคม 2550
มกราคม – กุมภาพันธ์ 2551
มีนาคม- เมษายน 2551
พฤษภาคม 2551

บทที่ 4 ผลการวิจัย

ในบทนี้จะแบ่งการประมวลผลวิจัยออกเป็น 3 ส่วนตามระเบียบวิธีวิจัยที่กำหนดไว้ ได้แก่ การวิเคราะห์เนื้อหารายการร้องทุกข์ การสัมภาษณ์เชิงลึก และการสำรวจความคิดเห็น

ส่วนที่ 1 ผลจากการวิเคราะห์เนื้อหารายการร้องทุกข์

จากระเบียบวิธีวิจัยขั้นตอนที่ 1 ผู้วิจัยดำเนินการจดบันทึกเนื้อหารายการร้องทุกข์ ทางสถานีวิทยุกระจายเสียงและสถานีโทรทัศน์ทั้ง 5 รายการ • ได้แก่ รายการ "สวพ. 91" (FM 91.0 MHz) รายการ "ร่วมด้วยช่วยกัน" (FM 96.0 MHz) รายการ "จส.100" (FM 100.0 MHz) รายการ "ช่วยชาวบ้าน" (สถานีโทรทัศน์สีกองทัพบกช่อง 7) รายการ "ร่วมมือร่วมใจ" (สถานีโทรทัศน์ TITV) เป็นเวลา 1 เดือน ระหว่างวันที่ 15 มิถุนายน-15 กรกฎาคม 2550 ผู้วิจัยได้รับข้อมูลที่น่าสนใจหลายประการ ทั้งนี้จะประมวลผลตามหน่วยวิเคราะห์หลัก ได้แก่ ประเด็นปัญหา รายชื่อหน่วยงานรัฐที่รับผิดชอบปัญหา และรูปแบบการนำเสนอเนื้อหาในรายการ ร้องทุกข์แต่ละรายการ ดังจะได้อธิบายต่อไปนี้

ประเด็นปัญหาในรายการร้องทุกข์

ในการจัดประเภทประเด็นปัญหาในรายการร้องทุกข์ ผู้วิจัยได้ใช้วิธีวิเคราะห์การจัด ประเภทเรื่องร้องทุกข์ตามแบบที่ Yvonna S. Lincoln และ Egon G. Guba เสนอไว้ใน Naturalistic Inquiry (กฤษณ์ ทองเลิส, 2535: 37) กล่าวคือ นำเรื่องที่มีเนื้อหาคล้ายคลึงกัน หรือสัมพันธ์กันมาจัดไว้ในหมู่เดียวกัน โดยตัวผู้วิจัยจะเป็นเครื่องมือที่ใช้ตัดสินว่าเรื่องนั้นอยู่ใน หมวดหมู่เดียวกันหรือไม่ เมื่อได้แยกประเภทข้อมูลแต่ละชิ้นจนหมดสิ้นแล้ว ก็จะนำชุดของ ข้อมูลแต่ละประเภทมาพิจารณาหาคุณลักษณะเฉพาะตัวของเรื่องประเภทนั้น ๆ เพื่อนำมาสร้าง เป็นครรชนี (Index) ที่ระบุถึงความเป็นเรื่องในประเภทนั้น ๆ และจากวิธีการที่กล่าวนี้ ผู้วิจัยได้ แบ่งลักษณะประเภทเนื้อหาในรายการร้องทุกข์ออกเป็น 5 หมวด โดยเรียงลำดับจากหมวดที่มี จำนวนเรื่องมากที่สุดไปน้อยที่สุด ได้แก่

_

[•] รายละเอียดแสดงไว้ในภาคผนวก ข

- 1. <u>ปัญหาสาธารณูปโภคบกพร่อง ชำรุค เสียหาย</u> (จากการเสื่อมสภาพของสิ่งนั้น มนุษย์ไม่ใช่ต้นเหตุ) มีจำนวน 172 เรื่อง โดยมีครรชนี (Index) สำคัญคือ
 - ถนนเป็นหลุมเป็นบ่อ พัง ชำรุด เสียหาย ขาดการปรับปรุง ซ่อมแซม
 - ไฟฟ้าดับ ไฟฟ้าส่องทางดับ ไฟฟ้าส่องทางยังไม่ดับ แสงสว่างไม่เพียงพอ
 - หม้อแปลงไฟฟ้าระเบิค สายไฟฟ้าขาค เสาไฟฟ้าล้มเอียง
 - ไฟจราจรคับ กระพริบสีเคียว
 - ท่อประปาแตก น้ำไม่ไหล น้ำไหลอ่อน
 - ฝาท่อระบายน้ำหักพัง แตก ชำรุด
 - สายโทรศัพท์ห้อยหย่อน
 - ตู้โทรศัพท์เสีย
 - สะพานลอยชำรุค
- 2. <u>ปัญหาความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน เสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ</u>
 หรืออุบัติเหตุเกิดขึ้นแล้ว มีจำนวน 127 เรื่อง โดยมีครรชนี (Index) สำคัญคือ
 - ต้นไม้ เสาไฟฟ้า ป้ายโฆษณาล้ม
 - สิ่งของตกหล่น หกเลอะบนถนน ผิวจราจร
 - ช้างเร่ร่อน วัว ควาย เดินบนถนน
 - รถนั่งสาธารณะขับหวาดเสียว
- 3. <u>ปัญหารำคาญใจ กระทบกับการใช้ชีวิตตามปกติ และความอยู่ดีมีสุข</u> (โดยมีมนุษย์เป็นต้นเหตุ) มีจำนวน 104 เรื่อง โดยมีครรชนี (Index) สำคัญคือ
 - รถติด สาเหตุทั้งหลายที่ทำให้รถติด
 - มลภาวะทางอากาศ ทางเสียง ทางน้ำ
 - สาธารณูปโภคไม่ได้มาตรฐาน ดำเนินการไม่เรียบร้อย
 - รถแข่ง จักรยานยนต์ซึ่งกวนเมือง
 - โจรกรรมทรัพย์สมบัติสาธารณะ

- 4. <u>ปัญหาเดือดร้อนด้านการอยู่อาศัย การทำมาหากิน</u> มีจำนวน 13 เรื่อง โดยมี ดรรชนี (Index) สำคัญคือ
 - ที่ดินทำกิน ที่อยู่อาศัยถูกน้ำท่วม ถูกน้ำกัดเซาะ
 - ที่ดินทำกิน ที่อยู่อาศัยถูกเวนคืน ถูกไล่ที่
 - ที่ดินทำกินถูกน้ำเน่าเสีย ถูกน้ำป่าไหลหลาก
 - ถูกยึดสาชารณูปโภค
 - ถูกปิดคลองส่งน้ำ
 - คัดค้านการตัดต้นไม้
- 5. <u>ปัญหาร้องเรียน ถูกคดโกง ถูกเอารัดเอาเปรียบ</u> มีจำนวน 8 เรื่อง โดยมีดรรชนี (Index) สำคัญคือ
 - ถูกโกงเงิน
 - ถูกเรียกเก็บเงิน
 - ถูกเลิกจ้างไม่เป็นธรรม
 - ถูกหลอกขายสินค้า

<u>รายชื่อหน่วยงานรัฐที่รับผิดชอบปัญหา</u>

ดังที่ได้กล่าวไว้แล้วในบทที่ 3 ว่าขั้นตอนการวิเคราะห์เนื้อหารายการร้องทุกข์นี้ มีเหตุผลประการสำคัญเพื่อค้นหาและคัดเลือกรายชื่อหน่วยงานรัฐ ซึ่งผู้วิจัยจะนำไปเป็นกลุ่ม ตัวอย่างในการสัมภาษณ์เชิงลึกตามขั้นตอนที่ 2 อย่างไรก็ตาม จากการจดบันทึกเนื้อหารายการ ร้องทุกข์ทุกรายการในช่วงระยะเวลาเพียง 1 เดือน ปรากฏว่ามีหน่วยงานรัฐที่ได้รับการกล่าว อ้างชื่อในขณะออกอากาศ (เป็นหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขปัญหา) เป็นจำนวนมากถึง 161 หน่วยงาน นับจำนวนครั้งของการถูกกล่าวอ้างรวมกันทั้งหมดได้ 296 ครั้ง นำมาเรียบเรียง และจัดอันดับจากหน่วยงานที่ถูกอ้างถึงบ่อยครั้งที่สุด ไปจนถึงหน่วยงานที่ถูกอ้างถึงเพียงครั้งเดียว ตามรายละเอียดที่แสดงไว้ในตารางที่ 2

ตารางที่ 2 แสดงอันดับและจำนวนความถี่ของรายชื่อหน่วยงานที่รับผิดชอบปัญหา

อันดับ ที่	รายชื่อหน่วยงาน	จำนวนความถี่ (ครั้ง)
1	การไฟฟ้านครหลวง	31
2	ศูนย์บพิธ	13
3	การประปานกรหลวง	12
4	ศูนย์อมรินทร์	11
5	สูนย์รับแจ้งทุกข์	8
6	ศูนย์วิทยุผ่านฟ้า (191)	7
7	การไฟฟ้านครหลวง เขตบางกะปี	5
8	สำนักงานเขตราชเทวี / เขตจอมทอง / เขตบางกะปี / เขตธนบุรี	4
9	สน.โชคชัย / สภ.บางพลี / ศูนย์วิทยุปราการ / ศูนย์ปลอดภัยคมนาคม /	3
	การไฟฟ้า เขตบางขุนเทียน / แขวงการทางสมุทรปราการ / ขสมก./	
	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค / สำนักงานเขตทวีวัฒนา	
10	<u>สถานีตำรวจ สำนักงานเขต การไฟฟ้า การประปา อื่น ๆ</u>	2
	- สน.ปทุมวัน - คลองเตย - มีนบุรี - รังสิต - การรถไฟ ๆ	
	- สน.คลองตัน - มีนบุรี - บางใหญ่ - บมจ. ที่โอที	
	- สน.หัวหมาก - ประเวศ - บางพลี - อบจ.สุรินทร์	
	- สภ.สำโรงเหนือ - ลาดพร้าว - เทศบาลปากเกร็ด	
	- สภ.ราชาเทวะ - กรมชลประทาน	
	- สน.ราษฎร์บูรณะ - กรมทางหลวงชนบท	
	- สำนักการ โยธา (ก ท ม.)	
	- ศูนย์คุ้มครองผู้โดยสารรถฯ	
11	<u>สถานีตำรวจ สำนักงานเขต การไฟฟ้า การประปา อื่น ๆ</u>	1
	- ทางหลวง - ตลิ่งชัน - ธนบุรี - แม้นศรี - ศูนย์ป้องกัน	
	- สน.ทุ่งครุ - ทุ่งครุ - บางเขน - ตากสิน น้ำท่วม(กทม.)	
	- สน.เตาปูน - บางเขน - วัดเลียบ - บางกอกน้อย - กู้ภัยทางค่วน	
	- สน.ประเวศ – คุสิต - สามเสน - ภาษีเจริญ - บมจ. ทรู ฯ	
	- สน.บางรัก - บึงกุ่ม - นครปฐม - ทุ่งมหาเมฆ - ศูนย์ประสาน	
	- สน.ท่าข้าม - จตุจักร - นนทบุรี - ปทุมธานี งานทางค่วน	
	- สน.เพชรเกษม - บางซื่อ - คลองหลวง บูรพาวิถี	
	- สน.บางยี่ขัน - ห้วยขวาง - สมุทรปราการ	

ตารางที่ 2 แสดงอันดับและจำนวนความถี่ของรายชื่อหน่วยงานที่รับผิดชอบปัญหา (ต่อ)

อันดับ ที่	รายชื่อหน่วยงาน	จำนวนความถี่ (ครั้ง)
11	<u>สถานีตำรวจ สำนักงานเขต เทศบาล อบต. อบจ.</u> - สน.สุทธิสาร - หลักสี่ - เมืองพิจิตร - บางพูน - อุตรดิตถ์	1
	-	
	- สน.พญาไท - พระโขนง - เมืองมุกคาหาร - วัคพืชอุคม - อุบลราชธานี	
	- สน.มักกะสัน - คลองสามวา - เมืองศรีสะเกษ - ตะคุม - นครราชสีมา	
	- สน.ประชาชื่น - สัมพันธวงศ์ - เมืองนครปฐม – ตะกรบ <u>ส่วนกลางจังหวัด</u>	
	- สน.วังทองหลาง- บางกอกใหญ่ - ต.ธรรมศาลา - ศรีสำราญ - สุราษฎร์ธานี	
	- สน.ชนะสงคราม- บางขุนเทียน - ต.คูคต - ทวีวัฒนา - ศรีสะเกษ	
	- สน.สมเด็จฯ - บางคอแหลม - อ.ท่าชนะ - ชัยภูมิ	
	สภ.สำโรงใต้ - อ.เกาะสมุย - สมุทรสงคราม	
	- สภ.กระทุ่มแบน <u>อื่น ๆ</u>	
	- สภ.บ้านแพ้ว - สำนักสวัสดิการ และคุ้มครองแรงงาน จ.สมุทรปราการ	
	- สภ.บางใหญ่ - องค์การสวนสาธารณะ สวนลุมพินี	
	- สภ.บางบัวทอง - กรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชย์นาวี	
	- สภ.เมืองนนทบุรี - สมาคมคนพิการแห่งประเทศไทย	
	- สภ.เมืองนครพนม - แขวงการทางอุตรดิตถ์ - แขวงการทางนครพนม	
	- สภ.สุรศักดิ์ - กรมทางหลวงชนบท - หมวดการทางปทุมธานี	
	- สภ.บางกรวย - การทางพิเศษแห่งประเทศไทย - กรมการค้าภายใน	
	- กรมทางหลวงชนบท จ.สุราษฎร์ชานี - กรมการศาสนา	
	- กรมทางหลวงชนบท นนทบุรี - กรมการขนส่งทางบก	
	- ศูนย์วิทยุนนทบุรี - กองบัญชาการตร.ภูธร ภาค 1	
	- ศูนย์วิทยุลอยฟ้า (บก.น.7) -ศูนย์วิทยุสุขสวัสดิ์ (บก.น.8) - องค์การ โทรศัพท์ จ.อุตรดิตถ์ - สำนักงานที่ดิน จ.ระยอง	
	- องค์การอุตสาหกรรม จ.สิงห์บุรี – กระทรวงคมนาคม	
	- องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ - กิ่งอ.วิภาวดี จ.สุราษฎร์ฯ	
	- องกการอุทถากกรรมปางม - กงอ. มการพ ง.ถุราษฎรา <u>ตัวบุคคล</u> - ผู้จัดการธนาคารกรุงไทย สาขาตลาดศรีราชา	
	รมว.กระทรวงคมนาคม –นายกเทสมนตรีอยุธยา -ปลัดอ.มวกเหล็ก จ.สระบุรี	
	- ผู้ว่าราชการจ.สมุทรสงคราม –ผู้ว่าราชการจ.นนทบุรี –ผู้ว่าราชการจ.สุราษฎร์ฯ	
	 ผู้กำกับการสภ.พานทอง -นายอำเภอลานศักดิ์จ.อุทัย - นายอำเภอแกลงจ.ระของ 	
รวม	161 หน่วยงาน	296 ครั้ง

รูปแบบการนำเสนอเนื้อหาในรายการร้องทุกข์

จากการที่ผู้วิจัยได้ติดตามรายการร้องทุกข์ทางสถานีวิทยุกระจายเสียงและ สถานีโทรทัศน์ทั้ง 5 รายการ เป็นเวลา 1 เดือน ระหว่างวันที่ 15 มิถุนายน-15 กรกฎาคม 2550 ดังได้อธิบายไปแล้วนั้น ผู้วิจัยขอนำเสนอรูปแบบการนำเสนอเนื้อหาในรายการร้องทุกข์ของ แต่ละรายการ โดยจะบรรจุข้อมูลลงตารางและเปรียบเทียบให้เห็นภาพตามตารางที่ 3

ตารางที่ 3 แสดงรูปแบบการนำเสนอเนื้อหาในรายการร้องทุกข์แต่ละรายการ

ลำดับ	ชื่อรายการ	วัน -เวลาออกอากาศ	จำนวน (เรื่อง)	รูปแบบการนำเสนอ
1.	(สถานีออกอากาศ) ร่วมด้วยช่วยกัน (FM 96.0 MHz)	(ความยาวรายการ) ทุกวัน (24 ชั่วโมง)	(เรื่อง)	- ประชาชนโทรศัพท์ Phone In แจ้งปัญหาความเดือดร้อน โดยสนทนาสดกับผู้คำเนินรายการ ส่วนบางเรื่องที่ไม่พร้อม ออกอากาศเจ้าหน้าที่รายการจะ รับแจ้งข้อมูลไว้แล้วส่งต่อให้ ผู้คำเนินรายการนำข้อมูลไปอ่าน - เจ้าหน้าที่รายการประสานงานกับ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยให้ ผู้รับผิดชอบปัญหาสนทนา ออกอากาศรับแจ้งเรื่องทันที จากประชาชน ส่วนบางเรื่องที่ ไม่พร้อมออกอากาศสด ก็ประสานงานกันหลังรายการ **ทั้งนี้ทุกปัญหาที่ออกอากาศจะ ได้รับการประสานงาน โดยกล่าวอ้างถึงชื่อและตำแหน่ง ของเจ้าหน้าที่ และชื่อหน่วยงาน
				ที่รับปัญหานั้นไปแก้ไข

ตารางที่ 3 แสดงรูปแบบการนำเสนอเนื้อหาในรายการร้องทุกข์แต่ละรายการ (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อรายการ	วัน -เวลาออกอากาศ	จำนวน	รูปแบบการนำเสนอ
	(สถานีออกอากาศ)	(ความยาวรายการ)	(เรื่อง)	
2.	สวพ .91 (FM 91.0 MHz)	ทุกวัน (24 ชั่วโมง)	132	- ส่วนใหญ่เจ้าหน้าที่รายการจะ รับแจ้งปัญหาความเดือดร้อน จากประชาชนหลังรายการ
				แล้วนำข้อมูลส่งต่อให้ผู้ดำเนิน รายการอ่านออกอากาศ เพื่อเตือน หรือแจ้งเป็นข้อมูลข่าวสารให้ผู้ฟัง
				ทั่วไปได้รับทราบ - นาน ๆ ครั้งจึงได้ประสานงาน
				กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับปัญหา หลังรายการ แล้วนำชื่อหน่วยงาน
				ที่รับผิดชอบปัญหานั้นมาอ่าน ออกอากาศ
3.	จส.100	ทุกวัน	83	- ส่วนใหญ่เจ้าหน้าที่รายการจะ
	(FM 100.0 MHz)	(24 ชั่วโมง)		รับแจ้งปัญหาความเคือคร้อน
				จากประชาชนหลังรายการ
				แล้วนำข้อมูลส่งต่อให้ผู้คำเนิน
				รายการอ่านออกอากาศ เพื่อเตือน
				หรือแจ้งเป็นข้อมูลข่าวสารให้ผู้ฟัง
		,		ทั่วไปได้รับทราบ
				- ส่วนใหญ่จะประสานงานกับ
				หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับปัญหา
				หลังรายการ แล้วนำชื่อหน่วยงาน
				ที่รับผิดชอบปัญหานั้นมาอ่าน
				ออกอากาศ ยกเว้นเป็นประเด็น
				ปัญหาใหญ่ ความเสียหายมาก
				โดยเฉพาะอย่างยิ่งส่งผลกระทบ
				ต่อการจราจร จะมีตำรวจที่
				เกี่ยวข้องกับปัญหานั้นมารายงาน
				เหตุการณ์ หรือรับเรื่องจาก
				ผู้คำเนินรายการขณะออกอากาศ

ตารางที่ 3 แสดงรูปแบบการนำเสนอเนื้อหาในรายการร้องทุกข์แต่ละรายการ (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อรายการ	วัน -เวลาออกอากาศ	จำนวน	รูปแบบการนำเสนอ
	(สถานีออกอากาศ)	(ความยาวรายการ)	(เรื่อง)	
4.	ช่วยชาวบ้าน (ช่อง 7)	ทุกวัน เวลา 17.45-17.48 น. (3 นาที)	42	- นำเสนอภาพสถานที่หรือ เหตุการณ์ที่เป็นปัญหาความ เคือดร้อน ซึ่งเป็นประเด็นที่ได้รับ แจ้งมาจากประชาชนทั่วประเทศ แต่ละวันจะนำเสนอ 2-3 ปัญหา โดยผู้ประกาศจะบรรยาย รายละเอียดปัญหาอย่างสั้น กระชับ ปัญหาละประมาณ 1 นาที แล้วปิดท้ายแต่ละปัญหาด้วยการ กล่าวอ้างถึงหน่วยงาน ทั้งแบบเฉพาะเจาะจง หรือกล่าวอ้างถึงหน่วยงาน หลายๆหน่วยงาน ที่อาจจะมีส่วน เกี่ยวข้องกับการรับผิดชอบ ปัญหาความเคือดร้อนนั้น
5.	ร่วมมือร่วมใจ (ช่อง TITV)	วันจันทร์-ศุกร์ เวลา 15.00-16.00 น. (1 ชั่วโมง)	18	- นำเสนอปัญหาความเดือดร้อน ที่ใค้รับแจ้งมาจากประชาชนทั่ว ประเทศ โดยหยิบยกมา ออกอากาศสดเพียงวันละ 1-2 ประเด็นปัญหาแบบเจาะลึก โดย นำเสนอภาพสถานที่หรือ เหตุการณ์ พร้อมกับมีประชาชน เจ้าของปัญหา Phone In มาสนทนาสดกับผู้ดำเนินรายการ หรือมานั่งร่วมรายการในห้องส่ง

ตารางที่ 3 แสดงรูปแบบการนำเสนอเนื้อหาในรายการร้องทุกข์แต่ละรายการ (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อรายการ (สถานีออกอากาศ)	วัน -เวลาออกอากาศ (ความยาวรายการ)	จำนวน (เรื่อง)	รูปแบบการนำเสนอ
		· ·	(0001)	
5.	ร่วมมือร่วมใจ	วันจันทร์-ศุกร์	18	- เจ้าหน้าที่รายการจะ
	(ช่อง TITV)	เวลา 15.00-16.00 น.		ประสานงานทางโทรศัพท์ไปยัง
		(1 ชั่วโมง)		ผู้รับผิดชอบปัญหา ซึ่งจะเป็น
				ผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงาน
				นั้นๆ แล้วจะนำเสียงพูดของ
				ผู้รับผิดชอบปัญหาออกอากาศ
				พร้อมกับภาพผู้ดำเนินรายการที่
				กำลังสนทนาอยู่

ส่วนที่ 2 ผลจากการสัมภาษณ์เชิงลึก

จากการสัมภาษณ์เชิงลึกกลุ่มตัวอย่างซึ่งเป็นเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐจำนวนทั้งสิ้น
16 คน จาก 16 หน่วยงาน ประกอบด้วยหน่วยงานจากส่วนกลางในจังหวัดกรุงเทพมหานคร
และหน่วยงานจากส่วนท้องถิ่น คือ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา สระบุรี สุรินทร์ ครอบคลุม
ทั้งเจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหารหรือผู้บังคับบัญชาสูงสุดของหน่วยงาน เจ้าหน้าที่ระดับผู้อำนวยการ
ฝ่ายหรือหัวหน้าหน่วย ตลอดจนเจ้าหน้าที่ระดับผู้ปฏิบัติงาน ดังได้ชี้แจงแล้วในบทที่ 3
ต่อไปนี้ผู้วิจัยจะประมวลคำตอบของกลุ่มตัวอย่างบรรจุลงในตาราง โดยใช้พยัญชนะ ก – ฒ
แทนชื่อเต็มของกลุ่มตัวอย่าง ดังนี้

- **ก** การไฟฟ้านครหลวง
- ข ศูนย์บพิธ
- ค การประปานครหลวง
- พ ศูนย์อมรินทร์
- ง ศูนย์รับแจ้งทุกข์
- **จ** ศูนย์วิทยุผ่านฟ้า
- **a** การไฟฟ้านครหลวง เขตบางกะปี
- **ช** สำนักงานเขตราชเทวี
- **ซ** สถานีตำรวจนครบาลโชคชัย
- **ณ** ศูนย์วิทยุปราการ
- ญ เทศบาลนครพระนครศรีอยุธยา
- ฎ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
- ฎ อำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี
- ฐ กรมทางหลวงชนบท
- **ฑ** กรมชลประทาน
- พ องค์การบริหารส่วนจังหวัดสุรินทร์

ตารางที่ 4 แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อคำว่าบทบาทหน้าที่

คำตอบของเจ้าหน้าที่รัฐ	ก	ข	ค	ม	1	จ	ฉ	В	Ŋ	ณ	លូ	ฎ	ฏ	ଶ୍ୱ	ฑ	ធា	รวม
ที่มีต่อคำว่าบทบาทหน้าที่																	
- การเป็นตัวกลางของปัญหา,	•			•	•	•	•			•				•			7
ความเคือคร้อนของประชาชน																	
โดยการรับเรื่องมาและประสานงานไป																	
- การให้ข้อมูล / การตอบปัญหา	•		•												•		3
- การบำบัดทุกข์ บำรุงสุข											•					•	2
การดูแลทุกข์สุขของประชาชน																	
- การทำงานที่รวดเร็วเพื่อประชาชน								•									1
- การแก้ใขปัญหาให้ประชาชน								•									1
- การสั่งการและดูแลผู้ใต้บังคับบัญชา							7		•								1
- การให้บริการแก่สังคม												•					1
- การช่วยเหลือประชาชน															•		1
- การอำนวยความเป็นธรรมให้แก่													•				1
ภาคส่วนต่าง ๆ																	
- การให้ความสะควกและความปลอดภัย		•															1
แก่ประชาชน																	

สำหรับคำถามเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่นั้น เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ได้ให้คำตอบซึ่ง ประมวลเป็นผลการวิจัยได้ดังนี้

เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐส่วนใหญ่กล่าวว่า บทบาทหน้าที่ของตนเองนั้น คือการเป็น ตัวกลางหรือศูนย์กลางของปัญหาและความเคือคร้อนต่าง ๆ ที่ได้รับแจ้งจากประชาชน เมื่อได้รับทราบปัญหาแล้ว ก็จะต้องประสานงานกันภายในเป็นลำคับต่อไป ทั้งการรายงานให้ หัวหน้าฝ่ายรับทราบ และแจ้งบอกปัญหานั้นไปยังผู้ปฏิบัติงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรง

เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐอีกส่วนหนึ่งกล่าวว่า บทบาทหน้าที่ของตนเองนั้น คือการให้ ข้อมูล หรือการตอบปัญหา เพื่อชี้แจงและคลายข้อสงสัยให้กับประชาชน โดยเฉพาะหน่วยงานที่มี ศูนย์ Call Center เช่น การไฟฟ้านครหลวง การประปานครหลวง หรือกรมชลประทาน จะมีบทบาทหน้าที่สำคัญในการพดคุยกับประชาชนที่โทรศัพท์เข้ามา เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ โดยเฉพาะระดับผู้บริหารอย่างนายกเทศมนตรีนคร พระนครศรีอยุธยา และนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดสุรินทร์ ต่างกล่าวตรงกันว่าบทบาท หน้าที่ของตนเองนั้น คือการบำบัดทุกข์ บำรุงสุข และการดูแลประชาชนในจังหวัดของตน

ตารางที่ 5 แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อคำว่าบทบาทหน้าที่ มีส่วนสำคัญต่อประเทศอย่างไร

คำตอบของเจ้าหน้าที่รัฐ	ก	ข	ค	ม	3	จ	ฉ	В	Ŋ	ณ	ល្ង	Ŋ	ปี	ฐ	ฑ	ฒ	รวม
ที่มีต่อคำว่าบทบาทหน้าที่ มีส่วน																	
สำคัญต่อประเทศอย่างไร																	
- เป็นการช่วยเหลือประชาชน	•	•						•		•							4
- เป็นการติดต่อประสานงาน ปัญหาต่างๆ ทั้งภายใน ภายนอก				•											•		2
- ทำให้ระบบงานและการดำเนิน กิจกรรมต่าง ๆ ในชีวิตเป็นไป อย่างปกติ ไม่หยุดชะงักงัน							•							•			2
- เป็นการทำงานเพื่อวางแผน กำหนดยุทธศาสตร์และเป้าหมาย เพื่อบริหารท้องถิ่น											•					•	2
- ทำให้ปัญหาต่าง ๆ คำเนินไปใน ทิสทางที่ถูกต้อง และได้รับการ แก้ไขที่รวดเร็วที่สุด			•														1
- ทำให้ปัญหาความเดือดร้อนต่าง ๆ บรรเทาเบาบางลง					•												1
- เป็นการให้บริการประชาชน						•											1
- เป็นเรื่องของความมั่นคง ภายในประเทศ						•											1
- เป็นการปฏิบัติหน้าที่ตามความ รับผิดชอบ									•								1
- เป็นการสร้างประโยชน์ด้านต่าง ๆ แก่สังคม												•					1
- เป็นการสร้างความสมานฉันท์ และการอยู่ร่วมกันในสังคม													•				1

สำหรับคำถามเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่มีส่วนสำคัญอย่างไรต่อประเทศนั้น เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ได้ให้คำตอบซึ่งประมวลเป็นผลการวิจัยได้ดังนี้

เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ กล่าวว่า บทบาทหน้าที่ของตนเองนั้นมีส่วนสำคัญต่อประเทศ ในด้านการให้ความช่วยเหลือประชาชน การที่ประชาชนติดต่อเข้ามายังหน่วยงานย่อมหมายถึงว่า เขากำลังประสบปัญหาความเดือดร้อนและต้องการความช่วยเหลือ อย่างไรก็ตามในความหมาย ของการช่วยเหลือประชาชน เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐยังมีมุมมองน่าสนใจต่างกันไป เช่น

เจ้าหน้าที่การไฟฟ้านครหลวง:

"ถ้าเกิดเราให้ความช่วยเหลือให้คำปรึกษาเป็นการดี เราก็ได้ทำหน้าที่ของเรา ถือว่า เป็นการทำบุญด้วย ส่วนหนึ่งเราได้ช่วยเหลือประชาชน อันไหนที่ช่วยได้เต็มที่เราก็จะพยายาม ช่วย"

้เจ้าหน้าที่สำนักงานเขตราชเทวี:

"เรื่องความเคือคร้อนตัวเราเองก็เคยเจอเหมือนกัน เราก็หวังให้เขาช่วยแก้ปัญหาให้ เราเหมือนกัน เรามีความรู้สึกตรงนั้นก็เลยรีบคำเนินการให้ประชาชนเหมือนกัน"

เจ้าหน้าที่ศูนย์วิทยุปราการ:

"ก็ในเรื่องความปลอดภัยของทรัพย์สินและร่างกายของประชาชน คือเน้นความ เดือดร้อนของประชาชนก่อน ยัง ใงก็แล้วแต่ เบื้องต้นเราต้องเอาประชาชนก่อน"

นอกเหนือจากนี้ เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐอีกส่วนหนึ่งกล่าวว่า บทบาทหน้าที่ของ ตนเองนั้นมีส่วนสำคัญต่อประเทศในด้านการประสานงานให้กับปัญหาต่าง ๆ ทั้งภายในและ ภายนอกหน่วยงาน ซึ่งจะทำให้ระบบงานของภาคส่วนต่าง ๆ ในสังคม ตลอดจนการดำเนิน กิจกรรมในชีวิตของคนเป็นไปอย่างปกติ ไม่หยุดชะงักงัน ส่วนมุมมองของเจ้าหน้าที่รัฐระดับ ผู้บริหาร ทั้งนายกเทศมนตรีเทศบาลนครพระนครศรีอยุธยา และนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด สุรินทร์กล่าวตรงกันว่า บทบาทหน้าที่ของตนเองนั้น มีส่วนสำคัญต่อประเทศในด้านเป็นการ ทำงานเพื่อวางแผน กำหนดยุทธศาสตร์และเป้าหมาย เพื่อบริหารงานท้องถิ่น

<u>นายกเทศมนตรีเทศบาลนครพระนครศรีอยุธยา</u> :

"ต้องรู้เขาขาดอะไร ต้องการอะไร ขาคคนให้คน ขาดงานให้งาน ขาดเงินให้เงิน แล้วมาบูรณาการในท้องถิ่น แล้วพิจารณาว่าในแต่ละท้องถิ่นต้องทำแผนอะไร ใช้ยุทธศาสตร์อะไร อันคับหนึ่ง สอง สาม"

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด จังหวัดสุรินทร์:

"สุขอะไรก็ไม่เท่าล้วงกระเป้าแล้วเจอสตางค์ ต้องทำให้พี่น้องชาวสุรินทร์มีเงินใช้ มีงานทำ อยากมีเงินต้องมีงาน...จังหวัคของเรามีของคีและเค่นมากมาย ...พี่น้องชาวสุรินทร์มีอาชีพ ทำนาเพียงปีละ 5 วัน... เราต้องให้พี่น้องชาวสุรินทร์คิคว่าอาชีพการทำนาเป็นเพียงงานอดิเรก แล้วหางานหลักให้เขาทำ ไม่ต้องทิ้งถิ่นฐาน "

ตารางที่ 6 แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อระเบียบปฏิบัติซึ่งระบุถึง การทำหน้าที่เพื่อประชาชน

คำตอบของเจ้าหน้าที่รัฐ ที่มีต่อระเบียบปฏิบัติซึ่งระบุถึง การทำหน้าที่เพื่อประชาชน	ก	ข	ค	ม	4	จ	ฉ	ช	শ্ব		ស្ង	ฎ	ฏ	ଜ୍ଞ	ฑ	ฒ	รวม
การทำหน้าที่เพื่อประชาชนเป็นคำ																	15
ที่ปรากฏอยู่ในเอกสารการทำงาน																	
- มีอยู่ในระเบียบข้อบังกับของการ ทำงานข้าราชการ				•				•			•	•	•				(5)
מוזשיו כו שיבוו אווי		7															(4)
- มีอยู่ในคู่มือการทำงาน	•		•		•		•										(4)
มือ เป็น เราหลือ อากาเมอน กาม แลง																	(3)
- มีอยู่ในราชกิจจานุเบกษา และ นโยบายของผู้บังคับบัญชา						•			•	•							
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1																	
- มีอยู่ในวิสัยทัศน์การทำงาน		•												•			(2)
- เป็นนโยบายของนายกรัฐมนตรี																	(1)
																	(1)
การทำหน้าที่เพื่อประชาชน						7											7
<u>เป็นไปโดยตัวเจ้าหน้าที่เอง</u>																	
- เป็นหน้าที่ที่ต้องทำอยู่แล้ว																	(5)
แม้จะมีหรือไม่มีระเบียบข้อบังคับ	•	•												•		•	(0)
ว่าต้องทำเพื่อประชาชน																	
- เป็นจิตสำนึกอยู่แล้ว																	
้ แม้จะมีหรือไม่มีระเบียบข้อบังคับ																	(0)
ว่าต้องทำเพื่อประชาชน								-									(2)

สำหรับคำถามเกี่ยวกับระเบียบปฏิบัติซึ่งระบุถึงการทำหน้าที่เพื่อประชาชนนั้น เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ได้ให้คำตอบซึ่งประมวลเป็นผลการวิจัยได้ดังนี้

เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ กล่าวว่า บทบาทการทำงานของตนเป็นสิ่งที่ปรากฏ ในเอกสารต่าง ๆ อยู่แล้ว ซึ่งเป็นข้อบังคับ ระเบียบขั้นตอน หรือวิธีการทำงานที่กำหนดขึ้น เพื่อให้เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐทุกคนต้องยึดถือปฏิบัติตามเพื่อความเป็นระบบ และถูกต้องตาม แนวทางที่พึงประสงค์ โดยมีลักษณะแตกต่างกันไปตามแต่ละหน่วยงาน ทั้งในรูปของระเบียบ ข้าราชการ คู่มือการทำงาน ราชกิจจานุเบกษา วิสัยทัศน์องค์กร ตลอดจนนโยบายระดับสูงจาก ผู้บังคับบัญชา ทั้งนี้การทำหน้าที่เพื่อประชาชนก็เป็นสิ่งที่ระบุไว้ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมใน เอกสารต่าง ๆ เหล่านั้น

เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐอีกส่วนหนึ่ง กล่าวว่า บทบาทการทำงานของตนเป็นสิ่งที่ ปรากฏในเอกสารต่าง ๆ อยู่แล้ว แต่การทำหน้าที่เพื่อประชาชนก็ถือว่าเป็นหน้าที่ที่ต้องทำ เป็นลักษณะที่พึงปฏิบัติ และยังเป็นจิตสำนึกส่วนบุคคล แม้จะมีหรือไม่มีระเบียบข้อบังคับว่า ต้องทำเพื่อประชาชนมากำหนดไว้ก็ตาม

เจ้าหน้าที่สำนักงานเขตราชเทวี:

"ถ้าเป็นในระเบียบจริง ๆ ก็มี แต่มันอยู่ในจิตสำนึกเราด้วยในการแก้ไขปัญหาให้กับ ประชาชน"

เจ้าหน้าที่ศูนย์วิทยุปราการ :

"ถ้าทุกคนมีจิตสำนึกว่าตัวเองมีหน้าที่อะไร มีหน้าที่ดูแลประชาชน มีหน้าที่ดูแลความ เรียบร้อย....ก็ไปทำตามหน้าที่ของเขาว่าต้องรับผิดชอบยังไง มันก็ไม่มีปัญหา"

ตารางที่ 7 แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อการรับทราบปัญหาหรือเรื่องเดือดร้อน ของประชาชน

คำตอบของเจ้าหน้าที่รัฐ	ก	ข	ค	ม	9	จ	ฉ	В	ซ	ា	ល្ង	ฎ	ฏ	จึ	ฑ	ฒ	รวม
ที่มีต่อการรับทราบปัญหาหรือ																	
เรื่องเดือดร้อนของประชาชน																	
- รับแจ้งจากประชาชนโดยตรง	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	16
หรือจากหน่วยงานอื่นที่รับแจ้ง																	
ปัญหาจากประชาชนมาอีกต่อหนึ่ง																	
โดยมีช่องทางการติดต่อสื่อสาร																	
ประเภทต่าง ๆ ได้แก่ โทรศัพท์																	
โทรสาร อินเตอร์เนต อีเมล์																	
จคหมาย และวิทยุสื่อสาร																	
- มีเวรเจ้าหน้าที่ลงพื้นที่ตรวจสอบ		•															

สำหรับคำถามเกี่ยวกับการรับทราบปัญหาหรือเรื่องเดือดร้อนของประชาชนนั้น เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ได้ให้คำตอบซึ่งประมวลเป็นผลการวิจัยได้ดังนี้

เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐทั้งหมด กล่าวว่า ในหน่วยงานจะรับแจ้งปัญหาหรือเรื่อง เดือดร้อนของประชาชนเป็นประจำผ่านช่องทางการติดต่อประเภทต่าง ๆ ที่จัดเตรียมไว้โดยเฉพาะ ได้แก่ โทรสัพท์ โทรสาร อินเตอร์เนต อีเมล์ จดหมาย และวิทยุสื่อสาร หากเป็นหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องกับชีวิตกวามเป็นอยู่ หรือเป็นเรื่องสาธารณูปโภคพื้นฐานที่มีประชาชนติดต่อเข้ามา จำนวนมากตลอด 24 ชั่วโมง หน่วยงานจะมีศูนย์รับเรื่องเรียกว่า Call Center มีหมายเลขโทรสัพท์ สั้น ๆ จดจำง่ายไว้ให้บริการ เช่น การไฟฟ้านครหลวง (1130) การประปานครหลวง (1125) ศูนย์รับแจ้งทุกข์ กรุงเทพมหานคร (1555) และศูนย์วิทยุผ่านฟ้า (191)

นอกจากนี้ เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐยังรับแจ้งปัญหาหรือเรื่องเดือดร้อนของประชาชน ทางอ้อมผ่านตัวกลาง หรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่ติดต่อเข้ามาอีกด้วย โดยใช้ช่องทางการติดต่อสื่อสาร เดียวกับที่ได้กล่าวไว้ตาราง หน่วยงานอื่น ๆ นั้น ได้แก่ ตำรวจ สำนักงานเขต ศูนย์ร้องทุกข์ ของรัฐสภา (ตู้ป.ณ. 1111) สื่อมวลชน หากเป็นหน่วยงานในส่วนภูมิภาค จะมีตัวแทน ชุมชน อาสาสมัคร องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ทำหน้าที่รับแจ้งปัญหา

หรือเรื่องเดือดร้อนของประชาชนในท้องถิ่นก่อน จากนั้นจะนำปัญหาหรือเรื่องเดือดร้อนนั้นเข้าสู่ ส่วนกลางของจังหวัดเพื่อนำเสนอผู้เกี่ยวข้องในลักษณะการประชุม หรือพบปะชี้แจง

อย่างไรก็ตาม จากกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด ผู้วิจัยพบว่าศูนย์บพิธเป็นหน่วยงานรัฐ เพียงแห่งเดียวที่มีการจัดเวรเจ้าหน้าที่ลงพื้นที่ตรวจสอบปัญหาต่าง ๆ เพิ่มเติมอีกส่วนหนึ่ง ซึ่งเป็นส่วนเสริมจากการรับแจ้งปัญหาและเรื่องเคือคร้อนโดยตรงจากประชาชน

ตารางที่ 8 แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อการสังเกตปัญหาต่าง ๆ รอบตัว ที่อยู่ในขอบข่ายหน้าที่ ความรับผิดชอบ

คำตอบของเจ้าหน้าที่รัฐ	ก	ข	ค	ม	1	อ	ก	В	ื่น	ฌ	ល្ង	ฎ	ฏ	ฐ	ฑ	ฒ	รวม
ที่มีต่อการสังเกตปัญหาต่าง ๆ																	
ที่อยู่ในขอบข่ายหน้าที่รับผิดชอบ																	
เจ้าหน้าที่ยังคงเป็นฝ่ายรับแจ้ง			Ţ														12
<u>ปัญหาหรือเรื่องเคือคร้อนของ</u>									7								
ประชาชนจากการบอกกล่าว																	
- ส่วนใหญ่เป็นฝ่ายรับแจ้ง				•	•	•	•		•				•	•	•		(8)
มากกว่าไปสังเกตดูเอง																	
																	(2)
และคำเนินการไปตามปกติ	•		•														(2)
- การได้ลงพื้นที่เยี่ยมเยียน พบปะ											•					•	(2)
แล้วมีประชาชนนำปัญหามาบอก																	
- อาศัยช่วงเดินทางมาทำงานหรือ																	
กลับบ้านสังเกตดู หากพบปัญหาก็		•						•		•							3
จะโทรศัพท์บอกเพื่อนที่กำลัง																	
เข้าเวรอยู่																	
- ติดตามเอาจากข่าวสาร																	
ทางหนังสือพิมพ์ โทรทัศน์ แล้วก็												•					1
เก็บข้อมูลมารายงาน																	
ผู้บังกับบัญชา																	

สำหรับคำถามเกี่ยวกับการสังเกตปัญหาต่าง ๆ รอบตัวที่อยู่ในขอบข่ายหน้าที่ ความรับผิดชอบนั้น เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ได้ให้คำตอบซึ่งประมวลเป็นผลการวิจัยได้ดังนี้

เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐเกือบทั้งหมด กล่าวว่า โดยหน้าที่แล้วจะเป็นฝ่ายรับแจ้ง ปัญหาหรือความเดือดร้อนต่าง ๆ จากผู้แจ้งทั้งประชาชนและบุคคลกลุ่มอื่น ๆ มากกว่าการไป ติดตาม สังเกตดูเอาเองจากชีวิตประจำวัน หากเป็นช่วงนอกเหนือเวลางาน ก็มีบ้างแต่เป็นส่วนน้อย ส่วนใหญ่เป็นการรับฟังต่อมาจากคนอื่น เช่น จากสื่อมวลชน จากเพื่อนร่วมงาน หรือจาก ชาวบ้านที่เดินเข้ามาบอกเวลาลงพื้นที่พบปะเยี่ยมเยียน

เจ้าหน้าที่สูนย์วิทยุผ่านฟ้า:

"ไม่ใช่หน้าที่ ศูนย์มีหน้าที่รับแจ้งเหตุจากประชาชน ส่วนเรื่องเหตุเป็นเรื่องของสน. พื้นที่ และตำรวจนครบาล"

เจ้าหน้าที่การไฟฟ้านครหลวงเขตบางกะปี:

"เราไม่ได้ไปติดตามตรงนั้น คือเราทำงานให้จุดนั้นมีไฟแล้ว เคลียร์ให้เรียบร้อย นั่นคืองานจบ ...กรณีที่มีปัญหาเราก็จะให้เบอร์โทรศัพท์ ให้เขาโทรมาตรงนี้โดยตรง"

นายกเทศมนตรีเทศบาลนครพระนครศรีอยุธยา:

"ตัวแทนฝ่ายประชาชน ตัวแทนฝ่ายราชการคือองค์กรต่าง ๆ ที่เป็นผู้ปฏิบัติ ตัวเราเอง ก็ต้องลงไปพบ เช่นมีงานก็ไปงานเขา ไปงานบวช งานแต่ง งานศพ ปัญหาปลีกย่อย ก็รับปัญหาเขา มาด้วย"

เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐส่วนน้อยเท่านั้นที่กล่าวว่า โดยส่วนตัวได้สังเกต ติดตามปัญหา ต่าง ๆ รอบตัวที่อยู่ในขอบข่ายหน้าที่ ความรับผิดชอบ

เจ้าหน้าที่สำนักงานเขตราชเทวี :

"คือเดินลงรถเมล์ก็จะผ่าน ตรงนี้ทางเท้า ฟุตบาทเป็นหลุมนะ ถ้าเป็นเยอะ ๆ ประชาชนเดือดร้อนแน่ ก็จะจำไว้ว่าเป็นหลุมเป็นบ่อ แล้วพี่ก็จะไปแจ้งเจ้าหน้าที่ที่เขาดูแลตรงนี้"

เจ้าหน้าที่ศูนย์วิทยุปราการ:

"มันเป็นจิตสำนึกของตำรวจโดยตรง ไม่ใช่ว่าออกเวรแล้วจะหมดหน้าที่ เราไปไหน ๆ ก็ ต้องสังเกตดูหรือแม้กระทั่งเฝ้าฟังว่าที่ทำงานเรามีเหตุอะไร ยังไง"

ตารางที่ 9 แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อคำว่าปัญหาของประชาชน

คำตอบของเจ้าหน้าที่รัฐ	ก	ข	ค	ฆ	1	จ	ฉ	В	T T	ณ	ព្ រ	ฎ	Ŋ	จึ	ฑ	ฒ	รวม
ที่มีต่อคำว่าปัญหาของประชาชน																	
- ความไม่พึงพอใจ / เหตุรำคาญใจ																	
/ เรื่องที่กระทบกับชีวิตความ			•	•	•			•									4
เป็นอยู่ของประชาชนผู้ร้องทุกข์																	
และความเคือดร้อนที่ได้รับ																	
- จิตสำนึกต่อการมีวินัยและความ		•								•							2
รับผิดชอบของคน																	
- ปัญหาทุกเรื่องที่เกี่ยวกับไฟฟ้า	•						•										2
- การที่ประชาชนรับทราบข้อมูล						•			•								2
ข่าวสารไม่ชัดเจน ไม่รู้กฎหมาย																	
ทำให้เจ้าหน้าที่ไม่สามารถจัดการ																	
เหตุได้ถูกใจ หรือรวดเร็ว			Ę														
- ปัจจัยจากการทำงานให้																	1
ประชาชน เช่น เวลาจำกัด																	
บุคลากรไม่พอ																	
- ปัญหาประชากรแฝงที่เข้ามา											•						1
อาศัยในจังหวัด																	
- การสวนทาง และขัดแย้งกัน												•					1
ระหว่างนโยบายรัฐกับความ																	
ต้องการของประชาชน																	
- ทุกเรื่องคือปัญหา ไม่ว่าเศรษฐกิจ													•				1
สังคม ยาเสพติด สิ่งแวดล้อม																	
- ความอยากได้โน่น อยากได้นี่														•			1
ของประชาชน อยากให้หมู่บ้าน																	
ตนเองมีถนนเหมือนหมู่บ้านอื่น																	
- ปัญหาทุกเรื่องที่เกี่ยวกับน้ำ															•		1
- ปัญหาเรื่องการศึกษา ทำให้																•	1
ชาวบ้านขาดความรู้ ความเข้าใจ																	
สื่อสารกันลำบาก																	

สำหรับคำถามเกี่ยวกับปัญหาของประชาชนนั้น เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ได้ให้คำตอบ ซึ่งประมวลเป็นผลการวิจัยได้ดังนี้

เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐมีความคิดเห็นหลากหลาย แตกต่างกันไปตามบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละคน แต่ละหน่วยงาน

ในฐานะที่เป็นผู้รับแจ้งเรื่องร้องเรียน ปัญหา หรือความเดือดร้อนต่าง ๆ ของ ประชาชนเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ กล่าวว่า ปัญหา คือ เหตุรำคาญใจ เรื่องที่กระทบกับชีวิต ความเป็นอยู่ของผู้ร้องทุกข์ และความเดือดร้อนที่ประชาชนได้รับ ตลอดจนความไม่พึงพอใจ ในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้บริการหรือการให้บริการของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ

้เจ้าหน้าที่การประชานครหลวง:

ปัญหาที่เจอมาก ๆ คือเรื่องของเวลา งานซ่อมท่อประปาเป็นงานไม่ง่าย คนก็มีอยู่น้อย ต้องรอนาน ใช้เวลาคำเนินการพอสมควร....ส่วนปัญหาเก่า ๆ เกี่ยวกับการค้างชำระค่าน้ำ ก็เคยมี บางคนไม่เข้าใจว่าทำไมบ้านนี้โคนตัดมิเตอร์ บ้านนั้นทำไมไม่ตัด"

เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐส่วนหนึ่ง กล่าวว่า ปัญหานั้นนอกจากจะหมายถึงเหตุรำคาญใจ และเรื่องที่กระทบกับชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนผู้ร้องทุกข์ ตลอดจนเป็นความไม่พึงพอใจใน เรื่องต่าง ๆ แล้ว จิตสำนึกต่อการมีวินัยและความรับผิดชอบของคนก็เป็นปัญหาของปัญหาเช่นกัน

เจ้าหน้าที่ศูนย์บพิธ :

"ปัญหาจริง ๆ ก็คือคนใช้รถใช้ถนนสร้างปัญหาเอง ...ข้ามถนนใต้สะพานลอย มีรั่วกั้นอยู่ก็ไปเอาออก ยอมเสี่ยงอันตรายเพื่อจะเอาความสะควก...อย่างไฟกดปุ่มข้ามถนน พอไฟแคงปุ๊ปรถก็ไม่หยุครอให้คนข้าม ก็เป็นรถชนคนข้ามถนน...ตรงนี้สำคัญที่สุด ถ้ารณรงค์ ให้คนมีวินัยไม่ได้ ปัญหาจราจรก็จะอยู่คู่กรุงเทพฯตลอดไป"

เจ้าหน้าที่ศูนย์วิทยุปราการ:

"ปัญหาความเคือคร้อนของประชาชน ผมว่าคือความไม่มีวินัย จริง ๆ แล้ว ความเคือคร้อนของประชาชน คือจิตสำนึกของคนมากกว่า"

ตารางที่ 10 แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อกระบวนการทำงานตามลำดับขั้นตอน เพื่อแก้ปัญหาให้ประชาชน

คำตอบของเจ้าหน้าที่รัฐ	ก	ข	ค	ฆ	9	ข	ฉ	В	R	ณ	ល្ង	ฎ	ปี	จั	ฑ	ฒ	รวม
ที่มีต่อกระบวนการทำงาน																	
ตามลำดับขั้นตอน																	
เพื่อแก้ปัญหาให้ประชาชน																	
<u>ขั้นตอนที่ 1</u>																	
- รับแจ้งรายละเอียด และรวบรวม	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	16
ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับปัญหานั้นให้																	
ได้มากที่สุด																	
<u>ขั้นตอนที่ 2</u>																	
- ประสานงานโดยการส่ง (แจ้ง)																	
ข้อมูลนั้นไปยังผู้เกี่ยวข้องกับ	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	16
ปัญหา เพื่อลงพื้นที่ตรวจสอบและ																	
คำเนินการแก้ไข																	
<u>ขั้นตอนที่ 3</u>																	
- ติดตามผลการแก้ไขปัญหา	•	•	•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•	15
- ประเมินสถานการณ์										•							1
<u>ขั้นตอนที่ 4</u>																	
- ประเมินผล				•		•		h									2
- ปรับปรุงการทำงาน		•															1
- แจ้งผลกับประชาชนเจ้าของ			•														1
ปัญหาและรายงานผลให้																	
ผู้บังคับบัญชา																	
- ประเมินความพอใจของราษฎร											•						1
- แจ้งผลให้ประชาชนทั่วไปทราบ														•			1

สำหรับคำถามเกี่ยวกับกระบวนการทำงานตามลำดับขั้นตอนเพื่อแก้ปัญหา ให้ประชาชนนั้น เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ได้ให้คำตอบซึ่งประมวลเป็นผลการวิจัยได้ดังนี้

เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐทุกหน่วยงาน กล่าวว่า ขั้นตอนที่ 1 คือการรับแจ้ง รายละเอียด และรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับปัญหานั้นให้ได้มากที่สุดจากประชาชน เจ้าของปัญหา เช่น ชื่อผู้แจ้ง หมายเลขโทรศัพท์ติดต่อกลับ ประเด็นปัญหา ปัจจัย สาเหตุ และสถานที่ที่เกิดปัญหา ขลข จากนั้นเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐจะจดบันทึกหรือพิมพ์ลง คอมพิวเตอร์ไว้เพื่อดำเนินการขั้นตอนต่อไป อย่างไรก็ตาม กระบวนการทำงานเพื่อแก้ปัญหา ให้ประชาชนในขั้นตอนที่ 1 นั้น หากเป็นเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐระดับผู้บริหาร หรือผู้อำนวยการ ฝ่าย-หัวหน้าหน่วย กระบวนการนี้จะเป็นลักษณะของการประชุมเพื่อระคมข้อมูล วิเคราะห์ วางแผน และประเมินสถานการณ์เพื่อกำหนดทางออกของปัญหา

นายกเทศมนตรีเทศบาลนครพระนครศรีอยุธยา :

"เราจะมีการประชุมและสรุปงานทุกวันจันทร์ ปัญหาเล็กเราก็สั่งการเลย คือการแก้ปัญหาเฉพาะหน้า ส่วนปัญหาใหญ่ที่เกิดจากโครงสร้างใหญ่ ๆ เราก็จะมาคูกันว่า เรื่องใหญ่ที่ไปไม่ได้มีกี่เรื่อง เรื่องนี้กี่วันเสร็จ เรื่องไหนต้องใช้งบประมาณแล้วเงินมีไหม ... ปัญหาไหนแก้ได้ก็รีบทำ คืออยู่ในอำนาจหน้าที่ แต่ปัญหาที่ใช้งบประมาณเยอะอันนี้ต้องใช้ ระยะเวลา"

เจ้าหน้าที่กรมชลประทาน:

"เรามีการประชุมของคณะทำงานซึ่งมือธิบดีเป็นประธาน แล้วมีรองอธิบดี มีผู้ช่วย มีสำนักอุทกวิทยา แล้วมีหลายๆ หน่วยเข้ามาเกี่ยวข้องทุกเช้า ก็เป็นพาวเวอร์พอยด์นำเสนอ สถานการณ์น้ำทั่วประเทศ ...จะมีการวางแผนตรงนี้อยู่ในเรื่องการนำเสนอในช่วงเช้า หลังจากนั้น เราต้องติดตามเพื่อรายงานสรุปทุกวัน"

เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐทุกหน่วยงาน กล่าวว่า ขั้นตอนที่ 2 คือการประสานงานโดย ส่งข้อมูลนั้นไปยังผู้เกี่ยวข้องกับปัญหา เพื่อลงพื้นที่ตรวจสอบและดำเนินการแก้ไข ลักษณะการ ส่งข้อมูลระหว่างกันนั้นมีหลายรูปแบบตามแต่ละหน่วยงาน เช่น การไฟฟ้านครหลวงจะมี แบบบันทึกข้อมูลลงคอมพิวเตอร์ เมื่อพิมพ์เสร็จแล้วระบบก็ส่งข้อมูลไปปรากฏขึ้นที่หน้าจอ คอมพิวเตอร์ของหน่วยงานการไฟฟ้าเขตพื้นที่ เช่นเดียวกันกับศูนย์รับแจ้งทุกข์ กรุงเทพมหานคร ก็เป็นระบบนี้ แต่แบบบันทึกข้อมูลจะมีหมายเลขของเรื่อง เพื่อใช้อ้างอิง ติดตามผล ส่วนศูนย์วิทยุ

ต่าง ๆ ได้แก่ ศูนย์อมรินทร์ ศูนย์วิทยุผ่านฟ้า ศูนย์วิทยุปราการ เจ้าหน้าที่จะใช้วิทยุสื่อสารประสาน ข้อมูลซึ่งเรียกว่าเป็นการ "สั่งการ" ส่วนการไฟฟ้าเขตบางกะปีและศูนย์บพิธจะพิมพ์รายละเอียด ข้อมูลออกมาเป็นเอกสาร (ใบงาน) แล้วส่งต่อไปยังผู้รับผิดชอบซึ่งเรียกว่าเป็นการ "จ่ายงาน" อย่างไรก็ตามเจ้าหน้าที่ฝ่ายโยธาสำนักงานเขตราชเทวี กล่าวว่า จะใช้วิธีประสานงานโดยการ จดข้อมูลลงกระดาษสมุด (สมุดโน๊ต) จากนั้นเดินไปบอกด้วยวาจากับหัวหน้างานที่ดูแลปัญหา เพื่อสั่งการลูกน้องต่อไป วิธีนี้ช่วยลดขั้นตอนความยุ่งยากหากทำเป็นเอกสารตามแบบราชการ

เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐทุกหน่วยงาน กล่าวว่า ขั้นตอนที่ 3 คือการติดตามผล การแก้ปัญหา โดยหลังจากการประสานงานเรื่องรายละเอียดและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับปัญหานั้น ไปยังพื้นที่และส่วนงานที่รับผิดชอบโดยตรงแล้ว จะต้องติดตามผลการแก้ปัญหาด้วยว่าดำเนินการ ไปถึงใหน อย่างไร สำเร็จเรียบร้อยหรือไม่ โดยมีเวลาเป็นตัวกำหนด

เจ้าหน้าที่ศูนย์บพิธ :

"สมมติว่าสี่แยกนี้เป็นไฟดับหรือไฟกระพริบ มันจะมีว่าช่างต้องไปดำเนินการ ให้เสร็จภายในกี่ชั่วโมง เราต้องมีเวลาฟิกซ์ให้เขาเลย. ..ถ้าเป็นเรื่องที่ได้รับแจ้งมาจากศูนย์ รับแจ้งทุกข์ กทม. 1555 เราต้องตอบกลับภายใน 3 วัน"

เจ้าหน้าที่ศูนย์รับแจ้งทุกข์ กรุงเทพมหานคร :

"คูว่าภายใน 3 วันเขตรับเรื่องไปหรือยัง ถ้ายังเราก็โทรตาม และในรอบทุก 15 วัน จะทำสรุปส่งผู้บริหารว่าเรื่องที่รับมามีของเขตไหนบ้าง และผลการคำเนินงานเป็นอย่างไร ... ทุก 3 เคือนมีการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ ส่วนประชาชนที่แจ้งเรื่องเข้ามาบ่อย ๆ 3 ครั้งขึ้นไปภายใน 3 เคือน ก็จะมีจดหมายขอบคณลงนามโดยผู้ว่าราชการ"

เจ้าหน้าที่สูนย์วิทยุผ่านฟ้า:

"สำนักงานตำรวจแห่งชาติ มีนโยบายให้สายตรวจไปถึงที่เกิดเหตุภายใน 15 นาที กองบัญชาการตำรวจนครบาล กำหนดว่าสายตรวจต้องไปถึงภายใน 10 นาที 191 ของเราเอง รับโทรศัพท์แล้วต้องสั่งการภายใน 1 นาที ซึ่งตัวควบคุมคือคอมพิวเตอร์และการอัดเทป ตรวจสอบได้"

เจ้าหน้าที่สำนักงานเขตราชเทวี:

"ถ้าอย่างเรื่องร้องเรียน เฉลี่ยก็ภายใน 30 นาที ต้องไปถึงจุดเกิดเหตุ เพราะเรามี หน่วยเบส หน่วยเร่งค่วน โทรปุ๊ป ประสานปั๊ป ต้องไปเลย"

เจ้าหน้าที่ศูนย์วิทยุปราการ:

"เบื้องต้นเราให้ข้อมูลเขาไปถามว่าตรงนี้รับทราบหรือยัง...คูว่าเหตุแต่ละเหตุเป็น ยังไง 10 นาทีแล้วมันคงไม่อยู่แถวนี้หรอก เหตุวิ่งราวทรัพย์ต้องคูว่าตรงนี้มีแหล่งชุมชนแออัค ใหมที่คนร้ายน่าจะไปหลบซ่อนอยู่ เราก็ประเมินสถานการณ์ไปด้วย"

้ นายกเทศมนตรีเทศบาลนกรพระนกรศรีอยธยา :

"มีการติดตามผลทุกอย่าง เช่นสั่งไปวันนี้ พรุ่งนี้เราตามอีก เป็นไงที่ให้ไปทำเมื่อวาน เสร็จหรือยัง เป็นยังไง เสร็จแค่ไหน"

เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐอีกส่วนหนึ่ง เพิ่มเติมว่า กระบวนการทำงานตามลำคับขั้นตอน เพื่อแก้ปัญหาให้ประชาชน ยังมีขั้นตอนต่อไปอีกเป็นขั้นตอนที่ 4 ซึ่งแตกต่างกันไปตามแต่ละ หน่วยงาน ได้แก่ การประเมินผล การปรับปรุงการทำงาน การแจ้งผลกับประชาชนเจ้าของ ปัญหาและรายงานผลให้ผู้บังคับบัญชา การประเมินความพอใจของราษฎร ตลอดจนการแจ้งผล ให้ประชาชนทั่วไปทราบ

[•] หน่วย BEST (Bangkok Emergency Service Team) เป็นหน่วยรถเคลื่อนที่ถุกเฉินของแต่ละ สำนักงานเขตในกรุงเทพมหานคร มีอุปกรณ์และบุคลากรพร้อม 24 ชั่วโมง เพื่อแก้ไขปัญหาฉุกเฉิน - ผู้วิจัย

ตารางที่ 11 แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อเวลาที่ใช้ในการแก้ไขปัญหา

คำตอบของเจ้าหน้าที่รัฐ ที่มีต่อเวลาที่ใช้ในการแก้ไขปัญหา	ก	ข	ค	ม	1	ข	ฉ	ช	ช	ฌ	ល្ង	لي	มู	ଜୁ	ฑ	ฒ	รวม
- ไม่แน่นอน ขึ้นอยู่กับสภาพ																	
ปัญหา ประเภทปัญหา และ	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	16
รายละเอียดที่เกี่ยวข้อง																	

สำหรับคำถามเกี่ยวกับเวลาที่ใช้ในการแก้ไขปัญหานั้น เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ได้ให้คำตอบซึ่งประมวลเป็นผลการวิจัยได้ดังนี้

เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐทุกหน่วยงาน กล่าวว่า เวลาที่ใช้ในการแก้ไขปัญหาให้กับ ประชาชนนั้นมากหรือน้อยไม่เท่ากัน ขึ้นอยู่สภาพปัญหา ประเภทปัญหา ตลอดจนรายละเอียดที่ เกี่ยวข้องของแต่ละประเด็นปัญหา

ศูนย์รับแจ้งทุกข์ กรุงเทพมหานคร :

"ใช้เวลาไม่เท่ากัน ขึ้นอยู่กับสภาพปัญหาและรายละเอียคที่เกี่ยวข้อง เช่น ความมาก-น้อย หนัก-เบา งบประมาณ การตั้งงบ การเสนอของบ"

การไฟฟ้านครหลวงเขตบางกะปี :

"เวลาไม่แน่นอน ขึ้นอยู่กับปริมาณงานแล้วก็หน้างาน ต้องไปดูหน้างานค้วยว่า ทำงานได้ช้ามากน้อยแค่ไหน "

เจ้าหน้าที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้:

"มันมีทั้งที่สามารถจบ ได้เลยและที่ยืดเยื้อ ที่อป. (องค์การอุตสาหกรรมป่า ไม้-ผู้วิจัย) ประสบมากที่สุดคือปัญหาเรื่องพื้นที่ซึ่งบางครั้งมันอยู่นอกขอบข่ายของเจ้าหน้าที่ เพราะการ อนุญาต ให้ประชาชนมา ใช้พื้นที่เป็นเรื่องของกฎหมาย เพราะฉะนั้นมันจบยาก...ปัญหาของอป. เรื้อรังเยอะ เข้ากรรมการสิทธิมนุษยชน เข้าอะ ไรต่ออะ ไร ไป"

นายกองค์กรบริหารส่วนจังหวัด จังหวัดสุรินทร์:

"ต้องยอมรับนะครับว่าระบบระเบียบทางราชการ ไม่เหมือนภาคธุรกิจ ต้องมีการ สำรวจ ทำเป็นแผน ทำเป็นข้อบัญญัติ ถึงจะจัดซื้อจัดจ้างได้ กว่าจะจบนี่ครึ่งปีแต่ละ โครงการ"

ตารางที่ 12 แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อการบอกกล่าวความคืบหน้าของปัญหา แก่ประชาชน

คำตอบของเจ้าหน้าที่รัฐ	ก	ข	ค	ฆ	1	ข	น	В	ซ	ณ	ល្ង	ปี	ฏ	จั	ฑ	ฒ	รวม
ที่มีต่อการบอกกล่าวความคืบหน้า																	
ของปัญหาแก่ประชาชน																	
<u>ไม่ได้แจ้งความคืบหน้า</u>																	7
- เพราะหน้าที่หลักคือการรับเรื่อง			•			•											(3)
มาแล้วประสานไป																	
- ประชาชนจะเป็นฝ่ายแจ้งกลับมา																	
เอง ไม่ว่าจะเพื่อแจ้งย้ำข้อมูล					•			•	•								(3)
หรือแจ้งความคืบหน้าว่าปัญหา							7										
ได้รับแก้ไขแล้ว			•					٦									
- ชอบปิคทองหลังพระ																•	(1)
ผลงานปรากฏ ประชาชนก็รู้เอง																	
แจ้งบ้าง ไม่แจ้งบ้าง																	5
- จะติดต่อกลับทางโทรศัพท์																	(1)
เฉพาะปัญหาร้องเรียนใหญ่ ๆ																	` ,
หรือมีเอกสารมาเป็นทางการ													4				
- จะติดต่อกลับเป็นบางราย หากมี																	(1)
ผู้ได้รับความเคือดร้อนในปัญหา							•										(1)
เคียวกันหลายราย																	
- จะแจ้งผลเฉพาะกรณีการจับกุม										•							(1)
ุ ตัวคนร้ายได้																	` /
 - ทำเป็นรายงานเสนอ																	
ต่อหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง																	(1)
ในเรื่องกระบวนการล่าสุดของ												•					(1)
ปัญหานั้น แต่ไม่ได้แจ้งโดยตรง																	
ไปยังประชาชน																	

ตารางที่ 12 แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อการบอกกล่าวความคืบหน้าของปัญหา แก่ประชาชน (ต่อ)

คำตอบของเจ้าหน้าที่รัฐ	ก	ข	ค	ฆ	9	จ	ฉ	В	В	ณ	ល្ង	ฎ	Ŋ	ฐ	ฑ	ฒ	รวม
ที่มีต่อการบอกกล่าวความคืบหน้า																	
ของปัญหาแก่ประชาชน																	
<u>แจ้งบ้าง ไม่แจ้งบ้าง</u> (ต่อ)																	
- บางเรื่องก็นำขึ้นทางเวปไซด์																	(1)
อินเตอร์เนต บางเรื่องประชาชนก็															•		(1)
โทรศัพท์มาถาม																	
แจ้งทุกเรื่องและทุกคนที่เป็นผู้																	4
ร้องเรียนปัญหา								٦									
- แจ้งกับเจ้าของเรื่องโดยตรง				•													(1)
ไม่ว่าเป็นประชาชน หรือ																	
หน่วยงานใดที่ประสานงานเข้ามา																	
- ปัญหาได้รับมาจากทางไหน แจ้ง																	
กลับไปทางนั้น และแจ้งผ่าน																	(1)
วารสารของเทศบาล ซึ่งจะแจกทุก											•						(1)
บ้านเป็นรายเคือน														4			
- ทำเป็นประกาศติดไว้ที่													•				(1)
หน่วยงาน ให้ประชาชนได้อ่าน																	
- อาศัยการแจ้งผ่านโครงการที่														•			(1)
กำลังมีการก่อสร้าง																	

สำหรับคำถามเกี่ยวกับการบอกกล่าวความคืบหน้าของปัญหากับประชาชนนั้น เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ได้ให้คำตอบซึ่งประมวลเป็นผลการวิจัยได้ดังนี้

เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ กล่าวว่า ตามปกติแล้วปัญหาหรือความเดือดร้อนต่าง ๆ ที่ได้รับแจ้งจากประชาชน จะไม่มีการติดต่อกลับเพื่อบอกกล่าวความคืบหน้า โดยเจ้าหน้าที่ หน่วยงานรัฐให้เหตุผลว่า หน้าที่ของตนเป็นเพียงตัวกลางรับแจ้งปัญหาเท่านั้น เมื่อได้รับปัญหามาแล้ว ก็ประสานงานไปยังฝ่ายที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องจริง ๆ อีกต่อหนึ่ง ประกอบกับแต่ละวันมี

ปริมาณสายโทรศัพท์ของประชาชนที่แจ้งประเด็นปัญหาเข้ามายังหน่วยงานมากมาย เช่น การไฟฟ้านครหลวง การประปานครหลวง และศูนย์วิทยุผ่านฟ้า (191) ฉะนั้นจึงเป็นไปได้ยาก ที่เจ้าหน้าที่จะติดต่อกลับไปยังเจ้าของปัญหาทุกคน ในทางตรงกันข้าม ประชาชนต่างหากที่เป็น ฝ่ายติดต่อกลับมาเองหากปัญหาหรือความเดือดร้อนนั้นยังไม่คลี่คลาย

เจ้าหน้าที่การไฟฟ้านครหลวง:

"ไม่ได้แจ้งความคืบหน้ากับประชาชนทุกคน ถ้าเกิดเป็นอย่างนั้นมันก็ดีครับ เพราะว่า เป็นการสร้างความพึงพอใจ สร้างความประทับใจให้กับลูกค้า แต่ในทางปฏิบัติจริง ๆ แล้วลูกค้า ของเราค่อนข้างเยอะ อันไหนที่ดูแล้วมีการโอนงานให้หน่วยงานอื่นต่อนั้น หน่วยงานอื่นก็จะเป็น คนให้คำตอบลูกค้า"

เจ้าหน้าที่ศูนย์รับแจ้งทุกข์ กรุงเทพมหานคร :

"อีกกรณีหนึ่งซึ่งเร็วมาก คือประชาชนเจ้าของเรื่องที่เขาจะโทรมาเอง ถ้าประชาชน ไม่โทรมาอีกแล้ว ก็อนุมานเอาว่าเรื่องนั้นจบแล้ว โอเคแล้ว"

เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ กล่าวว่า เป็นบางกรณีเท่านั้นที่จะติดต่อกลับไปยังประชาชน เพื่อแจ้งความคืบหน้าของปัญหา ซึ่งจะเป็นเฉพาะปัญหาร้องเรียนใหญ่ ๆ ที่ได้รับเรื่องเข้ามาเป็น เอกสารทางการ หรือาจเป็นเรื่องอาชญากรรม คดีความที่สามารถ จับกุมตัวคนร้ายได้ นอกจากนี้หากเป็นประเด็นปัญหาเดียวกัน แต่มีผู้ได้รับผลกระทบ แจ้งความเดือดร้อนเข้ามา พร้อมกันหลายราย เช่น กรณีหม้อแปลงไฟฟ้าระเบิดทำให้กระแสไฟฟ้าดับเป็นบริเวณกว้างก็อาจ ใช้การสุ่มติดต่อกลับไปยังผู้แจ้งบางรายเพื่อสอบถาม ติดตาม ความคืบหน้า

อย่างไรก็ตาม เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐเป็นส่วนน้อยเท่านั้น ที่บอกกล่าวความคืบหน้า ของปัญหากับประชาชน และส่วนหนึ่งก็อาศัยการบอกผ่านช่องทางการสื่อสาร เช่น เวปไซด์ หน่วยงาน ป้ายประกาศ

ตารางที่ 13 แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่ออุปสรรคในการแก้ปัญหา

คำตอบของเจ้าหน้าที่รัฐ ที่มีต่ออุปสรรคในการแก้ปัญหา	ก	ข	ค	ฆ	1	ข	ฉ	ช	প্র	a l	ស្ង	ฎ	ฏ	จึ	ฑ	ฒ	รวม
อุปสรรคที่เกิดจากประชาชนเอง																	12
- ประชาชนเอาแต่ใจ ไม่ยอมรับ			•		•		•		•					•			(5)
ฟังเหตุผล ข้อเท็จจริง หรือคำอธิบายจากเจ้าหน้าที่																	
- ประชาชนต้องการความรวดเร็ว	•							•									(2)
ทันใจ , ประชาชนใจร้อน																	
- ประชาชนแจ้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง		•			•	Ę											(2)
กับปัญหาไม่ชัดเจน																	
- ประชาชนโทรศัพท์เข้ามาเล่น ๆ			Ę			•											(1)
ป่วน, แกล้ง																	
- ประชาชนต่างถิ่นเข้ามาอาศัย											•						(1)
และสร้างปัญหา																	
- ประชาชนขาดการพัฒนา																•	(1)
<u>อุปสรรคที่เกิดจากการทำงาน</u>																	
<u>อุบสรรคทแกดง เกการทางาน</u> - อุปกรณ์การทำงาน เช่น ชำรุด,																	7
ขัดข้อง, ไม่เพียงพอ				•						•							(2)
 - เจ้าหน้าที่ขาคประสบการณ์																	
ขาดความพร้อม ขาดข้อมูล													•		•		(2)
- การทำงานกระทบถึงปัญหา																	(1)
จราจร		•															(1)
- การตรวจสอบสาเหตุของปัญหา																	(1)
และการแก้ไข ใช้เวลาคำเนินการ			•														(1)
มาก																	
- นักการเมืองเอาข้างประชาชน												•					(1)
หวังผลเพื่อคะแนนเสียง																	(1)

สำหรับคำถามเกี่ยวกับอุปสรรคในการแก้ปัญหานั้น เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ได้ให้คำตอบซึ่งประมวลเป็นผลการวิจัยได้ดังนี้

เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ กล่าวว่า ประชาชนนั้นเองที่เป็นอุปสรรคในการแก้ปัญหา ซึ่งมักจะเอาแต่ใจตัวเอง ไม่ยอมรับฟังเหตุผล ข้อเท็จจริง ตลอดจนคำอธิบายของเจ้าหน้าที่ นอกจากนี้ยังใจร้อน ต้องการแต่ความรวดเร็วทันใจโดยไม่พยายามทำความเข้าใจกับขั้นตอน การทำงานของเจ้าหน้าที่ บางครั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับปัญหาก็แจ้งไม่ชัดเจน ข้อมูลไม่ครบถ้วน ประชาชนบางส่วนก็สร้างปัญหา เพิ่มภาระให้เจ้าหน้าที่ต้องทำงานมากขึ้นไปอีก เช่น การโทรศัพท์เข้ามาแกล้งเล่นโดยไร้ขอบเขตอย่างที่สูนย์วิทยุผ่านฟ้า (191) พบเจอ เป็นประจำ แม้แต่การที่มีประชากรต่างถิ่นเข้ามาจำนวนมากในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา หรือประชาชนชาวสุรินทร์ยังขาดการพัฒนาอีกหลายด้าน ทำให้ทั้งสองจังหวัดต้อง จัดหางบประมาณเพิ่มเพื่อแก้ปัญหาคน

เจ้าหน้าที่การไฟฟ้านครหลวง:

"คำถามที่ฮิตมากคือ เมื่อใหร่จะเสร็จ มันเป็นคำถามกดดันเราด้วย คนที่ปฏิบัติงาน แก้ไขไฟฟ้าอยู่ก็เครียด บางทีเราจี้เขามากก็เกรงใจเขา ...เราก็พยายามจะซอฟท์กับลูกค้าให้ได้ มากที่สุด เพื่อลดปัญหาเกี่ยวกับการร้องเรียน"

เจ้าหน้าที่การประปานครหลวง :

"บางคนเปิดใจรับ อธิบายไปก็ฟัง บางคนไม่เปิดใจ...หากมีความเช้าใจ เปิดใจกัน คนละครึ่งทาง ทุกอย่างก็จะราบรื่น เป็นเรื่องง่ายที่จะคุยกันได้ แต่ถ้ามองว่า ตรงนี้ เคี๋ยวนี้ จะเอาให้ได้ มันก็เป็นเรื่องยาก"

เจ้าหน้าที่การไฟฟ้านครหลวงเขตบางกะปี :

"บางรายจุกจิก อยากได้อย่างนี้ ทำให้เท่านี้ก็ยังไม่พอ ถ้าเราไม่ทำก็แจ้งมาทาง ผู้บังคับบัญชา เหมือนเป็นการฟ้องว่าพนักงานไม่คูแล...ช่วงฝนตกพนักงานเราทำงานไม่ได้ ไฟจะ วิ่งเข้าอุปกรณ์ เราก็ต้องเซฟตัวพนักงานด้วย บางคนเขาไม่เข้าใจ ค่าสารพัด เราต้องใจเย็นที่สุด จนเย็นไม่ไหวก็จะให้คนอื่นหรือหัวหน้าเวรมาคุยแทน นายตรวจมาคุยบ้างสลับกันไป"

เจ้าหน้าที่ศูนย์วิทยุผ่านฟ้า:

"บางที่คนแจ้งไม่เข้าใจบทบาท บางคนค่าทอด้วยถ้อยคำหยาบคายว่าตำรวจ 191 ไม่เห็นช่วยอะไรได้ แล้วก็มีกรณีคนจิตไม่ปกติโทรเข้ามาบ่อย คุยที่ละนาน ๆ พอจะวางสายก็ขู่ฆ่า ตัวตาย หรือหาว่าตำรวจไม่บริการบ้าง... ไม่ใช่ความเบื่อหน่าย เป็นความเครียดมากกว่า เสียความรู้สึก"

นอกจากนี้ เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐกล่าวว่า อุปสรรคในการแก้ปัญหาอีกส่วนหนึ่ง คือเรื่องปัจจัยแวคล้อมอื่น ๆ ในการทำงาน ได้แก่ อุปกรณ์ไม่เพียงพอ บางอย่างอาจชำรุค ขัดข้อง ไปบ้าง ตามสภาพการใช้งาน รวมไปถึงเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานขาดประสบการณ์ ขาดความพร้อม ในการแก้ปัญหา บางส่วนปัญหาเกิดขึ้นในพื้นที่ แต่เจ้าหน้าที่อาจได้รับข้อมูลล่าช้าหรือไม่ได้ รับทราบเลย ปัจจัยนอกเหนือจากนี้ ได้แก่ อุปสรรคที่เกิดขึ้นหน้างาน เช่น เจ้าหน้าที่ไปซ่อม สัญญาณไฟจราจร แต่ตำรวจจราจรไม่ให้ทำ เพราะหากปิดการจราจรรถยิ่งติดขัด หรือการซ่อมท่อ ประปาแตกนั้น จุดที่พบว่าน้ำพุ่งขึ้นมาบนผิวดิน อาจไม่ใช่จุดที่ท่อแตกท่อรั่ว เป็นต้น

ตารางที่ 14 แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อบทบาท หน้าที่ของสื่อมวลชน

คำตอบของเจ้าหน้าที่รัฐ	ก	ข	ค	ม	1	จ	น	ช	ซ	ฌ	ល្ង	ฎ	ปี	ଚ୍ଚି	ฑ	ฒ	รวม
ที่มีต่อบทบาทหน้าที่																	
ของสื่อมวลชน																	
- ให้ข้อมูลข่าวสารกับประชาชน																	
ตามข้อเท็จจริงและสะท้อนข้อมูล	•				•	\	•	•	•	•		•	•	•	•		10
เรื่องราวให้ทุกคนรับรู้ทั่วกัน																	
- เป็นตัวกลางในการประสาน																	2
ส่วนต่าง ๆ ของสังคม			•			•											
- เป็นกระจกสะท้อนปัญหาความ																	
เคือคร้อนของประชาชน		•															1
- เป็นที่พึ่ง เป็นตัวแทนประชาชน				•													1
- เป็นกระจกสะท้อนภาพทั้งบวก																	
และลบของภาคส่วนต่าง ๆ											•						1
ต่อสาธารณชน																	
- เป็นกำลังใจให้คนที่คิดดีทำดี																	
ช่วยประชาสัมพันธ์																•	1

สำหรับคำถามเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของสื่อมวลชนนั้น เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ได้ให้คำตอบซึ่งประมวลเป็นผลการวิจัยได้ดังนี้

เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ กล่าวว่า บทบาทหน้าที่ของสื่อมวลชนคือการให้ข้อมูล ข่าวสารกับประชาชนตามข้อเท็จจริง ตลอดจนสะท้อนข้อมูล หรือเรื่องราวต่าง ๆ ให้ทุกคนได้ รับรู้ทั่วกัน และจากการพิจารณารายละเอียดในคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐแต่ละคนนั้น ประมวลได้ว่าบทบาทหน้าที่ของสื่อมวลชนดังกล่าวยังต้องครบถ้วน รอบด้าน เป็นธรรม เป็นกลาง ปราสจากอดติ

อย่างไรก็ตาม ยังมีคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐอีกส่วนหนึ่งที่แม้ความคิดเห็น จะแตกต่างจากกลุ่มคำตอบส่วนใหญ่ แต่ก็เป็นคำตอบที่น่าสนใจและทำให้เห็นภาพว่า การทำหน้าที่ของสื่อมวลชนในการนำเสนอข้อมูลข่าวสารนั้น มีผลบางอย่างต่อสังคม

เจ้าหน้าที่การประปานครหลวง:

"สื่อเป็นตัวกลางในการประสานงานต่าง ๆ พูดง่าย ๆ เหมือนร่างกาย สื่อพวกนี้ เหมือนสมอง สั่งการว่าจะไปที่ใหน แล้วที่ใหนต่อ มันจะไวขึ้นในการทำงาน"

<u>เจ้าหน้าที่ศูนย์บพิธ</u> :

"ผมมองว่าสื่อเป็นตัวสะท้อนปัญหาความเคือคร้อนของประชาชน แต่ถ้าสื่อไม่มี จรรยาบรรณมันก็เป็นผลเสียต่อสังคมโดยส่วนรวม สื่อมีส่วนทำให้สงบ และมีส่วนยั่วยุให้มันเกิด เหมือนเป็นกระจก ถ้ากระจกไม่สะท้อนความจริง กลายเป็นภาพบิดเบือน มันก็อันตราย เหมือนกัน"

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด จังหวัดสุรินทร์:

"ผมคิดว่าสื่อมวลชนเป็นกำลังใจให้กับคนที่คิดดีทำดี ถ้าเป็นไปได้ในการทำงาน ทุกหน่วย ให้สื่อช่วยประชาสัมพันธ์ทำความเข้าใจกับชาวบ้าน เราก็จะได้รับความร่วมมือ กลับมาด้วย แล้วถ้าเราทำเสร็จก็ช่วยประชาสัมพันธ์ต่อไปว่า การทำงานของเราประสบ ความสำเร็จ เราก็จะได้แนวร่วมจากคนที่อยากจะทำอยู่แล้วให้ได้ทำต่อไป"

ตารางที่ 15 แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อคำว่าบทบาทหน้าที่ ของสื่อมวลชนมีส่วนสำคัญต่อประเทศอย่างไร

คำตอบของเจ้าหน้าที่รัฐ	ก	ข	ค	ฆ	1	จ	ก	ช	ъ	ฌ	ល្ង	ฎ	ฏ	ฐ	ฑ	ฒ	รวม
ที่มีต่อคำว่าบทบาทหน้าที่																	
ของสื่อมวลชนมีส่วนสำคัญต่อ																	
ประเทศอย่างไร																	
- ทำให้ได้ทราบข่าวสารและ																	
ความเป็นไปของสังคม							•	•	•	•	•	•			•		7
เป็นประโยชน์ต่อผู้รับทราบ																	
- เป็นแหล่งช่วยเหลือ และเป็น	•		•														3
ช่องทางที่ประชาชนหวังเป็นที่พึ่ง																	
- ช่วยสะท้อนภาพให้แต่ละภาค								٦									
ส่วนใค้มองเห็นกัน ว่าใคร	4				•								•				2
ทำอะไร ที่ใหน																	
- เป็นปากเป็นเสียงแทนประชาชน		•															1
- เป็นสื่อที่ใกล้ชิคกับประชาชน				•													1
นำปัญหามาเสนอแก่ภาครัฐได้เร็ว																	
- มีอิทธิพลต่อสังคม														•			1
- ช่วยติติงการทำงานของเจ้าหน้าที่																•	1
ที่อาจจะเผอเรอไปบ้าง																	

สำหรับคำถามเกี่ยวกับคำว่าบทบาทหน้าที่ของสื่อมวลชน มีส่วนสำคัญต่อประเทศ อย่างไรนั้น เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ได้ให้คำตอบซึ่งประมวลเป็นผลการวิจัยได้ดังนี้

เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ กล่าวว่า สื่อมวลชนทำให้ประชาชนได้รับทราบข่าวสารและ ความเป็นไปของสังคม ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อผู้รับทราบข่าวสาร ได้เปิดโลกทัศน์และมองเห็น เรื่องราวหลายแง่มุม นอกจากนี้ยังเป็นแหล่งช่วยเหลือ เป็นช่องทางที่ประชาชนหวังไว้เป็นที่พึ่ง ตลอดจนช่วยสะท้อนภาพให้แต่ละภาคส่วนในสังคมได้มองเห็นกันว่ามีใคร ทำอะไร ที่ไหนบ้าง ข้างบนมองเห็นข้างล่าง ข้างล่างก็รู้ว่าข้างบนทำอะไร อย่างไรก็ตาม เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐอีกหลายคนยังได้ขยายความ และเสริมข้อมูล เพิ่มเติมว่าบทบาทหน้าที่ของสื่อมวลชน นอกจากจะสำคัญต่อประเทศดังที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น ยังสำคัญต่อการทำงานของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐโดยตรงอีกด้วย

เจ้าหน้าที่การไฟฟ้านครหลวง:

"ทางฝ่ายบริหารเขาจะเห็นความสำคัญค่อนข้างมากในอันดับต้น ๆ เพราะว่าถ้าเกิด ข่าวที่ออกไปมันคลาดเคลื่อนแล้วเป็นภาพลบต่อองค์กร เขาต้องให้ความสำคัญตรงนี้ ค่อนข้างมาก เพราะสิ่งที่เราสร้างขึ้นมามันเป็นภาพพจน์ที่ดีที่ใช้เวลานาน แต่ถ้าเกิดมันเป็นข่าว เกี่ยวกับเรื่องเสื่อมเสียต่อองค์กร สิ่งที่เราสร้างขึ้นมามันจะหายไปหมด"

เจ้าหน้าที่ศูนย์บพิธ :

"ชาวบ้านมีปัญหาเดือคร้อนไปแจ้งความตำรวจ ไปร้องทุกข์กับหน่วยงานรัฐ กลับ ปัดความรับผิดชอบบอกไม่ใช่หน้าที่ผม ให้ไปติดต่อสถานีอื่น อันนี้พอมาพึ่งสื่อมันก็จะ มีน้ำหนัก เราเดือดร้อนไม่ได้รับความเป็นธรรมก็ต้องอาศัยสื่อ พอเรื่องไปถึงสื่อมันก็เป็นข่าว มีคนสนใจ"

เจ้าหน้าที่สูนย์วิทยุผ่านฟ้า:

"บางครั้งประชาชนไม่อยากบอกข้อมูลกับหน่วยงานราชการ จะค้วยความกลัว หรืออาจเคยเจอข้าราชการไม่ดี จึงแจ้งผ่านทางสื่อแทน แล้วสื่อก็ช่วยประสานงานต่อให้"

เจ้าหน้าที่กรมชลประทาน:

"การที่มีสื่อช่วย ก็ทำให้เราเตรียมพร้อมตลอดเวลา อย่างเช่นช่วงที่ผ่านมามีเรื่องดิน ถล่ม ก็จะมีการเตือนลงหนังสือพิมพ์ ลงทีวี ว่าจะมีพายุเข้า ดินถล่ม ชาวบ้านที่อยู่ในพื้นที่เขาก็ จะเตรียมตัว เตรียมพร้อมตลอดเวลา ตรงนี้ช่วยได้เยอะ"

ตารางที่ 16 แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อการรู้จักรายการร้องทุกข์ทางวิทยุ-โทรทัศน์

คำตอบของเจ้าหน้าที่รัฐ ที่มีต่อการรู้จักรายการร้องทุกข์ ทางวิทยุ-โทรทัศน์	ก	ข	ค	ม	3	ข	น	ช	ъ	ា	ល្ង	H,	ฏ	จั	ฑ	ฒ	รวม
รู้จักบ้าง ไม่รู้จักบ้าง																	13
- รู้ จักแต่รายการทางวิทยุ เพราะประสานงานกันเป็นประจำ แต่รายการทางโทรทัศน์ไม่รู้จัก	•		•			•	•										(4)
- พอผ่านตา ผ่านหูบ้าง และรู้จัก ชื่อเป็นบางรายการ				•							•			•	•		(4)
ชอเบนบางรายการ - ดู (ฟัง) บ้าง ไม่ได้ดู (ฟัง) บ้าง และจำชื่อรายการไม่ได้					•							•				•	(3)
- รู้จักแต่รายการร่วมมือร่วมใจ ทางทีไอทีวี เพราะชอบดู										•			•				(2)
รู้จัก <u>เป็นอย่างคื</u>																	3
- ติดตามเป็นประจำทั้งวิทยุและ โทรทัศน์ เพราะชอบโดยส่วนตัว และต้องติดต่อประสานงานกัน		•						•	•								(3)

สำหรับคำถามเกี่ยวกับการรู้จักรายการร้องทุกข์ทางวิทยุ-โทรทัศน์นั้น เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ได้ให้คำตอบซึ่งประมวลเป็นผลการวิจัยได้ดังนี้

เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐเกือบทั้งหมด กล่าวว่า จากรายการร้องทุกข์ที่ออกอากาศทาง สถานีวิทยุและสถานีโทรทัศน์ในปัจจุบัน ได้แก่ รายการสวพ.91 (FM 91.0 MHz) รายการร่วมด้วย ช่วยกัน (FM 96.0 MHz) รายการจส.100 (FM 100.0 MHz) รายการช่วยชาวบ้าน (ช่อง 7) และรายการร่วมมือร่วมใจ (ช่อง TITV) โดยส่วนตัวไม่ค่อยได้ติดตามรับชมหรือรับฟังรายการ เหล่านี้ บางรายการพอรู้จักบ้างเพราะเคยติดต่อประสานการทำงานกัน บางรายการเคยได้ดู หรือเคยได้ฟังผ่านหูผ่านตา แต่ก็จำชื่อรายการได้บ้าง ไม่ได้บ้าง มีเจ้าหน้าที่รัฐเพียงส่วนน้อยเท่านั้น ที่รู้จักรายการร้องทุกข์เป็นอย่างดี โดยเฉพาะรายการร่วมมือร่วมใจ ทางสถานีโทรทัศน์ TITV เคยดิดตามชมเพราะชื่นชอบเนื้อหารายการ

ตารางที่ 17 แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อรายการร้องทุกข์ ในการประสานงานเรื่องร้องทุกข์ของประชาชนมายังหน่วยงานรัฐ

คำตอบของเจ้าหน้าที่รัฐ	ก	ข	ค	ม	9	ข	ฉ	В	্য	ณ	ល្ង	ฎ	Ŋ	ଗ୍ଲ	ฑ	ฒ	รวม
ที่มีต่อรายการร้องทุกข์																	
ในการประสานงานเรื่องร้องทุกข์																	
ของประชาชนมายังหน่วยงานรัฐ																	
- ช่วยให้หน่วยงานรัฐได้รับทราบ																	
และเข้าถึงปัญหาของประชาชน				•			•	•	•	•	•				•	•	8
ได้มากขึ้นจากที่ไม่เคยรู้มาก่อน																	
- เป็นช่องทางที่ให้สังคมใด้																	
สื่อสารสัมพันธ์กัน ได้ช่วยเหลือ	•	•										•	•				4
ซึ่งกันและกัน																	
- ส่งตรงปัญหาไปถึงผู้เกี่ยวข้อง																	
โดยเฉพาะเจาะจงใค้เลย			• `														1
ช่วยลัดขั้นตอนการทำงานได้																	
- เป็นช่องทางอำนวยความสะควก																	
แก่ประชาชน					•												1
- เป็นหน้าที่อย่างหนึ่งของ																	
สื่อมวลชน						•								4			1
- เป็นที่ระบายทุกข์ของประชาชน																	
ทำให้มีความหวัง														•			1

สำหรับคำถามเกี่ยวกับรายการร้องทุกข์ ในการประสานงานเรื่องร้องทุกข์ ของประชาชนมายังหน่วยงานรัฐนั้น เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐได้ให้คำตอบซึ่งประมวลเป็น ผลการวิจัยได้ดังนี้

เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ กล่าวว่า การกระทำดังกล่าวเป็นประโยชน์มาก ช่วยเป็นหูเป็นตาทำให้หน่วยงานรัฐได้รับทราบปัญหาของประชาชนเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งช่วยให้ เข้าถึงปัญหาของประชาชนในพื้นที่ได้อย่างทั่วถึงจากที่ไม่เคยได้รู้มาก่อน นอกจากนี้ การที่รายการร้องทุกข์ทำหน้าที่ประสานเรื่องร้องทุกข์ของประชาชนมายังหน่วยงานรัฐ ยังเป็นช่องทางให้ภาคส่วนในสังคมได้มีโอกาสสื่อสารสัมพันธ์กัน ทั้งระหว่างประชาชนกับ หน่วยงานรัฐ หรือระหว่างประชาชนกับประชาชนด้วยกัน และได้ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน

อย่างไรก็ตาม จากกลุ่มกำตอบในประเด็นข้างต้น เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐหลายกน ยังกล่าวตรงกันถึงเรื่องการนำเสนอปัญหาของประชาชนว่า รายการร้องทุกข์นั้น ๆ จะต้อง รอบกอบ ระมัดระวังเรื่องข้อมูล ที่สำคัญต้องเปิดใจให้กว้างอย่าฟังประชาชนข้างเดียว

เจ้าหน้าที่ศูนย์รับแจ้งทุกข์ กรุงเทพมหานคร :

"ก็ดี ทำให้ประชาชนสะควก แจ้งไปที่สื่อกลางสื่อเคียว แล้วสื่อก็ประสานให้ ประชาชนไม่จำเป็นต้องจำ หรือรู้เบอร์โทรอะไรมาก แต่ปัญหาที่ตามมาก็คือ บางกรณีสื่อไม่ได้ ตรวจสอบข้อมูล รายละเอียด ข้อเท็จจริงก่อนนำเสนอออกไป ทำให้เกิดภาพที่ไม่ดีกับหน่วยงาน"

เจ้าหน้าที่ศูนย์วิทยุผ่านฟ้า:

"บางครั้งไม่ได้ตรวจสอบ รับมาก็เผยแพร่ อย่าลืมว่ามีผู้รับข่าวสารอยู่จำนวนมาก จะเห็นได้ว่าหลายครั้งมีการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายกัน ลงขอโทษกันบ้าง หากมีการตรวจสอบ ก่อนเผยแพร่ ก็จะเป็นประโยชน์ต่อสื่อมวลชนเอง ... อยากให้เอาใจเขามาใส่ใจเรา ทุก ๆ ฝ่าย"

เจ้าหน้าที่ศูนย์วิทยุปราการ:

"ต้องเปิดใจกว้าง เวลาสื่อฯ รับข้อมูลมาอย่าฟังฝ่ายเดียว แล้วคนที่รับผิดชอบแต่ละ เรื่องต้องใจกว้าง"

นายกเทศมนตรีเทศบาลนคร พระนครศรี่อยุธยา:

"เปลี่ยนใหม่ได้ใหม สมมุติว่ามีปัญหาเข้าไปถึงสื่อฯ ให้สื่อติดต่อไปที่องค์กรนั้นก่อน ถ้าเขาไม่สามารถให้คำตอบกับสื่อได้ อันนี้ซัดไปเลย แต่ถ้าเขาอธิบายได้ พูดแนวทางการแก้ไข ปัญหาได้ ไม่ได้นิ่งนอนปล่อยให้ชาวบ้านทุกข์ร้อน ก็เสนอไป...เพราะฉะนั้นปัญหาที่ถูกร้องเรียน ไปตามสื่อต่าง ๆ อย่างน้อยถ้าสื่อเขาเกิดมุมมองที่ดี ให้ถามก่อนว่ามีคนมาร้องอย่างนี้ เท็จจริงแล้ว มันคืออะไร"

เจ้าหน้าที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้:

"เมื่อชาวบ้านร้องเรียนผ่านสื่อ เราก็ต้องเคลียร์ให้ได้ แต่ปัญหาที่เราเป็นห่วงก็คือ จะทำยังไงถึงให้สื่อเข้าใจเรา ไม่ใช่ฟังความจากชาวบ้านแล้วก็เข้าใจตามชาวบ้านทั้งหมด แล้วก็มองอป. (องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้-ผู้วิจัย) เป็นภาพลบตลอด"

ตารางที่ 18 แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อคำกล่าว "สื่อมวลชนเป็นตัวกระตุ้นให้เจ้าหน้าที่ หน่วยงานรัฐแก้ปัญหาของประชาชนได้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น"

คำตอบของเจ้าหน้าที่รัฐ	ก	ข	ค	ม	1	จ	ฉ	В	A	ณ	ល្ង	ฎ	ฏ	จึ	ฑ	ฒ	รวม
ที่มีต่อคำกล่าว "สื่อมวลชนเป็น																	
ตัวกระตุ้นให้เจ้าหน้าที่รัฐ																	
แก้ปัญหาของประชาชนได้รวดเร็ว																	
และมีประสิทธิภาพมากขึ้น"																	
<u>เห็นด้วย</u> เพราะ																	12
- มีผลกระทบต่อภาพลักษณ์																	(4)
องค์กร ทั้งค้านบวกและลบ	•				•	•										•	(4)
- ช่วยคอยจี้ใชการทำงาน ทำให้																	
เจ้าหน้าที่ตื่นตัว จริงจังมากขึ้น				•			•					•					(3)
- เหมือนมีคนจับจ้องมองอยู่																	
การทำงานต้องระมัคระวัง									•		•			•			(3)
และต้องทำให้ดี																	
- กลัวเกรง เป็นความรู้สึกอยู่ในใจ								•									(1)
- ช่วยให้มองเห็นปัญหาภายใน																	
องค์กร ระหว่างผู้บังคับบัญชา										•							(1)
และผู้ใต้บังกับบัญชา																	
<u>เห็นด้วยส่วนหนึ่ง</u> เพราะ																	4
- ถึงแม้ไม่มีสื่อการทำงานก็ยัง																	(2)
เหมือนเดิม เพราะนั่นคือความ		•													•		(2)
เคือคร้อนของคน																	
- สื่อในที่นี้ เป็นคนช่วยรับแจ้งเหตุ																	
เป็นเพียงอีกหนึ่งช่องทางที่ให้			•														(1)
ประชาชนได้แจ้งปัญหา																	
- ภาครัฐเองมีกฎระเบียบควบคุม																	
อยู่แล้ว สื่อเพียงผู้ตรวจสอบการ													•				(1)
ทำงานของภาครัฐให้เป็นไปตาม																	(1)
กฎระเบียบ และผคุงความ																	
ยุติธรรมให้ผู้เดือดร้อน																	

สำหรับคำถามเกี่ยวกับคำกล่าว "สื่อมวลชนเป็นตัวกระตุ้นให้เจ้าหน้าที่รัฐแก้ปัญหา ของประชาชนได้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น" นั้น เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐได้ให้คำตอบ ซึ่งประมวลเป็นผลการวิจัยได้ดังนี้

เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐเกือบทั้งหมด กล่าวว่า เห็นด้วย เพราะหน้าที่ของสื่อมวลชน คือการนำเสนอข่าวสารแก่ประชาชน ดังนั้นแง่มุมและประเด็นการนำเสนอย่อมมีผลกระทบ ต่อภาพลักษณ์ขององค์กรที่เป็นข่าว หากเป็นด้านบวกองค์กรก็จะได้ประโยชน์ ในทางตรงกันข้าม หากเป็นด้านลบองค์กรก็จะเสื่อมเสีย นอกจากนี้ยังกล่าวอีกว่า สื่อมวลชน มีอิทธิพลต่อการทำงาน เพราะการคอยตรวจสอบและติดตามผลการแก้ปัญหา ทำให้เจ้าหน้าที่ หน่วยงานรัฐตื่นตัว จริงจังมากขึ้น รวมไปถึงการทำงานนั้นยังต้องระมัดระวัง และต้องทำให้ดีด้วย

เจ้าหน้าที่การไฟฟ้านครหลวง:

"เรื่องที่สื่อมวลชนร้องเรียนเข้ามา ส่วนใหญ่จะเป็นผลลบต่อองค์กร การแก้ปัญหาจึง ตอบสนองได้รวดเร็วกว่า เหมือนไฟจี้ก้นเรา ถ้าเราไม่ทำ ตัวเรานั่นแหละที่เสีย ถ้าถูกสอบสวน ขึ้นมามันก็ไม่พ้นความผิดเรา"

เจ้าหน้าที่ศูนย์รับแจ้งทุกข์ กรุงเทพมหานคร :

"กระตุ้นให้เร็วขึ้นอันนี้เห็นด้วย บางครั้งไม่มีสื่อเราก็ทำไปเรื่อย ๆ แต่พอเรื่องมาจาก สื่อป๊ป ก็เร็วขึ้นหน่อยเพราะกลัวเสียภาพลักษณ์"

เจ้าหน้าที่สูนย์วิทยุผ่านฟ้า:

"มีหลายปัจจัยที่ประชาชนไม่แจ้งปัญหาแก่เจ้าหน้าที่ แต่ไปแจ้งสื่อ ได้แก่ การศึกษา ไม่มีเวลา ไม่กล้า มีความกลัว หรือเคยถูกข้าราชการกลั่นแกล้ง แต่พบสื่อแล้วเขา สบายใจกว่า เขาจึงเลือกแจ้งผ่านสื่อให้เป็นตัวกลาง ถ้าพูคว่าสื่อเป็นตัวกระคุ้น ณ ปัจจุบันนี้ ใช่เลย พอเรื่องถึงสื่อมวลชน ทุกคนก็เต้น"

เจ้าหน้าที่สำนักงานเขตราชเทวี:

"มันเหมือนเป็นความรู้สึก บอกไม่ถูกเหมือนกัน มันกระตุ้น พอเขาขอชื่อเราไป บอก ว่าจากเคลินิวส์นะ จากร่วมค้วยช่วยกันนะ มันเกิดความรู้สึกในใจว่าไม่ได้นะ ต้องรีบแล้ว ซึ่งจริง ๆ ประชาชนหรือสื่อมวลชนแจ้งมามันก็ไม่ได้ต่างกัน คือยังไงเราก็ต้องแก้ไขอยู่แล้ว"

<u>นายกเทศมนตรีเทศบาลนคร พระนครศรีอยุธยา</u> :

"มันมีผลกระตุ้นในทุกองค์กร 1. การทำงานต้องระวัง 2. ต้องทำให้ดี เพราะฉะนั้นสื่อมี ประโยชน์ ถ้าเป็นภาพลักษณ์ที่ดีสื่อต้องสนับสนุน แต่เช่นเคียวกันองค์กรสื่อก็ต้องควบคุมคุณภาพ ของตนเอง ให้สื่อมีคุณภาพ มีจรรยาบรรณ"

เจ้าหน้าที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้:

"สื่อจะออกสู่สังคม สู่ประชาชนทุกระดับชั้น ถ้าไม่มีสื่อก็ยังทำงานกันอย่างสบาย ๆ แต่ถ้า มีตัวกระตุ้นก็จะทำให้การทำงานจริงจังมากขึ้น...ถ้าสื่อแจ้งมาต้องเร่ง ถ้าเรื่องนี้ชี้แจงได้ ส่วนกลาง จะชี้แจงเลย เพราะกลัวความไม่เข้าใจกัน เพราะถ้าสื่อนำเสนอในภาพลบออกไปว่าหน่วยงาน ไม่สุนใจ ยิ่งเสียเข้าไปใหญ่"

ตารางที่ 19 แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อกระบวนการทำงานเพื่อแก้ปัญหา หลังจากได้รับแจ้งเรื่องร้องทุกข์ของประชาชนจากสื่อมวลชน

คำตอบของเจ้าหน้าที่รัฐ	ก	ข	ค	ฆ	9	จ	ก	ช	্দ্র	ณ	ល្ង	ฎ	ฏ	จึ	ฑ	ฒ	รวม
ที่มีต่อกระบวนการทำงานเพื่อ																	
แก้ปัญหา หลังจากได้รับแจ้ง																	
เรื่องร้องทุกข์ของประชาชนจาก																	
สื่อมวลชน																	
- กระบวนการเหมือนกัน																	
ไม่ว่าปัญหานั้นได้รับแจ้งมาจาก	•	•	•	•	•	• \	•	•	•	•		•		•	•	•	14
ประชาชนหรือสื่อมวลชน																	
- บางขั้นตอนแตกต่างกัน																	
จะเชื่อมั่นข้อมูลปัญหาที่ได้รับจาก											•						1
ชาวบ้านมากกว่า และการตอบ																	•
ปัญหาให้กับสื่อมวลชนก็ช้ากว่า																	
เพราะการกระจายข่าวของสื่อ																	
ไปไว ต้องรอบคอบเรื่องข้อมูล																	
- ให้ความสำคัญกับปัญหาที่																	
ประชาชนเคินเข้ามาแจ้งเอง													•				1
มากกว่า เพราะสื่อมวลชนไปเอา																	
แหล่งข่าวจากใหนมาไม่รู้																	

สำหรับคำถามเกี่ยวกับกระบวนการทำงานเพื่อแก้ปัญหา หลังจากได้รับแจ้ง เรื่องร้องทุกข์ของประชาชนจากสื่อมวลชนนั้น เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐได้ให้คำตอบซึ่งประมวล เป็นผลการวิจัยได้ดังนี้

เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐเกือบทั้งหมด กล่าวว่า กระบวนการทำงานทุกขั้นตอน ไม่ได้แตกต่างอะไรกันเลย ไม่ว่าปัญหาหรือความเดือดร้อนนั้นจะได้รับแจ้งมาจาก ประชาชนโดยตรง หรือได้รับแจ้งผ่านสื่อมวลชน ขั้นตอนการแก้ปัญหาก็ดำเนินไปตามแนวทาง ที่ปฏิบัติอยู่เป็นประจำ ดังที่ได้อธิบายไปแล้วในตารางที่ 10 ได้แก่

<u>ขั้นตอนที่ 1</u> คือรับแจ้งรายละเอียด และรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับปัญหานั้นให้ ได้มากที่สด

<u>ขั้นตอนที่ 2</u> คือประสานงานโดยส่งข้อมูลนั้นไปยังผู้เกี่ยวข้องกับปัญหา เพื่อลงพื้นที่ ตรวจสอบและคำเนินการแก้ไข

<u>ขั้นตอนที่ 3</u> คือติดตามผลการแก้ปัญหา

<u>ขั้นตอนที่ 4</u> คือการประเมินผล การปรับปรุงการทำงาน การแจ้งผลกับประชาชน เจ้าของปัญหาและรายงานผลให้ผู้บังคับบัญชา การประเมินความพอใจของราษฎร ตลอดจน การแจ้งผลให้ประชาชนทั่วไปทราบ

เจ้าหน้าที่ศูนย์อมรินทร์ :

"เหมือนกันครับ ไม่ว่าเป็นปัญหาร้องเรียนจากประชาชน จากสื่อมวลชน เจ้าหน้าที่ รัฐเอง ไม่ว่าจะเป็นตำรวจ ทหาร เราเปรียบเสมือนว่าเขาคือผู้ร้องทุกข์ ฉะนั้นเราคือผู้รับทุกข์ เรารับมาแล้วก็ต้องนำเรื่องของเขาไปให้หน่วยงานที่รับผิดชอบแก้ไขทุกข์ของเขาให้เสร็จ"

เจ้าหน้าที่การไฟฟ้านครหลวงเขตบางกะปี:

"เหมือนกันครับ จ่ายงานเหมือนกันหมด แต่จะเน้นพนักงานไปว่าร่วมด้วยฯ แจ้งมา หรือผู้ใหญ่แจ้งมา ช่วยคูนิคนึง เหมือนให้เกียรติเขา"

เจ้าหน้าที่สถานีตำรวจนครบาลโชคชัย:

"ไม่ต่างกันครับ คือความเคือดร้อนเหมือนกัน สื่อมวลชนก็ถือว่ามีส่วนเคือดร้อน เพราะว่าเขาเป็นปากเสียงให้กับประชาชน แต่บางทีเรื่องจากสื่อมวลชนก็ต้องรายงานให้ ผู้บังคับบัญชาทราบ เพราะเป็นเรื่องที่อยู่ในความสนใจของประชาชน สื่ออาจจะโทรถามนายเรา ถ้านายเราไม่รู้เรื่อง บางทีเราเองจะโคนตำหนิ"

ตารางที่ 20 แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อการบอกกล่าวไปยังสื่อมวลชนที่ทำรายการร้องทุกข์

คำตอบของเจ้าหน้าที่รัฐ	ก	ข	ค	ม	1	จ	ฉ	ช	ซ	ณ	ល្ង	ฎ	ฏ	ฐ	ฑ	ฒ	รวม
ที่มีต่อการบอกกล่าวไปยัง																	
สื่อมวลชนที่ทำรายการร้องทุกข์																	
- ขอบคุณที่เป็นสื่อกลางให้																	
ประชาชน และทำให้หน่วยงานรัฐ					•	•					•						3
ได้เห็นได้รู้ปัญหาของประชาชน																	
มากขึ้น	ľ																
- ไม่มีอะไรจะบอก เพราะรายการ																	
อย่างนี้ทำหน้าที่ได้ดีแล้ว	•	7												•			2
- อยากให้มีรายการที่ทำหน้าที่																	
อย่างนี้ไปเรื่อย ๆ							•	•									2
- ขอชื่นชมและให้กำลังใจ																	
เพราะรายการอย่างนี้มีประโยชน์									•							•	2
ต่างทำงานเกื้อกูลกัน																	
- ตรวจสอบข้อมูลจาก																	
หน่วยงานรัฐให้ชัดเจน			•										•				2
ก่อนนำเสนอออกอากาศ																	
- นำเอาคำชี้แจงหรือเอกสาร																	
ตอบกลับของราชการ ไปนำเสนอ		•															1
ให้ประชาชนได้รับทราบว่า						1											
ภาครัฐแก้ปัญหานั้นให้แล้ว																	
- ขอให้ได้มีโอกาสมาพบปะพูดคุย																	
เจอหน้าเจอตากันบ้าง				•													1
- ขอให้แจ้งข้อมูลปัญหาให้																	
ละเอียคชัดเจน เพื่อความเร็วใน										•							1
การแก้ปัญหา																	
- ขอให้ฟังความทั้งสองข้าง โดย																	
ฟังคำชี้แจงของหน่วยงานรัฐ												•					1
ค้วยใจเป็นธรรม																	
- นำเสนอเนื้อหาอย่างสร้างสรรค์																	
เป็นไปในทางบวก															•		1

สำหรับคำถามเกี่ยวกับการบอกกล่าวไปยังสื่อมวลชนที่ทำรายการร้องทุกข์นั้น เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ได้ให้คำตอบซึ่งประมวลเป็นผลการวิจัยได้ดังนี้

แม้ว่าคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐในประเด็นคำถามนี้ จะจัดกลุ่มคำตอบออกได้ เป็นหลายกลุ่ม แต่ถ้าพิจารณาลงไปถึงนัยของคำตอบ กลับพบว่าเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐต่างมี ทัศนคติด้านบวกต่อสื่อมวลชนที่ทำรายการร้องทุกข์ ทั้งการขอบคุณ ชื่นชม ให้กำลังใจ และ ต้องการให้มีรายการร้องทุกข์อย่างนี้ต่อไป

เจ้าหน้าที่ศูนย์บพิธ:

"รถหาย ลืมของ ไฟใหม้ อะไรพวกเนี๊ย เร็วกว่าแจ้งตำรวจ บางทีโทรไปสน.

10 กว่านาทีไม่มีคนรับสาย ถ้าไฟใหม้มันคงใหม้ไปหมดแล้ว อันนี้เรื่องจริงลองโทรไปดูก็ได้

อย่างเมื่อคืนนี้ตอนตี 2 มีคนโทรมาที่ผม บอกว่าอยู่หมอชิต รถเสีย ไม่รู้จะทำยังใง ผมนึกอะไร

ไม่ออก บอกให้เขาโทรไปที่ 1644 สวพ.91 เขามีสมาชิกที่จะช่วยได้"

เจ้าหน้าที่ศูนย์วิทยุผ่านฟ้า:

"ขอขอบคุณที่มีหน่วยงานอย่างนี้มาช่วยกันทำงาน แบ่งเบาภาระหน้าที่ของตำรวจ ได้มาก บางเรื่องไม่เกี่ยวกับกฎหมายหรือคดีอาญาที่เราต้องรับผิดชอบ เช่น รถเสีย งูเข้าบ้าน แบ่งเบาไปได้มาก ทุกวันนี้การขอความช่วยเหลือเรื่องงูเข้าบ้านมาที่ 191 ลดลงมาก"

เจ้าหน้าที่สำนักงานเขตราชเทวี :

"อยากให้เขานำเสนออย่างที่ทำอยู่ทุกวันนี้ ให้ทำต่อไป เพราะบางทีเจ้าหน้าที่ของรัฐ อาจจะไม่ได้ไปดูได้หมด หรือบางทีประชาชนเจอแล้ว อาจจะไม่ได้แจ้งมาที่หน่วยงานรัฐ แจ้งไปที่สื่อเลย มันก็เป็นผลดีได้ช่วยประชาชน อยากให้ทำต่อไปค่ะ"

เจ้าหน้าที่สถานีตำรวจนครบาลโชคชัย :

"ให้กำลังใจ เพราะสื่อเองก็มีประโยชน์ต่อเรา ถ้าเราทำงานเกื้อกูลกัน มีอะไร ก็บอกเขา เขาก็เป็นกระบอกเสียงให้เราได้"

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด จังหวัดสุรินทร์:

"สื่อเป็นเพื่อนผม ที่ผ่านมาผมรู้สึกว่าได้รับความร่วมมือคีมาก เวลามีกิจกรรมอะไร ก็ได้รับความร่วมมือคี อยากให้ทางรัฐจัคงบประมาณให้สื่อบ้าง เพราะเขาลำบากในการทำข่าว ขึ้นทะเบียนหนังสือให้ถูกต้องครับ"

ตารางที่ 21 แสดงคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อการปรับปรุงการทำงานของสื่อมวลชน ที่ทำรายการร้องทุกข์

คำตอบของเจ้าหน้าที่รัฐ	ก	ข	ค	ม	9	ข	ฉ	ช	ซ	ณ	ល្ង	ฎ	Ŋ	จู	ฑ	ฒ	รวม
ที่มีต่อการปรับปรุงการทำงานของ																	
สื่อมวลชนที่ทำรายการร้องทุกข์																	
- ตรวจสอบข้อมูลให้ชัดเจน																	
ในเชิงลึก ระมัดระวังข้อมูลที่	•				•	•					•		•		•	•	7
นำเสนอ และกลั่นกรองก่อน																	
ออกอากาศ																	
- รับและแจ้งข้อมูลปัญหาของ																	
ประชาชนให้ละเอียคมากขึ้น		•	•				•			•							4
เพื่อความรวดเร็วในการแก้ปัญหา								٧									
ของเจ้าหน้าที่																	
- ไม่มีอะไรต้องปรับปรุง				•				•						•			3
- อยากให้ศึกษาข้อกฎหมายด้วย																	
เพราะจะเป็นประโยชน์ต่อการ																	1
ประสานงานกับหน่วยงานรัฐ								4									
และการนำเสนอประชาชน																	
- ไม่อยากให้สื่อนำเสนอ								7									
บรรยากาศของการทะเลาะกัน																	1
หรือการเผชิญหน้ากันรุนแรงของ																	
ฝ่ายประชาชนกับหน่วยงานรัฐ																	

สำหรับคำถามเกี่ยวกับการปรับปรุงการทำงานของสื่อมวลชนที่ทำรายการ ร้องทุกข์นั้น เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐได้ให้คำตอบซึ่งประมวลเป็นผลการวิจัยได้ดังนี้

เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ กล่าวว่า ต้องการให้รายการตรวจสอบข้อมูลให้ชัดเจน ในเชิงลึก ระมัดระวังข้อมูลที่นำเสนอ และกลั่นกรองก่อนออกอากาศ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานรัฐ เพราะหากไม่ได้สอบถามรายละเอียดให้ถูกต้อง หรือตีความ เอาตามความเข้าใจของรายการเอง จะทำให้หน่วยงานรัฐเสียหาย หรือประชาชนเข้าใจ ข้อเท็จจริงคลาดเคลื่อนไป

เจ้าหน้าที่การไฟฟ้านครหลวง:

"เคยมีเหตุการณ์ที่ไฟฟ้าปากน้ำให้สัมภาษณ์ ปรากฏว่าคำพูดที่เป็นข้อความที่ถูกต้อง ถูกตัดออกไป ทำให้ประชาชนได้ข้อมูลไม่ถูกต้อง อย่างเช่น ต้นไม้ละสายไฟฟ้าตามถนนหนทาง ทั่วไป กฟน.จะคำเนินการให้ฟรี แต่ถ้าเป็นต้นไม้ที่อยู่ภายในบ้านละสายไฟฟ้า จะมีค่าใช้จ่าย ผู้ฟังก็เข้าใจผิดคิดว่าฟรีทุกกรณี เขาก็ร้องเรียนเข้ามา"

เจ้าหน้าที่ศูนย์รับแจ้งทุกข์ กรุงเทพมหานคร:

"ข้อมูลที่กระทบกับบุคคลอยากให้ระมัคระวังหน่อย พอนำเสนอไปแล้วจริงเท็จ อย่างไร คนก็เห็นไปแล้ว มันพลาดไปแล้ว พอตรวจสอบแล้วแก้ข่าว สิ่งที่ได้กลับมาไม่เท่ากับ สิ่งที่เสียไป บางครั้งสื่อพูดถึงสั้น ๆ เป็นข้อความกระเซ้าเย้าแหย่เขียนแซวในหนังสือพิมพ์ แต่หน่วยงานที่ถูกพาดพิงถึงต้องชี้แจงกันใหญ่โตในหน่วยงาน"

ปลัดอาวุโส อำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี:

"อยากให้มีการตรวจสอบข้อเท็จจริงกับทางรัฐในเชิงลึกว่า ที่มาร้องทุกข์กล่าวโทษ บุคคลอื่นมันเป็นความจริง หรือว่ามีข้อเท็จจริงอะไร ยังไง ไม่ใช่ว่าใครไปถึงสื่อก่อนก็จะ เป็นผู้ได้เปรียบ แล้วผู้ถูกกล่าวหากลายเป็นจำเลยของสังคม ไม่อยากให้บุคคลที่มีความประสงค์ อย่างนั้นใช้สื่อเป็นเครื่องมือทำร้ายผู้อื่น"

เจ้าหน้าที่กรมชลประทาน :

"อยากให้เป็นข้อเท็จจริง ข้อมูลชัคเจน บางทีเรื่องน้ำท่วม อย่างทีวี บางทีไปเอา ภาพเก่า ๆ มา จริง ๆ แล้วไม่ได้ท่วมมากขนาดนั้น คนเห็นแล้วก็ตกใจ ซึ่งภาพที่เห็นก็ไม่ได้บอกว่า เป็นช่วงไหน คนในพื้นที่ก็บอกว่าน้ำไม่ได้เยอะขนาดนั้น ชาวบ้านเห็นก็ตกใจ"

นายกองค์กรบริหารส่วนจังหวัด จังหวัดสุรินทร์:

"จริง ๆ แล้วผมรู้สึกว่าจะสบายใจมากกว่าถ้าชาวบ้านมาบอก แต่สื่อที่ลงรายการ เหมือนกับติติงเราว่าปล่อยปละละเลย ภาพที่ออกไปมันไม่พ้องกัน" นอกจากนี้เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ยังกล่าวว่า สื่อมวลชนที่ทำรายการร้องทุกข์ ควรปรับปรุงการทำงานด้านการรับข้อมูลจากประชาชนผู้ประสบปัญหาความเคือดร้อน ให้ละเอียดมากขึ้น เพื่อจะได้นำข้อมูลนั้นมาแจ้งต่อเจ้าหน้าที่ได้อย่างครบถ้วน ชัดเจน เจ้าหน้าที่ ก็จะประสานงานแก้ไขปัญหาได้รวดเร็วขึ้น

เจ้าหน้าที่การไฟฟ้านครหลวงเขตบางกะปิ:

"อยากให้รับข้อมูลให้ชัดเจน บางทีบอกมาผิด ไปหาก็ไม่เจอ โทรคุยกันสองครั้ง สามครั้งถึงจะรู้เรื่อง ถ้าบอกผิดรถเราไปก็ไม่เจอ บางครั้งทำงานมาก ๆ ก็หงุดหงิดเหมือนกัน"

<u>เจ้าหน้าที่ศูนย์วิทยุปราการ</u> :

"เวลารับแจ้งเหตุอยากให้มีรายละเอียดมากกว่านี้ และช่วยกลั่นกรองด้วยว่า มันเป็นยังไง ถามข้อมูลให้ชัดเจน บางทีแจ้งข้อมูลเรามาไม่ตรง จะทำให้ช้าต่อการคำเนินการ"

ส่วนที่ 3 ผลจากการสำรวจความคิดเห็น

ภายหลังเสร็จสิ้นการสัมภาษณ์เชิงลึกกับกลุ่มตัวอย่างซึ่งเป็นเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ จำนวนทั้งสิ้น 16 คน จาก 16 หน่วยงาน ผู้วิจัยได้ขอความร่วมมือเพิ่มเติมให้กลุ่มตัวอย่างและ เจ้าหน้าที่คนอื่น ๆ ในสังกัดฝ่ายเคียวกัน หรือผลัดการทำงานเคียวกันกับเจ้าหน้าที่ทั้ง 16 คนนั้น ช่วยกรอกแบบสำรวจความคิดเห็น จนในที่สุดได้แบบสำรวจที่มีความครบถ้วนสมบูรณ์ รวมทั้งสิ้น 118 ชุด ซึ่งผลการวิจัยเป็นดังนี้

1. <u>ลักษณะทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง</u>

ตารางที่ 22 แสดงข้อมูลส่วนตัวของผู้กรอกแบบสำรวจความคิดเห็น แยกตามปัจจัยด้านประชากร

ลักษณะ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
เพศ		
- ชาย	88	74.6
- หญิง	30	25.4
รวม	118	100.0
อายุ		
- 20-32 킨	45	38.1
- 33-45 1	57	48.3
- 45 ปีขึ้นใป	16	13.6
รวม ($\overline{X} = 35.9 \text{ปี} ; \text{S.D.} = 8.1 \text{ปี})$	118	100.0
การศึกษา		
- ต่ำกว่ามัธยมศึกษาตอนปลาย (ม.6)	3	2.5
- มัธยมศึกษาตอนปลาย	5	4.2
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช./ปวส.)	19	16.1
- อนุปริญญา	13	11.1
- ปริญญาตรี	70	59.3
- สูงกว่าปริญญาตรี	8	6.8
รวม	118	100.0

จากตารางจะเห็นว่า กลุ่มตัวอย่างซึ่งเป็นเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่กรอก แบบสำรวจความคิดเห็น ส่วนใหญ่เป็นเพศชาย อายุระหว่าง 33-45 ปี มากที่สุด จำนวน 57 คน คิดเป็นร้อยละ 48.3 โดยมีอายุเฉลี่ย 35.9 ปี และการศึกษาระดับปริญญาตรีมากที่สุด จำนวน 70 คน คิดเป็นร้อยละ 59.3

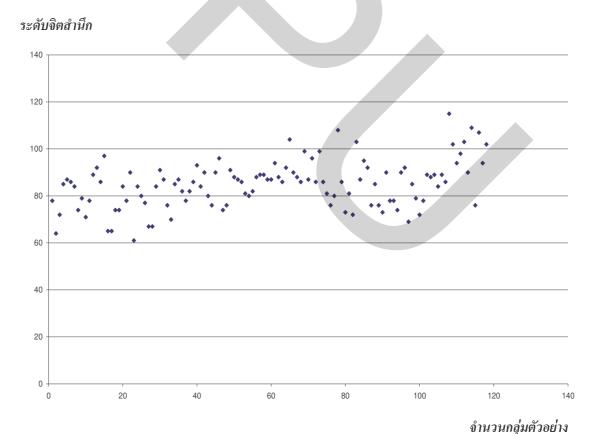
ตารางที่ 23 แสดงข้อมูลส่วนตัวของผู้กรอกแบบสำรวจความคิดเห็น แยกตามปัจจัยด้านการทำงาน

ลักษณะ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
อายุการทำงาน		
- ต่ำกว่า 1 ปี	4	3.4
- 1-5 ปี	29	24.6
- 6-10 ปี	32	27.1
- 11-15 Îl	29	24.6
- 16-20 1	10	8.5
- 20 ปีขึ้นไป	14	11.9
รวม ($\overline{X} = 11.2 \mathring{1} ; \text{S.D.} = 8.8 \mathring{1})$	118	100.0
ประสบการณ์รับแจ้งเรื่องร้องทุกข์จากสื่อมวลชน		
- เคย	118	100.0
รวม	118	100.0
ความถี่ที่ได้รับแจ้งเรื่องร้องทุกข์จากสื่อมวลชน		
- นาน ๆ ครั้ง (มีเป็นบางสัปดาห์)	33	28.0
- ไม่ค่อยบ่อย (สัปดาห์ละ 1 ครั้ง)	31	26.3
- ค่อนข้างบ่อย (สัปดาห์ละมากกว่า 1 ครั้ง)	29	24.6
- บ่อย ๆ (เกือบทุกวัน)	14	11.9
- เป็นประจำ (ทุกวัน)	11	9.3
รวม	118	100.0

จากตารางจะเห็นว่า กลุ่มตัวอย่างซึ่งเป็นเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่กรอกแบบสำรวจ ความกิดเห็น จำนวนทั้งสิ้น 118 คน มีอายุการทำงานระหว่าง 6-10 ปีมากที่สุด จำนวน 32 คน กิดเป็นร้อยละ 27.1 โดยอายุการทำงานเฉลี่ย 11.2 ปี ทำงานนานที่สุด 45 ปี และทำงานน้อยที่สุด 6 เดือน ทั้งนี้กลุ่มตัวอย่างทั้งหมดมีประสบการณ์รับแจ้งเรื่องร้องทุกข์จากสื่อมวลชน โดยมีความถี่ในการรับแจ้งเรื่องนาน ๆ ครั้งมากที่สุด กิดเป็นร้อยละ 28

2. จิตสำนึกต่อการแก้ไขปัญหาสาธารณะที่ได้รับการร้องเรียนผ่านสื่อมวลชน

ผลการวิจัยนี้ มีกลุ่มตัวอย่างซึ่งเป็นเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐจำนวน 118 คน มีค่าเฉลี่ยจิตสำนึกต่อการแก้ไขปัญหาสาธารณะที่ได้รับการร้องเรียนผ่านสื่อมวลชน เท่ากับ 84.87 คะแนน ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน เท่ากับ 10.05 คะแนน ระดับจิตสำนึกต่ำสุด 61 คะแนน และสูงสุด 115 คะแนน เมื่อนำระดับจิตสำนึกต่อการแก้ไขปัญหาสาธารณะ ที่ได้รับการร้องเรียนผ่านสื่อมวลชนของกลุ่มตัวอย่างมาลงกราฟ จะได้ดังแผนภาพที่ 11



แผนภาพที่ 11 แสดงการกระจายของระดับจิตสำนึกต่อการแก้ไขปัญหาสาธารณะ ที่ได้รับการร้องเรียนผ่านสื่อมวลชนของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง

ในส่วนของแบบสำรวจความคิดเห็นนั้น มีข้อคำถาม 30 ข้อที่ใช้วัดจิตสำนึกภายใต้ องค์ประกอบ 3 ด้านคือ ด้านความคิด ด้านความรู้สึก และด้านพฤติกรรม แต่ละด้านมีข้อคำถาม 10 ข้อทั้งคำถามเชิงบวกและคำถามเชิงลบ จัดวางปะปนกันไปและไม่ได้เรียงลำดับ อย่างไรก็ตาม เพื่อจะแสดงผลการวิจัยได้ชัดเจน ในที่นี้ผู้วิจัยจึงนำคำถามและคำตอบของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง มาจับกลุ่มกันตามองค์ประกอบจิตสำนึกแต่ละด้าน ดังจะแสดงไว้ในตารางที่ 24, 25, และ 26 ได้แก่

ตารางที่ 24 แสดงค่าความหมายของข้อคำถามวัดองค์ประกอบจิตสำนึก ด้านความคิด

ตารางที่ 25 แสดงค่าความหมายของข้อคำถามวัดองค์ประกอบจิตสำนึก ด้านความรู้สึก

ตารางที่ 26 แสดงค่าความหมายของข้อคำถามวัดองค์ประกอบจิตสำนึก ด้านพฤติกรรม

ทั้งนี้ค่าความหมายของระดับจิตสำนึกในแต่ละตาราง ได้มาจากสูตรคำนวณช่วงชั้น ดังนี้

ก่ากะแนนสูงสุด – ค่ากะแนนตั๋	าสุด =	ความกว้างของแต่ละช่วง
• จำนวนชั้น		
5 – 1	=	0.8
5		
น้อย	=	1.00 - 1.80
ค่อนข้างเ	น้อย =	1.81 - 2.60
ปานกลาง	=	2.61 - 3.40
ค่อนข้างม	มาก =	3.41 - 4.20
มาก	=	4 21 – 5 00

ตารางที่ 24 แสดงจำนวนร้อยละ ค่าเฉลี่ย และความหมายตามข้อคำถามวัดจิตสำนึก ตามองค์ประกอบด้านความคิด

ข้อคำถามด้านความคิด 🔷		จำเ	ความคิดเ ห เวนผู้ตอบ ร้อยละ)			ความคิดเห็นเฉลี่ย	
(Cognition)	ไม่เห็น	ไม่เห็น	ไม่	เห็น	เห็น	ค่าเฉลี่ย	ความหมาย
	ด้วย	ด้วย	แน่ใจ	ด้วย	ด้วย	(\overline{X})	
	อย่างยิ่ง				อย่างยิ่ง		
3. ฉันคิดว่าเวลามีเรื่อง							
เคือคร้อน ประชาชนควรแจ้ง	4	15	15	45	39	3.85	 ค่อนข้างมาก
หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	(3.4)	(12.7)	(12.7)	(38.1)	(33.1)		
โดยตรง มากกว่าแจ้งใปที่							
สื่อมวลชน (-)			· ·				
5. ฉันคิดว่าการที่ประชาชน							
แจ้งเรื่องเคือคร้อนไปที่	11	32	21	45	9	3.08	ปานกลาง
สื่อมวลชน เป็นเพราะว่า	(9.3)	(27.1)	(17.8)	(38.1)	(7.6)		
หน่วยงานของฉันให้บริการ							
ประชาชนยังไม่ดีนัก (-)	,						
7. ฉันคิดว่าสื่อมวลชน							
ช่วยสร้างความเข้าใจอันดี	17	49	29	15	8	2.56	ค่อนข้าง
ระหว่างหน่วยงานของฉันกับ	(14.4)	(41.5)	(24.6)	(12.7)	(6.8)		น้อย
ประชาชน (+)							
11. ฉันคิดว่าสังคมโดยรวม							
จะดำเนินไปได้อย่างดี	13	30	34	31	10	2.96	ปานกลาง
จะต้องมีสื่อมวลชนคอยกำกับ	(11.0)	(25.4)	(28.8)	(26.3)	(8.5)		
ควบคุม (+)							1 9
12. ฉันคิดว่าสื่อมวลชนคือที่	12	52	33	15	6	2.58	ค่อนข้าง
พึ่งของประชาชนยามเกิด	(10.2)	(44.1)	(28.0)	(12.7)	(5.1)		น้อย
ปัญหาเดือดร้อน (+)							
18. ฉันคิดว่าสื่อมวลชนช่วย	6	51	36	18	7	2.74	ปานกลาง
ให้ฉันทำงานง่ายขึ้น (+)	(5.1)	(43.2)	(30.5)	(15.3)	(5.9)		

ตารางที่ 24 แสดงจำนวนร้อยละ ค่าเฉลี่ย และความหมายตามข้อคำถามวัดจิตสำนึก ตามองค์ประกอบด้านความคิด (ต่อ)

		ระดับความคิดเห็น จำนวนผู้ตอบ					ความคิดเห็นเฉลี่ย	
ข้อคำถามด้านความคิด			ร้อยละ)					
(Cognition)	ไม่เห็น	ไม่เห็น	ไม่	เห็น	เห็น	ค่าเฉลี่ย	ความหมาย	
	ด้วย	ด้วย	แน่ใจ	ด้วย	ด้วย	(\overline{X})		
	อย่างยิ่ง				อย่างยิ่ง			
19. ฉันคิดว่าสื่อมวลชนทำให้	11	39	42	22	4	2.74	ปานกลาง	
ภาพลักษณ์ของหน่วยงานฉัน	(9.3)	(33.1)	(35.6)	(18.6)	(3.4)			
เสียหาย (-)								
20. ฉันคิดว่าสื่อมวลชน	5	26	31	47	9	3.25	ปานกลาง	
มีอิทธิพลต่อการทำงาน	(4.2)	(22.0)	(26.3)	(39.8)	(7.6)			
ตามปกติของฉัน (-)								
22. ฉันคิดว่าสื่อมวลชน	3	34	48	20	13	3.05	ปานกลาง	
ทำงานเกินหน้าที่ (-)	(2.5)	(28.8)	(40.7)	(16.9)	(11.0)			
29. ฉันคิดว่าถ้าไม่มี								
สื่อมวลชน ฉันก็ยังทำหน้าที่	26	60	15	14	3	2.22	ค่อนข้าง	
แก้ใจปัญหาให้กับประชาชน	(22.0)	(50.8)	(12.7)	(11.9)	(2.5)		น้อย	
ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (+)	(22.0)	(50.0)	(12.7)	(11,0)	(2.5)			

จากตารางที่ 24 พบว่า ข้อคำถามที่ใช้วัดจิตสำนึกตามองค์ประกอบด้านความคิดนั้น มีข้อ 3 เพียงข้อเดียวที่กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยค่อนข้างมาก ข้อความที่ระบุว่า "ฉันคิดว่าเวลามี เรื่องเดือดร้อน ประชาชนควรแจ้งหน่วยงานผู้รับผิดชอบโดยตรง มากกว่าแจ้งไปที่สื่อมวลชน" แม้ความหมายจะมีนัยในเชิงบวก แต่ผู้วิจัยกำหนดให้เป็นคำถามเชิงลบ เพื่อสำรวจว่าเจ้าหน้าที่ หน่วยงานรัฐมีความคิดที่จะหลีกเลี่ยงการข้องเกี่ยวใด ๆ กับสื่อมวลชนหรือไม่ ความคิดเห็นเฉลี่ย จากข้อคำถามนี้ได้ 3.85 ซึ่งมีความหมาย ค่อนข้างมาก

ข้อคำถามเชิงบวกในข้อที่ 7, 12, 29 ใช้เพื่อสำรวจว่าเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐมีความคิด ที่ดีต่อการทำงานของสื่อมวลชน และการทำงานร่วมกับสื่อมวลชนในการแก้ไขปัญหาให้ ประชาชนหรือไม่ ความคิดเห็นเฉลี่ยที่ได้รับจากข้อคำถามเหล่านี้ มีความหมาย ค่อนข้างน้อย โดยข้อความระบุว่า

"ฉันคิดว่าสื่อมวลชน ช่วยสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างหน่วยงานของฉันกับ ประชาชน"

"ฉันคิดว่าสื่อมวลชน คือที่พึ่งของประชาชนยามเกิดปัญหาเดือดร้อน"

"ฉันคิดว่าถ้าไม่มีสื่อมวลชน ฉันก็ยังทำหน้าที่แก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้อย่างมี ประสิทธิภาพ"

ส่วนข้อคำถามที่ใช้วัดจิตสำนึกตามองค์ประกอบด้านความคิดข้อที่เหลือ ได้แก่ ข้อ 5, 11, 18, 19, 20 และ 22 กลุ่มตัวอย่างมีความคิดเห็นเฉลี่ยระหว่าง 2.61- 3.40 ซึ่งมีความหมาย ปานกลาง

ตารางที่ 25 แสดงจำนวนร้อยละ ค่าเฉลี่ย และความหมายตามข้อคำถามวัดจิตสำนึก ตามองค์ประกอบด้านความรู้สึก

ข้อคำถามด้านความรู้สึก	ระดับความคิดเห็น จำนวนผู้ตอบ (ร้อยละ)					ความคิดเห็นเฉลี่ย	
(Feeling)	ไม่เห็น	ไม่เห็น	ไม่	เห็น	เห็น	ค่าเฉลี่ย	ความหมาย
	ด้วย	ด้วย	แน่ใจ	ด้วย	ด้วย	(\overline{X})	
	อย่างยิ่ง				อย่างยิ่ง		
4. ฉันสบายใจเวลาได้รับแจ้ง	9	35	41	27	6	2.88	ปานกลาง
เรื่องเคือคร้อนของประชาชน จากสื่อมวลชน (+)	(7.6)	(29.7)	(34.7)	(22.9)	(5.1)		
10.ฉันและสื่อมวลชน	17	73	21	4	3	2.18	ค่อนข้าง
คือเพื่อนร่วมงานกัน (+)	(14.4)	(61.9)	(17.8)	(3.4)	(2.5)		น้อย
13. ฉันรู้สึกว่าเหมือนถูก	6	29	36	38	9	3.13	ปานกลาง
สื่อมวลชนคอยตรวจสอบการ ทำงาน (-)	(5.1)	(24.6)	(30.5)	(32.2)	(7.6)		

ตารางที่ 25 แสดงจำนวนร้อยละ ค่าเฉลี่ย และความหมายตามข้อคำถามวัดจิตสำนึก ตามองค์ประกอบด้านความรู้สึก (ต่อ)

ข้อคำถามด้านความรู้สึก		จำเ	ความคิดเ ห เวนผู้ตอบ ร้อยละ)			ความคิดเห็นเฉลี่ย	
(Feeling)	ไม่เห็น ด้วย อย่างยิ่ง	ไม่เห็น ด้วย	ไม่ แนใจ	เห็น ด้วย	เห็น ด้วย อย่างยิ่ง	ค่าเฉลี่ย (\overline{X})	ความหมาย
14. ฉันอึดอัดที่ต้องรับแจ้ง เรื่องหรือตอบปัญหากับ สื่อมวลชน (-)	11 (9.3)	45 (38.1)	29 (24.6)	27 (22.9)	6 (5.1)	2.76	ปานกลาง
16. ฉันไม่ชอบเวลาได้ยิน ชื่อหน่วยงานของฉัน ออกอากาศ (-)	17 (14.4)	50 (42.4)	31 (26.3)	16 (13.6)	4 (3.4)	2.49	ค่อนข้าง น้อย
21. ฉันยินดีเมื่อมีชื่อ หน่วยงานของฉัน ถูกสื่อมวลชนพาคพิงถึง ไม่ว่าแง่บวกหรือแง่ลบ (+)	7 (5.9)	27 (22.9)	(33.9)	33 (28.0)	(9.3)	3.12	ปานกลาง
24. ฉันรู้สึกว่าสื่อมวลชน ก้าวก่ายการทำงานของฉัน (-)	8 (6.8)	42 (35.6)	39 (33.1)	18 (15.3)	11 (9.3)	2.85	ปานกลาง
26.ฉันเบื่อหน่ายเวลา มีสื่อมวลชนติคต่อเข้ามา เพื่อแจ้งเรื่องเคือคร้อน ของประชาชน (-)	21 (17.8)	57 (48.3)	23 (19.5)	12 (10.2)	5 (4.2)	2.35	ค่อนข้าง น้อย
28.ฉันให้ความสำคัญ กับสื่อมวลชนอย่างมาก (+)	6 (5.1)	57 (48.3)	26 (22.0)	15 (12.7)	14 (11.9)	2.78	ปานกลาง
30. ฉันอยากให้มีสื่อมวลชน ที่ทำหน้าที่ร้องทุกข์ แทนประชาชนอย่างนี้ ตลอดไป (+)	18 (15.3)	61 (51.7)	22 (18.6)	11 (9.3)	6 (5.1)	2.37	ค่อนข้าง น้อย

จากตารางที่ 25 พบว่า ข้อคำถามที่ใช้วัดจิตสำนึกตามองค์ประกอบด้านความรู้สึกนั้น ไม่มีข้อใดเลยที่กลุ่มตัวอย่างมีความคิดเห็นเฉลี่ยไปในทางความหมายค่อนข้างมาก

ความรู้สึกของกลุ่มตัวอย่างที่มีต่อการทำงานร่วมกับสื่อมวลชนในการแก้ไขปัญหา ให้ประชาชน ค่อนไปในความหมาย ค่อนข้างน้อย ปรากฏในข้อ 10, 16, 26 และ 30 ความน่าสนใจอยู่ที่ข้อ 10 "ฉันและสื่อมวลชน คือเพื่อนร่วมงานกัน" กลุ่มตัวอย่างจำนวนมาก เกือบร้อยละ 62 ตอบว่าไม่เห็นด้วย และข้อ 30 "ฉันอยากให้มีสื่อมวลชน ที่ทำหน้าที่ร้องทุกข์ แทนประชาชนอย่างนี้ตลอดไป" กลุ่มตัวอย่างเกินครึ่งเช่นกันตอบว่า ไม่เห็นด้วย

กวามรู้สึกของกลุ่มตัวอย่างที่มีต่อการทำงานร่วมกับสื่อมวลชนในการแก้ไขปัญหา ให้ประชาชน ก่อนไปในความหมาย ปานกลาง ถึง 6 ข้อกำถาม ไม่ว่าจะเป็นข้อกำถามเชิงบวก ได้แก่ ความรู้สึกสบายใจเวลาได้รับแจ้งเรื่องเดือดร้อนของประชาชนจากสื่อมวลชน (ข้อ 4) ความรู้สึกยินคีเมื่อมีชื่อหน่วยงานถูกสื่อมวลชนพาคพิงถึงไม่ว่าแง่บวกหรือแง่ลบ (ข้อ 21) หรือความรู้สึกให้ความสำคัญกับสื่อมวลชนอย่างมาก (ข้อ 28) ตลอดจนข้อกำถามเชิงลบ ได้แก่ ความรู้สึกเหมือนถูกสื่อมวลชนคอยตรวจสอบการทำงาน (ข้อ 13) ความรู้สึกอึดอัดที่ต้องรับแจ้ง เรื่องหรือตอบปัญหากับสื่อมวลชน (ข้อ 14) หรือความรู้สึกว่าสื่อมวลชนก้าวก่ายการทำงาน (ข้อ 24) กลุ่มตัวอย่างมีความคิดแต่ละระดับกระจายกันไปทั้ง ไม่เห็นด้วย ไม่แน่ใจ เห็นด้วย

อย่างไรก็ตาม เป็นที่น่าสังเกตว่า ข้อคำถามที่ 26 กับ 28 มีกลุ่มตัวอย่างจำนวน เท่ากันคือ 57 คน หรือร้อยละ 48.3 ตอบว่าไม่เห็นด้วยกับข้อความ "ฉันเบื่อหน่ายเวลามีสื่อมวลชน ติดต่อเข้ามาเพื่อแจ้งเรื่องเดือดร้อนของประชาชน" และ "ฉันให้ความสำคัญกับสื่อมวลชน อย่างมาก" ซึ่งแม้ความคิดเห็นเฉลี่ยจะมีความหมายต่างกัน คือ ข้อ 26 (ค่อนข้างน้อย) และข้อ 28 (ปานกลาง) แต่ผู้วิจัยกลับพบว่ากลุ่มตัวอย่างไม่ได้รู้สึกเบื่อหน่ายสื่อมวลชน ขณะเดียวกันก็ไม่ได้ ให้ความสำคัญกับสื่อมวลชนมากเท่าไรนัก

ตารางที่ 26 แสดงจำนวนร้อยละ ค่าเฉลี่ย และความหมายตามข้อคำถามวัดจิตสำนึก ตามองค์ประกอบด้านพฤติกรรม

ข้อคำถามด้านพฤติกรรม 🍆		จำเ	ความคิด เเ เวนผู้ตอบ ร้อยละ)			ความคิดเห็นเฉลี่ย	
(Behavior)	ไม่เห็น	ไม่เห็น	ไม่	เห็น	เห็น	ค่าเฉลี่ย	ความหมาย
	ด้วย	ด้วย	แน่ใจ	ด้วย	ด้วย	(\overline{X})	
	อย่างยิ่ง				อย่างยิ่ง		
1. ฉันติดตามรายการร้องทุกข์							
ทางสื่อมวลชนเป็นประจำ	17	63	20	16	2	2.35	ค่อนข้าง
เพราะอาจจะมีเรื่องที่เกี่ยวข้อง	(14,4)	(53.4)	(16.9)	(13.6)	(1.7)		น้อย
กับหน่วยงานของฉัน							
ออกอากาศ (+)							
2. หน่วยงานของฉัน ควรมี							
การจัดอบรม หรือมีวิธีการ	0	5	3	74	25	4.01	ค่อนข้างมาก
ทำงานที่กำหนดไว้เป็นพิเศษ	(0)	(4.2)	(11.9)	(62.7)	(21.2)		
เพื่อพร้อมรับการแจ้งเรื่องจาก							
สื่อมวลชน (-)							
6. ไม่ว่าจะด้วยปัจจัยใด ๆ ใน							
หน่วยงานของฉัน แต่ฉันมัก	5	24	21	52	16	3.42	ค่อนข้างมาก
พบว่า เรื่องเคือคร้อนของ	(4.2)	(20.3)	(17.8)	(44.1)	(13.6)		
ประชาชนที่ใด้รับแจ้งจาก 							
สื่อมวลชน มักจะใค้รับการ							
แก้ไขที่รวดเร็วกว่า (-)							
8. ฉันมักปฏิเสธการ							
ออกอากาศสดกับสื่อมวลชน	10	30	40	33	5	2.94	ปานกลาง
เพื่อรับแจ้งเรื่องเคือคร้อนของ	(8.5)	(25.4)	(33.9)	(28.0)	(4.2)		
ประชาชน (-)				-			

ตารางที่ 26 แสดงจำนวนร้อยละ ค่าเฉลี่ย และความหมายตามข้อคำถามวัดจิตสำนึก ตามองค์ประกอบด้านพฤติกรรม (ต่อ)

ข้อคำถามด้านพฤติกรรม		จำเ	ความคิด เ เวนผู้ตอบ ร้อยละ)			ความคิดเห็นเฉลี่ย	
(Behavior)	ไม่เห็น	ไม่เห็น	ไม่	เห็น	เห็น	ค่าเฉลี่ย	ความหมาย
	ด้วย อย่างยิ่ง	ด้วย	แน่ใจ	ด้วย	ด้วย อย่างยิ่ง	(\overline{X})	
9.เรื่องเดือดร้อน ของประชาชนทุกเรื่อง ไม่ว่าจะได้รับแจ้งโดยตรง หรือได้รับแจ้งผ่านสื่อมวลชน ฉันก็ดำเนินการตามขั้นตอน เหมือนกันทุกประการ (+)	32 (27.1)	60 (50.8)	13 (11.0)	11 (9.3)	2 (1.7)	2.08	ก่อนข้าง น้อย
15. ปัญหาต่าง ๆ ที่ได้รับแจ้ง มาจากสื่อมวลชน ฉันก็ถือว่า เป็นเรื่องปกติอีกเรื่องหนึ่งใน การทำงานประจำวันของฉัน (+)	21 (17.8)	66 (55.9)	13 (11.0)	16 (13.6)	2 (1.7)	2.25	ก่อนข้าง น้อย
17. ฉันจะรีบนำปัญหาที่ได้ รับแจ้งจากสื่อมวลชน มาสั่งการ หรือจัดการแก้ไข อย่างทันที แม้มีงานอื่นรออยู่ แล้วก็ตาม (-)	6 (5.1)	26 (22.0)	20 (16.9)	52 (44.1)	14 (11.9)	3.36	ปานกลาง
23. ฉันเคยรับแจ้งเรื่องจาก สื่อมวลชนด้วยตนเอง และ พบว่าการทำงานครั้งนั้นก็ ไม่ได้มีผลกระทบต่อตนเอง หรือหน่วยงานแต่อย่างใด (+)	9 (7.6)	52 (44.1)	42 (35.6)	14 (11.9)	1 (0.8)	2.54	ก่อนข้าง น้อย

ตารางที่ 26 แสดงจำนวนร้อยละ ค่าเฉลี่ย และความหมายตามข้อคำถามวัดจิตสำนึก ตามองค์ประกอบด้านพฤติกรรม (ต่อ)

ข้อคำถามด้านพฤติกรรม		ระดับความคิดเห็น จำนวนผู้ตอบ (ร้อยละ)				ความคิดเห็นเฉลี่ย	
(Behavior)	ไม่เห็น	ไม่เห็น	ไม่	เห็น	เห็น	ค่าเฉลี่ย	ความหมาย
	ด้วย	ด้วย	แน่ใจ	ด้วย	ด้วย	(\overline{X})	
	อย่างยิ่ง				อย่างยิ่ง		
25. ฉันไม่ต้องเตรียมอะไร	7	50	30	25	6	2.77	ปานกลาง
เป็นพิเศษเวลาที่ต้องรับแจ้ง	(5.9)	(42.4)	(25.4)	(21.2)	(5.1)		
เรื่องจากสื่อมวลชน (+)							
27. ฉันจะกระตือรือรั้น	7	27	24	52	8	3.23	ปานกลาง
มากกว่า เวลาได้รับแจ้ง	(5.9)	(22.9)	(20.3)	(44.1)	(6.8)		
เรื่องเคือคร้อนของประชาชน							
จากสื่อมวลชน (-)							

จากตารางที่ 26 พบว่า ข้อคำถามที่ใช้วัดจิตสำนึกตามองค์ประกอบด้านพฤติกรรมนั้น มีอยู่ 2 ข้อที่กลุ่มตัวอย่างมีความคิดเห็นเฉลี่ยแสดงความหมาย ค่อนข้างมาก ในข้อที่ 2 และ 6 คือข้อความ "หน่วยงานของฉันควรมีการจัดอบรม หรือมีวิธีการทำงานที่กำหนดไว้เป็นพิเศษ เพื่อพร้อมรับการแจ้งเรื่องจากสื่อมวลชน" และ "ไม่ว่าจะด้วยปัจจัยใด ๆ ในหน่วยงานของฉัน แต่ฉันมักพบว่า เรื่องเดือดร้อนของประชาชนที่ได้รับแจ้งจากสื่อมวลชน มักจะได้รับการแก้ไข ที่รวดเร็วกว่า" โดยเฉพาะข้อ 2 กลุ่มตัวอย่างตอบว่า เห็นด้วย มากถึง 74 คนหรือร้อยละ 62.7 ความคิดเห็นเฉลี่ยแสดงความหมาย ค่อนข้างน้อย สำหรับข้อคำถามที่ใช้วัด จิตสำนึกตามองค์ประกอบด้านพฤติกรรม พบในข้อ 1, 9, 15, 23 ซึ่งแสดงให้เห็นว่าสื่อมวลชน มีอิทธิพลต่อการทำงานของกลุ่มตัวอย่าง ไม่ว่าจะเป็นพฤติกรรมเกี่ยวกับเรื่องขั้นตอนดำเนินงาน รวมไปถึงผลกระทบต่อตนเองหรือหน่วยงานเมื่อรับแจ้งปัญหาจากสื่อมวลชน แต่โปรดสังเกต ข้อความในข้อที่ 1 "ฉันติดตามรายการร้องทุกข์ทางสื่อมวลชนเป็นประจำ เพราะอาจจะมีเรื่องที่ เกี่ยวข้องกับหน่วยงานของฉันออกอากาส" ความคิดเห็นเฉลี่ยนี้ทำให้ผู้วิจัยพบว่า แม้สื่อมวลชน จะมีอิทธิพลต่อการทำงานก็ตาม แต่กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ร้อยละ 53.4 ก็ไม่ก่อยได้ติดตามรายการร้องทุกข์ทางสถานีวิทยุหรือสถานีโทรทัศน์เท่าใดนัก

ข้อคำถามที่มีความคิดเห็นเฉลี่ยแสดงความหมาย <u>ปานกลาง</u> ได้แก่ ข้อ 8, 17, 25, 27 ข้อ 17 "ฉันจะรีบนำปัญหาที่ได้รับแจ้งจากสื่อมวลชนมาสั่งการ หรือจัดการแก้ไข อย่างทันทีแม้มีงานอื่นรออยู่แล้วก็ตาม กลุ่มตัวอย่างเกือบร้อยละ 45 ตอบว่า เห็นด้วย

ข้อ 25 "ฉันไม่ต้องเตรียมอะไรเป็นพิเศษ เวลาที่ต้องรับแจ้งเรื่องจากสื่อมวลชน" กลุ่มตัวอย่างเกือบร้อยละ 45 ตอบว่า ไม่เห็นด้วย

ข้อ 27 "ฉันจะกระตือรือร้นมากกว่า เวลาได้รับแจ้งเรื่องเดือดร้อนของประชาชน จากสื่อมวลชน" กลุ่มตัวอย่างเกือบร้อยละ 45 ตอบว่า เห็นด้วย

นอจากนี้ในตอนท้ายของแบบสำรวจ ผู้วิจัยเว้นที่ว่างไว้ส่วนหนึ่งสำหรับให้ กลุ่มตัวอย่างเขียนความคิดเห็นเพิ่มเติม ปรากฏว่ามีเจ้าหน้าที่การไฟฟ้านครหลวงคนหนึ่ง เขียนข้อความดังนี้

"การติดต่อกับสื่อมวลชนเป็นสิ่งที่ดี แต่การให้ข้อมูลจากสื่อที่ติดต่อเข้ามา มักมีรายละเอียดไม่มาก ทำให้การให้ข้อมูลล่าช้าหรือยุ่งยาก ต้องคอยโทรกลับไปยังผู้ที่เดือดร้อน ซึ่งหากผู้เดือดร้อนติดต่อมาที่ศูนย์ โดยตรง จะทำให้เราซักถามรายละเอียดได้ชัดเจน สอบถามข้อมูลได้มาก ทำให้การช่วยเหลือเร็วขึ้น

ตัวอย่างไฟดับ...

ให้ข้อมูลว่าดับที่ใหน และบอกเบอร์โทรกับชื่อมาเท่านั้น (ให้เราโทรกลับไป สอบถามเอง) ไม่สอบถามรายละเอียดต่อว่า ดับทั่วไป หรือบ้านเดียว บ้านเลขที่เท่าไหร่ เข้าซอยไปลึกไหม มีแยกซอยอะไร แล้วจะช่วยเหลือได้รวดเร็วอย่างไร เป็นต้น

กรุณาอย่าคิคว่า สื่อมวลชนสามารถเร่งรัดการทำงานให้รวดเร็วขึ้น เนื่องจากทุกคน ก็มีปัญหา อยากให้เร่งแก้ไขทั้งนั้น ฉะนั้นอยากให้มีความเท่าเทียมกัน ไม่ชอบคนขึ้เบ่ง เพราะที่เคยรับบริการมา มีสื่อที่ชอบอ้างตัวบ่อย ทำให้รู้สึกไม่ดี"

บทที่ 5 สรุปผลการวิจัย

งานวิจัยหัวข้อ "จิตสำนึกของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐต่อการแก้ไขปัญหาสาธารณะ ที่ได้รับการร้องเรียนผ่านสื่อมวลชน" มีวัตถุประสงค์เพื่อสำรวจความรู้สึกนึกคิด และพฤติกรรม ของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อการแก้ไขปัญหาสาธารณะ โดยมีสื่อมวลชน (รายการร้องทุกข์) ทำหน้าที่เป็นสื่อกลางในการรับแจ้งปัญหาจากประชาชน

กรอบแนวคิดในการวิจัยประกอบด้วยปัจจัย 3 ด้าน ได้แก่ ปัจจัยด้านบทบาทหน้าที่ ของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ปัจจัยด้านการแก้ไขปัญหา และปัจจัยด้านบทบาทหน้าที่ของ สื่อมวลชน เป็นตัวกำหนดทิศทางการได้มาซึ่งผลวิจัย

ทั้งนี้สืบเนื่องจากเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐหรือข้าราชการ เป็นบุคคลกลุ่มหนึ่งที่มี บทบาทอย่างสูงในสังคมไทย เป็นพลังสำคัญต่อการขับเคลื่อนและพัฒนาประเทศเกือบทุกด้าน ตลอดระยะที่ผ่านมารัฐบาลเองก็ให้ความสำคัญในการจัดสรรงบประมาณ และดำเนินการหลาย รูปแบบเพื่อเพิ่มศักยภาพการทำงานของเจ้าหน้าที่ แต่ผลปรากฏว่าเสียงส่วนใหญ่จากประชาชน ผู้ใช้บริการสะท้อนก็กก้องว่า การให้บริการของหน่วยงานรัฐยังขาดคุณภาพ งานวิจัยหลาย โครงการแสดงผลสรุปสอดคล้องตรงกันว่า ความด้อยประสิทธิภาพนั้นส่วนหนึ่งเกิดจากเจ้าหน้าที่ หน่วยงานรัฐขาดจิตสำนึกในการปฏิบัติงานเพื่อส่วนรวม

ในขณะที่สื่อมวลชน ก็เป็นสถาบันหนึ่งที่สำคัญต่อความเป็นไปในสังคมไทยเช่นกัน เนื่องจากทำหน้าที่สื่อสาร และเป็นตัวเชื่อมโยงระหว่างผู้ส่งสารกับผู้รับสารจำนวนมาก สื่อมวลชน จึงมีบทบาทและอิทธิพลอย่างสูง เพราะข้อมูลข่าวสารที่นำเสนอเผยแพร่ออกไปนั้น เป็นภาพ สะท้อนของสังคมได้อย่างชัดเจน โดยเฉพาะปัจจุบันมีสื่อมวลชนรับอาสาทำหน้าที่ "ร้องทุกข์" แทนประชาชนทางสถานีวิทยุกระจายเสียงและสถานีโทรทัศน์ถึง 5 รายการ ฉะนั้นข้อสรุปที่ได้ จากงานวิจัยเรื่องนี้ จะนำไปสู่การปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของทั้งผู้ผลิตรายการร้องทุกข์ และเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ในการสร้างความเข้าใจซึ่งกันและกัน รวมถึงการให้บริการ ประชาชนอย่างสมบูรณ์แบบตามหน้าที่ของแต่ละฝ่าย เพราะทั้งสื่อมวลชนและหน่วยงานรัฐ ต่างก็เป็นทุนทางสังคมที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเสรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติผลักดันให้ เป็นวาระแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน

การวิจัยครั้งนี้ใช้ระเบียบวิธีร่วมกันระหว่างการวิจัยเชิงคุณภาพ (การสัมภาษณ์เชิงลึก แบบมีโครงสร้าง - Structured Interview) และเชิงปริมาณ (แบบวัคจิตสำนึกมาตราส่วน ประเมินค่า – Rating Scale) เก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่าง ซึ่งเป็นเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ที่ได้รับการคัดเลือกจากการติดตามรายการร้องทุกข์ทางสถานีวิทยุกระจายเสียงและสถานีโทรทัศน์ ทั้ง 5 รายการช่วงเคือนมิถุนายน-กรกฎาคม 2550 ได้แก่ รายการสวพ.91 / รายการร่วมด้วยช่วยกัน / รายการจส.100 / รายการช่วยชาวบ้าน / รายการร่วมมือร่วมใจ โดยจดบันทึกเนื้อหารายการ และนำมาวิเคราะห์ ประมวลดูรายชื่อหน่วยงานที่มีความถี่มากในการรับแจ้งเรื่องจากสื่อมวลชน

ในที่สุดผู้วิจัยได้กลุ่มตัวอย่างเป็นเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ 16 คนจาก 16 หน่วยงาน เพื่อดำเนินการสัมภาษณ์เชิงลึกแบบมีโครงสร้าง อาศัยแบบสอบถามที่ตั้งข้อคำถามไว้แล้ว 18 ข้อ เป็นเครื่องมือเก็บรวบรวมข้อมูล การประมวลผลใช้วิธีการจัดกลุ่มคำตอบ และนำกลุ่มคำตอบที่มี คะแนนสูงสุด 3 อันดับแรกมาสรุปเป็นผลวิจัยของส่วนนี้

หลังเสร็จสิ้นการสัมภาษณ์เชิงลึก ผู้วิจัยจะให้กลุ่มตัวอย่างและเจ้าหน้าที่คนอื่น ๆ ในสังกัดเดียวกันกับกลุ่มตัวอย่างกรอกข้อมูลลงแบบสำรวจความคิดเห็น เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูล เพิ่มเติมด้านทัศนคติเชิงลึก ซึ่งเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐอาจไม่ได้เปิดเผยในขั้นตอนสัมภาษณ์ เครื่องมือที่ใช้แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ

<u>ส่วนที่ 1</u> แบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลของผู้ตอบ

ส่วนที่ 2 แบบวัดจิตสำนึก ซึ่งเป็นข้อความจำนวน 30 ข้อ ให้เจ้าหน้าที่ หน่วยงานรัฐแสดงความคิด ความรู้สึก และพฤติกรรมต่อการแก้ไขปัญหาสาธารณะที่ได้รับการ ร้องเรียนผ่านสื่อมวลชน โดยคำตอบเป็นแบบมาตราส่วนประเมินค่า (Rating Scale) 5 ระดับ คือ ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง ไม่เห็นด้วย ไม่แน่ใจ เห็นด้วย เห็นด้วยอย่างยิ่ง

ผู้วิจัยรวบรวมและคัดเลือก จนกระทั่งได้แบบสำรวจความคิดเห็นหรือ แบบวัดจิตสำนึกที่สมบูรณ์รวม 118 ชุด นำมาประมวลผล โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปสำหรับ งานวิจัยทางสังคมศาสตร์ (SPSS for Windows) สถิติที่ใช้คือ

- ค่าร้อยละ (Percentage) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) สำหรับข้อมูลส่วนตัวของผู้ตอบแบบสำรวจ
- ค่าร้อยละ (Percentage) และค่าเฉลี่ย (Arithmetic Mean) สำหรับระดับจิตสำนึก ที่มีต่อสื่อมวลชน

นำข้อมูลที่ประมวลได้ทั้งหมดมาบรรจุลงตารางและแผนภาพ โดยผลสรุป จากระเบียบวิธีวิจัยทั้ง 3 วิธีมีดังต่อไปนี้

สรุปผลส่วนที่ 1 การวิเคราะห์เนื้อหารายการร้องทุกข์

ตามที่ผู้วิจัยชี้แจงให้ทราบในบทที่ 3 แล้วว่า การวิเคราะห์เนื้อหารายการร้องทุกข์ มีเหตุผลสำคัญ คือ เป็นขั้นตอนเพื่อค้นหาและคัดเลือกกลุ่มตัวอย่างในงานวิจัย ซึ่งได้แก่เจ้าหน้าที่ หน่วยงานรัฐ แต่จากการเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยได้ข้อค้นพบที่น่าสนใจอีกหลายประการ โดยสรุปดังนี้

ประเด็นปัญหาในรายการร้องทุกข์

ประเด็นปัญหาที่ประชาชนแจ้งเข้ามายังรายการร้องทุกข์ทุกรายการตลอดระยะเวลา 1 เดือนที่เก็บรวบรวมข้อมูล มีรวมกันทั้งสิ้น 424 เรื่อง จัดหมวดหมู่ได้ 5 หมวด เรียงลำดับจาก หมวดที่มีจำนวนเรื่องมากที่สุดไปน้อยที่สุด ได้แก่

- 1. ปัญหาสาธารณูปโภคบกพร่อง ชำรุด เสียหาย (จากการเสื่อมสภาพของสิ่งนั้น มนุษย์ไม่ใช่ต้นเหตุ) มีจำนวน 172 เรื่อง
- 2. ปัญหาความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน เสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ หรือ อุบัติเหตุเกิดขึ้นแล้ว มีจำนวน 127 เรื่อง
- 3. ปัญหารำคาญใจ กระทบกับการใช้ชีวิตตามปกติ และความอยู่ดีมีสุข (โดยมี มนุษย์เป็นต้นเหตุ) มีจำนวน 104 เรื่อง
 - 4. ปัญหาเดือดร้อนด้านการอยู่อาศัย การทำมาหากิน มีจำนวน 13 เรื่อง
 - 5. ปัญหาร้องเรียน ถูกคดโกง ถูกเอารัดเอาเปรียบ มีจำนวน 8 เรื่อง

<u>รายชื่อหน่วยงานรัฐที่รับผิดชอบปัญหา</u>

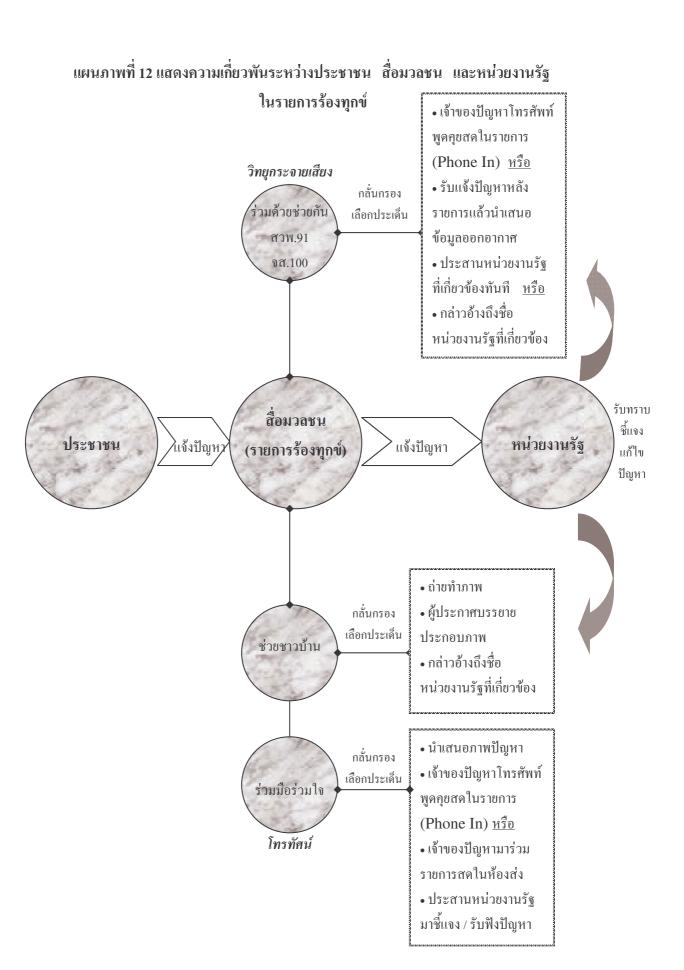
หน่วยงานรัฐที่ได้รับการกล่าวอ้างชื่อในขณะออกอากาศ (เป็นหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กับการแก้ไขปัญหา) มีจำนวน 161 หน่วยงาน นับจำนวนครั้งของการถูกกล่าวอ้างรวมกันทั้งหมด ได้ 296 ครั้ง หน่วยงานที่ถูกอ้างถึงบ่อยที่สุดได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง รองลงมา คือ ศูนย์บพิช การประปานครหลวง และศูนย์อมรินทร์ ตามลำดับ ซึ่งหน่วยงานเหล่านี้มีจำนวนความถี่เป็น หลักสิบ

รูปแบบการนำเสนอเนื้อหาในรายการร้องทุกข์

ในบรรดาประเด็นปัญหาทั้ง 424 เรื่องที่รายการร้องทุกข์ได้รับแจ้งจากประชาชนนั้น เมื่อแจกแจงจำนวนตามแต่ละรายการ สามารถจัดอันดับรายการที่รับแจ้งเรื่องร้องทุกข์มากที่สุดไป ถึงน้อยที่สุด ดังนี้

รายการร่วมด้วยช่วยกัน	จำนวน	149	เรื่อง
รายการสวพ. 91	จำนวน	132	เรื่อง
รายการจส.100	จำนวน	83	เรื่อง
รายการช่วยชาวบ้าน	จำนวน	42	เรื่อง
รายการร่วมมือร่วมใจ	จำนวน	18	เรื่อง

ทั้งนี้จำนวนเรื่องที่มาก-น้อยต่างกันในแต่ละรายการ ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ จำนวนวันที่ออกอากาศ เวลาที่ออกอากาศ ความยาวรายการ และรูปแบบการนำเสนอเนื้อหา ในรายการ ซึ่งผู้วิจัยขอสรุปเป็นแผนภาพเพื่อเชื่อมโยงให้เห็นถึงความเกี่ยวพันระหว่าง กลุ่มบุคคล 3 ฝ่าย คือประชาชน (ผู้แจ้งปัญหา) สื่อมวลชน (รายการร้องทุกข์) และหน่วยงานรัฐ (ผู้แก้ไขปัญหา) ที่เกิดขึ้นในเนื้อหาของรายการร้องทุกข์ คังต่อไปนี้



สรุปผลส่วนที่ 2 การสัมภาษณ์เชิงลึก

จากการเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยวิธีสัมภาษณ์เชิงลึก ผู้วิจัยค้นพบรายละเอียด เกี่ยวกับจิตสำนึกของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐต่อการแก้ไขปัญหาสาธารณะที่ได้รับการร้องเรียน ผ่านสื่อมวลชน ซึ่งสรุปคำตอบเพื่อตอบวัตถุประสงค์ของการวิจัยครั้งนี้ ดังนี้

ความรู้สึกนึกคิดของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ

เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐคิดว่าบทบาท หน้าที่ของตนคือการเป็นตัวกลางของปัญหา
และความเดือดร้อนต่าง ๆ ที่ได้รับแจ้งจากประชาชน เมื่อได้รับทราบปัญหาแล้วก็จะต้อง
ประสานงานกันเป็นการภายในอีก ทั้งรายงานให้หัวหน้าฝ่ายรับทราบ และแจ้งบอกปัญหานั้น
ต่อไปยังผู้ปฏิบัติงานที่มีส่วนรับผิดชอบโดยตรง รวมไปถึงการให้ข้อมูลหรือตอบปัญหาเพื่อชี้แจง
ข้อสงสัยต่าง ๆ ผ่านสูนย์ Call Center ประจำหน่วยงาน นอกจากนี้จากการประมวลคำตอบใน
ภาพรวมสรุปได้ว่าเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐตระหนักดีถึงบทบาท หน้าที่ในฐานะเป็นผู้ทำงานเพื่อ
ประชาชน ไม่ว่าจะด้านการบำบัดทุกข์บำรุงสุข การทำงานที่รวดเร็ว การแก้ปัญหา การให้บริการ
การช่วยเหลือ ตลอดจนการให้ความสะดวกและความปลอดภัย อีกทั้งบทบาท หน้าที่ดังกล่าว
ยังมีส่วนสำคัญต่อประเทศโดยช่วยอำนวยให้ระบบงาน และการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ในชีวิต
เป็นไปอย่างปกติ ไม่หยุดชะจักจัน

อย่างไรก็ตาม แม้จะคูว่าเหมือนเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐตระหนักดีต่อการทำหน้าที่ เพื่อประชาชน แต่กลับพบว่าการทำหน้าที่เพื่อประชาชนนั้น ล้วนแต่เป็นข้อกำหนดที่ปรากฏ อยู่ในเอกสารการทำงานทั้งสิ้น ไม่ว่าจะเป็นระเบียบข้อบังคับ คู่มือ นโยบายผู้บังคับบัญชา หรือวิสัยทัศน์องค์กร มีเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐส่วนน้อยเท่านั้นที่กล่าวว่าการทำงานเพื่อประชาชน เป็น "หน้าที่" หรือ "จิตสำนึก" ที่ต้องปฏิบัติอยู่แล้ว แม้จะมีหรือไม่มีระเบียบข้อบังคับมา กำหนดไว้

ในส่วนปัญหาของประชาชนนั้น เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐมีความคิดหลากหลาย แตกต่างกันไปตามความรับผิดชอบของแต่ละคน แต่ละหน่วยงาน ส่วนหนึ่งกล่าวตรงกันว่า ปัญหาของประชาชนคือเหตุรำคาญใจ เรื่องที่กระทบกับชีวิตความเป็นอยู่ของผู้ร้องทุกข์และ ความเดือดร้อนที่ประชาชนได้รับ ตลอดจนความไม่พึงพอใจในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้ บริการหรือการให้บริการของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ นอกจากนี้เรื่อง "จิตสำนึก" ก็เป็นสิ่งสำคัญ หากทุกคนมีวินัย มีความรับผิดชอบ ปัญหาก็จะไม่เกิด

เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐคิดว่าบทบาท หน้าที่ของสื่อมวลชน คือการให้ข้อมูลข่าวสาร กับประชาชนตามข้อเท็จจริง ตลอดจนสะท้อนข้อมูลหรือเรื่องราวต่าง ๆ ให้ทุกคนได้รับรู้ทั่วกัน อย่างครบถ้วน รอบด้าน เป็นธรรม เป็นกลาง ปราศจากอกติ ทั้งนี้บทบาทหน้าที่ดังกล่าว ยังมีความสำคัญต่อประเทศ ทำให้ประชาชนได้รับทราบข่าวสารและความเป็นไปของสังคม ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อผู้รับทราบข่าวสาร อีกทั้งได้เปิดโลกทัศน์ และมองเห็นเรื่องราวหลายแง่มุม นอกจากนี้ยังเป็นแหล่งช่วยเหลือ เป็นช่องทางที่ประชาชนหวังไว้เป็นที่พึ่ง ตลอดจนช่วยสะท้อน ภาพให้แต่ละภาคส่วนในสังคมได้มองเห็นซึ่งกันและกัน

อย่างไรก็ตาม โดยส่วนตัวของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ไม่ค่อยได้ติดตามรับชม
หรือรับฟังรายการร้องทุกข์ที่ออกอากาศทางสถานีวิทยุและสถานีโทรทัศน์ทั้ง 5 รายการในปัจจุบัน
บางรายการพอรู้จักบ้างเพราะเคยติดต่อประสานการทำงานกัน บางรายการเคยได้ดูหรือเคยได้ฟัง
ผ่านหูผ่านตาแต่ก็จำชื่อรายการได้บ้าง ไม่ได้บ้าง และการที่รายการร้องทุกข์เหล่านี้ประสานงาน
เรื่องร้องทุกข์ของประชาชนมาแจ้งให้ทราบมาให้แก้ไข เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐคิดว่าการกระทำ
ดังกล่าวเป็นประโยชน์มาก ช่วยเป็นหูเป็นตาทำให้หน่วยงานรัฐได้รับทราบปัญหาของประชาชน
เพิ่มมากขึ้น อีกทั้งช่วยให้เข้าถึงปัญหาของประชาชนในพื้นที่ได้อย่างทั่วถึงจากที่อาจไม่เคยได้รู้
มาก่อน นอกจากนี้การที่รายการร้องทุกข์ทำหน้าที่ประสานเรื่องร้องทุกข์ของประชาชนมายัง
หน่วยงานรัฐ ยังเป็นช่องทางให้ภาคส่วนในสังคมได้มีโอกาสสื่อสารสัมพันธ์กัน ทั้งระหว่าง
ประชาชนกับหน่วยงานรัฐ หรือระหว่างประชาชนกับประชาชนด้วยกัน และได้ช่วยเหลือซึ่งกัน
และกัน

ทั้งนี้ เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ต่างมีทัศนคติด้านบวกต่อสื่อมวลชนที่ทำรายการ ร้องทุกข์ แสดงความรู้สึกทั้งขอบคุณ ชื่นชม ให้กำลังใจ และต้องการให้มีรายการอย่างนี้ตลอดไป แต่ขอแนะว่ารายการจะต้องตรวจสอบข้อมูลให้ชัดเจนในเชิงลึก ระมัดระวังข้อมูลที่นำเสนอและ กลั่นกรองก่อนออกอากาศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานรัฐ เพราะหากไม่ได้ สอบถามรายละเอียดให้ถูกต้อง หรือตีความเอาตามความเข้าใจของรายการเอง จะทำให้หน่วยงาน รัฐเสียหาย หรือประชาชนเข้าใจข้อเท็จจริงคลาดเคลื่อนไป นอกจากนี้ควรปรับปรุงการทำงาน ด้านการรับข้อมูลจากประชาชนผู้ประสบปัญหาความเดือดร้อนให้ละเอียดมากขึ้น เพื่อจะได้นำ ข้อมูลนั้นมาแจ้งต่อเจ้าหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนชัดเจน เจ้าหน้าที่ก็จะประสานงานแก้ไขปัญหาได้ รวดเร็วขึ้น

พฤติกรรมของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ

พฤติกรรมของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐในการรับแจ้งปัญหาหรือเรื่องเคือคร้อนของ ประชาชบบั้น แบ่งได้ดังต่อไปบี้

ตารางที่ 27 แสดงพฤติกรรมการรับแจ้งปัญหาของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ

ทางอ้อม ทางตรง รับแจ้งปัญหาหรือเรื่องเคือคร้อน รับแจ้งปัญหาหรือเรื่องเคือคร้อน ของประชาชนผ่านช่องทางการติดต่อสื่อสาร ของประชาชนผ่านตัวกลางหรือหน่วยงานอื่นที่ ประเภทต่าง ๆ ที่จัดเตรียมไว้โดยเฉพาะ ติดต่อเข้ามา เช่น หน่วยงานราชการด้วยกันเอง ได้แก่ โทรศัพท์ โทรสาร อินเตอร์เนต สื่อมวลชน โดยใช้ช่องทางการติดต่อสื่อสาร อีเมล์ จดหมาย และวิทยุสื่อสาร ประเภทเดียวกับกับการรับแจ้งทางตรง หากเป็นหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับชีวิต ในส่วนภูมิภาค จะมีคนกลาง เช่น ตัวแทนชุมชน อาสาสมัคร องค์กรปกครอง ความเป็นอยู่ หรือเป็นเรื่องสาธารณูปโภค พื้นฐานที่มีประชาชนติดต่อเข้ามาจำนวนมาก ส่วนท้องถิ่น กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ทำหน้าที่ ตลอด 24 ชั่วโมง หน่วยงานจะมีศูนย์รับเรื่อง รับแจ้งปัญหาหรือเรื่องเคือคร้อนของประชาชน จากนั้นจึงนำเรื่องเข้าส่ ในท้องถิ่นก่อน เรียกว่า Call Center มีหมายเลขโทรศัพท์สั้น ๆ ส่วนกลางของจังหวัดเพื่อนำเสนอผู้เกี่ยวข้อง จดจำง่ายไว้ให้บริการ ในลักษณะการประชม หรือพบปะชี้แจง

อย่างไรก็ตาม พฤติกรรมโดยส่วนตัวในการรับทราบปัญหาหรือเรื่องเดือดร้อนของ ประชาชนนั้น เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐจะเป็นฝ่ายรับแจ้งมากกว่าการไปติดตาม สังเกตดูเอาเอง จากชีวิตประจำวัน หากเป็นช่วงนอกเหนือเวลางาน ก็มีบ้างแต่เป็นส่วนน้อย ส่วนใหญ่เป็นการ รับฟังต่อมาจากคนอื่น เช่น จากสื่อมวลชน จากเพื่อนร่วมงาน หรือจากชาวบ้านที่เดินเข้ามาบอก เวลาลงพื้นที่พาปะเยี่ยมเยียบ สำหรับกระบวนการทำงานของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐเพื่อแก้ปัญหาให้ประชาชน อธิบายได้เป็น 4 ขั้นตอนดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 คือ <u>การรับแจ้งรายละเอียด</u> และรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับปัญหา นั้นให้ได้มากที่สุด รวมถึงข้อมูลส่วนตัวของผู้แจ้ง จากนั้นจะจดบันทึกข้อมูลหรือพิมพ์ข้อมูล ลงคอมพิวเตอร์ไว้ ทั้งนี้หากเป็นเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐระดับผู้บริหาร หรือผู้อำนวยการฝ่าย-หัวหน้าหน่วย กระบวนการนี้จะเป็นลักษณะประชุมเพื่อระดมข้อมูล วิเคราะห์วางแผน และ ประเมินสถานการณ์เพื่อกำหนดทางออกของปัญหา

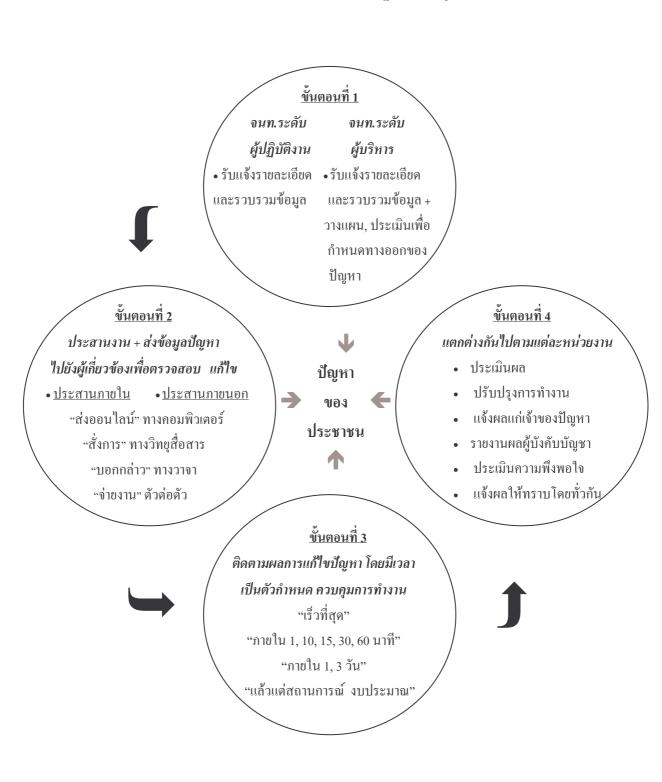
ขั้นตอนที่ 2 คือ <u>การประสานงาน</u> โดยส่งข้อมูลนั้นไปยังผู้เกี่ยวข้องกับปัญหาเพื่อ ลงพื้นที่ตรวจสอบและดำเนินการแก้ไข ลักษณะการส่งข้อมูลจากเจ้าหน้าที่ผู้รับแจ้งปัญหาไปยัง เจ้าหน้าที่ผู้ดำเนินการแก้ปัญหามีหลายรูปแบบ แตกต่างกันไปตามเทคโนโลยีและระเบียบปฏิบัติ ของแต่ละหน่วยงาน

ขั้นตอนที่ 3 คือ <u>การติดตามผลการแก้ปัญหา</u> โดยหลังจากการประสานงานเรื่อง รายละเอียด และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับปัญหานั้นไปยังพื้นที่และส่วนงานที่รับผิดชอบโดยตรงแล้ว จะต้องติดตามผลการแก้ปัญหาด้วยว่า ดำเนินการไปถึงใหน อย่างไร สำเร็จเรียบร้อยหรือไม่ โดยมีเวลาเป็นตัวกำหนด

ขั้นตอนที่ 4 (แตกต่างกันไปตามแต่ละหน่วยงาน) ได้แก่ การประเมินผล การปรับปรุงการทำงาน การแจ้งผลกับประชาชนเจ้าของปัญหาและรายงานผลให้ผู้บังคับบัญชา การประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการ ตลอดจนการแจ้งผลให้ประชาชนทั่วไปทราบ

และเพื่อให้เข้าใจกระบวนการทำงานข้างต้นได้ชัดเจนขึ้น รวมถึงเห็นรายละเอียด เล็ก ๆ น้อย ๆ ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการทั้ง 4 ขั้นตอน ผู้วิจัยจึงขอนำเสนอเป็นแบบจำลองดังนี้

แผนภาพที่ 13 กระบวนการทำงานของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐเพื่อแก้ปัญหาให้ประชาชน



ส่วนเวลาที่ใช้ในการแก้ไขปัญหาตามกระบวนการทั้ง 4 ขั้นตอนข้างต้นนั้น มากหรือน้อยไม่เท่ากัน ขึ้นอยู่สภาพปัญหา ประเภทปัญหา ตลอดจนรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของ แต่ละประเด็นปัญหา ทั้งนี้ภายหลังจากปัญหาได้รับการแก้ไขจนแล้วเสร็จ เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ จะไม่มีการติดต่อกลับเพื่อบอกกล่าวความคืบหน้าของปัญหาแก่ประชาชน เว้นแต่ว่าเป็นปัญหา ร้องเรียนใหญ่ ๆ ที่ได้รับเรื่องเข้ามาเป็นเอกสารทางการ หรือาจเป็นเรื่องอาชญากรรม คดีความที่ สามารถจับกุมตัวคนร้ายได้ ในทางตรงกันข้าม ประชาชนต่างหากที่เป็นฝ่ายติดต่อกลับมาเอง หากปัญหาหรือความเดือดร้อนนั้นยังไม่คลี่คลาย

อุปสรรคในการแก้ปัญหาเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นปกติอยู่แล้วในการทำงานไม่ว่าที่ใด เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐให้รายละเอียดว่า ประชาชนนั่นเองที่เป็นอุปสรรคในการแก้ปัญหา ซึ่งมักจะเอาแต่ใจตัวเอง ไม่ยอมรับฟังเหตุผล ข้อเท็จจริง ตลอดจนคำอธิบายของเจ้าหน้าที่ นอกจากนี้ยังใจร้อน ต้องการแต่ความรวดเร็วทันใจโดยไม่พยายามทำความเข้าใจกับขั้นตอน การทำงานของเจ้าหน้าที่ บางครั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับปัญหาก็แจ้งไม่ชัดเจน ข้อมูลไม่ครบถ้วน นอกจากนี้อุปสรรคอีกส่วนหนึ่ง คือเรื่องปัจจัยแวดล้อมอื่น ๆ ได้แก่ อุปกรณ์การทำงาน บุคลากรผู้ปฏิบัติงาน ตลอดจนสภาพพื้นที่หน้างานในจุดที่เป็นปัญหา

ทั้งนี้พฤติกรรมการแก้ปัญหาให้แก่ประชาชน โดยปัญหาหรือความเดือดร้อนนั้น ได้รับแจ้งมาจากสื่อมวลชน เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐระบุว่ากระบวนการทำงานทุกขั้นตอนไม่ได้ แตกต่างอะไรกันเลย ไม่ว่าปัญหาหรือความเดือดร้อนนั้นจะได้รับแจ้งมาจากประชาชนโดยตรง หรือได้รับแจ้งผ่านสื่อมวลชน ขั้นตอนการแก้ปัญหาก็ดำเนินไปตามแนวทางที่ปฏิบัติอยู่เป็นประจำ แต่ก็ยอมรับว่าสื่อมวลชนเป็นตัวกระตุ้นให้แก้ปัญหาได้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพราะ หน้าที่ของสื่อมวลชนคือการนำเสนอข่าวสาร ดังนั้นแง่มุมและประเด็นการนำเสนอย่อมมี ผลกระทบต่อภาพลักษณ์ขององค์กรที่เป็นข่าว หากเป็นด้านบวกองค์กรก็จะได้ประโยชน์ หาก เป็นด้านลบองค์กรก็จะเสื่อมเสีย นอกจากนี้สื่อมวลชนยังมีอิทธิพลต่อการทำงาน ในฐานะเป็นผู้ คอยตรวจสอบและติดตามผลการแก้ปัญหา ทำให้เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐตื่นตัว จริงจังมากขึ้น รวมไปถึงการทำงานนั้นยังต้องระมัดระวัง และต้องทำให้ดีด้วย

สรุปผลส่วนที่ 3 การสำรวจความคิดเห็น

จากการเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยวิธีสำรวจความคิดเห็นในส่วนแรก ได้แก่ แบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลผู้ตอบ ผู้วิจัยค้นพบรายละเอียดของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐในการวิจัย ครั้งนี้ ดังนี้

- 1. ข้อมูลปัจจัยด้านประชากร พบว่า เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐส่วนใหญ่เป็นเพศชาย มีอายุเฉลี่ย 35.9 ปี มีการศึกษาระดับปริญญาตรีมากที่สุด รองลงมาคือระดับประกาศนียบัตร วิชาชีพ และอนุปริญญา ตามลำดับ
- 2. ข้อมูลปัจจัยด้านการทำงาน พบว่า เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐมีอายุการทำงานระหว่าง 6-10 ปี มีประสบการณ์รับแจ้งเรื่องร้องทุกข์จากสื่อมวลชน "นาน ๆ ครั้ง" มากที่สุด ซึ่งหมายความว่าน้อยกว่าสัปดาห์ละ 1 ครั้ง ได้รับแจ้งบ้างเป็นบางสัปดาห์

จากการเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยวิธีสำรวจความคิดเห็นในส่วนต่อมา ได้แก่ แบบวัด จิตสำนึกมาตราส่วนประเมินค่า 5 ระดับ ผู้วิจัยพบว่าค่าเฉลี่ยจิตสำนึกต่อการแก้ไขปัญหา สาธารณะที่ได้รับการร้องเรียนผ่านสื่อมวลชนของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐเท่ากับ 84.87 คะแนน ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 10.05 คะแนน ระดับจิตสำนึกต่ำสุด 61 คะแนน และสูงสุด 115 คะแนน ทั้งนี้องค์ประกอบของจิตสำนึกทั้ง 3 ด้านคือ ด้านความคิด ด้านความรู้สึก และด้าน พฤติกรรม เมื่อนำมานับจำนวนข้อและเปรียบเทียบความหมายในแต่ละด้าน ปรากฏว่าความ คิดเห็นเฉลี่ยมี 3 ระดับ ได้แก่ ค่อนข้างมาก ปานกลาง และค่อนข้างน้อย โดยมีจำนวนข้อใน ความหมายปานกลางมากที่สุด ดังแสดงในตารางที่ 28

ตารางที่ 28 แสดงการเปรียบเทียบความหมายและจำนวนข้อในองค์ประกอบจิตสำนึกแต่ละด้าน

ความใ	ามคิด ความรู้สึก		พฤติกา	รวมทั้งหมด		
ความหมาย	จำนวนข้อ	ความหมาย	จำนวนข้อ	ความหมาย	จำนวนข้อ	(ข้อ)
ค่อนข้างมาก	1	ค่อนข้างมาก	0	ค่อนข้างมาก	2	3
ปานกลาง	6	ปานกลาง	6	ปานกลาง	4	16
ค่อนข้างน้อย	3	ค่อนข้างน้อย	4	ค่อนข้างน้อย	4	11
รวม	10	รวม	10	รวม	10	30

เมื่อพิจารณาไปยังข้อคำถามในแบบวัดจิตสำนึกที่ได้ความหมาย ปานกลาง พบว่า ในข้อคำถามเดียวกัน มีผู้ตอบที่แสดงความคิดเห็นทั้งในระดับ ไม่เห็นด้วย – ไม่แน่ใจ – เห็นด้วย จำนวนใกล้เคียงกัน แสดงให้เห็นว่าจิตสำนึกต่อสื่อมวลชนของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ในประเด็นนั้น กำหนดชี้ชัดและวัดไม่ได้ว่าเป็นอย่างไร ความคิดเห็นแตกต่างกันไปตาม แต่ละบุคคล

อย่างไรก็ตาม รายละเอียดเกี่ยวกับจิตสำนึกของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐต่อการแก้ไข ปัญหาสาธารณะที่ได้รับการร้องเรียนผ่านสื่อมวลชน ในความหมายที่วัดได้ คือมีระดับ ก่อนข้างมาก และ ค่อนข้างน้อย ก็มีจำนวนถึง 14 ข้อที่สามารถนำมาสรุปเป็นคำตอบเพื่อตอบ วัตถุประสงค์ของการวิจัยครั้งนี้ ฉะนั้นเพื่อให้ได้กลุ่มก้อนคำตอบที่ชัดเจนและพิจารณาง่ายขึ้น ผู้วิจัยจะนำข้อคำถามทั้งหมดตามองค์ประกอบจิตสำนึกแต่ละด้านเฉพาะที่วัดได้ มาจับกลุ่ม รวมกันแล้วเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากสูงไปหาต่ำ ดังแสดงไว้ในตารางที่ 29

ตารางที่ 29 แสดงจิตสำนึกของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่วัดได้ตามองค์ประกอบทุกด้าน เรียงลำดับจากสูงไปหาต่ำ

ลำดับ	ข้อความ	ค่าเฉลี่ย	ความหมาย
		(\overline{X})	
1	หน่วยงานของฉัน ควรมีการจัดอบรม หรือมีวิธีการทำงาน	4.01	ค่อนข้างมาก
	ที่กำหนดไว้เป็นพิเศษเพื่อพร้อมรับการแจ้งเรื่องจากสื่อมวลชน		
	(พฤติกรรม) (–)		
2	 ฉันกิดว่าเวลามีเรื่องเดือดร้อน ประชาชนควรแจ้งหน่วยงาน	3.85	ค่อนข้างมาก
	ผู้รับผิดชอบโดยตรง มากกว่าแจ้งไปที่สื่อมวลชน <i>(ความคิด) (-)</i>		
	ાં મુખ્ય વધા માં મુખ્ય મા		1 9/
3	ไม่ว่าจะด้วยปัจจัยใด ๆ ในหน่วยงานของฉัน แต่ฉันมักพบว่า เรื่องเดือดร้อนของประชาชนที่ได้รับแจ้งจากสื่อมวลชน	3.42	ค่อนข้างมาก
	เรยงเทยพรยนของบระชาชนพ เตรบแงงงากลยมวลชน มักจะใค้รับการแก้ใงที่รวดเร็วกว่า (พฤติกรรม) (–)		
4	ฉันคิดว่าสื่อมวลชนคือที่พึ่งของประชาชนยามเกิดปัญหา	2.58	ก่อนข้างน้อย
	เดือดร้อน (ความคิด) (+)		
5	 ฉันคิดว่าสื่อมวลชนช่วยสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างหน่วยงาน	2.56	ค่อนข้างน้อย
	ของฉันกับประชาชน (ความคิค) (+)		

ตารางที่ 29 แสดงจิตสำนึกของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐตามองค์ประกอบทุกด้าน เรียงลำดับจากสูงไปหาต่ำ (ต่อ)

. 01	Q.J.		
ลำดับ	ข้อความ	ค่าเฉลีย	ความหมาย
		(\overline{X})	
6	ฉันเคยรับแจ้งเรื่องจากสื่อมวลชนด้วยตนเอง และพบว่า	2.54	ค่อนข้างน้อย
	การทำงานครั้งนั้นก็ไม่ได้มีผลกระทบต่อตนเอง หรือหน่วยงาน		
	แต่อย่างใด (พฤติกรรม) (+)		
7	ฉันไม่ชอบเวลาได้ยินชื่อหน่วยงานของฉันออกอากาศ	2.49	ค่อนข้างน้อย
	(ความรู้สึก) (-)		
8	ฉันอยากให้มีสื่อมวลชนที่ทำหน้าที่ร้องทุกข์แทนประชาชน	2.37	ค่อนข้างน้อย
	อย่างนี้ตลอดไป (ความรู้สึก) (+)		
9	ฉันเบื่อหน่ายเวลามีสื่อมวลชนติดต่อเข้ามาเพื่อแจ้งเรื่องเคือคร้อน 	2.35	ก่อนข้างน้อย
-	ของประชาชน <i>(ความรู้สึก) (-)</i>		
10	ฉันติดตามรายการร้องทุกข์ทางสื่อมวลชนเป็นประจำ	2.35	ค่อนข้างน้อย
10	เพราะอาจจะมีเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานของฉันออกอากาศ	2.33	1104011400
	(พฤติกรรม) (+)		
11	ปัญหาต่าง ๆ ที่ได้รับแจ้งมาจากสื่อมวลชน ฉันก็ถือว่าเป็นเรื่อง	2.25	ค่อนข้างน้อย
	ปกติอีกเรื่องหนึ่งในการทำงานประจำวันของฉัน <i>(พฤติกรรม)(+)</i>		
12	ฉันกิดว่าถ้าไม่มีสื่อมวลชน ฉันก็ยังทำหน้าที่แก้ไขปัญหาให้กับ	2,22	ก่อนข้างน้อย
	ประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ <i>(ความคิด) (+)</i>		
13	ฉันและสื่อมวลชนคือเพื่อนร่วมงานกัน <i>(ความรู้สึก) (+)</i>	2.18	ก่อนข้างน้อย
13		2,10	HOMNINGO
14	เรื่องเดือดร้อนของประชาชนทุกเรื่อง ไม่ว่าจะได้รับแจ้งโดยตรง	2.08	ค่อนข้างน้อย
	หรือได้รับแจ้งผ่านสื่อมวลชน ฉันก็ดำเนินการตามขั้นตอน		
	เหมือนกันทุกประการ <i>(พฤติกรรม) (+)</i>		

จากความคิดเห็นของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ต่อการแก้ไขปัญหาสาธารณะที่ได้รับการ ร้องเรียนผ่านสื่อมวลชนในตารางข้างต้น นำมาสรุปผลเพื่อตอบวัตถุประสงค์ของการวิจัยครั้งนี้ ดังต่อไปนี้

ความรู้สึกนึกคิดของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ

- 1. เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐคิดว่าเวลามีเรื่องเดือดร้อน ประชาชนควรแจ้งหน่วยงาน ผู้รับผิดชอบโดยตรง มากกว่าแจ้งไปที่สื่อมวลชน
- 2. เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐไม่คิดว่าสื่อมวลชน คือที่พึ่งของประชาชนยามเกิดปัญหา เดือดร้อน
- 3. เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐไม่คิดว่า สื่อมวลชนช่วยสร้างความเข้าใจอันดีระหว่าง หน่วยงานของตนกับประชาชน
 - 4. เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐรู้สึกยินดีเมื่อได้ยินชื่อหน่วยงานของตนออกอากาศ
- 5. เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐไม่อยากให้มีสื่อมวลชนที่ทำหน้าที่ร้องทุกข์แทนประชาชน ดังที่เป็นอยู่
- 6. เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐไม่รู้สึกเบื่อหน่ายเวลามีสื่อมวลชนติดต่อเข้ามาเพื่อแจ้งเรื่อง เดือดร้อนของประชาชน
- 7. เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐคิดว่า ตนเองอาจทำหน้าที่แก้ไขปัญหาให้กับประชาชน ได้อย่างไม่มีประสิทธิภาพนัก หากขาดสื่อมวลชน
 - 8. เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐไม่คิดว่าตนและสื่อมวลชน คือเพื่อนร่วมงานกัน

พฤติกรรมของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ

- 1. เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐต้องการให้หน่วยงานของตนมีการจัดอบรม หรือมีวิธีการทำงานที่กำหนดไว้เป็นพิเศษ เพื่อพร้อมรับการแจ้งเรื่องจากสื่อมวลชน
- 2. ไม่ว่าจะด้วยปัจจัยใด ๆ ในองค์กร เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐพบว่าเรื่องเดือดร้อน ของประชาชนที่ได้รับแจ้งจากสื่อมวลชน มักจะได้รับการแก้ไขที่รวดเร็วกว่า
- 3. การรับแจ้งเรื่องจากสื่อมวลชนด้วยตนเองของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ มีผลกระทบ ทางใดทางหนึ่งไม่ว่าต่อตนเองหรือต่อหน่วยงาน
- 4. เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐไม่ได้ติดตามรายการร้องทุกข์ทางสื่อมวลชนเป็นประจำ เลยไม่ได้รับทราบปัญหาหรือเรื่องเดือดร้อนของประชาชนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานของตนเอง

- 5. ปัญหาต่าง ๆ ที่ได้รับแจ้งมาจากสื่อมวลชน เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐไม่ถือว่าเป็น เรื่องปกติในการทำงานประจำวัน
- 6. เรื่องเดือดร้อนของประชาชนที่ได้รับแจ้งจากประชาชนโดยตรง และได้รับแจ้ง ผ่านสื่อมวลชน เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐมีขั้นตอนดำเนินการเพื่อแก้ไขปัญหาต่างกัน

บทที่ 6

อภิปรายผลการวิจัย และข้อเสนอแนะ

ก่อนจะเข้าสู่รายละเอียดการอภิปรายผลตามวัตถุประสงค์ของการวิจัยนี้ ซึ่งได้แก่ ความรู้สึกนึกคิด และพฤติกรรมของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ต่อการแก้ไขปัญหาสาธารณะที่ได้รับ การร้องเรียนผ่านสื่อมวลชน ผู้วิจัยขอเริ่มด้วยการอภิปรายผลจากข้อค้นพบที่ได้รับจากขั้นตอน การวิเคราะห์เนื้อหารายการร้องทุกข์เป็นลำดับแรก แม้ว่าการเก็บรวบรวมข้อมูลขั้นตอนนี้ เป็นเพียงการกระทำเพื่อค้นหาและคัดเลือกกลุ่มตัวอย่างในการวิจัย แต่ทว่าข้อค้นพบที่ได้รับนั้น น่าสนใจไม่น้อย

ข้อค้นพบที่ได้รับจากขั้นตอนการวิเคราะห์เนื้อหารายการร้องทุกข์ อภิปรายได้ว่า สื่อมวลชนได้ทำหน้าที่ของตนเองเป็นอย่างดีตามแนวคิดเรื่องความสำคัญ บทบาท และหน้าที่ ของสื่อมวลชนที่ผู้วิจัยนำเสนอไว้ในบทที่ 2 โดยเฉพาะอย่างยิ่งหน้าที่ในกระบวนการสังคมประกิต (Socialization) รายการร้องทุกข์ทุกรายการดำเนินการเก็บรวบรวม แยกแยะ และเผยแพร่ ข่าวสารข้อมูล ภาพ ข้อเท็จจริง และความคิดเห็น นำเสนอแก่ประชาชนเพื่อก่อให้เกิดความเข้าใจ และแสดงปฏิกิริยาตอบสนองอย่างเหมาะสม รวมทั้งนำไปสู่การตัดสินใจอย่างถูกต้องในประเด็น ปัญหาความเดือดร้อนต่าง ๆ ที่ประชาชนกำลังประสบ

ขณะเดียวกัน รายการร้องทุกข์ทั้งหมดยังมีศักยภาพในการทำหน้าที่เป็นที่พึ่งให้แก่ ประชาชน โดยเฉพาะรายการร้องทุกข์ทางสถานีวิทยุกระจายเสียง มีลักษณะพิเศษคือ กระบวนการผลิตไม่ยุ่งยาก จึงนำเสนอปัญหาของประชาชนได้อย่างรวดเร็ว มีจำนวนเนื้อหา รวมกันทั้ง 3 รายการมากถึง 364 เรื่อง ประชาชนหรือผู้ประสบความเดือดร้อนสามารถแจ้ง ปัญหาได้ตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้เมื่อพิจารณาภาพรวมทั้ง 5 รายการ ถ้าช่องทางร้องทุกข์ ตามปกติ (การร้องทุกข์กับเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ) ไม่ได้เป็นที่พึ่งพาแก่ประชาชนได้อย่างสมบูรณ์ สื่อมวลชนก็เป็นทางเลือกหนึ่งที่ประชาชนจะได้พึ่งพาอาศัย

ที่สำคัญ การที่สื่อมวลชนเป็นที่พึ่งพาอาศัยอย่างดีให้กับประชาชน ผู้วิจัยก็พบว่า หลายครั้งที่เวลาประชาชนได้รับความขุ่นข้องหมองใจ ไม่รู้จะบอกใคร และไม่รู้จะแก้ปัญหา อย่างไร ก็เลือกที่จะมาบอกกับสื่อมวลชน เช่น ประเด็นปัญหาในรายการ "ช่วยชาวบ้าน"

- (ลำดับที่ 17) พระบิณฑบาตไม่สนใจญาติโยม ไม่ให้ศีลให้พร พอบาตรเต็มก็ กลับวัดทันที
- (ลำคับที่ 19) ฝนตกลมแรง พัดบ้านเรือนเสียหาย

ประเด็นปัญหาในรายการ "สวพ.91"

- (ลำคับที่ 17) เด็กอายุประมาณ 10 ขวบ 2 คน เดินเช็คกระจกรถขณะติคสัญญาณ ใฟจราจร

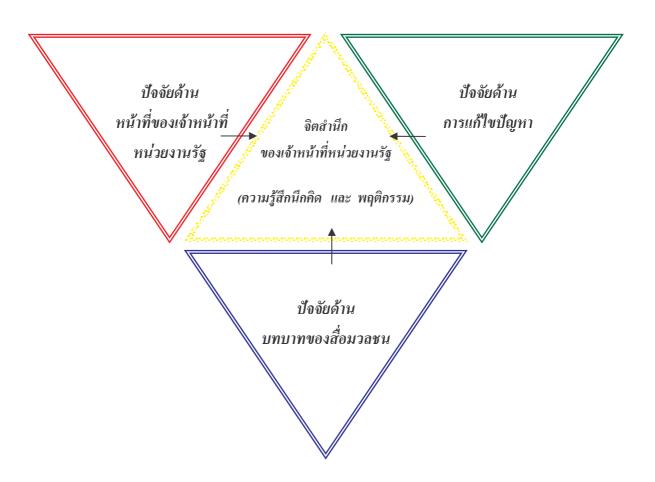
ประเด็นปัญหาในรายการ "ร่วมด้วยช่วยกัน"

- (ลำดับที่ 28) พบควาย 5 ตัวเดินอยู่บนถนน

<u>หมายเหตุ:</u> ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในภาคผนวก ข

อภิปรายผลการวิจัย

ดังได้กล่าวไว้ในบทที่ 1 ว่างานวิจัยหัวข้อนี้มีกรอบแนวคิดในการวิจัย 3 ด้าน คือ ปัจจัยด้านหน้าที่ของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ปัจจัยด้านการแก้ไขปัญหาของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ และปัจจัยด้านบทบาทของสื่อมวลชนที่มีต่อเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ซึ่งแนวคิดทั้งหมดนี้นำไปสู่ การวางกรอบในการเก็บรวบรวมข้อมูล และสรุปผล เพื่อตอบวัตถุประสงค์ของการวิจัยครั้งนี้ คือ การสำรวจความรู้สึกนึกคิด และสำรวจพฤติกรรมของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ต่อการแก้ไขปัญหา สาธารณะที่ได้รับการร้องเรียนผ่านสื่อมวลชน



ดังนั้น เพื่อให้การนำเสนอในบทที่ 6 นี้มีทิศทางที่ชัดเจน ผู้วิจัยจะขออภิปรายผล ไปตามกรอบแนวคิดในแต่ละปัจจัย และสอครับกับวัตถุประสงค์ของการวิจัยครั้งนี้ ดังต่อไปนี้

ความรู้สึกนึกคิดและพฤติกรรมของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ต่อการแก้ไขปัญหาสาธารณะที่ได้รับการร้องเรียนผ่านสื่อมวลชน

จากผลการวิจัยในบทที่ 4 ข้อค้นพบในตารางที่ ้ 4,5 และ 6 อภิปรายได้ว่า เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ปัจจัยด้านหน้าที่ของ เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ้ ตระหนักรู้บทบาทหน้าที่ของตนเองดี ว่าเป็นผู้ทำงานเพื่อ ้ประชาชน ไม่ว่าด้านการบำบัดทุกข์บำรุงสุข การทำงานที่ รวดเร็ว การแก้ปัญหา การให้บริการ การช่วยเหลือ สะควกและความปลอดภัย อีกทั้งยังเป็นตัวกลางของปัญหาและ ตลอดจนการให้ความ ความเดือดร้อนต่าง ๆ ที่ได้รับแจ้งจากประชาชน และแจ้งบอกปัญหานั้นต่อไปยังผู้ปฏิบัติงาน ที่มีส่วนรับผิดชอบโดยตรง ซึ่งหน้าที่ดังกล่าวมีส่วนสำคัญต่อประเทศ โดยช่วยอำนวยให้ ระบบงานและการคำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ในชีวิตเป็นไปอย่างปกติสข ไม่หยดชะงักงัน แต่ทว่า รายละเอียดทั้งหมดดังที่เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐกล่าวมานั้น ล้วนแต่เป็นการตระหนักรู้ตาม ข้อกำหนดที่ปรากฏในเอกสารการทำงานแทบทั้งสิ้น มีเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐเพียงส่วนน้อย เท่านั้นที่กล่าวว่า การทำงานเพื่อประชาชนเป็น "หน้าที่" หรือ "จิตสำนึก" ที่ต้องปฏิบัติ อย่แล้ว แม้จะมีหรือไม่มีระเบียบข้อบังคับมากำหนดไว้ก็ตาม

คริส อาร์กีรีส นักวิชาการจากมหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด (อ้างถึงในยอดชาย ทองไทยนันท์, ม.ป.ป.: 69) กล่าวว่าคุณค่าของระบบราชการนั้นจะให้ความสำคัญ แก่ความสัมพันธ์ของมนุษย์เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการทำให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร คือต้องการให้งานสำเร็จ นอกจากนี้ประสิทธิภาพของมนุษยสัมพันธ์จะเพิ่มขึ้น เฉพาะในพฤติกรรมที่มีเหตุผลเป็นตรรกและสื่อความหมายได้ชัดเจน แต่ประสิทธิภาพจะลดลง เมื่อพฤติกรรมที่เกี่ยวข้องกับความรู้สึกมีเพิ่มมากขึ้น อาร์กีริสกล่าวว่าคุณค่าแบบนี้ไม่ปล่อยให้มี การแสดงความรู้สึกออกมาตามธรรมชาติและเป็นอิสระ ทำให้เกิด "การลดความสามารถในตัว บุคคลลง" สภาพแวดล้อมขององค์กรที่ "ปราศจากความสามารถในตัวบุคคล" หรือ "ขาดความมั่นคงทางจิตใจ" จะนำไปสู่การลดความสำเร็จขององค์กรในการแก้ปัญหา

จากข้อค้นพบในประเด็นนี้เอง นำไปสู่การปรับพฤติกรรมการทำงานของเจ้าหน้าที่ หน่วยงานรัฐ ผู้วิจัยเสนอว่าถึงเวลาแล้วที่หน่วยงานรัฐทุกองค์กรควรต้องกำหนดแนวทางในการ สร้างจิตสำนึกการทำงาน และจิตสำนึกความรับผิดชอบ (Sense of Responsibility) ต่อ ประชาชนให้เกิดขึ้นแก่เจ้าหน้าที่ทุกคน ปลูกฝังการทำงานด้วยใจ ไม่ใช่ทำไปเพราะมีข้อกำหนด อีกทั้งสร้างจิตสำนึกความมีคุณค่าในตัวเองให้เกิดขึ้น ในฐานะเป็นกลุ่มคนที่ทำงานเพื่อมวลชน

จากผลการวิจัยในบทที่ 4 ข้อค้นพบใน ตารางที่ 9 เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐกิดว่าปัญหาของประชาชน **ปัจจัยด้าน** คือเหตุรำคาญใจ เรื่องที่กระทบชีวิตความเป็นอยู่ของผู้ร้องทุก การแก้ไขปัญหา ้เรื่องต่าง ๆ และความเดือดร้อนที่ประชาชนได้รับ ตลอดจนความไม่พึงพอใจ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้บริการหรือการให้บริการของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ หากนำแนวคิด เรื่องความหมายของปัญหา ดังที่ผู้วิจัยกล่าวไว้ในบทที่ 2 ซึ่งมีนักวิชาการ ให้นิยามของปัญหา ไว้ว่าหมายถึง ความแตกต่างระหว่างสภาพการณ์ที่เป็นจริง กับสภาพการณ์ที่พึงประสงค์ เพราะฉะนั้นในที่นี้จึงอภิปราย ได้ว่าการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าหน่วยงานรัฐเองก็เป็นปัญหา ส่วนหนึ่ง เพราะประชาชนคาดหมายการได้รับบริการจากเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐไว้อย่างหนึ่ง แต่สิ่งที่เป็นอยู่จริงหรือสภาพที่พึงประสงค์ กลับพบว่าประชาชนยังไม่พึงพอใจการใช้บริการ หรือการให้บริการของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ นอกจากนี้หากรวมกับเหตุรำคาญใจ เรื่องที่ กระทบกับชีวิตความเป็นอยู่ของผู้ร้องทุกข์และความเคือคร้อนที่ประชาชนได้รับ เป็นปัญหาที่เกิดจากมนุษย์และอยู่ในวิสัยที่จะแก้ไขได้ อีกทั้งยังเป็นปัญหาปรับปรุงเชิงพัฒนา ที่ทุกส่วนเกี่ยวข้องจำเป็นต้องร่วมกันปรับเปลี่ยนให้มีสภาพดีขึ้น

ส่วนพฤติกรรมการรับแจ้งปัญหาของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ หากเชื่อมโยงกับ ทฤษฎีใชเบอร์เนติกส์ (Cybernetics) ที่ผู้วิจัยนำเสนอไว้ในบทที่ 2 ทำให้กล่าวได้ว่าพฤติกรรม การรับแจ้งปัญหาของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ปรากฏออกมาในลักษณะเป็นเชิง "รับ" มากกว่า "รุก" เนื่องจากการรับทราบปัญหาของประชาชนทุกเรื่อง เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐจะเป็นฝ่าย รับแจ้งจากเจ้าของปัญหาไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม มากกว่าการไปติดตามหรือสังเกตดูเอาเอง จากชีวิตประจำวัน แม้แต่เป็นช่วงนอกเหนือเวลางาน การรับทราบปัญหาก็ยังอาศัยการรับฟัง หรือบอกต่อกันมาจากบุคคลอื่น เช่น สื่อมวลชน (รายการร้องทุกข์ทางวิทยุ-โทรทัศน์) เพื่อนร่วมงาน หรือจากชาวบ้านในพื้นที่ที่ได้ไปพบปะโดยบังเอิญ

ไซเบอร์เนติกส์ (Cybernetics) เป็นทฤษฎีที่อธิบายถึงลักษณะเชิงพฤติกรรมศาสตร์ ว่าเป็นกลไกในการควบคุมพฤติกรรมของมนุษย์ ด้านการควบคุม การบังคับบัญชา และการป้อนกลับ ฉะนั้นพฤติกรรมของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐต่อการแก้ไขปัญหาสาธารณะ ที่ได้รับการร้องเรียนผ่านสื่อมวลชน จึงเป็นการเพียงการตอบสนองต่อสิ่งกระทบจากภายนอก นั่นก็คือมีพฤติกรรมในด้านการควบคุม การบังคับบัญชา และการป้อนกลับเพียงเฉพาะ กับปัญหาหรือความเดือดร้อนของประชาชนที่ได้รับแจ้งเข้ามา ผู้วิจัยมองว่าปรากฏการณ์นี้เอง ทำให้เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐยังขาดความกระตือรือรันต่อปัญหาสังคมรอบตัว อีกทั้งยังขาด ความกิดสร้างสรรค์และแรงจูงใจในการทำงานเพื่อแก้ปัญหา

สาสตราจารย์ ดร.อรุณ รักธรรม (2545: 117) สาสตราจารย์ประจำคณะ รัฐประสาสนสาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ กล่าวถึงความหมายของ "แรงจูงใจ" ว่า เป็นส่วนหนึ่งของการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน พฤติกรรมต่าง ๆ ของมนุษย์เกิดจาก แรงจูงใจที่ทำให้เกิดความต้องการและแสดงการกระทำออกมา ความสำคัญของการจูงใจนั้น สำคัญอย่างมากต่อการดำเนินงานใด ๆ ในองค์กร เพราะการมีพนักงานที่มีความสามารถ เป็นจำนวนมาก แต่ไม่ได้มีการจูงใจบุคลากรเหล่านั้นให้ทุ่มเทความรู้ความสามารถให้แก่องค์กร อย่างเต็มที่ ถือได้ว่าเป็นการใช้ทรัพยากรอย่างไม่มีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ การนำแรงจูงใจมาใช้ในหน่วยงานรัฐมีหลายวิธี ผู้ช่วยศาสตราจารย์ คร. นิภา แก้วศรีงาม (2532: 110-111) อาจารย์ประจำภาควิชาจิตวิทยา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัย รามคำแหง กล่าวว่า วิธีการนำแรงจูงใจมาใช้กับสมาชิกในองค์กร ได้แก่

- 1. การใช้ระบบการจูงใจทั้งทางบวกและทางลบ โดยล่อให้บุคคลทำงานตามที่ องค์กรต้องการด้วยการให้รางวัลในสิ่งที่สมาชิกต้องการ และงดรางวัลหรือลงโทษในกรณี สมาชิกไม่ทำตามที่องค์กรต้องการ หรือกระทำผิดพลาดจนเกิดความเสียหาย
 - 2. การเพิ่มภาระความรับผิดชอบที่มีเกียรติ ถือว่าเป็นสิ่งที่ทำให้สมาชิกมีหน้ามีตา
- 3. การบริหารงานแบบใช้จุดมุ่งหมายที่ร่วมกันกำหนด เป็นการจูงใจให้สมาชิกรู้สึก เป็นเจ้าของงานที่ตนมีส่วนร่วมในการกำหนดจุดมุ่งหมายของงานนั้นด้วย เมื่อบุคคลเกิดความรู้สึก เป็นเจ้าของและมีส่วนร่วมในงาน ก็จะจูงใจให้ทำงานนั้นอย่างเต็มความความสามารถ
- 4. การจ่ายค่าจ้างแบบจูงใจ โดยเลื่อนขั้น เลื่อนเงินเดือน หรือมีขั้นบันไดในการจ่าย ค่าจ้าง เช่น ถ้าทำงานได้ถึงเป้า จะได้ค่าจ้างเพิ่มนอกเหนือจากรายได้ประจำ

ในส่วนการเสริมแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน ผู้วิจัยขอเสนอวิธีหนึ่ง คือการสร้างแรงจูงใจโดย ให้ผู้ปฏิบัติงานเห็นความสำคัญของงาน (เทพนม เมืองแมน และสวิง สุวรรณ, 2529: 55-57) ซึ่งเป็นการจูงใจที่เกิดขึ้นจากการที่บุคคลมองเห็นความสำคัญของงานที่มีในตัวตนของงานนั้น จะทำให้บุคคลยินดีและพอใจทำงานด้วยความขยันขันแข็ง เมื่อระดับงานดีขึ้นและผู้ปฏิบัติได้ ปฏิบัติไป ก็จะทำให้ระดับความพอใจต่องานเพิ่มมากขึ้นด้วย ข้อดีของวิธีการนี้คือผู้บริหาร ไม่ต้องเน้นความสำคัญของการจูงใจทางเสรษฐกิจและการจัดสิ่งแวดล้อมของงาน และผู้วิจัยก็ เห็นว่าวิธีนี้นำไปใช้ได้เหมาะสมกับระบบงานแบบราชการ ซึ่งอัตราเงินเดือนและค่าจ้างของ พนักงานถูกกำหนดไว้ตายตัวอยู่แล้ว นอกจากนี้วิธีการสร้างแรงจูงใจโดยให้ผู้ปฏิบัติงานเห็น ความสำคัญของงาน จะทำให้เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐเกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน จากงานที่เขาทำอยู่เอง ทั้งนี้ดร.เทพนม เมืองแมน และคร.สวิง สุวรรณ กล่าวว่าวิธีการนี้

ทำได้โดยการจัดแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบใหม่ ขยายงาน หมุนเวียนงาน สร้างความเข้าใจ เกี่ยวกับความก้าวหน้าของงาน สร้างความรู้สึกว่าตนเป็นส่วนหนึ่งของหน่วยงานทั้งหมด สร้าง สัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้ปฏิบัติงาน และจัดให้ทำงานเป็นทีม

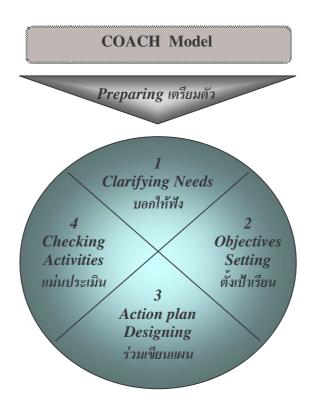
มาถึงการอภิปรายผลวิจัยอีกประเด็นหนึ่ง ที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยด้านการแก้ไขปัญหาของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ คือ เรื่องขั้นตอนการแก้ไขปัญหาให้แก่ประชาชน จากผลการวิจัยในบทที่ 4 ข้อก้นพบในตารางที่ 10 อภิปรายได้ว่าเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐมีพฤติกรรมการแก้ไขปัญหากวามเดือดร้อนให้แก่ประชาชนอย่างมีขั้นตอนตามลำดับที่ชัดเจน และสอดกล้องกับแนวคิดเรื่องกระบวนการแก้ไขปัญหาที่ผู้วิจัยนำเสนอไว้ในบทที่ 2 อีกทั้งกระบวนการดังกล่าวยังมีลักษณะดำเนินการแต่ละขั้นตอนเหมือนกันในแต่ละหน่วยงาน อย่างไรก็ตาม ผู้วิจัยได้สรุปและอภิปรายไปก่อนหน้าแล้วว่า ปัญหาหนึ่งที่เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐมักจะได้รับแจ้งจากประชาชน นั่นคือปัญหาความไม่พึงพอใจเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้บริการหรือการให้บริการของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ซึ่งเป็นปัญหาที่เกิดจากมนุษย์และอยู่ในวิสัยที่จะแก้ไขได้ เพราะฉะนั้นผู้วิจัยจึงขอเสนอแนะ วิธีเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้แก่เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่ทำหน้าที่เกี่ยวข้องกับการรับเรื่องราวเรื่องทุกข์ หรือรับแจ้งปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน เจ้าหน้าที่กลุ่มนี้ถือเป็นบุกกลด่านแรกที่จะต้องเผชิญหน้ากับประชาชน อีกทั้งเป็นกลุ่มบุกกลในขั้นตอนแรกของกระบวนการแก้ไขปัญหาทั้งหมด

ดังนั้นเพื่อให้เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐปฏิบัติงานบริการประชาชนได้อย่างน่าพึงพอใจ และสร้างความประทับใจแก่ประชาชนผู้ร้องทุกข์ ในที่นี้จึงขอนำเสนอแบบจำลอง 2 แบบ มาปรับปรุงเชิงพัฒนาพฤติกรรมการแก้ไขปัญหาของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ 2 กลุ่ม คือกลุ่มเจ้าหน้าที่ระดับหัวหน้าฝ่าย และกลุ่มเจ้าหน้าที่ระดับผู้ปฏิบัติ

สำหรับหัวหน้าฝ่ายซึ่งถือเป็นผู้บังคับบัญชาระดับต้นในการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ของเจ้าหน้าที่ในฝ่ายรับเรื่องราวร้องทุกข์ มีแบบจำลองที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานและ การจัดองค์กรอยู่แบบจำลองหนึ่งของดร.มิชิตา จำปาเทศ รอดสุทธิ ตีพิมพ์ในวารสาร Development and Learning in Organization: an international journal ที่ประเทศอังกฤษ (ประชาชาติธุรกิจ, 13-16 กันยายน 2550: 46) เป็นแบบจำลองที่ใช้ปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพ การทำงานผู้ใต้บังคับบัญชา ชื่อ "The COACH Model" ซึ่งเปรียบหัวหน้าฝ่ายในองค์กรว่า เป็นโด้ชที่ไม่ได้เน้นให้มีบทบาทในการสอน (Teaching) แต่จะคอยช่วยสะท้อนกลับให้ ผู้เรียนรู้งานหรือคนที่ถูกโค้ช (Coachee) ได้ใช้ทักษะ ความรู้ที่เขามีไปใช้ปรับปรุงความสามารถ ของเขาในขณะปฏิบัติงาน เสมือนโค้ชในวงการกีฬาที่จะคอยช่วยดูนักกีฬาอยู่ข้างสนามว่าทำถูก

ท่าแล้ว น่าจะปรับตรงนี้อีกนิด หรือควรไปฝึกเรื่องนี้เพิ่มอีกหน่อย แล้วโค้ชเองก็ยังคอย ให้กำลังใจเพื่อให้นักกีฬามีแรงสู้ต่ออีก

แผนภาพที่ 14 แบบจำลอง "COACH Model"



หลักการโค้ชมี 4 ขั้นตอนตามในรูป แต่ก่อนเริ่มควรเตรียมตัวก่อน โดยการประเมิน สถานการณ์ว่าผู้ใต้บังคับบัญชา หรือคนที่เราจะเข้าไปโค้ชนั้นมีปฏิกิริยาอย่างไร เขาคิดว่า ตัวเองทำงานคือยู่แล้ว ไม่จำเป็นต้องได้รับการโค้ชหรือไม่ หรือบางกรณีเมื่อหาข้อมูลเพิ่มเติม อาจพบว่าคนที่หัวหน้าฝ่ายต้องการโค้ช ไม่จำเป็นต้องถูกโค้ช ปัญหาเกิดจากระบบ หรือเกิดจากตัวหัวหน้าฝ่ายเอง ไม่ได้เกิดจากตัวผู้ปฏิบัติ ก็ต้องแก้ปัญหาไปตามสาเหตุ แต่หากประเมินแล้วผู้ใต้บังคับบัญชาดื้อคึง หัวหน้าฝ่ายต้องเตรียมเหตุผล หลักฐาน ข้อมูล ให้พร้อมก่อนจะชวนเขามาพูดคุยตามกระบวนการ

<u>ขั้นตอนที่ 1 บอกให้ฟัง</u>

เมื่อได้เชิญผู้ใต้บังคับบัญชามาพูดคุย หัวหน้าฝ่ายควรอธิบายให้เขาทราบในภาพรวม ว่าทำไมจึงต้องเชิญมาคุย โดยใช้วิธีการพูดที่นุ่มนวล ไม่รุกล้ำจนเกินไป ช่วยให้เขาเข้าใจว่า เขาได้ทำอะไรลงไป มีผลกระทบต่อเป้าหมายการทำงานและผู้อื่นอย่างไร ชี้แจงวัตถุประสงค์และ ความสำคัญของการโค้ชงาน

ขั้นตอนที่ 2 ตั้งเป้าเรียน

เมื่อทำความเข้าใจแล้ว ก็มากำหนดเป้าหมายการโค้ชงานร่วมกัน มีเรื่องอะไรบ้างที่ ผู้ใต้บังคับบัญชาต้องเรียนรู้และฝึกฝนเพิ่มเติม โดยเขียนผลลัพธ์ที่อยากให้เป็นออกมาให้ชัดเจน สำรวจดูว่าใครเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับการปฏิบัติงานนี้ และจะทำให้อย่างไรให้งานออกมาดี สำหรับทุกคน

ขั้นตอนที่ 3 ร่วมเขียนแผน

ทั้งหัวหน้าฝ่ายและผู้ใต้บังคับบัญชาร่วมกันวางแผนปฏิบัติการ โดยดูจาก วัตถุประสงค์และผลลัพธ์ที่ต้องการ ว่ามีกิจกรรมอะไรที่ควรจะทำบ้าง โดยระบุเจาะจง ลงในแผนงานให้ชัดเจนถึงพฤติกรรมที่ควรแก้ไข ทักษะที่ควรฝึกเพิ่มเติมให้รู้อย่างลึกซึ้งและ แม่นยำ ระยะเวลาการฝึก รวมถึงกำหนดวันประชุมติดตามผล

ขั้นตอนที่ 4 แม่นประเมิน

ให้ผู้ใต้บังกับบัญชาลองปฏิบัติจริง และหัวหน้าฝ่ายมีหน้าที่สังเกตการณ์ ตรวจประเมินดูกิจกรรม ดูผลลัพธ์และความคืบหน้าตามแผนที่วางไว้ แล้วสะท้อนผล (Feedback) ในแต่ละวันหรือในวันนัดประชุมผล หรือขอผลย้อนกลับจากคนอื่น เช่น จากผู้ร่วมงานที่อาวุโสกว่า จากประชาชนผู้ใช้บริการ หรือให้ผู้ใต้บังกับบัญชาประเมินตนเอง วนกระบวนการนี้ไปเรื่อย ๆ จนกระทั่งเขามีความสามารถ มีทักษะได้อย่างที่ร่วมกัน ตั้งเป้าหมายไว้ ก็เป็นอันจบกระบวนการโค้ช

นอกจากนี้กระบวนการ โก้ชยังจำเป็นต้องอาศัยเทคนิคอื่น ๆ อีก ตลอดจนความ ละเอียดอ่อนในการปฏิสัมพันธ์กับคนเข้ามาช่วย เช่น

<u>การสังเกต</u>

บางครั้งข้อมูลเชิงพฤติกรรมของผู้ใต้บังคับบัญชาก็หาไม่ได้จากรายงาน หัวหน้าฝ่ายจำเป็นต้องสังเกตดูเอง หรืออาจถามข้อมูลจากคนที่ไว้ใจได้ หรืออาจหาคนที่ มีความเป็นกลางมาเป็นผู้ช่วยสังเกตว่าพฤติกรรมของผู้ใต้บังคับบัญชาเป็นอย่างไรในเรื่องนั้น เช่น พูดเสียงแข็ง หรือพูดโทรศัพท์เสียงแข็งเวลารับแจ้งปัญหาความเคือดร้อนจากประชาชน การสังเกตนี้ต้องระวังไม่ให้เขาเข้าใจผิด หรือรู้สึกว่ากำลังถูกจับผิด

การให้ข้อมูลสะท้อนผล (Feedback)

โดยทั่วไปการให้ข้อมูลสะท้อนผล ควรอธิบายและยกตัวอย่างกรณีที่เป็นรูปธรรม มากกว่าข้อมูลที่เป็นความรู้สึกเพื่อลดความขัดแย้ง อีกทั้งผู้ใต้บังคับบัญชายังสามารถนำข้อมูล สะท้อนผลนี้กลับไปปรับปรุงพฤติกรรมของเขาได้ และถ้าจะระบุเฉพาะเจาะจงลงไปในข้อที่ ควรปรับปรุงได้ชัดเจน ก็ยิ่งง่ายต่อการพัฒนาตนเองของผู้ใต้บังคับบัญชา เช่น "เสียงน้องเวลา ที่คุยกับประชาชนอาจจะห้วนไปนิด ถ้าน้องลากหางเสียงให้ยาวขึ้นและนุ่มนวลขึ้น ประชาชน จะรู้สึกดีขึ้นมากและคิดว่าเราเต็มใจช่วยเหลือเขา"

การทำให้เห็นพ้องต้องกัน

ทั้งหัวหน้าฝ่ายต้องพูดคุยกันให้เข้าใจถึงความสำคัญของการพัฒนาครั้งนี้ โดยการ คึงให้ผู้ใต้บังคับบัญชามีส่วนร่วมอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นในสิ่งที่ควรปรับปรุง ซึ่งบางครั้งอาจพบว่าที่เขามีพฤติกรรมอย่างนั้นเป็นเพราะข้อจำกัดบางประการ ไม่ได้เกิดเพราะ ตัวเขาต้องการให้เป็น หัวหน้าฝ่ายจะได้ทราบและแก้ไขปัญหาตรงจุด

นอกจากนี้ หัวหน้าฝ่ายยังต้องศึกษาข้อมูลให้คีด้วยว่า ในการบอกกล่าว วิพากษ์วิจารณ์การทำงานนั้น ผู้ใต้บังคับบัญชาแต่ละคนมีบุคลิกชอบให้พูคตรงหรือพูคอ้อม ไม่เช่นนั้นอาจเกิดปัญหาการสื่อสารกันไปคนละทาง อีกทั้งยังป้องกันความขัดแย้งหรือปัญหา "บานปลาย" เพียงเพราะการพูคตรงหรือพูคอ้อมกับคนแต่ละแบบ

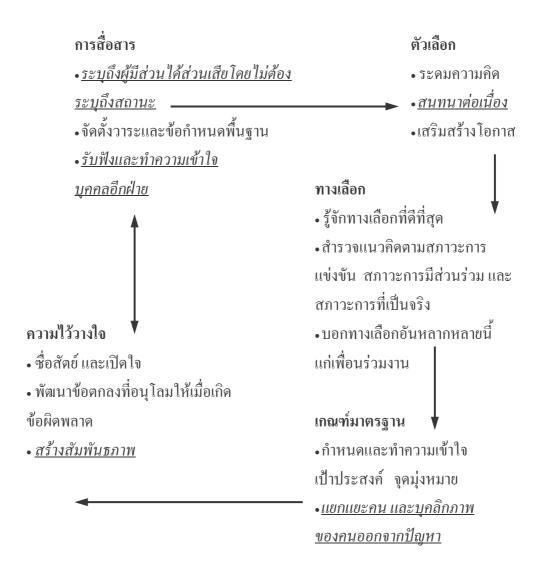
<u>การติ-ชม</u>

ต้องเริ่มด้วยการชมเรื่องที่ผู้ใต้บังกับบัญชาทำได้คืจริง ๆ ก่อน แล้วจึงเปิดประเด็นไป ยังเรื่องที่ต้องการให้เขาปรับปรุง พูดให้กระชับ และสุดท้ายก็จบด้วยการชมอีกครั้ง เทคนิคนี้จะ ช่วยให้ผู้ถูกโด้ชไม่รู้สึกว่าเป็นผู้ถูกกล่าวหา มีแต่เรื่องที่ต้องปรับปรุงเพียงอย่างเดียว

แบบจำลองอีกชุดหนึ่งที่ผู้วิจัยขอเสนอแนะไว้สำหรับเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐระดับ ผู้ปฏิบัติงาน นำไปใช้ปรับปรุงเชิงพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรับเรื่องราวเรื่องทุกข์ หรือรับแจ้งปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน ไม่ว่าจะด้วยการพบหน้าโดยตรง หรือพูดคุยกันผ่านช่องทางการสื่อสาร ให้ได้รับความพึงพอใจและสร้างความประทับใจ แก่ประชาชนผู้ร้องทุกข์ คือ แบบจำลองของเครือข่ายเชิงรุกทางการสื่อสาร (The Communication Initiative Network) ชื่อ "COAST: A Visual Model" (www.comminit.com/en/node/200907/36)

แผนภาพที่ 15 แบบจำลอง "COAST: A Visual Model"

(คัดแปลงจากต้นฉบับภาษาอังกฤษ)



แบบจำลองดังกล่าว นำไปเป็นต้นแบบวิธีการสื่อสารของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ทั้งกับประชาชนผู้แจ้งปัญหาความเคือดร้อน และสื่อสารกันภายในกลุ่มของเจ้าหน้าที่ที่ทำงานใน สังกัดฝ่ายรับเรื่องร้องทุกข์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารและเสริมศักยภาพกระบวนการแก้ไข ปัญหาทั้ง 4 ขั้นตอน ได้แก่ การรับแจ้งรายละเอียดและรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับปัญหา การประสานงานปัญหาไปยังผู้รับผิดชอบดำเนินการแก้ไข การติดตามผลการแก้ปัญหา ไปจนถึง การประเมินผลและปรับปรุงการทำงาน โดยเฉพาะข้อความ <u>ตัวเอียง</u> ในแบบจำลอง ซึ่งผู้วิจัยขอหยิบยกมาอภิปรายเพิ่มเติม ดังต่อไปนี้

ระบุถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยไม่ต้องระบุถึงสถานะ

ในการรับแจ้งเรื่องร้องทุกข์ ไม่ว่าจะได้รับแจ้งจากใคร ทั้งจากประชาชนโดยตรง จากสื่อมวลชน หรือผ่านช่องทางใด ๆ เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐไม่ควรคำนึงถึงสถานะของผู้แจ้ง ไม่ว่าผู้แจ้งเหล่านั้นจะเป็นใคร จากหน่วยงานหรือองค์กรใด ก็ควรทำหน้าที่ในการรับแจ้ง ปัญหาและรวบรวมข้อมูลให้ละเอียดครบถ้วนอย่างเท่าเทียมกัน ในทางตรงกันข้าม สิ่งสำคัญที่ ควรคำนึงถึง คือ ความเดือดร้อนของประชาชนผู้แจ้งปัญหา ตลอดจนประชาชนคนอื่น ที่ได้รับผลกระทบร่วมกันจากปัญหาที่กำลังเกิดขึ้นอยู่นั้น

รับฟังและทำความเข้าใจบุคคลอีกฝ่าย

เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐพึงตระหนักว่า การที่ประชาชนติดต่อเข้ามาเพื่อแจ้งเรื่อง ร้องทุกข์ ย่อมหมายความว่าประชาชนกำลังประสบความลำบาก หรือต้องการที่พึ่งให้ช่วย บรรเทาความเคือดร้อน หรือแม้แต่การได้รับแจ้งเรื่องร้องทุกข์ของประชาชนจากสื่อมวลชน ก็ตาม เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐพึงตระหนักเช่นกันว่า สื่อมวลชนก็ทำหน้าที่อยู่เช่นกันในฐานะ เป็นตัวกลางสะท้อนปัญหาความเคือดร้อนของประชาชน ฉะนั้นเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ จำเป็นต้องรับฟังปัญหาจากผู้แจ้งทุกฝ่ายอย่างเข้าอกเข้าใจ

สนทนาต่อเนื่อง

การสนทนาในที่นี้ไม่เพียงแต่เป็นการสนทนาเฉพาะในขณะรับแจ้งปัญหาหรือ ความเคือคร้อนของประชาชนเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการสนทนาต่อเนื่องไปในกระบวนการต่าง ๆ ของการแก้ไขปัญหา และเมื่อปัญหายุติ คลี่คลาย เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐก็จำเป็นต้องสนทนา กลับไปยังต้นทางของปัญหา บอกกล่าวกับประชาชนหรือสื่อมวลชนผู้แจ้งปัญหานั้นว่าล่าสุด มีความคืบหน้าแล้วอย่างไร

แยกแยะคน และบุคลิกภาพของคนออกจากปัญหา

ผู้วิจัยในฐานะเป็นผู้ดำเนินรายการวิทยุ "ร่วมด้วยช่วยกัน" เคยทำหน้าที่รับแจ้ง และสะท้อนปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน อีกทั้งเคยติดตามรับชมและฟังรายการร้องทุกข์ ทางสถานีวิทยุและสถานีโทรทัศน์มาเป็นเวลานาน ทำให้ได้รับทราบว่า เมื่อมีปัญหาเกิดขึ้น สภาวะทางอารมณ์ของผู้ประสบปัญหาจะแตกต่างกันไปตามสภาพการณ์หรือความรุนแรงของ ปัญหา บางครั้งก็แจ้งข้อมูลรายละเอียดด้วยอารมณ์โกรธเกรี้ยว ฉุนเฉียว หรือตกใจจนควบคุม ตนเองไม่ได้ ดังนั้นเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐเองจำเป็นต้องเข้าใจ และแยกแยะบุคลิกภาพของคน ออกจากปัญหาให้ได้

สร้างสัมพันธภาพ

เมื่อการรับแจ้งปัญหาความเคือคร้อนต้องมีการสื่อสารพูดคุย ตลอคจนประสานงาน ไปยังบุคคลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอีกจำนวนมาก จึงเป็นโอกาสคีที่เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐจะได้สร้าง สัมพันธภาพ ได้เปิดโลกทัศน์ ได้รู้จักคนและสังคมแวคล้อมเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการ สร้างสัมพันธภาพกับสื่อมวลชน จะช่วยอำนวยประโยชน์ด้านการแลกเปลี่ยนข้อมูล การ เผยแพร่และประชาสัมพันธ์ข่าวสารระหว่างกัน สิ่งที่ผู้วิจัยกล่าวมาทั้งหมดนี้ล้วนแล้วแต่เป็นสิ่ง สำคัญต่อการแก้ไขปัญหาให้แก่ประชาชนของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ไม่เพียงช่วยให้ การ ทำงานราบรื่นเท่านั้น แต่ยังสร้างบรรยากาศการทำงานที่มีความสุขอีกด้วย

ประเด็นอภิปรายในลำดับต่อมายังคงเกี่ยวข้องกับกรอบแนวคิดในการวิจัย ด้านปัจจัยการแก้ไขปัญหา คือ เรื่องอุปสรรคในการแก้ปัญหา จากผลการวิจัยในบทที่ 4 ข้อค้นพบในตารางที่ 13 ทำให้ผู้วิจัยแบ่งอุปสรรคดังกล่าวออกได้เป็น 2 ประเภท คือ อุปสรรค ภายนอก และอุปสรรคภายใน

อุปสรรคภายนอก เกิดจากประชาชนผู้แจ้งปัญหาความเดือดร้อน ซึ่งมักเอาแต่ใจ ไม่ยอมรับฟังเหตุผล ข้อเท็จจริง ตลอดจนคำอธิบายต่างๆ นอกจากนี้ยังใจร้อน ต้องการแต่ ความรวดเร็วทันใจ โดยไม่พยายามทำความเข้าใจกับขั้นตอนการทำงานของเจ้าหน้าที่

<u>อุปสรรคภายใน</u> เกิดจากสภาพแวดล้อมของการทำงาน ได้แก่ อุปกรณ์ บุคลากร และสภาพพื้นที่หน้างานในจุดที่เป็นปัญหา

ผู้วิจัยมองว่าอุปสรรคภายในของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐเป็นสิ่งที่จัดการได้ง่ายกว่า เพราะเป็นปัจจัยในการทำงานที่มีลักษณะรูปธรรม สิ่งใดเกิดชำรุด บกพร่อง ติดขัดเป็นอุปสรรค ก็ยังพอมองเห็นและจับต้องได้ อาศัยสติปัญญาและแรงกายในการคิด วางแผน ปรับปรุงแก้ไข อุปสรรคเหล่านั้นก็หมดไป

แต่อุปสรรคภายนอก มีลักษณะเป็นนามธรรม เป็นความรู้สึกและการแสดงออก ทางค้านจิตใจที่มองไม่เห็นจับต้องไม่ได้ เช่น การเอาแต่ใจ ความใจร้อน วิธีจัดการกับอุปสรรค ประเภทนี้ จึงอยู่ที่ตัวบุคคลผู้ทำงานหรือเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่จำเป็นต้องเปลี่ยนแปลง การทำงานให้ก้าวไปข้างหน้า เลือกตอบสนองต่อแรงปัจจัยภายนอกในมุมมองและคุณค่า ของตนเอง ที่สำคัญต้องไม่ยอมตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของสิ่งแวดล้อมรอบข้างหรือสถานการณ์ ภายนอกที่บีบบังคับให้ต้องจำใจทำ ลักษณะที่กล่าวมาทั้งหมดนี้เป็นคุณสมบัติของคนที่ทำงาน เชิงรุก (Proactive Approach)

การทำงานเชิงรุก เป็นการทำงานที่มีประสิทธิภาพมากกว่า เพราะการทำงานแบบ ตั้งรับ (Reactive Approach) เป็นการกระทำเมื่อมีสถานการณ์บีบบังคับให้ตอบสนอง ในบางครั้งอาจมีความรู้สึกเข้ามาเกี่ยวข้องด้วย เมื่อเกิดข้อผิดพลาดก็จะโทษสิ่งแวดล้อมรอบข้าง เงื่อนใขข้อจำกัดต่าง ๆ โดยไม่พิจารณาตนเองเป็นหลัก (นุชรัตน์ สิริประภาวรรณ, 2547:40-46) นอกจากนี้การทำงานเชิงรุก จำเป็นต้องมีบุคลากรที่มีพฤติกรรมการทำงานเชิงรุก กล่าวคือ มี อิสรภาพในการเลือก ตอบสนองพฤติกรรมใดพฤติกรรมหนึ่งโดยเชื่อมั่นคุณค่า 4 ประการ คือ

- 1. รู้จักตนเอง ตัดสินใจเลือกที่จะทำให้สิ่งใคมีอิทธิพลต่อตัวเรา
- 2. มีจินตนาการ สามารถกาดเดาเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นในอนากตได้
- 3. มีวิจารณญาณ ตระหนักรู้อยู่ในใจว่าสิ่งใคถูกหรือผิด ควบคุมพฤติกรรมของ ตนเองได้ อีกทั้งมีความคิดและการกระทำสอดคล้องกัน
- 4. มีความมุ่งมั่นที่เป็นอิสระ เลือกกระทำสิ่งใดตามที่ตนเองตระหนัก โดยไม่ตกอยู่ ภายใต้อิทธิพลของสิ่งแวดล้อมรอบข้าง

ดังนั้น ในฐานะเป็นผู้ทำงานเพื่อประชาชน และต้องเผชิญอุปสรรคภายนอก ซึ่งเกิดจากประชาชน เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐจึงจำเป็นต้องพัฒนาตนเองให้เป็นผู้มีอุปนิสัยเชิงรุก ตามแนวทางดังนี้

- 1. เข้าใจเกี่ยวกับนโยบาย วิสัยทัศน์ เป้าหมายขององค์กรและธุรกิจ
- 2. ทราบแนวทางคำเนินการให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย
- 3. วิเคราะห์ จุดอ่อน จุดแข็ง ศักยภาพ และความสามารถของตนเองว่าเหมาะสม กับงานและองค์กรหรือไม่
- 4. มีศักยภาพและความรู้เรื่องงาน
- 5. ประเมินอุปสรรค และโอกาสสนับสนุนจากสิ่งแวคล้อมรอบตัว เช่น วัฒนธรรม องค์กร ทัศนคติของบุคลากรที่ส่งผลต่อการทำงานของตน
- 6. ปรับข้อจำกัด หรือปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นให้เป็นโอกาส
- 7. รู้จักองค์กร และเข้าใจพฤติกรรมบุคลากรทั้งองค์กร
- เข้าใจและวิเคราะห์เพื่อปรับตัวและปรับวิธีการให้เข้ากับสถานการณ์
- 9. มีความคิดอิสระในการเลือก ไม่ตกอยู่ใต้อิทธิพลของสิ่งแวดล้อม
- 10. มีวิจารณญาณว่าสิ่งใดถูกต้องและเหมาะสม
- 11. คาดการณ์เหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตได้อย่างแม่นยำ

12. วิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้นในอดีต ปัจจุบัน ตลอดจนวางแผนป้องกันปัญหาหรือ เหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

ประเด็นสุดท้ายที่ผู้วิจัยจะอภิปรายผลนี้ อยู่ในกระบวนการแก้ไขปัญหาของเจ้าหน้าที่ หน่วยงานรัฐขั้นตอนติดตามผลการแก้ไขปัญหา (บทที่ 4 ตารางที่ 10) ซึ่งเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ หลายหน่วยงาน โดยเฉพาะหน่วยงานในจังหวัดกรุงเทพมหานคร ให้ข้อมูลตรงกันว่าปัจจุบัน การแก้ไขปัญหาให้แก่ประชาชน มี "เวลา" เป็นตัวกำหนดและควบคุมการทำงาน โดยส่วนตัว ของผู้วิจัยเองเห็นว่า ปัจจัยด้านเวลานี้ดี เพราะเป็นส่วนเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของเจ้าหน้าที่ หน่วยงานรัฐ ช่วยให้ประชาชนได้รับบริการที่รวดเร็วและมีมาตรฐาน ทั้งนี้เพื่อเปรียบเทียบ ข้อมูลภาพรวมด้านการใช้เวลาเพื่อควบคุม และติดตามผลการทำงานของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ผู้วิจัยจึงขอนำแนวคิดการเทียบเคียงสมรรถนะ (Benchmarking) มาใช้ในการเปรียบเทียบนี้ เพื่อนำผลของการเปรียบเทียบมาเผยแพร่ไว้สำหรับผู้สนใจจะได้นำข้อมูลนี้ไปพิจารฉา หรือ นำไปใช้ประโยชน์ด้านอื่นต่อไป

จากรายงานการศึกษาการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพสถาบันอุดมศึกษาไทย ด้วยกระบวนการเทียบเกียงสมรรถนะ (Benchmarking) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ได้สรุป ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับ Benchmarking ว่าเป็นกระบวนการวัดและเปรียบเทียบผลิตภัณฑ์ บริการ และวิธีปฏิบัติกับองค์กรที่สามารถทำได้ดีกว่า เพื่อนำผลการเปรียบเทียบมาใช้ปรับปรุง องค์กรของตนเองเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ ซึ่งจากความหมายนี้สรุปได้ว่าการทำ Benchmarking ประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก ๆ ได้แก่

- การเปรียบเทียบวัด (Benchmarking) ซึ่งในส่วนนี้ต้องกำหนดตัววัด
 หรือที่เรียกว่า Key Performance Indicators (KPIs) ว่าจะเปรียบเทียบกับใคร เรื่องใด
- 2. การแลกเปลี่ยนเรียนรู้วิธีการปฏิบัติที่ดีหรือเป็นเลิศ (Best Practice) จากผู้ที่ทำได้ดีกว่า โดยเป็นกระบวนการที่เกิดขึ้นหลังจากการเปรียบเทียบวัด ให้รู้ถึงผู้ที่ทำ ได้ดีกว่า และเข้าไปเรียนรู้วิธีการปฏิบัติซึ่งทำให้ประสบความสำเร็จ หรือมีค่า Benchmark สูง เพื่อนำใช้ปรับปรงองค์กรของตนเอง

ค่าของตัววัดนั้น ๆ เรียกค่า Benchmark

^{• (}www.cu_qa.chula.ac.th/Benchmark/Benchmarking_PDF/Benchmarking_Sum.pdf), หน้า 65-72

ตารางที่ 30 แสดง Benchmarking การใช้เวลาเพื่อควบคุมและติดตามผลการทำงาน ของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ

	i			
ลำ	หน่วยงาน	ค่า Benchmark	ค่า Benchmark	ลักษณะพฤติกรรม
ดับ	ที่เปรียบเทียบ	(เวลาที่ใช้ประสานงาน	(เวลาที่ใช้ไปจนกว่าจะ	
		ผู้รับผิดชอบปัญหา	ติดตามผลการทำงาน)	
		หลังจากได้รับแจ้ง		
		ข้อมูลจากประชาชน)		
1	ศูนย์บพิธ	ไม่ได้ระบุ	กำหนดเวลางาน	
			แล้วเสร็จ	
			เป็นจำนวนชั่วโมง	
			ให้แก่ผู้รับผิดชอบปัญหา	
			(ช่างซ่อมไฟจราจร)	
			ภายใน 3 วัน	ทำหนังสือตอบกลับ
				หากเป็นเรื่องที่ได้รับแจ้ง
				มาจากศูนย์รับแจ้งทุกข์ กทม.
2	ศูนย์รับแจ้งทุกข์	ไม่ได้ระบุ	ภายใน 3 วัน	ติดตามดูว่าสำนักงานเขต
	กทม.			รับเรื่อง (ปัญหา) ไปหรือยัง
			ในรอบทุก 15 วัน	ทำสรุปส่งผู้บริหารโดย
				ประมวลจำนวนและเรื่อง
				(ปัญหา) ที่ได้รับแจ้งมา
				ว่าเป็นความรับผิดชอบ
				ของสำนักงานเขตใดบ้าง
			ในรอบทุก 3 เคือน	สำรวจความพึ่งพอใจของ
				ผู้ใช้บริการ ส่วนประชาชน
				ที่แจ้งเรื่อง (ปัญหา) เข้ามา
				3 ครั้งขึ้นไป จะมีจดหมาย
				ขอบคุณลงนามโดยผู้ว่าราชการ

ตารางที่ 30 แสดง Benchmarking การใช้เวลาเพื่อควบคุมและติดตามผลการทำงาน ของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ (ต่อ)

	1			
ลำ	หน่วยงาน	ค่า Benchmark	ค่า Benchmark	ลักษณะพฤติกรรม
ดับ	ที่เปรียบเทียบ	(เวลาที่ใช้ประสานงาน	(เวลาที่ใช้ไปจนกว่าจะ	
		ผู้รับผิดชอบปัญหา	ติดตามผลการทำงาน)	
		หลังจากได้รับแจ้ง		
		ข้อมูลจากประชาชน)		
3	ศูนย์วิทยุผ่านฟ้า	สั่งการตำรวจท้องที่	สายตรวจต้องถึงที่เกิดเหตุ	กำหนดโดยสำนักงาน
	(191)	ภายใน 1 นาที	ภายใน 15 นาที	ตำรวจแห่งชาติ
			หากเป็นพื้นที่นครบาล	และกองบัญชาการ
			ต้องถึงภายใน 10 นาที	ตำรวจนครบาล
4	สำนักงานเขตราชเทวี	ไม่ได้ระบุ	ภายใน 30 นาที	หน่วย BEST
				(รถเคลื่อนที่ฉุกเฉิน)
				เดินทางถึงจุดเกิดเหตุ
5	(นายกเทศมนตรี)	วันนี้	พรุ่งนี้	ติดตาม ทวงถาม
	เทศบาลนคร			ผู้รับผิดชอบเป็นระยะ ๆ
	พระนครศรีอยุธยา			

หมายเหตุ: ดูรายละเอียดเรื่องนี้ ได้ในบทที่ 4 ตารางที่ 10

ในขั้นตอนการเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยวิธีสัมภาษณ์เชิงลึก ผู้วิจัยตั้งประเด็นคำถาม เฉพาะเรื่องเวลาที่ใช้ไปในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ไม่ได้เจาะประเด็นข้อคำถามไปถึงเรื่องเวลา ที่ใช้เพื่อควบคุมและติดตามผลการทำงาน แต่ปรากฏว่าก็มีเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ 5 หน่วยงาน (ในตาราง) ที่ให้รายละเอียดดังกล่าว ซึ่งลือว่าเป็นความรู้สำหรับผู้วิจัยและเป็นข้อค้นพบ เพิ่มเติมที่ทำให้เห็นว่าหน่วยงานรัฐบางแห่งนำ "เวลา" มาเป็นเครื่องกำหนดประสิทธิภาพ การทำงาน

จากการเปรียบเทียบวัคระหว่างหน่วยงานรัฐแต่ละแห่ง พบว่า ศูนย์วิทยุผ่านฟ้า เป็นหน่วยงานเดียวที่ระบุชัคเจนว่า หลังรับแจ้งปัญหาหรือความเคือดร้อนจากประชาชนแล้ว จะต้องประสานงานต่อทันทีภายใน 1 นาที อุปกรณ์ที่ใช้ควบคุมและเป็นหลักฐานได้อย่างดี คือระบบคอมพิวเตอร์และการอัดเทปซึ่งตรวจสอบได้ และไม่สามารถเปลี่ยนแปลงแก้ไขได้

ยิ่งไปกว่านั้นตำรวจท้องที่ที่ได้รับการประสานปัญหาไปแล้ว นโยบายจากสำนักงานตำรวจ แห่งชาติยังกำหนดไว้อีกว่า สายตรวจจะต้องเดินทางถึงที่เกิดเหตุภายใน 15 นาที หากเป็นพื้นที่ นครบาล กองบัญชาการตำรวจนครบาลก็กำหนดว่าสายตรวจต้องถึงที่เกิดเหตุภายใน 10 นาที ผู้วิจัยมองว่านโยบายนี้จะดีที่สุดหากสามารถปฏิบัติได้จริง เพราะฉะนั้นน่าจะเพิ่มแรงจูงใจ ในการทำงานเข้าไปด้วย โดยการให้รางวัลแก่สายตรวจท้องที่ที่ปฏิบัติตรงตามกำหนดเวลา ขณะเดียวกันก็กำหนดโทษแก่สายตรวจที่ปฏิบัติผิดเวลา วิธีการนี้ยิ่งเป็นการรับประกันความ มั่นใจในประสิทธิภาพการทำงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจสายตรวจ ให้การทำงานเป็นไปได้จริง ไม่ใช่แค่นโยบายที่กำหนดเอาไว้

วิธีปฏิบัติของหน่วยงานในสังกัดกรุงเทพมหานคร ไม่ว่าจะเป็นศูนย์บพิธ ศูนย์รับแจ้งทุกข์ หรือสำนักงานเขตต่าง ๆ ก็เป็นอีกกรณีศึกษาหนึ่งที่มีความชัดเจนในการนำ เวลามาเป็นตัวควบคุมและติดตามผลการทำงาน มีหน่วยรถเคลื่อนที่ฉุกเฉินของแต่ละ สำนักงานเขต (หน่วย BEST - Bangkok Emergency Service Team) ซึ่งเป็นแนวคิดของ ผู้ว่าราชการฯ นายอภิรักษ์ โกษะโยธิน ที่ต้องถึงจุดเกิดเหตุหลังรับแจ้งภายใน 30 นาที นอกจากนี้ยังมีระยะกำหนดว่าภายใน 3 วันการแก้ไขปัญหานั้นต้องรู้ผล ส่วนศูนย์รับแจ้งทุกข์ ซึ่งเป็นศูนย์ใหญ่ของการรับแจ้งและประสานงานปัญหาร้องทุกข์ของกรุงเทพมหานคร 1555 จะมีการประมวลสรุปเรื่องทั้งหมดที่ได้รับแจ้งทุก 15 วัน ผ่านหมายเลขโทรศัพท์ มีการสำรวจความพึงพอใจผู้ใช้บริการทุก 3 เดือน ยิ่งไปกว่านั้นจะมีจดหมายขอบคุณ ลงนามโดยผู้ว่าราชการฯ ส่งไปถึงประชาชนผู้ที่แจ้งปัญหามากกว่า 3 ครั้งในรอบ 3 เดือน วิธีการเหล่านี้ถือเป็นความโคคเค่นและชัคเจนในการทำงานเพื่อแก้ปัญหาให้แก่ประชาชนของ กรุงเทพมหานครที่หน่วยงานรัฐอื่น ๆ น่าจะนำไปเรียนรู้ อย่างไรก็ตามผู้วิจัยขอเสริมว่า ถ้ากรุงเทพมหานครให้ความสำคัญกับเวลาที่ใช้ประสานงานผู้รับผิดชอบปัญหาหลังจากได้รับแจ้ง ข้อมลจากประชาชน โดยการกำหนดเป็นตัวเลขเวลาให้ได้รวดเร็วและมีระบบตรวจสอบ ที่ชัดเจนอย่างที่ศูนย์วิทยุผ่านฟ้าปฏิบัติอยู่ ก็จะยิ่งสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่กรุงเทพมหานครตื่นตัว ต่อการประสานงานปัญหาต่าง ๆ มากยิ่งขึ้น

นัฐพล เกิดผล, เจ้าหน้าที่สำนักเทศกิจ กรุงเทพมหานคร, สัมภาษณ์ 22 ธันวาคม 2550.
 นวลจันทร์ สาธุสิทธิ์, เจ้าหน้าที่สำนักงานเขตราชเทวี, สัมภาษณ์ 11 มกราคม 2551.

จากกระบวนการวัด โดยใช้ "เวลา" เป็นค่าวัดและเปรียบเทียบวิธีการปฏิบัติงาน เพื่อติดตามผลการทำงานของหน่วยงานรัฐ (Benchmarking) ผู้วิจัยสรุปว่าศูนย์วิทยุผ่านฟ้า และหน่วยงานในสังกัดกรุงเทพมหานคร มีวิธีการปฏิบัติที่ดี (Best Practice) ซึ่งเป็นตัวอย่าง สำหรับหน่วยงานรัฐอื่น ๆ อันจะนำไปใช้เป็นแนวทางปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ในหน่วยงานของตนเองได้ ดังนี้

Best Practice ของศูนย์วิทยุผ่านฟ้า (191) มีระบบควบคุมและตรวจสอบโดยใช้ ระบบคอมพิวเตอร์และการอัดเทปเสียง เจ้าหน้าที่ต้องประสานงานไปยังหน่วยงานผู้รับผิดชอบ หลังจากได้รับแจ้งปัญหาจากประชาชนภายใน 1 นาที

Best Practice ของศูนย์รับแจ้งทุกข์ (1555) ซึ่งเป็นศูนย์ใหญ่ของการรับแจ้งและ ประสานงานปัญหาร้องทุกข์ของกรุงเทพมหานคร

- มีการติดตามผลการแก้ไขปัญหาหลังประสานงานผ่านไปแล้ว 3 วัน
- มีการประมวลเรื่องทั้งหมดที่ได้รับแจ้งจากประชาชนทุก 15 วัน และสรุปเป็น จำนวนตัวเลข แยกเป็นปัญหาของแต่ละสำนักงานเขต
- มีการสำรวจความพึงพอใจผู้ใช้บริการทุก 3 เดือน
- มีการส่งจดหมายขอบคุณลงนามโดยผู้ว่าราชการฯ ไปถึงประชาชนผู้ที่แจ้ง ปัญหามากกว่า 3 ครั้งในรอบ 3 เคือน

แม้การนำเวลามาใช้เป็นตัวควบคุมและติดตามผลการทำงาน อาจจะยังไม่ใช่วิธีการ ขั้นสุดที่จะใช้รับประกันประสิทธิภาพการทำงานเพื่อแก้ไขปัญหาให้แก่ประชาชนของเจ้าหน้าที่ หน่วยงานรัฐ เพราะ "เร็ว" ไม่ได้แปลว่า "ดี" แต่ผู้วิจัยมองว่าอย่างน้อยหน่วยงานรัฐเอง ก็พยายามและมีวิธีต่าง ๆ ในการควบคุมภายในเพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ประชาชนผู้ใช้บริการ

อย่างไรก็ตามยังมีหน่วยงานอีกหนึ่งแห่ง คือ การประปานครหลวง ที่แม้ไม่ได้ กล่าวถึงเรื่องเวลาที่ใช้ติดตามผลการทำงาน แต่กลุ่มตัวอย่างที่ผู้วิจัยไปสัมภาษณ์เชิงลึก ได้ให้ข้อมูลที่แสดงถึงการพัฒนาการให้บริการอีกลักษณะหนึ่ง และถือว่าเป็นการทำงานเชิงรุก ซึ่งผู้วิจัยเห็นว่าเป็นข้อปฏิบัติที่ดี หน่วยงานรัฐอื่นๆ น่าจะนำไปใช้เช่นกัน

การประปานครหลวง:

"ตอนนี้มีงานอีกกลุ่มหนึ่งที่เกิดขึ้น คือกลุ่มสอบถามทัศนคติผู้ใช้น้ำ ทุกเรื่องที่ เกี่ยวกับการให้บริการของประปา ประเมินออกมาว่าเป็นอย่างไร พอใจแค่ไหน มีข้อเสนอแนะ อะไรบ้าง คือจะมีเจ้าหน้าที่โทรไปสอบถามและกรอกลงแบบฟอร์ม ซึ่งเป็น 40 เปอร์เซ็นต์ ของงานทั้งหมด เป็นงานใหม่ที่ถือว่าดี เป็นงานแนวรุก"

7 การวิจัยในบทที่4 ข้อค้นพบ จากผล ` ในตารางที่ 14 และ 15 หากนำแนวคิดเรื่อง ปัจจัยด้านบทบาท หน้าที่ของสื่อมวลชนที่ผู้วิจัย ความสำคัญ บทบาท และ ของสื่อมวลชน นำเสนอในบทที่ 2 มาประกอบ การอภิปรายผล แสดงให้เห็นว่า ด้านนี้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ข้อมูลที่ได้รับ เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐเข้าใจถึง ปัจจัย จากการสัมภาษณ์เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ที่มีต่อสื่อมวลชน (รายการร้องทุกข์) ในการ ทำหน้าที่เป็น "สื่อกลาง" รับแจ้งปัญหาความเคือคร้อนของประชาชน และแจ้งเรื่องนั้น ๆ ต่อมายังหน่วยงานรัฐให้ช่วยแก้ไขปัญหา เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐสะท้อนความคิดและความรู้สึก ออกเป็น 2 ด้าน ได้แก่

<u>ด้านชื่นชมการทำงาน</u> (ข้อก้นพบในตารางที่ 20) เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐรู้สึก ขอบคุณ ให้กำลังใจ และคิดว่าการที่รายการเหล่านี้ประสานงานเรื่องร้องทุกข์ของประชาชนมา แจ้งให้ทราบนั้นเป็นประโยชน์หลายประการ อีกทั้งต้องการให้มีรายการอย่างนี้ตลอดไป

<u>ด้านแนะนำการทำงาน</u> (ข้อค้นพบในตารางที่ 21) เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐได้เสนอ ข้อแนะนำและข้อปรับปรุงแก่สื่อมวลชน (รายการร้องทุกข์) ดังนี้

- 1. สื่อมวลชนต้องตรวจสอบและกลั่นกรองข้อมูลต่าง ๆ ให้ชัดเจนในเชิงลึก ก่อนออกอากาศ โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานรัฐ เพราะจะส่งผลต่อความเสียหาย และประชาชนเข้าใจข้อเท็จจริงคลาดเคลื่อนไป
- 2. สื่อมวลชนต้องปรับปรุงการทำงานในการรับข้อมูลจากประชาชนผู้ประสบปัญหา ความเคือดร้อนให้ละเอียด เพื่อจะได้นำข้อมูลนั้นมาแจ้งต่อเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐได้อย่าง ครบถ้วนชัดเจน และแก้ไขปัญหาได้รวดเร็ว

อย่างไรก็ตาม แม้จะตระหนักดีถึงความสำคัญ บทบาท และหน้าที่ของสื่อมวลชน แต่ผลการวิจัยในบทที่ 4 ข้อค้นพบในตารางที่ 16 เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐกลับไม่ค่อยได้ติดตาม รับชมหรือรับฟังรายการร้องทุกข์ที่ออกอากาศ ทางสถานีวิทยุกระจายเสียงและสถานีโทรทัศน์ใน ปัจจุบันเท่าใดนัก ข้อเท็จจริงดังกล่าว เป็นอีกหลักฐานหนึ่งที่ย้ำให้เห็นถึงพฤติกรรม "เชิงรับ" ในการทำงานของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ผู้วิจัยจึงขอเสนอให้หน่วยงานรัฐปรับพฤติกรรมเป็น "เชิงรุก" โดยติดตามรายการร้องทุกข์เหล่านี้เป็นประจำ ทั้งนี้รายการร้องทุกข์ทางสถานีโทรทัศน์ มีความยาวไม่มาก รายการช่วยชาวบ้าน มีความยาวเพียง 3 นาที หรือรายการร่วมมือร่วมใจ มีความยาวเพียง 1 ชั่วโมง อาจมีการจัดเวรเจ้าหน้าที่ในหน่วยงาน เช่น ฝ่ายรับแจ้งเรื่องร้องทุกข์

ฝ่ายประชาสัมพันธ์มาเป็นผู้คอยติดตามชมสองรายการนี้ หากเป็นช่วงรายการที่อยู่นอกเวลางาน ไปแล้ว ก็จัดให้มีการบันทึกเทปไว้ และให้เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบมาเปิดชมย้อนหลังและเขียน สรุปเนื้อหารายการที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานเพื่อดำเนินการ "เชิงรุก" ในขั้นต่อไป ส่วนรายการ ร้องทุกข์ทางสถานีวิทยุกระจายเสียง ก็เช่นกัน แต่อาจมีข้อจำกัดที่รายการออกอากาศตลอด 24 ชั่วโมง ในหน่วยงานอาจจัดหาให้มีเครื่องรับวิทยุ 1 เครื่องคอยเปิดฟังรายการไปด้วยพร้อม กับการทำงาน หรือถ้าเป็นไปได้ให้จัดภาระความรับผิดชอบแก่เจ้าหน้าที่ 1 คนเป็นผู้ติดตามฟัง รายการ หากมีเนื้อหาใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงาน ก็จะได้ดำเนินการกับปัญหานั้นทันที และเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐจะกลายเป็นฝ่ายบอกกล่าวกลับไปยังสื่อมวลชนเองว่า ได้รับทราบ ปัญหานั้น และดำเนินการอย่างไรไปแล้ว แทนที่จะรอคอยการบอกกล่าวหรือเป็นเพียงฝ่ายรอ รับแจ้งข้อมูลจากสื่อมวลชน

ผู้วิจัยมีความเห็นว่า พฤติกรรมเชิงรุกที่เสนอไว้ข้างต้นนี้ ไม่ได้ยุ่งยากหรือ สิ้นเปลืองงบประมาณมากนัก หากเปรียบเทียบกับการตัดเก็บข่าวจากหนังสือพิมพ์รายวัน (News Clipping) ดังที่หน่วยงานรัฐหลายแห่งจัดทำอยู่เป็นประจำ ทั้งนี้หากสามารถเพิ่ม ช่องทางการรับรู้ข้อมูลข่าวสารดังที่ผู้วิจัยเสนอมานี้นอกเหนือจากการคลิปปิ้งข่าว และมีการ จัดการข้อมูลอย่างเป็นระบบ ผลประโยชน์จะเกิดขึ้นอีกมากโดยเฉพาะแก่สังคมและประชาชน

แนวคิดเรื่องอิทธิพลของสื่อมวลชน ที่ผู้วิจัยนำเสนอไว้ในบทที่ 2 ก็สะท้อนภาพ ในโลกของความเป็นจริงได้อย่างดี เพราะถึงแม้ปัญหาหรือความเดือดร้อนที่ได้รับแจ้งโดยตรง จากประชาชน หรือได้รับแจ้งผ่านสื่อมวลชน พฤติกรรมของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐในการ แก้ไขปัญหามีกระบวนการแบบเดียวกัน แต่เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐยอมรับว่า สื่อมวลชนเป็น ตัวกระตุ้นให้การแก้ปัญหาเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น สอดคล้องกับแนวคิดที่ เคนิส แมคแควล และ สเวน จินดาหุล กล่าวถึงผลของการสื่อสารมวลชนที่จะเกิดต่อผู้รับสาร ทั้งด้านความคิด ด้านความรู้สึก และด้านพฤติกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลด้านพฤติกรรม สื่อมวลชนมีส่วนเร่งเร้าให้ลงมือกระทำ หรือจัดให้มียุทธวิธีเพื่อลงมือปฏิบัติ

นอกจากนี้ การที่เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐกล่าวว่าสื่อมวลชนมีอิทธิพลในฐานะเป็นผู้
กอยตรวจสอบและติดตามผลการทำงาน ยังสนับสนุนแนวคิดของ George A. Comstock
ที่กล่าวว่า สื่อมวลชนสามารถทำหน้าที่ในการควบคุมทางสังคมได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้เพราะ
สื่อมวลชนมีความสัมพันธ์กับสถาบันอื่น ๆ ในสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งสถาบันที่ทำหน้าที่ในการ
ขัดเกลาทางสังคม (Socialization)

ส่วนการอภิปรายผลดำคับต่อไป คือ การอภิปรายผลด้านข้อมูลที่ผู้วิจัยได้รับ จากแบบสำรวจความคิดเห็น ของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อสื่อมวลชน (รายการร้องทุกข์) ในการทำหน้าที่เป็นสื่อกลางรับแจ้งปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน และแจ้งเรื่องนั้น ๆ ต่อมายังหน่วยงานรัฐให้ช่วยแก้ไขปัญหา มีข้อค้นพบสองประเด็นที่ไม่ตรงกันกับข้อมูลที่ได้รับ จากการสัมภาษณ์เชิงลึกเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ได้แก่

ประเด็นแรก ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์เชิงลึกพบว่า ปัญหาหรือความเดือดร้อน ที่ได้รับแจ้งโดยตรงจากประชาชนและได้รับแจ้งผ่านสื่อมวลชน พฤติกรรมของเจ้าหน้าที่ หน่วยงานรัฐในการแก้ไขปัญหามีกระบวนการแบบเดียวกัน แต่ข้อมูลที่ได้จากแบบสำรวจ ความคิดเห็น เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐกล่าวว่าการแก้ไขปัญหามีขั้นตอนดำเนินงานต่างกัน ทั้งนี้ กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่แสดงจิตสำนึกว่า การได้รับแจ้งเรื่องจากสื่อมวลชนไม่ถือว่าเป็นเรื่อง ปกติในการทำงานประจำวัน เพราะมีผลกระทบทางใดทางหนึ่งไม่ว่าต่อตนเองหรือหน่วยงาน อีกทั้งเรื่องเดือดร้อนของประชาชนที่ได้รับแจ้งจากสื่อมวลชน มักจะได้รับการแก้ไขที่รวดเร็วกว่า

อย่างไรก็ตาม ข้อค้นพบในประเด็นนี้แม้จะไม่ตรงกันกับที่ได้รับจากการสัมภาษณ์ เชิงลึก แต่ข้อมูลที่สะท้อนออกมาจากจิตสำนึกของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อสื่อมวลชน ก็ยังสอดคล้องและสนับสนุนแนวคิดที่ว่าสื่อมวลชนมีอิทธิพล รวมถึงทำหน้าที่ควบคุมและ ขัดเกลาทางสังคมดังที่ได้เสนอไปก่อนหน้านี้แล้ว

<u>ประเด็นที่สอง</u> ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์เชิงลึกพบว่า ความรู้สึกนึกคิดของ เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐต้องการให้มีรายการร้องทุกข์ทางสื่อมวลชนตลอดไป แต่ข้อมูลที่ได้รับจาก แบบสำรวจความกิดเห็นกลับพบว่า เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐไม่ต้องการให้มีสื่อมวลชนทำหน้าที่ ร้องทุกข์แทนประชาชนดังที่เป็นอยู่

ผู้วิจัยมาวิเคราะห์สาเหตุที่ทำให้เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ไม่ต้องการให้มีสื่อมวลชน ทำหน้าที่ร้องทุกข์ ว่ามีข้อมูลอื่นๆ ที่ได้รับจากการสำรวจความคิดเห็นนี้ในประเด็นใดบ้าง ที่จะนำมาใช้อธิบายข้อค้นพบดังกล่าวได้อย่างมีเหตุมีผล หากพิจารณาจากผลสรุปการวิจัยด้วย แบบวัดจิตสำนึกที่นำเสนอไว้ในบทที่ 5 ในหมวดความรู้สึกนึกกิดของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ข้อ 4 (เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐรู้สึกยินดีเมื่อได้ยินชื่อหน่วยงานของตนออกอากาส) และข้อ 6 (เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ไม่รู้สึกเบื่อหน่ายเวลามีสื่อมวลชนติดต่อเข้ามาเพื่อแจ้งเรื่อง เดือดร้อนของประชาชน) จิตสำนึกด้านความรู้สึกทั้งสองประเด็นนี้ ไม่สามารถอธิบาย ข้อค้นพบข้างต้นได้

แต่เมื่อพิจารณาจิตสำนึกด้านความคิด ผู้วิจัยพบว่าผลสรุปในข้อ 1 2 3 และ 8 นำมาใช้ประกอบการอธิบายได้เป็นอย่างดี

<u>ข้อ 1</u> เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐคิดว่าเวลามีเรื่องเดือดร้อน ประชาชนควรแจ้ง หน่วยงานผู้รับผิดชอบโดยตรง มากกว่าแจ้งไปที่สื่อมวลชน

<u>ข้อ 2</u> เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐไม่คิดว่าสื่อมวลชน คือที่พึ่งของประชาชนยามเกิด ปัญหาเคือดร้อน

<u>ข้อ 3</u> เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐไม่คิดว่า สื่อมวลชนช่วยสร้างความเข้าใจอันดีระหว่าง หน่วยงานของตนกับประชาชน

ข้อ 8 เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐไม่คิดว่าตนและสื่อมวลชน คือเพื่อนร่วมงานกัน

การที่เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ไม่ต้องการให้มีสื่อมวลชนทำหน้าที่ร้องทุกข์
แทนประชาชนดังที่เป็นอยู่ มีสาเหตุจากความคิดไม่เชื่อมั่นการทำงานของสื่อมวลชนในการ
ทำหน้าที่เป็นสื่อกลางรับแจ้งเรื่องร้องทุกข์จากประชาชน และประสานงานนำเรื่องเหล่านั้น
มาแจ้งต่อแก่เจ้าหน้าที่หน้าที่หน่วยงานรัฐ ผู้วิจัยจึงได้ทบทวนข้อมูลและข้อค้นพบอื่นๆ
เพิ่มเติมอีกเพื่อพิจารณาหาสาเหตุดังกล่าว พบว่า สื่อมวลชนที่ทำรายการร้องทุกข์มีข้อบกพร่อง
ในการทำงานดังที่เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐได้สะท้อนให้ทราบแล้ว ว่าสื่อมวลชนต้องตรวจสอบ
และกลั่นกรองข้อมูลต่าง ๆ ให้ชัดเจนในเชิงลึกก่อนออกอากาศ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลจากประชาชน
ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานรัฐ ตลอดจนความรู้รอบในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับปัญหา
เหล่านี้มีผลให้เกิดความเสียหายทั้งต่อภาพลักษณ์องค์กรหน่วยงานรัฐ และประชาชนผู้รับข่าวสาร
นอกจากนี้จากคำให้สัมภาษณ์ แสดงให้เห็นว่ามีเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐหลายคนต้อง "เจ็บตัว"
จากการทำหน้าที่ของสื่อมวลชน

เจ้าหน้าที่ศูนย์วิทยุผ่านฟ้า:

"บางครั้ง ใม่ได้ตรวจสอบ รับมาก็เผยแพร่ อย่าลืมว่ามีผู้รับข่าวสารอยู่จำนวนมาก จะเห็นได้ว่าหลายครั้งมีการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายกัน ลงขอโทษกันบ้าง

เจ้าหน้าที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้:

"ปัญหาที่เราเป็นห่วงก็คือ จะทำยังไงถึงให้สื่อเข้าใจเรา ไม่ใช่ฟังความจากชาวบ้าน แล้วก็เข้าใจตามชาวบ้านทั้งหมด แล้วก็มอง อป. เป็นภาพลบตลอด"

เจ้าหน้าที่การไฟฟ้านครหลวง:

"เคยมีเหตุการณ์ที่ไฟฟ้าปากน้ำให้สัมภาษณ์ ปรากฏว่าคำพูดที่เป็นข้อความที่ถูกต้อง ถูกตัดออกไป ทำให้ประชาชนได้ข้อมูลไม่ถูกต้อง...เขาก็ร้องเรียนเข้ามา"

เจ้าหน้าที่สูนย์รับแจ้งทุกข์ กรุงเทพมหานคร :

"ข้อมูลที่กระทบกับบุคคลอยากให้ระมัคระวังหน่อย พอตรวจสอบแล้วแก้ข่าว สิ่งที่ได้กลับมาไม่เท่ากับสิ่งที่เสียไป บางครั้งสื่อพูคถึงสั้น ๆ เป็นข้อความกระเซ้าเย้าแหย่ เขียนแชวในหนังสือพิมพ์ แต่หน่วยงานที่ถูกพาคพิงถึงต้องชี้แจงกันใหญ่โตในหน่วยงาน"

เจ้าหน้าที่กรมชลประทาน:

"บางทีเรื่องน้ำท่วม อย่างทีวี บางทีไปเอาภาพเก่า ๆ มา จริง ๆ แล้วไม่ได้ท่วม มากขนาดนั้น คนเห็นแล้วก็ตกใจ"

อีกหลักฐานหนึ่งที่สนับสนุนให้เห็นว่าสื่อมวลชนทำหน้าที่บกพร่อง และเป็นสาเหตุ ให้เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ไม่ต้องการให้มีสื่อมวลชนทำหน้าที่ร้องทุกข์แทนประชาชน คังที่เป็นอยู่ ซึ่งเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐสะท้อนให้ทราบเช่นกันทั้งในการให้สัมภาษณ์เชิงลึก และการเขียนความคิดเห็นเพิ่มเติมลงในแบบสำรวจจิตสำนึก ได้แก่ การที่สื่อมวลชนรับข้อมูล จากประชาชนไม่ละเอียด ไม่ชัดเจน เมื่อประสานงานมาแล้วยิ่งซ้ำซ้อนและทำให้แก้ปัญหา ได้ล่าช้ำกว่าการที่ประชาชนแจ้งเองโดยตรง

เจ้าหน้าที่การไฟฟ้านครหลวงเขตบางกะปี:

"อยากให้รับข้อมูลให้ชัดเจน บางทีบอกมาผิด ไปหาก็ไม่เจอ โทรคุยกันสองครั้ง สามครั้งถึงจะรู้เรื่อง ถ้าบอกผิด รถเราไปก็ไม่เจอ บางครั้งทำงานมาก ๆ ก็หงุดหงิดเหมือนกัน"

เจ้าหน้าที่ศูนย์วิทยุปราการ:

"เวลารับแจ้งเหตุอยากให้มีรายละเอียดมากกว่านี้ และช่วยกลั่นกรองด้วยว่า มันเป็นยังใง ถามข้อมูลให้ชัดเจน บางทีแจ้งข้อมูลเรามาไม่ตรง จะทำให้ช้าต่อการคำเนินการ" <u>การแสดงความคิดเห็นของเจ้าหน้าที่การไฟฟ้านครหลวง ที่เขียนความคิดเห็นเพิ่มเติม</u> ลงในแบบสำรวจจิตสำนึก:

"การติดต่อกับสื่อมวลชนเป็นสิ่งที่ดี แต่การให้ข้อมูลจากสื่อที่ติดต่อเข้ามา มักมีรายละเอียดไม่มาก ทำให้การให้ข้อมูลล่าช้าหรือยุ่งยาก ต้องคอยโทรกลับไปยัง ผู้ที่เดือดร้อน ซึ่งหากผู้เดือดร้อนติดต่อมาที่ศูนย์ โดยตรง จะทำให้เราซักถามรายละเอียด ได้ชัดเจน สอบถามข้อมูลได้มาก ทำให้การช่วยเหลือเร็วขึ้น

ตัวอย่าง ไฟดับ...

ให้ข้อมูลว่าดับที่ใหน และบอกเบอร์โทรกับชื่อมาเท่านั้น (ให้เราโทรกลับไป สอบถามเอง) ไม่สอบถามรายละเอียคต่อว่า ดับทั่วไป หรือบ้านเคียว บ้านเลขที่เท่าไหร่ เข้าซอยไปลึกใหม มีแยกซอยอะไร แล้วจะช่วยเหลือได้รวคเร็วอย่างไร เป็นต้น

กรุณาอย่าคิดว่า สื่อมวลชนสามารถเร่งรัคการทำงานให้รวคเร็วขึ้น เนื่องจาก ทุกคนก็มีปัญหาอยากให้เร่งแก้ไขทั้งนั้น ฉะนั้นอยากให้มีความเท่าเทียมกัน ไม่ชอบคนขึ้เบ่ง เพราะที่เคยรับบริการมา มีสื่อที่ชอบอ้างตัวบ่อย ทำให้รู้สึกไม่ดี"

อย่างไรก็ตาม แม้เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐยังไม่เชื่อมั่นการทำหน้าที่ของสื่อมวลชน
ที่ทำรายการร้องทุกข์ และไม่ต้องการให้มีสื่อมวลชนทำหน้าที่ร้องทุกข์แทนประชาชน
ดังที่เป็นอยู่ แต่ก็ต้องแปลกใจเมื่อพบว่าจิตสำนึกของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐด้านความคิด
อีกประเด็นหนึ่งกลับคิดว่าตนเองอาจทำหน้าที่แก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้อย่าง
ไม่มีประสิทธิภาพนักหากขาดสื่อมวลชน ข้อค้นพบนี้แสดงให้เห็นว่าเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐยอมรับบทบาทและอิทธิพลของสื่อมวลชน

ประเด็นสุดท้ายที่จะอภิปรายปิดท้ายนี้ คือ ข้อค้นพบค้านพฤติกรรมของเจ้าหน้าที่ หน่วยงานรัฐข้อที่ 1 ที่พบว่า เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐต้องการให้หน่วยงานของตนมีการจัดอบรม หรือมีวิธีการทำงานที่กำหนดไว้เป็นพิเศษ เพื่อพร้อมรับการแจ้งเรื่องจากสื่อมวลชน

จากหนังสือเรื่อง เทคนิคเพื่อการเปลี่ยนแปลงความรู้ ทักษะ และทัศนคติ จัดพิมพ์โดย สวัสดิการสำนักงานก.พ. (คร.บุญเลิศ ไพรินทร์, ม.ป.ป.: 9-19) อธิบายว่า การฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ ในองค์กรมีความสำคัญเป็นอย่างมาก ก่อให้เกิดการเรียนรู้ หรือการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม ทั้งในด้านความรู้ ทักษะ และทัศนคติอันพึงปรารถนาของคนในองค์กร เพื่อว่าบุคคลในองค์กร จะได้นำเอาความรู้ ความสามารถ และทัศนคติที่พึงปรารถนานั้นไปใช้ในการทำงานได้

อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผลและประหยัด ขณะเดียวกันยังก่อให้เกิดความภาคภูมิใจ ที่จะปฏิบัติงานจนเต็มความรู้ความสามารถด้วย ทั้งนี้การกำหนดว่าจะใช้หลักสูตร วิธีการสอน หรือวิธีการฝึกอบรม อะไร อย่างไรที่จะก่อให้เกิดการเรียนรู้สำหรับผู้ใหญ่ได้ดีที่สุด ศึกษาได้จาก ทฤษฎีการเรียนรู้ของผู้ใหญ่ (Adult Learning Theories หรือที่เรียกว่า Andragogy) ซึ่งมีนักวิชาการอธิบายเป็นทฤษฎีย่อยไว้อีกหลายวิธี

ผู้วิจัยมองว่าทฤษฎีการเรียนรู้ในแนวที่เน้นความสัมพันธ์ระหว่างสิ่งเร้ากับตอบสนอง ต่อสิ่งเร้า (Stimulus-Response Learning Theories) เป็นทฤษฎีการเรียนรู้ของผู้ใหญ่ ที่เหมาะสมอย่างยิ่งกับการนำมาใช้เป็นเกณฑ์กำหนดเพื่อเลือกวิธีการฝึกอบรมให้แก่เจ้าหน้าที่ หน่วยงานรัฐ เนื่องจากทฤษฎีนี้เชื่อว่ากิจกรรมหรือพฤติกรรมของมนุษย์ที่แสดงออกมานั้น เป็นผลอันมาจากแรงผลักดันภายนอกตัวบุคคล (ซึ่งก็คือการได้รับแจ้งเรื่องร้องทุกข์ของ ประชาชนจากสื่อมวลชน) และการแสดงออกหรือการทำหน้าที่ของจิตใจด้านต่าง ๆ นั้น ล้วนเกิดจากแรงผลักดันภายนอกตัวบุคคลหรือสิ่งเร้านั่นเอง

ทั้งนี้คร.บุญเลิศ ไพรินทร์ (เรื่องเคียวกัน: 42-44) ได้เสนอทางเลือกสำหรับเทคนิค การฝึกอบรมไว้หลายประการ โดยแบ่งตามวัตถุประสงค์เป็น 3 ประเภทดังนี้

1. เทคนิคการฝึกอบรมที่จะช่วยให้เกิดการเรียนรู้ หรือการเปลี่ยนแปลงความรู้

- การบรรยาย (Lecture)
- การอภิปรายเป็นคณะ (Panel Discussion)
- การบรรยายเป็นคณะ (Symposium)
- การประชุมอภิปราย (Conference)
- ทัศนศึกษา (Field Trip)
- โครงการศึกษา (Project Methods)
- การสอนโดยใช้ภาพยนตร์ (Film)
- การสอนงาน (Coaching)
- การฝึกอบรมไปพร้อมกับการปฏิบัติงาน (On-the-job Training)
- แบบเรียนสำเร็จรูป (Programme Instruction)
- การระคมสมอง (Brainstorming)
- การสัมมนา (Seminar)

2. เทคนิคการฝึกอบรมที่จะช่วยให้เกิดทักษะ หรือการเปลี่ยนแปลงทักษะ

- การสาธิต (Demonstration)
- การทำงานในฐานะผู้ช่วยหรือลูกมือชั่วคราว (Apprenticeship)
- การฝึกปฏิบัติ (Exercise)
- โครงการศึกษา (Project Methods)
- คณะทำงานชั่วคราว (Task Force)
- การฝึกปฏิบัติงานในเวลาจำกัด (In-Basket)
- การฝึกอบรมไปพร้อมกับการปฏิบัติงาน (On-the-job Training)
- วิธีประสบเหตุการณ์ (Incident Method)
- เกมการบริหาร (Management Games)
- การสอนงาน (Coaching)
- การประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop)
- การสร้างสถานการณ์จำลอง (Simulations)

3. เทคนิคการฝึกอบรมที่จะช่วยให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทัศนคติหรือพฤติกรรม

- การแสดงบทบาทสมมติ (Role-Play)
- กรณีศึกษา (Case Study)
- การอภิปรายกลุ่ม (Group Discussion)
- การสร้างสถานการณ์จำลอง (Simulations)
- เกมการบริหาร (Management Games)
- การฝึกอบรมเพื่อรู้เขารู้เรา (Sensitivity Training)
- การประชุมกลุ่มซินดิเคท (Syndicate)
- การฝึกปฏิบัติ (Exercise)
- วิธีประสบเหตุการณ์ (Incident Method)
- การสังเกตพฤติกรรม (Fishbowl)

เทคนิคการฝึกอบรมต่าง ๆ ที่ผู้วิจัยนำมาเสนอประกอบการอภิปรายผลการวิจัยนี้ น่าจะเป็นประโยชน์สำหรับผู้บริหารหน่วยงานรัฐที่จะนำไปพิจารณา และคัดเลือกเทคนิค วิธีที่เหมาะสมกับวัตถุประสงค์ในการจัดอบรม หรือให้ความรู้ถึงการทำงานเพื่อพร้อมรับ การแจ้งเรื่องจากสื่อมวลชน ตามความต้องการของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่ผู้วิจัยค้นพบ

ประเด็นต่าง ๆ ทั้งหมดข้างต้นที่ผู้วิจัยได้อภิปรายไปตามกรอบแนวคิดการวิจัย ตามปัจจัยด้านบทบาทของสื่อมวลชน เป็นจิตสำนึกด้านความความรู้สึกนึกคิด และพฤติกรรม ที่แท้จริงของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่มีต่อการแก้ไขปัญหาสาธารณะที่ได้รับการร้องเรียน ผ่านสื่อมวลชน โดยผู้วิจัยได้เตรียมการณ์ไว้ตั้งแต่แรกแล้วดังที่ได้อธิบายไว้ในบทที่ 3 ว่า การเก็บรวบรวมข้อมูลด้านจิตสำนึกด้วยแบบสำรวจความคิดเห็น จะช่วยสะท้อนข้อเท็จจริง บางประการที่เจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐอาจไม่ได้เปิดเผยในขณะให้สัมภาษณ์เชิงลึก

ท้ายที่สุดของการอภิปรายผลนี้ ผู้วิจัยขออนุญาตนำเสนอประสบการณ์อันมีคุณค่า ที่ได้รับในระหว่างการเก็บข้อมูลวิจัยมาแลกเปลี่ยนให้ผู้อ่านได้รับทราบ ดังต่อไปนี้

ในระหว่างก่อนดำเนินการสัมภาษณ์เชิงลึก ผู้วิจัยได้ทำจดหมายติดต่อประสานงาน อย่างเป็นทางการส่งไปยังหน่วยงานรัฐที่เป็นกลุ่มตัวอย่างทั้ง 16 หน่วยงาน พร้อมกับอธิบาย วัตถุประสงค์และประโยชน์ของงานวิจัยให้กลุ่มตัวอย่างได้รับทราบ พบว่าเจ้าหน้าที่หน่วยงาน รัฐทุกคนยินดีให้ความร่วมมือ บางหน่วยงานขอให้ส่งข้อคำถามสัมภาษณ์ไปล่วงหน้า อย่างเช่น สูนย์วิทยุผ่านฟ้า (191) ซึ่งผู้วิจัยทราบในเวลาต่อมาจากเพื่อนตำรวจที่ทำงานอยู่ในนั้นว่า ผู้บังคับบัญชาได้นำข้อคำถามไปเตรียมคำตอบ และนัดแนะกันไว้ก่อนแล้วว่า จะตอบอะไร อย่างไรบ้าง

อย่างไรก็ตามขณะสัมภาษณ์เชิงลึก แม้ผู้วิจัยไม่ได้กล่าวอ้างถึงคำว่า "จิตสำนึก" สักครั้งเดียว แต่ปรากฏว่าก็มีเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐจาก 3 หน่วยงานที่พูดถึงคำนี้ ได้แก่ ดาบตำรวจแดง แสงงาม จากศูนย์วิทยุปราการ, คุณนวลจันทร์ สาธุสิทธิ์ จากฝ่ายโยธา สำนักงานเขตราชเทวี และคุณภานุมาส แย้มประเสริฐ จากศูนย์บพิธ โดยบริบทของ "จิตสำนึก" ซึ่งเจ้าหน้าที่ทั้ง 3 ท่านอธิบายไว้สรุปว่า หากทุกคนมีจิตสำนึก รู้หน้าที่ รู้วินัย รู้รับผิดชอบ สังคมก็จะดำเนินไปได้ด้วยดี ปัญหาไม่เกิด

คุณนวลจันทร์ สาธุสิทธิ์ (สำนักงานเขตราชเทวี) :

"ถ้าเป็นในระเบียบจริง ๆ ก็มี แต่มันอยู่ในจิตสำนึกเราด้วยในการแก้ไขปัญหาให้กับ ประชาชน"

คาบตำรวจแดง แสงงาม (ศูนย์วิทยุปราการ):

"ถ้าทุกคนมีจิตสำนึกว่าตัวเองมีหน้าที่อะไร มีหน้าที่ดูแลประชาชน มีหน้าที่ดูแลความ เรียบร้อย....ก็ไปทำตามหน้าที่ของเขาว่าต้องรับผิดชอบยังไง มันก็ไม่มีปัญหา"

คุณภานุมาส แย้มประเสริฐ (ศูนย์บพิธ) :

"ปัญหาจริง ๆ ก็คือคนใช้รถใช้ถนนสร้างปัญหาเอง ...ข้ามถนนใต้สะพานลอย มีรั่วกั้นอยู่ก็ไปเอาออก ยอมเสี่ยงอันตรายเพื่อจะเอาความสะควก...อย่างไฟกดปุ่มข้ามถนน พอไฟแคงปุ๊ปรถก็ไม่หยุครอให้คนข้าม ก็เป็นรถชนคนข้ามถนน...ตรงนี้สำคัญที่สุค ถ้ารณรงค์ ให้คนมีวินัยไม่ได้ ปัญหาจราจรก็จะอยู่คู่กรุงเทพฯตลอดไป"

นอกจากนี้ การให้คำตอบและแสดงความคิดเห็นต่อประเด็นคำถามต่าง ๆ ของเจ้าหน้าที่ทั้ง 3 ท่าน ไม่เพียงจะเป็นข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการทำวิจัยเท่านั้น แต่ผู้วิจัยยัง ได้รับความรู้สึกดี ๆ ที่ได้พบเจอกับเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐผู้มีทัศนคติที่ดีต่อการทำงาน เพื่อบ้านเมือง เพื่อประชาชน

กระนั้น ภาวะ "เสียความรู้สึก" ก็เกิดขึ้นกับผู้วิจัยเช่นกัน เมื่อครั้งไปสัมภาษณ์ ปลัดอำเภอเสาให้ จังหวัดสระบุรี ซึ่งขณะที่ดำเนินการคัดเลือกกลุ่มตัวอย่าง ปลัดคนนี้ยังดำรง ตำแหน่งเป็นปลัดอำเภอมวกเหล็ก ในวันนัดหมายผู้วิจัยต้องไปนั่งรอพบอยู่ที่อำเภอเสาให้เกือบ 3 ชั่วโมง และหลังจากโทรศัพท์ไปย้ำถึงกำหนดนัด ปลัดท่านนี้บอกว่ายังทานข้าวกลางวันอยู่ กับเพื่อน ๆ ให้ผู้วิจัยขับรถไปพบได้ที่ร้านอาหาร

ผู้วิจัยไปถึงร้านอาหารเวลา 15.30 น. ภาพที่เห็นคือปลัดท่านนี้นั่งอยู่กับเจ้าหน้าที่ หน่วยงานรัฐอื่น ๆ อีก 8 คน ซึ่งได้รับการแนะนำว่าแต่ละคนเป็นนายอำเภอโน้น เป็นปลัด อำเภอนั้น เป็นเจ้าหน้าที่ฝ่ายใด ๆ ซึ่งผู้วิจัยก็สุดจะจดจำ แต่ละคนกำลังมีความสุขกับการ พูดคุยสังสรรค์ ดื่มสุรา กินอาหารที่เพียบพร้อมอยู่บนโต๊ะ ขณะดำเนินการสัมภาษณ์ก็มี เสียงเพลง เสียงหัวเราะสนุกสนานปะปนไปกับเสียงสัมภาษณ์ของปลัดอำเภอเสาให้ที่ตอบ คำถามคำหนึ่ง ก็สูบบุหรี่คำหนึ่งสลับกับยกแก้วเหล้าดื่มเป็นระยะ

หลังจบการสัมภาษณ์ ผู้วิจัยขอความร่วมมือจากเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐทุกท่านที่กำลัง ทานอาหารกันอยู่นั้นให้ช่วยกรอกแบบสำรวจความคิดเห็น ปลัดอำเภอเสาให้กล่าวอย่างเป็น กันเองว่าให้ผู้วิจัยดำเนินการได้เลย เพราะทุกคนที่นั่งอยู่นี้เป็นเพื่อนกับท่าน ผู้วิจัยจึงเดินนำแบบ สำรวจความคิดเห็นไปส่งให้แต่ละคน ปรากฏว่าทุกคนมีท่าทีปฏิเสธ บางคนรับแบบสำรวจไป แล้ววางไว้เฉย ๆ ไม่กรอกคำตอบ บางคนกรอกคำตอบไปก็วิพากษ์วิจารณ์ข้อคำถามไป แล้วก็ หันมาสอนผู้วิจัยว่าคำถามที่ถูกต้องควรเป็นอย่างไร มีอยู่คนหนึ่งถึงกับเอามือมาปัดแบบสำรวจ ออกไป พร้อมกับกล่าวเสียงขึงขังว่า "ไม่รู้หรือไง ผู้ใหญ่คุยกันอยู่" ผู้วิจัยจึงเดินกลับมาที่นั่ง เก้าอี้เดิม และฟังดูว่าผู้ใหญ่เขาคุยอะไรกัน

สิ่งที่ผู้ใหญ่กุยกันนั้น คือเรื่องยี่ห้อสุรา การทวงถามถึงสุราต่างประเทศขวดหนึ่ง ที่อีกคนหนึ่งนำมาแต่ยังไม่ได้เปิด ตลอดจนเรื่องที่ไปเที่ยวกันมาช่วงเทศกาลปีใหม่ ผู้วิจัยนึกย้อนถึงตัวเอง วันนี้มาในฐานะอาจารย์มหาวิทยาลัยและแต่งกายสุภาพ ผูกเนคไท อย่างเป็นทางการยังได้รับการปฏิบัติอย่างนี้ หากเป็นตาสี ยายสา หรือชาวบ้านในท้องถิ่น ของเจ้าหน้าที่เหล่านี้ เมื่อมีปัญหาเดือดร้อนจะได้รับการดูแลและบริการที่ดีอย่างไร ผู้วิจัยกล่าวอำลาเมื่อเวลา 16.45 น. สรุปว่าบ่ายวันนั้นเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐกลุ่มนี้ไม่ได้ปฏิบัติ หน้าที่ข้าราชการที่พึงประสงค์ โดยนำเวลางานมาใช้ส่วนตัว และประพฤติผิดวินัยข้าราชการ ตามพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2551 มาตรา 82 (5)

ข้อเสนอแนะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ

จากข้อค้นพบและการอภิปรายผลการวิจัยทั้งหมด ผู้วิจัยขอสรุปเป็นข้อเสนอแนะ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ดังต่อไปนี้

ข้อเสนอแนะระดับมหภาค

- 1. จากการติดตามรายการร้องทุกข์ทั้งทางสถานีวิทยุกระจายเสียงและสถานีโทรทัศน์ ในรอบ 1 เดือน (มิถุนายน-กรกฎาคม 2550) พบว่า ปัญหาที่ได้รับการหยิบยกมานำเสนอ ออกอากาศมากที่สุด โดยมีจำนวนรวมกันถึง 172 เรื่อง ได้แก่ปัญหาสาธารณูปโภคบกพร่อง ชำรุด เสียหาย ซึ่งเป็นความเสียหายจากการเสื่อมสภาพของสิ่งนั้น ๆ ไม่ว่าจะเป็น ถนน สะพาน สายโทรศัพท์ ตู้โทรศัพท์ ระบบไฟฟ้า ระบบประปา เพราะฉะนั้นจึงเป็นหน้าที่ของหน่วยงาน รัฐที่เกี่ยวข้องที่จะต้องเอาใจใส่ ตรวจตรา ดูแลระบบสาธารณูปโภคเหล่านี้ให้อยู่ในสภาพ พร้อมใช้งาน จัดระบบการทำงานในหน่วยงานให้มี "ฝ่ายตรวจสอบสภาพสาธารณปูโภค" คอยตระเวนออกตรวจตราความเรียบร้อยของระบบสาธารณูปโภคเหล่านี้ และจัดระบบ การประสานงานภายในกับฝ่ายซ่อมบำรุงให้ทำงานสอดคล้องกันไป
- 2. หน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องกับการจัดระบบการทำงานที่จำเป็นต้องมี "ฝ่ายตรวจสอบ สภาพสาธารณูปโภค" คอยตระเวนออกตรวจตรา ดูแลระบบสาธารณูปโภคดังที่กล่าวไว้ในข้อ 1 ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง ศูนย์บพิธ การประปานครหลวง และศูนย์อมรินทร์ ซึ่งข้อมูลที่ได้รับจากการจดบันทึกเนื้อหาในรายการร้องทุกข์ พบว่า ทั้ง 4 หน่วยงานนี้ เป็นหน่วยงานที่มีความถี่สูงสุดที่สื่อมวลชนประสานงานแจ้งเรื่องร้องทุกข์ของประชาชน อย่างไรก็ตาม จากการสัมภาษณ์เชิงลึก ผู้วิจัยพบว่า ศูนย์บพิธ เป็นหน่วยงานเดียวที่มี ฝ่ายตรวจสอบ มีเวรเจ้าหน้าที่ขับรถลงพื้นที่ตรวจตรา ดูแลความเรียบร้อยของระบบสัญญาณ ไฟจราจรในกรุงเทพมหานคร
- 3. จากข้อมูลการสัมภาษณ์เชิงลึกเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐในการวิจัยครั้งนี้ พบว่า เรื่อง "จิตสำนึก" เป็นแนวทางยั่งยืนที่จะช่วยลดปัญหาในสังคมไทย หากทุกคน ทุกฝ่ายมี "<u>จิตสำนึกแห่งตน</u>" ประกอบกับมี "<u>จิตสำนึกสาธารณะ</u>" ในการใช้ชีวิตอยู่ร่วมกับผู้อื่น ผู้วิจัยจึงขอเสนอแนะให้หน่วยงานรัฐทุกแห่งต้องกำหนดนโยบายและแผนระยะยาวในการ "ปลูกจิตสำนึก" ตามบทบาทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ของหน่วยงาน เช่น

- กระทรวงศึกษาธิการ จัดให้มีหลักสูตรและวิชา "จิตสำนึก" แก่ผู้เรียน ทุกระดับ
- กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ มีหน่วยงานย่อย เป็นฝ่าย หรือสำนักในค้านการ "พัฒนาจิตสำนึกประชาชน"
- กระทรวงวัฒนธรรมมีฝ่าย "ตรวจสอบจิตสำนึก" คอยตรวจสอบ ความพร่องทางจิตสำนึกของทุกภาคส่วนในสังคมที่เกี่ยวข้องกับการจรรโลง วัฒนธรรม
- กระทรวงยุติธรรมและฝ่ายนิติบัญญัติ มีการกำหนดโทษแก่ผู้กระทำความผิด ฐาน "เจตนากระทำการและก่อให้เกิดความเสียหายโดยไร้ซึ่งจิตสำนึก" เป็นต้น

ทั้งนี้นอกจากกำหนดเป็นนโยบายและแผนแล้ว ยังต้องบูรณการให้มีการกระทำหรือ ลงมือปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมร่วมกัน ในการปลูกจิตสำนึกสาธารณะแก่คนไทย

- 4. นอกจากหน่วยงานรัฐจะต้องมีนโยบายและแผนในการปลูกจิตสำนึก แก่คนไทยแล้ว ภายในหน่วยงานเองยังจะต้องมีแนวทางสร้างจิตสำนึกการทำงาน และจิตสำนึก ความรับผิดชอบแก่เจ้าหน้าที่ในองค์กรด้วย ปลูกฝังค่านิยมแห่งการทำงานด้วยใจ จนเกิดความ ภูมิใจและความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน อีกทั้งสร้างจิตสำนึกความมีคุณค่าในตัวเองให้เกิดขึ้น ในฐานะเป็นกลุ่มคนที่ทำงานเพื่อพัฒนาประเทศ ไม่ใช่เป็นข้ารับใช้แผ่นดิน (ข้าราชการ) อย่างที่เป็นทัศนคติฝังลึกมานานกว่า 100 ปี
- 5. หน่วยงานรัฐทุกหน่วย ควรมีฝ่ายรับแจ้งเรื่องร้องทุกข์อย่างเป็นกิจจะลักษณะ ประจำหน่วยงานของตนเอง ซึ่ง<u>ไม่ใช่ฝ่ายประชาสัมพันธ์</u> แต่เป็นฝ่ายที่ทำหน้าที่โดยเฉพาะ ในการรับแจ้งปัญหาความเดือดร้อน และให้ข้อมูลแก่ประชาชนหากมีผู้ติดต่อสอบถาม จัดสถานที่ที่มีอุปกรณ์ครบครัน มีหมายเลขโทรศัพท์จดจำง่าย หรือช่องทางการติดต่อที่เข้าถึงง่าย แก่ประชาชนทุกระดับการศึกษา อีกทั้งประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่รู้จักโดยบรรจุข้อมูลลงในคู่มือ นามสงเคราะห์ส่วนราชการไทย เพื่อแจกจ่ายไปทั่วประเทศ

นอกจากนี้ต้องจัดบุคลากรที่มีความรู้ลึกในข้อมูลของหน่วยงานไว้เป็นเจ้าหน้าที่ ประจำ ซึ่งบุคลากรนี้อาจเป็นเจ้าหน้าที่ในหน่วยใดหน่วยหนึ่งที่เวียนมารับหน้าที่ หมุนเปลี่ยนกันทุก ๆ เดือน ซึ่งการหมุนเวียนงานนี้เป็นลักษณะหนึ่งของการจูงใจในการทำงาน ดังที่ผู้วิจัยได้เสนอไว้แล้ว คือการสร้างแรงจูงใจโดยให้ผู้ปฏิบัติเห็นความสำคัญของงาน ทำให้เจ้าหน้าที่ไม่รู้สึกซ้ำซากจำเจกับการทำงานรับแจ้งปัญหา และยังรับรู้ว่าตนเองเป็นส่วนหนึ่ง ของงานทั้งระบบ

6. นอกจากจะมีฝ่ายรับแจ้งเรื่องร้องทุกข์อย่างเป็นกิจจะลักษณะประจำหน่วยงานของ ตนเองแล้ว หน่วยงานรัฐยังต้องพัฒนาการทำงานแก้ไขปัญหาเป็นแนวทางเชิงรุก (Proactive Approach) รับรู้ปัญหาหรือความเคือคร้อนของประชาชนจากการใส่ใจติคตาม โดยลงพื้นที่เพื่อรับรู้ รับฟังด้วยตนเอง สำรวจความคิดเห็นและความพึงพอใจของประชาชน เป็นระยะ และเปรียบเทียบวิธีปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนเองกับหน่วยงานรัฐอื่น ๆ (Benchmarking) โดยนำผลการเปรียบเทียบมาใช้ปรับปรุงองค์กรของตนเอง อีกทั้งแลกเปลี่ยน เรียนรู้วิธีการปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice) ของหน่วยงานอื่นเพื่อนำมาใช้กับหน่วยงานของตน

<u>ข้อเสนอแนะระดับจุลภาค</u>

- 1. สำหรับหน่วยงานรัฐที่มีฝ่ายรับแจ้งเรื่องร้องทุกข์เป็นรูปธรรมแล้ว เช่น การไฟฟ้า นกรหลวง (1130) การประปานกรหลวง (1125) ศูนย์รับแจ้งทุกข์ กรุงเทพมหานคร (1555) ศูนย์วิทยุผ่านฟ้า (191) แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการจึงอยู่ที่การพัฒนาบุคลากรที่ยัง ด้อยประสิทธิภาพ และรักษาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพให้รักษามาตรฐานการทำงาน และเป็นแบบอย่างที่ดีแก่เพื่อนร่วมงาน ผู้วิจัยเสนอแนะว่าหน่วยงานเหล่านี้น่าจะนำแบบจำลอง "The COACH Model" (สำหรับหัวหน้าฝ่ายหรือผู้บังคับบัญชาระดับต้น) และ "COAST: A visual Model" (สำหรับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน) ที่ผู้วิจัยนำเสนอไว้แล้วไปใช้จริง
- 2. ฝ่ายรับแจ้งเรื่องร้องทุกข์ควรจัดระบบการติดตามเนื้อหาในรายการร้องทุกข์ ทางวิทยุและโทรทัศน์เป็นประจำ โดยมีผู้รับผิดชอบในการดู / ฟังอย่างเป็นกิจจะลักษณะ ทำสรุปเนื้อหาที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบในหน่วยงานเสนอต่อผู้บริหาร วิธีการนี้ถือเป็น การรับรู้ข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานอีกทางหนึ่งนอกเหนือไปจากการทำคลิปปิ้งข่าว

3. จัดให้มีการจัดอบรมหรือมีวิชีการทำงานที่กำหนดไว้โดยเฉพาะ เพื่อพร้อมรับการ แจ้งเรื่องจากสื่อมวลชนตามความคิดเห็นของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐที่ผู้วิจัยค้นพบ และได้นำเสนอไว้ก่อนหน้าแล้ว

<u>ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการทำงานของสื่อมวลชน</u>

- 1. เช่นเดียวกันกับกรณีหน่วยงานรัฐที่ต้องจัดอบรมเพื่อเรียนรู้วิธีการรับแจ้งเรื่อง จากสื่อมวลชน สื่อมวลชน (ผู้ผลิตรายการร้องทุกข์) ก็จำเป็นต้องจัดอบรมเพื่อเรียนรู้แนวทาง หรือวิธีการประสานงานกับหน่วยงานรัฐ อาจจัดให้มีการพบปะเสวนา หรือแลกเปลี่ยนทัศนคติ ระหว่างหน่วยงานรัฐและสื่อมวลชนที่ต้องทำงานร่วมกัน วิธีนี้จะช่วยกระชับความสัมพันธ์ เกิดความเข้าอกเข้าใจบทบาท หน้าที่ของแต่ละฝ่าย และที่สำคัญสร้างความเป็น "เพื่อนร่วมงาน" แก่กันและกัน
- 2. สื่อมวลชนผู้ผลิตรายการร้องทุกข์ต้องปรับปรุงการทำงานในการกลั่นกรองข้อมูล ที่เป็นประเด็นปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนให้ถูกต้อง ชัดเจนก่อนนำเสนอออกอากาศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการกล่าวพาดพิงถึงชื่อหน่วยงานรัฐ หรือตัวบุคคล ยิ่งจะต้องระมัดระวัง ให้มากที่สุด เพราะมีผลต่อความเสียหายของผู้ที่ถูกพาดพิงถึง รวมถึงการนำเสนอข้อมูล แวคล้อมที่เป็นบริบทของประเด็นปัญหานั้น เพื่อเป็นความรู้เสริมแก่ประชาชน ซึ่งผู้วิจัยในฐานะ เป็นนักสื่อสารมวลชนเช่นกัน (ผู้ดำเนินรายการวิทยุร่วมด้วยช่วยกัน) ถือว่าลักษณะนี้เป็นการ "ทำการบ้าน" ที่ดีและมีความเป็น "มืออาชีพ" ของผู้ประกอบวิชาชีพ นอกจากนี้ ในการประสานงานเพื่อแจ้งเรื่องร้องทุกข์ของประชาชนไปยังหน่วยงานรัฐ สื่อมวลชนผู้ผลิต รายการร้องทุกข์จำเป็นต้องรวบรวมรายละเอียดให้ครบถ้วนมากที่สุด เพื่อเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ จะได้ดำเนินการแก้ไขอย่างรวดเร็ว อีกทั้งไม่เกิดทัศนคติด้านลบต่อการทำหน้าที่ของสื่อมวลชน
- 3. องค์กรสื่อมวลชนแต่ละแห่ง และผู้นำเสนอเนื้อหาในการร้องทุกข์ทั้งหมดไม่ว่า ทางสื่อวิทยุ โทรทัศน์ และหนังสือพิมพ์ต้องกำหนดให้มีคู่มือการทำงาน และจรรยาบรรณ วิชาชีพประจำหน่วยงานของตน ตลอดจนให้มีมาตรการที่ชัดเจนในการแสดงความรับผิดชอบ ต่อการทำงาน หากเนื้อหาสาระที่นำเสนอผ่านสื่อไปนั้นไม่ถูกต้องตามความเป็นจริง หรือสร้างความเสียหายแก่บุคคลที่เกี่ยวข้อง

- 4. รายการร้องทุกข์ทางสถานีวิทยุกระจายเสียง ได้แก่ รายการร่วมด้วยช่วยกัน ราย การสวพ.91 และรายการจส.100 ซึ่งทำหน้าที่รับแจ้งปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน พร้อม ทั้งนำเสนอออกอากาศตลอด 24 ชั่วโมง ควรมีศูนย์ข้อมูลแยกไว้ต่างหากจากฝ่ายรับแจ้ง เพื่อ อำนวยการข้อมูลภายในหน่วยงาน เมื่อประสานปัญหาไปยังหน่วยงานรัฐและมีคำชี้แจงจาก หน่วยงานรัฐแล้วก็ให้บันทึกรวบรวมไว้เพื่อนำเสนอผู้ฟังต่อเนื่องเป็นระยะ และรับรู้ทั่วกันเอง ระหว่างทีมงานภายใน ช่วยให้ไม่เกิดการประสานงานซ้ำหากเป็นประเด็นปัญหาเดิมแต่ผู้แจ้ง เป็นคนใหม่ เช่น กรณีปัญหาสาธารณะที่กระทบต่อคนหมู่มาก รถติด อุบัติเหตุ ท่อประปาหลัก แตกเสียหายทำให้น้ำไม่ไหลเป็นบริเวณกว้าง หรือไฟฟ้าดับติดต่อกันหลายพื้นที่
- 5. ให้เกียรติผู้อื่นและนอบน้อมถ่อมตน ไม่ควรคิดว่าสื่อมวลชนคือผู้ยิ่งใหญ่มีอำนาจ อิทธิพลเหนือใคร ในทางตรงกันข้ามควรตระหนักว่าสื่อมวลชนเป็นสถาบันหนึ่งในการขัดเกลา ทางสังคมเช่นเดียวกับสถาบันการศึกษา และสถาบันศาสนา สังคมจะดีหรือเลวก็เป็นผลจากการ บ่มเพาะปลูกฝังของสื่อมวลชนนั่นเอง

ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป

- 1. ศึกษาจิตสำนึกของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐต่อการทำงานเพื่อแก้ไขปัญหาสาธารณะ โดยศึกษาเฉพาะเจาะจงไปยังผู้บริหารหน่วยงานรัฐแต่ละระดับ ตั้งแต่ระดับสูง ระดับกลาง และระดับต้น เพราะการทำงานแต่ละระดับนั้นจะมีปัจจัยแวดล้อม ยุทธศาสตร์ นโยบาย แนว ทางการทำงาน และบทบาทที่ต่างกันออกไป
- 2. ศึกษาจิตสำนึกของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐต่อการทำงานเพื่อแก้ไขปัญหาสาธารณะ โดยมีเป็นปัจจัยการควบคุมทางสังคมรูปแบบอื่น ๆ นำผลการศึกษามาวิเคราะห์เปรียบเทียบกับ ปัจจัยจากสื่อมวลชนว่าปัจจัยใดที่หน่วยงานรัฐยอมรับ ปัจจัยใดที่ช่วยส่งเสริมประสิทธิภาพการ ทำงานของหน่วยงานรัฐได้เหมาะสมกว่า
- 3. การศึกษาจิตสำนึกของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐในครั้งนี้ ใช้วิธีการสัมภาษณ์เชิงลึก และสำรวจความคิดเห็น ซึ่งเป็นการศึกษาเพียงมิติเดียวจากตัวเจ้าหน้าที่ที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง ทั้งนี้ หากใช้วิธีการวิจัยเชิงคุณภาพอื่นด้วย เช่น การสังเกตแบบมีส่วนร่วม โดยผู้วิจัยเข้าไปฝังตัว เป็นส่วนหนึ่งในกลุ่มเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ใช้แบบบันทึกพฤติกรรมเป็นเครื่องมือเก็บข้อมูล วิธีการนี้อาจเป็นไปได้ยากในทางปฏิบัติ ใช้เวลา และงบประมาณมากกว่า แต่จะทำให้ได้ ข้อค้นพบด้านจิตสำนึกที่น่าสนใจในมิติอื่น ๆ อย่างแน่นอน
- 4. การศึกษาบทบาทของสื่อมวลชนในเรื่องต่าง ๆ ควรเปลี่ยนมุมมองหรือแนวคิด ให้สอดคล้องกับสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น กรณีสื่อมวลชน (รายการร้องทุกข์) ที่ทำหน้าที่ เป็นสื่อกลางรับแจ้งปัญหาหรือความเดือดร้อนของประชาชนนี้ มีบทบาทเป็นทั้งผู้ส่งสารและ ผู้รับสารในเวลาเดียวกัน อีกทั้งแสดงบทบาทในการเป็นศูนย์ประสานงาน และเป็นศูนย์ ให้บริการข่าวสารเกี่ยวกับการร้องทุกข์แก่ประชาชน ซึ่งเป็นบทบาทของสื่อมวลชนในปัจจุบัน ที่น่าสนใจ
- 5. การศึกษาในครั้งนี้ แสดงให้เห็นถึงบทบาทของสื่อมวลชนในการส่งเสริม ความสัมพันธ์ทางอำนาจให้กับประชาชนต่อหน่วยงานรัฐ จึงควรมีการศึกษาบทบาทของ สื่อมวลชนในการส่งเสริมความสัมพันธ์ทางอำนาจให้กับประชาชนต่อหน่วยงานเอกชนด้วย อันจะทำให้ได้มุมมองครบถ้วนต่อประเด็นดังกล่าว

บรรณานุกรม

หนังสือ

กระมล ทองธรรมชาติ และพรศักดิ์ ผ่องแผ้ว. <u>ข้าราชการไทย ความสำนึกและอุดมการณ์.</u> พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพมหานคร: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. 2541.

เดนิส แมคแควล และ สเวน จินดาหุล. <u>แบบจำลองการสื่อสารสำหรับการศึกษาการสื่อสารมวลชน.</u> แปลโดย สวนิต ยมาภัย และ ระวีวรรณ ประกอบผล. จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2528.

เทพนม เมืองแมนและสวิง สุวรรณ. <u>พฤติกรรมองค์กร.</u> กรุงเทพมหานคร: ไทยวัฒนาพานิช, 2529.

นิภา แก้วศรีงาม. <u>จิตวิทยาองค์การ.</u> พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพมหานคร:มหาวิทยาลัยรามคำแหง, 2532.

บุญเลิศ ไพรินทร์. <u>เทคนิคเพื่อการเปลี่ยนแปลงความรู้ ทักษะ และทัศนคติ.</u> กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์สำนักงานก.พ., ไม่ปรากฏปีที่พิมพ์.

พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน พุทธศักราช 2542. พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพมหานคร: นานมีบุ๊คส์พับถิเคชั่นส์, 2546.

พีระ จิระโสภณ. ทฤษฎีการสื่อสารมวลชน. <u>เอกสารการสอนชุดวิชาหลักและทฤษฎีการสื่อสาร.</u> พิมพ์ครั้งที่ 15. นนทบุรี: มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช, 2541.

ยอดชาย ทองไทยนั้นท์. <u>เทคนิคการจูงใจให้ทำงาน.</u> ไม่ปรากฏสถานที่พิมพ์. ไม่ปรากฏปีที่พิมพ์.

รสนา อัชชะกิจ. <u>กระบวนการแก้ปัญหาและตัดสินใจเชิงวิทยาศาสตร์.</u> กรุงเทพมหานคร : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2535.

วัชรี ธุวธรรม. <u>ศิลปะการบริหารคน.</u> กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์คุรุสภาลาคพร้าว, 2535.

วีระพล สุวรรณนันต์. หลักกระบวนการแก้ปัญหา. พิมพ์ครั้งที่ 8. กรุงเทพมหานคร: ใทยพรีเมียร์พริ้นติ้ง, 2534.

สุรพงษ์ โสธนะเสถียร. <u>การสื่อสารกับสังคม.</u> กรุงเทพมหานคร: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2533. สุรัตน์ ตรีสุกล. <u>หลักนิเทศศาสตร์.</u> พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพมหานคร: พ.ศ.พัฒนา, 2549.

อรุณ รักธรรม. การจูงใจในธุรกิจ. <u>เอกสารการสอนชุดวิชาพฤติกรรมมนุษย์และจริยธรรมทาง</u>
<u>ธุรกิจ หน่วยที่1-7</u>. พิมพ์ครั้งที่ 3. นนทบุรี: มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช, 2545.

อุ่นตา นพคุณ. <u>แก้ปัญหาเป็น.</u> กรุงเทพมหานคร: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2530.

เอกชัย กี่สุขพันธ์. <u>การบริหาร: ทักษะและการปฏิบัติ.</u> กรุงเทพมหานคร: อรุณการพิมพ์, 2533.

Good, C., V. Dictionary of education. New York: McGraw-Hill, 1973.

- Grove, P., B. Webster's Third International Dictionary of the English Language.

 Massachusetts: G&C Merrian Company, 1971.
- Huber, G., P. <u>Managerial Decision Making.</u> Glenview, 111: Scott, Foresmom, 1980.
 Quoted in Kreitner, R., and Kinicki, A. <u>Organizational Behavior.</u> US: R.R. Donnelly & Sons, 1989.

<u>เอกสาร</u>

กระจกสะท้อนข้าราชการไทย ขาดไอเดีย-หวงวิชา-อีคิวต่ำ. [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก:

(http://ssnet.doae.go.th/ssnet2/knowledgebase/kb_nok/2547/gov_research/).
สืบค้นเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2550.

- กฤษณ์ ทองเลิศ. การร้องทุกข์ผ่านสื่อมวลชนในช่วงเปลี่ยนผ่านคณะรัฐบาล จากรัฐบาลพลเอก ชาติชาย ชุณหะวัณ สู่รัฐบาลนายอานันท์ ปันยารชุน (พฤศจิกายน 2533 พฤษภาคม 2534). วิทยานิพนธ์ปริญญานิเทศศาสตรมหาบัณฑิต ภาควิชาการสื่อสารมวลชน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2535.
- คณะกรรมาธิการการบริหารและการยุติธรรม วุฒิสภา, <u>รายงานการพิจารณาศึกษา เรื่อง</u>
 <u>การเสริมสร้างคุณภาพในการให้บริการประชาชนโดยรัฐ</u>. ไม่ปรากฎสถานที่พิมพ์,
 2540.
- ชัชชัย ศิลปสุนทร. ความสัมพันธ์ระหว่างการชมรายการ โทรทัศน์ทางด้านสิ่งแวดล้อมกับจิตสำนึก ทางสิ่งแวดล้อมของนักศึกษามหาวิทยาลัยมหิดล. วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตร มหาบัณฑิต สาขาสิ่งแวดล้อมศึกษา มหาวิทยาลัยมหิดล, 2540.
- ธรรมรักษ์ การพิศิษฐ์. "ข้าราชการไทยพร้อมแค่ไหนแล้ว." <u>ประชาชาติธุรกิจ</u>, 15-18 เมษายน 2547, หน้า 3.
- นุชรัตน์ สิริประภาวรรณ. "การพัฒนาคนเชิงรุก." <u>Productivity World</u>. ปีที่ 9 ฉบับที่ 50 (พฤษภาคม-มิถุนายน 2547), หน้า 40-46.
- ประกาศสำนักทะเบียนกลาง กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย เรื่อง จำนวนราษฎร
 ทั่วราชอาณาจักร แยกเป็นกรุงเทพหานครและจังหวัดต่าง ๆ ตามหลักฐานการทะเบียน
 ราษฎร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550. [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก:
 (http://www.dopa.go.th/stat/y_stat.50.html). สืบค้นเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2551.
- ประสาร มาลากุล ณ อยุธยา. <u>การเรียนการสอนการแก้ปัญหา.</u> เอกสารประกอบการสอนวิชา
 จิตวิทยาการศึกษา. กรุงเทพมหานคร: ภาควิชาจิตวิทยาการศึกษา คณะครุศาสตร์
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ไม่ปรากฏปีที่พิมพ์. (อัดสำเนา)

- ปภัสรา ถนอมสมบัติ. <u>การวิเคราะห์เนื้อหาและการสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับรายการทุกข์ชาวบ้าน</u>
 <u>ทางสถานีโทรทัศน์ไอทีวี.</u> วิทยานิพนธ์ปริญญานิเทศศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชา
 นิเทศศาสตร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์, 2543.
- "พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2551." ราชกิจจานุเบกษา, เล่ม 125 ตอนที่ 22 ก วันที่ 25 มกราคม 2551, หน้า 28-31.
- "พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2550." ราชกิจจานุเบกษา, เล่ม 124 ตอนที่ 55 ก วันที่ 15 กันยายน 2550, หน้า 4.
- พิพัทธ์ ชนะสงคราม. <u>บทบาทและอิทธิพลของวิทยุชุมชนต่อความสัมพันธ์เชิงอำนาจในสังคมไทย</u>:

 <u>ศึกษากรณีรายการวิทยุร่วมด้วยช่วยกัน (เอฟ.เอ็ม. 96.0 เมกะเฮิร์ตซ์).</u> วิทยานิพนธ์
 ปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์การเมือง คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2549.
- พิมลพรรณ สุทธิวงศ์. การรับทราบข่าวสารจากสื่อมวลชน กับการรับทราบข่าวสารการรณรงค์จาก สื่อมวลชน จิตสำนึกและการมีส่วนร่วมในการใช้น้ำอย่างประหยัด. วิทยานิพนธ์ ปริญญานิเทศศาสตรมหาบัณฑิต สาขานิเทศศาสตรพัฒนาการ ภาควิชาการประชา สัมพันธ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2537.
- เพชรมณี วิริยะสืบพงศ์. การศึกษากระบวนการแก้ปัญหาการบริหารงานบุคคลของผู้บริหาร
 วิทยาลัยพยาบาล สังกัดกองงานวิทยาลัยพยาบาล สำนักงานปลัดกระทรวง
 สาธารณสุข. วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2536.
- มิชิตา จำปาเทศ รอดสุทธิ. "มากกว่าการสอนงานกับ The COACH Model." ประชาชาติธุรกิจ, 13-16 กันยายน 2550, หน้า 46.

- "รายงานฉบับสมบูรณ์ การศึกษาการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพสถาบันอุดมศึกษาไทย ค้วยกระบวนการเทียบเคียงสมรรถนะ (Benchmarking)." สรุปความรู้เบื้องต้น เกี่ยวกับ Benchmarking. [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก (www.cu_qa.chula.ac.th/Benchmark/Benchmarking_PDF/Benchmarking_Sum.pdf). สืบค้นเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2550.
- ลัลธริมา เกื้อสกุล, ร้อยเอกหญิง. <u>กลยุทธ์การสื่อสารของกองทัพบกเพื่อสร้างจิตสำนึกสาธารณะ</u>
 <u>เรื่องสิทธิมนุษยชนด้านสิ่งแวคล้อม.</u> วิทยานิพนธ์ปริญญานิเทศศาสตรมหาบัณฑิต
 สาขานิเทศศาสตรพัฒนาการ ภาควิชาการประชาสัมพันธ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย,
 2547.
- วรพรรณ คงตระกูล. การคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพของประชาชน: ศึกษากระบวนการรับเรื่องราว ร้องทุกข์ของรัฐ. เอกสารการวิจัยปริญญารัฐประสาสนศาสตรมหาบัณฑิต ภาควิชา รัฐประสาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2541.
- วรรณี จงศักดิ์สวัสดิ์. การศึกษาผลของสื่อมวลชนในการพัฒนาจิตสำนึกของประชาชนต่อปัญหา <u>มลพิษทางน้ำ.</u> วิทยานิพนธ์ปริญญาวารสารศาสตรมหาบัณฑิต สาขาสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2536.
- สุมนฑา หลบภัย. <u>จิตสำนึกในการอนุรักษ์ตลาดน้ำดำเนินสะดวกของผู้ประกอบการค้าบริเวณ</u>

 <u>ตลาดน้ำดำเนินสะดวก จังหวัดราชบุรี.</u> วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต
 สาขาสิ่งแวดล้อมศึกษา มหาวิทยาลัยมหิดล, 2543.
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเสรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, สำนักนายกรัฐมนตรี.

 <u>แผนพัฒนาเสรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 พุทธศักราช 2550-2554.</u>
- COAST: A Visual Model. [Online]. Available: http://www.comminit.com/en/node/200907/36. (May 24, 2008)
- Khemmani, M. <u>Manual on General and Applied Management</u>. Manila: UNDP/DTCP, 1990.

<u>อื่น ๆ</u>

- ชาตรี เทียนชัยมงคล, ปลัดอำเภอ หัวหน้าฝ่ายบริหารงานปกครอง อำเภอเสาให้ จังหวัดสระบุรี (อดีตปลัดอำเภอมวกเหล็ก), สัมภาษณ์ 15 มกราคม 2551.
- ชาญณรงค์ จิ๋วลาย, ผู้ช่วยหัวหน้าส่วนประสานงานรายการวิทยุ ร่วมด้วยช่วยกัน, สัมภาษณ์ 9 มิถุนายน 2550.
- ชูชาติ มีแสง, พันตำรวจตรี, สารวัตรชุคปฏิบัติการ ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ กองบัญชาการ ตำรวจนครบาล, สัมภาษณ์ 28 พฤศจิกายน 2550.
- ณัฐพล เกิดผล, เจ้าหน้าที่สื่อสาร 6 ฝ่ายการสื่อสาร สำนักงานเลขานุการ สำนักเทศกิจ กรุงเทพมหานคร, สัมภาษณ์ 22 ธันวาคม 2550.
- แดง แสงงาม, ดาบตำรวจ, ผู้บังคับหมู่งานป้องกันปราบปราม สถานีตำรวจภูธรเมือง สมุทรปราการ ช่วยราชการศูนย์สื่อสารตำรวจภูธร จังหวัดสมุทรปราการ, สัมภาษณ์ 18 ธันวาคม 2550.
- ทัศนะ ครรชิตนฤนาถ, พนักงานประชาสัมพันธ์ 3 การประปานครหลวง, สัมภาษณ์ 4 ธันวาคม 2550.
- เทอดศักดิ์ ทองคำธรรมชาติ, วิศวกรไฟฟ้า 4 กลุ่มงานสัญญาณไฟจราจร สำนักงานวิศวกรรม จราจร สำนักการจราจรและขนส่ง กรุงเทพมหานคร, สัมภาษณ์ 14 มกราคม 2551.
- ชงชัย มุ่งเจริญพร, นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด จังหวัดสุรินทร์, สัมภาษณ์ 17 ชั้นวาคม 2550.
- ธรรมนูญ ศรีเพ่ง, พนักงานรับวิทยุและโทรศัพท์ 4 ห้องแก้ไขไฟฟ้าขัดข้อง แผนกบำรุงรักษา ระบบจำหน่าย การไฟฟ้านครหลวงเขตบางกะปี, สัมภาษณ์ 7 ธันวาคม 2550.

- นวลจันทร์ สาธุสิทธิ์, เจ้าหน้าที่บันทึกข้อมูล 5 ฝ่ายโยธา สำนักงานเขตราชเทวี, สัมภาษณ์ 11 มกราคม 2551.
- บุญชู พรมบุญแก้ว, จ่าสิบตำรวจ, ผู้บังคับหมู่ชุดปฏิบัติการ ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ กองบัญชาการตำรวจนครบาล, สัมภาษณ์ 28 พฤศจิกายน 2550.
- บุญสนอง สุชาติพงศ์, โฆษกกรมชลประทาน, สัมภาษณ์ 11 ชันวาคม 2550.
- ปิยมาศ บุญมา, เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป 5 ศูนย์รับแจ้งทุกข์ กองกลาง สำนักปลัด กรุงเทพมหานคร, สัมภาษณ์ 25 มกราคม 2551.
- พรชัย พ้นชั่ว, ผู้อำนวยการศูนย์ประมวลวิเคราะห์สถานการณ์น้ำ กรมชลประทาน, สัมภาษณ์ 11 ธันวาคม 2550.
- พิพัฒน์ ชนินทยุทธวงศ์, ผู้อำนวยการสำนักอำนวยการ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้, สัมภาษณ์ 12 ธันวาคม 2550.
- ภานุมาส แย้มประเสริฐ, ช่างไฟฟ้า 5 กลุ่มงานสัญญาณไฟจราจร สำนักงานวิศวกรรมจราจร สำนักการจราจรและขนส่ง กรุงเทพมหานคร, สัมภาษณ์ 14 มกราคม 2551.
- ศักดิ์ชัย กนกทรัพย์, ช่างไฟฟ้า 6 กลุ่มงานสัญญาณไฟจราจร สำนักงานวิศวกรรมจราจร สำนักการจราจรและขนส่ง กรุงเทพมหานคร, สัมภาษณ์ 14 มกราคม 2551.
- สมทรง สรรพโกศลกุล, ว่าที่ร้อยตรี, นายกเทศมนตรีเทศบาลนครพระนครศรีอยุธยา, สัมภาษณ์ 15 มกราคม 2551.
- สมบูรณ์ กนกนภากุล, ผู้อำนวยการสำนักอบรมและการมีส่วนร่วม กรมทางหลวงชนบท, สัมภาษณ์ 13 ธันวาคม 2550.
- สมประสงค์ เย็นท้วม, พันตำรวจเอก, ผู้กำกับการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ กองบัญชาการตำรวจ นครบาล, สัมภาษณ์ 28 พฤศจิกายน 2550.

สุพรรณ์ ขันอาษา, ร้อยตำรวจเอก, รองสารวัตรจราจร สถานีตำรวจนครบาลโชคชัย, สัมภาษณ์ 20 ธันวาคม 2550.

อำนาจ สีระสา, พนักงานธุรการ 6 ฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ กองบริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า การไฟฟ้านครหลวง, สัมภาษณ์ 6 ธันวาคม 2550.



ภาคผนวก ก รายชื่อหน่วยงานราชการไทย

<u>หน่วยงานราชการ</u>

สำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวงกลาโหม กระทรวงการคลัง กระทรวงการต่างประเทศ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงคมนาคม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กระทรวงพลังงาน กระทรวงพาณิชย์ กระทรวงมหาดไทย กระทรวงยุติธรรม กระทรวงแรงงาน กระทรวงวัฒนธรรม กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี กระทรวงศึกษาธิการ กระทรวงอุตสาหกรรม

สำนักนายกรัฐมนตรี

ส่วนราชการที่ขึ้นตรงต่อนายกรัฐมนตรี

- สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี, สลน.
- สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี, สลค.
 - o ราชกิจจานุเบกษา
 - ° คณะกรรมการนโยบายแห่งชาติว่าด้วยการพัฒนากฎหมาย
- สำนักงานข่าวกรองแห่งชาติ, สขช.
- สำนักงบประมาณ, สงป.
- สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ, สมช.
- สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน, ก.พ.
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, สศช.
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ, ก.พ.ร. (ส่วนราชการในสำนักนายกรัฐมนตรี ขึ้นตรงต่อนายกรัฐมนตรี ไม่มีฐานะเป็นกรม)

ส่วนราชการที่ขึ้นตรงต่อปลักสำนักนายกรัฐมนตรี

- สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี, สปน.
 - ° สำนักงานคณะกรรมการป้องกันอุบัติภัยแห่งชาติ, กปอ.
 - ° สำนักงานคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการ, สขร.
 - ° สำนักงานคณะกรรมการการกระจายอำนาจ ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น, อปท.
 - o สำนักงานเสริมสร้างเอกลักษณ์ของชาติ
- กรมประชาสัมพันธ์, กปส.
- สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค, สคบ.

<u>บริษัทมหาชน</u>

• บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน), จากเดิม องค์การสื่อสารมวลชนแห่งประเทศไทย, อสมท. ตั้งแต่ 17 สิงหาคม 2547

<u>องค์การมหาชน</u>

- สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน), สมศ.
- สำนักงานบริหารการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน (องค์การมหาชน), สปท.
- องค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท้องเที่ยวอย่างยั่งยืน (องค์การมหาชน), อพท.
- สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ (องค์การมหาชน), กทบ.
- สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ (องค์การมหาชน), สบร.
 - ° สำนักงายอุทยานการเรียนรู้ (ห้องสมุคมีชีวิต) (TK Park), สอร.
 - ° สถาบันพิพิธภัณฑ์การเรียนรู้แห่งชาติ, สพร.
 - 🐧 ศูนย์สร้างสรรค์งานออกแบบ (องค์การมหาชน), สคบ.
 - ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาพลังแผ่นดินเชิงคุณธรรม (ศูนย์คุณธรรม)
 - ° ศูนย์ส่งเสริมผู้มีความสามารถพิเศษแห่งชาติ, สมพช.
 - ° สถาบันวิทยาการการเรียนรู้, สวร.

หน่วยงานอิสระภายใต้การกำกับของสำนักนายกรัฐมนตรี

- สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย, สกว.
- สถาบันส่งเสริมการจัดการความรู้เพื่อสังคม, สคส.

กระทรวงกลาโหม

- สำนักงานรัฐมนตรี, หรือที่ สำนักงานรัฐมนตรี
- สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม
- กรมราชองครักษ์
- กองบัญชาการทหารสูงสุด
- กองทัพบก
- กองทัพเรื่อ
- กองทัพอากาศ

<u>รัฐวิสาหกิจ</u>

- องค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึก
- องค์การแบตเตอรี่
- องค์การฟอกหนัง

สถานศึกษาในสังกัดกระทรวงกลาโหม

- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า นครนายก
- วิทยาลัยแพทยศาสตร์พระมงกุฎเกล้า
- โรงเรียนนายเรือ สมุทรปราการ
- โรงเรียนนายเรื่ออากาศ

กระทรวงการคลัง

- สำนักงานรัฐมนตรีกระทรวงการคลัง
- สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
- สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- กรมธนารักษ์, ธร.
- กรมบัญชีกลาง, บก.
 - ° สำนักงานพัฒนามาตรฐานระบบพัสดุภากรัฐ
- กรมศุลกากร
- กรมสรรพสามิต
- กรมสรรพากร
- สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- สำนักบริหารหนี้สาธารณะ

<u>รัฐวิสาหกิจ</u>

- สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล
- ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร, ธกส,
- ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย, ธสน.
- หนาคารออมสิน
- ธนาคารอาคารสงเคราะห์, ธอส.
- ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- ธนาคารอิสถามแห่งประเทศไทย, ธอท.
- โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง
- บริษัทตลาดครองสินเชื่อที่อยู่อาศัย, บตท. SMC
- ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและย่อมแห่งประเทศไทย, ธพว. จากเดิม บรรษัทเงินทุน อุตสาหกรรมขนาดย่อม, บอย.
- บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม, บสย. SICGO
- องค์การสุรา กรมสรรพสามิต
- โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต

- บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน, บบส. AMC, หรือที่ บบส.
- กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา, กยศ.
- บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด, (ธพส.), รัฐวิสาหกิจในกำกับดูแลของกรมธนารักษ์
 บริหารงานก่อสร้างศูนย์ราชการกรุงเทพมหานคร ถนนแจ้งวัฒนะ

<u>กองทุน</u>

• กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ, กบข.

<u>อื่น ๆ</u>

- โครงการเปลี่ยนระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐสู่ระบบอิเล็กทรอนิกส์, GFMIS
- บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย, บสท., TAMC
- บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด, บสก.
- บรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย, IFCT
- บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด

กระทรวงการต่างประเทศ

- สำนักงานรัฐมนตรีกระทรวงการต่างประเทศ
- สำนักงานปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
- สถานเอกอัครราชทตไทย และสถานกงสลไทย
 - ° สถานกงสุลใหญ่ ณ นครซิดนีย์, ออสเตรเลีย
 - ° สถานเอกอักรราชทูตไทย ณ กรุงบรัสเซลล์, เบลเยี่ยม, คณะทูตถาวรไทยประจำ สหภาพยุโรป
 - ° สถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงออตตาวา, แคนาดา
 - สถานกงสุลใหญ่ ณ นครแวนคูเวอร์, แคนาคา
 - ° สถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงพนมเปญ, กัมพูชา
 - ° สถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงซานติเอโก, ชิลี
 - ° สถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงปักกิ่ง, จีน
 - สถานกงสุลใหญ่ ณ ฮ่องกง, จีน
 - สถานกงสลใหญ่ ณ นครเซี่ยงไฮ้, จีน
 - สำนักงานการค้าและเศรษฐกิจไทย, ไทเป ได้หวัน
 - ° สถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงเบอร์ลิน, เยอรมนี
 - ° สถานเอกอัครราชทุตไทย ณ กรุงบุดาเปสท์, ฮังการี
 - ° สถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงนิวเคลฮี่, อินเคีย
 - ° สถานเอกอัครราชทุตไทย ณ กรุงเตหะราน, อิหร่าน
 - ° สถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงโตเกียว, ญี่ปุ่น
 - สถานกงสุลใหญ่ ณ นครโอซากา, ญี่ปุ่น
 - ° สถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงโซล, เกาหลี
 - ° สถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงเฮก, เนเทอร์แลนด์
 - ° สถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงเวลลิงตัน, นิวซีแลนด์
 - ° สถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงอิสถามาบัค, ปากีสถาน
 - สถานกงสุลใหญ่ ณ นครการาจี, ปากีสถาน
 - ° สถานเอกอัครราชทูตไทย ณ ประเทศสิงคโปร์
 - ° สถานเอกอัครราชทูตไทย ณ สิงคโปร์

- ° สถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงริยาร์ค, ซาอุคิอาระเบีย
 - สถานกงสุลใหญ่ ณ นครเจคคาห์, ซาอุคิอาระเบีย
- ° สถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงลอนคอน, สหราชอาณาจักร
 - สำนักงานส่งเสริมการค้าในต่างประเทศ ณ กรุงลอนดอน
- ° สถานเอกอักรราชทูตไทย ณ กรุงวอชิงตัน คีซี, สหรัฐอเมริกา
 - สถานกงสุลใหญ่ ณ นครลอสแอนเจลิส, สหรัฐอเมริกา
 - สถานกงสุลใหญ่ ณ นครชิคาโก, สหรัฐอเมริกา
 - สถานกงสุลใหญ่ ณ นครนิวยอร์ค, สหรัฐอเมริกา
- 🌣 สถานกงสุลใหญ่ ณ นครโฮจิมินห์, เวียคนาม
- กรมการกงสุล
- กรมพิธีการทูต
- กรมยุโรป
- สำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ, 2547 เดิมคือ กรมวิเทศสหการ, กวส.
- กรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ
 - O APEC Thailand 2003
 - ^o APEC FMM 2003, APEC 10th Finance Ministers Meeting, Phulet, 4-5 Sept 2003
 - APEC MRT 2003, APEC Meeting of Ministries Responsible for Trade, Khon Kaen,
 2-3 June 2003
 - O APEC MFA Website
 - APEC Investment Mart Thailand 2003, Nonthaburi, Impact Muang Tong Thani, 16 21 October 2003
 - O APEC CEO Summit 2003
 - APEC Sister School Networking
 - O Thai APEC Study Center
 - APEC Center for Technology Foresight, at NATDA
 - O BEU: Business Development Unit
- กรมสนธิสัญญาและกฎหมาย
- กรมสารนิเทศ
- กรมองค์การระหว่างประเทศ

- กรมอเมริกาและแปซิฟิกใต้
- กรมอาเซียน
- กรมเอเชียตะวันออก
- กรมเอเชียใต้ ตะวันออกกลางและแอฟริกา



กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

- สำนักงานรัฐมนตรีกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- สำนักงานปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ
- สำนักงานกิจการสตรีและสถาบันครอบครัว
- สำนักงานส่งเสริมสวัสดิภาพและพิทักษ์เด็ก เยาวชน ผู้ด้อยโอกาส คนพิการ และผู้สูงอายุ, สท.
- สำนักส่งเสริมความเสมอภาคหญิงและชาย, สค.

รัฐวิสาหกิจ

- การเคหะแห่งชาติ
- สำนักงานธนานุเคราะห์

องค์การมหาชน

• สถาบันพัฒนาองค์การชุมชน (องค์การมหาชน), พอช., หรือที่ บ้านมั่นคง

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

- สำนักงานรัฐมนตรีกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- สำนักงานปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- สำนักงานพัฒนาการกีฬาและนั้นทนาการ, สพก.
 - ° สำนักพัฒนาการกีฬา
- สำนักงานพัฒนาการท่องเที่ยว

<u>รัฐวิสาหกิจ</u>

- การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- การกีฬาแห่งประเทศไทย

<u>องค์การมหาชน</u>

• สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (องค์การมหาชน), สุสปน.

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

- สำนักงานรัฐมนตรีกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- กรมชลประทาน
- กรมตรวจบัญชีสหกรณ์
- กรมประมง
- กรมปศุสัตว์
- กรมพัฒนาที่ดิน
- กรมวิชาการเกษตร
- กรมส่งเสริมการเกษตร
- กรมส่งเสริมสหกรณ์
- สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ
- สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

<u>รัฐวิสาหกิจ</u>

- องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย
- องค์การสะพานปลา
- องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
- การยางแห่งประเทศไทย จะจัดตั้งภายใน 3 เคือน นับจาก 27 มี.ค. 47
 - ° สถาบันวิจัยยาง
 - ° องค์การสวนยาง
 - ° สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง

<u>อื่น ๆ</u>

- สำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาการเกษตร
- สำนักงานคณะกรรมการกำกับการซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า
 - ° ตลาดสินค้าเกษตรล่วงหน้าแห่งประเทศไทย

• บริษัท ห้องปฏิบัติการกลางตรวจสอบผลิตภัณฑ์เกษตรและอาหาร จำกัด

<u>องค์การมหาชน</u>

• สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน)



กระทรวงคมนาคม

- สำนักงานรัฐมนตรีกระทรวงคมนาคม
- สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม
- กรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวี
- กรมการขนส่งทางบก
- กรมการขนส่งทางอากาศ
- กรมทางหลวง
 - บริษัท ทางยกระดับคอนเมือง จำกัด (มหาชน)
 - ทางยกระดับอุตราภิมุข
- กรมทางหลวงชนบท
- สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งจราจร

รัฐวิสาหกิจ

- การท่าเรือแห่งประเทศ
- การรถไฟแห่งประเทศไทย, รฟท.
- องค์การรับส่งสินค้าและพัสคุภัณฑ์, รสพ.
- องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ, ขสมก.
- บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- บริษัทท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด, บทม. จะรวมกิจการเข้ากับ ทอท. ตั้งแต่ 31
 ธค. 2547
 - ° ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
- บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
- ศูนย์ฝึกการบินพลเรื่อน
- บริษัท ขนส่ง จำกัด
- บริษัท ไทยเดินเรือทะเล จำกัด, บทค. สายการเดินเรือแห่งชาติ
- การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
 - ° บริษัท ทางค่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน), BECL

- การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย, รฟม.
 - ° บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด มหาชน
 - รถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล



กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- สำนักงานรัฐมนตรีกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวคล้อม
- สำนักงานปลัดกระทรวง
- สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวคล้อม
- กรมควบคุมมลพิษ, คพ.
- กรมป่าไม้
- กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวคล้อม
- กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช
- กรมทรัพยากรธรณี
- กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง
- กรมทรัพยากรน้ำบาดาล

<u>รัฐวิสาหกิจ</u>

- องค์การจัดการน้ำเสีย
- องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูถัมถ์
- องค์การสวนพฤกษศาสตร์
- บริษัท ไม้อัดไทย
- องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

- สำนักงานรัฐมนตรี
- สำนักงานปลัดกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- กรมไปรษณีย์โทรเลข
- กรมอุตุนิยมวิทยา
- สำนักงานสถิติแห่งชาติ

หน่วยงานที่จะจัดตั้งต่อไป

- สำนักงานส่งเสริมเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- สำนักงานวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- กรมสำรวจและทำแผนที่พลเรือน

บริษัทมหาชนในกำกับ

- บริษัท ที่โอที่ จำกัด (มหาชน), 1 ก.ค. 2548, จากเดิม บริษัท ทศท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน), ทศท.
- บริษัท กสท. โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด

<u>องค์การมหาชน</u>

• สำนักงานส่งเสริมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน), SIPA

กระทรวงพลังงาน

- สำนักงานรัฐมนตรี
- สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน
 - ° สำนักบริหารงานกลาง
 - ° สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์
 - ° ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
 - ° สำนักงานพลังงานภูมิภาคที่ 1-12, สพภ. 1-12 :
 - สำนักงานพลังงานภูมิภาคที่ 1 ปทุมธานี
 - สำนักงานพลังงานภูมิภาคที่ 2 สระบุรี
 - สำนักงานพลังงานภูมิภาคที่ 3 ชลบุรี
 - สำนักงานพลังงานภูมิภาคที่ 4 ราชบุรี่
 - สำนักงานพลังงานภูมิภาคที่ 5 นครราชสีมา
 - สำนักงานพลังงานภูมิภาคที่ 6 ขอนแก่น
 - สำนักงานพลังงานภูมิภาคที่ 7 อุบลราชธานี
 - สำนักงานพลังงานภูมิภาคที่ 8 นครสวรรค์
 - สำนักงานพลังงานภูมิภาคที่ 9 พิษณุโลก
 - สำนักงานพลังงานภูมิภาคที่ 10 เชียงใหม่
 - สำนักงานพลังงานภูมิภาคที่ 11 สุราษฎร์ธานี
 - สำนักงานพลังงานภูมิภาคที่ 12 สงขลา
- กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ
- กรมธุรกิจพลังงาน
- กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
- สำนักนโยบายและแผนพลังงาน

<u>บริษัทมหาชนในกำกับ</u>

- บริษัท กฟผ. จำกัด (มหาชน), ตั้งแต่ 24 มิถุนายน 2548, เดิมคือ "การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่ง ประเทศไทย – กฟผ."
- บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

- บริษัท บางจาก ปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- การไฟฟ้านครหลวง, กฟน.*
- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค, กฟภ.*

<u>องค์การมหาชน</u>

- สถาบันบริหารกองทุนพลังงาน (องค์การมหาชน), สบพ.
- สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการไฟฟ้า (อยู่ในระหว่างเตรียมจัดตั้ง)
- * จะต้องโอนจากกระทรวงมหาดไทย มาสังกัดกระทรวงพลังงานตาม พรบ. ปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545

กระทรวงพาณิชย์

- สำนักงานรัฐมนตรีกระทรวงพาณิชย์
- สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์
- กรมการค้าต่างประเทศ
- กรมการประกันภัย
- กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ
- กรมทรัพย์สินทางปัญญา
- กรมพัฒนาธุรกิจการค้ำ
- กรมส่งเสริมการส่งออก

รัฐวิสาหกิจ

• องค์การคลังสินค้า, อคส.

<u>องค์การมหาชน</u>

- สถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ (องค์การมหาชน)
- ศูนย์ส่งเสริมศิลปาชีพระหว่างประเทศ (องค์การมหาชน), ศ.ศ.ป.

หน่วยงานอิสระ

• สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

กระทรวงมหาดไทย

- สำนักงานรัฐมนตรีกระทรวงมหาดไทย
- สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย
- กรมการปกครอง
- กรมการพัฒนาชุมชน
- กรมที่ดิน
- กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- กรมโยชาชิการและผังเมือง
- กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

<u>รัฐวิสาหกิจ</u>

- การไฟฟ้านครหลวง
- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- การประปานครหลวง
- การประปาส่วนภูมิภาค
- องค์การตลาด

<u>บริษัทมหาชนในกำกับ</u>

- บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภากตะวันออก จำกัด (มหาชน)
- ศาลากลางจังหวัดทั่วประเทศ

กระทรวงยุติธรรม

- สำนักงานรัฐมนตรีกระทรวงยุติธรรม
- สำนักงานปลัดกระทรวงยุติธรรม
- กรมคุมประพฤติ
- กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ
 - ° สำนักงานช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้เสียหายและจำเลยในคดีอาญา
- กรมบังคับคดี
- กรมพินิจและและคุ้มครองเด็กและเยาวชน
- กรมราชทัณฑ์
- กรมสอบสวนคดีพิเศษ
- สถาบันนิติวิทยาศาสตร์
- สำนักงานกิจการยุติธรรม

ส่วนราชการที่อยู่ในบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อนายกรัฐมนตรี

• สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด, ปปส.

<u>หน่วยงานอิสระที่ไม่สังกัดกระทรวง</u>

- เนติบัณฑิตสภา
- สถาบันอนุญาโตตุลาการ
- สภาทนายความ

กระทรวงแรงงาน

- สำนักงานเลขานุการรัฐมนตรี
- สำนักงานปลัดกระทรวงแรงงาน
- กรมการจัดหางาน
- กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน
- กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
- สำนักงานประกันสังคม

กระทรวงวัฒนธรรม

- สำนักงานรัฐมนตรีกระทรวงวัฒนธรรม
- สำนักงานปลัดกระทรวงวัฒนธรรม
- กรมการศาสนา
- กรมศิลปากร
 - ° หอสมุดแห่งชาติ
 - ° สถาบันการศึกษาในสังกัดกรมศิลปากร
 - สถาบันบัณฑิตพัฒนศิลป์
 - สถาบันนาฏคุริยางคศิลป์ (12 วิทยาลัยนาฏศิลป์) ได้แก่ กรุงเทพ เชียงใหม่ นครศรีธรรมราช อ่างทอง ร้อยเอ็ด สุโขทัย กาฬสินธุ์ ลพบุรี จันทบุรี พัทลุง สุพรรณบุรี นครราชสีมา
 - สถาบันศิลปกรรม (3 วิทยาลัยช่างศิลป์) ได้แก่ กรุงเทพ สุพรรณบุรี นครศรีธรรมราช
- สำนักงานคณะกรรมการวัฒนธรรมแห่งชาติ
- สำนักงานศิลปวัฒนธรรมร่วมสมัย

องค์การมหาชน

• ศูนย์มนุษย์วิทยาสิรินธร (องค์การมหาชน)

กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

- สำนักงานรัฐมนตรีกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- สำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- กรมวิทยาศาสตร์บริการ
- สำนักงานพลังงานปรมาญเพื่อสันติ

รัฐวิสาหกิจ

- สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย
- องค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ

หน่วยงานในกำกับ

- สถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ
- ศูนย์ปฏิบัติการวิจัยเครื่องกำเนิดแสงซินโครตรอนแห่งชาติ
- สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
 - ° ศูนย์พันธุวิศวกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพแห่งชาติ, BIOTEC
 - ° ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสคุแห่งชาติ, MTEC
 - ° สูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ, NECTEC
 - ° ศูนย์บริการสารสนเทศทางเทคโนโลยี, TIAC

องค์การมหาชน

- สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)
- สำนักงานวัตกรรมแห่งชาติ

กระทรวงศึกษาธิการ

(โครงสร้างใหม่ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 7 ก.ค. 2546)

- สำนักงานรัฐมนตรีกระทรวงศึกษาธิการ
- สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ
 - ° สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา
 - ° สำนักงานบริหารการศึกษานอกโรงเรียน
 - ° สำนักงานบริหารงานคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชน
 - กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา
 - ° ศูนย์พิทักษ์สิทธิเด็กและครอบครัว
- สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา
- สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
 - ° สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ
 - ° สำนักวิชาการและมาตรฐานการศึกษา
 - ° สำนักนโยบายและแผนการศึกษาขั้นพื้นฐาน
- สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา
- สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา
- สถานศึกษาระดับอาชีวศึกษา ทั่วประเทศ
- สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน), สมศ.
- โรงเรียนมหิคลวิทยานุสรณ์ (องค์การมหาชน)
- สภาครูและบุคลากรทางการศึกษา
 - ° ครุสภา

<u>องค์การในกำกับ</u>

- สถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี, สสวท.
- สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพครู และบุคลากรทางการศึกษา, สกสค.
- สถาบันระหว่างประเทศเพื่อการค้าและการพัฒนา
- มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณ์ราชวิทยาลัย

- มหาวิทยาลัยมหามกุฎราชวิทยาลัย
- สถาบันเทคโนโลยีปทุมวัน
- มหาวิทยาลัยราชภัฎ 41 แห่ง จาก 15 มิ.ย. 2547, เดิมคือ สถาบันราชภัฎ
- มหาวิทยาลัยเทค โนโลยีราชมงคล 9 แห่ง จาก 19 ม.ค. 2548, เดิมคือ สถาบันเทค โนโลยีราช-มงคล
- มหาวิทยาลัย สถาบันอุคมศึกษาในกำกับของรัฐ
- สถาบันอุดมศึกษาที่มีฐานะเป็นองค์กรระหว่างประเทศ (ไม่อยู่ในกำกับของรัฐบาลไทย)
 - ° สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย, AIT, ปทุมธานี
- สถาบันการศึกษาเอกชน
- วิทยาลัยเอกชน

<u>รัฐวิสาหกิจ</u>

• องค์การค้าของครุสภา

กระทรวงสาธารณสุข

- สำนักงานรัฐมนตรีกระทรวงสาธารณสุข
- สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
 - ° สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
 - ° สถาบันพระบรมราชชนก
 - สถานศึกษาสังกัดสถาบันพระบรมราชชนก

สถาบันกาญจนาภิเษกการแพทย์และสาธารณสุข ไทรน้อย นนทบุรี

- วิทยาลัยสาธารณสุขสิรินธร (ชลบุรี / ขอนแก่น / พิษณุโลก / สุพรรณบุรี / ตรัง / อุบลราชธานี / ยะลา)
- วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี (35 แห่ง)
- กรมการแพทย์
- กรมควบคุมโรค
- กรมพัฒนาการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก
- กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
- กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ
- กรมสุขภาพจิต
- กรมอนามัย
- สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา, อย.

<u>สถาบัน</u>

- ทันตมพทยสภา
- สภาการพยาบาล
- สถาบันพัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาล
- สำนักงานปฏิรูประบบสุขภาพแห่งชาติ
- สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข
- มพทยสภา
- สภาเภสัชกรรม

<u>รัฐวิสาหกิจ</u>

• องค์การเภสัชกรรม

<u>องค์การมหาชน</u>

• โรงพยาบาลบ้านแพ้ว สมุทรสาคร



กระทรวงอุตสาหกรรม

- สำนักงานรัฐมนตรีกระทรวงอุตสาหกรรม
- สำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
- กรมโรงงานอุตสาหกรรม
- กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
- กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่
- สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย
- สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
- สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม

ส่วนราชการที่อยู่ในบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อนายกรัฐมนตรี

• สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

<u>รัฐวิสาหกิจ</u>

• การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

หน่วยงานในกำกับ

- สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
 - ° บริษัท รวมค้าปลีกเข้มแข็ง จำกัด, ART

<u>สถานบันเครื่อข่าย</u>

- สถาบันไทย เยอรมัน
- สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
- สถาบันอาหาร
- สถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ
- สถาบันรับรองมาตรฐาน ใอ เอส โอ
- สถาบันยานยนต์
- สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

- สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย
- สถาบันพัฒนาวิสาหกิจขนาคกลางและขนาดย่อม



ภาคผนวก ข

แบบบันทึกเนื้อหารายการร้องทุกข์และหน่วยงานที่รับผิดชอบปัญหา

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
1	ต้นไม้ถูกตัด ทำให้อากาศร้อน	อ.เมือง จ.พิจิตร	เทศบาลเมืองพิจิตร		
2	คู้โทรศัพท์สาธารณะเสีย ชาวบ้านไม่มีใช้	อ.บ้านโคก จ.อุตรดิตถ์	องค์การโทรศัพท์ จ.อุตรคิตถ์		
3	รถบรรทุกน้ำปลาพลิกคว่ำ เป็นอันตรายต่อการ	อ.นาปู่โทน จ.อุตรคิตถ์	หัวหน้าแขวงการทางอุตรดิตถ์		
	สัญจร				
4	ท่าเทียบเรือ / อาคารรับรอง / สะพานชำรุด	อ.ท่าอุเทน จ.นครพนม	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม		
	ทรุคโทรม ทำให้ใช้งานไม่ได้				
	(ท่าเชื่อมไทย-ลาว)				
5	ระบบประปาเสียหาย ไม่มีน้ำใช้	อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี	องค์การบริหารส่วนตำบลวัดพืชอุคม		
6	ถนนเป็นลูกรัง ฝุ่นฟุ้ง ชาวบ้านอยากให้ลาดยาง	อ.รัตนบุรี จ.สุรินทร์	องค์การบริหารส่วนจังหวัดสุรินทร์		
7	ถนนไม่มีการปรับปรุง ซ่อมแซม	อ.สำโรงทาบ จ.สุรินทร์	องค์การบริหารส่วนจังหวัดสุรินทร์		
8	ถนนเป็นหลุมเป็นบ่อ	ถ.สมเด็จ ต.ตะกุม	องค์การบริหารส่วนตำบลตะคุม		
		อ.ตาลสุม จ.อุบลราชธานี	องค์การบริหารส่วนจังหวัด		
			อุบลราชธานี		

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
9	น้ำเสีย สิ่งปฏิกูลจากฟาร์มเลี้ยงหมู	ต.ถนนขาด อ.เมือง	เทศบาลเมืองนครปฐม		
	ถูกปล่อยลงคลอง	จ.นครปฐม			
10	ถนนพัง เป็นหลุมเป็นบ่อ	ถ.เลียบคลองชลประทาน	กรมชลประทาน		
		จ.ปทุมธานี			
11	ถนนเสียหาย ไม่มีการซ่อมแซม	อ.ครบุรี จ.นครราชสีมา	ทางหลวงชนบท		
12	วัสคุก่อสร้างกีดขวางการจราจร	ข้างห้างเซนทรัลลาดพร้าว	เขตลาดพร้าว จ.กรุงเทพมหานคร		
13	ถนนเป็นหลุมเป็นบ่อ	อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา	องค์การบริหารส่วนจังหวัด		
			นครราชสีมา		
14	ต้นไม้ปกคลุมสายไฟ เวลาฝนตก ทำให้ไฟช็อต	ต.บางคูหลวง อ.คลองหลวง	การไฟฟ้าคลองหลวง		
		จ.ปทุมธานี			
15	ถนนชำรุค	ถ.สาย 222 จ.นครพนม	แขวงการทางนครพนม		
16	ถนนถูกขุดเพื่อวางสายไฟฟ้าใต้คิน นานแล้ว	อ.เมือง จ.มุกคาหาร	เทศบาลเมืองมุกดาหาร		
	ยังไม่เสร็จ				

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
17	พระบิณฑบาตรไม่สนใจญาติโยม ไม่ให้ศีล	ตลาดสดเทศบาลเมืองศรีสะเกษ	ผู้ใหญ่เมืองศรีสะเกษ		
	ไม่ให้พร พอบาตรเต็มก็กลับวัดทันที				
18	สิ่งแวคล้อมเสีย - น้ำเสีย	จ.สมุทรสงคราม	ผู้ว่าราชการ จ.สมุทรสงคราม		
19	ฝนตกลมแรง พัดบ้านเรือนเสียหาย	เขตทวีวัฒนา จ.กรุงเทพมหานคร	สำนักงานเขตทวีวัฒนา		
20	รถประจำทางไม่มีวิ่ง	ถ.พระรามห้ำ ถ.ราชพฤกษ์	องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ		
		ถ.นครอินทร์ ถ.รัตนาธิเบศร์			
		จ.นนทบุรี			
21	โกดังเสียงดัง	ซอยอ่อนนุช 52/2-57 เขตประเวศ จ.	สำนักงานเขตประเวศ		
		กรุงเทพมหานคร			
22	ถนนไม่มีการปรับปรุง	อ.ท่าชนะ จ.สุราษฎร์ธานี	เทศบาลอำเภอท่าชนะ		
23	สายไฟพาคต้นไม้กลัวไฟช็อต	อ.เมือง จ.ชุมพร	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค		
24	โจรชุกชุม	ซ.พัฒนาการ 9 จ.กรุงเทพมหานคร	สถานีตำรวจนครบาลคลองตัน		
25	ท่อประปาไม่เรียบร้อย	ซ.ลาคพร้าว 37 จ.กรุงเทพมหานคร	การประปานครหลวง		

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
26	ถนนชำรุค เสียหาย	อ.บ้านนาสวน จ.สุราษฎร์ธานี	ทางหลวงชนบทสุราษฎร์ธานี		
27	สายไฟฟ้า สายโทรศัพท์ห้อยระโยงระยาง	หาดเฉวง อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์	เทศบาลเกาะสมุย		
		ชานี			
28	สร้างท่อระบายน้ำไม่แล้วเสร็จ	อ.เกาะสมุข จ.สุราษฎร์ธานี	จังหวัดสุราษฎร์ชานี		
29	ประตูน้ำ ฝายน้ำล้นเกิดชำรุด ทำให้น้ำท่วม	ต.ศรีสำราญ อ.วังหิน จ.ศรีสะเกษ	องค์การบริหารส่วนตำบลศรีสำราญ		
30	การไฟฟ้ายึดหม้อแปลงประปาหมู่บ้าน	อ.ขุนหาญ จ.ศรีสะเกษ	จังหวัดศรีสะเกษ		
	ชาวบ้านไม่มีน้ำใช้				
31	แพท่องเที่ยวไม่มีความปลอดภัยต่อ	หาดน้ำพรหม อ.เกษตรสมบูรณ์	จังหวัดชัยภูมิ		
	นักท่องเที่ยว	จ.ชัยภูมิ			
32	ผักตบชวาเน่า ทำให้น้ำในเงื่อนเหม็นเน่า	ต.ธรรมศาลา จ.นครปฐม	เทศบาลตำบลธรรมศาลา		
33	ถนนชำรุค เป็นหลุมเป็นบ่อ และน้ำขัง	ถนนเลียบคลองแอน ต.ทวีวัฒนา	ผู้ว่าราชการจังหวัดนนทบุรี / กรม		
		อ.ไทรน้อย จ.นนทบุรี	ชลประทาน หรือองค์การบริหาร		
			ส่วนตำบลทวีวัฒนา)		

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
34	ถนนพังเสียหายจากมรสุม ฝนตกหนัก	ถนนรอยต่อ ช่วงระหว่าง	ทางหลวงชนบท หรือ		
		จ.อ่างทอง และ	หน่วยซ่อมบำรุงอ่างทอง-		
		จ.พระนครศรีอยุธยา	อยุธยา		
		(ถนนสายป่าโมกข์- ผักให่)			
35	สวนหย่อมมีหญ้าขึ้นรก เจ้าหน้าที่ไม่ดูแล	ต.น้ำปาค อ.น้ำปาค จ.อุตรคิตถ์	องค์การบริหารส่วนจังหวัด		
			อุตรคิตถ์		
36	น้ำเน่าเสีย ส่งผลต่อผู้ประกอบการเลี้ยงหอย	อ่าวแม่กลอง ต.คลองโคลน	จังหวัดสมุทรสงคราม		
		อ.แม่กลอง จ.สมุทรสงคราม			
37	อบต.ตะกรบขุคดินและฝั่งท่อระบายน้ำถนนตลอด	ถนนบ้านห้วยพวนไปสถานี	นายกองค์การบริหารส่วนตำบล		
	แนว ยาว 2 กิโลเมตรแต่ค้างคามา 3 ปี ถนนก็เล็ก	รถไฟเขาพนมแบก ต.ตะกรบ	ตะกรบ		
	แคบอยู่แล้ว ชาวบ้านสัญจรลำบาก	อ.ใชยา จ.สุราษฎร์ธานี			

แบบบันทึกเนื้อหารายการและหน่วยงานรัฐที่รับผิดชอบปัญหา รายการ "<u>ช่วยชาวบ้าน</u>" สถานีโทรทัศน์สีกองทัพบกช่อง 7 เก็บข้อมูลตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน – 15 กรกฎาคม 2550 (ออกอากาศทุกวัน เวลา 17.45-17.48น.)

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
38	มรสุมเข้า ฝนตก ฟ้าคะนอง ป้ายโฆษณาและ	กรุงเทพมหานคร	สำนักการ โยธา กรุงเทพมหานคร		
	ต้นไม้ใหญ่หักโค่น สร้างความเสียหายแก่ชีวิต				
	และทรัพย์สิน				
39	มีรถมากลับรถในจุดห้ามบ่อยครั้ง เสี่ยงต่อการ	หน้าวัดสลด ถ.บางนา-ตราด กม.9	สถานีตำรวจภูธรบางพลี		
	เกิดอุบัติเหตุ				
40	โจรชุกชุม ก่อเหตุบ่อย เจ้าหน้าที่ไม่ดูแล	รังสิต- ปทุมธานี	กองบัญชาการตำรวจภูธร ภาค 1		
41	ถนนเชื่อมสะพานไม่ลาคยางเสียที	ต.โพนสว่าง อ.ศรีสงคราม	องค์การบริหารส่วนจังหวัด		
		จ.นครพนม	นครพนม		
42	ถนนสร้างเสร็จไม่ทันครบปีแต่กลับเสียหาย	ถนนเข้าวัดบางนาง หมู่ 4	ผู้กำกับการสถานีตำรวจภูธร		
	เพราะรถบรรทุกวิ่งบดบยี้ อบต.บางนางหา	ต.บางนาง อ.พานทอง	พานทอง		
	งบประมาณซ่อมถนนไม่ทัน	จ.ชลบุรี			

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
1	โควตากนไทยเดินทางไปร่วมพิธีฮังญ์	ประเทศซาอุดิอาระเบีย	กรมการศาสนา	คุณปรีชา กันธิยะ	
				อธิบดีกรมการศาสนา	
2	ค่าเวนคืนที่ดิน	ซอยนวลจันทร์	กรมทางหลวง	คุณกิจจา แก้วปานกัน	
				หัวหน้าฝ่ายพิจารณาอุทธรณ์ 2	
				กระทรวงคมนาคม	
3	สำนักสงฆ์ถูกไล่ที่	อำเภอมวกเหล็ก	เทศบาลอำเภอมวกเหล็ก	คุณชาตรี เทียนชัยมงคล	
		จังหวัดสระบุรี		ปลัคอาวุโส อำเภอมวกเหล็ก	
				จังหวัดสระบุรี	
4	OTOP ลับแล วอนรัฐช่วยเหลือหลังถูกน้ำ	จังหวัดอุตรคิตถ์			เทปหมด บันทึก
	ท่วม				เทปได้ไม่จบ
					รายการ

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
5	รถทัวร์เอาเปรียบผู้โดยสาร ไม่มีที่นั่งให้		กรมการขนส่งทางบก	คุณชัยรัตน์ สงวนซื่อ	
				รองอธิบดีกรมการขนส่งทางบก	
6	ผู้จัดงานกิจกรรม (ออร์กาในเซอร์)				แนะนำข้อ
	โดน โกงค่าตัว				กฎหมายและให้
					ผู้แจ้งไปฟ้องศาล
7	ฝุ่นละอองจากโรงงานไม้ปาร์เก้	จังหวัดสิงห์บุรี	อุตสาหกรรม จังหวัดสิงห์บุรี	คุณประทวน สุทธิอำนวยเดช	
				อุตสาหกรรม จังหวัดสิงห์บุรี	
8	เตือนภัย ถูกโกงกรณีเติมน้ำมันหยอดเหรียญ		กรมการค้าภายใน	คุณศิริพล ยอคเมืองเจริญ	
				อธิบดีกรมการค้าภายใน	
9	นายทุนอ้างเจ้าของสั่งปิดคลอง ชาวบ้าน	อำเภอแกลง	เทศบาลอำเภอแกลง	คุณวิรัตน์ รัตนวิจิตร	
	เดือดร้อน	จังหวัดระยอง		นายอำเภอแกลง	
9.1	(ประเด็นปัญหาเดียวกัน)	(สถานที่เคียวกัน)	สำนักงานที่ดิน จังหวัดระยอง	คุณศิรินารถ ทรัพยสาร	
				เจ้าพนักงานที่คิน สาขาแกลง	
				จังหวัดระยอง	

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
10	กองทุนฌาปนกิจศพ โกงค่าทำศพ	ตำบลป่าอ้อ	เทศบาลอำเภอลานสัก จังหวัดอุทัยธานี	คุณศิลปชัย คำสวัสดิ์	
		อำเภอถานสัก		นายอำเภอลานศักดิ์	
		จังหวัดอุทัยธานี		จังหวัดอุทัยธานี	
11	น้ำกัดเซาะบ้านเรือนประชาชนพังเสียหาย	จังหวัดพิจิตร	กรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวี	คุณประสงค์ ตันมณีวัฒนา	
				อธิบดีกรมการขนส่งทางน้ำ	
				และพาณิชยนาวี	
12	ปัญหารถป้ายแดง บริษัทไม่รับคืน				รับแจ้งเรื่อง
					แต่ยังไม่มีการ
					ประสานงาน
					ผู้รับผิดชอบ
13	มีการแอบอ้างขายบัตรทอล์คโชว์คนพิการ		สมาคมคนพิการแห่งประเทศไทย	คุณกิตติพงษ์ หาคทวายกาญจน์	
				นายกสมาคมวิลแชร์ฟันดาบ	
				คนพิการไทย	

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
14	ความสกปรกในตลาดสดเจ้าพรหม	จังหวัด	องค์การบริหารส่วนจังหวัด	ว่าที่ร้อยตรีสมทรง สรรพโกศลกุล	
		พระนครศรีอยุธยา	พระนครศรีอยุธยา	นายกเทศมนตรีนคร	
				พระนครศรีอยุธยา	
15	เตือนภัยธนบัตรกระดาษจากเครื่อง	อำเภอศรีราชา	ธนาคารกรุงไทย สาขาตลาคศรีราชา	คุณวิไล จิระวัฒน์	
	ATM ธนาคารกรุงไทย	จังหวัดชลบุรี		ผู้จัดการธนาคารกรุงไทย	
				สาขาตลาดศรีราชา	
16	น้ำท่วมในจังหวัดสุราษฎร์ธานี	จังหวัดสุราษฎร์ธานี		คุณนิวัฒน์ สวัสคิ้แก้ว	
	ชาวบ้านเดือดร้อน			ผู้ว่าราชการจังหวัดสุราษฎร์ธานี	
17	ชาวบ้านคัดค้านการตัดต้นไม้ของ	จังหวัดเชียงใหม่	องค์การอุตสาหกรรมป่าใม้	คุณมนูญศักดิ์ ตันติวิวัฒน์	
	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เชียงใหม่			รักษาการผู้อำนวยการ	
				องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	
18	ขยะส่งกลิ่นเหม็น หลังห้างเซียร์ รังสิต	จังหวัดปทุมธานี	เทศบาลตำบลคูคต	คุณสง่า ปานนุ่ม	
				รองนายกเทศมนตรีเทศบาลเมืองคูคต	

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
1	หม้อแปลงไฟฟ้าระเบิด	ถนนสาทร ซอย 10	การไฟฟ้านครหลวง		
2	คนมือบอนฉีคสเปรย์บนทางค่วน	ช่วงทางค่วนรามอินทรา	การทางพิเศษแห่งประเทศไทย	คุณเผชิญ ใพโรจน์สังข์	
				ผู้ว่าการการทางพิเศษ	
				แห่งประเทศไทย	
3	ไฟฟ้าดับ	วัดมหาพฤฒาราม	การไฟฟ้านครหลวง		
4	รถเมล์สาย 3 ขับปาคซ้าย ปาคขวา	สถานีขนส่งหมอชิต	องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ		
	อันตรายมาก				
5	ขโมยลักลอบตัดมิเตอร์น้ำ	ย่านลำลูกกา	การประปาปทุมธานี		
6	คนนอนอยู่บนถนน เป็นอันตราย	หน้าเทศบาลอ้อมใหญ่			
7	รถเมล์ปอ. 507 ฝาตะแกรงข้างรถอ้าออก		องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ		
	เกรงเกิดอันตราย				

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
8	แผ่นเหล็กเลื่อนบนสะพานตากสิน	สะพานตากสิน	กรมทางหลวงชนบท	คุณสุพจน์	
				นายช่างโยธา	
				กรมทางหลวงชนบท	
9	รถบรรทุกผ้า เสียหลักพลิกคว่ำบนสะพาน	สะพานพระราม 3			
	พระราม 3 ทำให้ผ้าตกเกลื่อนถนน				
10	หม้อแปลงไฟฟ้าระเบิด	คลองสามวา ใกล้ห้างโลตัส	การไฟฟ้านครหลวง เขตมีนบุรี		
		มีนบุรี			
11	ถนนกว้าง สะพานลอยไม่ต่อเนื่อง จะข้าม	แยกบางนา ถนนสุขุมวิท			
	ถนนสักที่ต้องขึ้นลงหลายต่อ				
12	น้ำท่วมขังบนถนน	สะพานข้ามแยกบางเขน			
13	รถจอดกีดขวางในจุดห้ามจอดเป็นประจำ	ริมกำแพงป้อม			
	ทำให้รถติดขัดมาก	ถนนพระอาทิตย์			

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
14	น้ำท่วมขังบนถนน และเป็นดินโคลน	ซอยเอกชัย 96			
		ถนนเอกชัย-บางบอน			
15	เม็ดพลาสติกตกเกลื่อนถนน	ถนนบางนา-ตราค ขาเข้า			
16	น้ำท่วมถนน	ทางหลวงหมายเลข 331	สถานีตำรวจภูธรสุรศักดิ์	ส.ต.ต.สมภพ มะจันทร์	
		หน้าหมู่บ้านเมืองทองแลนค์	จังหวัดชลบุรี	ฝ่ายงานจราจร	
		จ.ชลบุรี			
17	ต้นไม้ล้มขวางถนนและป้ายโฆษณา	ซอยหทัยราษฎร์ 8			
	ปลิวลงมา				
18	ตู้ควบคุมแผงโทรศัพท์ล้ม แผ่นป้าย	ซอยนิมิตรใหม่ 3-15	บริษัท ที่โอที่ จำกัด (มหาชน)		
	โฆษณาปลิวลงมา				

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
19	รถเทรลเลอร์เกี่ยวสายโทรศัพท์ ดึงเสา	ถนนเพชรเกษม ขาออก	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคนครปฐม	คุณวิมล	
	ไฟฟ้าล้ม 16 ต้น ไฟฟ้าดับเป็นบริเวณกว้าง	อ.เมือง จ.นครปฐม		ผู้ช่วยหัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการ	
				การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคนครปฐม	
20	น้ำท่วมขังบนถนน รถต้องคอยเบี่ยงหลบ	หน้าม.เกษตรศาสตร์			
	ส่งผลให้การจราจรติดขัด	ถนนงามวงศ์วาน			
21	ต้นไม้ล้มพาดสายไฟฟ้า	ถนนเลียบคลองทวีวัฒนา	สำนักงานเขตทวีวัฒนา		
		เขตทวีวัฒนา			
22	รถเก๋งชนราวสะพาน ขวางอยู่กลางถนน	ทางค่วนบูรพาวิถี กม. 73	สถานีตำรวจทางค่วน		
23	ไฟฟ้าคับทั้งซอยเป็นเวลานาน	ซอยลาคพร้าว 107	การไฟฟ้านครหลวง		
24	เจ้าหน้าที่นำแผงเหล็กมากั้นปิดทางที่เคย	ถนนพระราม 9	สถานีตำรวจนครบาล	พ.ต.ต.วิชชุโชติ ขวัญใจธัญญา	
	ใช้เบี่ยงไปกลับรถได้ ทำให้เพิ่มระยะทาง	ใกล้โรงเรียนญี่ปุ่น	วังทองหลาง	รองผู้กำกับการจราจร	
	กลับรถไกลมากขึ้น		และสถานีตำรวจนครบาล		
			มักกะสัน		

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
25	รถสองแถวจอครอผู้โดยสารเป็นเวลานานและ	ถนนปู่เจ้าสมิงพราย	สถานีตำรวจภูธรสำโรงใต้		
	บ่อยครั้ง ทำให้เสียการจราจรไป 1 ช่องทาง	ช่วงหน้าสภ.ต.สำโรงใต้			
26	หม้อแปลงไฟฟ้าระเบิด สายไฟหล่นมาชื่อต	ปากซอยวิชูทิศ			
	เด็กนักเรียน	ถนนประชาสงเคราะห์			
27	ป้ายโฆษณาล้มทับคนเสียชีวิต การจราจร	ซอยโยธินพัฒนา 3	สำนักงานเขตบางกะปิ	นายประเสริฐ ทองนุ่น	
	ติดขัดมาก รถผ่านไม่ได้		สถานีตำรวจนครบาลโชคชัย	ผู้อำนวยการเขตบางกะปิ	
				ร.ต.อ.สุพรรณ ขันอาสา	
				รองสารวัตรจราจร	
28	ไฟฟ้าดับเป็นเวลานาน	ซอยรามอินทรา 109	การไฟฟ้านครหลวง		
29	หม้อแปลงไฟฟ้าระเบิด	ซอยรามคำแหง 7 แยก 5	การไฟฟ้านครหลวง		
30	สายไฟฟ้าขาดพาคกิ่งไม้	ปากซอยประชาราษฎร์ 18	การไฟฟ้านครหลวง		

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
31	การก่อสร้างขยายถนน ทำให้รถติดขัด	ถนนเพชรเกษม ทั้งขาเข้า	สถานีตำรวจภูธรเมือง	พ.ต.ท.สุวิน กุลรัตน์กิติวงศ์	
	ยาวนับ 10 กิโลเมตร ชาวบ้านเดือดร้อนมาก	และขาออก กม.68-69	จังหวัดนครปฐม	สารวัตรจราจร	
		จ.นครปฐม			
32	ต้นไม้เกาะกลาง ลำต้นเอนมาบนถนน	ก่อนถึงต่างระดับฉิมพลี			
		ประมาณ 100 เมตร			
33	ป้ายบอกทางเบี่ยง อยู่ในระยะกระชั้นชิด	ต่างระดับฉิมพลี ช่วงจะ			
		เบี่ยงเข้าบางบัวทอง			
34	รถซาเล้งประสบอุบัติเหตุ ขวางอยู่กลางถนน	ถนนบางนา-ตราค ขาเข้า	ศูนย์วิทยุปราการ		
	ทำให้รถติดยาวมาก	กม.21			
35	ท่อน้ำประปาแตก น้ำเอ่อท่วมถนน	ถนนนวมินทร์ ขาเข้า			
		ใกล้เคียงซอยนวมินทร์ 66			
36	รถจักรยานยนต์มักแอบขึ้นไปใช้เส้นทาง	วงแหวนอุตสาหกรรม			
	ห้ามวิ่ง				

แบบบันทึกเนื้อหารายการและหน่วยงานรัฐที่รับผิดชอบปัญหา รายการ "<u>จส.100</u>" สถานีวิทยุกรมการทหารสื่อสาร FM 100.0 MHz

เก็บข้อมูลตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน – 14 กรกฎาคม 2550 (ออกอากาศทุกวัน โดยเก็บข้อมูลตลอดรายการทั้ง 24 ชั่วโมง)

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมาย
					เหตุ
37	รถบรรทุกพลิกคว่ำ ของที่บรรทุกมา	ถนนบางปะหัน มุ่งหน้าปทุมธานี			
	ตกลงบนถนน	เลยต่างระดับบางปะอิน			
		ประมาณ 1 กิโลเมตร			
38	ท่อน้ำประปาสายเมนแตก น้ำใหลเอ่อท่วม	ข้างชุมสายโทรศัพท์ดินแดง			
39	มะพร้าวเผาหลายสิบลูก หล่นจากรถขาย	อุโมงค์พระราม 9	ศูนย์รับแจ้งทุกข์		
	ผลไม้เกลื่อนถนน	ขามุ่งหน้าถนนพระราม 9	กรุงเทพมหานคร (1555)		
40	เศษหินคลุกดิน หล่นอยู่บนถนน	บนสะพานข้ามแยกคลองเตย			
		มุ่งหน้ารัชดาภิเษก			
41	ฝาท่อระบายน้ำแตกเป็น 2 ส่วน	ซอยอินทามระ 22 ถนนสุทธิสาร			
42	มีการขโมยตัดสายเคเบิ้ล ทำให้ระบบ	ซอยมังกรนาคดี ถนนเทพารักษ์	สถานีตำรวจภูธรสำโรงเหนือ	คุณสุรสิทธิ์	
	โทรศัพท์ 300 คู่สายใช้การไม่ได้		บมจ. ทรู คอร์ปอเรชั่น (ทรูมูฟ)	บมจ. ทรู คอร์ปอเรชั่น (ทรูมูฟ)	
43	มีการเก็บค่าผ่านทางในเส้นทางลัคที่เคยใช้	ถนนสวนรถไฟ ลัดจากถนน	การรถไฟแห่งประเทศไทย	คุณมีชัย สายสุดใจ	
	กันมานานหลายสิบปี ราคา 10 บาทต่อคัน	วิภาวดี ออกถนนกำแพงเพชร		ผู้อำนวยการศูนย์ประจำการ	

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
			รับผิดชอบ		
44	กิ่งไม้หัก ตกลงมาบนถนน	ถนนกาญจนาภิเษก มุ่งหน้าบางใหญ่			
		เลยห้างบิ๊กซีบางใหญ่ ไปประมาณ			
		2 กิโลเมตร			
45	ที่นอนขนาค 6 ฟุต ตกอยู่บนถนน	ถนนตากสิน ขาเข้า เชิงทางลงสะพานตากสิน			
46	ท่อนไม้ขนาดใหญ่ ตกอยู่กลางถนน	แยกนิมิตรใหม่			
47	เหล็กฉาบยาวประมาณ 2 เมตร ตกอยู่กลางถนน	ทางขึ้นค่านเก็บเงินทางค่วนหมายเลข 2			
		บางโคล่ โซน B			
48	ผู้รับเหมาก่อสร้างขุดหลุมแล้วกลบไม่ดี	สะพานข้ามแยกเหนือใต้ ถนนพระราม 3 ขาเข้า			
	เสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ				
49	จตุกามฯ จำนวนมากที่ใส่อยู่ในกล่องขนาดใหญ่	ทางค่วนขั้นที่ 1 เลยค่านเก็บเงินคาวคะนอง			
	ตกจากรถเกลื่อนพื้นถนน	ประมาณ 1 กิโลเมตร			

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับ	หมายเหตุ
				เรื่อง	
50	รถจักรยานยนต์มักแอบขึ้นไปใช้ทางห้ามวิ่ง	สะพานข้ามแยกหนองบอน	สถานีตำรวจนครบาลประเวศ		
	ทางก็แคบเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ				
51	ลูกจระเข้หล่นจากรถ นอนอยู่กลางถนน	ใกล้เคียงปากซอยทองหล่อ 9			
52	ถนนชำรุดเป็นหลุมเป็นบ่อ	หน้าโรงงานสีโจตัน ถนนกิ่งแก้ว	แขวงการทางสมุทรปราการ		
53	รถมักติดนิ่งระยะทางยาว เป็นเวลานานกว่า 2	ถนนพระราม 2 ขาออก กม.15			
	ชั่วโมงทุก ๆ วันเสาร์ ในจุคที่มีการซ่อมถนน				
54	ยางรถยนต์ตกอยู่กลางถนน	ถนนรัตนาธิเบศร์ มุ่งหน้าแคราย			
55	ขวดเบียร์ 1 ลังตกแตกเกลื่อนถนน	โค้งเสมาฟ้าคราม ถนนพิบูลย์สงคราม			
56	สัญญาณไฟจราจรขัคข้อง	สี่แยกบางนา			
57	สะพานข้ามแยกศรีเทพาสร้างไม่เสร็จเสียที่	สะพานข้ามแยกศรีเทพา	สถานีตำรวจภูธร		
	ประชาชนเคือคร้อนและสอบถามเข้ามามาก	จังหวัดสมุทรปราการ	สำโรงเหนือ		

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
58	สะพานกลับรถ ถนนกาญจนาภิเษก หน้า	สะพานกลับรถ	สถานีตำรวจภูธรบางใหญ่	จ.ส.ต.จักรี	
	หมู่บ้านพระปิ่น 3 รถติดมาก เนื่องจากมี	หน้าหมู่บ้านพระปิ่น 3		เจ้าหน้าที่จราจร	
	รถเก๋งจอดแช่อยู่ ไม่ยอมบยับ ส่งผลให้รถ	ถนนกาญจนาภิเษก			
	ติดมาก				
59	ประชาชนสอบถามที่ถนนกิ่งแก้ว	ถนนกิ่งแก้ว	สถานีตรวงภูธรบางพลี	ร.ต.อ.อาทิตย์	
	รถติดมาก ตรวจสอบแล้วถนนเป็นหลุม			รองสารวัตรจราจร	
	เป็นบ่อ มีอุบัติเหตุและฝนตก				
60	รถร่วมบริการสาย 105 ขับหวาดเสียว		สูนย์คุ้มครองผู้โดยสารรถสาธารณะ		
			กรมการขนส่งทางบก (สายค่วน 1584)		
61	รถชนกัน 4 คัน รถติดเป็นทางยาว	ถนนกัลปพฤกษ์			
	ผู้ฟังแจ้งเรื่องเยอะมาก	ช่วงแยกไปบางบอน			
		ถนนรามอินทรา กม.4			

แบบบันทึกเนื้อหารายการและหน่วยงานรัฐที่รับผิดชอบปัญหา รายการ "<u>จส.100</u>" สถานีวิทยุกรมการทหารสื่อสาร FM 100.0 MHz

เก็บข้อมูลตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน – 14 กรกฎาคม 2550 (ออกอากาศทุกวัน โดยเก็บข้อมูลตลอดรายการทั้ง 24 ชั่วโมง)

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
62	รถบรรทุกเครื่องจักรขนาดใหญ่ โซ่ที่ถ่าม	ถนนกิ่งแก้ว	สถานีตำรวจภูธรบางพลี	ร.ต.อ.ขจรศักดิ์	
	เครื่องจักรหลุดไปทับรถกระบะ ส่งผลให้	ช่วงหมู่บ้านสิวลี		รองสารวัตรจราจร	
	การจราจรติดขัด				
63	ถนนเป็นหลุมเป็นบ่อ	ถนนเทพารักษ์			
64	มีการอพยพชาวบ้าน เนื่องจากเกิดน้ำป่า	กิ่งอำเภอวิภาวดี	กิ่งอำเภอวิภาวดี	นายอำเภอ	
	ใหลหลาก	จังหวัดสุราษฎร์ธานี			
65	รถบรรทุกชนรถจักรยานยนต์ มีผู้เสียชีวิต	ถนนแหลมฉบัง-ชลบุรี			
	และรถติดมาก				
66	หม้อแปลงไฟฟ้าหล่นทับรถ	อำเภอนครชัยศรี			
		จังหวัดนครปฐม			
67	แยกกิ่งแก้วไปสนามบินสุวรรณภูมิยังไม่	แยกกิ่งแก้ว / ถนน	สถานีตำรวจภูธรราชาเทวะ	พ.ต.ท.อนันต์	
	เปิดให้บริการ ส่วนเส้นทางลาคกระบังไป	ลาดกระบัง		สารวัตรจราจร	
	กิ่งแก้วเปิดให้ใช้ 2 ช่องทาง				

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
68	ถนนเป็นหลุมเป็นบ่อ	ก่อนเข้าคลังน้ำมัน	สำนักงานเขตคลองเตย	ผู้อำนวยการเขตคลองเตย	
69	คนงานโรงงานไทยศิลป์ประท้วง	ถนนกิ่งแค้ว ซอย 30	สำนักสวัสดิการและคุ้มครอง	กุณศักดา	
	ถูกเลิกจ้าง โดยไม่บอกล่วงหน้า		แรงงาน จังหวัดสมุทรปราการ	หัวหน้าสำนักสวัสดิการ	
				และคุ้มครองแรงงาน	
				จังหวัดสมุทรปราการ	
70	ถนนกิ่งแก้วไปบางนา-ตราค รถติดมาก	ถนนกิ่งแก้วไปบางนา-ตราด	สถานีตำรวจภูชรราชาเทวะ	พ.ต.ท.อนันต์	
	เนื่องจากมีกลุ่มลูกจ้างโรงงานไทยศิลป์			สารวัตรจราจร	
	สมห์ทอคุ่				
71	น้ำประปาใหลอ่อนถึงไม่ใหล	จังหวัดปทุมธานี	การประปาเขตรังสิต		
		ช่วงคลอง 7 ถึงคลอง 10			
72	รถแท็กซี่ รถสามล้อ จอคแช่รอรับ	หน้าห้างมาบุญครอง	สถานีตำรวจนครบาลปทุมวัน		
	ผู้โดยสาร ทำให้รถติดขัด				

แบบบันทึกเนื้อหารายการและหน่วยงานรัฐที่รับผิดชอบปัญหา รายการ "<u>จส.100</u>" สถานีวิทยุกรมการทหารสื่อสาร FM 100.0 MHz

เก็บข้อมูลตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน – 14 กรกฎาคม 2550 (ออกอากาศทุกวัน โดยเก็บข้อมูลตลอดรายการทั้ง 24 ชั่วโมง)

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
73	มีการซ่อมผิวจราจร ส่งผลให้รถติดขัดมาก	สะพานข้ามคลองภาษีเจริญ			
		ถนนกาญจนาภิเษก			
74	เสาไฟฟ้าล้มขวางถนน และหม้อแปลงไฟฟ้า	ซอยสมาคมแพทย์ ก่อนถึงเลียบค่วนราม	การไฟฟ้านครหลวง		
	ระเบิด	อินทรา			
75	รถจักรยานยนต์เวสป้า จอดอยู่กลางสะพาน	สะพานตากสิน			
	ตากสิน มุ่งหน้าสุรศักดิ์ อันตรายมากและ				
	การจราจรติดขัดมาก				
76	รถกระบะชนรถจักรยานยนต์ เกรงเกิดเหตุ	ถนนสุขุมวิทสายเก่า หน้าโรงเรียนสวน			
	ซ้ำซ้อน	กุหลาบ			
77	น้ำท่วมขังบนถนน	หน้ากรมการขนส่งทางบก			
		ทางไปตลาคอตก.			
78	ถนนเป็นหลุมขนาดใหญ่ (ในช่องรางรถไฟ)	ถนนรถไฟสายเก่าก่อนเข้าคลังน้ำมันปตท.	สำนักงานเขตคลองเตย	คุณบัณฑิต วินิจฉัยกุล	
				ผู้อำนวยการเขตคลองเตย	

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
79	รถตู้ป้ายดำ 40-50 คันชุมนุมที่อาคาร	สนามบินสุวรรณภูมิ	สถานีตำรวจภูธรราชาเทวะ	พ.ต.ท.อนันต์ชัย ชัยนาน	
	ผู้โดยสารบริเวณหน้าสายการบินไทย			สารวัตรจราจร	
80	ถนนรามคำแหง รถติดมาก	ถนนรามคำแหง	สถานีตำรวจนครบาลหัวหมาก	พ.ต.ท.รัฐวุฒิ เจียมศรีพงษ์	
				สารวัตรจราจร	
81	ไฟส่องทางคับ และ ไม่มีการตีเส้นจราจร	สะพานพระราม 7			
82	น้ำประปาไม่ใหล เนื่องจากเจ้าหน้าที่	ถนนบางนา-ตราด กม.17			
	ตัดบรรจบท่อ				
83	น้ำประปาใหลอ่อนถึงใม่ใหลเลย	ระหว่างคลอง 6 และ	การประปาเขตรังสิต		
		คลอง 7 จังหวัดปทุมธานี			

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
1	ถนนเป็นหลุมลึก	แยกราชเทวี	ศูนย์รับแจ้งทุกข์ กรุงเทพมหานคร		
			(1555)		
2	สายไฟฟ้าห้อยหย่อนลงมา	ทางเข้าวัคสมร โกฏิ			
3	ไฟฟ้าส่องทางคับ	ซอยแสนสุข ถนนสุวินทวงศ์			
4	เสาไฟฟ้าล้มเอียง 30 ต้น	การไฟฟ้านครหลวง			
5	ถนนเป็นหลุมเป็นบ่อ	ถนนเพชรบุรี ขาออก			
6	ท่อประปาแตก	ถนนแจ้งวัฒนะ			
7	ใฟฟ้าส่องทางยังไม่ปิด	ตรงข้ามโรงแรมปี๊ปอินน์	การไฟฟ้านครหลวง		
		ถนนรัตนาธิเบศร์			
8	ท่อประปาแตก	ถนนติวานนท์ ขาเข้า			
9	ถนนเป็นหลุมเป็นบ่อ	ห้าแยก ณ ระนอง			
10	เผาหญ้า ฝุ่นฟุ้งกระจาย	หมู่บ้านเสรี ถนนอ่อนนุช			
11	ใฟฟ้าส่องทางยังไม่ปิด	ซอยอารีย์ ถนนพหลโยธิน			

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
12	มีการวางท่อประปา แล้วกลบถนนไม่เรียบร้อย	หน้าโรงพยาบาลธัญบุรี ถนน			
		พหลโยธิน ขาเข้า			
13	ไฟฟ้าดับร่วมชั่วโมง	ซอยรามคำแหง 39	การไฟฟ้าบางกะปิ		
14	ถุงปุ๋ยตกหล่นบนถนน	หน้าปั๊มน้ำมันเอสโซ่			
		ถนนพระราม 9 ขาออก			
15	ควายเดินอยู่บนผิวการจราจร	ซอยรามคำแหง 102			
16	สัญญาณไฟจราจรเสีย คับหมดทั้ง 4 ค้าน	แยกรัชดา			
17	เด็กอายุประมาณ 10 ขวบ 2 คนเดินเช็ดกระจกรถ	แยกอ โศก			
	ขณะติคสัญญาณไฟจราจร				
18	สัญญาณไฟจราจรเสีย คับหมคทั้ง 4 ค้าน	แยกมีนบุรี			
19	ใฟส่องทางแสงสว่างไม่เพียงพอ	ซอยพัฒนาการ 25-27			
20	สัญญาณไฟจราจรเสีย	แยกราชเทวี			

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
21	ขวดน้ำอัดลมตกหล่นบนผิวการจราจร	ช่วงทางโค้งระหว่างซอยราษฎร์บูรณะ			
		40-42			
22	ถนนเป็นหลุมและมีเหล็ก โผล่ออกมา	ถนนสามเสน ขาเข้า			
23	คินโคลนตกหล่นเป็นทางยาว	หน้าห้างตั้งฮั่วเส็ง ถนนสิรินธร			
24	ท่อประปาเมนใหญ่แตก	หน้าโรงพยาบาลชัญญูลักษณ์	การประปานครหลวง		
25	ไฟฟ้าดับเป็นบริเวณกว้าง	แยกนางเลิ้ง	การไฟฟ้านครหลวง		
26	ร้านเชื่อมเหล็กส่งเสียงคัง	หมู่บ้านศิธาราม ซอยลาคพร้าว 101	ฝ่ายเทศกิจ สำนักงานเขตบางกะปี		
27	ถนนเป็นหลุมเป็นบ่อ	ซอยประดิพัทธ์ 23			
28	แผ่นปูนชำรุด มีเหล็กโผล่ออกมา	หน้าคลังน้ำมัน ปตท. ถนนรถไฟสายเก่า			
29	ท่อระบายน้ำชำรุค	ซอยสุขสวัสคิ่์ 14			
30	โรงงานปล่อยน้ำเสียบนถนน	ถนนสุขุมวิท ก่อนถึงแยกปู่เจ้าสมิงพราย			
31	ไฟฟ้าส่องทางยังไม่ปิด	ถนนแจ้งวัฒนะ ขาออก			

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
32	สัญญาณไฟจราจรคับหมคทั้ง 4 ค้าน	หน้าเคหะร่มเกล้า			
33	ท่อประปาแตก	ซอยสุขุมวิท 71			
34	ต้น ใม้ล้มกีดขวางการจราจร	ซอยนิมิตรใหม่ 7,9,11			
35	สัญญาณไฟจราจรขัดข้อง	แยกเกษตร-นวมินทร์			
36	ต้นไม้ล้ม กีดขวางการจราจรทุกช่องทาง	ถนนหทัยราษฎร์ ขาเข้า			
37	สัญญาณไฟจราจรคับหมดทั้ง 4 ค้าน	แยกอ โศก- เพชรบุรี			
38	ถนนเป็นหลุมเป็นบ่อ	ใต้สะพานต่างระดับ			
		ถนนพระราม 2			
39	ป้าย โฆษณาหล่นทับรถแท็กซี่เสียหาย	ถนนสุวินทวงศ์			
		ตรงข้ามบริษัท ซีพี			
40	รถจักรยานยนต์ประมาณ 40 คัน	ซอยลาซาล			
	แข่งซึ่งบนท้องถนน	มุ่งหน้าแบร์ริ่ง			

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
41	เพื่อนบ้านเลี้ยงสุนัขจำนวนมาก	หมู่บ้านศรีรัชดา ซอยสุด	สำนักงานเขตบางคอแหลม	คุณอารีย์ วงศ์นพรัตน์เลิศ	
	เห่าส่งเสียงดัง	ประเสริฐ		ผู้ช่วยผู้อำนวยการเขต	
42	รถจักรยานยนต์ 30-40 คัน ขับแข่งกัน	ถนนลาคหญ้า เลยธนบุรีคาเฟ่			
		เล็กน้อย			
43	ต้นใม้หักล้มกีดขวางการจราจร	ถนนบรรทัดทอง			
44	ป้ายบอกทางหล่นห้อยลงผิวจราจร	แยกโบสถ์แม่พระ			
		มุ่งหน้าดินแดง			
45	กิ่งไม้หัก กีดขวางการจราจรช่องขวาสุด	ถนนพหลโยธิน ตรงข้าม			
		ห้างเซนทรัล ลาคพร้าว			
46	กิ่งไม้หักพาดสายไฟฟ้า และมีป้ายโฆษณา	ถนนเลี่ยงเมืองนนทบุรี			
	ล้มทับสายไฟฟ้า	ก่อนถึงถนนสาย 345			
47	ต้นมะขามเทศล้มกีดขวางทางจราจร	ซอยพหลโยธิน 52			

แบบบันทึกเนื้อหารายการและหน่วยงานรัฐที่รับผิดชอบปัญหา รายการ "<u>สวพ .91</u>" สถานีวิทยุพิทักษ์สันติราษฎร์ FM 91.0 MHz

เก็บข้อมูลตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน – 14 กรกฎาคม 2550 (ออกอากาศทุกวัน โดยเก็บข้อมูลตลอดรายการทั้ง 24 ชั่วโมง)

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
48	กิ่งไม้ขนาดใหญ่หัก กีดขวางการจราจร	ซอยวิภาวดี 32 เข้าซอยประมาณ			
		200 เมตร			
49	ต้น ใม้ล้มกีดขวางการจราจร	เชิงทางลงสะพานพระราม 7			
		ฝั่งขาเข้า			
50	ต้นใม้ล้มกิดขวางการจราจร	ถนนบางบัวทองขาเข้า			
		ช่วงกิโลเมตรที่ 12-13			
51	หม้อแปลงไฟฟ้าระเบิด และสายไฟฟ้าขาด	ถนนประคิษฐ์มนูธรรม			
		ก่อนถึงถนนพระราม 9 ประมาณ			
		300 เมตร			
52	ป้ายโฆษณาเอน ใกล้จะล้มลงบนถนน	ถนนสุวินทวงศ์ ขาเข้า			
		ช่วงกิโลเมตรที่ 5			
		ตรงข้ามบริษัท ซีพี			
53	ต้นใม้ล้มกีดขวางการจราจร	ปากซอยสามักคี ถนนประชาชื่น			

แบบบันทึกเนื้อหารายการและหน่วยงานรัฐที่รับผิดชอบปัญหา รายการ "<u>สวพ .91</u>" สถานีวิทยุพิทักษ์สันติราษฎร์ FM 91.0 MHz

เก็บข้อมูลตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน – 14 กรกฎาคม 2550 (ออกอากาศทุกวัน โดยเก็บข้อมูลตลอดรายการทั้ง 24 ชั่วโมง)

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
54	ต้นไม้ล้มทับสายไฟฟ้า	หน้าหมู่บ้านนคราลัย ถนน			
		เชื่อมสัมพันธ์			
55	ต้นกระถินขนาดใหญ่ ถ้มทับสายไฟฟ้า	ปากซอยอ่อนนุช 23			
56	ป้ายโฆษณาขนาค 20 × 30 เมตร ล้มทับรถ	ซอยโยธินพัฒนา 3			
	มีผู้เสียชีวิต				
57	ป้ายโฆษณาล้มทับสายไฟฟ้า	ทางเข้าใอที่แสควร์หลักสี่			
		ถนนแจ้งวัฒนะ			
58	ด้นไม้ล้มพาคเสาไฟฟ้า	หน้าหมู่บ้านโกสุมนิเวศน์			
		ซอยแจ้งวัฒนะ 10			
59	สัญญาณไฟจราจรเสีย	แยกศรีนุช			
60	สัญญาณไฟจราจรเสีย คับหมคทั้ง 4 ค้าน	แยกวังหิน			
61	ต้นไม้ล้มทับสายไฟฟ้า	ถนนเทศบาลสงเคราะห์ 1			
		หลังวัคเสมียนนารี			

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
62	ผู้รับเหมาขุดท่อระบายน้ำแล้วไม่กลบให้	ซอยสวนผัก 29	สำนักงานเขตจตุจักร	คุณจันทิมา โกษา	
	เรียบร้อย			ผู้ช่วยผู้อำนวยการเขตจตุจักร	
63	รถประจำทางสายปอ.12 เบรคแตก	ปากซอยจรัญสนิทวงศ์ 13	สถานีตำรวจนครบาลสมเด็จ	ค.ต.สายชล	
	ชนต้นไม้ กิ่งไม้หักกีดขวางการจราจร	เลยวัคสุวรรณเล็กน้อย	เจ้าพระยา	เจ้าหน้าที่งานจราจร	
64	หม้อแปลงระเบิด และมีประกายใฟ	หน้าร้านอาหารแจ้ คนุพล	การไฟฟ้านครหลวง		
	ที่เสาไฟฟ้า	ถนนประดิษฐ์มนูธรรม			
65	สัญญาณไฟจราจรเสีย คับหมคทั้ง 4 ด้าน	ถนนพระราม 6 ขาออก			
		ก่อนถึงสะพานสูงบางซื่อ			
66	น้ำท่วมขัง เนื่องจากมีการวางท่อประปา	ซอยรามอินทรา 67	การประปานครหลวง		
67	ไฟฟ้าส่องทางยังไม่ปิด	ถนนเพชรเกษม	การไฟฟ้านครหลวง		
68	ท่อประปาแตก	ซอยพริเมียร์	การประปานครหลวง		
		ถนนศรีนครินทร์ ขาออก			

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
69	ท่อประปาแตก	ถนนสรงประภา ตรงข้าม			
		ป้อมจราจร แยกสาธุประคิษฐ์			
70	ท่อประปาแตก	ภายในซอยอ่อนนุช 41/2	การประปานครหลวง		
71	มีการปรับผิวจราจร แต่ทำยังไม่เสร็จและยัง	แยกมใหศวรรย์ มุ่งหน้าตากสิน			
	ไม่ได้ตีเส้นจราจร เกิดอุบัติเหตุบ่อยครั้ง				
72	สัญญาณไฟจราจรเสีย ไม่มีไฟเหลือง	แยกเสรีเซนเตอร์			
		ถนนศรีนครินทร์			
73	ไฟฟ้าดับเป็นบริเวณกว้าง เนื่องจาก	ช่วงโค้งวัดเขมา	การไฟฟ้าบางใหญ่	คุณนคร	
	รถชนเสาไฟฟ้าหัก	อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี			
74	เจ้าหน้าที่กรุงเทพมหานครตัดต้นไม้	ทางลงสะพานข้ามแยกประชานุกูล			
	ทำให้การจราจรติดขัดมาก	ฝั่งขาออก			
75	แท็กซี่สีชมพู ทพ-7793 กทม.	ถนนจรัญสนิทวงศ์ มุ่งหน้าบางพลัด			
	ขับปาดหน้าปาดหลัง				

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
76	ขโมยตัดสายไฟฟ้า	บริเวณทางยกระดับ			
		ถนนรามคำแหง ทั้งสองฝั่ง			
77	ใฟฟ้าส่องทางยังไม่ปิด	ถนนศรีนครินทร์ ขาเข้า			
		มุ่งหน้าแยกศรีนุช			
78	รถปรับผิวจราจร สายใฮครอริกขาค	ถนนกิ่งแก้ว			
	ทำให้รถติดเป็นทางยาว				
79	ถนนเป็นหลุมเป็นบ่อ	ถนนลำลูกกา ขาเข้า			
		ช่วงคลอง 7			
80	คินเหนียวตกหล่นบนผิวจราจร ทำให้ถนนลื่น	ถนนรามอินทรา			
		ก่อนเลี้ยวเข้าตลาดวัชรพล			
81	น้ำมันรั่วใหล	ถนนพระราม 4			
		มุ่งหน้าถนนบรรทัดทอง			
82	สัญญาณไฟจราจรเสีย ไฟแดงกระพริบทั้ง 4 ด้าน	แยกรัชดาตัดนราธิวาส			

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
83	ลังเบียร์ตกหล่น และมีเศษแก้วแตก	ถนนราษฎร์บูรณะ ขาออก			
	กระจัดกระจายเต็มถนน	บริเวณหน้าสถานีตำรวจ			
		นครบาลราษฎร์บูรณะ			
84	ราวกั้นสะพานหลุคหาย	ช่องทางซ้าย กลางแยกคลองตัน			
85	ถนนเป็นหลุมเป็นบ่อ	บริเวณทางเข้าเคหะร่มเกล้า	สำนักงานเขตมืนบุรี		
		ถนนร่มเกล้า			
86	ไฟฟ้าคับมา 20 นาทีแล้ว	ซอยนวมินทร์ 74	การไฟฟ้านครหลวง		
87	ใฟฟ้าส่องทางยังไม่ปิด	ซอยสุขุมวิท 22			
88	สงสัยว่าจะถูกแท็กซึ่มอมยา ผู้โดยสารมี		ศูนย์คุ้มครองผู้โดยสาร	คุณกมล บูรณะพล	
	อาการวูบ คนขับแท็กซี่มีพฤติกรรมแปลก ๆ		รถสาธารณะ	ผู้อำนวยการศูนย์	
			กรมการขนส่งทางบก		
			(สายค่วน 1584)		

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
89	มีการก่อสร้างสะพาน แต่ไม่มีแท่งปูน	ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล			
	กั้นขอบสะพาน เกรงจะเกิดอุบัติเหตุ	เลยบริษัทจงสถิตย์ 500 เมตร			
90	ถุงผ้าตกอยู่บนถนน	สะพานพระราม 3			
		มุ่งหน้าสาธุประดิษฐ์			
91	น้ำมันรั่วไหล	ถนนศรีนครินทร์ ขาออก			
		ก่อนข้ามคลองศรีนุช			
92	หม้อแปลงไฟฟ้าระเบิด	ปากซอยรามคำแหง 22	การไฟฟ้านครหลวง		
93	มีแรงงานต่างด้าวเยอะมาก	ซอยรามคำแหง 118			
94	สัญญาณไฟจราจรเสีย ไฟเหลืองกระพริบทุกค้าน	แยกอโศก - เพชรบุรี			
95	ท่อประปาแตก น้ำใหลแรงมาก	เชิงสะพานข้ามคลอง	การประปานครหลวง		
		แสนแสบ ซอยรามคำแหง 39			
96	ใฟลุกใหม้สายโทรศัพท์	สุคซอยอุคมสุข 27			
97	สัญญาณไฟจราจรเสีย ไฟแดงกระพริบทุกด้าน	แยกชิคลม			

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
98	กล่องกระคาษสีน้ำตาล หล่นอยู่บนถนน	ถนนราชพฤกษ์ ก่อนเข้า			
		ถนนบรมราชชนนี 500 เมตร			
99	ใฟฟ้าส่องทางยังไม่ปิด	ปากซอยนวมินทร์ 111			
100	ต้นไม้ต้นใหญ่ ล้มทับรถกระบะ	ทางเข้าหมู่บ้านไทยสมุทร ซอยศริอำพร	47 ^		
	ผจ-6433 นครราชสีมา	ถนนเสนานิคม			
101	ถนนเป็นหลุมเป็นบ่อ	เชิงทางขึ้นสะพานข้ามแยกอโศก-			
		เพชรบุรี			
102	กิ่งไม้ยาว ปกคลุมสายไฟฟ้า ทำให้มืด	ซอยเสนานิคม 1 แยกย่อย 32			
	แสงสว่างส่องไม่ทั่วถึง				
103	ท่อประปาแตก	หน้าหมู่บ้านทิพย์นคร ซอยลาคพร้าว 80			
104	รถประจำทางสาย 45 ควันคำ	ถนนเลียบคลองนวนคร			
105	รถมินิบัสสาย 42 วิ่งเร็วและควันดำ	ถนนจรัญสนิทวงศ์ 42			
106	สายไฟฟ้าช็อต มีประกายไฟ	ถนนรังสิต-นครนายก ซอย 62			

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
107	รถขนเงินธนาคารกสิกรไทย ขับปาคไปมา	แยกอ่อนนุช			
108	ถนนขรุขระ เป็นหลุมเป็นบ่อ	หน้าโรงเรียนบางบัวทอง			
		โสตศึกษา จังหวัดนนทบุรี			
109	ไฟฟ้าส่องทางคับ	แยกเพชรเกษม	การไฟฟ้านครหลวง		
110	พบช้างเร่ร่อน	ถนนอโศก ฝั่งมุ่งหน้าสุขุมวิท			
111	เสาไฟฟ้าเอียง	ซอยวิภาวดี 43 แยก 3	การไฟฟ้านครหลวง		
112	พบชายชาวต่างชาติ เมาและทำร้ายแท็กซึ่	ถนนมอเตอร์เวย์ สาย 7			
113	มิเตอร์น้ำถูกขโมยบ่อย	เตาปูน	สถานีตำรวจนครบาลเตาปูน		
114	พบช้างเร่ร่อนพร้อมควาญช้าง	หน้าวัดเสมียนนารี			
115	สายไฟของสัญญาณไฟจราจรห้อยลงมา	แยกบางคูวัด			
116	ใฟฟ้าคับร่วม 2 ชั่วโมง	ซอยลาคพร้าว 23	การไฟฟ้านครหลวง		
117	น้ำท่วมขังบนพื้นผิวจราจร	แยกศรีอยุธยา			
118	ไฟจราจรเสีย	แยกกัลปพฤกษ์			

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
119	ดินตกหล่นบนผิวจราจร	ซอยมัยลาภ			
120	พบช้างเร่ร่อน	ซอยอินทามระ 44			
121	ถนนเป็นหลุมขนาดใหญ่	เชิงสะพาน			
		ภายในซอยกำนั้นแม้น			
122	พบรถเมล์สาย 182 หมายเลขทะเบียน 11-	แยกลำสาลี มุ่งหน้า			
	1482 กทม. ควันคำ	ถนนรามคำแหง			
123	ร้านเชื่อมเหล็กส่งเสียงคัง	หมู่บ้านเกร็คมณี			
		ถนนงามวงศ์วาน			
124	พบกลุ่มวัยรุ่นรวมตัวกันเป็นจำนวนมาก	แยกสุทธิสาร			
125	โคมไฟเกาะกลางถนนหล่นลงมา	ซอยนวมินทร์ 39	การไฟฟ้านครหลวง		
126	ท่อประปาแตก	ซอยสุขุมวิท 69/1			
127	พบช้างเร่ร่อน 2 เชือก	ซอยเพชรเกษม 75	ศูนย์รับแจ้งทุกข์ กรุงเทพมหานคร		
			(1555)		

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
128	น้ำท่วมขังบนพื้นผิวจราจร	บริเวณโรงภาพยนตร์เมเจอร์รัชโยธิน	สูนย์รับแจ้งทุกข์ กรุงเทพมหานคร		
		ถนนพหลโยธิน	(1555)		
129	เสาไฟฟ้าถั้ม 59 ต้น	ซอยวัดถาดปลาดุก			
		ถนนกาญจนาภิเษค			
130	ไฟจราจรเสีย	แยกพระจอมเกล้าพระนครเหนือ	สถานีตำรวจนครบาลประชาชื่น		
131	พบกลุ่มควัน	ซอยวัดเลา ถนนพระราม 2			
132	ท่อประปาแตก	ซอยสามารถ ถนนปู่เจ้าสมิงพราย			

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
1	ฝาท่อระบายน้ำชำรุด	ซอยรามอินทรา 117 แยก 1	สำนักงานเขตมีนบุรี	คุณธงชัย เจ้าหน้าที่ฝ่ายโยธา	
2	รถมินิบัส สาย 6 ขับรถหวาดเสียว ปาดซ้ายปาดขวา และเบรกรถกระทัน ทำให้ผู้โดยสารศีรษะกระแทก		ศูนย์คุ้มครองผู้โดยสารรถ สาธารณะ กรมการขนส่งทางบก (สายค่วน 1584)	คุณวรพล เจ้าหน้าที่ศูนย์คุ้มครอง ผู้โดยสารรถสาธารณะ	
3	พ่อค้าแม่ค้าขึ้นไปขายของ กีดขวางทางเดิน	บนสะพานลอยคนข้าม ปากซอยวัดท่าพระ ซอยจรัญสนิทวงศ์ 4	สำนักงานเขตบางกอกใหญ่	คุณสง่า ประกาติยานนท์ หัวหน้าฝ่ายเทศกิจ	
4	เจ้าหน้าที่ไม่มาเก็บขยะ	ซอยจอมทอง 12 ข้างร้านเซเว่นฯ	สำนักงานเขตจอมทอง	คุณวสันต์ เจ้าหน้าที่ฝ่ายรักษาความสะอาด	

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
5	ฝาท่อระบายน้ำแบบเหล็กชำรุด	ทางเข้าโรงเรียนธนบุรี	สำนักงานเขตจอมทอง	คุณกัญญากาญจน์ แก้วสาคร	
		ศึกษา ซอยตากสิน 46		หัวหน้าฝ่ายโยธา	
6	น้ำท่วมขังบนถนน	ทางข้ามแยก	สำนักงานเขตบางกะปี	คุณประเสริฐ ทองนุ่น	
		พระราม 9 -รามคำแหง	และสถานีตำรวจนครบาลหัวหมาก	ผู้อำนวยการเขต	
7	สะพานลอยคนข้ามชำรุด	ปากซอยวัดใหญ่ บางปลากด	แขวงการทางสมุทรปราการ	คุณสุนทรี เจ้าหน้าที่แขวงการทาง	
8	น้ำท่วมขังบนถนน (สูงประมาณขอบฟุตบาธ)	ถนนสุขสวัสคิ์ หน้าโรงแรมอินทรา ถนนราชปรารภ	สำนักงานเขตราชเทวี สถานีตำรวจนครบาลพญาไท	คุณธวัชชัย อรรถนิตย์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการเขต พ.ต.ท.ณพล บุญคง สารวัตรจราจร	
9	สัญญาณไฟจราจรขัดข้อง	แยกอ่อนนุช	สูนย์บพิธ กรุงเทพมหานคร		

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
10	รถขยะไม่มาเก็บ ขยะตกค้าง 2 สัปดาห์	หมู่บ้านวิเศษสุขนคร	องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านคลองสวน	คุณมนัส	
		ซอยประชาอุทิศ 90		เจ้าหน้าที่องค์การ	
		จังหวัดสมุทรปราการ			
11	น้ำมันหกบนพื้นถนน	ถนนสุขุมวิท ขาออก	สำนักงานเขตพระโขนง	คุณนิสรา	
		ช่วงตรงข้าม		เจ้าหน้าที่ฝ่ายรักษาความ	
		ซอยสุขุมวิท 62		สะอาดและสวนสาธารณะ	
12	กรวยกั้นทางไม่มีสัญญาณไฟ	ใกล้โรงเรียนสวน	เทศบาลปากเกร็ค	คุณวรรณิภา	
		กุหลาบ นนทบุรี		เจ้าหน้าที่ฝ่ายโยธา	
13	สัญญาณไฟจราจรขัดข้อง	แยกเทอดคำริ	ศูนย์บพิธ กรุงเทพมหานคร	คุณญาณวุฒิ	
				เจ้าหน้าที่ศูนย์	
14	น้ำมันรั่วไหลบนถนน	แยกท่าพระ	ศูนย์อมรินทร์ กรุงเทพมหานคร		
15	ถนนเป็นหลุมเป็นบ่อ	หมู่บ้านโฮมเพจ	องค์การบริหารส่วนตำบลบางพูน	คุณสัญชาติ	
	ระยะทาง 1 กิโลเมตร	จังหวัดปทุมธานี		เจ้าหน้าที่สำนักงาน	

ถำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
16	สะพานลอยคนข้ามชำรุค	ปากซอยวัดใหญ่	แขวงการทางสมุทรปราการ	คุณเชื้อชัย นพเจริญ	
		บางปลากด ถนนสุขสวัสดิ์		รองผู้อำนวยการแขวงการทาง	
17	ได้กลิ่นเหม็น หลายครั้งเวลาไป	สวนลุมพินี	สวนลุมพินี	คุณเกื้อกูล พัวพิริยะพันธุ์	
	ออกกำลังกาย ที่สวนสาธารณะ			ผู้อำนวยการสวนลุมพินี	
18	ฝาท่อระบายน้ำเปิดอยู่	ถนนแจ้งวัฒนะ	เทศบาลปากเกร็ด		
19	รถจักรยานยนต์แข่งกันจำนวนมาก	ถนนราษฎร์บูรณะสายใน	ศูนย์วิทยุผ่านฟ้า (191)		
		ขาออก			
20	ใฟส่องทางคับ	ถนนลาคหญ้าเจริญรัตน์	การไฟฟ้านครหลวง		
21	ไฟฟ้าคับ	ถนนอิสรภาพ ซอย 49 เขต	การไฟฟ้าชนบุรี	คุณเสถียร	
		บางกอกน้อย			
22	ถนนชำรุค	หน้าโรงพยาบาลภูมิพล	สำนักงานเขตคอนเมือง	คุณวุฒิ เฮงวัฒนะ	
		ถนนพหลโยธิน		หัวหน้าฝ่ายโยธา	
23	สัญญาณไฟจราจรคับหมดทุกค้าน	แยกเกษตร มุ่งหน้าบางเขน	ศูนย์บพิธ กรุงเทพมหานคร		

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
24	ถนนชำรุค	ซอยเทอคไท 33	สำนักงานเขตธนบุรี	คุณวิวัฒน์ ประเสริฐกรรณ์	
		ตรงข้ามร้านซ่อมจักรยานยนต์		หัวหน้าฝ่ายโยธา	
25	ต้นใม้ล้มทับบ้านเรือนประชาชน	ถนนเลียบคลองทวีวัฒนา	สำนักงานเขตทวีวัฒนา	คุณโกสินทร์ เทศวงษ์	
		หลังสนามหลวง 2		ผู้อำนวยการเขต	
26	ต้นไม้ขนาดใหญ่ล้มทับสายไฟ	หมู่บ้านประภาวรรณโฮม	การไฟฟ้ามืนบุรี		
		ถนนสุวินทวงศ์			
27	กระทะล้อรถบรรทุกหล่นกีดขวาง	ถนนบรมราชชนนี ขาเข้า	ศูนย์อมรินทร์ กรุงเทพมหานคร	คุณเล็ก	
	การจราจร				
28	ควาย 5 ตัวเดินอยู่บนถนน	ปากซอยประชาอุทิศ 70	สถานีตำรวจนครบาลทุ่งครุ	ค.ต.ปรีชา	
29	ใฟฟ้าส่องทางคับ	ใต้สะพานท่าเรือพิบูลย์สงคราม 2	ทางหลวงชนบทนนทบุรี	คุณสุรเคช เบญจศิริวรรณ	
		ฝั่งวัดนครอินทร์			
30	ไฟฟ้าส่องทางดับตลอดเส้นทาง	สะพานข้ามแยกรามคำแหงถึง	การไฟฟ้าบางกะปิ	คุณสถิตย์	
		ถนนสุขาภิบาล			

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
31	ไฟฟ้าส่องทางดับเป็นเคือนแล้ว	ซอยเศรษฐสุนทร	สำนักงานเขตคุสิต	คุณสุนทร พลับสวาท	
		ถนนพระราม 5		ผู้ช่วยผู้อำนวยการเขต	
		แขวงนครชัยศรี เขตคุสิต			
32	พบคราบน้ำมันอยู่บนถนนเป็นทางยาว	ถนนอิสรภาพ	สำนักงานเขตธนบุรี	คุณแสงชัย	
				เจ้าหน้าที่เทศกิจ	
33	ถนนชำรุค	ถนนเลียบทางค่วน	สำนักงานเบตทุ่งกรุ	คุณอรัญ บุญมิรัตน์	
		ฝั่งมุ่งหน้าซอยพุทธบูชา 36		หัวหน้าฝ่ายโยธา	
34	สัญญาณไฟจราจรขัดข้อง	แยกประดิพัทธ์	ศูนย์บพิธ กรุงเทพมหานคร		
35	สัญญาณใฟจราจรกระพริบทั้ง 4 ด้าน	สามแยก ถนนสุขุมวิท 24	สูนย์บพิธ กรุงเทพมหานคร		
36	สัญญาณไฟจราจรเสีย	สามแยกแฮปปี้แลนค์	ศูนย์บพิธ กรุงเทพมหานคร		
37	แผ่น โฟมตกอยู่บนถนน	ทางค่วนบางนา ขาเข้า	กู้ภัยทางค่วน	คุณสุทธิศักดิ์	
38	ต้นไม้ล้มหลายจุด	ถนนนิมิตรใหม่	สำนักงานเขตคลองสามวา	คุณฉันท์นิภา ศรีเกิด	
		เกือบตลอดเส้นทาง		หัวหน้าฝ่ายรักษาความสะอาด	

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
39	ถนนชำรุค	ซอยเทอคไท 33	สำนักงานเขตธนบุรี	คุณวิวัฒน์ ประเสริฐกรรณ์	
				หัวหน้าฝ่ายโยธา	
40	น้ำมันหกบนพื้นผิวการจราจรเป็นบริเวณกว้าง	หน้าอาบอบนวควิกตอเรีย	ศูนย์อมรินทร์		
		ถนนพระราม 9	กรุงเทพมหานคร		
41	ใฟฟ้าดับ	คลองลำปะทิว และตลาดหัวตะเข้	การใฟฟ้าบางพลี	กุณจีระศักดิ์	
42	ต้นไม้ล้มขวางถนน	ถนนวงแหวนตะวันออก	หมวดการทางปทุมธานี	คุณไพบูลย์ แก้วมณี	
				หัวหน้าหมวดการทาง	
				ปทุมธานี	
43	ต้นไม้ขนาดใหญ่ล้มทับสายไฟฟ้า	หมู่บ้านเศรษฐกิจ ซอยศิริเกษม 1	การไฟฟ้าบางขุนเทียน		
44	รถบรรทุกสิบล้อเกี่ยวสายไฟฟ้าหย่อนลงมา	ถนนสุขุมวิท 71	การไฟฟ้าบางกะปิ	คุณธรรมนูญ	
			สถานีตำรวจนครบาล-	เจ้าหน้าที่การไฟฟ้าบางกะปิ	
			คลองตัน		

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
45	พบประกายไฟออกมาจากสายไฟฟ้า	ปากซอยลาคพร้าว 140	การไฟฟ้าบางกะปิ	คุณรังสฤษดิ์	
46	ถนนมีหลุมลึก	ก่อนขึ้นสะพานพระนั่งเกล้า	ศูนย์ปลอดภัยคมนาคม		
			กระทรวงคมนาคม		
47	หลังคาไฟเบอร์รถกระบะตกหล่น	ทางค่วนบูรพาวิถี มุ่งหน้าชลบุรี	สูนย์ประสานงานทางค่วนบูรพาวิถี	คุณสุนทร	
	อยู่บนถนน				
48	น้ำมันหกบนพื้นผิวจราจร	ปากซอยราชวิถี 26	สำนักงานเขตราชเทวี	คุณศศิกานต์	
				เจ้าหน้าที่ฝ่ายรักษา	
				ความสะอาด	
49	แผ่นเหล็กปิดฝาท่อระบายน้ำถูกขยับออก	บนสะพานสาทร	สูนย์ปลอดภัยคมนาคม	คุณอภิรัตน์	
		มุ่งหน้าฝั่งธนบุรี	กระทรวงคมนาคม		
50	ฝาท่อระบายน้ำชำรุด	ถนนอินทรพิทักษ์	สำนักงานเขตธนบุรี	คุณลักษณา โรจน์ชำรงค์	
		ช่วงหน้าวัดใหญ่ศรีสุพรรณ		ผู้ช่วยผู้อำนวยการเขต	
51	วัยรุ่นขับขี่จักรยานยนต์แข่งกัน ราว 50 คัน	แยกติวานนท์	ศูนย์วิทยุนนทบุรี		

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมาย
					เหตุ
52	สัญญาณไฟจราจรคับหมคทั้ง 4 ค้าน	แยกถนนนราธิวาส	ศูนย์บพิธ กรุงเทพมหานคร	คุณภาณุมาศ	
		ราชนครินทร์ตัดถนนจันทร์			
53	รถโม่ปูนทำปูนตกหล่นกลางถนน	ถนนรามอินทรา	ศูนย์อมรินทร์ กรุงเทพมหานคร	คุณณัฐพล	
54	ถนนระยะทาง 100 เมตร ชำรุคเป็นหลุมลึก	ถนนโรคัลโรค เลียบทางรถไฟ	สำนักงานเขตราชเทวี	กุณนวลจันทร์	
				เจ้าหน้าที่ฝ่ายโยธา	
55	เต้นท์ผ้าใบล้มทับรถที่กำลังวิ่งอยู่บนถนน	อาคารเมืองไทยภัทร ถนนรัชคา	สถานีตำรวจนครบาลสุทธิสาร		
56	สายไฟฟ้าแรงสูงขาด ไปพาดกับป้ายโฆษณา	ถนนเลียบค่วนรามอินทรา	การไฟฟ้าบางกะปี	คุณสุรชัย	
	ขนาดใหญ่ แล้วป้ายโฆษณาล้มทับคน	ซอยโยธินพัฒนา 3	สำนักงานเขตบางกะปี	เจ้าหน้าที่การไฟฟ้าบางกะปิ	
	เสียชีวิต		สถานีตำรวจนครบาลโชคชัย	คุณชาตินัย เนาวภูติ	
				ผู้อำนวยการสำนักการ โยธา	
				คุณประเสริฐ ทองนุ่น	
				ผู้อำนวยการสำนักงานเขต	

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
57	อาคารทรุคตัว	ถนนชักพระ	สำนักงานเขตตลิ่งชั้น	คุณอรชา อิศะพินธุ	
				ผู้ช่วยผู้อำนวยการเขต	
58	เสาไฟฟ้าล้ม	ซอยงามวงศ์วาน 9	การไฟฟ้านนทบุรี		
		แยกซอย 9/3			
59	ไฟฟ้าส่องทางคับหลายต้น	ถนนพิบูลย์สงคราม 24	เทศบาลเมืองนนทบุรี		
		อำเภอเมืองนนทบุรี			
60	ต้นไม้ล้มขวางถนน	ซอยพระรามเก้า 13	สำนักงานเขตห้วยขวาง		
61	ต้นไม้ล้มพาคสายไฟ และล้มทับรถ	เคหะบางบัว อาคาร 7	สำนักงานเขตหลักสิ่		
		ตรงข้ามซอยวัดบางบัว	การไฟฟ้าบางเขน		
62	ต้นไม้ล้มพาดสายไฟ	ซอยพระยาสิงหเสนีย์ ถนน	การไฟฟ้านครหลวง	คุณนั้นทเนศ	
		พระราม 4			
63	ถนนชำรุดเสียหาย	ซอยาอมทอง 16	สำนักงานเขตจอมทอง	คุณกัญญากาญจน์ แก้วสาคร	
				หัวหน้าฝ่ายโยธา	

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
64	กล่องโฟมและถังคับเพลิงตกอยู่บนถนน	ถนนกาญจนาภิเษก	ศูนย์วิทยุผ่านฟ้า (191)	ร.ฅ.อ.ไพโรจน์	
		ก่อนถึงเคอะมอลล์บางแค			
65	ยุงลายเยอะมาก	ซอยกรุงเทพ-นนทบุรี 11	สำนักงานเขตบางซื่อ	คุณนภาภรณ์ สวัสคิมงคล	
				ผู้ช่วยผู้อำนวยการเขต	
66	กระจกหลายแผ่นตกอยู่บนถนน	ทางต่างระดับจตุรทิศ	ศูนย์อมรินทร์ กรุงเทพมหานคร		
		เหนือทางแยกมักกะสัน			
67	เจ้าหน้าที่ทำถนนแล้วขุดท่อระบายน้ำทิ้ง	หมู่บ้านชุมชนรวม	สำนักงานเขตลาคพร้าว	คุณสันต์ ทองสุข	
	ไว้ ไม่มากลบ มีเพียงเชือกกั้นไว้	โชคชัย 4 ซอยโชคชัย 54		หัวหน้าฝ่ายโยธา	
68	น้ำประปาไม่ใหล	ถนนสรรพาวุธ บางนา	การประปานครหลวง	คุณธนารัตน์	
69	รถจักรยานยนต์ 4-5 คันขับขี่แข่งกัน	ใต้ทางค่วนวัคสารอค ถนน	สถานีตำรวจนครบาลราษฎร์บูรณะ		
		ประชาอุทิศ			
70	น้ำปูนรั่วใหลจากรถ ลงสู่พื้นถนน	ถนนพระราม 4 ขาออก	ศูนย์อมรินทร์ กรุงเทพมหานคร		
		หน้าศูนย์ไผ่สิงห์โต			

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับ	หมายเหตุ
				เรื่อง	
71	กิ่งไม้หักพาคสายไฟ จนสายหย่อนลงมา	ถนนพระราม 2 ซอย 30	การไฟฟ้าบางขุนเทียน		
72	ท่อประปาแตก	สุดซอยสุขุมวิท 1	การประปานครหลวง	คุณทัศนะ	
73	กิ่งมะขามเทศพาดสายไฟฟ้า	ทางเข้าคลองบางใส้ใก่ ถนนอินทรพิทักษ์	การไฟฟ้าวัดเลียบ	คุณสุริยา	
74	เศษคินจำนวนมาก ตกหล่นเต็มถนน	หน้าขนส่ง	ศูนย์อมรินทร์ กรุงเทพมหานคร	คุณสมคิด	
		ถนนพุทธมณฑลสาย 3 ถึงถนนอักษะ			
75	จักรยานยนต์กว่า 100 คัน ขับซิ่งแข่งกัน	ถนนวงแหวนรอบนอก	สถานีตำรวจนครบาลเพชรเกษม	ค.ศ.ชนม์ระวี	
		มุ่งหน้าบางบัวทอง			
76	จักรยานยนต์ 20-30 คัน ขับซึ่งแข่งกัน	ถนนกัลปพฤกษ์	ศูนย์วิทยุผ่านฟ้า (191)		
		ก่อนเข้ามหาวิทยาลัยสยาม			
77	ใฟฟ้าดับร่วม 3 ชั่วโมง	สถานบำบัคพิเศษ เลียบคลอง 5 ถนน	การไฟฟ้านครหลวง		
		รังสิต-นครนายก จังหวัดปทุมธานี			

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
78	ท่อประปาขนาคใหญ่แตก	หน้าสภากาชาคไทย	การประปานครหลวง	คุณทัศนะ	
	น้ำใหลออกมาแรงมาก	ถนนอังรีดูนังค์			
79	ถนนเป็นหลุมกว้าง	ซอยจรัญสนิทวงศ์ 35	สูนย์รับแจ้งทุกข์ กรุงเทพมหานคร		
			(1555)		
80	กิ่งไม้หักลงมาพาดสายโทรศัพท์	ซอยวัดกำแพง ถนนพระราม 2	บริษัท ที่โอที่ จำกัด (มหาชน)		
	แล้วหลุดห้อยลงมาที่ถนน	แยกซอยพรหมวัด 1/6			
		เขตบางขุนเทียน			
81	ท่อน้ำประปาแตก 5-6 วันแล้ว	ถนนอุคมสุข ซอย 56	การประปานครหลวง		
82	รถเทรลเลอร์เกี่ยวสายไฟฟ้าหล่นลงมา	แยกกรุงเทพกรีฑา ช่วงเลี้ยว	การไฟฟ้านครหลวง	คุณนิยม	
		ซ้ายเข้าถนนศรีนครินทร์			
83	สัญญาณไฟจราจรคับหมดทั้ง 4 ค้าน	แยกราชเทวี	ศูนย์บพิธ กรุงเทพมหานคร	คุณสุพจน์	
		ถนนเพชรบุรีตัดพญาไท			
84	ไฟฟ้าส่องทางคับทั้งซอย	ซอยนาทองแยก 7 เขตสามเสน	การไฟฟ้าสามเสน		

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
85	ท่อประปาแตก น้ำใหลแรงมาก	เชิงสะพานลอย	การประปานครหลวง	คุณชานนท์	
		ตลาดขวัญพัฒนา			
		ถนนอโศก-คินแคง			
86	น้ำประปาไม่ใหล	หมู่บ้านศิริเกษม ซอย 12	การประปาภาษีเจริญ	คุณณัฐริกา	
		ถนนพุทธมณฑล			
87	มีการเก็บค่าผ่านทาง (10 บาทต่อคัน)	ทางเข้าบ้านพักสวัสดิการ	การรถไฟแห่งประเทศไทย	คุณมีชัย สายสุดใจ	
	ในเส้นทางที่เคยใช้กันมานานหลายปี	การรถไฟ เขตจตุจักร		ผู้อำนวยการศูนย์ประจำการ	
	ของการรถไฟ				
88	คิน โคลนตกหล่นบนถนน	เชิงทางขึ้นสะพานข้ามแยก	ศูนย์อมรินทร์ กรุงเทพมหานคร	คุณวิษณุกร	
		ประชานุกูล	และ สูนย์รับแจ้งทุกข์	เจ้าหน้าที่สูนย์อมรินทร์	
		ฝั่งมุ่งหน้าวงศ์สว่าง	กรุงเทพมหานคร (1555)	คุณสุพรรณิการ์	
				เจ้าหน้าที่ศูนย์รับเรื่องร้องทุกข์	

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
89	รถบรรทุกสิบล้อขับหวาดเสียว ปาดไปมา	ถนนบางนา-ตราค ขาออก	ศูนย์วิทยุปราการ		
	เกรงเกิดอุบัติเหตุ	ช่วงห้างเซนทรัลบางนา			
90	จักรยานยนต์หลายสิบคัน ขับขี่แข่งกันเสียง	แยกถนนรัชคาตัดถนนลาคพร้าว	สถานีตำรวจนครบาลพหลโยธิน		
	ดังมาก				
91	ไฟฟ้าดับเป็นบริเวณกว้างทั้งหมู่บ้าน	หมู่บ้านธรินทร อำเภอบางกรวย	การไฟฟ้าบางใหญ่		
		จังหวัดนนทบุรี			
92	รถชนเสาไฟฟ้าล้มขวางถนน	โค้งวัดชะลอ-บางกรวย	การไฟฟ้าบางใหญ่		
		ถนนบางกรวย-ไทรน้อย	สถานีตำรวจภูธรบางกรวย		
		มุ่งหน้าพระราม 5			
93	ยางรถยนต์ประมาณ 10 เส้นหล่นอยู่บนถนน	ถนนราชพฤกษ์ ก่อนถึงสะพาน	ศูนย์รับแจ้งทุกข์	กุณมนต์ชัย	
		พระราม 5 ประมาณ 1 กิโลเมตร	กรุงเทพมหานคร (1555)		
94	ท่อน้ำประปาแตก	หมู่บ้านพร้อมนิมิตร ซอย 5 ถนน	การประปาสมุทรปราการ	คุณเสมอ	
		สุขุมวิท จังหวัดสมุทรปราการ			

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
95	สัญญาณไฟจราจรเสีย กระพริบแคงทั้ง 4 ด้าน	แยกราชวงศ์	ศูนย์บพิธ กรุงเทพมหานคร		
96	สัญญาณไฟจราจรคับหมคทั้ง 3 ด้าน	แยกสาย 2 ถนนเพชรเกษม	ศูนย์บพิธ กรุงเทพมหานคร	กุณเทิดศักดิ์	
97	หม้อแปลงไฟฟ้าระเบิด ไฟฟ้าดับทั้งตึก	แฟลตห้วยขวาง	การไฟฟ้านครหลวง		
		(แฟลต 30)			
98	จักรยานยนต์กว่า 100 คัน รวมตัวแข่งขันกัน	แยกบางพูน	สถานีตำรวจภูชรบางบัวทอง		
99	จักรยานยนต์ซึ่ง ประลองความเร็วกว่า 100 คัน	แยกหัวลำโพง	สถานีตำรวจนครบาลปทุมวัน		
		ถนนพระราม 4			
100	จักรยานยนต์ขับย้อนศรแข่งกัน	แยกบรมราชชนนี	สถานีตำรวจนครบาลบางยี่ขัน	ส.ต.ท.จิระ	
101	หม้อแปลงไฟฟ้าระเบิด	ซอยพญานาค	การไฟฟ้านครหลวง	คุณศิริพร	
		ถนนเพชรบุรี			
102	สายไฟฟ้าห้อยลงมาจากเสาไฟ	หน้าธารทองอาบ อบ นวด	การไฟฟ้านครหลวง		
		ใกล้แยกเหม่งจ๋าย			

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
103	มีประกายใฟบนเสาใฟฟ้า	ถนนพุทธมณฑลสาย 4	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	กุณนวพร	
		ตรงข้ามมหาวิทยาลัยมหิดล			
104	ไฟฟ้าส่องทางคับ	บนสะพานลอยคนข้าม	การใฟฟ้าบางขุนเทียน	คุณกมล ปียะพันธ์	
		หน้าร้านอาหารฟ้าหลวง		หัวหน้ากลุ่มงานไฟฟ้าสาธารณะ	
		ถนนเพชรเกษม			
105	ถนนเป็นหลุมเป็นบ่อ	ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล	สำนักงานเขตบางขุนเทียน	คุณธเนศ ตันติวัฒนพานิช	
				หัวหน้าฝ่ายโยธา	
106	มีการวางท่อประปาแล้วกลบไม่เรียบร้อย	ซอยเฉลิมพระเกียรติ 28	การประปานครหลวง	คุณวิสุทธิ์ ธีรพงศ์	
	ทำให้ถนนเป็นหลุมเป็นบ่อ			นายช่างโครงการ ผู้ควบคุม	
				การวางท่อประปา	
107	มีคราบน้ำมันอยู่บนถนนเป็นทางยาว	ถนนนวมินทร์ ขาออก ก่อนถึง	สำนักงานเขตบึงกุ่ม	คุณประภาส	
		สามแยกตัดเกษตร- นวมินทร์		เจ้าหน้าที่ฝ่ายรักษาความสะอาด	
		ประมาณ 300 เมตร		และสวนสาธารณะ	

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
108	น้ำท่วมสูงบนถนน	ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล	ศูนย์ป้องกันน้ำท่วม กรุงเทพมหานคร	คุณชนิดา	
		ช่วงหมู่บ้านวงแหวนและ			
		วัดหัวกระบือ			
109	สัญญาณไฟจราจรขัดข้อง กระพริบสีแคง	สามแยกบางรักตัดเจริญกรุง	ศูนย์บพิธ กรุงเทพมหานคร	คุณสุนทร	
110	หม้อแปลงไฟฟ้าระเบิด	ถนนกรุงเทพ-กรีฑา ซอย 18	การไฟฟ้านครหลวง		
	ไฟฟ้าดับเป็นบริเวณกว้าง				
111	จักรยานยนต์หลายสิบคัน ขับขี่แข่งกันและ	ถนนราชคำเนิน มุ่งหน้า	ศูนย์วิทยุผ่านฟ้า (191)		
	วิ่งย้อนศร	อนุสาวรีย์ประชาธิปไตย			
112	ดินเหนียวตกหล่นบนถนน	ซอยรัชดา 17	ศูนย์อมรินทร์ กรุงเทพมหานคร		
113	จักรยานยนต์รวมกลุ่มกันกว่า 100 คัน	ถนนกาญจนาภิเษก ขาออก	ศูนย์วิทยุลอยฟ้า		
	ขับขี่แข่งกันและย้อนศร		(กองบังคับการตำรวจนครบาล 7)		
			และ ศูนย์วิทยุสุขสวัสคิ์		
			(กองบังคับการตำรวจนครบาล 8)		

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
114	น้ำประปาไม่ใหลเป็นเวลาหลายชั่วโมง	ถนนสาทร ซอย 3	การประปาทุ่งมหาเมฆ	คุณสมบุญ	
115	น้ำประปาไม่ใหลข้ามคืน	ซอยโรงภาพยนตร์โอเอ	การประปาแม้นศรี	คุณเกรียงศักดิ์	
		ถนนราชปรารภ			
116	ท่อประปาแตก	ซอยอนามัยงามเจริญ 26	การประปาตากสิน		
117	ถนนชำรุค เป็นหลุมลึก 20 เซนติเมตร	แยกประเวศ ถนนอ่อนนุช	สำนักงานเขตประเวศ	คุณศุภกิจ ภัทรลาภ	
	กว้าง 50 เซนติเมตร			หัวหน้าฝ่ายโยธา	
118	สัญญาณไฟจราจรเสีย	สามแยกศูนย์วิจัย ถนนเพชรบุรี	ศูนย์บพิธ กรุงเทพมหานคร		
119	ไฟฟ้าส่องทางคับ ประมาณ 20 ควง	ซอยนาทอง แยก 7-8	การไฟฟ้านครหลวง	คุณพิสิทธิ์	
		ถนนรัชดาภิเษก			
120	จักรยานยนต์ซึ่ง กว่า 100 คัน	ปั๊มน้ำมันเจ๊ท ถนนกาญจนาภิเษก	ศูนย์วิทยุผ่านฟ้า (191)		
121	ไฟฟ้าส่องทาง เปิดตลอดทั้งกลางวัน	ภายในซอยอ่อนนุช 76	การไฟฟ้าบางพลี	คุณ โกศล	
	และกลางคืน				

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
122	จักรยานยนต์ขับขี่แข่งกันกว่า 100 คัน	หน้าทางเข้าโรงพยาบาลศรีวิชัย	สถานีตำรวจภูธรกระทุ่มแบน	จ.ส.ต.บุญเฮียง	
		3 ถนนเพชรเกษม			
123	คินเลนตกหล่นอยู่บนถนน	หน้าร้านอาหารจรินทร์ทิพย์	ศูนย์อมรินทร์ กรุงเทพมหานคร		
		ถนนศรีนครินทร์			
124	ท่อน้ำทิ้งอุคตันทั้งซอย เวลาฝนตก	ตรอกใกร ถนนอนุวงศ์	สำนักงานเขตสัมพันธวงศ์	คุณภาณุรักษ์ กลั่นนุรักษ์	
	น้ำจะท่วมขังและส่งกลิ่นเหม็น			หัวหน้าฝ่ายโยธา	
125	ท่อประปาแตก น้ำใหลแรง	หน้าตลาดพงษ์ทรัพย์	การประปาบางกอกน้อย		
		ใกล้ซอยจรัญสนิทวงศ์ 46			
126	ดินเหนียวตกหล่นบนถนน	แยกรามคำแหง	ศูนย์อมรินทร์ กรุงเทพมหานคร		
		ถนนพระราม 9 ขาออก			
127	ต้นประดู่หักโค่นใส่หลังคาบ้าน	เลียบคลองช่องนนทรี	สูนย์รับแจ้งทุกข์ กรุงเทพมหานคร	คุณสุพรรณิกา	
	เกรงว่าจะโดนสายไฟฟ้า	ถนนสุรวงศ์	(1555)		

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
128	จักรยานยนต์ประลองความเร็วร่วม 100 คัน	ถนนสุขสวัสดิ์ มุ่งหน้าคาร์ฟูร์	สถานีตำรวจนครบาลราษฎร์บูรณะ		
		บางปะกอก			
129	แท่งพลาสติกขนาดใหญ่หล่นขวางถนน	ถนนพระราม 2 ช่วงสะพาน	สถานีตำรวจภูธรบ้านแพ้ว		
		ข้ามไปบ้านแพ้ว			
130	สายไฟฟ้าขาด ร่วงตกหล่นมาที่พื้น	ซอยปรีดีพนมยงค์ 2	การไฟฟ้านครหลวง	คุณประภาพร	
131	จักรยานยนต์ซิ่ง ร่วม 100 คัน	แยกบิ๊กซี ถนนติวานนท์	สถานีตำรวจภูธรเมือง		
			จังหวัดนนทบุรี		
132	รถยนต์และจักรยานยนต์ขับซิ่ง แข่งขันกันร่วม	ใต้สะพาน ถนนประดิษฐ์	สถานีตำรวจนครบาลโชคชัย		
	100 กัน	มนูญธรรม ตัดถนนนวมินทร์			
133	จักรยานยนต์กว่า 100 คันขับแข่งขัน ป่วนเมือง	ถนนนครเชื่อนขันธ์	ศูนย์วิทยุปราการ		
134	ท่อประปาแตก น้ำใหลเยอะมาก	สามแยกท่าช้าง ถนนหน้า	การประปานครหลวง		
		พระลาน เขตพระนคร			
135	ใฟฟ้าดับเป็นบริเวณกว้าง	ซอยประชาอุทิศ 91/2	การไฟฟ้านครหลวง		

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
136	ไฟฟ้าคับเป็นบริเวณกว้าง	บ้านเอื้ออาทร อำเภอแกลง	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค		
		จังหวัดระยอง			
137	ถนนเป็นหลุม ลึกประมาณ 1 ศอก	ถนนสรรพาวุธ ช่วงรางรถไฟ	สำนักการ โยธา	กุณอริยะ เมฆะกุล	
		ตัดผ่าน ใกล้กลังน้ำมัน	กรุงเทพมหานคร	หัวหน้าศูนย์ก่อสร้างและบูรณะ	
				ถนน 3	
138	ถนนชำรุค	ถนนราชปรารภ ตรงข้าม	สำนักงานเขตราชเทวี	คุณวิรัตน์ ศิลป์เสวีกุล	
		โรงแรมอินทรา		หัวหน้าฝ่ายโยธา	
139	กิ่งต้นจามจุรีแห้งใกล้หัก เกรงจะหล่นใส่เด็ก	ซอยโรงเรียนไทยนิคม	สำนักงานเขตบางเขน	คุณประวิทย์ พันธุ์วิโรจน์	
	นักเรียน	สงเคราะห์ ถนนพหลโยธิน		ผู้อำนวยการเขต	
140	สัญญาณไฟจราจรเสีย กระพริบแคงทั้ง 4 ด้าน	สี่แยกบ้านแขก	ศูนย์บพิธ	คุณกิตติพล	
			กรุงเทพมหานคร		
141	กลุ่มผู้พิการหลายร้อยคน รวมตัวกัน	หน้าสำนักงานสลากกินแบ่ง	สถานีตำรวจนครบาล	พ.ต.ท.พิทักษ์ นิยมพฤกษ์	
	ขวางการจราจร	รัฐบาล ถนนราชคำเนิน	ชนะสงคราม	รองผู้กำกับการฝ่ายจราจร	

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
142	ถนนเป็นหลุม เป็นบ่อ	ถนนเอกชัย ใกล้เคียงปากซอย 30	สำนักงานเขตจอมทอง	คุณภูมิรัตน์	
				เจ้าหน้าที่ฝ่ายโยธา	
143	มีการก่อสร้าง ส่งเสียงคังมาก รบกวน	ถนนมหานคร ใกล้เคียงกับซอยสว่าง 8	สถานีตำรวจนครบาลบางรัก		
	ชาวบ้านยามวิกาล				
144	จักรยานยนต์หลายสิบคัน รวมตัวกัน	ถนนพระราม 2 ขาเข้า	สถานีตำรวจนครบาลท่าข้าม		
	ขับขี่ป่วนเมือง	ตรงข้ามซอยสะแกงาม			
145	ไฟฟ้าส่องทางคับ	ซอยประชาชื่น 20	การไฟฟ้านครหลวง	คุณประภาวรรณ	
146	ไฟฟ้าส่องทางคับ	ซอยทองหล่อ 55	การไฟฟ้านครหลวง	คุณพัฒนะ	
147	ดินตกหล่นบนถนนเป็นทางยาว	ถนนงามวงศ์วาน	ศูนย์ปลอดภัยกมนาคม		
			กระทรวงคมนาคม		
148	จักรยานยนต์ขับขี่แข่งกัน ประมาณ 50 คัน	ถนนบรมราชชนนี ขาเข้า	สูนย์วิทยุผ่านฟ้า (191)	จ.ส.ต.บุญเยี่ยม โพธิ์ศรี	
				ผู้ช่วยร้อยเวร	

ลำดับ	ประเด็นปัญหา	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ชื่อและตำแหน่งผู้รับเรื่อง	หมายเหตุ
149	แท่นแบริเออร์โผล่เลยมาในช่องทางจราจร	ถนนรามอินทรา ขาออก เลยแฟชั่นใอร์แลนด์	ศูนย์วิทยุผ่านฟ้า (191)		
		ประมาณ 5 กิโลเมตร			

ภาคผนวก ค แบบสำรวจความคิดเห็นเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ

ແນນສຳຮວຈ

<u>คำชี้แจง</u>

- 1. แบบสำรวจชุดนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสำรวจ ความคิดเห็นในการปฏิบัติงาน ของท่าน เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการทำวิจัย หัวข้อ "จิตสำนึกของเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐ ต่อการแก้ไขปัญหาสาธารณะที่ได้รับการร้องเรียนผ่านสื่อมวลชน" โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างองค์ความรู้ทางวิชาการสาขานิเทศสาสตร์ และปรับปรุงการทำงานของสื่อมวลชน
- 2. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสำรวจชุดนี้ จะสรุปเป็นภาพรวม <u>ร่วมกับหน่วยงานรัฐอื่น ๆ อีก 15 หน่วยงานทั่วประเทศ</u> ดังนั้นการอภิปรายข้อมูลจะไม่มี ผลกระทบใด ๆ ทั้งสิ้นต่อท่านหรือหน่วยงานของท่าน
 - 3. **"สื่อมวลชน**" ในที่นี้คือ รายการร้องทุกข์ทางวิทยุ และโทรทัศน์ ได้แก่

รายการสวพ.91 (FM 91.0 Mhz)

รายการร่วมด้วยช่วยกัน (FM 96.0 MHz)

รายการจส.100 (FM 100.0 MHz)

รายการช่วยชาวบ้าน (ช่อง 7)

รายการร่วมมือร่วมใจ (ช่อง TITV)

ขอขอบคุณในความร่วมมือครับ อาจารย์พิทักษ์ศักดิ์ ทิศาภาคย์ (ผู้วิจัย)

ข้อมูลผู้กรอกแบบสำรวจ

1) เพศ		
	🗆 ชาย	🗖 หญิง
2) อายุบี		
3) การศึกษา		
	🗖 มัธยมศึกษาตอนปลา	ย (ม.6)
	🗖 ประกาศนียบัตรวิชาจี	รีพ (ปวช. / ปวส.)
	🗖 อนุปริญญา	
	ปริญญาตรี	
	สูงกว่าปริญญาตรี	
	🗖 อื่น ๆ	
	— 0	
4) อายุการทำงาน	<u>ସ</u>	
4) O IQII I 3 II I I I I I I I I I I I I I I	Б	
5) ออแอยจึงไระสงเอารถ	ในการรับแจ้งเรื่องร้องเรีย	าเลาคลื่อบาลหมหรือไป
2) decouparage in 1998	เคย	🗖 ไม่เคย
	LI ITIO	เทเนด
2	l _a	
6) ถ้าเคย ความถี่เป็นเท่าใ		તામાં મુદ્ર હ્યું છે. જ
		ามถี่ไม่ได้ มีเป็นบางสัปดาห์)
	🗖 ไม่ค่อยบ่อย (สัปดาห์	ัดะ 1 ครั้ง)
	🗖 ค่อนข้างบ่อย (สัปดา	ห์ละมากกว่า 1 ครั้ง)
	🗖 บ่อย ๆ (เกือบทุกวัน)	
	🗖 เป็นประจำ (ทุกวัน)	

<u>คำสั่ง</u> โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องที่ท่านคิดว่าตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด

ข้อ	ข้อความ	ไม่เห็นด้วย	ไม่	ไม่แน่ใจ	เห็นด้วย	เห็นด้วย
		อย่างยิ่ง	เห็นด้วย			อย่างยิ่ง
1.	ฉันติดตามรายการร้องทุกข์ทาง					
	สื่อมวลชนเป็นประจำ เพราะอาจจะ					
	มีเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงาน					
	ของฉันออกอากาศ (Behavior+)					
2.	หน่วยงานของฉัน ควร มีการจัด					
	อบรม หรือมีวิธีการทำงานที่กำหนด					
	ไว้เป็นพิเศษเพื่อพร้อมรับการแจ้ง					
	เรื่องจากสื่อมวลชน (Behavior -)					
3.	ฉันคิดว่าเวลามีเรื่องเคือดร้อน					
	ประชาชนควรแจ้งหน่วยงาน					
	ผู้รับผิดชอบโดยตรง มากกว่าแจ้ง					
	ไปที่สื่อมวลชน (Cognition -)					
4.	ฉันสบายใจเวลาได้รับแจ้งเรื่อง					
	เคือคร้อนของประชาชน					
	จากสื่อมวลชน (Feeling+)					
5.	ฉันคิดว่าการที่ประชาชนแจ้งเรื่อง					
	เคือดร้อนไปที่สื่อมวลชน					
	เป็นเพราะว่าหน่วยงานของฉัน					
	ให้บริการประชาชนยังไม่ดีนัก					
	(Cognition -)					
6.	ไม่ว่าจะด้วยปัจจัยใด ๆ ใน					
	หน่วยงานของฉัน แต่ฉันมักพบว่า					
	เรื่องเคือคร้อนของประชาชน					
	ที่ได้รับแจ้งจากสื่อมวลชน					
	มักจะได้รับการแก้ไขที่รวดเร็วกว่า					
	(Behavior -)					
7.	ฉันคิดว่าสื่อมวลชนช่วยสร้างความ					
	เข้าใจอันดี ระหว่างหน่วยงานของ					
	ฉันกับประชาชน (Cognition +)					

ข้อ	ข้อความ	ไม่เห็นด้วย	ไม่	ไม่แน่ใจ	เห็นด้วย	เห็นด้วย
		อย่างยิ่ง	เห็นด้วย			อย่างยิ่ง
8.	ฉัน มัก ปฏิเสธการออกอากาศสด					
	กับสื่อมวลชนเพื่อรับแจ้งเรื่องเคือคร้อน					
	ของประชาชน (Behavior -)					
9.	เรื่องเคือคร้อนของประชาชนทุกเรื่อง					
	ไม่ว่าจะได้รับแจ้งโดยตรง หรือได้รับ					
	แจ้งผ่านสื่อมวลชน ฉันก็คำเนินการ					
	ตามขั้นตอนเหมือนกันทุกประการ					
	(Behavior +)					
10.	ฉันและสื่อมวลชนคือเพื่อนร่วมงานกัน					
	(Feeling +)					
11.	ฉันคิดว่าสังคมโดยรวม จะดำเนินไปได้					
	อย่างคื จะต้องมีสื่อมวลชนคอยกำกับ					
	ควบคุม (Cognition +)					
12.	ฉันคิดว่าสื่อมวลชนคือที่พึ่งของ					
	ประชาชนยามเกิดปัญหาเคือคร้อน					
	(Cognition +)					
13.	ฉันรู้สึกว่าเหมือนถูกสื่อมวลชน					
	คอยตรวจสอบการทำงาน (Feeling -)					
14.	ฉันอึดอัดที่ต้องรับแจ้งเรื่องหรือ					
	ตอบปัญหากับสื่อมวลชน (Feeling -)					
15.	ปัญหาต่าง ๆ ที่ได้รับแจ้งมาจาก					
	สื่อมวลชน ฉันก็ถือว่าเป็นเรื่องปกติอีก					
	เรื่องหนึ่งในการทำงานประจำวันของฉัน					
	(Behavior +)					
16.	ี ฉันไม่ชอบเวลาได้ยินชื่อหน่วยงานของ					
	ฉันออกอากาศ (Feeling -)					
17.	ี่ ฉันจะรีบนำปัญหาที่ได้รับแจ้งจาก					
	สื่อมวลชนมาสั่งการ หรือจัดการแก้ใข					
	อย่างทันที แม้มีงานอื่นรออยู่ก่อนแล้ว					
	กีตาม (Behavior -)					
18.	ฉันคิดว่าสื่อมวลชนช่วยให้ฉันทำงาน					
	ง่ายขึ้น (Cognition +)					

ข้อ	ข้อความ	ไม่เห็นด้วย	ไม่	ไม่แน่ใจ	เห็นด้วย	เห็นด้วย
		อย่างยิ่ง	เห็นด้วย			อย่างยิ่ง
19.	ฉันคิดว่าสื่อมวลชนทำให้ภาพลักษณ์					
	ของหน่วยงานฉันเสียหาย (Cognition -)					
20.	ฉันคิดว่าสื่อมวลชนมีอิทธิพลต่อ					
	การทำงานตามปกติของฉัน(Cognition -)					
21.	ฉันยินดีเมื่อมีชื่อหน่วยงานของฉัน					
	ถูกสื่อมวลชนพาคพิงถึง ไม่ว่าแง่บวก					
	หรือแง่ลบ (Feeling +)					
22.	ฉันคิดว่าสื่อมวลชนทำงานเกินหน้าที่					
	(Cognition -)					
23.	ฉันเคยรับแจ้งเรื่องจากสื่อมวลชน					
	ด้วยตัวเอง และพบว่าการทำงานครั้งนั้น					
	ก็ไม่ได้มีผลกระทบต่อตนเอง					
	หรือหน่วยงานแต่อย่างใด (Behavior +)					
24.	ฉันรู้สึกว่าสื่อมวลชนก้าวก่ายการทำงาน					
	ของฉัน (Feeling -)					
25.	ฉันไม่ต้องเตรียมอะไรเป็นพิเศษเวลาที่					
	ต้องรับแจ้งเรื่องจากสื่อมวลชน					
	(Behavior +)					
26.	ฉันเบื่อหน่ายเวลามีสื่อมวลชนติดต่อ					
	เข้ามาเพื่อแจ้งเรื่องเดือดร้อน					
	ของประชาชน (Feeling -)					
27.	ฉันจะกระตือรือร้นมากกว่า เวลาได้รับ					
	แจ้งเรื่องเดือดร้อนของประชาชน					
	จากสื่อมวลชน (Behavior -)					
28.	นั้นให้ความสำคัญกับสื่อมวลชน					
	อย่างมาก (Feeling +)					
29.	ฉันคิดว่าถ้าไม่มีสื่อมวลชน ฉันก็ยังทำ					
	หน้าที่แก้ใขปัญหาให้กับประชาชน					
	ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (Cognition +)					
30.	ฉันอยากให้มีสื่อมวลชนที่ทำหน้าที่ร้อง					
	ทุกข์แทนประชาชนอย่างนี้ตลอดไป					
	(Feeling +)					

ความคิดเห็นเพิ่มเติม	

ภาคผนวก ง

ตารางประมวลวิเคราะห์ข้อมูล จากโปรแกรมสำเร็จรูปสำหรับงานวิจัยทางสังคมศาสตร์
(Statistical Package for Social Sciences : SPSS for Windows)

A1 เพศผู้กรอกแบบสำรวจความคิดเห็น

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	88	74.6	74.6	74.6
	2	30	25.4	25.4	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

A2 อายุผู้กรอกแบบสำรวจความคิดเห็น

					Cumulative
		Frequency	Percent	Valid Percent	Percent
Valid	20	1	.8	.8	.8
	22	1	.8	.8	1.7
	23	3	2.5	2.5	4.2
	24	1	.8	.8	5.1
	25	2	1.7	1.7	6.8
	26	2	1.7	1.7	8.5
	27	3	2.5	2.5	11.0
	28	9	7.6	7.6	18.6
	29	6	5.1	5.1	23.7
	30	7	5.9	5.9	29.7
	31	3	2.5	2.5	32.2
	32	7	5.9	5.9	38.1
	33	2	1.7	1.7	39.8
	34	8	6.8	6.8	46.6
	35	9	7.6	7.6	54.2
	36	9	7.6	7.6	61.9
	37	4	3.4	3.4	65.3
	38	6	5.1	5.1	70.3
	39	2	1.7	1.7	72.0
	40	4	3.4	3.4	75.4
	41	1	.8	.8	76.3
	42	5	4.2	4.2	80.5
	43	2	1.7	1.7	82.2
	44	2	1.7	1.7	83.9
	45	3	2.5	2.5	86.4
	47	3	2.5	2.5	89.0
	48	1	.8	.8	89.8
	50	3	2.5	2.5	92.4
	51	2	1.7	1.7	94.1
	52	2	1.7	1.7	95.8
	53	2	1.7	1.7	97.5
	54	1	.8	.8	98.3
	55	1	.8	.8	99.2
	58	1	.8	.8	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

จัดกลุ่มอายุผู้กรอกแบบสำรวจความคิดเห็น

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	20-32 ปี	45	38.1	38.1	38.1
	33-45 ปี	57	48.3	48.3	86.4
	มากกว่า 45 ปี	16	13.6	13.6	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

A3 ระดับการศึกษาผู้กรอกแบบสำรวจความคิดเห็น

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	5	4.2	4.2	4.2
	2	19	16.1	16.1	20.3
	3	13	11.0	11.0	31.4
	4	70	59.3	59.3	90.7
	5	8	6.8	6.8	97.5
	6	3	2.5	2.5	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

A3_1 ระดับการศึกษาอื่น ๆ ของผู้กรอกแบบสำรวจความคิดเห็น

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	0	115	97.5	97.5	97.5
	ต่ำกว่ามัธยมปลาย	3	2.5	2.5	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

A4 อายุการทำงานของผู้กรอกแบบสำรวจความคิดเห็น

					Cumulative
		Frequency	Percent	Valid Percent	Percent
Valid	.60	2	1.7	1.7	1.7
	.70	1	.8	.8	2.5
	.80	1	.8	.8	3.4
	1.00	4	3.4	3.4	6.8
	2.00	5	4.2	4.2	11.0
	3.00	7	5.9	5.9	16.9
	4.00	4	3.4	3.4	20.3
	5.00	9	7.6	7.6	28.0
	6.00	7	5.9	5.9	33.9
	7.00	7	5.9	5.9	39.8
	8.00	6	5.1	5.1	44.9
	9.00	4	3.4	3.4	48.3
	10.00	8	6.8	6.8	55.1
	11.00	6	5.1	5.1	60.2
	12.00	8	6.8	6.8	66.9
	13.00	8	6.8	6.8	73.7
	14.00	5	4.2	4.2	78.0
	15.00	2	1.7	1.7	79.7
	16.00	6	5.1	5.1	84.7
	18.00	2	1.7	1.7	86.4
	20.00	2	1.7	1.7	88.1
	21.00	1	.8	.8	89.0
	22.00	1	.8	.8	89.8
	24.00	1	.8	.8	90.7
	26.00	1	.8	.8	91.5
	28.00	1	.8	.8	92.4
	29.00	2	1.7	1.7	94.1
	30.00	2	1.7	1.7	95.8
	31.00	1	.8	.8	96.6
	37.00	1	.8	.8	97.5
	38.00	1	.8	.8	98.3
	40.00	1	.8	.8	99.2
	45.00	1	.8	.8	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

จัดกลุ่มอายุการทำงานของผู้กรอกแบบสำรวจความคิดเห็น

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	ต่ำกว่า 1 ปี	4	3.4	3.4	3.4
	1-5 ปี	29	24.6	24.6	28.0
	6-10 ปี	32	27.1	27.1	55.1
	11-15 ปี	29	24.6	24.6	79.7
	16-20 ปี	10	8.5	8.5	88.1
	มากกว่า 20 ปี	14	11.9	11.9	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

A5 ประสบการณ์ในการรับแจ้งเรื่องร้องทุกข์จากสื่อมวลชน ของผู้กรอกแบบสำรวจความคิดเห็น

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	118	100.0	100.0	100.0

A6 ความถี่ในการรับแจ้งเรื่องร้องทุกข์จากสื่อมวลชน ของผู้กรอกแบบสำรวจความคิดเห็น

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	33	28.0	28.0	28.0
	2	31	26.3	26.3	54.2
	3	29	24.6	24.6	78.8
	4	14	11.9	11.9	90.7
	5	11	9.3	9.3	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

B1 ระดับความคิดเห็นของผู้กรอกแบบสำรวจ ข้อคำถามที่ 1 (Behavior +)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	17	14.4	14.4	14.4
	2	63	53.4	53.4	67.8
	3	20	16.9	16.9	84.7
	4	16	13.6	13.6	98.3
	5	2	1.7	1.7	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

B2 ระดับความคิดเห็นของผู้กรอกแบบสำรวจ ข้อคำถามที่ 2 (Behavior -)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	5	4.2	4.2	4.2
	3	14	11.9	11.9	16.1
	4	74	62.7	62.7	78.8
	5	25	21.2	21.2	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

B3 ระดับความคิดเห็นของผู้กรอกแบบสำรวจ ข้อคำถามที่ 3 (Cognition -)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	4	3.4	3.4	3.4
	2	15	12.7	12.7	16.1
	3	15	12.7	12.7	28.8
	4	45	38.1	38.1	66.9
	5	39	33.1	33.1	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

B4 ระดับความคิดเห็นของผู้กรอกแบบสำรวจ ข้อคำถามที่ 4 (Feeling +)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	9	7.6	7.6	7.6
	2	35	29.7	29.7	37.3
	3	41	34.7	34.7	72.0
	4	27	22.9	22.9	94.9
	5	6	5.1	5.1	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

B5 ระดับความคิดเห็นของผู้กรอกแบบสำรวจ ข้อคำถามที่ 5 (Cognition -)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	11	9.3	9.3	9.3
	2	32	27.1	27.1	36.4
	3	21	17.8	17.8	54.2
	4	45	38.1	38.1	92.4
	5	9	7.6	7.6	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

B6 ระดับความคิดเห็นของผู้กรอกแบบสำรวจ ข้อคำถามที่ 6 (Behavior -)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	5	4.2	4.2	4.2
	2	24	20.3	20.3	24.6
	3	21	17.8	17.8	42.4
	4	52	44.1	44.1	86.4
	5	16	13.6	13.6	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

B7 ระดับความคิดเห็นของผู้กรอกแบบสำรวจ ข้อคำถามที่ 7 (Cognition +)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	17	14.4	14.4	14.4
	2	49	41.5	41.5	55.9
	3	29	24.6	24.6	80.5
	4	15	12.7	12.7	93.2
	5	8	6.8	6.8	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

B8 ระดับความคิดเห็นของผู้กรอกแบบสำรวจ ข้อคำถามที่ 8 (Behavior -)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	10	8.5	8.5	8.5
	2	30	25.4	25.4	33.9
	3	40	33.9	33.9	67.8
	4	33	28.0	28.0	95.8
	5	5	4.2	4.2	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

B9 ระดับความคิดเห็นของผู้กรอกแบบสำรวจ ข้อคำถามที่ 9 (Behavior +)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	32	27.1	27.1	27.1
	2	60	50.8	50.8	78.0
	3	13	11.0	11.0	89.0
	4	11	9.3	9.3	98.3
	5	2	1.7	1.7	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

B10 ระดับความคิดเห็นของผู้กรอกแบบสำรวจ ข้อคำถามที่ 10 (Feeling +)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	17	14.4	14.4	14.4
	2	73	61.9	61.9	76.3
	3	21	17.8	17.8	94.1
	4	4	3.4	3.4	97.5
	5	3	2.5	2.5	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

B11 ระดับความคิดเห็นของผู้กรอกแบบสำรวจ ข้อคำถามที่ 11 (Cognition +)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	13	11.0	11.0	11.0
	2	30	25.4	25.4	36.4
	3	34	28.8	28.8	65.3
	4	31	26.3	26.3	91.5
	5	10	8.5	8.5	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

B12 ระดับความคิดเห็นของผู้กรอกแบบสำรวจ ข้อคำถามที่ 12 (Cognition +)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	12	10.2	10.2	10.2
	2	52	44.1	44.1	54.2
	3	33	28.0	28.0	82.2
	4	15	12.7	12.7	94.9
	5	6	5.1	5.1	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

B13 ระดับความคิดเห็นของผู้กรอกแบบสำรวจ ข้อคำถามที่ 13 (Feeling -)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	6	5.1	5.1	5.1
	2	29	24.6	24.6	29.7
	3	36	30.5	30.5	60.2
	4	38	32.2	32.2	92.4
	5	9	7.6	7.6	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

B14 ระดับความคิดเห็นของผู้กรอกแบบสำรวจ ข้อคำถามที่ 14 (Feeling -)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	11	9.3	9.3	9.3
	2	45	38.1	38.1	47.5
	3	29	24.6	24.6	72.0
	4	27	22.9	22.9	94.9
	5	6	5.1	5.1	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

B15 ระดับความคิดเห็นของผู้กรอกแบบสำรวจ ข้อคำถามที่ 15 (Behavior +)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	21	17.8	17.8	17.8
	2	66	55.9	55.9	73.7
	3	13	11.0	11.0	84.7
	4	16	13.6	13.6	98.3
	5	2	1.7	1.7	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

B16 ระดับความคิดเห็นของผู้กรอกแบบสำรวจ ข้อคำถามที่ 16 (Feeling -)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	17	14.4	14.4	14.4
	2	50	42.4	42.4	56.8
	3	31	26.3	26.3	83.1
	4	16	13.6	13.6	96.6
	5	4	3.4	3.4	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

B17 ระดับความคิดเห็นของผู้กรอกแบบสำรวจ ข้อคำถามที่ 17 (Behavior -)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	6	5.1	5.1	5.1
	2	26	22.0	22.0	27.1
	3	20	16.9	16.9	44.1
	4	52	44.1	44.1	88.1
	5	14	11.9	11.9	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

B18 ระดับความคิดเห็นของผู้กรอกแบบสำรวจ ข้อคำถามที่ 18 (Cognition +)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	6	5.1	5.1	5.1
	2	51	43.2	43.2	48.3
	3	36	30.5	30.5	78.8
	4	18	15.3	15.3	94.1
	5	7	5.9	5.9	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

B19 ระดับความคิดเห็นของผู้กรอกแบบสำรวจ ข้อคำถามที่ 19 (Cognition -)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	11	9.3	9.3	9.3
	2	39	33.1	33.1	42.4
	3	42	35.6	35.6	78.0
	4	22	18.6	18.6	96.6
	5	4	3.4	3.4	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

B20 ระดับความคิดเห็นของผู้กรอกแบบสำรวจ ข้อคำถามที่ 20 (Cognition -)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	5	4.2	4.2	4.2
2	26	22.0	22.0	26.3
3	31	26.3	26.3	52.5
4	47	39.8	39.8	92.4
5	9	7.6	7.6	100.0
Total	118	100.0	100.0	

B21 ระดับความคิดเห็นของผู้กรอกแบบสำรวจ ข้อคำถามที่ 21 (Feeling +)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	7	5.9	5.9	5.9
	2	27	22.9	22.9	28.8
	3	40	33.9	33.9	62.7
	4	33	28.0	28.0	90.7
	5	11	9.3	9.3	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

B22 ระดับความคิดเห็นของผู้กรอกแบบสำรวจ ข้อคำถามที่ 22 (Cognition -)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	3	2.5	2.5	2.5
	2	34	28.8	28.8	31.4
	3	48	40.7	40.7	72.0
	4	20	16.9	16.9	89.0
	5	13	11.0	11.0	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

B23 ระดับความคิดเห็นของผู้กรอกแบบสำรวจ ข้อคำถามที่ 23 (Behavior +)

	Fre	quency	Percen	nt	Valid Percent	t	Cumulative Percent
Valid 1		9		7.6	7.	6	7.6
2		52	4	4.1	44.	1	51.7
3		42	3.	5.6	35.	6	87.3
4		14	1	1.9	11.	9	99.2
5		1		.8		8	100.0
Tota	ı	118	10	0.0	100.	0	

B24 ระดับความคิดเห็นของผู้กรอกแบบสำรวจ ข้อคำถามที่ 24 (Feeling -)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	8	6.8	6.8	6.8
	2	42	35.6	35.6	42.4
	3	39	33.1	33.1	75.4
	4	18	15.3	15.3	90.7
	5	11	9.3	9.3	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

B25 ระดับความคิดเห็นของผู้กรอกแบบสำรวจ ข้อคำถามที่ 25 (Behavior +)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	7	5.9	5.9	5.9
	2	50	42.4	42.4	48.3
	3	30	25.4	25.4	73.7
	4	25	21.2	21.2	94.9
	5	6	5.1	5.1	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

B26 ระดับความคิดเห็นของผู้กรอกแบบสำรวจ ข้อคำถามที่ 26 (Feeling -)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1		21	17.8	17.8	17.8
2		57	48.3	48.3	66.1
3		23	19.5	19.5	85.6
4		12	10.2	10.2	95.8
5		5	4.2	4.2	100.0
То	tal	118	100.0	100.0	

B27 ระดับความคิดเห็นของผู้กรอกแบบสำรวจ ข้อกำถามที่ 27 (Behavior -)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	7	5.9	5.9	5.9
	2	27	22.9	22.9	28.8
	3	24	20.3	20.3	49.2
	4	52	44.1	44.1	93.2
	5	8	6.8	6.8	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

B28 ระดับความคิดเห็นของผู้กรอกแบบสำรวจ ข้อคำถามที่ 28 (Feeling +)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	6	5.1	5.1	5.1
	2	57	48.3	48.3	53.4
	3	26	22.0	22.0	75.4
	4	15	12.7	12.7	88.1
	5	14	11.9	11.9	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

B29 ระดับความคิดเห็นของผู้กรอกแบบสำรวจ ข้อคำถามที่ 29 (Cognition +)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1		26	22.0	22.0	22.0
2		60	50.8	50.8	72.9
3		15	12.7	12.7	85.6
4		14	11.9	11.9	97.5
5		3	2.5	2.5	100.0
Т	otal	118	100.0	100.0	

B30 ระดับความคิดเห็นของผู้กรอกแบบสำรวจ ข้อคำถามที่ 30 (Feeling +)

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	18	15.3	15.3	15.3
	2	61	51.7	51.7	66.9
	3	22	18.6	18.6	85.6
	4	11	9.3	9.3	94.9
	5	6	5.1	5.1	100.0
	Total	118	100.0	100.0	

ภาคผนวก จ

ประวัติผู้วิจัย

นายพิทักษ์ศักดิ์ ทิศาภาคย์

ตำแหน่งปัจจุบัน

ผู้ช่วยหัวหน้าภาควิชาวิทยุกระจายเสียงและโทรทัศน์
 ฝ่ายกิจการนักศึกษา คณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์

การศึกษา

- วารสารศาสตรบัณฑิต (วิทยุกระจายเสียง-โทรทัศน์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วารสารศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารสื่อสารมวลชน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์

ด้านการสอน

• มีประสบการณ์การสอน 5 ปี ในสาขาวิชาวิทยุกระจายเสียงและโทรทัศน์

ด้านการวิจัย

• การจัดการภาวะวิกฤตของรายการวิทยุเพื่อสาธารณะ กรณีศึกษา: รายการร่วมด้วยช่วยกัน

ด้านการบริการวิชาการ

- เป็นคณะกรรมการประเมินรายการโทรทัศน์ "โลกใบเดียวกัน" (สถานีโทรทัศน์โมเคิร์นในน์) และรายการ "จับข่าวมาคุย ตะลุยสิบทิศ" (สถานีโทรทัศน์ NBT)
- เป็นวิทยากรในโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ ให้แก่
 - สำนักพัฒนาบุคลากร สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร
 - สมาคมนักข่าววิทยุโทรทัศน์ไทย "นักข่าวสายฟ้าน้อย" รุ่นที่ 4 5 และ 6

ด้านวิชาชีพ

- ผู้คำเนินรายการวิทยุ "ร่วมค้วยช่วยกัน" (FM 99.5 MHz เคิม FM 96.0 MHz) 9 ปี จนถึงปัจจุบัน
- Creative รายการวิทยุในเครือใอ.เอ็น.เอ็น. 4 ปี
- Script Writer รายการสารคดีโทรทัศน์ "กระจกหกด้าน" 2 ปี

เกียรติประวัติ

- ได้รับรองคุณภาพการสอน จากมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
- ได้รับบัตรขอบคุณจากกรมประชาสัมพันธ์ ในฐานะเป็นผู้สืบสานการใช้ภาษาไทยที่ถูกต้อง