



รายงานผลการศึกษา

เรื่อง

ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของสหกรณ์

เสนอ

สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

	334 ฉ421ค
33A0175718	
Title: ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของสหกรณ์	
ขอสงวนลิขสิทธิ์สงวนลิขสิทธิ์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิถียุคใหม่	

โดย

เฉลิมพร อภิชนาพงศ์

กันยายน 2547

ISBN 974-9745-81-7

กิตติกรรมประกาศ

รายงานฉบับนี้เป็นรายงานฉบับสมบูรณ์ของโครงการวิจัยเรื่อง “ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของสหกรณ์” ซึ่งได้ดำเนินการมาเป็นเวลา 1 ปี ตลอดจนระยะเวลาของการดำเนินการวิจัย ผู้วิจัยได้รับความอนุเคราะห์เป็นอย่างดีจากคุณวิทย์ ประทักษ์ใจ ผู้อำนวยการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย คุณอำไพ เหลืองภิรมย์ รองผู้อำนวยการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย และเจ้าหน้าที่จากสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ที่ได้ให้ความกรุณาในการสนับสนุนให้ข้อมูลต่อผู้วิจัยตลอดมา จึงขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอขอบพระคุณคณะกรรมการวิชาการของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ที่ได้อนุมัติให้ผู้วิจัยได้ทำการวิจัยเรื่องนี้ ผู้นำสหกรณ์ นักสหกรณ์แห่งชาติ และนักวิชาการที่ได้กรุณาเสียสละเวลาอันมีค่าแสดงความคิดเห็นอันเป็นประโยชน์ เพื่อความเจริญก้าวหน้าของสหกรณ์ไทย

ขอขอบพระคุณ รศ.ดร.สรชัย พิศาลบุตร รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ รศ.วินัย อัจจงหาญ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ที่กรุณาแนะนำและให้คำปรึกษา อาจารย์เกียรติศักดิ์ พาชยานุกูล ศูนย์วิจัย มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ ที่ช่วยกรุณาวิเคราะห์ข้อมูล คุณศิริพร กิ่งเพชร ที่ช่วยกรุณาเป็นธุระการเดินเอกสาร ตลอดจนจัดพิมพ์รายงานสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี

งานวิจัยครั้งนี้ถ้ามีความบกพร่องประการใด ถือเป็นความรับผิดชอบของผู้วิจัย

เฉลิมพร อภินาพงศ์

เลขทะเบียน.....	0175718
วันลงทะเบียน.....	- 1 เม.ย. 2548
เลขเรียกหนังสือ.....	334
	ณ 4210
	[2548]

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

วัตถุประสงค์ของงานวิจัย “ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของสหกรณ์” มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาหาแนวทางและวิธีการวัดความสำเร็จของสหกรณ์ขั้นปฐม เพื่อศึกษาหาดัชนีชี้วัดความสำเร็จของสหกรณ์ขั้นปฐม โดยวิธีการศึกษาเพื่อให้บรรลุถึงวัตถุประสงค์ 2 ประการดังกล่าว จะดำเนินการเป็น 4 ขั้นตอน

ขั้นตอนที่ 1 ทำการรวบรวมความคิดเห็นจากผู้เชี่ยวชาญสหกรณ์ ประกอบด้วยนักวิชาการสหกรณ์ นักสหกรณ์แห่งชาติ และผู้นำสหกรณ์ โดยสุ่มจากรายชื่อที่สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ได้กรณามอบให้จำนวน 30 คน เพื่อสัมภาษณ์และแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับแก่นความสำเร็จของสหกรณ์ว่ามีองค์ประกอบจากปัจจัยใด และทำการสรุปแล้วให้ผู้เชี่ยวชาญยืนยันคำตอบก่อนที่จะนำไปพัฒนาสร้างแบบสอบถามต่อไป

ขั้นตอนที่ 2 สอบถามความคิดเห็นผู้นำสหกรณ์ที่มีตำแหน่งระดับกรรมการขึ้นไป 1 คนต่อหนึ่งสหกรณ์ ซึ่งมีระดับการศึกษาและประสบการณ์ในสหกรณ์ต่าง ๆ กันจากทุกภาคของประเทศ โดยการสุ่มตัวอย่างแบบโควต้า (Quota Sampling) กระจายเป็นสัดส่วนสอดคล้องกับจำนวนสหกรณ์ที่ได้จดทะเบียนกับกรมส่งเสริมสหกรณ์ พ.ศ.2547

ขั้นตอนที่ 3 ทำการทดสอบทางสถิติเพื่อหาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จกับสถานภาพสหกรณ์ด้านต่างๆ

ขั้นตอนที่ 4 คำนวณหาดัชนีความสำเร็จของสหกรณ์ โดยการถ่วงน้ำหนักความสำคัญของปัจจัยต่างๆ ซึ่งมาจากการประเมินของตัวแทนสหกรณ์ และสามารถทราบสัดส่วนองค์ประกอบความสำเร็จของสหกรณ์

สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์จะเป็นสถิติพรรณนาโดยใช้ความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และสถิติเชิงอนุมาน โดยการทดสอบ χ^2 - test (chi-square test) กำหนดระดับนัยสำคัญที่ 0.05

ผลการวิเคราะห์ในส่วนของการสัมภาษณ์และแสดงความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญสหกรณ์ พบว่าความสำเร็จของสหกรณ์ หมายถึง สหกรณ์นั้นได้บรรลุผลตามหลักสหกรณ์สากลทั้ง 7 หลัก

หลังจากนั้นได้ทำการสอบถามความคิดเห็นจากตัวแทนสหกรณ์จำนวน 353 แห่ง ซึ่งร้อยละ 64.2 มาจากสหกรณ์ภาคการเกษตร ร้อยละ 35.8 มาจากสหกรณ์นอกภาคการเกษตร โดยร้อยละ 29.7 เป็นสหกรณ์ขนาดเล็กที่มีสมาชิกไม่เกิน 1,000 คน ร้อยละ 37.8 เป็นสหกรณ์ขนาดกลางที่มีสมาชิกระหว่าง 1,001 – 3,000 คน ร้อยละ 14.4 เป็นสหกรณ์ขนาดใหญ่ที่มีสมาชิกระหว่าง 3,001 – 5,000 คน และร้อยละ 14.4 เป็นสหกรณ์ขนาดใหญ่พิเศษที่มีสมาชิกเกินกว่า 5,001 คน

สหกรณ์ให้ความสำคัญของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ในระดับมากที่สุด 4 ปัจจัย คือ ด้านสมาชิก ($\bar{X}=4.76$) ด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ ($\bar{X}=4.28$) ด้านการศึกษาแก่สมาชิก ($\bar{X}=4.25$) ด้านเศรษฐกิจ ($\bar{X}=4.22$) และให้ความสำคัญในระดับมาก 3 ปัจจัย คือ ด้านประชาธิปไตย ($\bar{X}=4.19$) ด้านความเป็นอิสระ ($\bar{X}=4.04$) และด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน ($\bar{X}=3.99$)

สำหรับปัจจัยย่อยต่างๆ ที่สหกรณ์จำนวนมากกว่าร้อยละ 35 ได้มีความคิดเห็นว่าสำคัญมากที่สุดต่อความสำเร็จของ สหกรณ์เป็นดังนี้

ด้านสมาชิก ได้แก่ ประธานคณะกรรมการและคณะกรรมการ จะต้องมาจากสมาชิกที่เป็นบุคคลที่มีความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม กล้าเสียสละ สมาชิกต้องมีความสำนึกในการเป็นเจ้าของสหกรณ์ มีความรู้ความเข้าใจในอุดมการณ์และหลักสหกรณ์ มีการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมใหญ่ มีความซื่อสัตย์ต่อสหกรณ์ (ไม่หนีหนี้) ต้องติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการและประธานกรรมการ ควรเป็นนักวางแผนบริหารจัดการมืออาชีพ และควรเป็นบุคคลที่กว้างขวางเป็นที่รู้จักของสมาชิก

ด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ ได้แก่ การติดต่อธุรกรรมระหว่างสหกรณ์ประเภทเดียวกัน และมีความร่วมมือทางวิชาการ

ด้านการศึกษาแก่สมาชิกสหกรณ์ ได้แก่ การส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่สหกรณ์มีความรู้ความเข้าใจทางวิชาการด้านอื่นๆ นอกเหนือจากสหกรณ์ มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวสารความเป็นไปของกิจการให้สมาชิกทราบทุกๆ เดือน และจัดอบรมความรู้สหกรณ์แก่สมาชิกเก่า/ใหม่ ให้ทั่วถึงอย่างเป็นระบบ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

ด้านเศรษฐกิจ ได้แก่ การปิดงบการเงินได้ต่อเนื่องทุกปี มีระบบการตรวจสอบการปฏิบัติงานที่เป็นอิสระต่อกัน (เช่น ระหว่างคณะกรรมการดำเนินการกับผู้ตรวจสอบกิจการ) การมีอุปกรณ์เครื่องมือที่ทันสมัย เพื่อช่วยการปฏิบัติงานสหกรณ์ การมีกองทุนพัฒนาสหกรณ์เพื่อเป็นทุนส่งเสริมกิจการสหกรณ์ สมาชิกซื้อหุ้นเพิ่มเติมนอกเหนือจากข้อกำหนดขั้นต่ำ และการติดต่อค้าขายกับบริษัทเอกชนเพื่อขยายช่องทางตลาดของสหกรณ์

ด้านประชาธิปไตย ได้แก่ การมีสิทธิออกเสียงเท่ากัน โดยไม่สนใจความแตกต่างทางเศรษฐกิจ การกำหนดจำนวนคณะกรรมการดำเนินการไม่เกิน 15 คน และการควบคุมสมาชิกไม่ให้ถือหุ้นเกินหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นทั้งหมดของสหกรณ์

ด้านความเป็นอิสระ ได้แก่ การอยู่ภายใต้กฎและระเบียบของพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 และการตรวจสอบบัญชีโดยหน่วยงานของรัฐ หรือเอกชนที่ได้รับอนุญาตจากรัฐ

ด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน ได้แก่ การตระหนักต่อสิ่งแวดล้อมทางสังคม เศรษฐกิจ วัฒนธรรมที่ส่งผลกระทบต่อชุมชน

- ลำดับของสัดส่วนของปัจจัยแห่งความสำเร็จของสหกรณ์จะประกอบด้วยด้านสมาชิก ร้อยละ
- 16.01 ด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ ร้อยละ 14.40 ด้านการศึกษาแก่สมาชิกสหกรณ์ ร้อยละ 14.30
 - ด้านเศรษฐกิจ ร้อยละ 14.19 ด้านประชาธิปไตย ร้อยละ 14.09 ด้านความเป็นอิสระ ร้อยละ 13.59
 - และด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน ร้อยละ 13.42

สำหรับข้อเสนอแนะสำหรับงานวิจัยครั้งนี้ก็คือ การวัดความสำเร็จของปัจจัยบางตัวยังเป็นนามธรรม จึงควรหาวิธีการวัดที่เป็นรูปธรรมให้ได้ และนอกจากนี้ตัวแทนสหกรณ์ได้เสนอว่าควรจะสนับสนุนการจัดตั้งธนาคารสหกรณ์เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนสำหรับสหกรณ์ที่ต้องการเงินทุน และแหล่งเงินออมสำหรับสหกรณ์ที่มีสภาพคล่องสูง ตลอดจนการให้บริการทางการเงินที่หลากหลายเพื่อประโยชน์แก่ขบวนการสหกรณ์



สารบัญเรื่อง

เรื่อง	หน้า
กิตติกรรมประกาศ	ก
บทสรุปสำหรับผู้บริหาร	ข
บทที่ 1 บทนำ	1
- หลักการและเหตุผล	1
- วัตถุประสงค์ของการวิจัย	2
- ขอบเขตของ โครงการวิจัย	2
- ผลที่คาดว่าจะได้รับ	2
- วิธีการศึกษา	2
- กรอบแนวคิดในการวิจัย	3
- วิธีการวิจัย	5
- สถิติที่ใช้ในการวิจัย	7
บทที่ 2 ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของสหกรณ์ : มุมมองผู้เชี่ยวชาญสหกรณ์	8
- จำนวนและสถานภาพผู้แสดงความคิดเห็น	8
- ประสิทธิภาพของผู้เชี่ยวชาญสหกรณ์	9
- ผลการสังเคราะห์และวิเคราะห์	9
บทที่ 3 สถานภาพสหกรณ์และปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์	16
- ลักษณะทั่วไปของสหกรณ์	16
- ประเภทสหกรณ์	16
- จำนวนสมาชิก	17
- สถานที่ตั้งของสหกรณ์	17
- สถานภาพของผู้ตอบ	17
- ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์พิจารณาโดยสหกรณ์ทุกประเภท	21
- ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ พิจารณาโดยสหกรณ์ภาคการเกษตร และสหกรณ์นอกภาคการเกษตร	30
- ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จพิจารณาโดยสหกรณ์การเกษตรและ สหกรณ์ออมทรัพย์	44
- นำหนักของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ พิจารณาโดยสหกรณ์ ทุกประเภท	57

สารบัญเรื่อง

เรื่อง	หน้า
- น้าหนักของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ พิจารณาโดยสหกรณ์ ภาคการเกษตร	58
- น้าหนักของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ พิจารณาโดยสหกรณ์ นอกภาคการเกษตร	59
- น้าหนักของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ พิจารณาโดยสหกรณ์ การเกษตร	61
- น้าหนักของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ พิจารณาโดยสหกรณ์ ออมทรัพย์	62
บทที่ 4 ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จกับสหกรณ์	64
- ความสัมพันธ์ระหว่างสถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์กับระดับ ความสำคัญที่ส่งผลต่อปัจจัยความสำเร็จด้านสมาชิก	64
- ความสัมพันธ์ระหว่างสถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์กับระดับ ความสำคัญที่ส่งผลต่อปัจจัยความสำเร็จด้านประชาธิปไตย	63
- ความสัมพันธ์ระหว่างสถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์กับระดับ ความสำคัญที่ส่งผลต่อปัจจัยความสำเร็จด้านเศรษฐกิจ	67
- ความสัมพันธ์ระหว่างสถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์กับระดับ ความสำคัญที่ส่งผลต่อปัจจัยความสำเร็จด้านความเป็นอิสระ	69
- ความสัมพันธ์ระหว่างสถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์กับระดับ ความสำคัญที่ส่งผลต่อปัจจัยความสำเร็จด้านการศึกษาแก่สมาชิกสหกรณ์	70
- ความสัมพันธ์ระหว่างสถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์กับระดับ ความสำคัญที่ส่งผลต่อปัจจัยความสำเร็จของสหกรณ์ด้านความร่วมมือ ระหว่างสหกรณ์	72
- ความสัมพันธ์ระหว่างสถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์กับระดับ ความสำคัญที่ส่งผลต่อปัจจัยความสำเร็จด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน	74
บทที่ 5 ดัชนีความสำเร็จของสหกรณ์	84
- ดัชนีความสำเร็จของสหกรณ์ทุกประเภท	84
- สัดส่วนของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์	89

สารบัญเรื่อง

เรื่อง	หน้า
บทที่ 6 สรุปผลการวิเคราะห์ อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ	94
- ลำดับของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ด้านสมาชิก	94
- ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของสหกรณ์	99
- องค์ประกอบของความสำเร็จ	99
- ข้อเสนอแนะ	99
บรรณานุกรม	101
ภาคผนวก ก.	102
ภาคผนวก ข.	105

สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
ตารางที่ 1 แสดงจำนวนสหกรณ์แยกตามภาคการเกษตร และนอกภาคการเกษตร (ณ วันที่ 1 มกราคม 2547)	1
ตารางที่ 2 จำนวนและร้อยละของสถานภาพผู้เชี่ยวชาญสหกรณ์	8
ตารางที่ 3 จำนวนและร้อยละของผู้มีประสบการณ์ในสหกรณ์	9
ตารางที่ 4 ร้อยละของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญต่อองค์ประกอบความสำเร็จของ สหกรณ์	10
ตารางที่ 5 ร้อยละของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญสหกรณ์เกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผล ความสำเร็จสหกรณ์ด้านสมาชิก	11
ตารางที่ 6 ร้อยละของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญสหกรณ์เกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผล ต่อความสำเร็จด้านเศรษฐกิจ	11
ตารางที่ 7 ร้อยละของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญสหกรณ์เกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผล ต่อความสำเร็จด้านการศึกษา	12
ตารางที่ 8 ร้อยละของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญสหกรณ์เกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผล ต่อความสำเร็จสหกรณ์ด้านประชาธิปไตย	13
ตารางที่ 9 ร้อยละของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญสหกรณ์เกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผล ต่อความสำเร็จของสหกรณ์ด้านความอิสระในการปกครองตนเอง	13
ตารางที่ 10 ร้อยละของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญสหกรณ์เกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผล ต่อความสำเร็จของสหกรณ์ด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์	14
ตารางที่ 11 ร้อยละของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญสหกรณ์เกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผล ต่อความสำเร็จของสหกรณ์ด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน	14
ตารางที่ 12 จำนวนและร้อยละของสหกรณ์ประเภทต่างๆ	18
ตารางที่ 13 จำนวนและร้อยละของสหกรณ์ประเภทต่างๆ จำแนกตามจำนวนสมาชิก	19
ตารางที่ 14 จำนวนและร้อยละของสหกรณ์ประเภทต่างๆ จำแนกตามภาค	19
ตารางที่ 15 จำนวนและร้อยละของตัวแทนสหกรณ์จำแนกตามสถานภาพ	20
ตารางที่ 16 จำนวนและร้อยละระดับการศึกษาของผู้นำสหกรณ์ประเภทต่างๆ	21
ตารางที่ 17 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยของความสำเร็จของสหกรณ์ ทุกประเภทด้านสมาชิก	25

สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
ตารางที่ 18 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จของสหกรณ์ ทุกประเภทด้านประชาธิปไตย	26
ตารางที่ 19 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จของสหกรณ์ ทุกประเภทด้านเศรษฐกิจ	27
ตารางที่ 20 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จของสหกรณ์ ทุกประเภทด้านความเป็นอิสระในการปกครองตนเอง	28
ตารางที่ 21 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จของสหกรณ์ ทุกประเภท ด้านการศึกษาแก่สมาชิกสหกรณ์	29
ตารางที่ 22 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จของสหกรณ์ ทุกประเภทด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์	29
ตารางที่ 23 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ทุกประเภท ด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน	30
ตารางที่ 24 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านสมาชิก (สหกรณ์ภาคการเกษตร)	33
ตารางที่ 25 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านสมาชิก (สหกรณ์นอกภาคการเกษตร)	34
ตารางที่ 26 ลำดับจำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยของความสำเร็จสหกรณ์ ด้านประชาธิปไตย (สหกรณ์ภาคการเกษตร)	35
ตารางที่ 27 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ ด้านประชาธิปไตย (สหกรณ์นอกภาคการเกษตร)	36
ตารางที่ 28 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านเศรษฐกิจ (สหกรณ์ภาคการเกษตร)	37
ตารางที่ 29 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านเศรษฐกิจ (สหกรณ์นอกภาคการเกษตร)	38
ตารางที่ 30 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้าน ความเป็นอิสระในการปกครองตนเอง (สหกรณ์ภาคการเกษตร)	39
ตารางที่ 31 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้าน ความเป็นอิสระในการปกครองตนเอง (สหกรณ์นอกภาคการเกษตร)	40

สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
ตารางที่ 32 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านการศึกษา แก่สมาชิกสหกรณ์ (สหกรณ์ภาคการเกษตร)	41
ตารางที่ 33 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านการศึกษา แก่สมาชิกสหกรณ์ (สหกรณ์นอกภาคการเกษตร)	41
ตารางที่ 34 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้าน ความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ (สหกรณ์ภาคการเกษตร)	42
ตารางที่ 35 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้าน ความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ (สหกรณ์นอกภาคการเกษตร)	42
ตารางที่ 36 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้าน ความเอื้ออาทรต่อชุมชน (สหกรณ์ภาคการเกษตร)	43
ตารางที่ 37 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้าน ความเอื้ออาทรต่อชุมชน (สหกรณ์นอกภาคการเกษตร)	43
ตารางที่ 38 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านสมาชิก (สหกรณ์การเกษตร)	46
ตารางที่ 39 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านสมาชิก (สหกรณ์ออมทรัพย์)	47
ตารางที่ 40 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้าน ประชาธิปไตย (สหกรณ์การเกษตร)	48
ตารางที่ 41 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยของความสำเร็จสหกรณ์ด้าน ประชาธิปไตย (สหกรณ์ออมทรัพย์)	49
ตารางที่ 42 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านเศรษฐกิจ (สหกรณ์การเกษตร)	50
ตารางที่ 43 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านเศรษฐกิจ (สหกรณ์ออมทรัพย์)	51
ตารางที่ 44 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้าน ความเป็นอิสระในการปกครองตนเอง (สหกรณ์การเกษตร)	52
ตารางที่ 45 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้าน ความเป็นอิสระในการปกครองตนเอง (สหกรณ์ออมทรัพย์)	53

สารบัญตาราง

	ตาราง	หน้า
ตารางที่ 46	ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านการศึกษา แก่สมาชิกสหกรณ์ (สหกรณ์การเกษตร)	54
ตารางที่ 47	ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านการศึกษา แก่สมาชิกสหกรณ์ (สหกรณ์ออมทรัพย์)	55
ตารางที่ 48	ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ ด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ (สหกรณ์การเกษตร)	55
ตารางที่ 49	ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ ด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ (สหกรณ์ออมทรัพย์)	56
ตารางที่ 50	ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ ด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน (สหกรณ์การเกษตร)	56
ตารางที่ 51	ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ ด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน (สหกรณ์ออมทรัพย์)	57
ตารางที่ 52	ลำดับจำนวนและร้อยละของความสำคัญและน้ำหนักปัจจัยหลัก ของความสำเร็จสหกรณ์ด้านต่างๆ พิจารณาโดยสหกรณ์ทุกประเภท	58
ตารางที่ 53	ลำดับจำนวนและร้อยละของความสำคัญและน้ำหนักปัจจัยของ ความสำเร็จสหกรณ์ด้านต่างๆ พิจารณาโดย สหกรณ์ภาคการเกษตร	58
ตารางที่ 54	ลำดับจำนวนและร้อยละของความสำคัญและน้ำหนักปัจจัยของความ สำเร็จสหกรณ์ด้านต่างๆ พิจารณาโดยสหกรณ์นอกภาคเกษตร	59
ตารางที่ 55	ลำดับจำนวนและร้อยละของความสำคัญและน้ำหนักปัจจัยของความ สำเร็จสหกรณ์ด้านต่างๆ พิจารณาโดยสหกรณ์การเกษตร	61
ตารางที่ 56	ลำดับจำนวนและร้อยละของความสำคัญและน้ำหนักปัจจัยของความ สำเร็จสหกรณ์ด้านต่างๆ พิจารณาโดยสหกรณ์ออมทรัพย์	62
ตารางที่ 57	ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านสมาชิกกับสถานภาพสหกรณ์	76
ตารางที่ 58	ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านประชาธิปไตยกับสถานภาพสหกรณ์	77
ตารางที่ 59	ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านเศรษฐกิจกับสถานภาพสหกรณ์	78
ตารางที่ 60	ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านความเป็นอิสระกับสถานภาพสหกรณ์	79
ตารางที่ 61	ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านการศึกษาแก่สมาชิกสหกรณ์กับสถานภาพ สหกรณ์	80

สารบัญตาราง

	ตาราง	หน้า
ตารางที่ 62	ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ กับสถานภาพสหกรณ์	81
ตารางที่ 63	ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชนกับ สถานภาพสหกรณ์	82
ตารางที่ 64	สรุปสถานภาพสหกรณ์ที่มีความสัมพันธ์กับปัจจัยที่ส่งผลต่อ ความสำเร็จสหกรณ์	83
ตารางที่ 65	ผลรวมของผลคูณระหว่างน้ำหนักและปัจจัยความสำเร็จด้านต่างๆ ของสหกรณ์ทุกประเภท	85
ตารางที่ 66	ผลรวมของผลคูณระหว่างน้ำหนักกับปัจจัยความสำเร็จด้านต่างๆ ของสหกรณ์ภาคการเกษตร	85
ตารางที่ 67	ผลรวมของผลคูณระหว่างน้ำหนักกับปัจจัยความสำเร็จด้านต่างๆ ของสหกรณ์นอกภาคการเกษตร	86
ตารางที่ 68	ผลรวมของผลคูณระหว่างน้ำหนักกับปัจจัยความสำเร็จด้านต่างๆ ของสหกรณ์การเกษตร	87
ตารางที่ 69	ผลรวมของผลคูณระหว่างน้ำหนักกับปัจจัยความสำเร็จด้านต่างๆ ของสหกรณ์ออมทรัพย์	88
ตารางที่ 70	สัดส่วนปัจจัยของความสำเร็จสหกรณ์ทุกประเภท	89
ตารางที่ 71	สัดส่วนปัจจัยของความสำเร็จสหกรณ์ภาคการเกษตร	90
ตารางที่ 72	สัดส่วนปัจจัยของความสำเร็จสหกรณ์นอกภาคการเกษตร	91
ตารางที่ 73	สัดส่วนปัจจัยของความสำเร็จสหกรณ์การเกษตร	92
ตารางที่ 74	สัดส่วนปัจจัยของความสำเร็จสหกรณ์ออมทรัพย์	93

บทที่ 1

บทนำ

1.1 หลักการและเหตุผล

นับตั้งแต่ พ.ศ.2459 เป็นปีเริ่มต้นของการจัดตั้งสหกรณ์แห่งแรกของประเทศไทยในนาม "สหกรณ์วัดจันทร์ไม่จำกัดสินใช้" ซึ่งเป็นสหกรณ์หาทุนและภายหลังจากพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2511 ที่เปิดโอกาสให้สหกรณ์หาทุนขนาดเล็กที่ดำเนินธุรกิจเพียงอย่างเดียวควรรวมเป็นขนาดใหญ่ สามารถทำธุรกิจได้เอนกประสงค์ และได้แปรสภาพเป็นสหกรณ์การเกษตรมาจนถึงปัจจุบันนี้ ขบวนการ สหกรณ์ได้วิวัฒนาการเปลี่ยนแปลงเรื่อยมา มีกฎหมายสหกรณ์ พ.ศ.2542 ออกมาบังคับใช้เพื่อให้กิจการ สหกรณ์เป็นไปอย่างเรียบร้อยถูกต้องตามกฎหมาย โดยการแบ่งสหกรณ์ออกเป็น 6 ประเภท และจนถึงปัจจุบันนี้มีสหกรณ์ที่จดทะเบียนแล้วประมาณ 6 พันสหกรณ์ ซึ่งจากตัวเลขก่อตั้งของสหกรณ์นับได้ว่าเป็นกิจการที่มีความเจริญก้าวหน้าประเภทหนึ่ง

ตารางที่ 1 แสดงจำนวนสหกรณ์แยกตามภาคการเกษตร และนอกภาคการเกษตร (ณ วันที่ 1 มกราคม 2547)

ประเภทสหกรณ์ Type of Co-operatives	จำนวนสหกรณ์ (สหกรณ์) Number of Co-operatives	ร้อยละ
1. รวมทั้งประเทศ (Whole Kingdom)	6,147	100.0
2. สหกรณ์ภาคการเกษตร (Agricultural Co-operative Group)	3,910	63.6
2.1 สหกรณ์การเกษตร (Agricultural Co-operatives)	3,748	61.0
2.2 สหกรณ์ประมง (Fisheries Co-operatives)	67	1.1
2.3 สหกรณ์นิคม (Land Settlement Co-operatives)	95	1.5
3. สหกรณ์นอกภาคการเกษตร (Non Agricultural Co-operatives)	2,237	36.4
3.1 สหกรณ์ออมทรัพย์ (Thrift and Credit Co-operatives)	1,490	24.2
3.2 สหกรณ์ร้านค้า (Consumer Co-operatives)	242	3.9
3.3 สหกรณ์บริการ (Service Co-operatives)	505	8.2

จากตารางที่ 1 จำนวนสหกรณ์ที่ก่อตั้งขึ้นจนถึงปัจจุบันนี้ พบว่าสหกรณ์ที่ก่อตั้งขึ้นมีจำนวนมากที่สุดเป็นอันดับหนึ่ง คือ สหกรณ์การเกษตร ถึงร้อยละ 61.0 รองลงมา ได้แก่ สหกรณ์ออมทรัพย์ ร้อยละ 24.2 สหกรณ์บริการร้อยละ 8.2 สหกรณ์ร้านค้าร้อยละ 3.9 สหกรณ์นิคม ร้อยละ 1.5 และสหกรณ์ประมงร้อยละ 1.1 ซึ่งจากจำนวนสหกรณ์ที่มีอยู่มีสหกรณ์ที่ประสบความสำเร็จในการบริหารงานเป็นจำนวนมาก โดยพิจารณาจากผลการประกอบการ คือ กำไร และการพิจารณาจ่ายเงินปันผล จึงเป็นประเด็นที่จะต้องพิจารณาว่ากำไรและการจ่ายเงินปันผลเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จสหกรณ์หรือไม่ หรือเป็นเพียงแค่ตัวชี้วัดประสิทธิภาพการบริหารงานของสหกรณ์ตัวหนึ่งเท่านั้น ดังนั้นการใช้กำไรเป็นตัวชี้วัดความสำเร็จของสหกรณ์ อาจจะเบี่ยงเบนไปแก่นในเรื่องอุดมการณ์และหลักการของสหกรณ์

จากเหตุผลดังกล่าวผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะทำการวิจัยหาตัวชี้วัดความสำเร็จของการดำเนินงานที่เป็นสหกรณ์แท้ โดยเฉพาะสหกรณ์ชั้นปฐมเพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานต่อไป

1.2 วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- 1.2.1 เพื่อศึกษาหาแนวทางและวิธีการวัดความสำเร็จของสหกรณ์ชั้นปฐม
- 1.2.2 เพื่อศึกษาหาตัวชี้วัดความสำเร็จของสหกรณ์ชั้นปฐม

1.3 ขอบเขตของโครงการวิจัย

ศึกษาตัวชี้วัดความสำเร็จของสหกรณ์ทุกประเภททั่วประเทศ โดยเฉพาะสหกรณ์ที่ประสบความสำเร็จในด้านบริหารการเงินและบริการสมาชิก

1.4 ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- 1.4.1 เพื่อนำไปใช้เผยแพร่ให้เข้าใจแนวทางการดำเนินงานที่เป็นสหกรณ์แท้
- 1.4.2 เพื่อนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการจัดสหกรณ์ตัวอย่างที่เป็นสหกรณ์แท้
- 1.4.3 เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการประกาศเกียรติคุณแก่สหกรณ์ที่ได้รับการคัดเลือกเป็นตัวอย่าง ต่อไป

1.5 วิธีการศึกษา

เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ผู้วิจัยจึงกำหนดกรอบแนวคิดในการวิจัย วิธีการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูล และกำหนดกิจกรรมของการศึกษาวิจัยขึ้น โดยในที่นี้ขอนำเสนอเป็นกรอบกว้างๆ ในแต่ละประเด็นข้างต้น ดังต่อไปนี้

1.5.1 กรอบแนวคิดในการวิจัย

การศึกษาหาแนวทางและวิธีการวัดความสำเร็จของสหกรณ์ขั้นปฐม ผู้วิจัยขอเสนอกรอบแนวคิดของความสำเร็จของสหกรณ์ขั้นปฐม ดังนี้

ความสำเร็จของสหกรณ์ สหกรณ์เป็นองค์กรธุรกิจประเภทหนึ่งที่ตั้งขึ้น แตกต่างจากธุรกิจเอกชนหรือนิติบุคคลอื่นๆ แต่ต้องทำธุรกิจแข่งขันกับธุรกิจเอกชน ที่มีหน้าที่ผลิตสินค้าและบริการที่คล้ายคลึงกัน ดังนั้นบางครั้งการวัดความสำเร็จของสหกรณ์จึงมักจะพิจารณาจากผลกำไร ซึ่งเหมือนกับธุรกิจเอกชนอื่นๆ เพราะเป็นตัวชี้วัดความสำเร็จที่เห็นชัดเจน มองเป็นเห็นรูปธรรม แต่ความจริงแล้วการจะนำกำไรมาเป็นตัวชี้วัดความสำเร็จของสหกรณ์เพียงอย่างเดียวไม่ได้ เพราะธุรกิจของสหกรณ์เป็นธุรกิจที่มุ่งรวมคน ช่วยเหลือสมาชิกให้มีฐานะทางเศรษฐกิจดีขึ้น โดยการทำกิจกรรมต่างๆ ร่วมกัน หรืออาจกล่าวได้อีกอย่างหนึ่งว่าช่วยเหลือสมาชิกให้ "กินดี อยู่ดี สามัคคี ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน" ดังนั้นการวัดความสำเร็จของสหกรณ์จะใช้กำไรเป็นตัวชี้วัดความสำเร็จเพียงอย่างเดียวอาจจะแคบไป จำเป็นจะต้องหาตัวชี้วัดตัวอื่นๆ ซึ่งส่งผลต่อความกินดีอยู่ดีและความสามัคคีของสมาชิก โดยเกี่ยวข้องกับการบริหารการจัดการของสหกรณ์ และจะต้องสอดคล้องกับอุดมการณ์และหลักสหกรณ์ ดังนั้นความสำเร็จของ สหกรณ์จึงจำเป็นต้องพิจารณาในประเด็นต่อไปนี้

ก. **ความสำเร็จในมิติของหลักการสหกรณ์** ซึ่งตามหลักการสหกรณ์ 7 ข้อต่อไปนี้ เป็นสิ่งที่ สหกรณ์ทุกประเภทจะต้องยึดถือ คือ

ข้อที่ 1 สมาชิกภาพ (Voluntary and Open Membership)

วัตถุประสงค์เบื้องต้นของสหกรณ์ คือ การให้บริการภายใต้วิธีการดำเนินการที่รอบคอบมุ่งให้เกิดประโยชน์แก่สมาชิก ผู้มิใช่สมาชิกย่อมใช้บริการของสหกรณ์ได้ สหกรณ์เปิดรับบุคคลทุกคนเข้าเป็นสมาชิกด้วยความสมัครใจ ไม่คำนึงถึงเรื่องการเมือง ศาสนา เพศ หรือฐานะทางสังคม หากบุคคลเหล่านั้นมีคุณสมบัติถูกต้องตามระเบียบข้อบังคับของสหกรณ์ สามารถช่วยอุดหนุนให้สหกรณ์เจริญก้าวหน้า และได้รับประโยชน์จากการดำเนินการของสหกรณ์

ข้อที่ 2 ประชาธิปไตย (Democratic Member Control)

สหกรณ์เป็นองค์กรประชาธิปไตย และเป็นองค์กรที่สมาชิกมีส่วนร่วมในการควบคุมการดำเนินการโดยยึดถือระบอบประชาธิปไตย สหกรณ์ขั้นปฐม (Primary Levels) สมาชิกมีสิทธิเท่าเทียมกันในการออกเสียงลงมติ คือ หนึ่งคนหนึ่งเสียง ส่วนในระดับสูงขึ้นไปการบริหารกิจการและควบคุมการดำเนินการใช้วิธีประชาธิปไตยที่เหมาะสม บุรุษและสตรีซึ่งรับผิดชอบในการบริหารงานสหกรณ์ไม่ว่าจะเป็นสมาชิกสหกรณ์ ผู้จัดการ สหกรณ์ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ต่างก็มีส่วนช่วยในการตัดสินใจ และกำหนดนโยบายตามบทบาทของตน

ข้อที่ 3 เศรษฐกิจ (Member Economic Participation)

สมาชิกมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์เป็นหลักการสำคัญ ดังเช่น สมาชิกอุดหนุนสหกรณ์โดยลงเงินเพื่อเป็นทุนในการดำเนินการของสหกรณ์ และรับผิดชอบในผลการดำเนินงานอย่างน้อยที่สุดส่วนหนึ่งของเงินทุนในการดำเนินงานของสหกรณ์จะเป็นสมาชิกเพื่อใช้ในการพัฒนาสหกรณ์ระยะยาว สหกรณ์จะจ่ายดอกเบี้ยให้แก่เงินลงทุน จ่ายเงินเดือนค่าจ้างให้แก่เจ้าหน้าที่สหกรณ์อย่างยุติธรรมตามฐานะของสหกรณ์ เมื่อมีกำไรหรือเงินส่วนเกินที่ประชุมใหญ่สมาชิกจะจ่ายเงินดังกล่าว เพื่อพัฒนาธุรกิจสหกรณ์เพื่อคืนสมาชิกตามสัดส่วนที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์หรือสัดส่วนที่สมาชิกทำธุรกิจกับสหกรณ์

ข้อที่ 4 ความเป็นอิสระ (Autonomy and Independence)

สหกรณ์เป็นองค์ที่เกิดจากการรวมตัวของสมาชิกเพื่อดำเนินกิจกรรม เพื่อประโยชน์ของสมาชิกทั้งทางเศรษฐกิจและสังคม และเพื่อการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน จำต้องเป็นองค์การอิสระที่ควบคุมการดำเนินงานโดยสมาชิก หากสหกรณ์มีการทำสัญญากับรัฐหรือองค์การอื่นใด การกระทำนั้นต้องทำไปโดยอิสระมีเสรีภาพบนพื้นฐานการยอมรับซึ่งกันและกัน

ข้อที่ 5 การศึกษา (Education, Training and Information)

สหกรณ์ควรสนับสนุนให้มีโครงการศึกษาอบรมอย่างต่อเนื่องสำหรับสมาชิก ผู้นำและลูกจ้างสหกรณ์เพื่อเขาเหล่านั้นจะสอนจะเรียนรู้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ซึ่งกันและกัน อันจะช่วยให้การปฏิบัติงานในบทบาทหน้าที่ของตนลุล่วงไปด้วยดี สหกรณ์มีหน้าที่รับผิดชอบในการให้ความรู้เกี่ยวกับลักษณะของขบวนการสหกรณ์แก่ประชาชนทั่วไป โดยเฉพาะเยาวชนและผู้นำ

ข้อที่ 6 การร่วมมือระหว่างสหกรณ์ (Cooperation Among Cooperatives)

เพื่อให้บริการเกิดประโยชน์สูงสุดแก่สมาชิกและชุมชนสหกรณ์ความร่วมมืออย่างแข็งขันกับสหกรณ์อื่น ทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับภาค ระดับชาติ และระหว่างประเทศ

ข้อที่ 7 ชุมชน (Concern for Community)

ในขณะที่สหกรณ์ตระหนักถึงการสนองความต้องการของสมาชิกสหกรณ์ก็ควรสำนึกในความรับผิดชอบต่อห่วงใยชุมชนซึ่งสหกรณ์นั้นๆ ถือกำเนิดขึ้นมาโดยควรมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน และคำนึงถึงความอุดมสมบูรณ์ของสิ่งแวดล้อมและการยอมรับของมวลสมาชิกสหกรณ์ด้วย

ข. ความสำเร็จในมิติของพระราชบัญญัติสหกรณ์ สำหรับประเทศไทยการจัดตั้งสหกรณ์ทุกประเภทจะต้องมีการจดทะเบียนตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 และจะต้องดำเนินงาน สหกรณ์ให้เป็นไปตามมาตรา 46 ซึ่งได้กำหนดดังนี้

- 1) ดำเนินธุรกิจ การผลิต การค้า การบริการ และอุตสาหกรรมเพื่อประโยชน์ของสมาชิก

- 2) ให้สวัสดิการหรือการสงเคราะห์ตามสมควรแก่สมาชิกและครอบครัว
- 3) ให้ความช่วยเหลือทางวิชาการแก่สมาชิก
- 4) ขอหรือรับความช่วยเหลือทางวิชาการจากทางราชการ หน่วยงานของต่างประเทศ หรือบุคคลอื่นใด
- 5) รับฝากเงินประเภทออมทรัพย์หรือประเภทประจำจากสมาชิกหรือสหกรณ์อื่นได้ตามระเบียบของสหกรณ์ที่ได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์
- 6) ให้กู้ ให้สินเชื่อ ให้ยืม ให้เช่า ให้เช่าซื้อ โอน รับจ้างหรือรับจํานำ ซึ่งทรัพย์สินแก่สมาชิกหรือของสมาชิก
- 7) จัดให้ได้มา ซื้อ ถูกรวมสิทธิ์หรือทรัพย์สิน สิทธิครอบครอง กู้ ยืม เช่า เช่าซื้อ รับโอนสิทธิการเช่าหรือสิทธิการเช่าซื้อ จ้างหรือจํานำ ขายหรือจําหน่ายด้วยวิธีอื่นใดซึ่งทรัพย์สิน
- 8) ให้สหกรณ์อื่นกู้ยืมเงินได้ตามระเบียบของสหกรณ์ที่ได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์
- 9) ดำเนินกิจการอย่างอื่นบรรดาที่เกี่ยวกับ หรือเนื่องในการจัดให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ของสหกรณ์

ค. **ความสำเร็จในมิติของการบริหารจัดการ** ทั้งนี้เพราะสหกรณ์เป็นองค์กรที่เกิดขึ้นจากการรวมคนโดยสมัครใจ เพื่อสนองตอบความต้องการร่วมกันทั้งทางเศรษฐกิจและสังคมของสมาชิก โดยทุกคนเป็นเจ้าของสหกรณ์ แต่อย่างไรก็ตามคงจะเป็นไปไม่ได้ที่จะให้เจ้าของทุกคนมาบริหารจัดการสหกรณ์ของตนได้ จำเป็นจะต้องมีตัวแทนของสมาชิกมาบริหารจัดการแทน ซึ่งได้มาจากการเลือกตั้งเป็นที่ประชุมใหญ่ในนามคณะกรรมการดำเนินการ ดังนั้นนอกจากความรู้ ความเข้าใจในระบบสหกรณ์ของสมาชิกแล้ว บทบาทหน้าที่และความสามารถของคณะกรรมการก็เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ ความรู้ในการบริหารงานและบริหารคนอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้ของคณะกรรมการจะส่งผลต่อความเข้มแข็งของสหกรณ์ มีกำไรสามารถเฉลี่ยผลประโยชน์กลับคืนไปยังสมาชิกหาวิธีการให้สมาชิกมีความอยู่ดีกินดี มีความเอื้ออาทร สามัคคี ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ซึ่งสิ่งทั้งหลายที่กล่าวมาข้างต้นขึ้นอยู่กับการบริหารจัดการที่เหมาะสมนั่นเอง

1.5.2 วิธีการวิจัย

เพื่อให้ได้คำตอบตามวัตถุประสงค์ 2 ประการข้างต้น จะได้ดำเนินการเป็นขั้นตอนดังนี้

ขั้นตอนที่ 1

ทำการรวบรวมความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญสหกรณ์จากรายชื่อที่สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทยมอบให้จำนวนหนึ่ง ประกอบด้วยนักสหกรณ์แห่งชาติ นักวิชาการสหกรณ์ และผู้นำสหกรณ์ในตำแหน่งกรรมการสหกรณ์ขึ้นไป แล้วทำการสุ่มจำนวน 30 คน เพื่อสัมภาษณ์และแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับแก่นความสำเร็จของสหกรณ์ว่าจะมีองค์ประกอบหรือปัจจัยใดบ้าง ทั้งนี้เพราะความสำเร็จของสหกรณ์นั้นจะเกิดจากปัจจัยอย่างใดอย่างหนึ่งไม่ได้ แล้วนำผลของความคิดเห็นมาทำการวิเคราะห์และสังเคราะห์เพื่อหาคำตอบของความสำเร็จ หลังจากนั้นส่งผลสรุปกลับคืนเพื่อขอคำยืนยัน และเมื่อได้คำยืนยันถึงปัจจัยของความสำเร็จแล้วก็จะนำมาพัฒนาเป็นคำถามเพื่อสอบถามความคิดเห็นจากสหกรณ์ต่างๆ ต่อไป

ขั้นตอนที่ 2

นำปัจจัยต่างๆ ที่ส่งผลต่อความสำเร็จทั้งปัจจัยหลักและปัจจัยย่อย พัฒนาเป็นคำถามลงในแบบสอบถามเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องแสดงความคิดเห็น โดยกำหนดช่วงการวัดความคิดเห็นเป็น 5 ช่วงดังนี้

5 = ปัจจัยนี้มีความสำคัญมากที่สุด หรือเห็นด้วยมากที่สุดต่อความสำเร็จ

4 = ปัจจัยนี้มีความสำคัญมาก หรือเห็นด้วยมากต่อความสำเร็จ

3 = ปัจจัยนี้มีความสำคัญปานกลาง หรือเห็นด้วยปานกลางต่อความสำเร็จ

2 = ปัจจัยนี้มีความสำคัญน้อย หรือเห็นด้วยน้อยต่อความสำเร็จ

1 = ปัจจัยนี้มีความสำคัญน้อยที่สุด หรือเห็นด้วยน้อยที่สุดต่อความสำเร็จ

เมื่อได้ข้อมูลแล้วนำข้อมูลมาประมวลผลหาค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ของปัจจัยต่างๆ และมีเกณฑ์ตัดสิน

ดังนี้

4.21 - 5.00 หมายความว่า เห็นด้วยระดับมากที่สุด/สำคัญระดับมากที่สุด

3.41 - 4.20 หมายความว่า เห็นด้วยระดับมาก/สำคัญระดับมาก

2.61 - 3.40 หมายความว่า เห็นด้วยระดับปานกลาง/สำคัญระดับปานกลาง

1.81 - 2.60 หมายความว่า เห็นด้วยระดับน้อย/สำคัญระดับน้อย

1.00 - 1.80 หมายความว่า เห็นด้วยระดับน้อยที่สุด/สำคัญระดับน้อยที่สุด

โดยการสอบถามนี้จะถามจากสหกรณ์ประเภทต่างๆ จำนวน 400 สหกรณ์ แต่เนื่องจากสหกรณ์เป็นนิติบุคคล ยังไม่สามารถตอบหรือแสดงความคิดเห็นได้ จึงกำหนดให้ตัวแทนสหกรณ์ซึ่งได้แก่ประธานกรรมการหรือกรรมการ 1 คน เป็นผู้ตอบและพยายามให้สหกรณ์ที่ตอบแบบสอบถามกระจายเป็นสัดส่วนกับสหกรณ์ที่จดทะเบียนกับกรมส่งเสริมสหกรณ์ ณ พ.ศ.2547

ขั้นตอนที่ 3

ทำการทดสอบทางสถิติเพื่อหาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จกับ สหกรณ์ เพื่อจะได้ทราบว่าสหกรณ์แต่ละประเภทมีความคิดเห็นเหมือนกันหรือแตกต่างกัน

ขั้นตอนที่ 4

เพื่อจะได้ดัชนีความสำเร็จของสหกรณ์ จะนำน้ำหนักของแต่ละปัจจัยซึ่งได้มาจากการ สอบถามและแสดงความคิดเห็นของสหกรณ์ต่างๆ ให้ทำการประเมินระดับความสำคัญ แล้วนำมา ถ่วงน้ำหนัก ปัจจัยย่อยต่างๆ ที่ได้แสดงความคิดเห็นแล้วนำมาคำนวณดังสูตร

$$\text{ดัชนีความสำเร็จ} = \frac{\sum_{i=1}^n W_i \bar{X}_i}{\sum_{i=1}^n W_i} \quad \text{โดย } \bar{X}_i \text{ คือค่าเฉลี่ยรวมของปัจจัยย่อยความสำเร็จ}$$

W_i คือน้ำหนักของปัจจัยนั้น

และหลังจากนั้นนำค่าน้ำหนักมาหาค่าประกอบของความสำเร็จ จากสูตร

$$\text{องค์ประกอบ} = \frac{W_i}{\sum W_i} \times 100$$

สถิติที่ใช้ในการวิจัย

1. สถิติพรรณนา โดยใช้ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน อธิบายอาชีพ คุณลักษณะของ สหกรณ์และความเห็นของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ
2. สถิติอนุมาน โดยหาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยความสำเร็จของสหกรณ์กับสถานภาพ สหกรณ์ด้านต่างๆ โดยใช้ตัวทดสอบ ไคว-สแควร์ (Chi-Square test : χ^2) กำหนดค่าความเชื่อมั่น ร้อยละ 95



บทที่ 2

ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของสหกรณ์ : มุมมองผู้เชี่ยวชาญสหกรณ์

ในบทนี้เป็นการสังเคราะห์ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญสหกรณ์ ซึ่งได้รับความกรุณาจาก สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย กรณามอบรายชื่อมาให้จำนวนหนึ่งแล้วทำการสุ่มตัวอย่าง จำนวน 42 คน ทำการสัมภาษณ์และสอบถามเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ข้อที่ 1 โดยผู้เชี่ยวชาญแต่ละท่านได้แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ โดยมีรายละเอียดดังนี้

2.1 จำนวนและสถานภาพผู้แสดงความคิดเห็น

จำนวนผู้แสดงความคิดเห็นมีทั้งหมด 42 คน โดยมาจากตัวแทนของสหกรณ์ ประเภทต่างๆ ร้อยละ 76.17 นักสหกรณ์แห่งชาติ ร้อยละ 7.14 และนักวิชาการ ร้อยละ 16.66 (ตารางที่ 2)

ตารางที่ 2 จำนวนและร้อยละของสถานภาพผู้เชี่ยวชาญสหกรณ์

สถานภาพผู้แสดงความคิดเห็น	จำนวน	ร้อยละ
นักสหกรณ์แห่งชาติ	3	7.14
นักวิชาการ	7	16.66
ผู้นำสหกรณ์		
- เกษตร	18	42.85
- ออมทรัพย์	8	19.04
- บริการ	-	-
- ร้านค้า	2	4.76
- ประมง	-	-
- นิคม	1	2.38
ชุมนุมสหกรณ์	3	7.14

2.2 ประสบการณ์ของผู้เชี่ยวชาญสหกรณ์

ประสบการณ์ของผู้ตอบ โดยพิจารณาจากอายุของการเข้ามาเกี่ยวข้องในขบวนการ สหกรณ์ พบว่าผู้ตอบที่มีประสบการณ์เกี่ยวข้องในขบวนการสหกรณ์มากกว่า 20 ปีขึ้นไปมีถึงร้อยละ 38.09 และ 10 – 20 ปี ร้อยละ 28.56 (ตารางที่ 3)

ตารางที่ 3 จำนวนและร้อยละของผู้มีประสบการณ์ในสหกรณ์

ประสบการณ์ (ปี)	จำนวน	ร้อยละ
0 – 5	8	19.04
6 – 10	6	14.28
11 – 15	7	16.66
16 – 20	5	11.90
20 – 30	13	30.95
30 ปีขึ้นไป	3	7.14

2.3 ผลการสังเคราะห์และวิเคราะห์

จากแบบสอบถามปลายเปิดที่ถามว่า “ท่านคิดว่าอะไรคือความสำเร็จของสหกรณ์ และมีปัจจัยใดบ้างที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์?” ผู้ตอบแบบสอบถามแต่ละท่านได้แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระผ่านการตอบและสัมภาษณ์ เมื่อนำข้อมูลมาสังเคราะห์และวิเคราะห์แล้วพบว่าผู้แสดงความคิดเห็นต่างมีความเห็นพ้องกันว่าความสำเร็จของสหกรณ์ หมายถึง สหกรณ์นั้นๆ ได้บรรลุผลตามหลัก สหกรณ์สากลทั้ง 7 หลัก โดยร้อยละ 39.18 ให้ความสำคัญของสหกรณ์ด้านสมาชิกมากที่สุด รองลงมาร้อยละ 19.30 ให้ความสำคัญด้านเศรษฐกิจ ร้อยละ 10.53 ให้ความสำคัญด้านการศึกษาแก่สมาชิกสหกรณ์ ร้อยละ 8.19 ให้ความสำคัญด้านประชาธิปไตยและ ให้ความสำคัญ 3 ด้านเท่าๆ กัน ร้อยละ 7.60 คือด้านความเป็นอิสระในการปกครองตนเอง ความร่วมมือระหว่างสหกรณ์และความเอื้ออาทรต่อชุมชน (ตารางที่ 4)

ตารางที่ 4 ร้อยละของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญต่อองค์ประกอบความสำเร็จของสหกรณ์

ความสำเร็จของสหกรณ์	ร้อยละของความคิดเห็น
สมาชิก	39.18
เศรษฐกิจ	19.30
การศึกษาแก่สมาชิกสหกรณ์	10.53
ประชาธิปไตย	8.19
ความเป็นอิสระในการปกครองตนเอง	7.60
ความร่วมมือระหว่างสหกรณ์	7.60
ความเอื้ออาทรต่อชุมชน	7.60

2.4 ปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์

ความสำเร็จแต่ละด้านที่ผู้เชี่ยวชาญได้แสดงความคิดเห็น ประกอบด้วยปัจจัยย่อยๆ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

ปัจจัยความสำเร็จของสหกรณ์ด้านสมาชิก

มีปัจจัยย่อยหลายประการที่ผู้เชี่ยวชาญได้ให้ความเห็น โดยร้อยละ 39.68 ตอบว่าสมาชิกจะต้องมีความรู้ความเข้าใจ มีอุดมการณ์ และใจรักสหกรณ์ในสายเลือดเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อความสำเร็จเป็นอันดับแรก รองลงมาร้อยละ 19.04 ได้แก่ สมาชิกที่มาเป็นกรรมการต้องเป็นนักวางแผนบริหารจัดการแบบมืออาชีพ ร้อยละ 15.46 สมาชิกที่มาเป็นกรรมการต้องซื่อสัตย์ กล้าเสียสละ อดทน มีคุณธรรม ร้อยละ 12.69 สมาชิกให้ความเชื่อถือและพอใจมาใช้บริการ ร้อยละ 11.11 สมาชิกู้หน้าที่ ร่วมมือทำธุรกิจกับ สหกรณ์ จากประเด็นนี้พิจารณาเห็นว่าสมาชิกต้องเข้าใจและปฏิบัติได้ในอุดมการณ์และหลักสหกรณ์แล้วตามมาด้วยคุณสมบัติของคณะกรรมการที่ประกอบด้วยความรู้ด้านการจัดการวางแผน และคุณธรรมที่มีความซื่อสัตย์รับผิดชอบเป็นหัวใจสำคัญที่สุดของความสำเร็จของสหกรณ์ เพราะถ้าสหกรณ์ใดประกอบด้วยแก่นสำคัญ 2 ประการนี้ ความสำเร็จด้านเศรษฐกิจการอยู่ดีกินดีของสมาชิกก็ควรจะบังเกิดขึ้นแน่นอน (ตารางที่ 5)

ตารางที่ 5 ร้อยละของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญสหกรณ์เกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลความสำเร็จ
สหกรณ์ ด้านสมาชิก

ปัจจัย	ร้อยละ
- สมาชิกมีความรู้ความเข้าใจ มีอุดมการณ์และใจรักสหกรณ์ในสายเลือด	39.68
- สมาชิกที่มาเป็นกรรมการต้องเป็นนักวางแผนบริหารจัดการมืออาชีพ	19.04
- สมาชิกที่มาเป็นกรรมการต้องซื่อสัตย์ กล้าเสียสละ อดทน มีคุณธรรม	15.46
- สมาชิกให้ความเชื่อถือ ศรัทธา และพอใจมาใช้บริการ	12.69
- สมาชิกรู้หน้าที่และร่วมมือทำธุรกิจกับสหกรณ์	11.11

ปัจจัยความสำเร็จของสหกรณ์ด้านเศรษฐกิจ

ผู้เชี่ยวชาญสหกรณ์มีความคิดเห็นว่า ความสำเร็จของสหกรณ์ด้านเศรษฐกิจมาจากปัจจัยหลายประการโดยร้อยละ 36.36 เห็นว่าการที่สมาชิกมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น หนี้ไม่เกิด รายได้ลดลง มีเงินออมเพิ่มขึ้น ทรัพย์สินเพิ่มขึ้น เป็นปัจจัยสำคัญที่สุดที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ ส่วนปัจจัยที่รองลงมา ร้อยละ 21.21 เห็นว่าสหกรณ์มีเงินทุนให้สมาชิกกู้ยืมได้ตลอดเวลา และให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ร้อยละ 15.15 สหกรณ์สามารถจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคให้แก่สมาชิกได้ในราคาเป็นธรรม ร้อยละ 9.09 สหกรณ์จ่ายเงินปันผล เงินเฉลี่ยคืน ดอกเบี้ยในอัตราที่เป็นธรรม และร้อยละ 6.06 เท่ากันที่เห็นว่าสมาชิกถือหุ้นเพิ่มเติมนอกเหนือข้อบังคับ การใช้กำไรเป็นตัววัดประสิทธิภาพการบริหารและสหกรณ์สามารถปิดงบการเงินได้หุ้นกำหนดต่อเนื่องทุกปี (ตารางที่ 6)

ตารางที่ 6 ร้อยละของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญสหกรณ์เกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ
ด้านเศรษฐกิจ

ปัจจัย	ร้อยละ
- มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น หนี้ไม่เกิด รายได้ลดลง เงินออมเพิ่มขึ้น ทรัพย์สินเพิ่มขึ้น	36.36
- มีเงินทุนให้สมาชิกกู้ยืมได้ตลอดเวลา และให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์	21.21
- จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค วัสดุการเกษตร สินค้าทุกชนิดที่สมาชิกต้องการในราคาเป็นธรรม	15.15
- ได้รับเงินปันผล เงินเฉลี่ยคืน ดอกเบี้ยเงินฝากอย่างเป็นธรรม	9.09
- สมาชิกถือหุ้นเพิ่มเติมนอกเหนือข้อบังคับ	6.06
- ใช้กำไรเป็นตัววัดประสิทธิภาพการบริหาร	6.06
- ปิดงบการเงินได้ต่อเนื่องทุกปี	6.06

ปัจจัยความสำเร็จของสหกรณ์ด้านการศึกษา

การให้ความรู้ทางวิชาการเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งต่อความสำเร็จของสหกรณ์ โดยผู้เชี่ยวชาญกำหนดให้อยู่ในลำดับที่ 3 ซึ่งปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จด้านศึกษานี้ พบว่า ร้อยละ 77.77 เห็นว่า สหกรณ์ให้การศึกษแก่สมาชิกและบุคลากรสหกรณ์อย่างสม่ำเสมอ (มากกว่า 2 ครั้ง/ปี) และเป็นระบบโดยไม่จำเป็นต้องเป็นความรู้สหกรณ์แต่อย่างใด ร้อยละ 16.66 เห็นว่าการฝึกอบรมควรเป็นหน้าที่ของสหกรณ์ ภาครัฐมีหน้าที่ส่งเสริมสนับสนุนด้านงบประมาณและ ร้อยละ 5.55 ส่งเสริมความรู้แก่สมาชิกโดยสหกรณ์และรัฐ (ตารางที่ 7)

ตารางที่ 7 ร้อยละของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญสหกรณ์เกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จด้านการศึกษา

ปัจจัย	ร้อยละ
- ให้การศึกษาแก่สมาชิกและบุคลากรสหกรณ์อย่างสม่ำเสมอ (มากกว่า 2 ครั้ง) และเป็นระบบ	77.77
- การฝึกอบรมเป็นหน้าที่สหกรณ์ รัฐสนับสนุนเฉพาะงบประมาณเพื่อไม่ให้เกิดการซ้ำซ้อนในเรื่องฝึกอบรม	16.66
- ส่งเสริมความรู้แก่สมาชิกโดยสหกรณ์และรัฐ	5.55

ปัจจัยความสำเร็จสหกรณ์ด้านประชาธิปไตย

สหกรณ์เป็นองค์กรที่เกิดจากการรวมกัน ร่วมกันคิดร่วมกันทำ ปัจจัยความสำเร็จด้านประชาธิปไตยจึงเป็นอีกหัวข้อหนึ่งที่ผู้เชี่ยวชาญสหกรณ์ได้ให้ความสนใจ โดยร้อยละ 28.57 เท่ากันที่ตอบว่าการแสดงความคิดเห็นในการประชุมต่างๆ และการบริหารสหกรณ์ที่เป็นอิสระจากส่วนราชการเป็นปัจจัยหลักของความสำเร็จด้านนี้ และนอกจากนั้นร้อยละ 14.28 ได้เสนอเพิ่มเติมว่าควรมีหน่วยงานอิสระหรือองค์กรอิสระเพื่อกำกับดูแลสหกรณ์ให้ปกครองตนเอง ร้อยละ 7.14 เห็นว่าสัดส่วนของตัวแทนในคณะกรรมการพัฒนาสหกรณ์แห่งชาติ ควรจะให้ตัวแทนจากสหกรณ์มากกว่าตัวแทนส่วนราชการ (ตารางที่ 8)

ตารางที่ 8 ร้อยละของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญสหกรณ์เกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ
สหกรณ์ ด้านประชาธิปไตย

ปัจจัย	ร้อยละ
- การแสดงความคิดเห็นในการประชุมต่างๆ	28.57
- การบริหารที่เป็นอิสระจากส่วนราชการ	28.57
- การมีหน่วยงานอิสระหรือองค์กรอิสระเพื่อกำกับดูแลสหกรณ์ให้สามารถปกครองตนเอง	14.28
- สัดส่วนของตัวแทนจากแหล่งต่างๆ ที่อยู่ในคณะกรรมการพัฒนาสหกรณ์แห่งชาติ	7.14
- การแข่งขันในการเลือกตั้ง	7.14
- ความเท่าเทียมในสิทธิต่างๆ	7.14
- การกำหนดวาระคณะกรรมการให้เหมาะสม	7.14

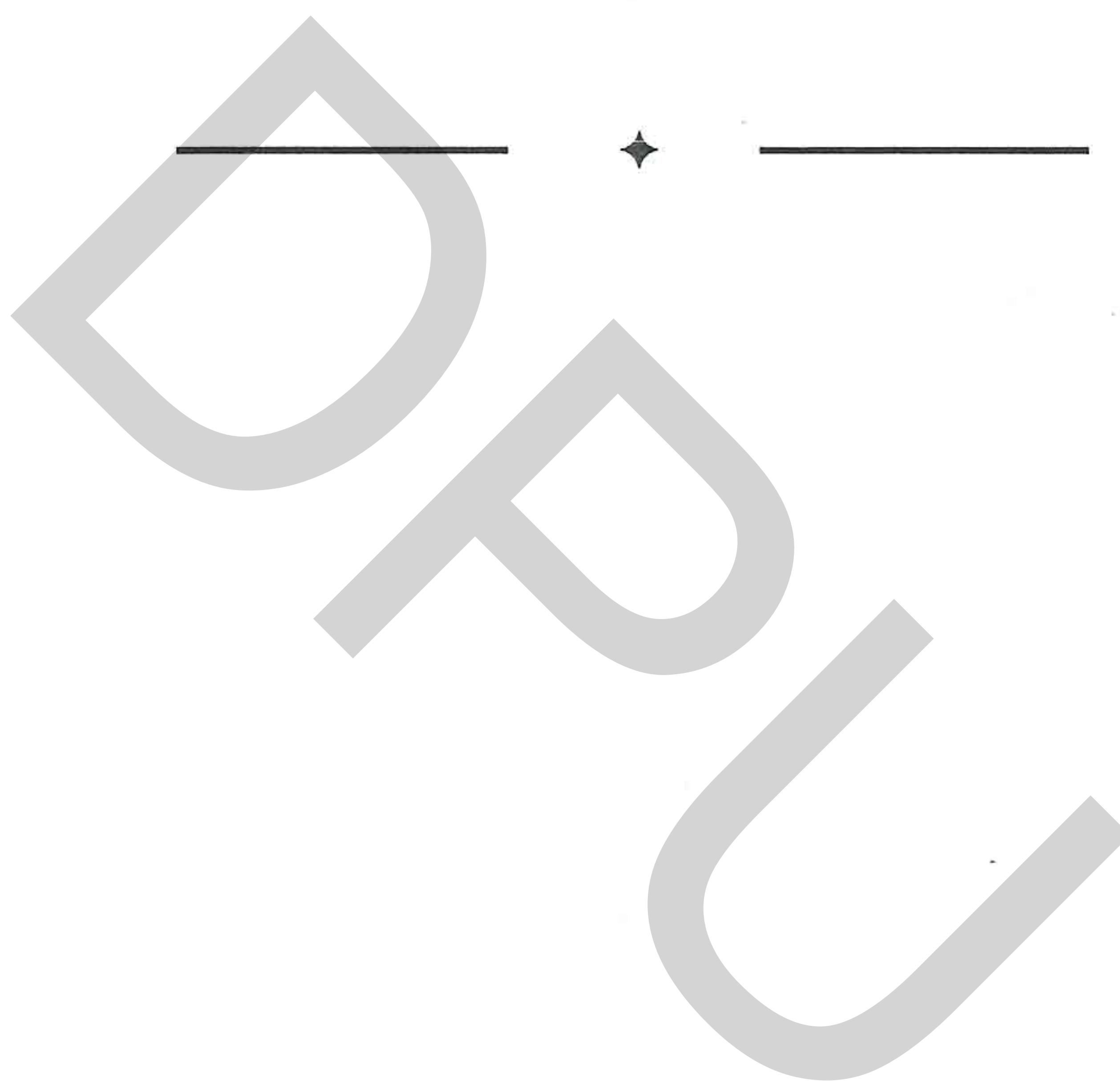
ปัจจัยความสำเร็จสหกรณ์ด้านความเป็นอิสระในการปกครองตนเอง

ปัจจุบันสหกรณ์ในประเทศจะต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 ซึ่งผู้เชี่ยวชาญ สหกรณ์ ร้อยละ 46.15 เห็นว่า พรบ.สหกรณ์ 2542 แทรกแซงการบริหารภายในสหกรณ์มากเกินไป ร้อยละ 23.07 เห็นว่าสหกรณ์จะต้องทำงานอย่างเป็นอิสระภายใต้กรอบกฎระเบียบที่กำหนด ร้อยละ 15.38 เห็นว่า สหกรณ์ไม่ยุ่งเกี่ยวและไม่เป็นฐานเสียงให้กับการเมือง ร้อยละ 7.69 เท่ากันที่เห็นว่าสหกรณ์ควรเป็นผู้กำหนดแผนบริหารแทนที่จะมาส่วนราชการ และให้มองว่าสหกรณ์เป็นเครื่องมือหนึ่งที่ช่วยพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ (ตารางที่ 9)

ตารางที่ 9 ร้อยละของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญสหกรณ์เกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของ
สหกรณ์ด้านความอิสระในการปกครองตนเอง

ปัจจัย	ร้อยละ
- พรบ.สหกรณ์ พ.ศ.2542 แทรกแซงการบริหารภายในสหกรณ์มากเกินไป	46.15
- การทำงานเป็นอิสระภายใต้กรอบของกฎระเบียบที่กำหนด	23.07
- สหกรณ์ไม่ยุ่งเกี่ยวและไม่เป็นฐานเสียงให้กับการเมือง	15.38
- สหกรณ์ควรเป็นผู้กำหนดแผน	7.69
- สหกรณ์เป็นองค์กรที่ช่วยพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ	7.69

หมายเหตุ ภายหลังจากทำการสังเคราะห์และวิเคราะห์ออกมาเป็นความสำเร็จของสหกรณ์
เรียบร้อยแล้ว ได้ส่งผลสรุปไปให้ผู้เชี่ยวชาญแต่ละท่านพิจารณาอีกครั้งเพื่อขล่คำยืนยัน มีผู้ตอบ
กลับมา 23 คน คิดเป็นร้อยละ 54.8 โดยเห็นด้วยตามที่สรุป และมีข้อคิดเห็นเพิ่มเติมทำให้ผู้วิจัย
สามารถนำไปพัฒนาเป็นแบบสอบถามเพื่อหาคำตอบของวัตถุประสงค์ข้อที่ 2 ดังรายละเอียดในบท
ต่อไป



บทที่ 3

สถานภาพสหกรณ์และปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์

เนื่องจากการสอบถามความคิดเห็นครั้งนี้ใช้สหกรณ์เป็นหน่วยวิจัย แต่สหกรณ์เป็นนิติบุคคลไม่สามารถแสดงความคิดเห็นได้ ดังนั้นจึงต้องใช้บุคคลเป็นตัวแทนสหกรณ์แสดงความคิดเห็นแทน โดย คุณสมบัติของตัวแทนที่จะมาแสดงความคิดเห็นนั้นเป็นผู้นำสหกรณ์ในตำแหน่งกรรมการขึ้นไป หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากผู้นำสหกรณ์ และมีประสบการณ์ในสหกรณ์มาระยะหนึ่ง ดังนั้นในบทนี้จะอธิบาย คุณลักษณะของตัวแทนสหกรณ์ประเภทสหกรณ์และปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ ซึ่งมี รายละเอียดดังนี้

3.1 ลักษณะทั่วไปของสหกรณ์

3.1.1 ประเภทสหกรณ์

พบว่าจากจำนวน 353 สหกรณ์ที่เป็นตัวอย่าง แบ่งเป็นสหกรณ์ภาคการเกษตร 222 สหกรณ์ คิดเป็นร้อยละ 64.2 และสหกรณ์นอกภาคการเกษตร 124 สหกรณ์ คิดเป็นร้อยละ 35.8 เมื่อเปรียบเทียบกับสัดส่วนจำนวนจริงของสหกรณ์ที่จดทะเบียน ณ พ.ศ.2547 จากจำนวน 6,147 สหกรณ์ แบ่งเป็น สหกรณ์ภาคการเกษตรร้อยละ 63.6 และสหกรณ์นอกภาคการเกษตรร้อยละ 36.4 จึงพบว่าเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และเมื่อพิจารณาถึงสหกรณ์แต่ละประเภทพบว่า สหกรณ์ที่ตอบแบบสอบถามเป็นสหกรณ์การเกษตรร้อยละ 57.5 สหกรณ์ประมงร้อยละ 1.7 สหกรณ์นิคมร้อยละ 4.9 สหกรณ์ออมทรัพย์ร้อยละ 26.3 สหกรณ์ร้านค้าร้อยละ 4.6 และสถานบริการร้อยละ 4.9 (ตารางที่ 12)

3.1.2 จำนวนสมาชิก

สหกรณ์ที่แสดงความคิดเห็นเป็นทั้งสหกรณ์ขนาดเล็ก (จำนวนสมาชิกไม่เกิน 1,000 คน) สหกรณ์ขนาดกลาง (จำนวนสมาชิกระหว่าง 1001 – 3000 คน) สหกรณ์ขนาดใหญ่ (จำนวนสมาชิก 3,001 – 5,000 คน) และสหกรณ์ขนาดใหญ่พิเศษ (จำนวนสมาชิก 5001 คนขึ้นไป) ซึ่งพบว่าเป็นสหกรณ์ขนาดเล็กร้อยละ 29.7 สหกรณ์ขนาดกลางร้อยละ 37.8 สหกรณ์ขนาดใหญ่ร้อยละ 14.4 และสหกรณ์ขนาดใหญ่พิเศษร้อยละ 17.7 (ตารางที่ 13)

3.1.3 สถานที่ตั้งของสหกรณ์

เมื่อพิจารณาถึงแหล่งที่ตั้งของสหกรณ์ตัวอย่าง พบว่ามาจากภาคเหนือร้อยละ 39.3 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือร้อยละ 18.5 ภาคกลางและภาคตะวันออกร้อยละ 15.6 ภาคใต้ร้อยละ 18.2 และกรุงเทพมหานครร้อยละ 8.4 (ตารางที่ 14)

3.2 สถานภาพของผู้ตอบ

ดังที่กล่าวมาแล้วว่าสหกรณ์เป็นนิติบุคคล ดังนั้นผู้ที่ตอบแทนสหกรณ์ก็คือบุคคลที่เกี่ยวข้องในวงการสหกรณ์ ซึ่งได้แก่ สมาชิกที่มีตำแหน่งในสหกรณ์ระดับกรรมการขึ้นไป หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายซึ่งมีตำแหน่งเกี่ยวกับการบริหารจัดการสหกรณ์มาแล้วในระดับหนึ่ง จึงรายงานคุณลักษณะของตัวแทน สหกรณ์ที่ค้นพบดังนี้ (ตารางที่ 15)

3.2.1 เพศ

พบว่าผู้ที่แสดงความคิดเห็นเป็นเพศชายร้อยละ 80.0 และเพศหญิงร้อยละ 20.0

3.2.2 อายุ

พบว่าผู้ที่แสดงความคิดเห็นมากถึงร้อยละ 36.5 ที่มีอายุระหว่าง 40-49 ปี รองลงมาร้อยละ 27.9 ที่มีอายุระหว่าง 50 – 59 ร้อยละ 21.8 มีอายุ 60 ปีขึ้นไป ร้อยละ 11.5 มีอายุระหว่าง 30 – 39 ปี และร้อยละ 2.4 มีอายุ 20 – 29 ปี ซึ่งแสดงให้เห็นว่าผู้ตอบส่วนใหญ่มีอายุเกินกว่า 40 ปีขึ้นไป

3.2.3 ระดับการศึกษา

พบว่าส่วนใหญ่จบการศึกษาระดับปริญญาตรีขึ้นไป โดยมีถึงร้อยละ 46.5 รองลงมาคือ จบมัธยมศึกษาร้อยละ 26.2 จบประถมศึกษาร้อยละ 14.8 และปวส./อนุปริญญาร้อยละ 12.5 ซึ่งจากตัวเลขของผู้จบการศึกษาในระดับปริญญาตรีขึ้นไปสูงกว่าระดับอื่นๆ และเมื่อพิจารณาลึกลงไปพบว่าสหกรณ์การเกษตรจะมีผู้นำที่จบประถมศึกษาถึงมัธยมร้อยละ 35.5 ระดับอนุปริญญาขึ้นไป ร้อยละ 21.8 และสหกรณ์ออมทรัพย์ไม่มีผู้จบระดับประถมศึกษาและจบระดับอนุปริญญาขึ้นไป ร้อยละ 25.6 (ตารางที่ 15 และ 16)

3.2.4 ตำแหน่งในสหกรณ์

พบว่าผู้ที่แสดงความคิดเห็นเป็นนักวิชาการสหกรณ์ร้อยละ 4.6 นักสหกรณ์แห่งชาติร้อยละ 1.4 และผู้นำสหกรณ์ร้อยละ 93.9 ซึ่งความจริงแล้วนักวิชาการสหกรณ์และนักสหกรณ์แห่งชาติต่างก็เป็นสมาชิกสหกรณ์เช่นเดียวกับผู้นำสหกรณ์ แต่การที่จำแนกเป็น 3 ประเภทก็เพื่อต้องการทราบความคิดเห็นว่าสอดคล้องกันหรือไม่

3.2.5 ประสบการณ์ในสหกรณ์

พบว่าประสบการณ์เฉลี่ยในแวดวงสหกรณ์ 10.83 ปี โดยผู้มีประสบการณ์ในสหกรณ์ 1-5 ปี มีมากถึงร้อยละ 44.1 และผู้มีประสบการณ์ 16 ปีขึ้นไปมีร้อยละ 26.6 ซึ่งจากการตรวจสอบในรายละเอียดพบว่า ผู้มีประสบการณ์เพียง 1 ปี มีถึงร้อยละ 5.5 ซึ่งอาจจะมาจากกฎหมายสหกรณ์ที่กำหนดวาระการดำรงตำแหน่ง จึงทำให้มีผู้นำสหกรณ์ที่มีประสบการณ์น้อยมาแสดงความคิดเห็น ส่วนผู้มีประสบการณ์ 30 ปีขึ้นไป มีจำนวนร้อยละ 4.8 โดยผู้มีประสบการณ์สูงสุด 40 ปี เพียง 1 ราย

ตารางที่ 12 จำนวนและร้อยละของสหกรณ์ประเภทต่างๆ

ประเภทสหกรณ์	จำนวน	ร้อยละ
1. สหกรณ์ภาคการเกษตร	222	64.2
1.1 สหกรณ์การเกษตร	199	57.5
1.2 สหกรณ์ประมง	6	1.7
1.3 สหกรณ์นิคม	17	4.9
2. สหกรณ์นอกภาคการเกษตร	124	35.8
2.1 สหกรณ์ออมทรัพย์	91	26.3
2.2 สหกรณ์ร้านค้า	16	4.6
2.3 สหกรณ์บริการ	17	4.9
ไม่ระบุ	7	-
รวม	353	100.0

ตารางที่ 13 จำนวนและร้อยละของสหกรณ์ประเภทต่างๆ จำแนกตามจำนวนสมาชิก

ประเภทสหกรณ์	จำนวนสมาชิก (คน)									
	ต่ำกว่า 1000		1001 - 3000		3001 - 5000		5001 ขึ้นไป		รวม	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. สหกรณ์ภาคการเกษตร										
1.1 สหกรณ์การเกษตร	52	2.71	82	42.7	30	15.6	28	14.6	192	100.0
1.2 สหกรณ์ประมง	6	-	-	-	-	-	-	-	6	100.0
1.3 สหกรณ์นิคม	3	17.6	11	64.7	2	11.8	1	5.9	17	100.0
2. สหกรณ์นอกภาคการเกษตร										
2.1 สหกรณ์ออมทรัพย์	19	21.6	30	34.1	14	15.9	25	28.4	88	100.0
2.2 สหกรณ์ร้านค้า	6	42.9	2	14.3	3	21.4	3	21.4	14	100.0
2.3 สหกรณ์บริการ	13	81.3	1	6.3	-	-	2	12.5	16	100.0
รวม	99	29.7	126	37.8	48	14.4	59	17.7	333	100.0

ตารางที่ 14 จำนวนและร้อยละของสหกรณ์ประเภทต่างๆ จำแนกตามภาค

ประเภท	เหนือ		ตะวันออก/เหนือ		กลาง		ใต้		กรุงเทพฯ		รวม	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
สหกรณ์ภาคการเกษตร												
- สหกรณ์การเกษตร	94	47.3	44	22.1	27	13.6	32	16.0	2	1.0	199	100.0
- สหกรณ์ประมง	1	16.7	-	-	4	66.7	1	16.7	-	-	6	100.0
- สหกรณ์นิคม	6	35.3	-	-	-	-	11	64.7	-	-	17	100.0
สหกรณ์นอกภาคการเกษตร												
- สหกรณ์ออมทรัพย์	30	32.9	18	19.8	16	17.6	10	10.9	17	18.7	91	100.0
- สหกรณ์ร้านค้า	4	25.0	1	6.3	2	12.5	2	12.5	7	43.7	16	100.0
- สหกรณ์บริการ	1	5.9	1	5.9	5	29.4	7	41.2	3	17.6	17	100.0
รวม	136	39.3	64	18.5	54	15.6	63	18.2	29	8.4	346	100.0

หมายเหตุ : ไม่รวม 7 สหกรณ์

ตารางที่ 15 จำนวนและร้อยละของตัวแทนสหกรณ์จำแนกตามสถานภาพ

	จำนวน	ร้อยละ
1. เพศ		
ชาย	260	80.0
หญิง	65	20.0
ไม่ระบุ	28	-
2. อายุ (ปี)		
20 – 29	8	2.4
30 – 39	39	11.5
40 – 49	124	36.5
50 – 59	95	27.9
60 ขึ้นไป	74	21.8
ไม่ระบุ	13	-
3. การศึกษา		
ประถมศึกษา	51	14.8
มัธยมศึกษา	90	26.2
ปวส./อนุปริญญา	43	12.5
ปริญญาตรีขึ้นไป	160	46.5
ไม่ระบุ	9	-
4. ตำแหน่งในสหกรณ์		
นักวิชาการสหกรณ์	16	4.6
นักสหกรณ์แห่งชาติ	5	1.4
ผู้นำสหกรณ์ระดับกรรมการขึ้นไป	324	93.9
ไม่ระบุ	8	-
5. ประสบการณ์ในสหกรณ์ (ปี)		
1 – 5	128	44.1
6 – 10	42	14.5
11 – 15	43	14.8
16 ปีขึ้นไป	77	26.6
ไม่ระบุ	63	-

ตารางที่ 16 จำนวนและร้อยละระดับการศึกษาของผู้นำสหกรณ์ประเภทต่างๆ

ประเภทสหกรณ์	ประถมศึกษา		มัธยมศึกษา		ปวส. / อนุปริญญา		ปริญญาตรีขึ้นไป		รวม	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
การเกษตร	47	23.9	75	38.1	22	11.1	53	26.9	197	100.0
ออมทรัพย์	-	-	4	4.3	5	5.4	83	90.21	92	100.0
บริการ	3	17.6	4	23.5	5	29.4	5	28.4	17	100.0
ร้านค้า	-	-	2	13.3	1	6.7	12	80.0	15	100.0
นิคม	1	5.9	2	11.8	9	52.9	5	29.4	17	100.0
ประมง	-	-	3	50.0	1	16.7	2	33.3	6	100.0
รวม	51	14.8	90	26.2	43	12.5	160	46.5	344	100.0

3.3 ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์

ในหัวข้อนี้เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ ซึ่งได้มาจากการประมวลความคิดเห็นผู้เชี่ยวชาญสหกรณ์ดังรายละเอียดที่กล่าวในบทที่ผ่านมา แล้วนำมาพัฒนาเป็นแบบสอบถาม ผลการวิเคราะห์จะนำเสนอเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนที่หนึ่งได้แก่ ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในความเห็นของสหกรณ์ทุกประเภท สหกรณ์ภาคการเกษตรและสหกรณ์นอกภาคการเกษตร สหกรณ์การเกษตรและสหกรณ์ออมทรัพย์ ส่วนสหกรณ์อื่นๆ ที่ไม่ได้กล่าวถึงเพราะมีจำนวนตัวอย่างไม่มากพอ ส่วนที่ 2 คือนำหนักของปัจจัยความสำเร็จที่ได้มาจากการประเมินโดยสหกรณ์แต่ละประเภท

3.3.1 ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์พิจารณาโดยสหกรณ์ทุกประเภท

ก. ด้านสมาชิก ปัจจัยด้านสมาชิกประกอบด้วยปัจจัยย่อยหลายประการ พบว่าปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ที่มีความสำคัญในระดับมากที่สุดลำดับแรก คือ ประชานคณะกรรมการดำเนินการที่มาจากการเลือกตั้งจากสมาชิกรวม จะต้องเป็นบุคคลที่ซื่อสัตย์ มีคุณธรรมและเสียสละ ($\bar{X} = 4.77$) และรองลงมาคือ คณะกรรมการดำเนินการที่ได้มาจากการเลือกตั้ง จากสมาชิกในที่ประชุมใหญ่นั้นจะต้องมีความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม กล้าเสียสละ ($\bar{X} = 4.65$) และสมาชิกจะต้องมีความสำนึกในการเป็นเจ้าของ สหกรณ์ ($\bar{X} = 4.27$)

ส่วนปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ในระดับมากเรียงลำดับได้ดังนี้ สมาชิกต้องมีความรู้ความเข้าใจในอุดมการณ์และหลักสหกรณ์ ($\bar{X} = 4.19$) สมาชิกควรจะต้องเข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมใหญ่ ($\bar{X} = 4.19$) สมาชิกต้องมีความซื่อสัตย์ต่อสหกรณ์โดยไม่หนีหนี ($\bar{X} = 4.18$) สมาชิกจะต้องติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการดำเนินการ ($\bar{X} = 4.13$) สมาชิกที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการควรเป็นนักวางแผน

บริหารจัดการมืออาชีพ ($\bar{X} = 4.07$) เป็นบุคคลที่กว้างขวางเป็นที่รู้จักของสมาชิก ($\bar{X} = 4.07$) จำนวนสมาชิกของสหกรณ์ควรจะมีจำนวนที่มากพอ ($\bar{X} = 3.70$) และสมาชิกที่ได้รับเลือกตั้งเป็นคณะกรรมการดำเนินการต้องมีความรู้สูง ($\bar{X} = 3.41$)

ส่วนปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ในระดับปานกลาง ได้แก่ สมาชิกที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการดำเนินการต้องเป็นบุคคลที่มีฐานะทางเศรษฐกิจในระดับดี ($\bar{X} = 3.16$) (ตารางที่ 17)

ข. ด้านประชาธิปไตย ปัจจัยด้านประชาธิปไตยประกอบด้วยปัจจัยย่อยหลายประการซึ่งพบว่าปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จที่มีความสำคัญในระดับมากที่สุดของด้านนี้ คือการมีสิทธิออกเสียงเท่ากันโดยไม่สนใจถึงความแตกต่างฐานะทางเศรษฐกิจ ($\bar{X} = 4.49$)

ปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในระดับมากของด้านนี้ คือ การกำหนดจำนวนคณะกรรมการดำเนินการไม่เกิน 15 คน ($\bar{X} = 3.95$) การควบคุมสมาชิกไม่ให้ถือหุ้นเกินหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นทั้งหมดในสหกรณ์ที่ตนเป็นสมาชิก ($\bar{X} = 3.77$) การกำหนดการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการดำเนินการไม่เกินวาระ 2 สมัยติดต่อกัน ($\bar{X} = 3.62$) และการกำหนดให้มีผู้แทนสมาชิกในกรณีสหกรณ์ใดมีสมาชิกเกินกว่าห้าร้อยคน ($\bar{X} = 3.56$)

ส่วนปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในระดับปานกลาง คือ การแข่งขันสมัครรับเลือกเป็นประธานกรรมการหรือคณะกรรมการ โดยการหาเสียง ($\bar{X} = 3.19$) และการเปิดรับสมาชิกโดยไม่มีเงื่อนไขและข้อกีดกัน ($\bar{X} = 3.16$) (ตารางที่ 18)

ค. ด้านเศรษฐกิจ ปัจจัยด้านเศรษฐกิจประกอบด้วยปัจจัยย่อยหลายประการซึ่งพบว่าปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ที่มีความสำคัญในระดับมากที่สุดของด้านนี้ ได้แก่ การปิดงบการเงินได้ต่อเนื่องทุกปี ($\bar{X} = 4.63$) การมีระบบตรวจสอบการปฏิบัติงานที่เป็นอิสระต่อกัน เช่นการปฏิบัติงานระหว่างคณะกรรมการดำเนินการกับผู้ตรวจสอบกิจการ ($\bar{X} = 4.31$) การมีอุปกรณ์เครื่องมือสำนักงานที่ทันสมัยเพื่อช่วยการปฏิบัติงานของสหกรณ์ ($\bar{X} = 4.30$)

ปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ในระดับมาก ได้แก่ การมีกองทุนพัฒนาสหกรณ์ เพื่อเป็นทุนส่งเสริมกิจการสหกรณ์ ($\bar{X} = 4.12$) สมาชิกถือหุ้นเพิ่มเติมนอกเหนือจากข้อกำหนดขั้นต่ำ ($\bar{X} = 3.91$) การติดต่อค้าขายกับบริษัทเอกชนเพื่อขยายช่องทางตลาดของสหกรณ์ ($\bar{X} = 3.90$) การส่งเสริมการออกกำลังกายในกลุ่มแล้วกลุ่มนำมาฝากไว้กับสหกรณ์ ($\bar{X} = 3.81$) การรับซื้อสินค้าจากสมาชิกราคาต่ำ ขายให้กับบุคคลภายนอกในราคาสูงอย่างน้อยเท่ากับราคาตลาด และขายให้แก่สมาชิกสหกรณ์ในราคายุติธรรมไม่หวังกำไรมาก ($\bar{X} = 3.62$) การเข้ามาทำธุรกรรมกับสหกรณ์ช่วยกันซื้อ/ขาย ออม/กู้ยืมเงินโดยไม่สนใจสภาพแวดล้อมจากคู่แข่งภายนอก ($\bar{X} = 3.62$) และการที่สหกรณ์มีผลกำไรและเพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงขึ้นทุกๆ ปี ($\bar{X} = 3.49$)

ส่วนปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จสหกรณ์ในระดับปานกลาง ได้แก่ การบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการในนิติธุรกิจมากกว่าการบริหารในนิติสหกรณ์ ($\bar{X} = 3.27$) และการจ่ายโบนัสให้คณะกรรมการดำเนินการในอัตราสูงสุดที่กฎหมายกำหนดเพื่อจูงใจให้คนเก่งมาบริหารจัดการสหกรณ์ ($\bar{X} = 2.86$) (ตารางที่ 19)

ง. ด้านความเป็นอิสระในการปกครองตนเอง ปัจจัยด้านความเป็นอิสระในการปกครองประกอบด้วยปัจจัยย่อยหลายประการ ซึ่งพบว่าปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ที่มีความสำคัญในระดับมากที่สุดของด้านนี้ ได้แก่ การอยู่ภายใต้กฎและระเบียบของพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 ($\bar{X} = 4.25$) รองลงมาคือการตรวจสอบบัญชีโดยหน่วยงานของรัฐ หรือเอกชนที่ได้รับอนุญาตจากรัฐ ($\bar{X} = 4.24$)

ปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ในระดับมากของด้านนี้ ได้แก่ การกำหนดให้ สหกรณ์จะต้องดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องตามมาตรา 48 ของพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 ($\bar{X} = 4.04$) การรวบรวมตัวจัดตั้งเป็นชุมนุมสหกรณ์ทุกระดับ ($\bar{X} = 3.78$) การมีสันนิบาตสหกรณ์เพื่อส่งเสริมกิจการทุกประเภททั่วราชอาณาจักรให้มีความเจริญก้าวหน้า ($\bar{X} = 3.74$) การขอความเห็นชอบในบางเรื่องทีนอกเหนือระเบียบที่วางไว้จากนายทะเบียนสหกรณ์ ($\bar{X} = 3.70$) การควบคุมกำกับดูแลส่งเสริมช่วยเหลือแนะนำโดยหน่วยงานของรัฐ ($\bar{X} = 3.64$) การมีคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ (คพช.) ($\bar{X} = 3.64$) และสหกรณ์สามารถดำเนินการในหัวข้อที่ไม่มีในข้อบังคับได้ถ้าคณะกรรมการเห็นว่าสหกรณ์ตนเองมีศักยภาพและความสามารถพอโดยไม่ต้องขอความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์ ($\bar{X} = 3.46$)

ส่วนปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในระดับปานกลาง ได้แก่ องค์ประกอบของคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 ที่กำหนดให้ประกอบด้วยรัฐมนตรี 1 คน ส่วนราชการ 13 คน สหกรณ์ 8 คน และผู้ทรง-คุณวุฒิ 5 คน ($\bar{X} = 3.37$) (ตารางที่ 20)

จ. ด้านการศึกษาแก่สมาชิก ปัจจัยด้านการศึกษาแก่สมาชิกประกอบด้วยปัจจัยย่อยหลายประการ ซึ่งพบว่าปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ที่มีความสำคัญในระดับมากที่สุดของด้านนี้ ได้แก่ การส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่สหกรณ์มีความรู้ความเข้าใจทางวิชาการด้านอื่นๆ นอกเหนือจากสหกรณ์ ($\bar{X} = 4.23$)

ปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ในระดับมาก ได้แก่ การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวสารความเป็นไปของกิจการให้สมาชิกทราบทุกๆ เดือน ($\bar{X} = 4.19$) การจัดอบรมความรู้สหกรณ์แก่สมาชิกเก่า/ใหม่ ให้ทั่วถึงอย่างเป็นระบบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ($\bar{X} = 4.17$) การกำหนดตัวเลขเพื่อจัดสรรกำไรเพื่อสนับสนุนการศึกษาและวิจัยสหกรณ์ในข้อบังคับเหมือนกับ

การระบุนเงินสำรอง เงินปันผล ($\bar{X} = 3.75$) และการส่งเสริมฝึกอบรมให้แก่เยาวชน (ยุทธศาสตร์) ($\bar{X} = 3.65$) (ตารางที่ 21)

ฉ. ด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ ปัจจัยด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ ประกอบด้วยปัจจัยย่อยหลายประการซึ่งพบว่าปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ในค้ำนี้พบว่าความสำเร็จในระดับมากที่สุดไม่มี มีเฉพาะระดับมากและปานกลางเท่านั้น คือ ระดับมาก ได้แก่ การติดต่อธุรกรรมระหว่าง สหกรณ์ประเภทเดียวกัน ($\bar{X} = 4.10$) การร่วมมือทางวิชาการ ($\bar{X} = 3.97$) การจัดแสดงผลงานความก้าวหน้าของสหกรณ์ ($\bar{X} = 3.78$) และการติดต่อธุรกรรมกับสหกรณ์ต่างประเภท ($\bar{X} = 3.48$)

ส่วนปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ในระดับปานกลาง ได้แก่ การติดต่อธุรกรรมกับต่างประเทศ ($\bar{X} = 2.88$) (ตารางที่ 22)

ช. ด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน ปัจจัยด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชนประกอบด้วยปัจจัยย่อยหลายประการ ซึ่งพบว่าปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ด้านนี้ไม่มีระดับมากที่สุด มีเฉพาะสำคัญต่อความสำเร็จระดับมากเท่านั้น ซึ่งได้แก่การตระหนักต่อสิ่งแวดล้อมต่อสิ่งแวดล้อมทางสังคม เศรษฐกิจ วัฒนธรรมที่ส่งผลกระทบต่อชุมชน ($\bar{X} = 4.06$) การจัดสรรเงินสนับสนุนกิจกรรมชุมชนที่ สหกรณ์ตั้งอยู่ ($\bar{X} = 3.84$) การนำสินค้าสหกรณ์มาจำหน่ายในราคาสมาชิกแก่ชุมชนที่สหกรณ์ตั้งอยู่ ($\bar{X} = 3.82$) และการให้ทุนการศึกษาแก่บุคคลในชุมชนที่สหกรณ์ตั้งอยู่ ($\bar{X} = 3.72$) (ตารางที่ 23)

ตารางที่ 17 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยของความสำเร็จของสหกรณ์ทุกประเภทด้านสมาชิก

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านสมาชิก	ร้อยละของความสำคัญต่อความสำเร็จ (จำนวน 353 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
	สมาชิก						4.07	0.51	มาก
1	สมาชิกที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธาน คณะกรรมการดำเนินการต้องเป็นบุคคลที่มีความ ซื่อสัตย์ มีคุณธรรม กล้าเสียสละ	81.5	16.0	1.4	0.9	0.3	4.77	0.54	มากที่สุด
2	สมาชิกที่ได้รับเลือกตั้งเป็นคณะกรรมการต้องมี ความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม กล้าเสียสละ	73.7	18.1	4.8	1.4	0.6	4.65	0.69	มากที่สุด
3	ความสำนึกในการเป็นเจ้าของสหกรณ์	55.5	25.6	11.0	6.4	1.5	4.27	0.99	มากที่สุด
4	ความรู้ความเข้าใจในอุดมการณ์และหลัก สหกรณ์	51.9	23.9	17.7	4.8	1.7	4.19	1.00	มาก
5	การเข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นในที่ ประชุมใหญ่	45.0	35.3	13.2	4.0	1.7	4.19	0.93	มาก
6	ความซื่อสัตย์ต่อสหกรณ์ (ไม่หนีหนี)	51.9	22.9	18.8	3.8	2.6	4.18	1.03	มาก
7	การติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ ดำเนินการ	38.6	42.0	14.5	3.5	1.4	4.13	0.89	มาก
8	สมาชิกที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธาน คณะกรรมการดำเนินการควรเป็นนักวางแผน บริหารจัดการมืออาชีพ	38.7	35.5	21.5	2.3	2.0	4.07	0.93	มาก
9	สมาชิกที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธาน คณะกรรมการดำเนินการควรเป็นบุคคลที่ กว้างขวางเป็นที่รู้จักของสมาชิก	35.0	41.6	18.5	4.6	0.3	4.07	0.86	มาก
10	จำนวนสมาชิกที่มากพอ (ขั้นต่ำ 10 คน)	27.9	33.0	26.1	6.9	6.0	3.70	1.13	มาก
11	สมาชิกที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นคณะกรรมการ ดำเนินการต้องมีความรู้สูง	11.0	33.1	44.4	8.6	2.9	3.41	0.90	มาก
12	สมาชิกที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธาน คณะกรรมการดำเนินการต้องเป็นบุคคลที่มี ฐานะทางเศรษฐกิจในระดับดี	12.6	26.6	49.7	8.3	2.9	3.38	0.91	ปานกลาง

ตารางที่ 18 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จของสหกรณ์ทุกประเภทด้านประชาธิปไตย

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านประชาธิปไตย	ร้อยละของความสำคัญต่อความสำเร็จ (จำนวน 353 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
ประชาธิปไตย							3.67	0.62	มาก
1	การมีสิทธิออกเสียงเท่ากันโดยไม่สนใจความแตกต่างฐานะทางเศรษฐกิจ (หนึ่งคนต่อหนึ่งเสียง)	62.0	28.3	7.1	2.6	0.6	4.49	0.76	มากที่สุด
2	การกำหนดจำนวนคณะกรรมการดำเนินการไม่เกิน 15 คน	37.6	31.2	23.1	4.6	3.5	3.95	1.05	มาก
3	การควบคุมสมาชิกไม่ให้ถือหุ้นเกินหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นทั้งหมดในสหกรณ์ที่ตนเป็นสมาชิก	35.2	25.6	26.2	7.0	6.1	3.77	1.18	มาก
4	การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการดำเนินการไม่เกินวาระ 2 สมัยติดต่อกัน	33.7	22.6	25.7	8.0	10.0	3.62	1.29	มาก
5	การกำหนดให้มีผู้แทนสมาชิกในกรณีสหกรณ์ใดมีสมาชิกเกินกว่าห้าร้อยคน	22.4	33.5	27.1	9.0	7.3	3.56	1.15	มาก
6	การแข่งขันสมัครรับเลือกเป็นประธานหรือคณะกรรมการ โดยการหาเสียง	12.0	27.5	38.6	11.4	10.5	3.19	1.12	ปานกลาง
7	การเปิดรับสมาชิกโดยไม่มีเงื่อนไขและข้อกีดกัน	18.1	22.7	30.9	14.0	14.3	3.16	1.28	ปานกลาง

ตารางที่ 19 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จของสหกรณ์ทุกประเภทด้านเศรษฐกิจ

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านเศรษฐกิจ	ร้อยละของความสำเร็จต่อความสำเร็จ (จำนวน 353 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
เศรษฐกิจ							3.83	0.57	มาก
1	การปิดงบการเงินได้ต่อเนื่องทุกปี	73.9	19.8	3.7	0.6	2.0	4.63	0.77	มากที่สุด
2	การมีระบบตรวจสอบการปฏิบัติงานที่เป็นอิสระต่อกัน (เช่น คณะกรรมการดำเนินการกับผู้ตรวจสอบกิจการ)	49.1	36.9	11.1	1.4	1.4	4.31	0.83	มากที่สุด
3	การมีอุปกรณ์เครื่องมือที่ทันสมัย เพื่อช่วยการปฏิบัติงานสหกรณ์	49.7	36.6	10.0	2.9	1.4	4.30	0.87	มากที่สุด
4	การมีกองทุนพัฒนาสหกรณ์เพื่อเป็นทุนส่งเสริมกิจการสหกรณ์	42.1	35.7	16.4	3.2	2.6	4.12	0.97	มาก
5	สมาชิกถือหุ้นเพิ่มเติมนอกเหนือจากข้อกำหนดขั้นต่ำ	34.3	35.4	21.0	5.5	3.7	3.91	1.05	มาก
6	การติดต่อค้าขายกับบริษัทเอกชนเพื่อขยายช่องทางตลาดของสหกรณ์	34.3	36.4	18.8	6.3	4.2	3.90	1.07	มาก
7	ส่งเสริมการออมทรัพย์ภายในกลุ่ม แล้วกลุ่มนำมาฝากไว้กับสหกรณ์	33.5	33.2	20.7	6.1	6.4	3.81	1.15	มาก
8	รับซื้อสินค้าจากสมาชิกราคาต่ำ และขายให้บุคคลภายนอกในราคาสูง อย่างน้อยเท่าราคาตลาด แต่ขายให้กับสมาชิกในราคายุติธรรมไม่หวังกำไรมาก	29.9	27.2	26.0	8.5	8.5	3.62	1.23	มาก
9	การเข้ามาทำธุรกรรมกับสหกรณ์ ช่วยกันซื้อ/ขาย ออม/กู้ ยืมเงิน โดยไม่สนใจภาวะแวดล้อมจากคู่แข่งชั้นภายนอก	25.6	31.4	27.1	11.0	4.9	3.62	1.12	มาก
10	สหกรณ์มีผลกำไรและเพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงขึ้นทุกๆ ปี	19.3	28.0	39.5	8.6	4.6	3.49	1.04	มาก
11	คณะกรรมการดำเนินการควรให้ความสำคัญในการบริหาร ในมิติธุรกิจมากกว่าการบริหารมิติสหกรณ์	11.8	31.0	37.8	11.8	7.7	3.27	1.07	ปานกลาง
12	จ่ายโบนัสให้กรรมการดำเนินการในอัตราสูงสุดที่ กม. กำหนด เพื่อจูงใจคนเก่งมาบริหารจัดการสหกรณ์	9.2	15.9	40.1	21.6	13.3	2.86	1.12	ปานกลาง

ตารางที่ 20 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จของสหกรณ์ทุกประเภทด้านความเป็นอิสระ
ในการปกครองตนเอง

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านความเป็นอิสระ ในการปกครองตนเอง	ร้อยละของความสำเร็จต่อความสำเร็จ (จำนวน 353 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
	ความเป็นอิสระในการปกครองตนเอง						3.79	0.64	มาก
1	การอยู่ภายใต้กฎและระเบียบของพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542	48.7	34.1	12.0	3.7	1.4	4.25	0.91	มากที่สุด
2	การตรวจสอบบัญชีโดยหน่วยงานของรัฐหรือเอกชนที่ได้รับอนุญาตจากรัฐ	46.3	36.5	13.5	2.0	1.7	4.24	0.88	มากที่สุด
3	การกำหนดให้สหกรณ์จะต้องดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องตามมาตรา 48 ของ พรบ.สหกรณ์ 2542	31.0	47.7	17.0	2.6	1.8	4.04	0.86	มาก
4	การรวมตัวจัดตั้งเป็นชุมนุมสหกรณ์ทุกระดับ	29.7	31.7	27.7	8.4	2.6	3.78	1.05	มาก
5	การมีสันนิบาตสหกรณ์เพื่อส่งเสริมกิจการสหกรณ์ทุกประเภททั่วประเทศให้มี ความเจริญก้าวหน้า	31.4	32.0	22.2	7.8	6.6	3.74	1.17	มาก
6	การขอความเห็นชอบในบางเรื่องที่นอกเหนือ ระเบียบที่วางไว้จากนายทะเบียนสหกรณ์	25.1	37.3	24.9	8.1	4.6	3.70	1.07	มาก
7	การควบคุม กำกับ ดูแล ส่งเสริม ช่วยเหลือ แนะนำโดยหน่วยงานของรัฐ	26.1	29.8	31.8	7.2	5.2	3.64	1.10	มาก
8	การมีคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์ แห่งชาติ (คพช.)	25.4	31.0	30.4	8.5	4.7	3.64	1.09	มาก
9	สหกรณ์สามารถดำเนินการในหัวข้อที่ไม่มีใน ข้อบังคับได้ ถ้าคณะกรรมการดำเนินการเห็น ว่าสหกรณ์ตนเองมีศักยภาพและความสามารถ พอโดยไม่ต้องขอความเห็นชอบจากสหกรณ์	20.1	34.4	25.4	11.7	8.5	3.46	1.18	มาก
10	องค์ประกอบของ คพช. ตาม พรบ.สหกรณ์ 2542 (รัฐมนตรี 1 คน ส่วนราชการ 13 คน สหกรณ์ 8 คน ผู้ทรงคุณวุฒิ 5 คน)	17.9	28.5	33.8	12.1	7.6	3.37	1.14	ปานกลาง

ตารางที่ 21 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จของสหกรณ์ทุกประเภท ด้านการศึกษาแก่สมาชิกสหกรณ์

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านการศึกษาแก่สมาชิกสหกรณ์	ร้อยละของความสำเร็จต่อความสำเร็จ (จำนวน 353 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (X)	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
การศึกษาแก่สมาชิกสหกรณ์							4.00	0.73	มาก
1	ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่สหกรณ์มีความรู้ความเข้าใจทางวิชาการด้านอื่นๆ นอกเหนือจากสหกรณ์	43.6	41.0	12.0	2.0	1.4	4.23	0.84	มากที่สุด
2	การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวสารความเป็นไปของกิจการให้สมาชิกทราบทุกๆ เดือน	42.7	40.1	12.0	3.4	1.7	4.19	0.90	มาก
3	การจัดอบรมความรู้สหกรณ์แก่สมาชิกเก่า/ใหม่ให้ทั่วถึงอย่างเป็นระบบ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง	46.6	33.1	13.4	4.9	2.0	4.17	0.97	มาก
4	ระบุงการจัดสรรกำไรเพื่อสนับสนุนการศึกษาและวิจัยสหกรณ์ในข้อบังคับเหมือนกับการระบุงเงินสำรอง เงินปันผล	24.0	38.7	28.6	5.8	2.9	3.75	0.98	มาก
5	การส่งเสริมฝึกอบรมให้แก่เยาวชน (ยุวสหกรณ์)	23.7	35.1	27.5	9.9	3.8	3.65	1.06	มาก

ตารางที่ 22 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จของสหกรณ์ทุกประเภทด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์	ร้อยละของความสำเร็จต่อความสำเร็จ (จำนวน 353 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (X)	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
ความร่วมมือระหว่างสหกรณ์							3.65	0.84	มาก
1	การติดต่อธุรกรรมระหว่างสหกรณ์ประเภทเดียวกัน	39.2	36.6	20.5	2.6	1.2	4.10	0.89	มาก
2	การร่วมมือทางวิชาการ	30.3	43.1	21.4	3.5	1.7	3.97	0.90	มาก
3	การจัดแสดงผลงานความก้าวหน้าของสหกรณ์	26.8	39.5	23.1	6.1	4.6	3.78	1.05	มาก
4	การติดต่อธุรกรรมกับสหกรณ์ต่างประเทศ	22.4	32.4	25.1	10.5	9.6	3.48	1.22	มาก
5	การติดต่อธุรกรรมกับสหกรณ์ต่างประเทศ	14.5	19.7	27.6	15.3	22.7	2.88	1.35	ปานกลาง

ตารางที่ 23 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ทุกประเภทด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน	ร้อยละของความสำเร็จ (จำนวน 353 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
	ความสำเร็จด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน						3.86	0.81	มาก
1	การตระหนักต่อสิ่งแวดล้อมทางสังคม เศรษฐกิจ วัฒนธรรม ที่ส่งผลกระทบต่อชุมชน	38.8	38.3	15.1	5.2	2.6	4.06	0.99	มาก
2	การจัดสรรเงินสนับสนุนกิจกรรมชุมชนที่สหกรณ์ตั้งอยู่	26.5	41.2	24.2	6.3	1.7	3.84	0.95	มาก
3	การนำสินค้าสหกรณ์มาจำหน่ายในราคาสมาชิกแก่ชุมชนที่สหกรณ์ตั้งอยู่	29.2	39.2	20.6	6.2	4.7	3.82	1.07	มาก
4	การให้ทุนการศึกษาแก่บุคคลในชุมชนที่สหกรณ์ตั้งอยู่	23.5	40.1	23.5	10.2	2.6	3.72	1.02	มาก

3.3.2 ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ พิจารณาโดยสหกรณ์ภาคการเกษตรและสหกรณ์ นอกภาคการเกษตร

ในหัวข้อนี้เป็นการรายงานผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ระหว่าง 2 กลุ่ม คือ ภาคการเกษตรกับนอกภาคการเกษตร เพื่อพิจารณาว่าระหว่าง 2 กลุ่มนี้มีปัจจัยย่อยใดที่ส่งผลต่อความสำเร็จ และจะนำเสนอเฉพาะปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในระดับมากที่สุดเท่านั้น ส่วนระดับอื่นๆ ได้แสดงให้เห็นในตารางที่ระบุ โดยสหกรณ์ภาคการเกษตรจะประกอบด้วยสหกรณ์การเกษตร สหกรณ์ประมง และสหกรณ์นิคม ส่วนสหกรณ์นอกภาคการเกษตรประกอบด้วย สหกรณ์ออมทรัพย์ สหกรณ์ร้านค้า และสหกรณ์บริการ ซึ่งผลเป็นดังนี้

3.3.2.1 ปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์

ก. ด้านสมาชิก ปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในระดับมากที่สุดของสหกรณ์ภาคการเกษตร ได้แก่ ประชานคณะกรรมการที่มาจากการเลือกตั้งจากสมาชิกจะต้องเป็นบุคคลที่มีความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม กล้าเสียสละ ($\bar{X} = 4.75$) อันดับรองลงมาคือ คณะกรรมการดำเนินการที่มาจากการเลือกตั้งจากสมาชิกจะต้องเป็นบุคคลที่มีความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม กล้าเสียสละ ($\bar{X} = 4.62$) และสมาชิกจะต้องมีความสำนึกในการเป็นเจ้าของ ($\bar{X} = 4.23$) (ตารางที่ 24)

ส่วนปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในระดับมากที่สุดของสหกรณ์นอกภาคการเกษตรนั้น ได้แก่ ประชานคณะกรรมการที่มาจากการเลือกตั้งจากสมาชิก จะต้องเป็นบุคคลที่มีความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม กล้าเสียสละ ($\bar{X} = 4.81$) อันดับรองลงมามีหลายปัจจัย ได้แก่

คณะกรรมการดำเนินการที่มาจากการเลือกตั้งจากสมาชิกจะต้องเป็นบุคคลที่มีความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม กล้าเสียสละ ($\bar{X} = 4.76$) สมาชิกมีความรู้ความเข้าใจในอุดมการณ์และหลักสหกรณ์ ($\bar{X} = 4.45$) สมาชิกเข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมใหญ่ ($\bar{X} = 4.26$) สมาชิกติดตามผลดำเนินงานของคณะกรรมการและประธาน คณะกรรมการดำเนินการที่มาจากการเลือกตั้งจากสมาชิกจะต้องเป็นนักวางแผนบริหารจัดการมืออาชีพ ($\bar{X} = 4.21$) (ตารางที่ 25)

ข. ด้านประชาธิปไตย ปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในระดับมากที่สุดของสหกรณ์ภาคการเกษตร ได้แก่ การมีสิทธิออกเสียงเท่ากันโดยไม่สนใจความแตกต่างฐานะทางเศรษฐกิจ (หนึ่งคนต่อหนึ่งเสียง) ($\bar{X} = 4.38$) และเช่นเดียวกันพบว่าปัจจัยย่อยของความสำเร็จในระดับมากที่สุดของ สหกรณ์นอกภาคการเกษตรเป็นปัจจัยเดียวกันกับสหกรณ์ภาคการเกษตร ($\bar{X} = 4.67$) (ตารางที่ 26 และ 27)

ค. ด้านเศรษฐกิจ ปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในระดับมากที่สุดของสหกรณ์ภาคการเกษตร ได้แก่ การปีดงบการเงินได้ต่อเนื่องทุกปี ($\bar{X} = 4.63$) การมีอุปกรณ์เครื่องมือที่ทันสมัยเพื่อช่วยการปฏิบัติงานสหกรณ์ ($\bar{X} = 4.32$) และการมีระบบตรวจสอบการปฏิบัติงานที่เป็นอิสระต่อกัน เช่น คณะกรรมการดำเนินการกับผู้ตรวจสอบกิจการ ($\bar{X} = 4.26$) (ตารางที่ 28) และเช่นเดียวกันพบว่าปัจจัยย่อยของความสำเร็จในระดับมากที่สุดของสหกรณ์นอกภาคการเกษตรเป็นปัจจัยเดียวกันกับสหกรณ์ภาคการเกษตรทุกปัจจัย ($\bar{X} = 4.66$ 4.41 4.28 ตามลำดับ) (ตารางที่ 29)

ง. ด้านความเป็นอิสระในการปกครองตนเอง ปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในระดับมากที่สุดของสหกรณ์ภาคการเกษตรมี 2 ปัจจัย คือ การอยู่ภายใต้กฎและระเบียบของพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 ($\bar{X} = 4.26$) และการตรวจสอบบัญชีโดยหน่วยงานของรัฐหรือเอกชนที่ได้รับอนุญาตจากรัฐ ($\bar{X} = 4.25$) (ตารางที่ 30) และเช่นเดียวกันพบว่าปัจจัยย่อยของความสำเร็จในระดับมากที่สุดของสหกรณ์นอกภาคการเกษตรนั้นเป็นปัจจัยเดียวกันกับ สหกรณ์ภาคการเกษตรทุกปัจจัย ($\bar{X} = 4.24$ และ 4.22 ตามลำดับ) (ตารางที่ 31)

จ. ด้านการศึกษาแก่สมาชิกสหกรณ์ ปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในระดับมากที่สุดของสหกรณ์ภาคการเกษตรในด้านนี้มี 2 ประการ คือ การส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่สหกรณ์มีความรู้ความเข้าใจทางวิชาการ ด้านอื่นๆ นอกเหนือจากสหกรณ์ ($\bar{X} = 4.26$) และการจัดอบรมความรู้สหกรณ์แก่สมาชิกเก่า/ใหม่ ให้ทั่วถึงอย่างเป็นระบบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ($\bar{X} = 4.24$) (ตารางที่ 32)

ส่วนปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในระดับมากที่สุดของสหกรณ์นอกภาคการเกษตรนั้น แตกต่างจากสหกรณ์ภาคการเกษตร คือ การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวสารความเป็นไปของกิจการให้สมาชิกทราบทุกๆ เดือน ($\bar{X} = 4.28$) (ตารางที่ 33)

จ. ด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ ปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในระดับมากที่สุดของสหกรณ์ภาคการเกษตรในด้านนี้ไม่มี โดยพบว่าปัจจัยย่อยส่วนใหญ่อยู่ในระดับมาก ยกเว้นการติดต่อธุรกรรมกับ สหกรณ์ต่างประเทศที่มองว่าอยู่ในระดับปานกลาง (ตารางที่ 34) และเช่นเดียวกันพบว่าไม่มีปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในระดับมากที่สุดของสหกรณ์นอกภาคเกษตร โดยส่วนใหญ่อยู่ในระดับมากยกเว้นการติดต่อธุรกรรมกับสหกรณ์ต่างประเทศที่อยู่ในระดับปานกลาง (ตารางที่ 35)

ข. ด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน ปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในระดับมากที่สุดทางด้านนี้ของสหกรณ์ภาคการเกษตรไม่มี โดยพบว่าปัจจัยย่อยทั้งหมดอยู่ในระดับมาก (ตารางที่ 36) และสหกรณ์นอกภาคการเกษตรก็เป็นเช่นเดียวกันคือทุกปัจจัยอยู่ในระดับมาก (ตารางที่ 37)

ตารางที่ 24 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านสมาชิก (สหกรณ์ภาค
การเกษตร)

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านสมาชิก	ร้อยละของความสำคัญต่อความสำเร็จ (จำนวน 222 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
	สมาชิก						4.02	0.54	มาก
1	สมาชิกที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธาน คณะกรรมการดำเนินการต้องเป็นบุคคลที่มีความ ซื่อสัตย์ มีคุณธรรม กล้าเสียสละ	78.6	18.6	-	2.3	0.5	4.75	0.54	มากที่สุด
2	สมาชิกที่ได้รับเลือกตั้งเป็นคณะกรรมการต้องมี ความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม กล้าเสียสละ	72.4	19.4	6.9	0.9	0.5	4.62	0.70	มากที่สุด
3	ความสำนึกในการเป็นเจ้าของสหกรณ์	53.5	25.8	12.2	7.0	1.4	4.23	1.01	มากที่สุด
4	การเข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นในที่ ประชุมใหญ่	45.6	36.4	11.5	4.6	1.8	4.19	0.94	มาก
5	ความรู้ความเข้าใจในอุดมการณ์และหลัก สหกรณ์	46.8	25.0	21.4	5.5	1.4	4.10	1.01	มาก
6	สมาชิกที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะ - กรรมการดำเนินการควรเป็นบุคคลที่กว้างขวาง เป็นที่รู้จักของสมาชิก	38.2	39.1	17.7	4.5	0.5	4.10	0.88	มาก
7	การติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ	35.8	44.2	14.4	3.7	1.9	4.08	0.90	มาก
8	ความซื่อสัตย์ต่อสหกรณ์ (ไม่หนีหนี้)	45.2	24.9	22.1	5.1	2.8	4.05	1.06	มาก
9	สมาชิกที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรม- การดำเนินการควรเป็นนักวางแผนบริหาร จัดการมืออาชีพ	36.1	35.6	23.3	2.7	2.3	4.00	0.96	มาก
10	จำนวนสมาชิกที่มากพอ (ขั้นต่ำ 10 คน)	23.3	32.5	28.6	6.3	9.2	3.54	1.18	มาก
11	สมาชิกที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นคณะกรรมการ ดำเนินการต้องมีความรู้สูง	12.9	30.4	44.2	10.1	2.3	3.41	0.92	มาก
12	สมาชิกที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะ - กรรมการดำเนินการต้องเป็นบุคคลที่มีฐานะ ทางเศรษฐกิจในระดับดี	14.2	24.2	52.1	7.3	8.3	3.41	0.90	มาก

ตารางที่ 25 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านสมาชิก (สหกรณ์นอกภาค
เกษตร)

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านสมาชิก	ร้อยละของความสำเร็จต่อความสำเร็จ (จำนวน 124 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
	สมาชิก						4.20	0.37	มาก
1	สมาชิกที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะ – กรรมการดำเนินการต้องเป็นบุคคลที่มีความ ซื่อสัตย์ มีคุณธรรม กล้าเสียสละ	86.3	11.3	-	2.4	-	4.81	0.55	มากที่สุด
2	สมาชิกที่ได้รับเลือกตั้งเป็นคณะกรรมการต้องมี ความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม กล้าเสียสละ	80.6	16.1	1.6	1.6	-	4.76	0.56	มากที่สุด
3	ความซื่อสัตย์ต่อสหกรณ์ (ไม่หนีหนี้)	64.5	19.8	13.2	0.8	1.7	4.45	0.88	มากที่สุด
4	ความรู้ความเข้าใจในอุดมการณ์และหลักสหกรณ์	62.1	22.6	11.3	2.4	1.6	4.41	0.90	มากที่สุด
5	ความสำนึกในการเป็นเจ้าของสหกรณ์	59.7	26.6	8.9	4.0	0.8	4.40	0.87	มากที่สุด
6	การเข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นใน ที่ประชุมใหญ่	46.8	34.7	16.1	2.4	-	4.26	0.82	มากที่สุด
7	การติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ	43.1	39.8	15.4	1.6	-	4.24	0.77	มากที่สุด
8	สมาชิกที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะ – กรรมการดำเนินการควรเป็นนักวางแผนบริหาร จัดการมืออาชีพ	43.9	36.6	17.1	1.6	0.8	4.21	0.84	มากที่สุด
9	สมาชิกที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะ – กรรมการดำเนินการควรเป็นบุคคลที่กว้างขวาง เป็นที่รู้จักของสมาชิก	29.8	46.0	20.2	4.0	-	4.02	0.82	มาก
10	จำนวนสมาชิกที่มากพอ (ขั้นต่ำ 10 คน)	36.7	34.2	22.5	6.7	-	4.01	0.93	มาก
11	สมาชิกที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นคณะกรรมการ ดำเนินการต้องมีความรู้สูง	8.1	39.0	43.9	5.7	3.3	3.43	0.85	มาก
12	สมาชิกที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะ – กรรมการดำเนินการต้องเป็นบุคคลที่มีฐานะทาง เศรษฐกิจในระดับดี	9.7	30.6	46.0	9.7	4.0	3.32	0.92	ปานกลาง

ตารางที่ 26 ลำดับจำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยของความสำเร็จสหกรณ์ด้านประชาธิปไตย (สหกรณ์ภาค
การเกษตร)

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านประชาธิปไตย	ร้อยละของความสำเร็จต่อความสำเร็จ (จำนวน 222 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
ประชาธิปไตย							3.65	0.64	มาก
1	การมีสิทธิออกเสียงเท่ากันโดยไม่สนใจความแตกต่างฐานะทางเศรษฐกิจ (หนึ่งคนต่อหนึ่งเสียง)	53.6	35.0	8.2	2.3	0.9	4.38	0.81	มากที่สุด
2	การกำหนดจำนวนคณะกรรมการดำเนินการไม่เกิน 15 คน	43.3	31.3	18.9	3.7	2.8	4.09	1.01	มาก
3	การควบคุมสมาชิกไม่ให้ถือหุ้นเกินหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นทั้งหมดในสหกรณ์ที่ตนเป็นสมาชิก	32.7	26.3	26.7	6.5	7.8	3.70	1.21	มาก
4	การกำหนดให้มีผู้แทนสมาชิกในกรณีสหกรณ์ใดมีสมาชิกเกินกว่าห้าร้อยคน	26.6	33.2	24.8	9.8	5.6	3.65	1.14	มาก
5	การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการดำเนินการไม่เกินวาระ 2 สมัยติดต่อกัน	33.6	22.7	24.5	8.6	10.5	3.60	1.31	มาก
6	การเปิดรับสมาชิกโดยไม่มีเงื่อนไขและข้อกีดกัน	18.8	20.7	31.5	13.6	15.5	3.14	1.31	มาก
7	การแข่งขันสมัครรับเลือกเป็นประธานหรือคณะกรรมการโดยการหาเสียง	9.0	25.0	42.0	10.8	13.2	3.06	1.12	มาก

ตารางที่ 27 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านประชาธิปไตย (สหกรณ์นอกภาค
การเกษตร)

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านประชาธิปไตย	ร้อยละของความสำเร็จต่อความสำเร็จ (จำนวน 124 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
ประชาธิปไตย							3.71	0.57	มาก
1	การมีสิทธิออกเสียงเท่ากันโดยไม่สนใจความแตกต่างฐานะทางเศรษฐกิจ (หนึ่งคนต่อหนึ่งเสียง)	75.8	16.9	5.6	1.6	-	4.67	0.66	มากที่สุด
2	การควบคุมสมาชิกไม่ให้ถือหุ้นเกินหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นทั้งหมดในสหกรณ์ที่ตนเป็นสมาชิก	40.0	24.2	25.8	8.3	1.7	3.93	1.07	มาก
3	การแข่งขันสมัครรับเลือกเป็นประธานหรือคณะกรรมการ โดยการหาเสียง	17.1	33.3	33.3	11.4	4.9	3.46	1.06	มาก
4	การกำหนดจำนวนคณะกรรมการดำเนินการไม่เกิน 15 คน	25.4	32.0	32.0	5.7	4.8	3.67	1.07	มาก
5	การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการดำเนินการไม่เกินวาระ 2 สมัยติดต่อกัน	33.3	21.1	28.5	7.3	9.8	3.61	1.28	มาก
6	การกำหนดให้มีผู้แทนสมาชิกในกรณีสหกรณ์ใดมีสมาชิกเกินกว่าห้าร้อยคน	17.1	34.1	30.9	8.1	9.8	3.41	1.16	มาก
7	การเปิดรับสมาชิกโดยไม่มีเงื่อนไขและข้อกีดกัน	16.3	26.8	30.1	14.6	12.2	3.20	1.23	ปานกลาง

ตารางที่ 28 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านเศรษฐกิจ (สหกรณ์ภาค
การเกษตร)

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านเศรษฐกิจ	ร้อยละของความสำเร็จต่อความสำเร็จ (จำนวน 222 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
เศรษฐกิจ							3.89	0.56	มาก
1	การปิดงบการเงินได้ต่อเนื่องทุกปี	74.0	20.1	3.2	0.5	2.3	4.63	0.78	มากที่สุด
2	การมีอุปกรณ์เครื่องมือที่ทันสมัย เพื่อช่วยการปฏิบัติงานสหกรณ์	51.8	33.6	9.1	3.6	1.4	4.32	0.89	มากที่สุด
3	การมีระบบตรวจสอบการปฏิบัติงานที่เป็นอิสระต่อกัน (เช่น คณะกรรมการดำเนินการกับผู้ตรวจสอบกิจการ)	46.4	37.7	13.2	0.9	1.8	4.26	0.86	มากที่สุด
4	การมีกองทุนพัฒนาสหกรณ์เพื่อเป็นทุนส่งเสริมกิจการสหกรณ์	44.7	32.0	12.8	3.7	1.8	4.19	0.92	มาก
5	การติดต่อค้าขายกับบริษัทเอกชนเพื่อขยายช่องทางตลาดของสหกรณ์	38.2	39.2	15.7	5.1	1.8	4.07	0.95	มาก
6	สมาชิกถือหุ้นเพิ่มเติมนอกเหนือจากข้อกำหนดขั้นต่ำ	39.2	30.9	20.7	6.0	3.2	3.97	1.06	มาก
7	ส่งเสริมการออมทรัพย์ภายในกลุ่ม แล้วกลุ่มนำมาฝากไว้กับสหกรณ์	36.9	33.3	17.6	5.4	5.0	3.94	1.11	มาก
8	การเข้ามาทำธุรกรรมกับสหกรณ์ ช่วยกันซื้อ/ขาย ออม/กู้ ยืมเงิน โดยไม่สนใจภาวะแวดล้อมจากคู่แข่งภายนอก	27.1	33.5	27.5	7.3	4.6	3.71	1.08	มาก
9	รับซื้อสินค้าจากสมาชิกราคาต่ำ และขายให้บุคคลภายนอกในราคาสูง อย่างน้อยเท่าราคาตลาด แต่ขายให้กับสมาชิกในราคายุติธรรมไม่หวังกำไรมาก	29.6	28.2	24.5	9.3	8.3	3.62	1.23	มาก
10	สหกรณ์มีผลกำไรและเพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงขึ้นทุกๆ ปี	18.8	28.9	39.9	7.3	5.0	3.49	1.04	มาก
11	คณะกรรมการดำเนินการควรให้ความสำคัญในการบริหารในมิติธุรกิจมากกว่าการบริหารมิติสหกรณ์	12.1	36.3	35.8	9.8	6.0	3.39	1.02	มาก
12	จ่ายโบนัสให้กรรมการดำเนินการในอัตราสูงสุดที่ กม. กำหนด เพื่อจูงใจคนเก่งมาบริหารจัดการสหกรณ์	10.1	19.3	39.9	18.8	11.9	2.97	1.13	ปานกลาง

ตารางที่ 29 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านเศรษฐกิจ (สหกรณ์นอกภาค
เกษตร)

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านเศรษฐกิจ	ร้อยละของความสำเร็จต่อความสำเร็จ (จำนวน 124 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
เศรษฐกิจ							3.75	0.55	มาก
1	การปิดงบการเงินได้ต่อเนื่องทุกปี	74.6	19.7	4.1	-	1.6	4.66	0.71	มากที่สุด
2	การมีระบบตรวจสอบการปฏิบัติงานที่เป็นอิสระต่อกัน (เช่น คณะกรรมการดำเนินการกับผู้ตรวจสอบกิจการ)	55.3	34.1	8.1	1.6	0.8	4.41	0.78	มากที่สุด
3	การมีอุปกรณ์เครื่องมือที่ทันสมัย เพื่อช่วยการปฏิบัติงานสหกรณ์	45.5	41.5	10.6	0.8	1.6	4.28	0.82	มากที่สุด
4	การมีกองทุนพัฒนาสหกรณ์เพื่อเป็นทุนส่งเสริมกิจการสหกรณ์	38.0	33.1	23.1	2.5	3.3	4.00	1.01	มาก
5	สมาชิกถือหุ้นเพิ่มเติมนอกเหนือจากข้อกำหนดขั้นต่ำ	26.8	44.7	22.0	4.1	2.4	3.89	0.93	มาก
6	รับซื้อสินค้าจากสมาชิกราคาต่ำ และขายให้บุคคลภายนอกในราคาสูง อย่างน้อยเท่าราคาตลาด แต่ขายให้กับสมาชิกในราคายุติธรรมไม่หวังกำไรมาก	30.3	25.7	28.4	7.3	8.3	3.62	1.22	มาก
7	การติดต่อค้าขายกับบริษัทเอกชนเพื่อขยายช่องทางตลาดของสหกรณ์	27.0	31.5	25.2	8.1	8.1	3.61	1.20	มาก
8	ส่งเสริมการออมทรัพย์ภายในกลุ่ม แล้วกลุ่มนำมาฝากไว้กับสหกรณ์	26.3	32.2	25.4	6.8	9.3	3.59	1.21	มาก
9	สหกรณ์มีผลกำไรและเพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงขึ้นทุกๆ ปี	20.3	27.6	39.8	8.9	3.3	3.53	1.02	มาก
10	การเข้ามาทำธุรกรรมกับสหกรณ์ ช่วยกันซื้อ/ขาย ออม/กู้ยืมเงิน โดยไม่สนใจภาวะแวดล้อมจากคู่แข่งภายนอก	23.8	28.7	26.2	16.4	4.9	3.50	1.17	มาก
11	คณะกรรมการดำเนินการควรให้ความสำคัญในการบริหารในมิติธุรกิจมากกว่าการบริหารมิติสหกรณ์	10.2	22.9	40.7	16.1	10.2	3.07	1.10	ปานกลาง
12	จ่ายโบนัสให้กรรมการดำเนินการในอัตราสูงสุดที่ กม. กำหนด เพื่อจูงใจคนเก่งมาบริหารจัดการสหกรณ์	7.4	10.7	41.0	27.0	13.9	2.70	1.07	ปานกลาง

ตารางที่ 30 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านความเป็นอิสระในการปกครองตนเอง (สหกรณ์ภาคการเกษตร)

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านความเป็นอิสระในการปกครองตนเอง	ร้อยละของความสำเร็จ (จำนวน 222 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
ความเป็นอิสระ							3.80	0.65	มาก
1	การอยู่ภายใต้กฎและระเบียบของพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542	50.9	32.7	10.5	3.6	2.3	4.26	0.95	มากที่สุด
2	การตรวจสอบบัญชีโดยหน่วยงานของรัฐหรือเอกชนที่ได้รับอนุญาตจากรัฐ	48.6	33.9	12.8	2.8	1.8	4.25	0.91	มากที่สุด
3	การกำหนดให้สหกรณ์จะต้องดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องตามมาตรา 48 ของ พรบ.สหกรณ์ 2542	31.5	44.6	18.0	3.2	0.9	4.05	0.85	มาก
4	การรวมตัวจัดตั้งเป็นชุมนุมสหกรณ์ทุกระดับ	30.5	34.5	24.5	8.2	2.3	3.83	1.03	มาก
5	การมีสัณนิบาตสหกรณ์เพื่อส่งเสริมกิจการสหกรณ์ทุกประเภททั่วราชอาณาจักรให้มีความเจริญก้าวหน้า	33.2	30.9	21.4	7.7	6.8	3.76	1.19	มาก
6	การขอความเห็นชอบในบางเรื่องทีนอกเหนือระเบียบที่วางไว้จากนายทะเบียน สหกรณ์	25.1	35.2	26.9	8.7	4.1	3.68	1.07	มาก
7	การมีคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์ - แห่งชาติ (คพช.)	25.6	31.6	27.9	9.8	5.1	3.63	1.12	มาก
8	การควบคุม กำกับ ดูแล ส่งเสริม ช่วยเหลือ แนะนำโดยหน่วยงานของรัฐ	26.4	28.6	45.0	7.7	6.8	3.60	1.16	มาก
9	สหกรณ์สามารถดำเนินการในหัวข้อที่ไม่มีในข้อบังคับได้ ถ้าคณะกรรมการดำเนินการเห็นว่าสหกรณ์ตนเองมีศักยภาพและความสามารถพอโดยไม่ต้องขอความเห็นชอบจากสหกรณ์	20.3	35.5	22.6	12.4	9.2	3.45	1.21	มาก
10	องค์ประกอบของ คพช. ตาม พรบ.สหกรณ์ 2542 (รัฐมนตรี 1 คน ส่วนราชการ 13 คน สหกรณ์ 8 คน ผู้ทรงคุณวุฒิ 5 คน)	17.8	29.9	32.7	11.2	8.4	3.37	1.15	มาก

ตารางที่ 31 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านความเป็นอิสระในการปกครองตนเอง (สหกรณ์นอกภาคการเกษตร)

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านความเป็นอิสระในการปกครองตนเอง	ร้อยละของความสำเร็จต่อความสำเร็จ (จำนวน 124 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
	ความเป็นอิสระ						3.79	0.61	มาก
1	การตรวจสอบบัญชีโดยหน่วยงานของรัฐหรือเอกชนที่ได้รับอนุญาตจากรัฐ	43.9	40.7	13.0	0.8	1.6	4.24	0.83	มากที่สุด
2	การอยู่ภายใต้กฎและระเบียบของพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542	45.1	36.1	14.8	4.1	-	4.22	0.85	มากที่สุด
3	การกำหนดให้สหกรณ์จะต้องดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องตามมาตรา 48 ของ พรบ.สหกรณ์ 2542	28.6	52.1	14.3	1.7	3.4	4.01	0.90	มาก
4	การขอความเห็นชอบในบางเรื่องทีนอกเหนือระเบียบที่วางไว้จากนายทะเบียนสหกรณ์	25.8	40.8	20.8	6.7	5.8	3.74	1.10	มาก
5	การมีสัณนิบาตสหกรณ์เพื่อส่งเสริมกิจการสหกรณ์ทุกประเภททั่วประเทศ ให้มีความเจริญก้าวหน้า	28.3	34.2	24.2	8.3	5.0	3.73	1.11	มาก
6	การควบคุม กำกับ ดูแล ส่งเสริม ช่วยเหลือ แนะนำโดยหน่วยงานของรัฐ	25.4	31.1	34.4	6.6	2.5	3.70	1.00	มาก
7	การรวมตัวจัดตั้งเป็นชุมนุมสหกรณ์ทุกระดับ	28.1	27.3	32.2	9.1	3.3	3.68	1.08	มาก
8	การมีคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ (คพช.)	25.0	30.0	35.0	5.8	4.2	3.66	1.05	มาก
9	สหกรณ์สามารถดำเนินการในหัวข้อที่ไม่มีในข้อบังคับได้ ถ้าคณะกรรมการดำเนินการเห็นว่าสหกรณ์ตนเองมีศักยภาพและความสามารถพอโดยไม่ต้องขอความเห็นชอบจากสหกรณ์	20.0	33.3	29.2	10.0	7.5	3.48	1.14	มาก
10	องค์ประกอบของ คพช. ตาม พรบ.สหกรณ์ 2542 (รัฐมนตรี 1 คน ส่วนราชการ 13 คน สหกรณ์ 8 คน ผู้ทรงคุณวุฒิ 5 คน)	17.6	26.1	36.1	13.4	6.7	3.34	1.12	ปานกลาง

ตารางที่ 32 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านการศึกษแก่สมาชิกสหกรณ์
(สหกรณ์ภาคการเกษตร)

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านการศึกษแก่สมาชิกสหกรณ์	ร้อยละของความสำเร็จต่อความสำเร็จ (จำนวน 222 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
การศึกษา							4.03	0.77	มาก
1	ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่สหกรณ์มีความรู้ความเข้าใจทางวิชาการด้านอื่นๆ นอกเหนือจากสหกรณ์	54.7	40.6	9.6	2.7	1.4	4.26	0.85	มากที่สุด
2	การจัดอบรมความรู้สหกรณ์แก่สมาชิกเก่า/ใหม่ให้ทั่วถึงอย่างเป็นระบบ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง	50.9	32.7	8.6	5.0	2.7	4.24	0.99	มากที่สุด
3	การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวสารความเป็นไปของกิจการให้สมาชิกทราบทุกๆ เดือน	42.9	37.0	14.2	4.1	1.8	4.15	0.94	มาก
4	ระบุการจัดสรรกำไรเพื่อสนับสนุนการศึกษาและวิจัยสหกรณ์ในข้อบังคับเหมือนกับการระบุเงินสำรอง เงินปันผล	25.6	38.4	27.9	5.9	2.3	3.79	0.97	มาก
5	การส่งเสริมฝึกอบรมให้แก่เยาวชน (ยุวสหกรณ์)	24.5	38.0	21.8	12.5	3.2	3.68	1.08	มาก

ตารางที่ 33 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านการศึกษแก่สมาชิกสหกรณ์
(สหกรณ์นอกภาคการเกษตร)

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านการศึกษแก่สมาชิกสหกรณ์	ร้อยละของความสำเร็จต่อความสำเร็จ (จำนวน 124 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
การศึกษาแก่สมาชิกสหกรณ์							3.95	0.60	มาก
1	การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวสารความเป็นไปของกิจการให้สมาชิกทราบทุกๆ เดือน	42.3	47.2	8.1	1.6	0.8	4.28	0.75	มากที่สุด
2	ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่สหกรณ์มีความรู้ความเข้าใจทางวิชาการด้านอื่นๆ นอกเหนือจากสหกรณ์	39.8	43.1	15.4	-	1.6	4.20	0.82	มาก
3	การจัดอบรมความรู้สหกรณ์แก่สมาชิกเก่า/ใหม่ให้ทั่วถึงอย่างเป็นระบบ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง	39.0	35.8	20.3	4.1	0.8	4.08	0.91	มาก
4	ระบุการจัดสรรกำไรเพื่อสนับสนุนการศึกษาและวิจัยสหกรณ์ในข้อบังคับเหมือนกับการระบุเงินสำรอง เงินปันผล	20.0	40.0	30.0	5.8	4.2	3.66	1.00	มาก
5	การส่งเสริมฝึกอบรมให้แก่เยาวชน (ยุวสหกรณ์)	21.0	31.1	37.8	5.9	4.2	3.59	1.02	มาก

ตารางที่ 34 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์
(สหกรณ์ภาคการเกษตร)

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์	ร้อยละของความสำเร็จต่อความสำเร็จ (จำนวน 222 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
ความร่วมมือระหว่างสหกรณ์							3.67	0.87	มาก
1	การติดต่อธุรกรรมระหว่างสหกรณ์ประเภทเดียวกัน	42.9	33.3	19.2	3.2	1.4	4.13	0.93	มาก
2	การร่วมมือทางวิชาการ	33.0	39.9	22.0	4.1	0.9	4.00	0.90	มาก
3	การจัดแสดงผลงานความก้าวหน้าของสหกรณ์	29.7	37.9	22.8	5.5	4.1	3.84	1.05	มาก
4	การติดต่อธุรกรรมกับสหกรณ์ต่างประเภท	24.2	32.9	23.3	10.5	9.1	3.53	1.22	มาก
5	การติดต่อธุรกรรมกับสหกรณ์ต่างประเทศ	15.6	21.3	22.7	13.7	26.5	2.86	1.42	ปานกลาง

ตารางที่ 35 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์
(สหกรณ์นอกภาคการเกษตร)

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์	ร้อยละของความสำเร็จต่อความสำเร็จ (จำนวน 124 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
ความร่วมมือระหว่างสหกรณ์							3.63	0.80	มาก
1	การติดต่อธุรกรรมระหว่างสหกรณ์ประเภทเดียวกัน	33.1	42.1	22.3	1.7	0.8	4.05	0.84	มาก
2	การร่วมมือทางวิชาการ	26.4	49.6	19.0	1.7	3.3	3.94	0.91	มาก
3	การจัดแสดงผลงานความก้าวหน้าของสหกรณ์	22.3	41.3	24.0	7.4	5.0	3.69	1.06	มาก
4	การติดต่อธุรกรรมกับสหกรณ์ต่างประเภท	20.3	31.4	28.8	9.3	10.2	3.42	1.21	มาก
5	การติดต่อธุรกรรมกับสหกรณ์ต่างประเทศ	12.4	17.7	37.2	16.8	15.9	2.94	1.22	ปานกลาง

ตารางที่ 36 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน
(สหกรณ์ภาคการเกษตร)

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน	ร้อยละของความสำเร็จต่อความสำเร็จ (จำนวน 222 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
ความเอื้ออาทรต่อชุมชน							3.90	0.83	มาก
1	การตระหนักต่อสิ่งแวดล้อมทางสังคม เศรษฐกิจ วัฒนธรรมที่ส่งผลกระทบต่อชุมชน	42.4	33.6	15.7	6.0	2.3	4.08	1.01	มาก
2	การนำสินค้าสหกรณ์มาจำหน่ายในราคาสมาชิกแก่ชุมชนที่สหกรณ์ตั้งอยู่	34.7	37.9	19.2	5.5	2.7	3.96	1.00	มาก
3	การจัดสรรเงินสนับสนุนกิจกรรมชุมชนที่สหกรณ์ตั้งอยู่	30.6	36.1	23.7	8.7	0.9	3.87	0.98	มาก
4	การให้ทุนการศึกษาแก่บุคคลในชุมชนที่สหกรณ์ตั้งอยู่	26.1	36.2	22.9	11.9	2.8	3.71	1.07	มาก

ตารางที่ 37 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน
(สหกรณ์นอกภาคการเกษตร)

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน	ร้อยละของความสำเร็จต่อความสำเร็จ (จำนวน 124 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
ความเอื้ออาทรต่อชุมชน							3.79	0.78	มาก
1	การตระหนักต่อสิ่งแวดล้อมทางสังคม เศรษฐกิจ วัฒนธรรมที่ส่งผลกระทบต่อชุมชน	33.9	44.6	14.0	4.1	3.3	4.02	0.92	มาก
2	การจัดสรรเงินสนับสนุนกิจกรรมชุมชนที่สหกรณ์ตั้งอยู่	19.8	50.4	24.8	2.5	2.5	3.83	0.86	มาก
3	การให้ทุนการศึกษาแก่บุคคลในชุมชนที่สหกรณ์ตั้งอยู่	20.0	47.5	23.3	6.7	2.5	3.76	0.93	มาก
4	การนำสินค้าสหกรณ์มาจำหน่ายในราคาสมาชิกแก่ชุมชนที่สหกรณ์ตั้งอยู่	19.3	41.2	22.8	7.9	8.8	3.54	1.15	มาก

3.3.3 ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จพิจารณาโดยสหกรณ์การเกษตรและสหกรณ์ออมทรัพย์

จากตัวเลขของสหกรณ์ทั่วประเทศที่จดทะเบียนกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ณ วันที่ 1 มกราคม 2547 ในสหกรณ์ภาคเกษตรจะประกอบด้วยสหกรณ์การเกษตรถึงร้อยละ 95.9 สหกรณ์ประมงร้อยละ 1.7 และสหกรณ์นิคมร้อยละ 2.4 ส่วนสหกรณ์นอกภาคเกษตรประกอบด้วยสหกรณ์ออมทรัพย์ร้อยละ 66.6 สหกรณ์ร้านค้าร้อยละ 10.8 และสหกรณ์บริการร้อยละ 22.6 ซึ่งจากตัวเลขดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าสหกรณ์การเกษตรมีน้ำหนักมากที่สุดในสหกรณ์ภาคการเกษตร และเช่นเดียวกับสหกรณ์ออมทรัพย์ที่อยู่ในสหกรณ์นอกภาคเกษตร จึงมีความสนใจว่าสหกรณ์ทั้ง 2 ประเภทจะมีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จเป็นอย่างไร โดยจะนำเสนอเฉพาะส่วนของปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในระดับมากที่สุดซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

3.3.3.1 ปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ

ก. ด้านสมาชิก ปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในระดับมากที่สุดในด้านนี้ของ สหกรณ์การเกษตรมี 3 ปัจจัยย่อย ได้แก่ ประธานคณะกรรมการซึ่งมาจากการเลือกตั้งจากสมาชิกรุ่นนั้น จะต้องเป็นบุคคลที่มีความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม กล้าเสียสละ เช่นเดียวกันกับคณะกรรมการดำเนินการ และสมาชิกจะต้องมีความสำนึกในการเป็นเจ้าของสหกรณ์ (ตารางที่ 38) ส่วนปัจจัยย่อยที่ส่งต่อความสำเร็จระดับมากที่สุดของสหกรณ์ออมทรัพย์ ซึ่งสอดคล้องกับ 3 ปัจจัยย่อยที่กล่าวมาแล้วของสหกรณ์การเกษตร แล้วยังมีความเห็นเพิ่มอีก 5 ปัจจัย ได้แก่ สมาชิกต้องมีความรู้ความเข้าใจในอุดมการณ์และหลักสหกรณ์ สมาชิกมีความซื่อสัตย์ต่อ สหกรณ์ (ไม่หนีหนี้) ประธานคณะกรรมการดำเนินการควรเป็นนักวางแผนบริหารจัดการมืออาชีพ สมาชิกมีการติดตามผลดำเนินงานของคณะกรรมการ และการเข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมใหญ่ (ตารางที่ 39)

ข. ด้านประชาธิปไตย ปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ในระดับมากที่สุดของด้านนี้พบว่าทั้งสหกรณ์การเกษตรและสหกรณ์ออมทรัพย์ มีความคิดเห็นสอดคล้องกัน คือ มีเพียงปัจจัยเดียว ได้แก่ การมีสิทธิออกเสียงเท่ากัน โดยไม่สนใจความแตกต่างฐานะทางเศรษฐกิจ (หนึ่งคนต่อหนึ่งเสียง) (ตารางที่ 40 และ 41)

ค. ด้านเศรษฐกิจ ปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ในระดับมากที่สุดในด้านนี้ พบว่าทั้งสหกรณ์การเกษตรและสหกรณ์ออมทรัพย์มีความคิดเห็นสอดคล้องกัน โดยมี 3 ปัจจัยที่เหมือนกัน คือ การปิดงบการเงินได้ต่อเนื่องทุกปี การมีอุปกรณ์เครื่องมือที่ทันสมัยเพื่อช่วยการปฏิบัติงานสหกรณ์และการมีระบบตรวจสอบการปฏิบัติงานที่เป็นอิสระต่อกัน (เช่น คณะกรรมการดำเนินงานกับผู้ตรวจสอบกิจการ) (ตารางที่ 42 และ 43)

ง. **ด้านความเป็นอิสระในการปกครองตนเอง** ปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของ สหกรณ์ระดับมากที่สุดในด้านนี้ พบว่า สหกรณ์การเกษตรมีปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ 2 ประการ คือ การอยู่ภายใต้กฎและระเบียบของพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 และการตรวจสอบบัญชีโดยหน่วยงานของรัฐหรือเอกชนที่ได้รับอนุญาตจากรัฐ (ตารางที่ 44) ส่วน สหกรณ์ออมทรัพย์นั้นเห็นปัจจัยความสำเร็จในระดับมากที่สุดเพียงประการเดียว คือ การตรวจสอบบัญชีโดยหน่วยงานของรัฐ หรือเอกชนที่ได้รับอนุญาตจากรัฐ (ตารางที่ 45)

จ. **ด้านการศึกษาแก่สมาชิกสหกรณ์** ปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ระดับมากที่สุดในด้านนี้ พบว่า สหกรณ์การเกษตรมีปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ 2 ประการ คือ การส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่สหกรณ์มีความรู้ความเข้าใจทางวิชาการด้านอื่นๆ นอกเหนือจากสหกรณ์ และการจัดอบรมความรู้สหกรณ์แก่สมาชิกเก่า/ใหม่ ให้ทั่วถึงอย่างเป็นระบบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง (ตารางที่ 46) ส่วนสหกรณ์ออมทรัพย์นั้นปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในด้านนี้ได้แก่ การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวสารความเป็นไปของกิจการให้สมาชิกทราบทุกๆ เดือน และส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่สหกรณ์มีความรู้ความเข้าใจทางวิชาการด้านอื่นๆ นอกเหนือจากสหกรณ์ (ตารางที่ 47)

ฉ. **ด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์** ปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในระดับมากที่สุดในด้านนี้ของทั้งสหกรณ์การเกษตรและออมทรัพย์นั้น พบว่าไม่มีปัจจัยใดที่ส่งผลในระดับมากที่สุด มีเพียงระดับมากและปานกลางเท่านั้น (ตารางที่ 48 และ 49)

ช. **ด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน** ปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในระดับมากที่สุดไม่มีในสหกรณ์การเกษตรและสหกรณ์ออมทรัพย์มีเพียงระดับมากเท่านั้น (ตารางที่ 50 และ 51)

ตารางที่ 38 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านสมาชิก (สหกรณ์
การเกษตร)

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านสมาชิก	ร้อยละของความสำคัญต่อความสำเร็จ (จำนวน 197 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
	สมาชิก						4.04	0.54	มาก
1	สมาชิกที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธาน คณะกรรมการดำเนินการต้องเป็นบุคคลที่มีความ ซื่อสัตย์ มีคุณธรรม กล้าเสียสละ	81.2	16.2	2.0		0.5	4.78	0.53	มากที่สุด
2	สมาชิกที่ได้รับเลือกตั้งเป็นคณะกรรมการต้องม ีความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม กล้าเสียสละ	72.7	19.1	6.7	1.0	0.5	4.62	0.70	มากที่สุด
3	ความสำนึกในการเป็นเจ้าของสหกรณ์	53.7	25.8	12.6	7.4	0.5	4.25	0.97	มากที่สุด
4	การเข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นในที่ ประชุมใหญ่	44.8	37.1	12.4	4.1	1.5	4.20	0.97	มาก
5	สมาชิกที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะ - กรรมการดำเนินการควรเป็นบุคคลที่กว้างขวาง เป็นที่รู้จักของสมาชิก	41.1	37.6	16.2	4.6	0.5	4.14	0.89	มาก
6	การติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ	37.5	42.2	15.1	3.6	1.6	4.10	0.90	มาก
7	ความรู้ความเข้าใจในอุดมการณ์และหลัก สหกรณ์	45.2	25.9	22.8	4.6	1.5	4.09	1.00	มาก
8	ความซื่อสัตย์ต่อสหกรณ์ (ไม่หนีหนี้)	44.8	25.8	23.2	4.1	2.1	4.07	1.02	มาก
9	สมาชิกที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะ - กรรมการดำเนินการควรเป็นนักวางแผน บริหารจัดการมืออาชีพ	37.2	35.7	21.9	2.6	2.6	4.03	0.96	มาก
10	จำนวนสมาชิกที่มากพอ (ขั้นต่ำ 10 คน)	25.1	32.2	26.8	6.0	9.8	3.57	1.21	มาก
11	สมาชิกที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นคณะกรรมการ ดำเนินการต้องมีความรู้สูง	14.4	29.4	43.3	10.3	2.6	3.43	0.95	มาก
12	สมาชิกที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะ - กรรมการดำเนินการต้องเป็นบุคคลที่มีฐานะ ทางเศรษฐกิจในระดับดี	14.3	25.0	51.5	7.1	2.0	3.42	0.89	มาก

ตารางที่ 39 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านสมาชิก (สหกรณ์ออมทรัพย์)

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านสมาชิก	ร้อยละของความสำเร็จต่อความสำเร็จ (จำนวน 91 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
	สมาชิก						4.21	0.36	มากที่สุด
1	สมาชิกที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการดำเนินการต้องเป็นบุคคลที่มีความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม กล้าเสียสละ	87.9	9.9	2.2	-	-	4.84	0.52	มากที่สุด
2	สมาชิกที่ได้รับเลือกตั้งเป็นคณะกรรมการต้องมีความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม กล้าเสียสละ	82.4	15.4	2.2	-	-	4.80	0.45	มากที่สุด
3	ความรู้ความเข้าใจในอุดมการณ์และหลักสหกรณ์	69.2	22.0	6.6	1.1	1.1	4.57	0.76	มากที่สุด
4	ความสำนึกในการเป็นเจ้าของสหกรณ์	61.5	28.6	6.6	2.2	1.1	4.47	0.81	มากที่สุด
5	ความซื่อสัตย์ต่อสหกรณ์ (ไม่หนีหนี้)	64.4	21.1	11.1	1.1	2.2	4.44	0.90	มากที่สุด
6	สมาชิกที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการดำเนินการควรเป็นนักวางแผนบริหารจัดการมืออาชีพ	47.8	35.6	15.6	1.1	-	4.30	0.77	มากที่สุด
7	การติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ	44.4	38.9	15.6	1.1	-	4.27	0.76	มากที่สุด
8	การเข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมใหญ่	47.3	34.1	16.5	2.2	-	4.26	0.81	มากที่สุด
9	จำนวนสมาชิกที่มากพอ (ขั้นต่ำ 10 คน)	38.6	31.8	22.7	6.8	-	4.02	0.95	มาก
10	สมาชิกที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการดำเนินการควรเป็นบุคคลที่กว้างขวางเป็นที่รู้จักของสมาชิก	25.3	51.6	17.6	5.5	-	3.97	0.81	มาก
11	สมาชิกที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นคณะกรรมการดำเนินการต้องมีความรู้สูง	6.6	40.7	45.1	5.5	2.2	3.44	0.79	มาก
12	สมาชิกที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการดำเนินการต้องเป็นบุคคลที่มีฐานะทางเศรษฐกิจในระดับดี	8.8	29.7	45.1	11.0	5.5	3.25	0.96	มาก

ตารางที่ 40 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านประชาธิปไตย (สหกรณ์
การเกษตร)

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านประชาธิปไตย	ร้อยละของความสำเร็จต่อความสำเร็จ (จำนวน 197 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
ประชาธิปไตย							3.69	0.63	มาก
1	การมีสิทธิออกเสียงเท่ากันโดยไม่สนใจความแตกต่างฐานะทางเศรษฐกิจ (หนึ่งคนต่อหนึ่งเสียง)	53.5	35.5	8.1	2.0	1.0	4.38	0.80	มากที่สุด
2	การกำหนดจำนวนคณะกรรมการดำเนินการไม่เกิน 15 คน	45.1	29.7	18.5	4.1	2.6	4.11	1.01	มาก
3	การควบคุมสมาชิกไม่ให้ถือหุ้นเกินหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นทั้งหมดในสหกรณ์ที่ตนเป็นสมาชิก	34.5	24.7	26.8	6.7	7.2	3.73	1.21	มาก
4	การกำหนดให้มีผู้แทนสมาชิกในกรณีสหกรณ์ใดมีสมาชิกเกินกว่าห้าร้อยคน	27.2	34.0	25.7	8.9	4.2	3.71	1.09	มาก
5	การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการดำเนินการไม่เกินวาระ 2 สมัยติดต่อกัน	34.0	22.8	24.9	9.6	8.6	3.64	1.28	มาก
6	การเปิดรับสมาชิกโดยไม่มีเงื่อนไขและข้อกีดกัน	21.1	17.9	32.6	13.7	14.7	3.17	1.31	ปานกลาง
7	การแข่งขันสมัครรับเลือกเป็นประธานหรือคณะกรรมการโดยการหาเสียง	10.0	24.7	42.6	10.5	12.1	3.10	1.11	ปานกลาง

ตารางที่ 41 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยของความสำเร็จสหกรณ์ด้านประชาธิปไตย (สหกรณ์ออมทรัพย์)

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านประชาธิปไตย	ร้อยละของความสำเร็จต่อความสำเร็จ (จำนวน 91 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
ประชาธิปไตย							3.74	0.51	มาก
1	การมีสิทธิออกเสียงเท่ากันโดยไม่สนใจความแตกต่างฐานะทางเศรษฐกิจ (หนึ่งคนต่อหนึ่งเสียง)	76.9	17.6	4.4	1.1	-	4.70	0.61	มากที่สุด
2	การควบคุมสมาชิกไม่ให้ถือหุ้นเกินหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นทั้งหมดในสหกรณ์ที่ตนเป็นสมาชิก	42.0	28.4	22.7	6.8	-	4.06	0.96	มาก
3	การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการดำเนินการไม่เกินวาระ 2 สมัยติดต่อกัน	33.3	22.2	30.0	8.9	5.6	3.69	1.19	มาก
4	การกำหนดจำนวนคณะกรรมการดำเนินการไม่เกิน 15 คน	23.6	31.5	33.7	7.9	3.4	3.64	1.04	มาก
5	การแข่งขันสมัครรับเลือกเป็นประธานหรือคณะกรรมการโดยการหาเสียง	20.9	30.8	36.3	9.9	2.2	3.58	1.00	มาก
6	การกำหนดให้มีผู้แทนสมาชิกในกรณีสหกรณ์ใดมีสมาชิกเกินกว่าห้าร้อยคน	15.6	35.6	31.1	8.9	8.9	3.40	1.13	มาก
7	การเปิดรับสมาชิกโดยไม่มีเงื่อนไขและข้อกีดกัน	15.4	27.5	29.7	14.3	13.2	3.18	1.24	ปานกลาง

ตารางที่ 42 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านเศรษฐกิจ (สหกรณ์
การเกษตร)

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านเศรษฐกิจ	ร้อยละของความสำคัญต่อความสำเร็จ (จำนวน 197 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
	เศรษฐกิจ						3.91	0.54	มาก
1	การปิดงบการเงินได้ต่อเนื่องทุกปี	74.1	20.3	3.0	0.5	2.0	4.64	0.75	มากที่สุด
2	การมีอุปกรณ์เครื่องมือที่ทันสมัย เพื่อช่วยการปฏิบัติงานสหกรณ์	51.8	34.5	9.1	3.6	1.0	4.32	0.86	มากที่สุด
3	การมีระบบตรวจสอบการปฏิบัติงานที่เป็นอิสระต่อกัน (เช่น คณะกรรมการดำเนินการกับผู้ตรวจสอบกิจการ)	45.7	39.6	13.2	1.0	0.5	4.29	0.77	มากที่สุด
4	การมีกองทุนพัฒนาสหกรณ์เพื่อเป็นทุนส่งเสริมกิจการสหกรณ์	44.9	37.2	12.8	3.6	1.5	4.20	0.91	มาก
5	การติดต่อค้าขายกับบริษัทเอกชนเพื่อขยายช่องทางตลาดของสหกรณ์	37.6	39.2	16.0	5.2	2.1	4.05	0.96	มาก
6	สมาชิกถือหุ้นเพิ่มเติมนอกเหนือจากข้อกำหนดขั้นต่ำ	40.7	29.4	21.1	6.7	2.1	4.00	1.04	มาก
7	ส่งเสริมการออมทรัพย์ภายในกลุ่ม แล้วกลุ่มนำมาฝากไว้กับสหกรณ์	37.1	34.0	17.8	5.6	5.6	3.91	1.13	มาก
8	การเข้ามาทำธุรกรรมกับสหกรณ์ ช่วยกันซื้อ/ขาย ออม/กู้ ยืมเงิน โดยไม่สนใจภาวะแวดล้อมจากคู่แข่งภายนอก	25.6	34.9	28.7	7.7	3.1	3.72	1.03	มาก
9	รับซื้อสินค้าจากสมาชิกราคาต่ำ และขายให้บุคคลภายนอกในราคาสูง อย่างน้อยเท่าราคาตลาด แต่ขายให้กับสมาชิกในราคายุติธรรมไม่หวังกำไรมาก	31.4	27.8	24.2	9.3	7.2	3.67	1.21	มาก
10	สหกรณ์มีผลกำไรและเพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงขึ้นทุกๆ ปี	20.0	28.7	40.0	6.2	5.1	3.52	1.04	มาก
11	คณะกรรมการดำเนินการควรให้ความสำคัญในการบริหารในมิติธุรกิจมากกว่าการบริหารมิติสหกรณ์	13.0	39.6	34.4	8.9	4.2	3.48	0.97	มาก
12	จ่ายโบนัสให้กรรมการดำเนินการในอัตราสูงสุดที่ กม. กำหนด เพื่อจูงใจคนเก่งมาบริหารจัดการสหกรณ์	10.3	20.0	41.0	19.0	9.7	3.02	1.09	ปานกลาง

ตารางที่ 43 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านเศรษฐกิจ (สหกรณ์ออมทรัพย์)

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านเศรษฐกิจ	ร้อยละของความสำเร็จต่อความสำเร็จ (จำนวน 91 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
	เศรษฐกิจ						3.74	0.47	มาก
1	การปิดงบการเงินได้ต่อเนื่องทุกปี	80.0	16.7	3.3	-	-	4.77	0.50	มากที่สุด
2	การมีระบบตรวจสอบการปฏิบัติงานที่เป็นอิสระต่อกัน (เช่น คณะกรรมการดำเนินการกับผู้ตรวจสอบกิจการ)	61.5	30.8	7.7	-	-	4.54	0.64	มากที่สุด
3	การมีอุปกรณ์เครื่องมือที่ทันสมัย เพื่อช่วยการปฏิบัติงานสหกรณ์	46.2	41.8	11.0	1.1	-	4.33	0.72	มากที่สุด
4	การมีกองทุนพัฒนาสหกรณ์เพื่อเป็นทุนส่งเสริมกิจการสหกรณ์	3.6	33.7	25.8	1.1	3.4	3.98	0.99	มาก
5	สมาชิกถือหุ้นเพิ่มเติมนอกเหนือจากข้อกำหนดขั้นต่ำ	30.8	42.9	19.8	5.5	1.1	3.97	0.91	มาก
6	ส่งเสริมการออมทรัพย์ภายในกลุ่ม แล้วกลุ่มนำมาฝากไว้กับสหกรณ์	27.3	33.0	25.0	8.0	6.8	3.66	1.16	มาก
7	รับซื้อสินค้าจากสมาชิกราคาต่ำ และขายให้บุคคลภายนอกในราคาสูง อย่างน้อยเท่าราคาตลาด แต่ขายให้กับสมาชิกในราคาพิเศษหรือไม่หวังกำไรมาก	28.8	25.0	31.3	7.5	7.5	3.60	1.20	มาก
8	การติดต่อค้าขายกับบริษัทเอกชนเพื่อขยายช่องทางตลาดของสหกรณ์	23.5	28.4	29.6	9.9	8.6	3.48	1.21	มาก
9	การเข้ามาทำธุรกรรมกับสหกรณ์ ช่วยกันซื้อ/ขาย ออม/กู้ ยืมเงิน โดยไม่สนใจภาวะแวดล้อมจากคู่แข่งข้างนอก	18.9	32.2	27.8	17.8	3.3	3.46	1.09	มาก
10	สหกรณ์มีผลกำไรและเพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงขึ้นทุกๆ ปี	16.7	26.7	41.1	11.1	4.4	3.40	1.04	ปานกลาง
11	คณะกรรมการดำเนินการควรให้ความสำคัญในการบริหารในมิติธุรกิจมากกว่าการบริหารมิติสหกรณ์	5.7	19.3	48.9	17.0	9.1	2.95	0.98	ปานกลาง
12	จ่ายโบนัสให้กรรมการดำเนินการในอัตราสูงสุดที่ กม. กำหนด เพื่อจูงใจคนเก่งมาบริหารจัดการสหกรณ์	4.4	8.9	43.3	28.9	14.4	2.60	0.99	ปานกลาง

ตารางที่ 44 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านความเป็นอิสระในการปกครองตนเอง (สหกรณ์การเกษตร)

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านความเป็นอิสระในการปกครองตนเอง	ร้อยละของความสำเร็จต่อความสำเร็จ (จำนวน 197 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
	ความเป็นอิสระในการปกครองตนเอง						3.84	0.64	มาก
1	การอยู่ภายใต้กฎและระเบียบของพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542	53.3	31.5	9.6	4.1	1.5	4.31	0.92	มากที่สุด
2	การตรวจสอบบัญชีโดยหน่วยงานของรัฐหรือเอกชนที่ได้รับอนุญาตจากรัฐ	48.2	34.9	12.8	2.1	2.1	4.25	0.90	มากที่สุด
3	การกำหนดให้สหกรณ์จะต้องดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องตามมาตรา 48 ของ พรบ.สหกรณ์ 2542	33.8	44.6	17.9	2.6	1.0	4.08	0.84	มาก
4	การรวมตัวจัดตั้งเป็นชุมนุมสหกรณ์ทุกระดับ	32.0	33.0	24.9	7.6	2.5	3.84	1.04	มาก
5	การมีสัณนิบาตสหกรณ์เพื่อส่งเสริมกิจการสหกรณ์ทุกประเภทที่ราชอาณาจักรให้มีความเจริญก้าวหน้า	35.0	30.5	21.8	6.6	6.1	3.82	1.16	มาก
6	การขอความเห็นชอบในบางเรื่องทีนอกเหนือระเบียบที่วางไว้จากนายทะเบียนสหกรณ์	26.0	34.2	27.6	8.2	4.1	3.70	1.07	มาก
7	การมีคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ (คพช.)	27.6	30.2	28.6	8.9	4.7	3.67	1.11	มาก
8	การควบคุม กำกับ ดูแล ส่งเสริม ช่วยเหลือ แนะนำโดยหน่วยงานของรัฐ	25.9	28.4	31.5	7.6	6.6	3.59	1.15	มาก
9	สหกรณ์สามารถดำเนินการในหัวข้อที่ไม่มีในข้อบังคับได้ ถ้าคณะกรรมการดำเนินการเห็นว่าสหกรณ์ตนเองมีศักยภาพและความสามารถพอโดยไม่ต้องขอความเห็นชอบจากสหกรณ์	22.1	36.9	21.5	12.8	6.7	3.55	1.16	มาก
10	องค์ประกอบของ คพช. ตาม พรบ.สหกรณ์ 2542 (รัฐมนตรี 1 คน ส่วนราชการ 13 คน สหกรณ์ 8 คน ผู้ทรงคุณวุฒิ 5 คน)	19.4	30.4	32.5	9.9	7.9	3.43	1.14	มาก

ตารางที่ 45 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านความเป็นอิสระในการปกครองตนเอง (สหกรณ์ออมทรัพย์)

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านความเป็นอิสระในการปกครองตนเอง	ร้อยละของความสำคัญต่อความสำเร็จ (จำนวน 91 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
	ความเป็นอิสระในการปกครองตนเอง						3.74	0.59	มาก
1	การตรวจสอบบัญชีโดยหน่วยงานของรัฐหรือเอกชนที่ได้รับอนุญาตจากรัฐ	41.8	41.8	14.3	1.1	1.1	4.22	0.81	มากที่สุด
2	การอยู่ภายใต้กฎและระเบียบของพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542	45.6	33.3	15.6	5.6	-	4.19	0.90	มาก
3	การกำหนดให้สหกรณ์จะต้องดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องตามมาตรา 48 ของ พรบ.สหกรณ์ 2542	28.4	54.5	11.4	2.3	3.4	4.02	0.90	มาก
4	การรวมตัวจัดตั้งเป็นชุมนุมสหกรณ์ทุกระดับ	30.0	25.6	33.3	7.8	3.3	3.71	1.08	มาก
5	การขอความเห็นชอบในบางเรื่องทีนอกเหนือระเบียบที่วางไว้จากนายทะเบียนสหกรณ์	25.0	38.6	23.9	6.8	5.7	3.70	1.10	มาก
6	การมีสันนิบาตสหกรณ์เพื่อส่งเสริมกิจการสหกรณ์ทุกประเภททั่วราชอาณาจักรให้มีความเจริญก้าวหน้า	24.7	32.6	28.1	9.0	5.6	3.62	1.12	มาก
7	การมีคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์ - แห่งชาติ (คพช.)	20.5	31.8	38.6	5.7	3.4	3.60	0.99	มาก
8	การควบคุม กำกับ ดูแล ส่งเสริม ช่วยเหลือ แนะนำโดยหน่วยงานของรัฐ	21.1	30.0	37.8	7.8	3.3	3.58	1.02	มาก
9	สหกรณ์สามารถดำเนินการในหัวข้อที่ไม่มีในข้อบังคับได้ ถ้าคณะกรรมการดำเนินการเห็นว่าสหกรณ์ตนเองมีศักยภาพและความสามารถพอโดยไม่ต้องขอความเห็นชอบจากสหกรณ์	21.3	33.7	28.1	10.1	6.7	3.53	1.14	มาก
10	องค์ประกอบของ คพช. ตาม พรบ.สหกรณ์ 2542 (รัฐมนตรี 1 คน ส่วนราชการ 13 คน สหกรณ์ 8 คน ผู้ทรงคุณวุฒิ 5 คน)	12.6	23.0	42.5	16.1	5.7	3.21	1.05	ปานกลาง

ตารางที่ 46 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านการศึกษาแก่สมาชิก
สหกรณ์ (สหกรณ์การเกษตร)

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านการศึกษาแก่สมาชิกสหกรณ์	ร้อยละของความสำเร็จต่อความสำเร็จ (จำนวน 197 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
	การศึกษาแก่สมาชิกสหกรณ์						4.04	0.78	มาก
1	ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่สหกรณ์มีความรู้ความเข้าใจทางวิชาการด้านอื่นๆ นอกเหนือจากสหกรณ์	45.4	41.3	9.2	2.6	1.5	4.27	0.85	มากที่สุด
2	การจัดอบรมความรู้สหกรณ์แก่สมาชิกเก่า/ใหม่ให้ทั่วถึงอย่างเป็นระบบ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง	51.8	33.0	7.1	5.6	2.5	4.26	0.99	มากที่สุด
3	การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวสารความเป็นไปของกิจการให้สมาชิกทราบทุกๆ เดือน	43.9	35.7	14.3	4.6	1.5	4.16	0.94	มาก
4	ระบบการจัดสรรกำไรเพื่อสนับสนุนการศึกษาและวิจัยสหกรณ์ในข้อบังคับเหมือนกับระบบเงินสำรอง เงินปันผล	25.5	38.8	28.1	5.1	2.6	3.80	0.97	มาก
5	การส่งเสริมฝึกอบรมให้แก่เยาวชน (ยุวสหกรณ์)	25.4	37.8	20.7	13.5	2.6	3.70	1.07	มาก

ตารางที่ 47 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านการศึกษาแก่สมาชิก
สหกรณ์ (สหกรณ์ออมทรัพย์)

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จ ด้านการศึกษาแก่สมาชิกสหกรณ์	ร้อยละของความสำเร็จต่อความสำเร็จ (จำนวน 91 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
การศึกษาแก่สมาชิกสหกรณ์							3.98	0.57	มาก
1	การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวสารความ เป็นไปของกิจการให้สมาชิกทราบทุกๆ เดือน	44.0	49.5	5.5	1.1	-	4.36	0.64	มากที่สุด
2	ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่สหกรณ์มีความรู้ความ เข้าใจทางวิชาการด้านอื่นๆ นอกเหนือจาก สหกรณ์	38.5	46.2	15.4	-	-	4.23	0.70	มากที่สุด
3	การจัดอบรมความรู้สหกรณ์แก่สมาชิกเก่า/ใหม่ ให้ทั่วถึงอย่างเป็นระบบ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง	39.6	35.2	19.8	5.5	-	4.09	0.90	มาก
4	ระบบการจัดสรรกำไรเพื่อสนับสนุนการศึกษา และวิจัยสหกรณ์ในข้อบังคับเหมือนกับการ ระบบเงินสำรอง เงินปันผล	17.6	42.9	29.7	6.6	3.3	3.65	0.96	มาก
5	การส่งเสริมฝึกอบรมให้แก่เยาวชน (ยุวสหกรณ์)	20.0	32.2	38.9	4.4	4.4	3.59	1.00	มาก

ตารางที่ 48 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านความร่วมมือระหว่าง
สหกรณ์ (สหกรณ์การเกษตร)

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านความร่วมมือ ระหว่างสหกรณ์	ร้อยละของความสำเร็จต่อความสำเร็จ (จำนวน 197 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
ความร่วมมือระหว่างสหกรณ์							3.68	0.88	มาก
1	การติดต่อธุรกรรมระหว่างสหกรณ์ประเภท เดียวกัน	43.9	32.7	18.9	3.1	1.5	4.14	0.93	มาก
2	ความร่วมมือทางวิชาการ	34.9	36.9	23.1	4.6	0.5	4.01	0.90	มาก
3	การจัดแสดงผลงานความก้าวหน้าของสหกรณ์	30.6	37.2	21.9	5.6	4.6	3.84	1.07	มาก
4	การติดต่อธุรกรรมกับสหกรณ์ต่างประเทศ	26.0	31.1	21.9	11.2	9.7	3.53	1.26	มาก
5	การติดต่อธุรกรรมกับสหกรณ์ต่างประเทศ	16.9	21.7	21.7	13.2	26.5	2.89	1.44	ปานกลาง

ตารางที่ 49 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ (สหกรณ์ออมทรัพย์)

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์	ร้อยละของความสำเร็จ (จำนวน 91 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
ความร่วมมือระหว่างสหกรณ์							3.61	0.76	มาก
1	การติดต่อธุรกรรมระหว่างสหกรณ์ประเภทเดียวกัน	34.1	45.1	19.8	1.1	-	4.12	0.76	มาก
2	การร่วมมือทางวิชาการ	25.6	50.0	21.1	1.1	2.2	3.96	0.85	มาก
3	การจัดแสดงผลงานความก้าวหน้าของสหกรณ์	23.3	40.0	26.7	6.7	3.3	3.73	1.0	มาก
4	การติดต่อธุรกรรมกับสหกรณ์ต่างประเภท	16.9	33.7	30.3	9.0	10.1	3.38	1.17	ปานกลาง
5	การติดต่อธุรกรรมกับสหกรณ์ต่างประเทศ	10.3	19.5	36.8	17.2	16.1	2.91	1.20	ปานกลาง

ตารางที่ 50 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน (สหกรณ์การเกษตร)

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน	ร้อยละของความสำเร็จ (จำนวน 197 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
ความเอื้ออาทรต่อชุมชน							3.91	0.82	มาก
1	การตระหนักต่อสิ่งแวดล้อมทางสังคม เศรษฐกิจ วัฒนธรรมที่ส่งผลกระทบต่อชุมชน	42.8	33.5	14.9	6.7	2.1	4.08	1.01	มาก
2	การนำสินค้าสหกรณ์มาจำหน่ายในราคาสมาชิกแก่ชุมชนที่สหกรณ์ตั้งอยู่	35.2	38.8	17.9	5.1	3.1	3.98	1.01	มาก
3	การจัดสรรเงินสนับสนุนกิจกรรมชุมชนที่สหกรณ์ตั้งอยู่	30.6	36.7	23.5	8.7	0.5	3.88	0.96	มาก
4	การให้ทุนการศึกษาแก่บุคคลในชุมชนที่สหกรณ์ตั้งอยู่	25.6	37.9	23.1	10.8	2.6	3.73	1.04	มาก

ตารางที่ 51 ลำดับ จำนวนและร้อยละของปัจจัยย่อยความสำเร็จสหกรณ์ด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน
(สหกรณ์ออมทรัพย์)

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จ ด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน	ร้อยละของความสำคัญต่อความสำเร็จ (จำนวน 91 สหกรณ์)					ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
ความเอื้ออาทรต่อชุมชน							3.82	0.78	มาก
1	การตระหนักต่อสิ่งแวดล้อมทางสังคม เศรษฐกิจ วัฒนธรรมที่ส่งผลกระทบต่อชุมชน	37.8	42.2	13.3	4.4	2.2	4.09	0.94	มาก
2	การจัดสรรเงินสนับสนุนกิจกรรมชุมชนที่ สหกรณ์ตั้งอยู่	21.1	50.0	24.4	3.3	1.1	3.87	0.82	มาก
3	การให้ทุนการศึกษาแก่บุคคลในชุมชนที่ สหกรณ์ตั้งอยู่	23.3	44.4	22.2	8.9	1.1	3.80	0.94	มาก
4	การนำสินค้าสหกรณ์มาจำหน่ายในราคา สมาชิกแก่ชุมชนที่สหกรณ์ตั้งอยู่	16.5	41.2	24.7	8.2	9.4	3.47	1.15	มาก

3.4 นำหนักของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์

การวิเคราะห์ส่วนนี้ได้มาจากตัวแทนสหกรณ์ทำการประเมินว่าปัจจัยหลัก 7 ประการ ที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์นั้น มีความสำคัญระดับใดเพื่อจะได้เป็นน้ำหนักไปถ่วงหาปัจจัยที่เป็นองค์ประกอบความสำเร็จของสหกรณ์ โดยแยกพิจารณา 3 ประเด็น คือ สหกรณ์ทุกประเภท สหกรณ์ภาคการเกษตรและนอกภาคการเกษตร สหกรณ์การเกษตรและสหกรณ์ออมทรัพย์

3.4.1 นำหนักของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ พิจารณาโดยสหกรณ์ทุกประเภท

พบว่าสหกรณ์ทุกประเภทให้ความสำคัญระดับมากที่สุดในปัจจัยด้านสมาชิก ความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ การศึกษาและเศรษฐกิจ เมื่อพิจารณารายละเอียดในกลุ่มปัจจัยนี้พบว่า สหกรณ์ทุกประเภทถึงร้อยละ 80.3 ให้ความสำคัญมากที่สุดด้านสมาชิกซึ่งเป็นตัวเลขที่มากกว่าปัจจัยอื่นที่มีเพียง ร้อยละ 44.0 42.8 และ 38.7 ตามลำดับ นั้นแสดงถึงความสำคัญของสมาชิกที่ส่งผลต่อความสำเร็จของ สหกรณ์ ซึ่งเป็นเรื่องถูกต้องเพราะรากฐานของสหกรณ์มาจากการรวมคน ส่วนปัจจัยที่มีความสำคัญในระดับมาก มีรายละเอียดในตารางที่ 52

ตารางที่ 52 ลำดับ จำนวนและร้อยละของความสำคัญและน้ำหนักปัจจัยหลักของความสำเร็จสหกรณ์ด้าน
ต่าง ๆ พิจารณาโดยสหกรณ์ทุกประเภท

ลำดับ	ปัจจัยหลักของความสำเร็จ	ร้อยละของความสำคัญต่อความสำเร็จ (จำนวน 353 สหกรณ์)					น้ำหนัก เฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
1	ด้านสมาชิก	80.3	16.3	2.9	0.6	-	4.76	0.52	มากที่สุด
2	ด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์	44.0	42.5	11.2	2.3	-	4.28	0.75	มากที่สุด
3	ด้านการศึกษา	42.8	41.4	13.8	2.0	-	4.25	0.77	มากที่สุด
4	ด้านเศรษฐกิจ	38.7	45.9	13.5	1.4	-	4.22	0.73	มากที่สุด
5	ด้านประชาธิปไตย	35.1	47.3	15.6	0.6	-	4.19	0.71	มาก
6	ด้านความเป็นอิสระ	30.7	44.8	22.4	2.0	-	4.04	0.78	มาก
7	ด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน	30.4	43.4	22.1	4.0	0.3	3.99	0.84	มาก

3.4.2 น้ำหนักของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ พิจารณาโดยสหกรณ์ภาคการเกษตร

พบว่าสหกรณ์ภาคการเกษตรให้ความสำคัญระดับมากที่สุดในปัจจัยด้านสมาชิก ความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ การศึกษา และเศรษฐกิจ เมื่อพิจารณารายละเอียดในกลุ่มปัจจัยนี้พบว่า สหกรณ์ภาคการเกษตรถึงร้อยละ 80.2 ให้ความสำคัญมากที่สุดในปัจจัยด้านสมาชิก ซึ่งเป็นตัวเลขที่มากกว่าปัจจัยอื่นในกลุ่มเดียวกันที่มีเพียงร้อยละ 45.0 44.1 และ 38.9 ตามลำดับ ส่วนปัจจัยที่มีความสำคัญระดับมาก แสดงรายละเอียดในตารางที่ 53

ตารางที่ 53 ลำดับจำนวนและร้อยละของความสำคัญและน้ำหนักปัจจัยของความสำเร็จสหกรณ์ด้าน
ต่าง ๆ พิจารณาโดย (สหกรณ์ภาคการเกษตร)

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านต่างๆ	ร้อยละของความสำคัญต่อความสำเร็จ (จำนวน 222 สหกรณ์)					น้ำหนัก เฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
1	ด้านสมาชิก	80.2	15.3	3.6	0.9	-	4.75	0.56	มากที่สุด
2	ด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์	45.0	43.6	9.5	1.8	-	4.32	0.72	มากที่สุด
3	ด้านการศึกษา	44.1	38.2	15.0	2.7	-	4.24	0.80	มากที่สุด
4	ด้านเศรษฐกิจ	38.9	45.2	13.6	2.3	-	4.21	0.76	มากที่สุด
5	ด้านประชาธิปไตย	35.9	48.6	14.5	0.9	-	4.20	0.71	มาก
6	ด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน	32.3	45.5	17.7	4.1	-	4.06	0.81	มาก
7	ด้านความเป็นอิสระ	29.5	45.5	22.7	2.3	-	4.02	0.78	มาก

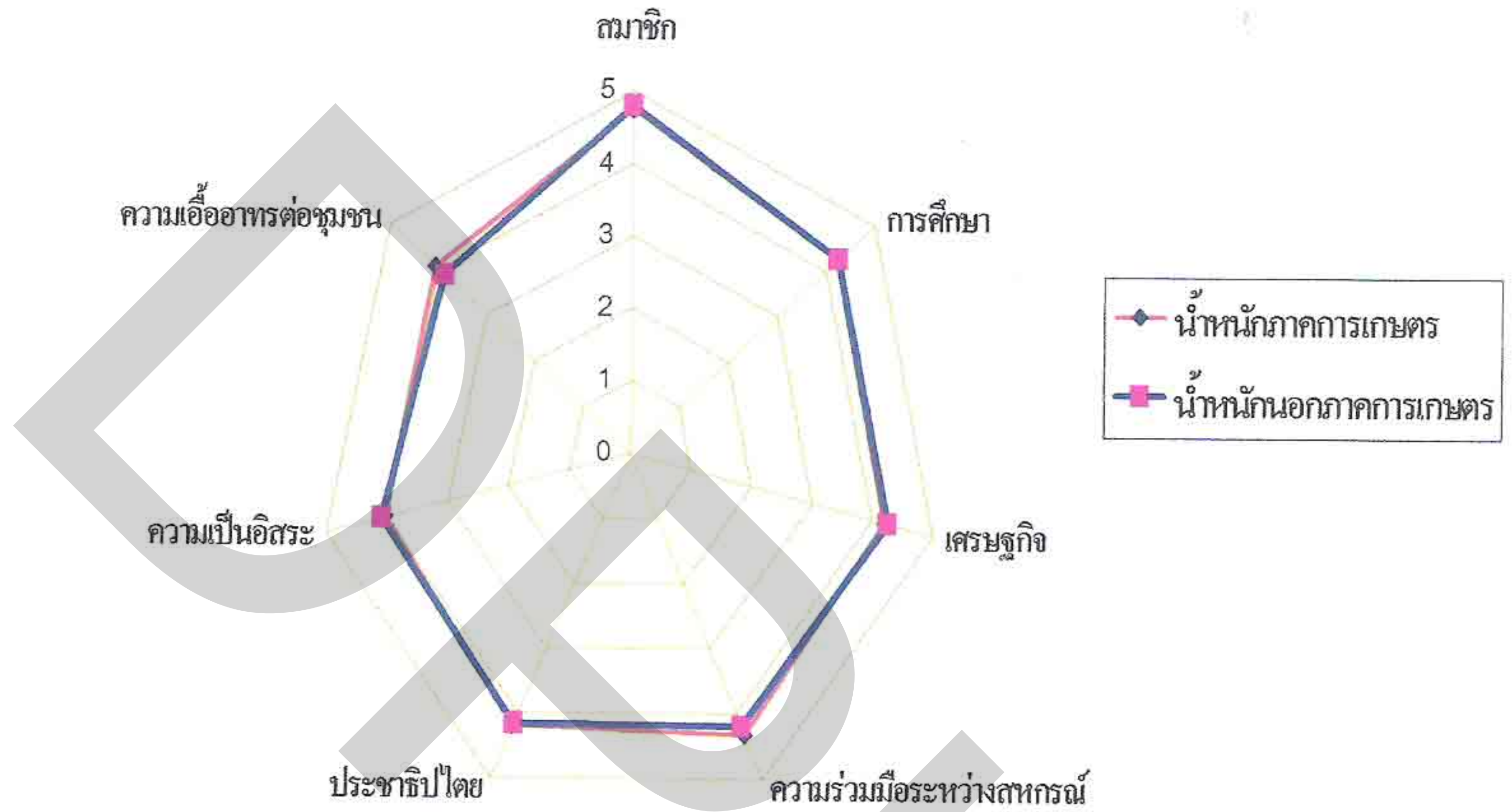
3.4.3 นำหนักของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ พิจารณาโดยสหกรณ์นอกภาคการเกษตร

พบว่าสหกรณ์นอกภาคการเกษตรให้ความสำคัญระดับมากที่สุดในปัจจัยด้านสมาชิก การศึกษา และเศรษฐกิจ เมื่อพิจารณารายละเอียดในกลุ่มปัจจัยนี้พบว่าสหกรณ์นอกภาคการเกษตรถึงร้อยละ 86.3 ให้ความสำคัญมากที่สุดในปัจจัยด้านสมาชิก ซึ่งเป็นตัวเลขที่มากกว่าปัจจัยด้านอื่นๆ ในกลุ่มเดียวกันที่มีเพียงร้อยละ 38.5 และ 40.2 ตามลำดับ ส่วนปัจจัยที่มีความสำคัญระดับมากแสดงรายละเอียดใน ตารางที่ 54

ตารางที่ 54 ลำดับจำนวนและร้อยละของความสำคัญและน้ำหนักปัจจัยของความสำเร็จสหกรณ์ด้านต่างๆ พิจารณาโดยสหกรณ์นอกภาคการเกษตร

ลำดับ	ปัจจัยหลักของความสำเร็จด้านต่างๆ	ร้อยละของความสำคัญต่อความสำเร็จ (จำนวน 124 สหกรณ์)					น้ำหนักเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
1	ด้านสมาชิก	86.3	18.0	1.6	-	-	4.79	0.45	มากที่สุด
2	ด้านการศึกษา	38.5	49.2	12.3	-	-	4.26	0.67	มากที่สุด
3	ด้านเศรษฐกิจ	40.2	46.7	12.3	0.8	-	4.26	0.70	มากที่สุด
4	ด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์	41.0	41.8	13.9	3.3	-	4.20	0.81	มาก
5	ด้านประชาธิปไตย	34.4	47.5	18.0	-	-	4.16	0.71	มาก
6	ด้านความเป็นอิสระ	32.0	45.9	20.5	1.6	-	4.08	0.77	มาก
7	ด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน	26.2	40.2	28.7	4.1	0.8	3.87	0.88	มาก

เปรียบเทียบน้ำหนักของปัจจัยความสำเร็จด้านต่างๆ ระหว่างสหกรณ์ภาคการเกษตรกับ
สหกรณ์นอกภาคการเกษตร



3.4.4 น้ำหนักของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ พิจารณาโดยสหกรณ์การเกษตร

พบว่าสหกรณ์การเกษตรให้ความสำคัญระดับมากที่สุดในปัจจัยด้านสมาชิก ความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ การศึกษาและเศรษฐกิจ เมื่อพิจารณารายละเอียดในกลุ่มปัจจัยนี้พบว่า สหกรณ์การเกษตรถึงร้อยละ 80.4 ให้ความสำคัญมากที่สุดในปัจจัยด้านสมาชิก ซึ่งเป็นตัวเลขที่มากกว่าปัจจัยด้านอื่นๆ ในกลุ่มเดียวกันที่มีเพียงร้อยละ 45.2 42.6 และ 39.9 ส่วนปัจจัยที่มีความสำคัญระดับมากได้แสดงรายละเอียดในตารางที่ 55

ตารางที่ 55 ลำดับจำนวนและร้อยละของความสำเร็จและน้ำหนักปัจจัยของความสำเร็จสหกรณ์ด้านต่างๆ พิจารณาโดยสหกรณ์การเกษตร

ลำดับ	ปัจจัยหลักของความสำเร็จด้านต่างๆ	ร้อยละของความสำเร็จต่อความสำเร็จ (จำนวน 197 สหกรณ์)					น้ำหนักเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
1	ด้านสมาชิก	80.4	15.1	3.5	1.0	-	4.75	0.57	มากที่สุด
2	ด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์	45.2	44.7	8.6	1.5	-	4.34	0.70	มากที่สุด
3	ด้านการศึกษา	42.6	39.6	15.7	2.0	-	4.23	0.78	มากที่สุด
4	ด้านเศรษฐกิจ	39.9	44.4	13.6	2.0	-	4.22	0.75	มากที่สุด
5	ด้านประชาธิปไตย	36.0	48.7	14.2	1.0	-	4.20	0.71	มาก
6	ด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน	32.0	46.7	17.3	4.1	-	4.07	0.81	มาก
7	ด้านความเป็นอิสระ	29.4	46.7	22.3	1.5	-	4.04	0.76	มาก

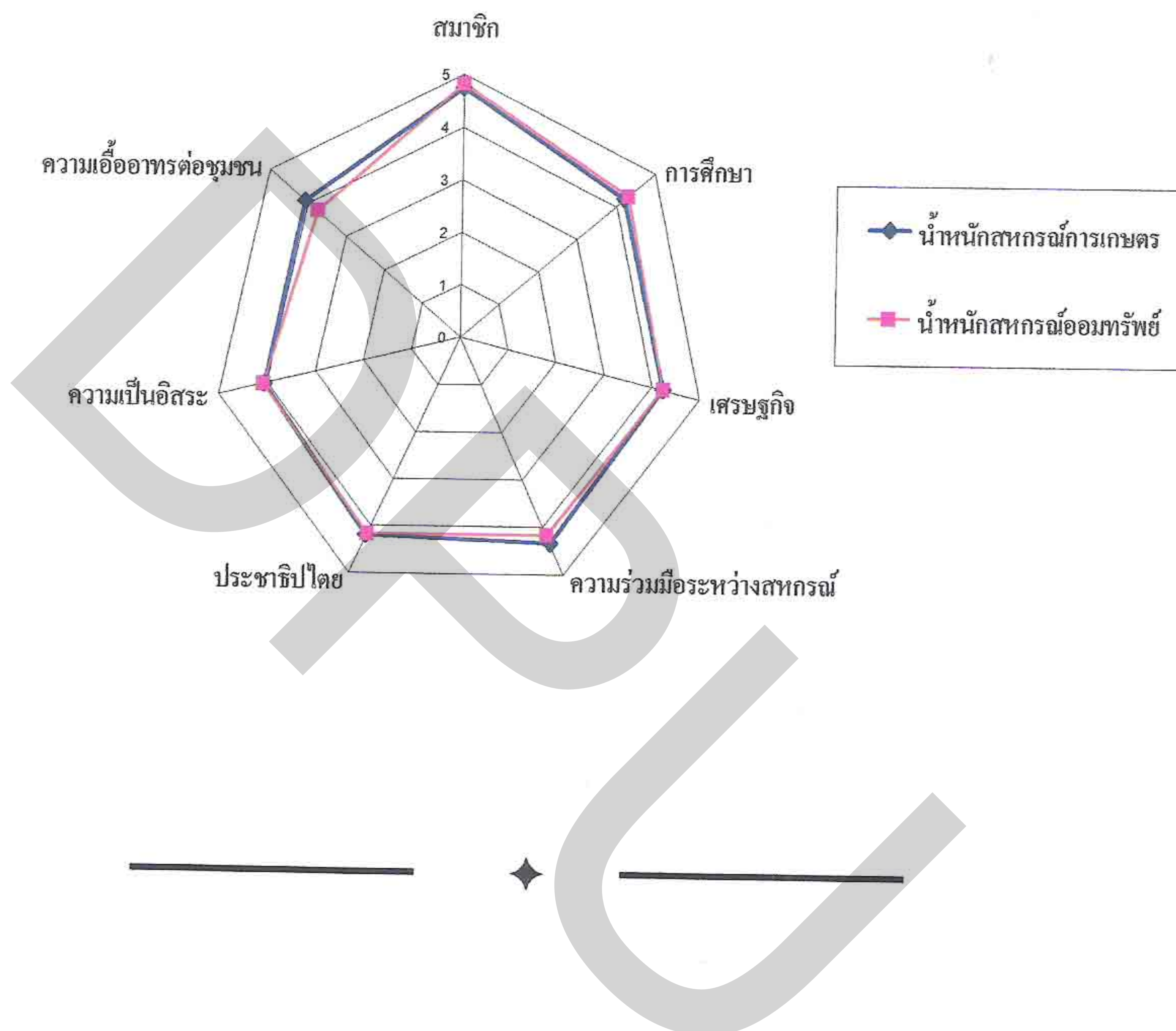
3.4.5 นำหนักของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ พิจารณาโดยสหกรณ์ออมทรัพย์

พบว่าสหกรณ์ออมทรัพย์ให้ความสำคัญระดับมากที่สุดในปัจจัยด้านสมาชิก การศึกษา และเศรษฐกิจ เมื่อพิจารณารายละเอียดในกลุ่มปัจจัยนี้พบว่าสหกรณ์ออมทรัพย์ถึงร้อยละ 82.4 ให้ความสำคัญมากที่สุดในปัจจัยด้านสมาชิก ซึ่งเป็นตัวเลขที่มากกว่าปัจจัยด้านอื่นๆ ในกลุ่มเดียวกัน ที่มีเพียงร้อยละ 41.8 และ 37.4 ตามลำดับ ส่วนปัจจัยที่มีความสำคัญระดับมากแสดงรายละเอียดในตารางที่ 56

ตารางที่ 56 ลำดับจำนวนและร้อยละของความสำเร็จและนำหนักปัจจัยของความสำเร็จสหกรณ์ด้านต่างๆ พิจารณาโดยสหกรณ์ออมทรัพย์

ลำดับ	ปัจจัยย่อยของความสำเร็จด้านต่างๆ	ร้อยละของความสำเร็จต่อความสำเร็จ (จำนวน 91 สหกรณ์)					นำหนักเฉลี่ย (\bar{X})	SD	ระดับ
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด			
1	ด้านสมาชิก	82.4	16.5	1.1	-	-	4.81	0.42	มากที่สุด
2	ด้านการศึกษา	41.8	47.3	9.9	1.1	-	4.30	0.69	มากที่สุด
3	ด้านเศรษฐกิจ	37.4	47.3	15.4	-	-	4.22	0.70	มากที่สุด
4	ด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์	35.2	46.2	18.7	-	-	4.16	0.72	มาก
5	ด้านประชาธิปไตย	39.1	40.7	16.5	3.3	-	4.16	0.82	มาก
6	ด้านความเป็นอิสระ	31.9	46.2	19.8	2.2	-	4.08	0.78	มาก
7	ด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน	23.1	36.3	35.2	4.4	1.1	3.76	0.90	มาก

เปรียบเทียบน้ำหนักของปัจจัยด้านต่างๆ ของความสำเร็จระหว่างสหกรณ์การเกษตรกับ
สหกรณ์ออมทรัพย์



บทที่ 4

ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จกับสหกรณ์

ดังที่กล่าวมาแต่ต้นแล้วว่าการศึกษานี้ใช้สหกรณ์ทุกประเภทเป็นหน่วยวิจัย แต่เนื่องจาก สหกรณ์เป็นสถาบัน ไม่สามารถแสดงความคิดเห็นได้ ดังนั้นบุคคลในสหกรณ์จึงทำหน้าที่เป็นตัวแทนของสหกรณ์ในการให้ความคิดเห็น โดยผู้ตอบ 1 คนต่อหนึ่งสหกรณ์และอยู่ในระดับกรรมการขึ้นไปหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากสหกรณ์และมีอายุประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องในแวดวงสหกรณ์หลากหลาย ดังนั้นเพื่อศึกษาถึงความสัมพันธ์ของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จกับสหกรณ์ จึงกำหนดคุณลักษณะของ สหกรณ์ในเรื่องระดับการศึกษาของผู้นำสหกรณ์ สถานภาพตำแหน่งของผู้นำสหกรณ์ ประสบการณ์ใน สหกรณ์ ประเภทสหกรณ์ว่ามีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กันกับปัจจัยต่างๆ ในลักษณะใด ซึ่งผลการวิเคราะห์เป็นดังนี้

4.1 ความสัมพันธ์ระหว่างสถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์กับระดับความสำคัญที่ส่งผลต่อปัจจัยความสำเร็จด้านสมาชิก

จากผลการวิเคราะห์ทางสถิติ ระหว่างสถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์อันได้แก่ การศึกษา ตำแหน่ง ประสบการณ์ และประเภทสหกรณ์ที่สังกัด กับระดับความคิดเห็นของ ความสำคัญต่อปัจจัยความสำเร็จด้านสมาชิกของสหกรณ์ พบว่าสถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์ที่ต่างกันไม่มีความสัมพันธ์กับปัจจัยความสำเร็จด้านสมาชิก (ยกเว้นสถานภาพด้านตำแหน่งในสหกรณ์ของตัวแทน สหกรณ์ที่ไม่ได้ทำการวิเคราะห์ทางสถิติเนื่องจากมีจำนวนน้อย) นั่นคือ สถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์ที่ต่างกันส่วนใหญ่ให้ความสำคัญด้านสมาชิกไม่ต่างกัน โดยผลของการวิเคราะห์จำแนกตามสถานภาพได้ดังนี้

4.1.1 การศึกษาของผู้นำสหกรณ์

จากผลการวิเคราะห์พบว่าระดับการศึกษาของผู้นำสหกรณ์แต่ละระดับ ส่วนใหญ่ให้ความสำคัญด้านสมาชิกมากที่สุดเหมือนกันโดยร้อยละ 26.0 และ 70.0 ของผู้จบชั้นประถมศึกษา ร้อยละ 18.9 และ 73.3 ของผู้จบชั้นมัธยมศึกษา ร้อยละ 11.6 และ 88.4 ของผู้จบ ปวส./อนุปริญญา และร้อยละ 13.2 และ 84.9 ของผู้จบปริญญาตรีขึ้นไปให้ความสำคัญด้านสมาชิกมากที่สุดตามลำดับ (ตารางที่ 57)

4.1.2 ตำแหน่งในสหกรณ์

เนื่องจากตำแหน่งนักสหกรณ์แห่งชาติมีจำนวนไม่เหมาะสมกับการทดสอบสมมติฐานในทางวิชาการ จึงไม่ทำการวิเคราะห์ทางสถิติ แต่อย่างไรก็ตามสามารถอธิบายความคิดเห็นของตำแหน่งใน สหกรณ์ โดยพบว่าร้อยละ 37.5 และ 62.5 ของนักวิชาการสหกรณ์ ร้อยละ 15.2 และ 81.4 ของผู้นำ สหกรณ์ให้ความสำคัญต่อทางด้านสมาชิกมากที่สุดตามลำดับ ส่วนนักสหกรณ์แห่งชาติให้ความสำคัญมากที่สุดถึงร้อยละ 100.0 (ตารางที่ 57)

4.1.3 ประสบการณ์ในสหกรณ์

จากผลการวิเคราะห์พบว่าผู้มีประสบการณ์ในสหกรณ์แต่ละช่วงอายุมากหรือน้อยต่างให้ความสำคัญด้านสมาชิกมากที่สุด เหมือนกัน โดยร้อยละ 18.8 และ 76.6 ของผู้มีประสบการณ์ในสหกรณ์ 1-5 ปี ร้อยละ 19.0 และ 81.0 ของผู้มีประสบการณ์ในสหกรณ์ 6-10 ปี ร้อยละ 4.7 และ 95.3 ของผู้มีประสบการณ์ 11-15 ปี และร้อยละ 18.2 และ 79.2 ของผู้มีประสบการณ์ในสหกรณ์ 16 ปีขึ้นไป ให้ความสำคัญด้านสมาชิกมากที่สุดตามลำดับ (ตารางที่ 57)

4.1.4 ประเภทสหกรณ์

ก) สหกรณ์ทุกประเภท จากผลการวิเคราะห์พบว่า สหกรณ์ทุกประเภทให้ความสำคัญด้านสมาชิกมากที่สุดเหมือนกัน โดยร้อยละ 15.1 และ 80.4 ของสหกรณ์การเกษตร ร้อยละ 16.5 และ 82.4 ของสหกรณ์ออมทรัพย์ ร้อยละ 43.8 และ 50.0 ของสหกรณ์บริการ ร้อยละ 17.6 และ 82.4 ของ สหกรณ์นิคม ร้อยละ 16.7 และ 66.7 ของสหกรณ์ประมงให้ความสำคัญด้านสมาชิกมากที่สุดตามลำดับ ส่วนสหกรณ์ร้านค้าให้ความสำคัญมากที่สุดร้อยละ 100.0 (ตารางที่ 57)

ข) สหกรณ์ภาคการเกษตรและสหกรณ์นอกภาคการเกษตร จากผลการวิเคราะห์พบว่า สหกรณ์ 2 กลุ่มนี้ให้ความสำคัญด้านสมาชิกมากที่สุดเหมือนกัน โดยร้อยละ 15.3 และ 80.2 ของสหกรณ์ภาคการเกษตร และร้อยละ 18.0 และ 80.3 ของสหกรณ์นอกภาคการเกษตร ให้ความสำคัญด้านสมาชิกมากที่สุดตามลำดับ (ตารางที่ 57)

ค) สหกรณ์การเกษตรและสหกรณ์ออมทรัพย์ จากผลการวิเคราะห์พบว่าสหกรณ์ 2 ประเภทต่างให้ความสำคัญด้านสมาชิกมากที่สุดเหมือนกัน โดยร้อยละ 15.1 และ 80.4 ของสหกรณ์การเกษตร และร้อยละ 16.5 และ 82.4 ของสหกรณ์ออมทรัพย์ให้ความสำคัญด้านสมาชิกมากที่สุด ตามลำดับ (ตารางที่ 57)

4.2 ความสัมพันธ์ระหว่างสถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์กับระดับความสำคัญที่ส่งผลต่อปัจจัยความสำเร็จด้านประชาธิปไตย

จากผลการวิเคราะห์ทางสถิติ ระหว่างสถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์อันได้แก่ การศึกษา ประสบการณ์ และประเภทสหกรณ์ที่สังกัด กับระดับความคิดเห็นของความสำคัญต่อปัจจัยความสำเร็จด้านประชาธิปไตยของสหกรณ์ พบว่าสถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์ที่ต่างกัน ไม่มีความสัมพันธ์กับปัจจัยความสำเร็จด้านประชาธิปไตย (ยกเว้นสถานภาพด้านตำแหน่งในสหกรณ์ของตัวแทน สหกรณ์ที่ไม่ได้ทำการวิเคราะห์ทางสถิติ เนื่องจากมีจำนวนน้อย) นั่นคือ สถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์ที่ต่างกันส่วนใหญ่ให้ความสำคัญด้านประชาธิปไตยไม่ต่างกัน โดยผลของการวิเคราะห์จำแนกตามสถานภาพได้ดังนี้

4.2.1 การศึกษาของผู้นำสหกรณ์

จากผลการวิเคราะห์พบว่า ระดับการศึกษาของผู้นำสหกรณ์แต่ละระดับ ส่วนใหญ่ให้ความสำคัญด้านประชาธิปไตยมากที่สุดเหมือนกัน โดยร้อยละ 44.0 และ 38.0 ของผู้จบชั้นประถมศึกษา ร้อยละ 51.7 และ 31.5 ของผู้จบมัธยมศึกษา ร้อยละ 45.2 และ 38.1 ของผู้จบ ปวส./อนุปริญญา และร้อยละ 48.4 และ 35.8 ของผู้จบปริญญาตรีขึ้นไปให้ความสำคัญต่อความสำเร็จด้านประชาธิปไตยมากที่สุดตามลำดับ (ตารางที่ 58)

4.2.2 ตำแหน่งในสหกรณ์

เนื่องจากตำแหน่งนักสหกรณ์แห่งชาติมีจำนวนไม่เหมาะสมกับการทดสอบสมมติฐานในทางวิชาการ จึงไม่ทำการวิเคราะห์ทางสถิติ แต่อย่างไรก็ตามสามารถอธิบายความคิดเห็นของตำแหน่งใน สหกรณ์ได้ โดยพบว่าร้อยละ 43.8 และ 25.0 ของนักวิชาการสหกรณ์ ร้อยละ 25.0 เท่ากันของนักสหกรณ์แห่งชาติ และร้อยละ 48.8 และ 36.3 ของผู้นำสหกรณ์ให้ความสำคัญต่อความสำเร็จด้านประชาธิปไตยมากที่สุดตามลำดับ (ตารางที่ 58)

4.2.3 ประสบการณ์สหกรณ์

จากผลการวิเคราะห์พบว่าผู้มีประสบการณ์สหกรณ์ในแต่ละช่วงอายุมากหรือน้อยต่างให้ความสำคัญด้านประชาธิปไตยมากที่สุด โดยร้อยละ 48.8 และ 37.8 ของผู้มีประสบการณ์สหกรณ์ 1-5 ปี ร้อยละ 42.9 และ 47.6 ของผู้มีประสบการณ์สหกรณ์ 6-10 ปี ร้อยละ 51.2 และ 30.2 ของผู้มีประสบการณ์ 11-15 ปี และร้อยละ 49.4 และ 35.1 ของผู้มีประสบการณ์ 16 ปีขึ้นไป ให้ความสำคัญต่อความสำเร็จด้านประชาธิปไตยมากที่สุดตามลำดับ (ตารางที่ 58)

4.2.4 ประเภทสหกรณ์

ก) สหกรณ์ทุกประเภท จากผลการวิเคราะห์พบว่าสหกรณ์ทุกประเภทให้ความสำคัญด้านประชาธิปไตยมากที่สุดเหมือนกัน โดยร้อยละ 48.7 และ 36.0 ของสหกรณ์การเกษตร ร้อยละ 46.2 และ 35.2 ของสหกรณ์ออมทรัพย์ ร้อยละ 56.3 และ 25.0 ของสหกรณ์บริการ ร้อยละ 46.7 และ 40.0 ของสหกรณ์ร้านค้า ร้อยละ 47.1 และ 35.3 ของสหกรณ์นิคม และร้อยละ 50.0 และ 33.3 ของสหกรณ์ประมง ให้ความสำคัญต่อความสำเร็จด้านประชาธิปไตยมากที่สุดตามลำดับ (ตารางที่ 58)

ข) สหกรณ์ภาคการเกษตรและสหกรณ์นอกภาคการเกษตร จากผลการวิเคราะห์พบว่า สหกรณ์ 2 กลุ่มนี้ให้ความสำคัญด้านประชาธิปไตยมากที่สุดเหมือนกัน โดยร้อยละ 48.6 และ 35.9 ของ สหกรณ์ภาคการเกษตร และร้อยละ 47.5 และ 34.4 ของสหกรณ์นอกภาคการเกษตรให้ความสำคัญต่อความสำเร็จด้านประชาธิปไตยมากที่สุดตามลำดับ (ตารางที่ 58)

ค) สหกรณ์การเกษตรและสหกรณ์ออมทรัพย์ จากผลการวิเคราะห์พบว่า สหกรณ์ทั้ง 2 ประเภทให้ความสำคัญด้านประชาธิปไตยมากที่สุดเหมือนกัน โดยร้อยละ 48.7 และ 36.0 ของ สหกรณ์การเกษตร และร้อยละ 46.2 และ 35.2 ของสหกรณ์ออมทรัพย์ให้ความสำคัญต่อความสำเร็จด้านประชาธิปไตยมากที่สุดตามลำดับ (ตารางที่ 58)

4.3 ความสัมพันธ์ระหว่างสถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์กับระดับความสำคัญที่ส่งผลต่อปัจจัยความสำเร็จด้านเศรษฐกิจ

จากผลการวิเคราะห์ทางสถิติ ระหว่างสถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์อันได้แก่ การศึกษา ประสบการณ์ และประเภทสหกรณ์ที่สังกัด กับระดับความคิดเห็นของความสำเร็จด้านเศรษฐกิจของสหกรณ์ พบว่าสถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์ที่ต่างกันไม่มีความสัมพันธ์กับปัจจัยความสำเร็จด้านเศรษฐกิจ (ยกเว้นสถานภาพด้านตำแหน่งในสหกรณ์ของตัวแทน สหกรณ์ที่ไม่ได้ทำการวิเคราะห์ทางสถิติเนื่องจากมีจำนวนน้อย) นั่นคือ สถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์ที่ต่างกันส่วนใหญ่ให้ความสำคัญด้านเศรษฐกิจไม่ต่างกัน โดยผลของการวิเคราะห์จำแนกตามสถานภาพได้ดังนี้

4.3.1 การศึกษาของผู้นำสหกรณ์

จากผลการวิเคราะห์พบว่าระดับการศึกษาของผู้นำสหกรณ์แต่ละระดับส่วนใหญ่ให้ความสำคัญด้านเศรษฐกิจมากที่สุดเหมือนกัน โดยร้อยละ 46.0 และ 32.0 ของผู้จบชั้นประถมศึกษา ร้อยละ 43.8 และ 33.7 ของผู้จบชั้นมัธยมศึกษา ร้อยละ 44.2 และ 51.2 ของผู้จบ

ปวส/อนุปริญญา และร้อยละ 49.1 และ 39.0 ของผู้จบปริญญาตรีขึ้นไปให้ความสำคัญต่อความสำเร็จด้านเศรษฐกิจมากที่สุด (ตารางที่ 59)

4.3.2 ตำแหน่งในสหกรณ์

เนื่องจากตำแหน่งนักสหกรณ์แห่งชาติมีจำนวนไม่เหมาะสมกับการทดสอบสมมติฐานในทางวิชาการ จึงไม่ทำการวิเคราะห์ทางสถิติ แต่อย่างไรก็ตามสามารถอธิบายความคิดเห็นของตำแหน่งใน สหกรณ์ได้ โดยพบว่าร้อยละ 56.3 และ 31.3 ของนักวิชาการสหกรณ์ ร้อยละ 50.0 เท่ากันของนัก สหกรณ์แห่งชาติ ร้อยละ 46.3 และ 38.8 ของผู้นำสหกรณ์ให้ความสำคัญต่อความสำเร็จด้านเศรษฐกิจมากที่สุดตามลำดับ (ตารางที่ 59)

4.3.3 ประสบการณ์สหกรณ์

จากผลการวิเคราะห์พบว่าผู้มีประสบการณ์ใน สหกรณ์แต่ละช่วงอายุมากหรือน้อยต่างให้ความสำคัญด้านเศรษฐกิจมากที่สุดเหมือนกัน โดยร้อยละ 44.9 และ 39.4 ของผู้มีประสบการณ์สหกรณ์ 1-5 ปี ร้อยละ 50.0 และ 38.1 ของผู้มีประสบการณ์ สหกรณ์ 6-10 ปี ร้อยละ 41.9 และ 44.2 ของผู้มีประสบการณ์สหกรณ์ 11-15 ปี และร้อยละ 49.4 และ 36.4 ของผู้มีประสบการณ์ 16 ปีขึ้นไป ให้ความสำคัญต่อความสำเร็จด้านเศรษฐกิจมากที่สุดตามลำดับ (ตารางที่ 59)

4.3.4 ประเภทสหกรณ์

ก) สหกรณ์ทุกประเภท จากผลการวิเคราะห์พบว่า สหกรณ์ทุกประเภทให้ความสำคัญด้านเศรษฐกิจมากที่สุดเหมือนกัน โดยร้อยละ 44.4 และ 39.9 ของสหกรณ์การเกษตร ร้อยละ 47.3 และ 37.4 ของสหกรณ์ออมทรัพย์ ร้อยละ 50.0 และ 43.8 ของสหกรณ์บริการ ร้อยละ 60.0 และ 40.0 ของ สหกรณ์ร้านค้า ร้อยละ 52.9 และ 35.3 ของสหกรณ์นิคม และร้อยละ 50.0 และ 16.7 ของสหกรณ์ประมงให้ความสำคัญด้านเศรษฐกิจมากที่สุดตามลำดับ (ตารางที่ 59)

ข) สหกรณ์ภาคการเกษตรและสหกรณ์นอกภาคการเกษตร จากผลการวิเคราะห์พบว่า สหกรณ์ 2 กลุ่มนี้ให้ความสำคัญด้านเศรษฐกิจมากที่สุดเหมือนกัน โดยร้อยละ 45.2 และ 38.9 ของ สหกรณ์ภาคการเกษตร และร้อยละ 49.2 และ 38.5 ของสหกรณ์นอกภาคการเกษตร ให้ความสำคัญด้านเศรษฐกิจมากที่สุดตามลำดับ (ตารางที่ 59)

ค) สหกรณ์การเกษตรและสหกรณ์ออมทรัพย์ จากผลการวิเคราะห์พบว่าสหกรณ์ 2 ประเภทนี้ให้ความสำคัญด้านเศรษฐกิจมากที่สุดเหมือนกัน โดยร้อยละ 44.4 และ 39.9 ของ

สหกรณ์การเกษตร และร้อยละ 47.3 และ 37.4 ของสหกรณ์ออมทรัพย์ให้ความสำคัญด้านเศรษฐกิจ มากถึงมากที่สุดตามลำดับ (ตารางที่ 59)

4.4 ความสัมพันธ์ระหว่างสถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์กับระดับความสำคัญที่ส่งผลต่อ ปัจจัยความสำเร็จด้านความเป็นอิสระ

จากผลการวิเคราะห์ทางสถิติ ระหว่างสถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์อันได้แก่ การศึกษา ประสบการณ์ และประเภทสหกรณ์ที่สังกัด กับระดับความคิดเห็นของความสำคัญต่อ ปัจจัยความสำเร็จด้านความเป็นอิสระของสหกรณ์ พบว่าสถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์ ที่ต่างกันไม่มีความสัมพันธ์กับปัจจัยความสำเร็จด้านความเป็นอิสระ (ยกเว้นสถานภาพด้าน ตำแหน่งในสหกรณ์ของตัวแทน สหกรณ์ที่ไม่ได้ทำการวิเคราะห์ทางสถิติเนื่องจากมีจำนวนน้อย) นั่นคือ สถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์ที่ต่างกันส่วนใหญ่ให้ความสำคัญด้านความเป็น อิสระไม่ต่างกัน โดยที่ผลของการวิเคราะห์จำแนกตามสถานภาพได้ดังนี้

4.4.1 การศึกษาของผู้นำสหกรณ์

จากผลการวิเคราะห์ทางพบว่าระดับการศึกษาของผู้นำ สหกรณ์ส่วนใหญ่ให้ความสำคัญ ด้านความเป็นอิสระมากที่สุดเหมือนกัน โดยร้อยละ 36.0 และ 30.0 ของผู้จบชั้น ประถมศึกษา ร้อยละ 43.2 และ 28.4 ของผู้จบชั้นมัธยมศึกษา ร้อยละ 46.5 และ 25.6 ของผู้จบ ปวส./อนุปริญญา และร้อยละ 47.8 และ 33.3 ของผู้จบปริญญาตรีขึ้นไปให้ความสำคัญต่อ ความสำเร็จด้านความเป็นอิสระมากที่สุด ตามลำดับ (ตารางที่ 60)

4.4.2 ตำแหน่งในสหกรณ์ เนื่องจากตำแหน่งนักสหกรณ์แห่งชาติมีจำนวนไม่เหมาะสมกับการ ทดสอบสมมติฐานในทางวิชาการ จึงไม่ทำการวิเคราะห์ทางสถิติ แต่อย่างไรก็ตามสามารถอธิบาย ความคิดเห็นของตำแหน่งในสหกรณ์ได้ โดยพบว่าร้อยละ 31.3 และ 3.8 ของนักวิชาการสหกรณ์ ร้อยละ 45.8 และ 30.5 ของผู้นำสหกรณ์ ให้ความสำคัญต่อความสำเร็จด้านความเป็นอิสระมากถึง มากที่สุดตามลำดับ แต่พบว่าร้อยละ 50.0 ของนักสหกรณ์แห่งชาติให้ความสำคัญมาก และร้อยละ 25.0 เท่ากันให้ความสำคัญปานกลางกับน้อยตามลำดับ (ตารางที่ 60)

4.4.3 ประสบการณ์สหกรณ์ จากผลการวิเคราะห์พบว่าผู้มีประสบการณ์ในสหกรณ์แต่ละ ช่วงอายุมากหรือน้อยต่างให้ความสำคัญด้านความเป็นอิสระมากที่สุดเหมือนกัน โดยร้อยละ 48.0 และ 26.8 ของผู้มีประสบการณ์สหกรณ์ 1-5 ปี ร้อยละ 51.2 และ 34.1 ของผู้มีประสบการณ์ 6-10 ปี ร้อยละ 46.5 และ 30.2 ของผู้มีประสบการณ์ 11-15 ปี และร้อยละ 42.9 และ 37.7 ของผู้มี

ประสบการณ์ 16 ปีขึ้นไป ให้ความสำคัญต่อความสำเร็จด้านความเป็นอิสระมากที่สุด ตามลำดับ (ตารางที่ 60)

4.4.4 ประเภทสหกรณ์

ก) สหกรณ์ทุกประเภท จากผลการวิเคราะห์พบว่าสหกรณ์ทุกประเภทให้ความสำคัญด้านความเป็นอิสระมากที่สุดเหมือนกัน โดยร้อยละ 46.7 และ 29.4 ของสหกรณ์การเกษตร ร้อยละ 46.2 และ 31.9 ของสหกรณ์ออมทรัพย์ ร้อยละ 43.8 และ 31.3 ของสหกรณ์บริการ ร้อยละ 46.7 และ 33.3 ของสหกรณ์ร้านค้า ร้อยละ 35.3 เท่ากันของสหกรณ์นิคม และร้อยละ 33.3 และ 16.7 ของสหกรณ์ประมง ให้ความสำคัญต่อความสำเร็จด้านความเป็นอิสระมากที่สุด ตามลำดับ (ตารางที่ 60)

ข) สหกรณ์ภาคการเกษตรและสหกรณ์นอกภาคการเกษตร จากผลการวิเคราะห์พบว่า สหกรณ์ 2 กลุ่มให้ความสำคัญด้านความเป็นอิสระมากที่สุดเหมือนกัน โดยร้อยละ 45.5 และ 29.5 ของ สหกรณ์ภาคการเกษตร และร้อยละ 45.9 และ 32.09 ของสหกรณ์นอกภาคการเกษตร ให้ความสำคัญต่อความสำเร็จด้านความเป็นอิสระมากที่สุดตามลำดับ (ตารางที่ 60)

ค) สหกรณ์การเกษตรและสหกรณ์ออมทรัพย์ จากผลการวิเคราะห์พบว่าสหกรณ์ 2 ประเภทต่างให้ความสำคัญด้านความเป็นอิสระมากที่สุดเหมือนกัน โดยร้อยละ 46.7 และ 29.4 ของสหกรณ์การเกษตร และร้อยละ 46.2 และ 31.9 ของสหกรณ์ออมทรัพย์ ให้ความสำคัญต่อความสำเร็จด้านความเป็นอิสระมากที่สุดตามลำดับ (ตารางที่ 60)

4.5 ความสัมพันธ์ระหว่างสถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์กับระดับความสำคัญที่ส่งผลต่อ ปัจจัยความสำเร็จด้านการศึกษาแก่สมาชิกสหกรณ์

จากผลการวิเคราะห์ทางสถิติ ระหว่างสถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์กับระดับความคิดเห็นของความสำเร็จต่อปัจจัยความสำเร็จด้านการศึกษาแก่สมาชิกสหกรณ์ พบว่า สถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์ที่ต่างกัน ไม่มีความสัมพันธ์กับปัจจัยความสำเร็จด้านการศึกษาแก่สมาชิก นั่นคือสถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์ที่ต่างกันส่วนใหญ่ให้ความสำคัญด้านการศึกษาแก่สมาชิกไม่ต่างกัน และพบว่าสถานภาพด้านการศึกษาของผู้นำ สหกรณ์ที่ต่างกันมีความสัมพันธ์กับปัจจัยความสำเร็จด้านการศึกษาแก่สมาชิกอย่างมีนัยสำคัญทาง สถิติที่ 0.05 (ยกเว้นสถานภาพด้านตำแหน่งในสหกรณ์ของตัวแทนสหกรณ์ที่ไม่ได้ทำการวิเคราะห์ ทางสถิติเนื่องจากมีจำนวนน้อย) โดยที่ผลของการวิเคราะห์จำแนกตามสถานภาพได้ดังนี้

4.5.1 การศึกษาของผู้นำสหกรณ์

จากผลการวิเคราะห์พบว่าระดับการศึกษาของผู้นำสหกรณ์แต่ละระดับ ส่วนใหญ่ให้ความสำคัญด้านการศึกษากว่าสมาชิกสหกรณ์มากที่สุดเหมือนกัน โดยร้อยละ 36.7 และ 32.7 ของผู้จบชั้นประถมศึกษา ร้อยละ 38.2 และ 42.7 ของผู้จบชั้นมัธยมศึกษา ร้อยละ 51.2 และ 44.2 ของผู้จบ ปวส./อนุปริญญา และร้อยละ 41.5 และ 45.9 ของผู้จบปริญญาตรีขึ้นไป ให้ความสำคัญต่อความสำเร็จด้านการศึกษากว่าสมาชิกสหกรณ์มากที่สุดตามลำดับ และมีข้อสังเกตว่าผู้นำที่จบชั้นประถมศึกษาให้ความสำคัญด้านนี้น้อยกว่าผู้จบการศึกษาระดับอื่น (ตารางที่ 61)

4.5.2 ตำแหน่งในสหกรณ์

เนื่องจากตำแหน่งนักสหกรณ์แห่งชาติมีจำนวนไม่เหมาะสมกับการทดสอบสมมติฐานในทางวิชาการ จึงไม่ทำการวิเคราะห์ทางสถิติ แต่อย่างไรก็ตามสามารถอธิบายความคิดเห็นของตำแหน่งใน สหกรณ์ได้ โดยพบว่าร้อยละ 43.8 และ 37.5 ของนักวิชาการสหกรณ์ ร้อยละ 41.1 และ 43.0 ของผู้นำ สหกรณ์ให้ความสำคัญต่อความสำเร็จด้านการศึกษากว่าสมาชิกสหกรณ์มากที่สุดตามลำดับ โดยเฉพาะนักสหกรณ์แห่งชาติที่ให้ความสำคัญมากที่สุดเพียงประการเดียว (ตารางที่ 61)

4.5.3 ประสบการณ์สหกรณ์

จากผลการวิเคราะห์พบว่าผู้มีประสบการณ์ในสหกรณ์แต่ละช่วงอายุมากหรือน้อยต่างให้ความสำคัญด้านการศึกษากว่าสมาชิกมากที่สุดเหมือนกัน โดยร้อยละ 40.9 และ 39.4 ของผู้มีประสบการณ์ในสหกรณ์ 1-5 ปี ร้อยละ 38.1 และ 50.0 ของผู้มีประสบการณ์ในสหกรณ์ 6-10 ปี ร้อยละ 41.9 และ 48.8 ของผู้มีประสบการณ์ในสหกรณ์ 11-15 ปี และร้อยละ 44.7 เท่ากันของผู้มีประสบการณ์ในสหกรณ์ 16 ปีขึ้นไป ให้ความสำคัญต่อความสำเร็จด้านการศึกษากว่าสมาชิกสหกรณ์มากที่สุดตามลำดับ (ตารางที่ 61)

4.5.4 ประเภทสหกรณ์

ก) สหกรณ์ทุกประเภท จากผลการวิเคราะห์พบว่าสหกรณ์ทุกประเภทให้ความสำคัญด้านการศึกษากว่าสมาชิกมากที่สุดเหมือนกัน โดยร้อยละ 39.6 และ 42.6 ของสหกรณ์การเกษตร ร้อยละ 47.3 และ 41.8 ของสหกรณ์ออมทรัพย์ ร้อยละ 43.8 และ 31.3 ของสหกรณ์บริการ ร้อยละ 46.7 และ 40.0 ของสหกรณ์ร้านค้า ร้อยละ 23.5 และ 64.7 ของสหกรณ์นิคม และร้อยละ 33.3 เท่ากันของสหกรณ์ประมง ให้ความสำคัญต่อความสำเร็จด้านการศึกษากว่าสมาชิกสหกรณ์มากที่สุดตามลำดับ (ตารางที่ 61)

ข) สหกรณ์ภาคการเกษตรและสหกรณ์นอกภาคการเกษตร จากผลการวิเคราะห์พบว่า สหกรณ์ 2 กลุ่มนี้ให้ความสำคัญด้านการศึกษาแก่สมาชิกมากที่สุดเหมือนกัน โดยร้อยละ 38.2 และ 44.1 ของสหกรณ์ภาคการเกษตร และร้อยละ 46.7 และ 40.2 ของสหกรณ์นอกภาคการเกษตร ให้ความสำคัญต่อความสำเร็จด้านการศึกษาแก่สมาชิก สหกรณ์มากที่สุดตามลำดับ (ตารางที่ 61)

ค) สหกรณ์การเกษตรและสหกรณ์ออมทรัพย์ จากผลการวิเคราะห์พบว่าสหกรณ์ 2 ประเภทต่างให้ความสำคัญด้านการศึกษาแก่สมาชิกมากที่สุดเหมือนกัน โดยร้อยละ 39.6 และ 42.6 ของ สหกรณ์การเกษตร และร้อยละ 47.3 และ 41.8 ของสหกรณ์ออมทรัพย์ ให้ความสำคัญต่อความสำเร็จด้านการศึกษาแก่สมาชิก สหกรณ์มากที่สุดตามลำดับ (ตารางที่ 61)

4.6 ความสัมพันธ์ระหว่างสถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์กับระดับความสำคัญที่ส่งผลต่อปัจจัยความสำเร็จของสหกรณ์ด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์

จากผลการวิเคราะห์ทางสถิติ ระหว่างสถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์อื่นได้แก่ การศึกษา ประสบการณ์ และประเภทสหกรณ์ที่สังกัด กับระดับความคิดเห็นของความสำคัญต่อปัจจัยความสำเร็จด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ พบว่าสถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์ที่ต่างกันไม่มีความสัมพันธ์กับปัจจัยความสำเร็จด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ (ยกเว้นสถานภาพด้านตำแหน่งใน สหกรณ์ของตัวแทนสหกรณ์ที่ไม่ได้ทำการวิเคราะห์ทางสถิติเนื่องจากมีจำนวนน้อย) นั่นคือ สถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทน สหกรณ์ที่ต่างกันส่วนใหญ่ให้ความสำคัญด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ไม่ต่างกัน โดยผลของการวิเคราะห์จำแนกตามสถานภาพได้ดังนี้

4.6.1 การศึกษาของผู้นำสหกรณ์

จากผลการวิเคราะห์พบว่าระดับการศึกษาของผู้นำสหกรณ์แต่ละระดับ ส่วนใหญ่ให้ความสำคัญด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์มากที่สุดเหมือนกัน โดยร้อยละ 30.0 และ 54.0 ของผู้จบชั้นประถมศึกษา ร้อยละ 48.9 และ 37.5 ของผู้จบชั้นมัธยมศึกษา ร้อยละ 44.2 และ 53.5 ของผู้จบ ปวส./อนุปริญญา และร้อยละ 43.4 และ 41.5 ของผู้จบปริญญาตรีขึ้นไป ให้ความสำคัญต่อความสำเร็จด้านความร่วมมือระหว่าง สหกรณ์มากที่สุดตามลำดับ (ตารางที่ 62)

4.6.2 ตำแหน่งในสหกรณ์

เนื่องจากตำแหน่งนักสหกรณ์แห่งชาติมีจำนวนไม่เหมาะสมกับการทดสอบสมมติฐานในทางวิชาการ จึงไม่ทำการวิเคราะห์ทางสถิติ แต่อย่างไรก็ตามสามารถอธิบายความคิดเห็นของ

ตำแหน่งใน สหกรณ์ได้ โดยพบว่าร้อยละ 62.5 และ 25.0 ของนักวิชาการสหกรณ์ ร้อยละ 25.0 และ 75.0 ของนัก -สหกรณ์แห่งชาติ และร้อยละ 42.1 และ 44.9 ของผู้นำสหกรณ์ ให้ความสำคัญ ต่อความสำเร็จด้านความร่วมมือระหว่าง สหกรณ์มากที่สุดตามลำดับ (ตารางที่ 62)

4.6.3 ประสบการณ์สหกรณ์

จากผลการวิเคราะห์พบว่าผู้มีประสบการณ์ในสหกรณ์แต่ละช่วงอายุมากหรือน้อยต่าง ให้ความสำคัญด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์มากที่สุดเหมือนกัน โดยร้อยละ 44.4 และ 42.9 ของผู้มีประสบการณ์ในสหกรณ์ 1-5 ปี ร้อยละ 35.7 และ 45.2 ของผู้มีประสบการณ์ใน สหกรณ์ 6-10 ปี ร้อยละ 46.5 และ 41.9 ของผู้มีประสบการณ์ในสหกรณ์ 11-15 ปี และร้อยละ 45.5 และ 42.9 ของผู้มีประสบการณ์ในสหกรณ์ 16 ปีขึ้นไป ให้ความสำคัญต่อความสำเร็จด้านความ ร่วมมือระหว่าง สหกรณ์มากที่สุด ตามลำดับ (ตารางที่ 62)

4.6.4 ประเภทสหกรณ์

ก) สหกรณ์ทุกประเภท จากผลการวิเคราะห์พบว่า สหกรณ์ทุกประเภทให้ความสำคัญ ด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์มากที่สุดเหมือนกัน โดยร้อยละ 44.7 และ 45.2 ของ สหกรณ์การเกษตร ร้อยละ 40.7 และ 39.6 ของสหกรณ์ออมทรัพย์ ร้อยละ 30.3 และ 56.3 ของ สหกรณ์บริการ ร้อยละ 60.0 และ 33.3 ของสหกรณ์ร้านค้า ร้อยละ 35.3 และ 52.9 ของสหกรณ์ นิคม และร้อยละ 33.3 และ 16.7 ของ สหกรณ์ประมง ให้ความสำคัญต่อความสำเร็จด้านความ ร่วมมือระหว่างสหกรณ์มากที่สุดตามลำดับ แต่มีข้อสังเกตว่าสหกรณ์ประมงค่อนข้างจะให้ ความสำคัญของด้านนี้ต่ำกว่าสหกรณ์อื่นๆ โดยที่เหลืออีกร้อยละ 33.3 ให้ความสำคัญปานกลาง และร้อยละ 16.7 ให้ความสำคัญน้อย (ตารางที่ 62)

ข) สหกรณ์ภาคการเกษตรและสหกรณ์นอกภาคการเกษตร จากผลการวิเคราะห์พบว่า สหกรณ์ 2 กลุ่มนี้ให้ความสำคัญด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์มากที่สุดเหมือนกัน โดย ร้อยละ 43.6 และ 45.0 ของสหกรณ์ภาคการเกษตร และร้อยละ 41.8 และ 41.0 ของสหกรณ์นอก ภาคการเกษตร ให้ความสำคัญต่อความสำเร็จด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์มากที่สุด ตามลำดับ (ตารางที่ 62)

ค) สหกรณ์การเกษตรและสหกรณ์ออมทรัพย์ จากผลการวิเคราะห์พบว่า สหกรณ์ 2 ประเภทนี้ให้ความสำคัญด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์มากที่สุดเหมือนกัน โดยร้อยละ 44.7 และ 45.2 ของสหกรณ์การเกษตร ร้อยละ 40.7 และ 39.6 ของสหกรณ์ออมทรัพย์ให้ ความสำคัญต่อความสำเร็จด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์มากที่สุดตามลำดับ (ตารางที่ 62)

4.7 ความสัมพันธ์ระหว่างสถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์กับระดับความสำคัญที่ส่งผลต่อปัจจัยความสำเร็จด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน

จากผลการวิเคราะห์ทางสถิติ ระหว่างสถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์อื่น ได้แก่ การศึกษา ประสบการณ์ และประเภทสหกรณ์ที่สังกัด กับระดับความคิดเห็นของความสำเร็จต่อปัจจัยความสำเร็จด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชนพบว่าสถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทนสหกรณ์ที่ต่างกันไม่มีความสัมพันธ์กับปัจจัยความสำเร็จด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน นั่นคือ สถานภาพด้านต่างๆ ของตัวแทน สหกรณ์ที่ต่างกันส่วนใหญ่ให้ความสำคัญด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชนไม่ต่างกัน และพบว่าประเภท สหกรณ์ระหว่างสหกรณ์การเกษตรกับสหกรณ์ออมทรัพย์ มีความสัมพันธ์กับปัจจัยความสำเร็จด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชนอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.05 (ยกเว้นสถานภาพด้านตำแหน่งในสหกรณ์ของตัวแทนสหกรณ์ที่ไม่ได้ทำการวิเคราะห์ทางสถิติ) โดยที่ผลของการวิเคราะห์จำแนกตามสถานภาพได้ดังนี้

4.7.1 การศึกษาของผู้นำสหกรณ์

จากผลการวิเคราะห์พบว่าระดับการศึกษาของผู้นำสหกรณ์แต่ละระดับ ส่วนใหญ่ให้ความสำคัญด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชนมากที่สุดเหมือนกัน โดยร้อยละ 40.0 และ 28.0 ของผู้จบชั้นประถมศึกษา ร้อยละ 52.3 และ 27.3 ของผู้จบชั้นมัธยมศึกษา ร้อยละ 55.8 และ 34.9 ของผู้จบ ปวส./อนุปริญญา และร้อยละ 37.7 และ 30.2 ของผู้จบปริญญาตรีขึ้นไป ให้ความสำคัญต่อความสำเร็จด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชนมากที่สุดตามลำดับ (ตารางที่ 63)

4.7.2 ตำแหน่งในสหกรณ์

เนื่องจากตำแหน่งนักสหกรณ์แห่งชาติมีจำนวนไม่เหมาะสมกับการทดสอบสมมติฐานในทางวิชาการ จึงไม่ทำการวิเคราะห์ทางสถิติ แต่อย่างไรก็ตามสามารถอธิบายความคิดเห็นของตำแหน่งใน สหกรณ์ โดยพบว่าร้อยละ 56.3 และ 18.8 ของนักวิชาการสหกรณ์ ร้อยละ 43.6 และ 31.2 ของผู้นำ สหกรณ์ ให้ความสำคัญต่อความสำเร็จด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชนมากที่สุดตามลำดับ แต่พบว่าร้อยละ 25.0 และ 75.0 ของนักสหกรณ์แห่งชาติ ให้ความสำคัญด้านนี้มากและปานกลางตามลำดับเท่านั้น (ตารางที่ 63)

4.7.3 ประสบการณ์สหกรณ์

จากผลการวิเคราะห์พบว่าผู้มีประสบการณ์ในสหกรณ์แต่ละช่วงอายุมากหรือน้อยต่างให้ความสำคัญด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชนมากที่สุดเหมือนกัน โดยร้อยละ 39.7 และ 31.0 ของผู้มีประสบการณ์ในสหกรณ์ 1-5 ปี ร้อยละ 50.0 และ 28.6 ของผู้มีประสบการณ์ใน สหกรณ์ 6-10 ปี ร้อยละ 51.2 และ 25.6 ของผู้มีประสบการณ์ในสหกรณ์ 11-15 ปี ร้อยละ 44.2 และ 33.8 ของ

ผู้มีประสบการณ์ใน สหกรณ์ 16 ปีขึ้นไป ให้ความสำคัญต่อความสำเร็จด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชนมากที่สุดตามลำดับ (ตารางที่ 63)

4.7.4 ประเภทสหกรณ์

ก) สหกรณ์ทุกประเภท จากผลการวิเคราะห์พบว่าสหกรณ์ทุกประเภทให้ความสำคัญด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชนมากที่สุดเหมือนกัน โดยร้อยละ 46.7 และ 32.0 ของสหกรณ์การเกษตร ร้อยละ 36.3 และ 23.1 ของสหกรณ์ออมทรัพย์ ร้อยละ 62.5 และ 31.3 ของสหกรณ์บริการ ร้อยละ 40.0 เท่ากันของสหกรณ์ร้านค้า ร้อยละ 47.1 และ 35.3 ของสหกรณ์นิคม และร้อยละ 16.7 และ 33.3 ของ สหกรณ์ประมงให้ความสำคัญต่อความสำเร็จด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชนมากที่สุดตามลำดับ นอกจากนี้พบว่าร้อยละ 35.2 ของสหกรณ์ออมทรัพย์ และร้อยละ 50 ของสหกรณ์ประมงให้ความสำคัญปานกลางตามลำดับ (ตารางที่ 63)

ข) สหกรณ์ภาคการเกษตรและสหกรณ์นอกภาคการเกษตร จากผลการวิเคราะห์พบว่า สหกรณ์ 2 กลุ่มนี้ให้ความสำคัญด้านสมาชิกมากที่สุดเหมือนกัน โดยร้อยละ 45.9 และ 32.3 ของสหกรณ์ภาคการเกษตร และร้อยละ 40.2 และ 26.2 ของสหกรณ์นอกภาคการเกษตรให้ความสำคัญต่อความสำเร็จด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชนมากที่สุดตามลำดับ (ตารางที่ 63)

ค) สหกรณ์การเกษตรและสหกรณ์ออมทรัพย์ จากผลการวิเคราะห์พบว่า สหกรณ์ 2 ประเภทให้ความสำคัญด้านสมาชิกมากที่สุด โดยร้อยละ 46.7 และ 32.0 ของสหกรณ์การเกษตร ร้อยละ 36.3 และ 23.1 ของสหกรณ์ออมทรัพย์ให้ความสำคัญต่อความสำเร็จด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชนมากที่สุดตามลำดับ และมีถึงร้อยละ 35.2 ของสหกรณ์ออมทรัพย์ให้ความสำคัญปานกลาง ในขณะที่ สหกรณ์การเกษตรมีเพียงร้อยละ 17.3 เท่านั้น (ตารางที่ 63)

สรุป ความคิดเห็นของตัวแทนสหกรณ์ไม่ว่าจะเป็นระดับการศึกษาที่ต่างกัน ประสบการณ์ในสหกรณ์ที่ต่างกัน ประเภทของสหกรณ์พบว่ามีความคิดเห็นสอดคล้องถึงปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของ สหกรณ์ทั้ง 7 ข้อ ดังที่กล่าวมาแล้วยกเว้นปัจจัยด้านการศึกษาที่มีความคิดเห็นต่างกันในระดับการศึกษาของผู้นำสหกรณ์ และปัจจัยด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชนที่มีความคิดเห็นต่างกันระหว่าง สหกรณ์การเกษตรและสหกรณ์ออมทรัพย์ (ตารางที่ 64)

ตารางที่ 57 ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านสมาชิกกับสถานภาพสหกรณ์

สถานภาพสหกรณ์	ระดับความคิดเห็นของความสำเร็จ					χ^2 - test	Sig
	ด้านสมาชิก						
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด		
การศึกษาของผู้นำสหกรณ์						16.491	0.057
ประถมศึกษา	70.0	26.0	4.0	-	-		
มัธยมศึกษา	73.3	18.9	5.6	2.2	-		
ปวส./อนุปริญญา	88.4	11.6	-	-	-		
ปริญญาตรีขึ้นไป	84.9	13.2	1.9	-	-		
ตำแหน่งในสหกรณ์						-	-
นักวิชาการสหกรณ์	62.5	37.5	-	-	-		
นักสหกรณ์แห่งชาติ	100.0	-	-	-	-		
ผู้นำสหกรณ์	81.4	15.2	2.8	0.6	-		
ประสบการณ์สหกรณ์						10.855	0.286
1-5 ปี	76.6	18.8	3.9	0.8	-		
6-10 ปี	81.0	19.0	-	-	-		
11-15 ปี	95.3	4.7	-	-	-		
16 ปีขึ้นไป	79.2	18.2	1.3	1.3	-		
ประเภทสหกรณ์						21.003	0.137
การเกษตร	80.4	15.1	3.5	1.0	-		
ออมทรัพย์	82.4	16.5	1.1	-	-		
บริการ	50.0	43.8	6.3	-	-		
ร้านค้า	100.0	-	-	-	-		
นิคม	82.4	17.6	-	-	-		
ประมง	66.7	16.7	16.7	-	-		
ประเภทสหกรณ์						2.501	0.475
ภาคการเกษตร	80.2	15.3	3.6	0.9	-		
นอกภาคการเกษตร	80.3	18.0	1.6	-	-		
ประเภทสหกรณ์						2.350	0.503
การเกษตร	80.4	15.1	3.5	1.0	-		
ออมทรัพย์	82.4	16.5	1.1	-	-		

ตารางที่ 58 ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านประชาธิปไตยกับสถานภาพสหกรณ์

สถานภาพสหกรณ์	ระดับความคิดเห็นของความสำเร็จด้านประชาธิปไตย					χ^2 - test	Sig
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด		
การศึกษาของผู้นำสหกรณ์						6.958	0.641
ประถมศึกษา	38.0	44.0	18.0	-	-		
มัธยมศึกษา	31.5	51.7	14.6	2.2	-		
ปวส./อนุปริญญา	38.1	45.2	16.7	-	-		
ปริญญาตรีขึ้นไป	35.8	48.4	15.7	-	-		
ตำแหน่งในสหกรณ์						-	-
นักวิชาการสหกรณ์	25.0	43.8	31.3	-	-		
นักสหกรณ์แห่งชาติ	25.0	25.0	54.0	-	-		
ผู้นำสหกรณ์	36.3	48.8	14.3	-	-		
ประสบการณ์สหกรณ์						6.625	0.676
1-5 ปี	37.8	48.8	11.8	1.6	-		
6-10 ปี	47.6	42.9	9.5	-	-		
11-15 ปี	30.2	51.2	18.6	-	-		
16 ปีขึ้นไป	35.1	49.4	15.6	-	-		
ประเภทสหกรณ์						3.382	0.999
การเกษตร	36.0	48.7	14.2	1.0	-		
ออมทรัพย์	35.2	46.2	18.7	-	-		
บริการ	25.0	56.3	18.8	-	-		
ร้านค้า	40.0	46.7	13.3	-	-		
นิคม	35.3	47.1	17.6	-	-		
ประมง	33.3	50.0	16.7	-	-		
ประเภทสหกรณ์						1.782	0.619
ภาคการเกษตร	35.9	48.6	14.5	0.9	-		
นอกภาคการเกษตร	34.4	47.5	18.0	-	-		
ประเภทสหกรณ์						1.819	0.611
การเกษตร	36.0	48.7	14.2	1.0	-		
ออมทรัพย์	35.2	46.2	18.7	-	-		

ตารางที่ 59 ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านเศรษฐกิจกับสถานภาพสหกรณ์

สถานภาพสหกรณ์	ระดับความคิดเห็นของความสำเร็จด้านเศรษฐกิจ					χ^2 - test	Sig
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด		
การศึกษาของผู้นำสหกรณ์						13.526	0.140
ประถมศึกษา	32.0	46.0	20.0	2.0	-		
มัธยมศึกษา	33.7	43.8	19.1	3.4	-		
ปวส./อนุปริญญา	51.2	44.2	4.7	-	-		
ปริญญาตรีขึ้นไป	39.0	49.1	11.3	0.6	-		
ตำแหน่งในสหกรณ์						-	-
นักวิชาการสหกรณ์	31.3	56.3	12.5	-	-		
นักสหกรณ์แห่งชาติ	50.0	50.0	-	-	-		
ผู้นำสหกรณ์	38.8	46.3	13.7	1.2	-		
ประสบการณ์สหกรณ์						2.683	0.976
1 - 5 ปี	39.4	44.9	15.0	0.8	-		
6 - 10 ปี	38.1	50.0	9.5	2.4	-		
11 - 15 ปี	44.2	41.9	11.6	2.3	-		
16 ปีขึ้นไป	36.4	49.4	13.0	1.3	-		
ประเภทสหกรณ์						12.078	0.673
การเกษตร	39.9	44.4	13.6	2.0	-		
ออมทรัพย์	37.4	47.3	15.4	-	-		
บริการ	43.8	50.0	6.3	-	-		
ร้านค้า	40.0	60.0	-	-	-		
นิคม	35.3	52.9	5.9	5.9	-		
ประมง	16.7	50.0	33.3	-	-		
ประเภทสหกรณ์						3.122	0.373
ภาคการเกษตร	38.9	45.2	13.6	2.3	-		
นอกภาคการเกษตร	38.5	49.2	12.3	-	-		
ประเภทสหกรณ์						2.184	0.535
การเกษตร	39.9	44.4	13.6	2.0	-		
ออมทรัพย์	37.4	47.3	15.4	-	-		

ตารางที่ 60 ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านความเป็นอิสระกับสถานภาพสหกรณ์

สถานภาพสหกรณ์	ระดับความคิดเห็นของความสำเร็จด้านความเป็นอิสระ					χ^2 - test	Sig
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด		
การศึกษาของผู้นำสหกรณ์						9.143	0.424
ประถมศึกษา	30.0	36.0	30.0	4.0	-		
มัธยมศึกษา	28.4	43.2	27.3	1.1	-		
ปวส./อนุปริญญา	25.6	46.5	23.3	4.7	-		
ปริญญาตรีขึ้นไป	33.3	47.8	17.6	1.3	-		
ตำแหน่งในสหกรณ์						-	-
นักวิชาการสหกรณ์	43.8	31.3	25.0	-	-		
นักสหกรณ์แห่งชาติ	-	50.0	25.0	25.0	-		
ผู้นำสหกรณ์	30.5	45.8	21.8	1.9	-		
ประสบการณ์สหกรณ์						9.086	0.429
1 - 5 ปี	26.8	48.0	24.4	0.8	-		
6 - 10 ปี	34.1	51.2	9.8	4.9	-		
11 - 15 ปี	30.2	46.5	20.9	2.3	-		
16 ปีขึ้นไป	37.7	42.9	18.2	1.3	-		
ประเภทสหกรณ์						10.417	0.793
การเกษตร	29.4	46.7	22.3	1.5	-		
ออมทรัพย์	31.9	46.2	19.8	2.2	-		
บริการ	31.3	43.8	25.0	-	-		
ร้านค้า	33.3	46.7	20.0	-	-		
นิคม	35.3	35.3	23.5	5.9	-		
ประมง	16.7	33.3	33.3	16.7	-		
ประเภทสหกรณ์						4.87	0.922
ภาคการเกษตร	29.5	45.5	22.7	2.3	-		
นอกภาคการเกษตร	32.0	45.9	20.5	1.6	-		
ประเภทสหกรณ์						0.477	0.924
การเกษตร	29.4	46.7	22.3	1.5	-		
ออมทรัพย์	31.9	46.2	19.8	2.2	-		

ตารางที่ 61 ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านการศึกษาแก่สมาชิกสหกรณ์กับสถานภาพสหกรณ์

สถานภาพสหกรณ์	ระดับความคิดเห็นของความสำเร็จด้านความร่วมมือ					χ^2 - test	Sig
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด		
การศึกษาของผู้นำสหกรณ์						17.449	0.042
ประถมศึกษา	32.7	36.7	24.5	6.1	-		
มัธยมศึกษา	42.7	38.2	15.7	3.4	-		
ปวส./อนุปริญญา	44.2	51.2	4.7	-	-		
ปริญญาตรีขึ้นไป	45.9	41.5	11.9	0.6	-		
ตำแหน่งในสหกรณ์						-	-
นักวิชาการสหกรณ์	37.5	43.8	18.8	-	-		
นักสหกรณ์แห่งชาติ	100.0	-	-	-	-		
ผู้นำสหกรณ์	43.0	41.1	14.0	1.9	-		
ประสบการณ์สหกรณ์						14.168	0.116
1 - 5 ปี	39.4	40.9	18.1	1.6	-		
6 - 10 ปี	50.0	38.1	4.8	7.1	-		
11 - 15 ปี	48.8	41.9	9.3	-	-		
16 ปีขึ้นไป	44.7	44.7	9.2	1.3	-		
ประเภทสหกรณ์						17.284	0.302
การเกษตร	42.6	39.6	15.7	2.0	-		
ออมทรัพย์	41.8	47.3	9.9	1.1	-		
บริการ	31.3	43.8	25.6	-	-		
ร้านค้า	40.0	46.7	13.3	-	-		
นิคม	64.7	23.5	5.9	5.9	-		
ประมง	33.3	33.3	16.7	16.7	-		
ประเภทสหกรณ์						3.476	0.324
ภาคการเกษตร	44.1	38.2	15.6	2.7	-		
นอกภาคการเกษตร	40.2	46.7	12.3	0.8	-		
ประเภทสหกรณ์						2.723	0.436
การเกษตร	42.6	39.6	15.7	2.0	-		
ออมทรัพย์	41.8	47.3	9.9	1.1	-		

ตารางที่ 62 ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์กับสถานภาพสหกรณ์

สถานภาพสหกรณ์	ระดับความคิดเห็นของความสำเร็จด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์					χ^2 - test	Sig
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด		
การศึกษาของผู้นำสหกรณ์						14.568	0.104
ประถมศึกษา	54.0	30.0	16.0	-	-		
มัธยมศึกษา	37.5	48.9	9.1	4.5	-		
ปวส./อนุปริญญา	53.5	44.2	2.3	-	-		
ปริญญาตรีขึ้นไป	41.5	43.4	12.6	2.5	-		
ตำแหน่งในสหกรณ์						-	-
นักวิชาการสหกรณ์	25.0	62.5	12.5	-	-		
นักสหกรณ์แห่งชาติ	75.0	25.0	-	-	-		
ผู้นำสหกรณ์	44.9	42.1	10.6	2.5	-		
ประสบการณ์สหกรณ์						8.665	0.469
1-5 ปี	42.9	44.4	10.3	2.4	-		
6-10 ปี	45.2	35.7	11.9	7.1	-		
11-15 ปี	41.9	46.5	11.6	-	-		
16 ปีขึ้นไป	42.9	45.5	11.7	-	-		
ประเภทสหกรณ์						19.589	0.188
การเกษตร	45.2	44.7	8.6	1.5	-		
ออมทรัพย์	39.6	40.7	16.5	3.3	-		
บริการ	56.3	31.3	6.3	6.3	-		
ร้านค้า	33.3	60.0	6.7	-	-		
นิคม	52.9	35.3	11.8	-	-		
ประมง	16.7	33.3	33.3	16.7	-		
ประเภทสหกรณ์						2.428	0.488
ภาคการเกษตร	45.0	43.6	9.5	1.8	-		
นอกภาคการเกษตร	41.0	41.8	13.9	3.3	-		
ประเภทสหกรณ์						5.079	0.166
การเกษตร	45.2	44.7	8.6	1.5	-		
ออมทรัพย์	39.6	40.7	16.5	3.3	-		

ตารางที่ 63 ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชนกับสถานภาพสหกรณ์

สถานภาพสหกรณ์	ระดับความคิดเห็นของความสำเร็จด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน					χ^2 - test	Sig
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด		
การศึกษาของผู้นำสหกรณ์						19.599	0.75
ประถมศึกษา	28.0	40.0	28.0	4.0	-		
มัธยมศึกษา	27.3	52.3	13.6	6.8	-		
ปวส./อนุปริญญา	34.9	55.8	9.3	-	-		
ปริญญาตรีขึ้นไป	30.2	37.7	28.3	3.1	0.6		
ตำแหน่งในสหกรณ์						-	-
นักวิชาการสหกรณ์	18.8	56.3	18.8	6.3	-		
นักสหกรณ์แห่งชาติ	-	25.0	75.0	-	-		
ผู้นำสหกรณ์	31.2	43.6	21.2	3.7	0.3		
ประสบการณ์สหกรณ์						7.638	0.571
1 - 5 ปี	31.0	39.7	22.2	7.1	-		
6 - 10 ปี	28.6	50.0	19.0	2.4	-		
11 - 15 ปี	25.6	51.2	23.3	-	-		
16 ปีขึ้นไป	33.8	44.2	19.5	2.6	-		
ประเภทสหกรณ์						25.041	0.200
การเกษตร	32.0	46.7	17.3	4.1	-		
ออมทรัพย์	23.1	36.3	35.2	4.4	1.1		
บริการ	31.3	62.5	6.3	-	-		
ร้านค้า	40.0	40.0	13.3	6.7	-		
นิคม	35.3	47.1	11.8	5.9	-		
ประมง	33.3	16.7	50.0	-	-		
ประเภทสหกรณ์						7.703	0.103
ภาคการเกษตร	32.3	45.9	17.7	4.1	-		
นอกภาคการเกษตร	26.2	40.2	28.7	4.1	0.8		
ประเภทสหกรณ์						14.144	0.007
การเกษตร	32.0	46.7	17.3	4.1	-		
ออมทรัพย์	23.1	36.3	35.2	4.4	1.1		

ตารางที่ 64 สรุปสถานภาพสหกรณ์ที่มีความสัมพันธ์กับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จสหกรณ์

สถานภาพ	ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จด้านต่างๆ						
	สมาชิก	ประชาธิปไตย	เศรษฐกิจ	ความเป็นอิสระ	การศึกษา	ความร่วมมือระหว่างสหกรณ์	ความเอื้ออาทรต่อชุมชน
ระดับการศึกษาผู้นำสหกรณ์	-	-	-	-	/*	-	-
ประสบการณ์สหกรณ์	-	-	-	-	-	-	-
ประเภทสหกรณ์ทุกประเภท	-	-	-	-	-	-	-
ประเภทสหกรณ์ภาคการเกษตรนอกภาคการเกษตร	-	-	-	-	-	-	-
ประเภทสหกรณ์สหกรณ์การเกษตรสหกรณ์ออมทรัพย์	-	-	-	-	-	-	/*

หมายเหตุ * มีนัยสำคัญที่ระดับความเชื่อมั่น 95%
/ มีความสัมพันธ์
- ไม่มีความสัมพันธ์

บทที่ 5

ดัชนีความสำเร็จของสหกรณ์

ในบทนี้จะเสนอผล 2 ส่วน โดยส่วนที่หนึ่งจะนำเสนอดัชนีความสำเร็จของสหกรณ์ 5 ดัชนี คือ ดัชนีความสำเร็จของสหกรณ์รวม ดัชนีความสำเร็จของสหกรณ์ภาคการเกษตร ดัชนีความสำเร็จของ สหกรณ์นอกภาคเกษตร ดัชนีความสำเร็จของสหกรณ์การเกษตร และดัชนีความสำเร็จของสหกรณ์ออม-ทรัพย์ ส่วนที่สองคือสัดส่วนของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์

5.1 ดัชนีความสำเร็จของสหกรณ์

ก. สหกรณ์ทุกประเภท

ดัชนีความสำเร็จเขียนเป็นสูตรดังนี้

$$\text{ดัชนีความสำเร็จรวม} = \frac{\sum_{i=1}^7 W_i \bar{X}_i}{\sum_{i=1}^7 W_i}$$

โดยที่	W_1	=	น้ำหนักของปัจจัยด้านสมาชิก
	W_2	=	น้ำหนักของปัจจัยด้านประชาธิปไตย
	W_3	=	น้ำหนักของปัจจัยด้านเศรษฐกิจ
	W_4	=	น้ำหนักของปัจจัยด้านความเป็นอิสระ
	W_5	=	น้ำหนักของปัจจัยด้านการศึกษา
	W_6	=	น้ำหนักของปัจจัยด้านความร่วมมือ
	W_7	=	น้ำหนักของปัจจัยด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน
	\bar{X}_1	=	ระดับความสำเร็จพิจารณาจากปัจจัยย่อยด้านสมาชิก
	\bar{X}_2	=	ระดับความสำเร็จพิจารณาจากปัจจัยย่อยด้านประชาธิปไตย
	\bar{X}_3	=	ระดับความสำเร็จพิจารณาจากปัจจัยย่อยด้านเศรษฐกิจ
	\bar{X}_4	=	ระดับความสำเร็จพิจารณาจากปัจจัยย่อยด้านความเป็นอิสระ
	\bar{X}_5	=	ระดับความสำเร็จพิจารณาจากปัจจัยย่อยด้านการศึกษา
	\bar{X}_6	=	ระดับความสำเร็จพิจารณาจากปัจจัยย่อยด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์
	\bar{X}_7	=	ระดับความสำเร็จพิจารณาจากปัจจัยย่อยด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน

ตารางที่ 65 ผลรวมของผลคูณระหว่างน้ำหนักและปัจจัยความสำเร็จด้านต่างๆ ของสหกรณ์ทุกประเภท

ปัจจัยความสำเร็จ	\bar{X}	W	$\bar{X} \cdot W$
ด้านสมาชิก (X_1)	4.07	4.76	19.39
ด้านประชาธิปไตย (X_2)	3.67	4.19	15.40
ด้านเศรษฐกิจ (X_3)	3.83	4.22	16.17
ด้านความเป็นอิสระ (X_4)	3.79	4.04	15.33
ด้านการศึกษา (X_5)	4.00	4.25	16.98
ด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ (X_6)	3.65	4.28	15.62
ด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน (X_7)	3.86	3.99	15.41
		$\sum W = 29.73$	$\sum W, \bar{X}_i = 114.31$

$$\text{ดังนั้น ดัชนีความสำเร็จรวม} = \frac{114.31}{29.73} = 3.85$$

ข. สหกรณ์ภาคการเกษตร

ดัชนีความสำเร็จของสหกรณ์ภาคการเกษตรใช้สูตรเช่นเดียวกับดัชนีความสำเร็จของ สหกรณ์ทุก-ประเภท โดยตัวเลขของน้ำหนัก (W) และระดับความสำเร็จ (\bar{X}) ได้มาจากการคำนวณเฉพาะสหกรณ์ภาคการเกษตรเท่านั้น ซึ่งจะเป็นดังตาราง 66

ตารางที่ 66 ผลรวมของผลคูณระหว่างน้ำหนักกับปัจจัยความสำเร็จด้านต่างๆ ของสหกรณ์ภาคการเกษตร

ปัจจัยความสำเร็จ	\bar{X}	W	$\bar{X} \cdot W$
ด้านสมาชิก (X_1)	4.62	4.75	19.10
ด้านประชาธิปไตย (X_2)	3.65	4.20	15.35
ด้านเศรษฐกิจ (X_3)	3.89	4.21	16.36
ด้านความเป็นอิสระ (X_4)	3.80	4.02	15.28
ด้านการศึกษา (X_5)	4.03	4.24	17.07
ด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ (X_6)	3.67	4.32	15.85
ด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน (X_7)	3.90	4.06	15.84
		$\sum W = 29.80$	$\sum W, \bar{X}_i = 114.84$

$$\text{ดังนั้น ดัชนีความสำเร็จของสหกรณ์ภาคการเกษตร} = \frac{114.84}{29.80} = 3.85$$

ค. สหกรณ์นอกภาคการเกษตร

ดัชนีความสำเร็จของสหกรณ์นอกภาคการเกษตรใช้สูตรเช่นเดียวกับดัชนีความสำเร็จของสหกรณ์ทุกประเภท โดยตัวเลขของน้ำหนัก (W) และระดับความสำเร็จ (\bar{X}) ได้มาจากการคำนวณเฉพาะสหกรณ์นอกภาคการเกษตรเท่านั้น ซึ่งจะเป็นดังตาราง 67

ตารางที่ 67 ผลรวมของผลคูณระหว่างน้ำหนักกับปัจจัยความสำเร็จด้านต่างๆ ของสหกรณ์นอกภาคการเกษตร

ปัจจัยความสำเร็จ	\bar{X}	W	$\bar{X} \cdot W$	
ด้านสมาชิก (X_1)	4.20	4.79	20.12	
ด้านประชาธิปไตย (X_2)	3.71	4.16	15.44	
ด้านเศรษฐกิจ (X_3)	3.75	4.26	15.98	
ด้านความเป็นอิสระ (X_4)	3.79	4.08	15.48	
ด้านการศึกษา (X_5)	3.95	4.26	16.84	
ด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ (X_6)	3.63	4.20	15.25	
ด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน (X_7)	3.79	3.87	14.69	
		$\sum W = 29.62$	$\sum W, \bar{X}_i = 113.78$	

$$\text{ดังนั้น ดัชนีความสำเร็จของสหกรณ์นอกภาคการเกษตร} = \frac{113.78}{29.62} = 3.84$$

ง. สหกรณ์การเกษตร

ดัชนีความสำเร็จของสหกรณ์การเกษตรใช้สูตรเช่นเดียวกับดัชนีความสำเร็จของสหกรณ์ทุกประเภท โดยตัวเลขของน้ำหนัก (W) และระดับความสำเร็จ (\bar{X}) ได้มาจากการคำนวณเฉพาะสหกรณ์การเกษตรเท่านั้น ซึ่งจะเป็นดังตาราง 68

ตารางที่ 68 ผลรวมของผลคูณระหว่างน้ำหนักกับปัจจัยความสำเร็จด้านต่างๆ ของสหกรณ์การเกษตร

ปัจจัยความสำเร็จ	\bar{X}	W	$\bar{X} \cdot W$	
ด้านสมาชิก (X_1)	4.04	4.75	19.18	
ด้านประชาธิปไตย (X_2)	3.69	4.20	15.49	
ด้านเศรษฐกิจ (X_3)	3.91	4.22	16.49	
ด้านความเป็นอิสระ (X_4)	3.84	4.04	15.50	
ด้านการศึกษา (X_5)	4.04	4.23	17.07	
ด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ (X_6)	3.68	3.34	15.98	
ด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน (X_7)	3.91	4.07	15.93	
		$\Sigma W = 29.85$	$\Sigma W, \bar{X}_i = 115.64$	

$$\text{ดังนั้น ดัชนีความสำเร็จของสหกรณ์การเกษตร} = \frac{115.64}{29.85} = 3.87$$

จ. สหกรณ์ออมทรัพย์

ดัชนีความสำเร็จของสหกรณ์ออมทรัพย์ใช้สูตรเช่นเดียวกับดัชนีความสำเร็จของสหกรณ์ทุกประเภท โดยตัวเลขของน้ำหนัก (W) และระดับความสำเร็จ (\bar{X}) ได้มาจากการคำนวณเฉพาะสหกรณ์ออมทรัพย์เท่านั้น ซึ่งจะเป็นดังตาราง 69

ตารางที่ 69 ผลรวมของผลคูณระหว่างน้ำหนักกับปัจจัยความสำเร็จด้านต่างๆ ของสหกรณ์ออมทรัพย์

ปัจจัยความสำเร็จ	\bar{X}	W	$\bar{X} \cdot W$	
ด้านสมาชิก (X_1)	4.21	4.81	20.27	
ด้านประชาธิปไตย (X_2)	3.74	4.16	15.58	
ด้านเศรษฐกิจ (X_3)	3.74	4.22	15.80	
ด้านความเป็นอิสระ (X_4)	3.74	4.08	15.27	
ด้านการศึกษา (X_5)	3.98	4.30	17.10	
ด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ (X_6)	3.61	4.16	15.02	
ด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน (X_7)	3.82	3.76	14.36	
		$\sum W = 29.49$	$\sum W, \bar{X}_i = 113.40$	

$$\text{ดังนั้น ดัชนีความสำเร็จของสหกรณ์ออมทรัพย์} = \frac{113.40}{29.49} = 3.85$$

5.2 สัดส่วนของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์

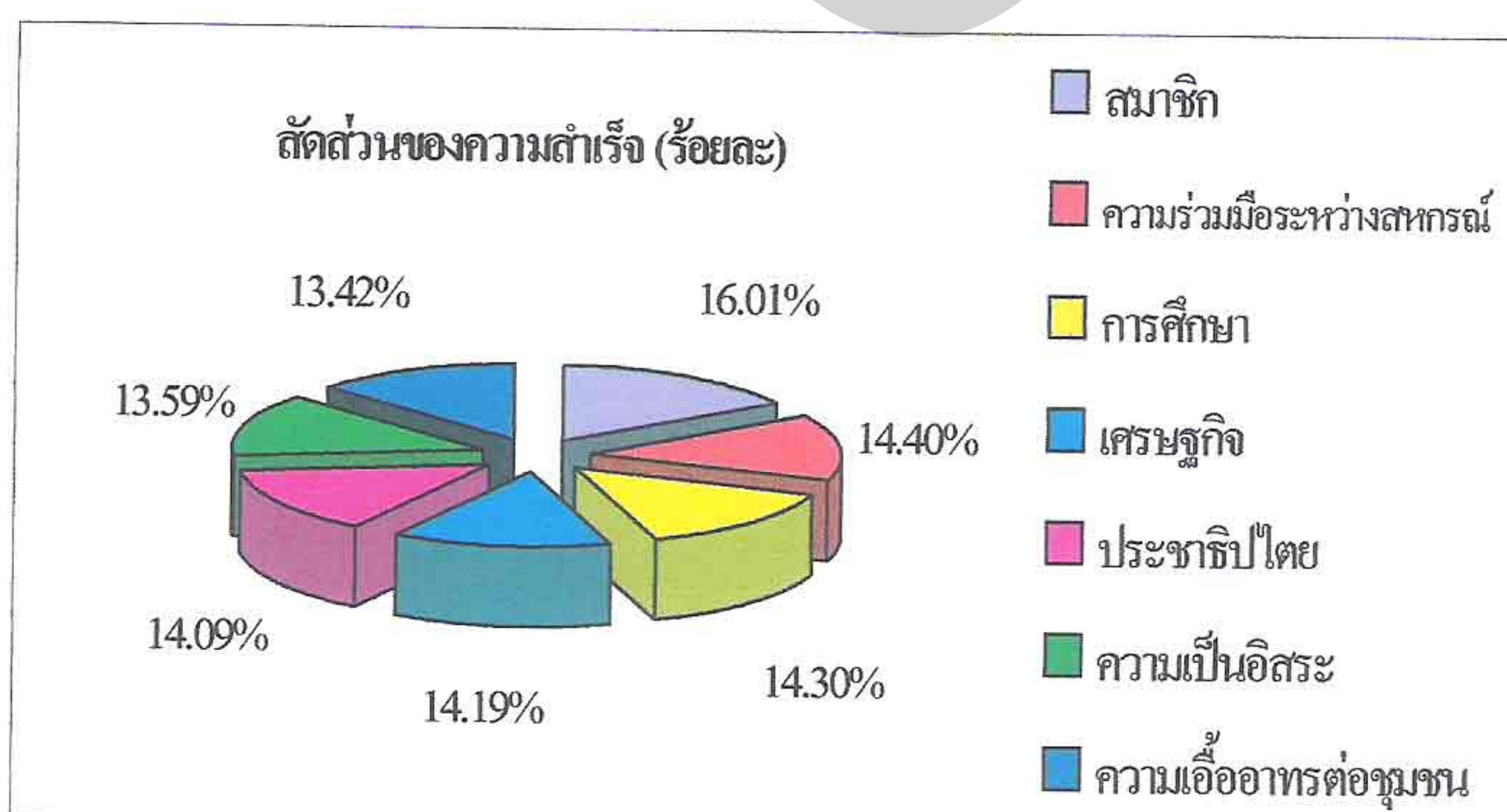
จากน้ำหนักของปัจจัยที่ได้มาจากการประเมินของสหกรณ์ต่างๆ นามาคิดเป็นสัดส่วนก็จะได้ตัวเลขคิดเป็นร้อยละของความสำเร็จดังนี้

ก. สหกรณ์ทุกประเภท

จากการคำนวณพบว่าองค์ประกอบของความสำเร็จของสหกรณ์ทุกประเภท จะประกอบด้วย ปัจจัยด้านสมาชิกร้อยละ 16.01 ปัจจัยด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ร้อยละ 14.40 ปัจจัยด้านการศึกษาร้อยละ 14.30 ปัจจัยด้านเศรษฐกิจร้อยละ 14.19 ปัจจัยด้านประชาธิปไตยร้อยละ 14.09 ปัจจัยด้านความเป็นอิสระ 13.59 ปัจจัยด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชนร้อยละ 13.42

ตารางที่ 70 สัดส่วนปัจจัยของความสำเร็จสหกรณ์ทุกประเภท

ปัจจัย	สัดส่วนของความสำเร็จ (ร้อยละ)
สมาชิก	16.01
ความร่วมมือระหว่างสหกรณ์	14.40
การศึกษา	14.30
เศรษฐกิจ	14.19
ประชาธิปไตย	14.09
ความเป็นอิสระ	13.59
ความเอื้ออาทรต่อชุมชน	13.42
รวม	100.0

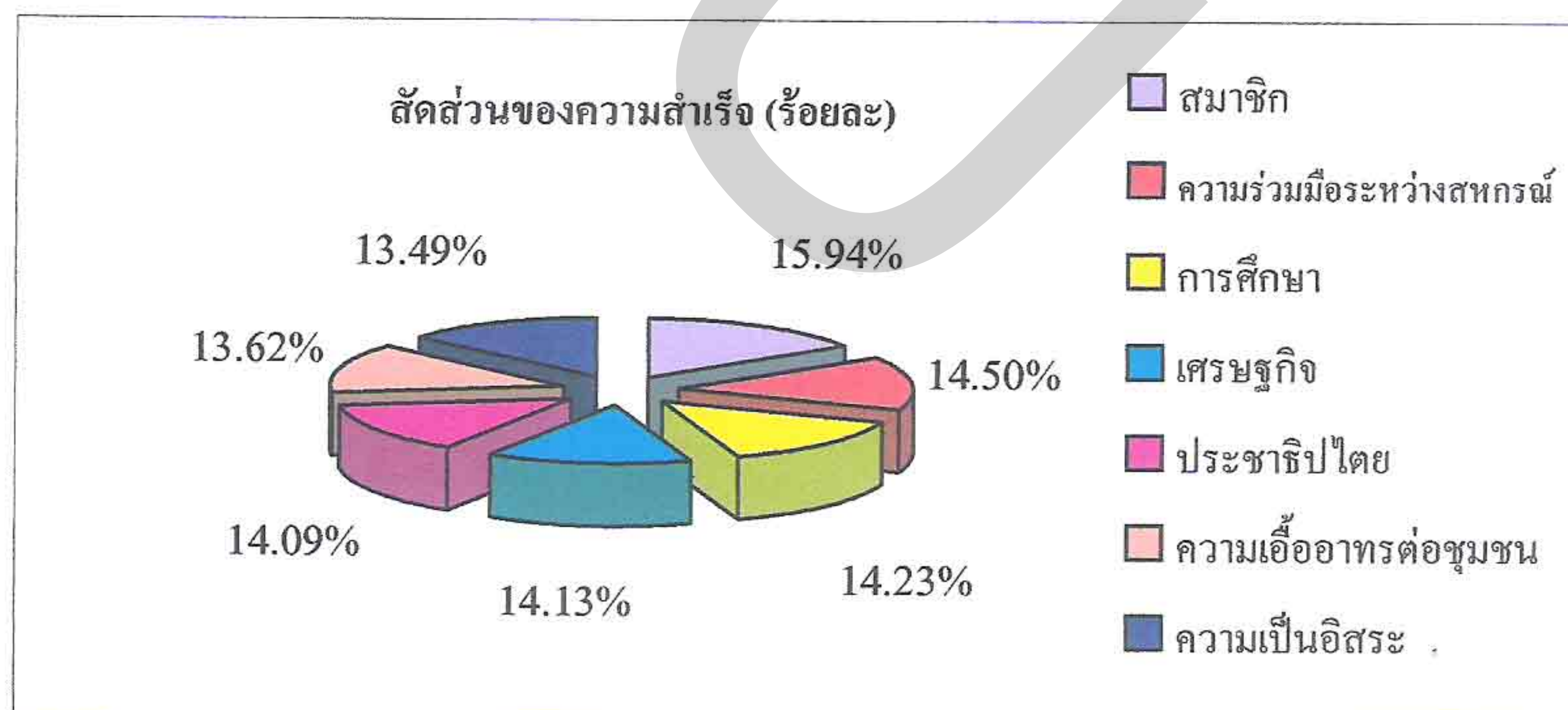


ข. สหกรณ์ภาคการเกษตร

ผลจากการคำนวณพบว่าในความสำเร็จของสหกรณ์ภาคการเกษตร จะประกอบด้วยปัจจัยด้านสมาชิกร้อยละ 15.94 ปัจจัยด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ร้อยละ 14.50 ปัจจัยด้านการศึกษาร้อยละ 14.23 ปัจจัยด้านเศรษฐกิจร้อยละ 14.13 ปัจจัยด้านประชาธิปไตยร้อยละ 14.09 ปัจจัยด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชนร้อยละ 13.62 และปัจจัยด้านความเป็นอิสระร้อยละ 13.49

ตารางที่ 71 สัดส่วนปัจจัยของความสำเร็จสหกรณ์ภาคการเกษตร

ปัจจัย	สัดส่วนของความสำเร็จ (ร้อยละ)
สมาชิก	15.94
ความร่วมมือระหว่างสหกรณ์	14.50
การศึกษา	14.23
เศรษฐกิจ	14.13
ประชาธิปไตย	14.09
ความเอื้ออาทรต่อชุมชน	13.62
ความเป็นอิสระ	13.49
รวม	100.0

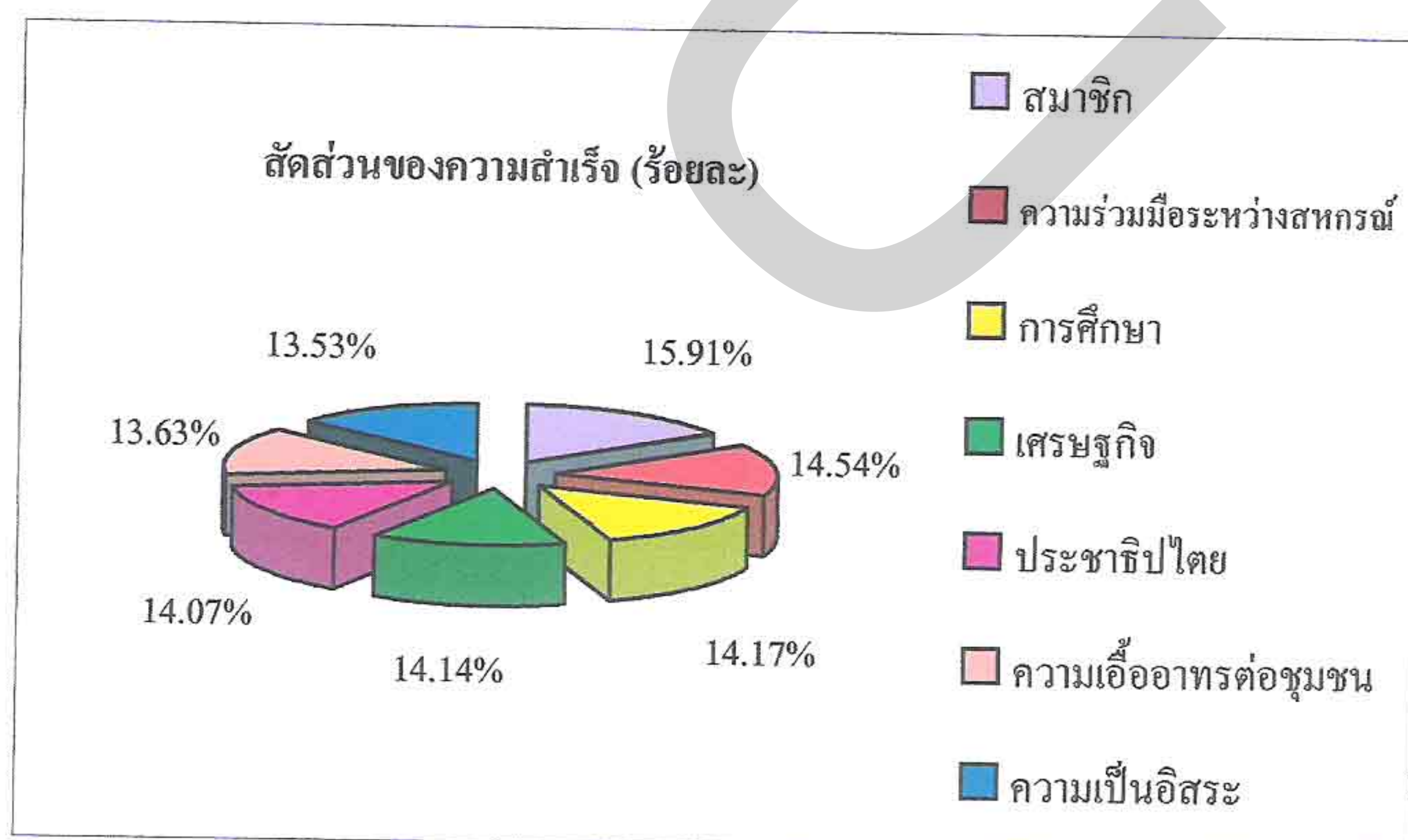


ง. สหกรณ์การเกษตร

ผลจากการคำนวณพบว่าในความสำเร็จของสหกรณ์การเกษตรจะประกอบด้วยปัจจัยด้านสมาชิก ร้อยละ 15.91 ปัจจัยด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ ร้อยละ 14.54 ปัจจัยด้านการศึกษา ร้อยละ 14.17 ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ ร้อยละ 14.14 ปัจจัยด้านประชาธิปไตย ร้อยละ 14.07 ปัจจัยด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน ร้อยละ 13.63 ปัจจัยด้านความเป็นอิสระ ร้อยละ 13.53

ตารางที่ 73 สัดส่วนปัจจัยของความสำเร็จสหกรณ์การเกษตร

ปัจจัย	สัดส่วนของความสำเร็จ (ร้อยละ)
สมาชิก	15.91
ความร่วมมือระหว่างสหกรณ์	14.54
การศึกษา	14.17
เศรษฐกิจ	14.14
ประชาธิปไตย	14.07
ความเอื้ออาทรต่อชุมชน	13.63
ความเป็นอิสระ	13.53
รวม	100.0

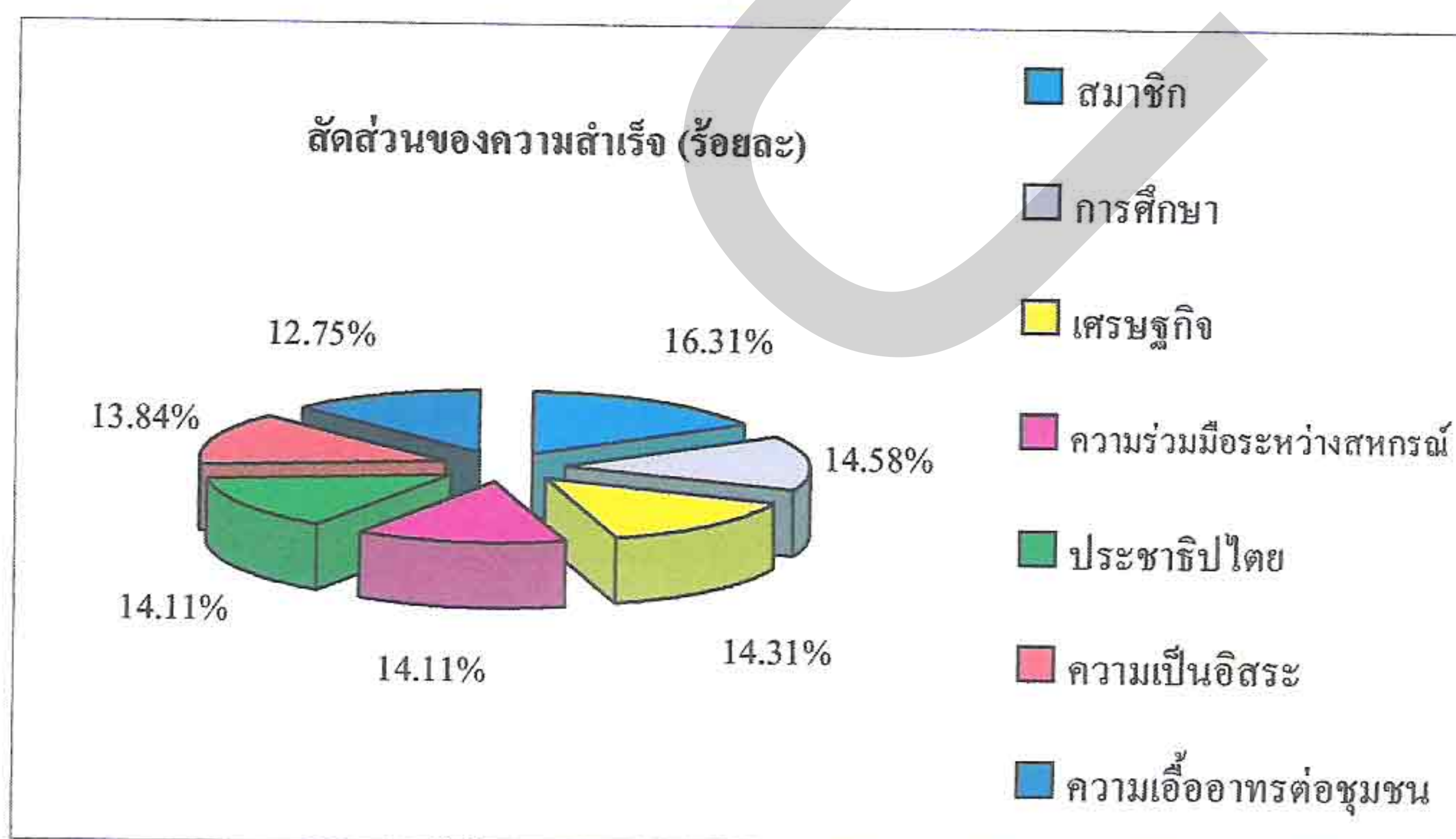


จ. สหกรณ์ออมทรัพย์

ผลจากการคำนวณพบว่าในความสำเร็จของสหกรณ์ออมทรัพย์จะประกอบด้วยปัจจัยด้านสมาชิก ร้อยละ 16.31 ปัจจัยด้านการศึกษา ร้อยละ 14.58 ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ ร้อยละ 14.31 ปัจจัยด้านความร่วมมือระหว่าง สหกรณ์และปัจจัยด้านประชาธิปไตย ร้อยละ 14.11 เท่ากัน ปัจจัยด้านความเป็นอิสระ 13.84 และปัจจัยด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน ร้อยละ 12.75

ตารางที่ 74 สัดส่วนปัจจัยของความสำเร็จสหกรณ์ออมทรัพย์

ปัจจัย	สัดส่วนของความสำเร็จ (ร้อยละ)
สมาชิก	16.31
การศึกษา	14.58
เศรษฐกิจ	14.31
ความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ ประชาธิปไตย	14.11
ความเป็นอิสระ	13.84
ความเอื้ออาทรต่อชุมชน	12.75
รวม	100.0



บทที่ 6

สรุปผลการวิเคราะห์ อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

หลังจากสอบถามความคิดเห็นจากผู้เชี่ยวชาญสหกรณ์จำนวนหนึ่ง และได้รับคำยืนยัน กลับถึงความหมายของความสำเร็จของสหกรณ์ว่าการดำเนินการใดๆ ที่บรรลุผลตามหลักสหกรณ์ สากลทั้ง 7 ประการนั้นคือ ความสำเร็จของสหกรณ์ ผู้วิจัยได้ทำการออกแบบสอบถามสำรวจความคิดเห็นปัจจัยต่างๆ ที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ และผลการสำรวจพบว่ามีสหกรณ์ทุก ประเภทจำนวน 353 สหกรณ์ ได้ตอบกลับมาโดยผ่านการแสดงความคิดเห็นผ่านตัวแทน 1 คน ต่อ หนึ่งสหกรณ์ ซึ่งตัวแทนนี้จะมีตำแหน่งเป็นผู้นำสหกรณ์ระดับกรรมการขึ้นไป หรือผู้ที่ได้รับ มอบหมายจากสหกรณ์ซึ่งพบว่าผู้ที่ตอบกลับมามีตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการร้อยละ 62.6 ผู้นำระหว่างกรรมการกับผู้จัดการร้อยละ 31.4 และนักวิชาการสหกรณ์และนักสหกรณ์แห่งชาติ ร้อยละ 6 โดยผู้ตอบจะมีประสบการณ์ใน สหกรณ์เฉลี่ย 10.83 ปี และคุณวุฒิการศึกษาจะมี หลากหลายตั้งแต่ระดับประถมศึกษาจนถึงระดับปริญญาตรีขึ้นไป โดยเฉพาะสหกรณ์ออมทรัพย์ ไม่มีผู้นำที่มีคุณวุฒิต่ำกว่ามัธยมศึกษาเลย และส่วนใหญ่จะจบปริญญาตรีขึ้นไป

6.1 ลำดับของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์

ผลการวิเคราะห์พบว่าปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ และแต่ละปัจจัย ประกอบด้วยปัจจัยต่างๆ ที่สำคัญมากที่สุดต่อความสำเร็จ ดังนี้

6.1.1 ปัจจัยความสำเร็จด้านสมาชิก

ทุกสหกรณ์มีความเห็นตรงกันว่าลำดับที่หนึ่งของความสำเร็จของสหกรณ์ เกิดขึ้นจาก ปัจจัยด้านสมาชิก ซึ่งเป็นเรื่องปกติเพราะสหกรณ์เป็นการรวมคนที่อาจจะมาจากอาชีพเดียวกันหรือ ในพื้นที่เดียวกัน และเมื่อพิจารณาลึกลงไปถึงปัจจัยย่อยๆ ที่เกี่ยวข้องกับสมาชิกพบว่าปัจจัยที่ส่งผล ต่อความสำเร็จที่สำคัญที่สุด โดยสหกรณ์เกือบร้อยละ 82 มีความเห็นตรงกัน คือ ประธาน คณะกรรมการซึ่งมาจากการเลือกตั้งจากสมาชิกต้องเป็นบุคคลที่มีความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม กล้า เสียสละ และรองลงมาร้อยละ 74 คือ สมาชิกที่ได้รับเลือกตั้งเป็นคณะกรรมการต้องมีความ ซื่อสัตย์ มีคุณธรรม กล้าเสียสละ ซึ่งจากข้อคิดเห็นดังกล่าวสะท้อนให้เห็นว่าสหกรณ์จะประสบ ความสำเร็จได้นั้นขึ้นอยู่กับผู้นำที่มีคุณธรรม มีความซื่อสัตย์ เพราะผู้นำที่มีคุณสมบัติข้อนี้เป็น หัวใจสำคัญของการบริหารงานสหกรณ์ เนื่องจากผู้นำเป็นตัวแทนของสมาชิกไม่ใช่มาจากผู้ถือหุ้น รายใหญ่เหมือนกับบริษัทจำกัด ดังนั้นคุณสมบัติเกี่ยวกับผู้นำที่จะต้องเป็นนักวางแผนบริหาร

จัดการมีอาชีพมีความรู้สูง ซึ่งเป็นคุณสมบัติสำคัญประการหนึ่งของบริษัทจำกัด จึงถูกพิจารณาจากตัวแทนสหกรณ์ว่าสำคัญมากที่สุดเพียงร้อยละ 39 และ 11 ตามลำดับ เท่านั้น

ส่วนอีกปัจจัยหนึ่งมีร้อยละ 50 ของสหกรณ์ทุกประเภทเห็นว่ามีความสำคัญมากที่สุดรองลงมาคือ บทบาทและพฤติกรรมของสมาชิกซึ่งได้แก่ ความสำนึกในการเป็นเจ้าของสหกรณ์ ความรู้ความเข้าใจในอุดมการณ์และหลักสหกรณ์ ความซื่อสัตย์ต่อสหกรณ์ เช่น ไม่หนีหนี้ ตลอดจนการเข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมใหญ่

จึงกล่าวโดยสรุปในส่วนของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จด้านสมาชิกนั้น ก็คือความไว้วางใจของสมาชิกที่ส่งตัวแทนซึ่งเป็นคนดีมีคุณธรรมเข้าไปบริหารจัดการแทนตนเอง ซึ่งคงจะไม่เป็นการยากเกินไปสำหรับสมาชิกในการคัดเลือกผู้นำที่เป็นคนดี เพราะสหกรณ์เป็นองค์กรเฉพาะ

6.1.2 ปัจจัยความสำเร็จด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์

ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 มาตรา 4 ให้ความหมายของสหกรณ์ว่าเป็น คณะบุคคลร่วมกันดำเนินกิจการเพื่อประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคม โดยช่วยตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน และได้จดทะเบียนตามพระราชบัญญัตินี้ มุมมองของสหกรณ์ทุกประเภทไม่ได้แตกต่างจากพระราชบัญญัติสหกรณ์เลย เพราะความร่วมมือระหว่างสหกรณ์เป็นปัจจัยที่ส่งผลถึงความสำเร็จของสหกรณ์เป็นลำดับที่สอง แต่ในความร่วมมือนั้นจะมี 3 มิติ คือร่วมมือกัน ไม่ว่าจะเป็นทางวิชาการหรือทำธุรกรรมร่วมกันระหว่างสหกรณ์ประเภทเดียวกัน ระหว่างสหกรณ์ต่างประเภท และระหว่างสหกรณ์ต่างประเทศ พบว่าร้อยละ 39.2 เห็นว่าการติดต่อธุรกรรมระหว่างสหกรณ์ประเภทเดียวกันเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จสูงกว่าการร่วมมือระหว่างสหกรณ์ต่างประเภท และคิดว่าการร่วมมือระหว่างสหกรณ์ต่างประเทศจะส่งผลต่อความสำเร็จในระดับต่ำ นอกจากนี้ความร่วมมือทางวิชาการก็เป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลต่อความสำเร็จเช่นกัน

จากผลของการแสดงความคิดเห็นสรุปได้ว่าสหกรณ์ต่างๆ ยังมีมุมมองของความสำเร็จว่าความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ประเภทเดียวกันเป็นปัจจัยสำคัญ อาจจะเป็นเพราะมีความเข้าใจในวัฒนธรรมองค์กรที่คล้ายคลึงกัน หรือมีองค์กร เช่น ชุมชนสหกรณ์เป็นตัวประสาน แต่ถ้าเป็นสหกรณ์ต่างประเภทอาจจะมีการติดต่อประสานงานกันค่อนข้างลำบาก ดังนั้นการจัดตั้งชุมนุมสหกรณ์ระดับจังหวัดที่ริเริ่มโดยสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย อาจจะเป็นกลไกหนึ่งที่จะก่อให้เกิดความร่วมมือระหว่างสหกรณ์เป็นไปอย่างเรียบร้อยและได้ผล แต่ในโลกยุคโลกาภิวัตน์ การจะอยู่ร่วมกันแต่เพียงภายในประเทศ คงจะขาดความสมบูรณ์ ควรจะพิจารณาถึงการร่วมมือกับสหกรณ์ต่างประเทศ จึงเป็นหน้าที่ของหน่วยงานรับผิดชอบจะต้องสร้างให้เกิดขบวนการนี้ให้ได้

6.1.3 ปัจจัยความสำเร็จด้านการศึกษาแก่สมาชิกสหกรณ์

การศึกษาเป็นหัวใจสำคัญต่อความสำเร็จอีกประการหนึ่งในขบวนการของสหกรณ์ จะเกี่ยว-ข้องกับสมาชิก เจ้าหน้าที่สหกรณ์ คณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการและฝ่ายอำนวยการ ในโครงสร้างสหกรณ์หลายแห่งมีการจัดตั้งกรรมการฝ่ายการศึกษาและประชาสัมพันธ์ เพื่อต้องการให้สมาชิกได้รับทราบการทำงานและเรียนรู้เกี่ยวกับสหกรณ์ในส่วนนี้ ร้อยละ 46.6 ของสหกรณ์ทุกประเภทเห็นว่าการจัดอบรมความรู้สหกรณ์แก่สมาชิกเก่า/ใหม่ ให้ทั่วถึงอย่างเป็นระบบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เป็นปัจจัยสนับสนุนความสำเร็จของสหกรณ์มากที่สุด และนอกจากนี้ยังได้พิจารณาถึงการให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่สหกรณ์ด้วย โดยร้อยละ 43.6 เห็นว่าเป็นความสำคัญมากที่สุดที่จะต้องส่งเสริมสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่สหกรณ์มีความรู้ความเข้าใจทางวิชาการด้านอื่นๆ นอกเหนือจากความรู้ด้านสหกรณ์ และร้อยละ 42.7 เห็นว่าการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวสารความเป็นไปของกิจการให้สมาชิกทราบทุกเดือนเป็นปัจจัยสำคัญมากที่สุด ที่ส่งผลต่อความสำเร็จด้านนี้

จึงกล่าวโดยสรุปว่าการจัดอบรมความรู้สหกรณ์ให้แก่สมาชิกเก่า/ใหม่ ให้ทั่วถึงอย่างเป็นระบบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และการส่งเสริมสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่สหกรณ์ได้มีความรู้วิชาการแขนงอื่น นอกเหนือจากด้านสหกรณ์ พร้อมกับมีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์กิจการของสหกรณ์ให้สมาชิกทราบทุกๆ เดือน เป็นปัจจัยที่สำคัญซึ่งส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์ จึงเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการดำเนินการที่จะต้องพิจารณาแต่งตั้งกรรมการฝ่ายการศึกษาที่มีคุณสมบัติเหมาะสม หน่วยงานสนับสนุน เช่น สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย กรมส่งเสริมสหกรณ์ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ตลอดจนสถาบันการศึกษาที่เปิดสอนหลักสูตรสหกรณ์ได้เล็งเห็นความสำคัญของเรื่องนี้

6.1.4 ปัจจัยความสำเร็จด้านเศรษฐกิจ

ปัจจัยความสำเร็จด้านนี้ร้อยละ 73.9 ของสหกรณ์ทุกประเภทเห็นว่าสำคัญมากที่สุด คือสหกรณ์สามารถปิดงบการเงินได้ต่อเนื่องทุกปี ซึ่งหมายความว่า การดำเนินงานในรอบปีบัญชีไม่มีปัญหา เพราะได้ผ่านการรับรองตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว สามารถมองเห็นเป็นรูปธรรมจับต้องได้ และนอกจากนี้ร้อยละ 49 เท่ากันยังมีความเห็นว่าการมีระบบตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบกิจการที่กฎหมายกำหนดให้มีทุกสหกรณ์ เพื่อช่วยกันดูแลการดำเนินงานของคณะกรรมการดำเนินการ และการมีอุปกรณ์เครื่องมือที่ทันสมัย เช่น คอมพิวเตอร์อุปกรณ์สำนักงานที่เหมาะสม ก็เป็นปัจจัยที่สำคัญมากที่สุดต่อความสำเร็จด้านเศรษฐกิจ

ส่วนการมีกองทุนพัฒนาสหกรณ์เพื่อเป็นทุนส่งเสริมกิจการสหกรณ์ สมาชิกซื้อหุ้นเพิ่มเติมจากข้อกำหนดขั้นต่ำ การติดต่อค้าขายกับบริษัทเอกชนและส่งเสริมการออมทรัพย์ภายในกลุ่ม แล้วกลุ่มนำมาฝากไว้กับสหกรณ์ ก็เป็นปัจจัยสำคัญมากที่สุดประการหนึ่ง

แต่อย่างไรก็ตามเป็นที่น่าสังเกตว่าการดำเนินงานของสหกรณ์ให้มีผลกำไรและเพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงขึ้นทุกๆ ปี การดำเนินงานของคณะกรรมการดำเนินการให้ความสำคัญในเชิงธุรกิจมากกว่าเชิงสหกรณ์ และการจ่ายโบนัสให้คณะกรรมการดำเนินการในอัตราสูงสุดที่กฎหมายกำหนด เพื่อจูงใจให้คนเก่งมาบริหารจัดการสหกรณ์นั้น พบว่าสหกรณ์ทุกประเภทจำนวนน้อยมากที่ให้ความสำคัญมากที่สุด

กล่าวโดยสรุป ความสำเร็จด้านเศรษฐกิจไม่จำเป็นจะต้องมาจากผลกำไรที่สูง หรือการจ่ายโบนัสที่สูงเพื่อจูงใจคนเก่งมาบริหารจัดการ ซึ่งสอดคล้องว่าสหกรณ์ต้องการคนดีมากกว่าคนเก่งมาบริหาร ขอเพียงแต่การปิดงบการเงินได้ตามเวลาต่อเนื่องทุกปี และการมีระบบตรวจสอบผลสัมกับการมีอุปกรณ์เครื่องมือที่เหมาะสมทันสมัยช่วยมาปฏิบัติงาน จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่สุด

6.1.5 ปัจจัยความสำเร็จด้านประชาธิปไตย

ร้อยละ 62 ของสหกรณ์ทุกประเภทเห็นว่าการมีสิทธิออกเสียงเท่ากันโดยไม่สนใจความแตกต่างฐานะทางเศรษฐกิจ หรือหนึ่งคนต่อหนึ่งเสียงเป็นปัจจัยสำคัญมากที่สุดในการความสำเร็จด้านประชาธิปไตย และมีเพียงประมาณร้อยละ 30 - 40 ที่เห็นว่าเป็นปัจจัยที่สำคัญมากที่สุด คือ การกำหนดจำนวนคณะกรรมการดำเนินการไม่เกิน 15 คน การกำหนดวาระดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการไม่เกิน 2 วาระ 2 สมัยติดต่อกัน การควบคุมสมาชิกไม่ให้ถือหุ้นเกินหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นทั้งหมดใน สหกรณ์ที่คนเป็นสมาชิก ซึ่งเหล่านี้ถูกกำหนดในพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 และนอกจากนี้มี สหกรณ์ทุกประเภทจำนวนน้อย (ไม่เกินร้อยละ 20) เห็นว่าเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญมากที่สุด ได้แก่ การแข่งขันสมัครรับเลือกตั้งเป็นประธานหรือคณะกรรมการ โดยการหาเสียงและการเปิดรับสมาชิกโดยไม่มีเงื่อนไขและข้อกีดกัน

กล่าวโดยสรุปปัจจัยที่สหกรณ์ส่วนใหญ่เห็นว่าสำคัญมากที่สุด คือ การมีสิทธิออกเสียงหนึ่งคนต่อหนึ่งเสียงในการบริหารสหกรณ์ โดยผ่านตัวแทน คือ กรรมการดำเนินการ ส่วนการกำหนดวาระดำรงตำแหน่งกรรมการดำเนินการไม่เกินวาระ 2 สมัยติดต่อกัน สหกรณ์ส่วนใหญ่เห็นด้วย แต่ก็มีข้อโต้แย้งจากตัวแทนสหกรณ์ที่มีประสบการณ์มากกว่า 16 ปีขึ้นไปจำนวนหนึ่งแสดงความคิดเห็นว่าอาจจะเป็นอุปสรรคต่อการบริหารจัดการ และโครงการบางอย่างอาจจะสะดุดซึ่งส่งผลต่อความสำเร็จของ สหกรณ์ในระดับหนึ่ง แต่ถ้าพิจารณาให้ละเอียดเกี่ยวกับเรื่องนี้จะเห็นว่าการหมดวาระของคณะกรรมการนั้นไม่ได้หมดวาระพร้อมๆ กัน มีการสลับกันหมดวาระ ดังนั้น

การบริหารจัดการ ตลอดจนโครงการต่างๆ ก็ไม่น่าจะมีปัญหามากนัก และเป็นการฝึกการเรียนรู้ของสมาชิกทางอ้อมก็ได้

6.1.6 ปัจจัยความสำเร็จด้านความเป็นอิสระในการปกครองตนเอง

สหกรณ์ส่วนใหญ่เกือบร้อยละ 50 เห็นว่าการอยู่ภายใต้กฎระเบียบของพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 และการตรวจสอบบัญชีโดยหน่วยงานของรัฐ หรือเอกชนที่ได้รับอนุญาตจากรัฐเป็นปัจจัยสำคัญมากที่สุดในความสำเร็จด้านความเป็นอิสระในการปกครองตนเอง นั้นแสดงว่าสหกรณ์คิดว่าความเป็นอิสระในการปกครองตนเองไม่ใช่หมายความว่าสหกรณ์ต้องการจะมีอำนาจในการบริหารได้อย่างเสรีไม่มีขอบเขต สหกรณ์ยังคงต้องการที่จะมีกฎระเบียบที่เหมือนกันซึ่งได้กำหนดในกฎหมาย แต่สิ่งที่สหกรณ์จำนวนน้อย (ร้อยละ 20) มองเห็นว่าเป็นปัจจัยที่สำคัญมากที่สุด ได้แก่ การควบคุม กำกับ ดูแล ส่งเสริมช่วยเหลือ แนะนำโดยหน่วยงานของรัฐ การมีคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ (คพช.) และองค์ประกอบของ คพช. ซึ่งมีสัดส่วนจากส่วนราชการถึง 13 คน ซึ่งมากกว่าสหกรณ์ที่มีเพียง 8 คน ตลอดจนการขอความเห็นชอบในบางเรื่องที่นอกเหนือจากระเบียบที่วางไว้จากนายทะเบียนสหกรณ์ ทำให้มองว่าขาดความเป็นอิสระในการดำเนินงาน

โดยสรุปปัจจัยที่สำคัญให้เกิดความสำเร็จของสหกรณ์ก็คือการอยู่ภายใต้กฎหมายสหกรณ์ แต่รายละเอียดของกฎหมายที่กำหนดอำนาจหน้าที่ของรัฐให้มีอำนาจมากเกินไป เป็นจุดอ่อนของความเป็นอิสระในการปกครองตนเอง

6.1.7 ปัจจัยความสำเร็จด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน

สหกรณ์เป็นธุรกิจของชุมชน ดังนั้นสหกรณ์ควรจะมีบทบาทในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนา ช่วยเหลือชุมชน ซึ่งความสำเร็จด้านนี้สหกรณ์ทุกประเภทค่อนข้างจะให้ความสำคัญไม่มากนัก โดยร้อยละ 38.8 เห็นว่าสหกรณ์ควรตระหนักถึงสิ่งแวดล้อมทางสังคม เศรษฐกิจ วัฒนธรรม ที่ส่งผลกระทบต่อชุมชน และนอกจากนี้สหกรณ์ควรเข้ามาเกี่ยวข้องกับชุมชน โดยการจัดสรรเงินสนับสนุนกิจกรรมชุมชนที่สหกรณ์ตั้งอยู่ การนำสินค้าสหกรณ์มาจำหน่ายในนามสมาชิกแก่ชุมชน ตลอดจนการให้ทุนการศึกษาแก่บุคคลในชุมชน ซึ่งปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวข้างต้นนี้ประมาณร้อยละ 25 ของสหกรณ์ที่เห็นว่าเป็นปัจจัยสำคัญมากที่สุด

โดยสรุปปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน ได้แก่ การตระหนักถึงสิ่งแวดล้อมทางสังคม วัฒนธรรม เศรษฐกิจของชุมชน ตลอดจนการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ รวมถึงการให้ทุนการศึกษาและนำสินค้าสหกรณ์มาจำหน่ายในชุมชน

6.2 ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของสหกรณ์

เมื่อนำน้ำหนักความสำคัญของปัจจัยต่างๆ ที่สหกรณ์ต่างๆ ได้ทำการประเมินมาถ่วงปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จก็จะได้

ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของสหกรณ์ โดยพบว่า

ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของสหกรณ์ทุกประเภท	=	3.85
ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของสหกรณ์ภาคการเกษตร	=	3.85
ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของสหกรณ์นอกภาคการเกษตร	=	3.84
ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของสหกรณ์การเกษตร	=	3.87
ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของสหกรณ์ออมทรัพย์	=	3.85

6.3 องค์ประกอบของความสำเร็จ

สหกรณ์ทุกประเภทให้สัดส่วนความสำเร็จจากมากไปน้อย ดังนี้ สมาชิก ความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ การศึกษา เศรษฐกิจ ประชาธิปไตย ความเป็นอิสระ และความเอื้ออาทรต่อชุมชน โดยให้สัดส่วนด้านสมาชิกมากกว่าปัจจัยอื่นๆ แต่เมื่อพิจารณาแยกระหว่างสหกรณ์ภาคการเกษตรกับ สหกรณ์นอกภาคการเกษตร พบว่าทั้ง 2 กลุ่มให้สัดส่วนมากที่สุดในด้านสมาชิกเหมือนกัน แต่สัดส่วนด้านอื่นๆ แตกต่างกัน โดยเฉพาะสัดส่วนความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ที่สหกรณ์ภาคการเกษตรให้ความสำคัญสูงกว่าสัดส่วนด้านการศึกษา และเศรษฐกิจ ในขณะที่สหกรณ์นอกภาคการเกษตรเห็นว่าสัดส่วนด้านการศึกษาและเศรษฐกิจจะสูงกว่าสัดส่วนด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ ซึ่งอาจจะสะท้อนให้เห็นถึงลักษณะการเกิดขึ้นและรูปแบบการบริหารที่แตกต่างกัน โดยเฉพาะสหกรณ์นอกภาคการเกษตรซึ่งส่วนใหญ่เป็นสหกรณ์ออมทรัพย์ที่ประสบความสำเร็จด้านเศรษฐกิจ เนื่องจากดำเนินธุรกิจที่ไม่มีปัจจัยเสี่ยงต่อการสร้างรายได้และผลตอบแทนเลย จึงเห็นว่าความร่วมมือระหว่างสหกรณ์มีความสำคัญน้อยกว่าการศึกษาและเศรษฐกิจ ในขณะที่สหกรณ์ภาคการเกษตรซึ่งส่วนใหญ่มีสหกรณ์การเกษตรเป็นจำนวนมากที่สุดมีการดำเนินธุรกิจที่มีปัจจัยเสี่ยงสูง สภาพธุรกิจขึ้นอยู่กับธรรมชาติเป็นหลักจึงเห็นว่าความร่วมมือระหว่าง สหกรณ์น่าจะเป็นปัจจัยที่ช่วยลดความเสี่ยงได้บ้าง

6.4 ข้อเสนอแนะ

จากการศึกษาดัชนีชี้วัดความสำเร็จของสหกรณ์นอกจากพบปัจจัยที่สำคัญส่งผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์แล้ว มีข้อเสนอแนะบางประการที่ได้มาจากตัวแทนสหกรณ์ และจากการสังเกตของผู้วิจัยดังนี้

6.4.1 ปัจจัยความสำเร็จบางตัวมีลักษณะเป็นนามธรรม จึงควรมีจะการทำวิจัยต่อเนื่องเพื่อให้ได้มาซึ่งรูปธรรม และเป็นเกณฑ์วัดความสำเร็จได้อย่างชัดเจน

6.4.2 การขาดแคลนทุนดำเนินการในสหกรณ์บางแห่ง และมีการกระจุกตัวของเงินทุนในสหกรณ์บางแห่ง ส่งผลทำให้เกิดความไม่พอดี ดังนั้นควรมีการจัดตั้งธนาคารสหกรณ์ขึ้นมาเพื่อรองรับและให้บริการเพื่อความสำเร็จของสหกรณ์โดยรวมเหมือนกับที่ประเทศสหรัฐอเมริกาที่มี National Cooperative Bank (NCB) หรือ ประเทศอังกฤษที่มี Co-Op Banking

6.4.3 ส่งเสริมการศึกษา โดยบรรจุหลักสูตร “สหกรณ์ไทย” ให้นักเรียนตั้งแต่ชั้นประถมศึกษาขึ้นไป

6.4.4 สนับสนุนเสริมสร้างเครือข่ายสหกรณ์ ให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อจะได้ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน

6.4.5 ไม่ควรจัดตั้งสหกรณ์พร่ำเพรื่อ เพราะทำให้ต้นทุนดำเนินการสูง ควรมีการรวมกันและนอกจากนั้นเป็นการซ้ำซ้อนกัน อาทิเช่น สกต. ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ควรจะสนับสนุนสหกรณ์การเกษตรที่มีอยู่แล้วให้มั่นคงขึ้น

6.4.6 งานวิจัยครั้งนี้เป็นจุดเริ่มต้นของการใช้ดัชนีชี้วัดความสำเร็จเป็นเกณฑ์วัดความสำเร็จของสหกรณ์ ควรมีการทำวิจัยเช่นนี้ต่อเนื่อง เพื่อจะได้ทราบว่าปัจจัยใดบ้างที่ได้เปลี่ยนแปลงไปและส่งผลต่อดัชนีชี้วัดในระดับใด เพื่อจะได้้นำเป็นตัวเทียบเคียงความสำเร็จของสหกรณ์ต่อไป



บรรณานุกรม

กรมส่งเสริมสหกรณ์, 2543. การคัดเลือกสหกรณ์ที่เป็นลูกค้าชั้นดี กรุงเทพมหานคร : กรมส่งเสริมสหกรณ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ดารณี เชนฮอลต์, 2532. เศรษฐศาสตร์สหกรณ์ กรุงเทพมหานคร : มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประมูน วิทยานนท์, 2527. การสหกรณ์ กรุงเทพมหานคร : สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

ประพันธ์ เสวตนันท์, 2538. เศรษฐศาสตร์สหกรณ์ กรุงเทพมหานคร : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พูนศรี สุขเสวก. รายงานผลการดำเนินงานของสหกรณ์ดีเด่นแห่งชาติ กรุงเทพมหานคร : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ถัดดา พิศาลบุตรและคณะ, 2531. ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับการสหกรณ์ กรุงเทพมหานคร : มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช

ราชกิจจานุเบกษา, พระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542

<http://www.cad.go.th> : สถิติการเงินและทะเบียนของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

<http://www.ica.coop/> International Co-operationa Alliance Rules Policies, Procedures & Standing Orders



ภาคผนวก ก.
แบบสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญสหกรณ์

ภาคผนวก ข.

แบบสอบถามดัชนีชี้วัดความสำเร็จของสหกรณ์

7 พฤษภาคม 2547

เรื่อง ขอความกรุณาตอบแบบสอบถาม

เรียน ท่านผู้นำสหกรณ์

แบบสอบถามที่อยู่ในมือท่านนี้ เป็นเครื่องมือสำคัญที่จะทำให้ทราบตัวชี้วัดความสำเร็จของสหกรณ์ ซึ่งเป็นงานวิจัยที่ผมได้รับมอบหมายให้ดำเนินการจากสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

ท่านในฐานะเป็นผู้นำสหกรณ์ มีอุดมการณ์สหกรณ์ มีจิตใจและความตั้งใจอย่างแรงกล้าที่จะให้ขบวนการของสหกรณ์ของเราประสบความสำเร็จ และเติบโตอย่างยั่งยืนเป็นเสาหลักหนึ่งของประเทศ ดังนั้นความคิดเห็นของท่านจึงมีความสำคัญและมีคุณค่าเป็นอย่างยิ่งต่องานวิจัยชิ้นนี้ และจากประสบการณ์การเก็บข้อมูลในระบบส่งกลับทางไปรษณีย์มีผลสำเร็จเพียงร้อยละ 10 ผมจึงมีความกังวลใจเกรงว่าจะได้คำตอบไม่มากพอที่จะยืนยันความคิดเห็นอันมีค่าของขบวนการสหกรณ์ จึงเรียนมาเพื่อขอความกรุณาเสียสละเวลาอันมีค่าประมาณ 5-10 นาที พิจารณาตอบแบบสอบถาม ซึ่งส่วนใหญ่จะทำเครื่องหมาย ✓ เท่านั้น และเมื่อเสร็จแล้วโปรดใส่ซองจดหมายที่ผมได้จัดหามาพร้อมนี้โดยไม่ต้องเสียค่าส่งใดๆ ทั้งสิ้น

ผมหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความกรุณาจากท่านด้วยดี จึงขอขอบพระคุณล่วงหน้า
มา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์เฉลิมพร อภิชนาพงศ์)

นักวิจัย



มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์

แบบสอบถาม

ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของสหกรณ์

ได้รับทุนอุดหนุนจากสภานิติบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย


 สหนิบาตสหกรณ์
 แห่งประเทศไทย
 THE COOPERATIVE LEAGUE
 OF THAILAND

คำชี้แจง

แบบสอบถามชุดนี้แบ่งเป็น 3 ส่วน

- ส่วนที่หนึ่ง คำถามเกี่ยวกับสถานภาพผู้ตอบจำนวน 5 ข้อ
- ส่วนที่สอง คำถามเกี่ยวกับปัจจัยของความสำเร็จของสหกรณ์จำนวน 53 ข้อ
- ส่วนที่สาม คำถามเกี่ยวกับการให้คะแนนและข้อคิดเห็นเพิ่มเติม

ส่วนที่หนึ่ง

คุณลักษณะทั่วไปของผู้ตอบ

1. เพศ 1) ชาย 2) หญิง
2. อายุ 1) 20 – 29 ปี 2) 30 – 39 ปี 3) 40 – 49 ปี
- 4) 50 – 59 ปี 5) 60 ปีขึ้นไป
3. ระดับการศึกษา 1) ประถมศึกษา 2) มัธยมศึกษา
- 3) ปวส./อนุปริญญา 4) ปริญญาตรีขึ้นไป

4. สถานภาพและประสบการณ์

สถานภาพ

- 1) นักวิชาการสหกรณ์
- 2) นักสหกรณ์แห่งชาติ
- 3) ผู้นำสหกรณ์ ตำแหน่ง.....

ประสบการณ์ในสหกรณ์ (ปี)

.....

.....

.....

5. ปัจจุบันท่านเป็นสมาชิกสหกรณ์ประเภทใด สมาชิกจำนวนเท่าใด และอยู่ภาคใด

- | ประเภท | จำนวนสมาชิกโดยประมาณ | ภาค |
|---------------------------------------|--|--|
| <input type="checkbox"/> 1) การเกษตร | <input type="checkbox"/> 1) ต่ำกว่า 1,000 คน | <input type="checkbox"/> 1) เหนือ |
| <input type="checkbox"/> 2) ออมทรัพย์ | <input type="checkbox"/> 2) 1,001 – 3,000 คน | <input type="checkbox"/> 2) กลาง/ตะวันออก |
| <input type="checkbox"/> 3) บริการ | <input type="checkbox"/> 3) 3,001 – 5,000 คน | <input type="checkbox"/> 3) กรุงเทพฯ |
| <input type="checkbox"/> 4) ร้านค้า | <input type="checkbox"/> 4) 5,001 คนขึ้นไป | <input type="checkbox"/> 4) ตะวันตก |
| <input type="checkbox"/> 5) นิคม | | <input type="checkbox"/> 5) ตะวันออกเฉียงเหนือ |
| <input type="checkbox"/> 6) ประมง | | <input type="checkbox"/> 6) ใต้ |

ส่วนที่ 2 ระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับความสำเร็จของสหกรณ์

ขอให้ท่าน โปรดให้ระดับความคิดเห็นต่อความสำเร็จของสหกรณ์เป็นเลข 1 ถึง 5 โดย

- 5 หมายถึง ความสำคัญ / ความจำเป็นต่อความสำเร็จของสหกรณ์มากที่สุด
- 4 หมายถึง ความสำคัญ / ความจำเป็นต่อความสำเร็จของสหกรณ์มาก
- 3 หมายถึง ความสำคัญ / ความจำเป็นต่อความสำเร็จของสหกรณ์ปานกลาง
- 2 หมายถึง ความสำคัญ / ความจำเป็นต่อความสำเร็จของสหกรณ์น้อย
- 1 หมายถึง ความสำคัญ / ความจำเป็นต่อความสำเร็จของสหกรณ์น้อยที่สุด

ปัจจัยหลักและย่อยของความสำเร็จ	ระดับความสำคัญ/ความจำเป็นต่อความสำเร็จ				
	5	4	3	2	1
1. ความสำเร็จด้านสมาชิก					
1.1 ความรู้ความเข้าใจในอุดมการณ์และหลักสหกรณ์					
1.2 จำนวนสมาชิกที่มากพอ (ขั้นต่ำ 10 คน)					
1.3 ความสำนึกในการเป็นเจ้าของสหกรณ์					
1.4 การเข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมใหญ่					
1.5 การติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ ดำเนินการ					
1.6 ความซื่อสัตย์ต่อสหกรณ์ (ไม่หนีหนี้)					
1.7 สมาชิกที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นคณะกรรมการดำเนินการ การต้องมีความรู้สูง					
1.8 สมาชิกที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นคณะกรรมการต้องมีความ ซื่อสัตย์ มีคุณธรรม กล้าเสียสละ					
1.9 สมาชิกที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการดำเนินการ การควรเป็นนักวางแผนบริหารจัดการมืออาชีพ					
1.10 สมาชิกที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการดำเนินการ การควรเป็นบุคคลที่กว้างขวางเป็นที่รู้จักของสมาชิก					
1.11 สมาชิกที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการดำเนินการ การต้องเป็นบุคคลที่มีความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม กล้าเสียสละ					
1.12 สมาชิกที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นประธานคณะกรรมการดำเนินการ การต้องเป็นบุคคลที่มีฐานะทางเศรษฐกิจในระดับดี					

ปัจจัยหลักและย่อยของความสำเร็จ	ระดับความสำคัญ/ความจำเป็นต่อความสำเร็จ				
	5	4	3	2	1
2. ความสำเร็จด้านประชาธิปไตย					
2.1 การมีสิทธิออกเสียงเท่ากันโดยไม่สนใจความแตกต่างฐานะทางเศรษฐกิจ (หนึ่งคนต่อหนึ่งเสียง)					
2.2 การแข่งขันสมัครรับเลือกเป็นประธานหรือคณะกรรมการโดยการหาเสียง					
2.3 การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการดำเนินการไม่เกินวาระ 2 สมัยติดต่อกัน					
2.4 การกำหนดจำนวนคณะกรรมการดำเนินการไม่เกิน 15 คน					
2.5 การเปิดรับสมาชิกโดยไม่มีเงื่อนไขและข้อกีดกัน					
2.6 การควบคุมสมาชิกไม่ให้ถือหุ้นเกินหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นทั้งหมดในสหกรณ์ที่ตนเป็นสมาชิก					
2.7 การกำหนดให้มีผู้แทนสมาชิกในกรณีสหกรณ์ใดมีสมาชิกเกินกว่าห้าร้อยคน					
3. ความสำเร็จด้านเศรษฐกิจ					
3.1 การเข้ามาทำธุรกรรมกับสหกรณ์ ช่วยกันซื้อ/ขาย ออม/กู้ยืมเงิน โดยไม่สนใจภาวะแวดล้อมจากคู่แข่งภายนอก					
3.2 สหกรณ์มีผลกำไรและเพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงขึ้นทุกๆ ปี					
3.3 รับซื้อสินค้าจากสมาชิกราคาต่ำ และขายให้บุคคลภายนอกในราคาสูง อย่างน้อยเท่าราคาตลาด แต่ขายให้กับสมาชิกในราคายุติธรรมไม่หวังกำไรมาก					
3.4 คณะกรรมการดำเนินการควรให้ความสำคัญในการบริหารในนิติธุรกิจมากกว่าการบริหารนิติสหกรณ์					
3.5 จ่ายโบนัสให้กรรมการดำเนินการในอัตราสูงสุดที่ กม. กำหนด เพื่อจูงใจคนเก่งมาบริหารจัดการสหกรณ์					
3.6 การมีอุปกรณ์เครื่องมือที่ทันสมัย เพื่อช่วยการปฏิบัติงานสหกรณ์					
3.7 การปิดงบการเงินได้ต่อเนื่องทุกปี					
3.8 สมาชิกถือหุ้นเพิ่มเติมนอกเหนือจากข้อกำหนดขั้นต่ำ					
3.9 ส่งเสริมการออมทรัพย์ภายในกลุ่ม แล้วกลุ่มนำมาฝากไว้กับสหกรณ์					
3.10 การมีระบบตรวจสอบการปฏิบัติงานที่เป็นอิสระต่อกัน (เช่น คณะกรรมการดำเนินการกับผู้ตรวจสอบกิจการ)					

ปัจจัยหลักและย่อยของความสำเร็จ	ระดับความสำคัญ/ความจำเป็นต่อความสำเร็จ				
	5	4	3	2	1
3.11 การมีกองทุนพัฒนาสหกรณ์เพื่อเป็นทุนส่งเสริมกิจการสหกรณ์					
3.12 การติดต่อค้าขายกับบริษัทเอกชน เพื่อขยายช่องทางตลาดของสหกรณ์					
4. ความสำเร็จด้านความเป็นอิสระในการปกครองตนเอง					
4.1 การอยู่ภายใต้กฎและระเบียบของพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542					
4.2 การควบคุม กำกับ ดูแล ส่งเสริม ช่วยเหลือ แนะนำโดยหน่วยงานของรัฐ					
4.3 การขอความเห็นชอบในบางเรื่องทีนอกเหนือระเบียบที่วางไว้จากนายทะเบียนสหกรณ์					
4.4 การมีสันนิบาตสหกรณ์เพื่อส่งเสริมกิจการสหกรณ์ทุกประเภททั่วราชอาณาจักร ให้มีความเจริญก้าวหน้า					
4.5 การมีคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ (คพช.)					
4.6 องค์ประกอบของ คพช. ตาม พรบ.สหกรณ์ 2542 (รัฐมนตรี 1 คน ส่วนราชการ 13 คน สหกรณ์ 8 คน ผู้ทรงคุณวุฒิ 5 คน)					
4.7 การตรวจสอบบัญชีโดยหน่วยงานของรัฐหรือเอกชนที่ได้รับอนุญาตจากรัฐ					
4.8 สหกรณ์สามารถดำเนินการในหัวข้อที่ไม่มีในข้อบังคับได้ ถ้าคณะกรรมการดำเนินการเห็นว่าสหกรณ์ตนเองมีศักยภาพและความสามารถพอโดยไม่ต้องขอความเห็นชอบจากสหกรณ์					
4.9 การรวมตัวจัดตั้งเป็นชุมนุมสหกรณ์ทุกระดับ					
4.10 การกำหนดให้สหกรณ์จะต้องดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องตามมาตรา 48 ของ พรบ.สหกรณ์ 2542					
5. ความสำเร็จด้านการศึกษาแก่สมาชิกสหกรณ์					
5.1 การจัดอบรมความรู้สหกรณ์แก่สมาชิกเก่า/ใหม่ให้ทั่วถึงอย่างเป็นระบบ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง					
5.2 การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวสารความเป็นไปของกิจการให้สมาชิกทราบทุกๆ เดือน					
5.3 ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่สหกรณ์มีความรู้ความเข้าใจทางวิชาการด้านอื่นๆ นอกเหนือจากสหกรณ์					

ปัจจัยหลักและย่อยของความสำเร็จ	ระดับความสำคัญ/ความจำเป็นต่อความสำเร็จ				
	5	4	3	2	1
5.4 การส่งเสริมฝึกอบรมให้แก่เยาวชน (ยุวสหกรณ์)					
5.5 ระบุการจัดสรรกำไรเพื่อสนับสนุนการศึกษาและวิจัยสหกรณ์ในข้อบังคับเหมือนกับการระบุนเงินสำรอง เงินปันผล					
6. ความสำเร็จด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์					
6.1 การติดต่อธุรกรรมระหว่างสหกรณ์ประเภทเดียวกัน					
6.2 การติดต่อธุรกรรมกับสหกรณ์ต่างประเทศ					
6.3 การติดต่อธุรกรรมกับสหกรณ์ต่างประเทศ					
6.4 การจัดแสดงผลงานความก้าวหน้าของสหกรณ์					
6.5 การร่วมมือทางวิชาการ					
7. ความสำเร็จด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน					
7.1 การจัดสรรเงินสนับสนุนกิจกรรมชุมชนที่สหกรณ์ตั้งอยู่					
7.2 การให้ทุนการศึกษาแก่บุคคลในชุมชนที่สหกรณ์ตั้งอยู่					
7.3 การนำสินค้าสหกรณ์มาจำหน่ายในราคาสมาชิกแก่ชุมชนที่สหกรณ์ตั้งอยู่					
7.4 การตระหนักต่อสิ่งแวดล้อมทางสังคม เศรษฐกิจ วัฒนธรรมที่ส่งผลกระทบต่อชุมชน					

ส่วนที่ 3

1. ในความสำเร็จของสหกรณ์ท่านคิดว่าปัจจัยใดที่ควรให้ความสำคัญมากขึ้น โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในตาราง

ปัจจัย	ความสำคัญ				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1. ด้านสมาชิก					
2. ด้านประชาธิปไตย					
3. ด้านเศรษฐกิจ					
4. ด้านความเป็นอิสระ					
5. ด้านการศึกษา					
6. ด้านความร่วมมือระหว่างสหกรณ์					
7. ด้านความเอื้ออาทรต่อชุมชน					

2. จากปัจจัยหลักซึ่งมี 7 หัวข้อ ท่านคิดว่าควรจะมีปัจจัยอื่นเพิ่มเติมเพื่อความสำเร็จของสหกรณ์อีกหรือไม่

.....
 ขอขอบคุณทุกท่านที่กรุณาเสียสละเวลาอันมีค่าเพื่อขบวนการสหกรณ์ของเรา

ประวัตินักวิจัย

- ชื่อ-นามสกุล** ผศ.เฉลิมพร อภิชนาพงศ์ (Asst. Prof. Chalemporn Apichanapong)
- ที่อยู่ปัจจุบัน** 37/231 หมู่บ้านเลิศอุบล 4 ม.6 ซอยเสมอ ดามาพงศ์ ถนนนาคนิวาส
ลาดพร้าว กทม. 10230
- ตำแหน่ง** นักวิจัยประจำศูนย์วิจัย มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
- ปีที่ทำงาน** ปี พ.ศ.2541 - ปัจจุบัน
- การศึกษา** บธ.บ. (การเงิน) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ พ.ศ.2517
M.A. (Econ.) Middle Tennessee State University U.S.A. 1976
- ประสบการณ์**
- พนักงานบัญชี บริษัท General Telephone Electric Ltd. พ.ศ.2517
 - ผู้สอนระดับปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
วิชา เศรษฐศาสตร์จุลภาค เศรษฐศาสตร์มหภาค หลักและนโยบายการลงทุน
วิธีการวิจัยเบื้องต้น (พ.ศ.2520 - ปัจจุบัน)
 - ผู้สอนระดับปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
วิชา เศรษฐศาสตร์สำหรับนักบริหาร (พ.ศ.2534 - 2544)
 - รองคณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ พ.ศ.2534-2542
 - คณะผู้ก่อตั้ง สหกรณ์ออมทรัพย์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ จำกัด พ.ศ.2529
 - เลขานุการ สหกรณ์ออมทรัพย์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ จำกัด 3 วาระ
 - ประธานสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ จำกัด 9 วาระ
 - ผู้ตรวจสอบกิจการ สหกรณ์ออมทรัพย์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ จำกัด 4 วาระ
(ตำแหน่งปัจจุบัน)

งานวิจัยและตำรา

- ตำรา หลักเศรษฐศาสตร์จุลภาค จัดพิมพ์โดย มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
- ตำรา เศรษฐศาสตร์จุลภาค จัดพิมพ์โดย สมาคมสถาบันอุดมศึกษาเอกชน แห่งประเทศไทย
- งานวิจัย เรื่อง การวิเคราะห์งานวิจัยสหกรณ์ระหว่างปี พ.ศ. 2530-2542 (มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์)
- งานวิจัย เรื่อง ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิภาพของสหกรณ์ออมทรัพย์ (มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์)
- งานวิจัยเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การใช้การมีส่วนร่วมของประชาชนเป็นกลยุทธ์ในการบรรลุ
สถานะการจัดการการบริหารที่ดี ขององค์การบริหารส่วนตำบล ในอำเภอ
ไทรโยค จังหวัดกาญจนบุรี (โครงการร่วมระหว่างสถาบันประชากรศาสตร์
มหาวิทยาลัยมหิดล กับมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์)
- บทความ การจัดการเพื่อความสำเร็จของสหกรณ์ วารสารสุทธิปริทัศน์ ม.ค. - เม.ย. 2544

