



อ.ธนกรุต แก้วบุญ

ECRS แนวทาง
การเพิ่มประสิทธิภาพ

18



LOGISTICS tips

อ.ธนกรุต แก้วบุญ

หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมจัดการและโลจิสติกส์
มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

E-mail : tanakrit.dpu@gmail.com

“ECRS แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพใน กระบวนการโลจิสติกส์ซัพพลายเชน”

การที่จะลดต้นทุนโลจิสติกส์ได้นั้น ไม่ใช่แค่จะมองเรื่องการขนส่ง (Transportation) เท่านั้น ควรต้องคำนึงตั้งแต่กระบวนการวางแผน กระบวนการจัดซื้อจัดหา กระบวนการผลิต และกระบวนการขนส่งกระจายสินค้าจนถึงมือผู้บริโภค ซึ่งที่ผ่านมามีอาจารย์จะพูดเสมอว่ากระบวนการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน (Logistics and Supply Chain Management) หมายถึง กระบวนการอย่างเป็นระบบในการวางแผน (Plan) การจัดซื้อจัดหา (Source) การผลิต (Make) และการจัดส่ง (Deliver) โดยเริ่มจากการจัดการให้วัตถุดิบ สินค้า และบริการ ผ่านกระบวนการผลิต และเคลื่อนย้ายจากต้นทางไปยังผู้บริโภคซึ่งอยู่ปลายทางได้อย่างคล่องตัวและมีประสิทธิภาพสูงสุด สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า และเพื่อประโยชน์โดยรวมของทุกฝ่ายในองค์กร และระหว่างองค์กรที่ประกอบกันเป็นโซ่อุปทาน (Supply Chain)

จากที่อาจารย์ได้กล่าวมาข้างต้น นอกจากที่เราจะต้องขนส่งให้มีประสิทธิภาพ และต้นทุนต่ำที่สุดแล้ว เรายังจะต้องทำการผลิตสินค้าและบริการให้มีประสิทธิภาพสูงสุดด้วย ซึ่งก็หมายถึงว่า เราจะต้องออกแบบกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพโดยใช้หลักการศึกษาวิธีการทำงาน (Work Study) การลดการสูญเสียและของเสียให้มากที่สุด การผลิตให้ได้ตามแผนที่วางไว้ การลดเวลาที่เครื่องจักรเสียหรือหยุดการทำงาน (Machine Downtime) การลดเวลาของกระบวนการผลิต และเวลาในการตั้งเครื่องจักร (Setup time) การลดกระบวนการทำงานที่ซ้ำซ้อน ตลอดจนลดการทำงานที่ไม่ก่อให้เกิดผลผลิตหรือไม่ก่อให้เกิดมูลค่า

อาจารย์จึงอยากจะนำเสนอหลักการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโดยใช้หลัก ECRS ซึ่งอาจารย์ได้มีโอกาสนำหลักการ ECRS นี้ไปประยุกต์ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ มาแล้วมากมาย โดยหลักการ ECRS นั้น จะประกอบไปด้วย

ทรานสปอร์ต เจอร์นัล

Transport Journal
Circulation: 50,000
Ad Rate: 1,250

Section: First Section/Logistics

วันที่: พุธ 1 - พุธ 15 มิถุนายน 2559

ปีที่: 19

ฉบับที่: 806

หน้า: 1 (ขวา), 18

Col.Inch: 33.85

Ad Value: 42,312.50

PRValue (x3): 126,937.50

คลิป: สีสี่

คอลัมน์: LOGISTICS tips: "ECRS แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพใน กระบวนการโลจิสติกส์ซัพพลายเชน"

E = Eliminate การขจัดออก คือ การตัดขั้นตอนการทำงานที่ไม่จำเป็น
ในกระบวนการออกไป

C = Combine การรวมเข้าด้วยกัน คือ การรวมขั้นตอนที่เกี่ยวข้องหรือ
การปฏิบัติที่คล้ายกันรวมเป็นขั้นตอนเดียวกัน เพื่อประหยัดเวลาหรือแรงงาน
ในการทำงาน

R = Rearrange การจัดลำดับใหม่ คือ การจัดลำดับงานหรือขั้นตอนการ
ทำงานใหม่ให้เหมาะสม

S = Simplify การทำให้ง่ายขึ้น คือ ปรับปรุงวิธีการทำงาน หรือสร้าง
อุปกรณ์ช่วยให้ทำงานได้ง่ายขึ้น

ฉบับนี้อาจารย์ขอพูดถึงหลักการ ECRS ไว้เพียงเท่านี้ก่อน โดยในฉบับต่อไป
จะนำเสนอแนวคิดและวิธีการนำหลัก ECRS ไปประยุกต์ใช้โรงงาน
อุตสาหกรรมหรือสถานประกอบการต่างๆ ตลอดจนเครื่องมือต่างๆ ที่มาใช้
ในหลัก ECRS

อ่านต่อฉบับหน้า